

# NOBIA Denmark A/S

Industrivej 6  
6870 Ølgod

CVR-nr. 89 64 54 17

## Årsrapport 2016

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på virksomhedens ordinære generalforsamling  
den 10. april 2017  
[Signature]  
dirigent

## Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Virksomhedsoplysninger	6
Hoved- og nøgletal	7
Beretning	8
Årsregnskab 1. januar – 31. december	11
Resultatopgørelse	11
Balance	12
Egenkapitalopgørelse	14
Noter	15

## Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for NOBIA Denmark A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for virksomhedens finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ølgod, den 10. april 2017  
Direktion:

---

Rune Stephansen

Bestyrelse:

---

Kristoffer Ljungfelt  
formand

---

Lars-Bo Andersen  
næstformand

---

Morten Falkenberg

---

Rune Stephansen

---

Marian Kongsted  
Stisen  
medarbejdervalgt

---

Torben Mandsberg  
medarbejdervalgt

---

Carsten Weinreich  
medarbejdervalgt



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i NOBIA Denmark A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for NOBIA Denmark A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover

- identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bedviste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.
- tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 10. april 2017

**KPMG**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 25 57 81 98

Anette Harritz  
statsaut. revisor

Michael Mortensen  
statsaut. revisor

NOBIA Denmark A/S  
Årsrapport 2016  
CVR-nr. 89 64 54 17

## Ledelsesberetning

### Virksomhedsoplysninger

NOBIA Denmark A/S  
Industrivej 6  
6870 Ølgod

Telefon: 75 24 47 77  
CVR-nr.: 89 64 54 17  
Stiftet: 9. maj 1980  
Hjemstedskommune: Varde  
Regnskabsår: 1. januar – 31. december

### Bestyrelse

Kristoffer Ljungfelt, formand  
Lars-Bo Andersen, næstformand  
Morten Falkenberg  
Rune Stephansen  
Marian Kongsted Stisen, medarbejdervalgt  
Carsten Weinreich, medarbejdervalgt  
Torben Mandsberg, medarbejdervalgt

### Direktion

Rune Stephansen

### Revision

KPMG  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Bredskifte Allé 13  
8210 Aarhus V

### Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes den 10. april 2017.

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal

mio. kr.	2016	2015	2014	2013	2012
Nettoomsætning	1.750	1.672	1.560	1.525	1.573
Bruttoresultat	679	608	568	561	565
Resultat af primær drift	294	244	203	190	179
Resultat af finansielle poster	-1	-4	-32	-40	-43
Årets resultat	226	185	125	107	96
Årets udbytte	215	185	120	100	80
Balancesum	814	870	1.085	1.063	1.151
Investering i materielle anlægsaktiver	32	43	23	16	24
Egenkapital	489	439	394	356	323
Overskudsgrad	16,8	14,6	13,0	12,5	10,8
Egenkapitalandel (soliditet)	60,1	50,4	36,3	33,5	28,1
Egenkapitalforrentning	48,7	44,2	33,3	31,4	36,1
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	831	802	759	759	775

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal 2015".

Hoved- og nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Egenkapitalandel	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$



## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Hovedaktivitet

Selskabets hovedaktivitet har i lighed med tidligere år bestået i produktion og salg af HTH, Invita og Uno form-køkkener samt salg og produktion af Implast-bordplader.

Salget sker hovedsageligt gennem en række specialbutikker i Norden samt på udvalgte eksportmarkeder.

HTH og Invita-produkterne fremstilles på fabrikken i Ølgod, mens Uno form produceres på fabrikken i Farsø og Implast-bordplader på fabrikken i Bjerringbro.

#### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

I 2016 lancerede vi vores nye strategi for Nobia Denmark. Strategien tager afsæt i, at det skal være nemt og inspirerende at købe køkkener. Derfor har vi særligt fokus på at optimere og sammenkæde vores fysiske forretninger med vores websider og e-commerce-platforme. Inspirationen skal kunne søges når som helst og hvor som helst, og det skal være muligt at købe køkkener på alle tider af døgnet. En naturlig udvikling i kunderejsen og de krav forbrugerne stiller i dag. Strategien skal være med til at styrke vores position på det danske marked og eksportmarkederne. På de indre linjer arbejdes der kontinuerligt med optimering af effektiviteten og værdiskabende aktiviteter, som skal være med til at forbedre og sikre konkurrencekraften.

I 2016 har vi i tråd med tidligere år lanceret en række nye innovative produkter og løsninger, som har været med til at fremme væksten og positionere vores brands. 2016 er også blevet brugt til at udvikle det nye køkkenkoncept HTH GO, som blev lanceret i starten af 2017. Konceptet er målrettet til kunder, som lægger vægt på individuelle løsninger og kvalitet til overkommelige priser. Et koncept, som skal være med til at styrke Nobia Danmarks position i det private segment.

Vi har samlet set haft en vækst på 4,7%. En positiv udvikling, som primært har været drevet af en øget aktivitet inden for nybyggeri og renovering af huse og lejligheder på det danske og svenske marked.

Andelen af omsætningen, som i 2016 gik til eksport, var 42,8% – enslydende med sidste år.

Resultatet for 2016 er meget tilfredsstillende, og med den nuværende udvikling i markederne og de markedsdrivende aktiviteter som vi har lanceret, forventer vi fortsat en positiv fremgang i 2017.

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Efterfølgende begivenheder

Der er fra statutidspunktet og frem til dato ikke indtrådt forhold, som vil kunne ændre vurderingen af selskabets økonomiske situation.

#### Forventet udvikling

Med de nuværende markedsvilkår for landene i Norden kombineret med de markedsdrivende aktiviteter, som vi har lanceret, forventer vi fortsat en stigende vækst i det kommende år, og et resultat som mindst er på niveau med årets resultat.

#### Valutarisici

Aktiviteter i udlandet medfører, at resultatet, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kurs- og renteutvikling for en række valutaer. Det er Nobia Denmark A/S' politik løbende at afdække en del af disse risici.

#### Kreditrisici

Disse risici knytter sig til kunderne. Der foretages en løbende kreditvurdering af kunderne.

#### Udviklingsaktiviteter

Nobia Denmark A/S foretager kontinuerlig en tilpasning af virksomhedens produkter samt en løbende produktudvikling af nye produkter.

#### CSR

##### *Miljøforhold*

Nobia Denmark A/S er såvel miljøcertificeret efter ISO 14001 samt arbejdsmiljøcertificeret efter OHSAS 18001.

Nobia Denmark A/S har i sine miljøpolitikker bl.a. fastlagt, at påvirkninger i forhold til det eksterne miljø løbende minimeres, således at materialer og energi udnyttes optimalt og at emissioner minimeres, ligesom miljø- og sikkerhedsmæssige konsekvenser skal vurderes i forbindelse med investeringer.

I forbindelse med valg af leverandører skal der ligeledes ske en vurdering af miljøforhold.

Nobia Denmark A/S overholder EU's tømmerforordning ved indkøb af træ og træbaserede produkter og sælger kun FSC-certificerede massivtræsbordplader.

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### *Redegørelse for samfundsansvar*

Nobia Denmark A/S efterlever koncernens politikker og retningslinjer for samfundsansvar, som omfatter hensynet til menneskerettigheder, sociale forhold, miljø- og klimamæssige forhold.

Der henvises til afsnittet sustainability report i årsregnskabet for Nobia AB.

Nobia Denmark A/S har med henvisning til ovenstående valgt ikke at udarbejde en særskilt redegørelse <http://www.nobia.com/investors/reports-and-presentations>.

### Måltal for den kønsmæssige sammensætning

#### *Bestyrelsen*

For generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer er det et mål, at begge køn er repræsenteret, og at det underrepræsenterede køn udgør 25% svarende til ét bestyrelsesmedlem. Det underrepræsenterede køn udgør for nuværende 0%. De generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer er, i henhold til de retningslinjer som gælder i koncernen, sammensat af CEO'en og CFO'en i henholdsvis Nobia AB og Nobia Denmark A/S. Tidspunkt og mulighed for opfyldelse af mål afhænger af udskiftning på disse poster.

#### *De øvrige ledelsesniveauer*

Nobia Denmark A/S arbejder for at fremme forskellighed og ligestilling, så ingen medarbejdere må diskrimineres på grund af køn eller andre forhold. Det er i Nobia's interesse, at der er balance i kønsfordelingen, eftersom vi tror på, at begge køn repræsenterer den mangfoldighed og de værdier, som Nobia står for. Derfor er det Nobia's politik ved ansættelse af nye medarbejdere, at begge køn i videst muligt omfang er repræsenteret i ansøgerfeltet ved rekruttering af nye medarbejdere. Dette har der været fokus på i 2016, og målet er fortsat opfyldt.

For de øvrige ledelsesniveauer er det vores målsætning, at det underrepræsenterede køn minimum udgør 30% ved udgangen af 2017. Det underrepræsenterede køn udgør 31% (32% i 2015).



## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Resultatopgørelse

tkr.	Note	2016	2015
<b>Nettoomsætning</b>	2	1.750.467	1.672.260
Produktionsomkostninger	3,4,5	-1.071.881	-1.063.688
<b>Bruttoresultat</b>		678.586	608.572
Distributionsomkostninger	3,4,5	-284.901	-266.833
Administrationsomkostninger	3,4,5	-99.580	-97.344
<b>Resultat af primær drift</b>		294.105	244.395
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder efter skat	6	-4.597	-432
Andre finansielle indtægter	7	4.184	2.738
Øvrige finansielle omkostninger	8	-573	-6.694
<b>Resultat før skat</b>		293.119	240.007
Skat af årets resultat	9	-66.659	-54.946
<b>Årets resultat</b>	10	226.460	185.061

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Balance

tkr.	Note	2016	2015
<b>AKTIVER</b>			
<b>Anlægsaktiver</b>			
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>			
Software, licenser mv.	4	4.604	6.513
		<u>4.604</u>	<u>6.513</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	5		
Grunde og bygninger		108.059	114.554
Produktionsanlæg og maskiner		70.831	83.711
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		22.368	23.833
Indretning af lejede lokaler		5.531	6.146
Materielle anlægsaktiver under udførelse		13.509	5.843
		<u>220.298</u>	<u>234.087</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	6		
Kapitalandele i dattervirksomheder		134.618	150.412
Andre værdipapirer og kapitalandele		3.138	890
Deposita		19.183	21.082
		<u>156.939</u>	<u>172.384</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<u>381.841</u>	<u>412.984</u>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
<b>Varebeholdninger</b>			
Råvarer og hjælpematerialer		50.735	55.461
Varer under fremstilling		20.334	22.540
Færdigvarer og handelsvarer		9.231	9.005
		<u>80.300</u>	<u>87.006</u>
<b>Tilgodehavender</b>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		53.754	27.842
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder		247.934	303.286
Tilgodehavende selskabsskat	11	0	612
Andre tilgodehavender	12	27.996	27.969
		<u>329.684</u>	<u>359.709</u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u>21.987</u>	<u>10.902</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u>431.971</u>	<u>457.617</u>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<u>813.812</u>	<u>870.601</u>



## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Balance

tkr.	Note	2016	2015
<b>PASSIVER</b>			
<b>Egenkapital</b>	13		
Aktiekapital		41.000	41.000
Overført resultat		233.360	212.902
Forslag til udbytte for regnskabsåret		215.000	185.000
<b>Egenkapital i alt</b>		<u>489.360</u>	<u>438.902</u>
<b>Hensatte forpligtelser</b>			
Hensættelse til udskudt skat	11	10.786	12.132
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<u>10.786</u>	<u>12.132</u>
<b>Gældsforpligtelser</b>	14		
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>			
Leasingforpligtelser		1.005	1.000
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser		1.223	1.124
Leverandører af varer og tjenesteydelser		152.024	144.227
Gæld til tilknyttede virksomheder		12.362	136.828
Anden gæld herunder skyldige skatter		147.052	136.388
		<u>312.661</u>	<u>418.567</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<u>313.666</u>	<u>419.567</u>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<u>813.812</u>	<u>870.601</u>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Egenkapitalopgørelse

tkr.	Aktiekapi- tal	Overført resultat	Foreslået udbytte	Egenka- pital i alt
<b>Egenkapital 1. januar 2016</b>	41.000	212.902	185.000	438.902
Udloddet udbytte	0	0	-185.000	-185.000
Overført via resultatdisponering	0	11.460	215.000	226.460
Modtaget tilskud	0	9.092	0	9.092
Valutakursregulering, udenlandsk dattervirksom- hed	0	-94	0	-94
<b>Egenkapital 31. december 2016</b>	<b>41.000</b>	<b>233.360</b>	<b>215.000</b>	<b>489.360</b>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for NOBIA Denmark A/S for 2016 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Virksomheden har med virkning fra 1. januar 2016 implementeret lov nr. 738 af 1. juni 2015. Dette har givet følgende ændringer til indregning og måling:

- Fremover skal restværdien på immaterielle og materielle aktiver revurderes løbende. I overensstemmelse med overgangsreglerne til loven foretages en eventuel regulering af restværdier med fremadrettet virkning som et regnskabsmæssigt skøn uden tilpasning af sammenligningstal og uden effekt på egenkapitalen.
- Immaterielle aktiver afskrives fremover over brugstiden. Tidligere var den maksimalt tilladte afskrivningsperiode 20 år.
- Unoterede kapitalandele måles fremover til kostpris. Tidligere blev disse målt til dagsværdi. I overensstemmelse med overgangsreglerne anses den indregnede dagsværdi i årsrapporten 2015 som ny kostpris for kapitalandelene. Sammenligningstal for resultatopgørelse og balance er ikke tilpasset.
- Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger mv. mellem virksomheder under modervirksomhedens kontrol anvendes sammenlægningsmetoden. Sammenlægningen anses som gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Tidligere blev sammenlægningen anset som sket ved regnskabsårets start med tilpasning af sammenligningstal.

Ændringerne har ikke nogen beløbsmæssig effekt for resultatopgørelsen eller balancen for 2016 eller for sammenligningstallene.

#### Anvendte undtagelsesbestemmelser i årsregnskabsloven

I henhold til årsregnskabslovens § 112 har NOBIA Denmark A/S ikke udarbejdet koncernregnskab, idet virksomheden indgår i koncernregnskabet for Nobia AB, Sverige.

I henhold til årsregnskabslovens § 86 stk. 4 har Nobia Denmark A/S ikke udarbejdet en pengestrømsopgørelsen, idet virksomheden er en del af de konsoliderede pengestrømme for Nobia AB.

I henhold til årsregnskabslovens § 99a stk. 7 har Nobia Denmark A/S ikke afgivet en redegørelse for samfundsansvar.

I henhold til årsregnskabslovens § 96, stk. 3 er der ikke givet oplysninger om honorar til generalforsamlingsvalgt revisorvirksomhed, da beløbet indgår i de konsoliderede tal for Nobia AB, Sverige.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i resultatopgørelsen, såfremt risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart.

#### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Virksomheden indregner vareforbrug og produktionsomkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige forskningsomkostninger og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering.

#### Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb samt til årets gennemførte salgskampagner mv. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

#### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af koncernen, herunder omkostninger til det administrative personale, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger.



## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Note

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab samt efter afskrivning på goodwill.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

##### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat – herunder som følge af ændring i skattesats – indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

### Balance

#### Immaterielle anlægsaktiver

Software og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Software afskrives lineært over 5 år, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 5 år.

Brugstiden og restværdien revurderes årligt. En ændring behandles som et regnskabsmæssigt skøn, og indvirkningen på afskrivninger indregnes fremadrettet.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.



## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Note

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivningsgrundlaget opgøres som kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter endt brugstid. Afskrivningsgrundlaget fordeles lineært over den forventede brugstid, der er skønnet, som følger:

Bygninger	25-30 år
Produktionsanlæg og maskiner	8-12 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Brugstiden og restværdien revurderes årligt. En ændring behandles som et regnskabsmæssigt skøn, og indvirkningen på afskrivninger indregnes fremadrettet.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions- og administrationsomkostninger.

Anlægsaktiver under udførelse indregnes og måles til kostpris på statusdagen. Ved ibrugtagning overføres kostprisen til den relevante gruppe af materielle anlægsaktiver.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

#### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende anlægsaktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede leasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse til amortiseret kostpris, hvorved leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Note

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Værdiforringelse af aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

##### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i datter virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnes til kostpris.

Andre tilgodehavender og deposita indregnes til amortiseret kostpris.

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Note

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering af tilgodehavender.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter forudbetalinger for omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### Egenkapital

###### *Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode*

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Udbytter, der forventes modtaget før balancetidspunktet, bindes ikke på reserven.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

###### *Udbytte*

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### Selskabsskat og udskudt skat

Selskabet er administrationsselskab for sambeskatning med danske koncernvirksomheder og varetager som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

NOBIA Denmark A/S overtager som administrationsselskab hæftelsen for koncernvirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne i takt med dattervirksomhedernes betaling af sambeskatningsbidrag.

Sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat", der indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.



## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Note

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt inden for overskuelig fremtid, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen henholdsvis egenkapitalen.

#### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris ved anvendelse af den effektive rentes metode, så forskellen mellem kostprisen og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden sammen med rentekomkostninger.

I finansielle leasingforpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

#### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om forretningssegmenter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger virksomhedens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Note

#### 2 Segmentoplysninger

##### Aktiviteter – primært segment

Selskabet har alene ét forretningssegment.

##### Geografisk – sekundært segment

tkr.	Hjemme- marked	Eksport	I alt
<b>2016</b>			
Nettoomsætning	1.001.155	749.312	1.750.467
<b>2015</b>			
Nettoomsætning	956.631	715.629	1.672.260

tkr.	2016	2015
<b>3 Medarbejderforhold</b>		
Gager og lønninger	358.670	348.829
Pensioner	28.120	26.715
Andre omkostninger til social sikring mv.	8.829	7.909
	<u>395.619</u>	<u>387.781</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>831</u>	<u>802</u>
Vederlag til direktion og bestyrelse	<u>2.709</u>	<u>3.341</u>

Personaleomkostninger indgår i produktionsomkostninger med 274.670 tkr., distributionsomkostninger med 76.319 tkr. og administrationsomkostninger med 44.631 tkr.

#### 4 Immaterielle anlægsaktiver

tkr.	Software, licenser mv.
Kostpris 1. januar 2016	<u>9.332</u>
Tilgang	0
Kostpris 31. december 2016	<u>9.332</u>
Afskrivninger 1. januar 2016	2.819
Afskrivninger	<u>1.909</u>
Afskrivninger 31. december 2016	<u>4.728</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016</b>	<u><u>4.604</u></u>



## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 5 Materielle anlægsaktiver

tkr.	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under udførelse
Kostpris 1. januar 2016	330.318	367.071	133.699	78.407	5.843
Tilgang	3.647	4.112	9.011	1.473	13.509
Afgang	0	-1.734	-1.328	-434	-5.843
Kostpris 31. december 2016	333.965	369.449	141.382	79.446	13.509
Afskrivninger 1. januar 2016	215.764	283.360	109.866	72.261	0
Afskrivninger	10.142	16.446	10.250	1.733	0
Afskrivninger på årets afgang	0	-1.188	-1.102	-79	0
Afskrivninger 31. december 2016	225.906	298.618	119.014	73.915	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016</b>	<b>108.059</b>	<b>70.831</b>	<b>22.368</b>	<b>5.531</b>	<b>13.509</b>

Afskrivninger indgår i produktionsomkostninger med 30.553 tkr., distributionsomkostninger med 2.092 tkr. og administrationsomkostninger med 6.859 kr.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 6 Finansielle anlægsaktiver

tkr.	Kapital- andele i datter- virksom- heder	Andre fi- nansielle anlægs- aktiver	Deposita
Kostpris 1. januar 2016	325.833	890	21.082
Tilgang	9.092	2.248	0
Afgang	0	0	-1.899
Kostpris 31. december 2016	334.925	3.138	19.183
Værdireguleringer 1. januar 2016	-175.421	0	0
Valutakursregulering	-289	0	0
Årets resultat	12.001	0	0
Udloddet udbytte	-20.000	0	0
Amortiseret af koncerngoodwill	-17.878	0	0
Forskydning i intern avance	1.280	0	0
Værdireguleringer 31. december 2016	-200.307	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016</b>	<b>134.618</b>	<b>3.138</b>	<b>19.183</b>

I kapitalandele på 134.618 tkr. indgår nedskrevet værdi af goodwill med 34.366 tkr.

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejer- andel
<b>Dattervirksomheder</b>		
NOBIA Denmark Retail A/S	Ølgod	100%
Invita Retail A/S	Ølgod	100%
HTH Kök Svenska AB Sverige	Sverige	100%

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

tkr.	2016	2015
<b>7 Finansielle indtægter</b>		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	3.798	2.516
Øvrige finansielle indtægter	386	222
	<u>4.184</u>	<u>2.738</u>
<b>8 Finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger til tilknyttede virksomheder	566	6.293
Øvrige finansielle omkostninger	7	401
	<u>573</u>	<u>6.694</u>
<b>9 Årets skat</b>		
Aktuel skat	68.005	58.912
Årets udskudte skat	-1.346	-3.966
	<u>66.659</u>	<u>54.946</u>
<b>10 Forslag til resultatdisponering</b>		
Forslag til udbytte for regnskabsåret	215.000	185.000
Overført overskud	11.460	61
	<u>226.460</u>	<u>185.061</u>
<b>11 Udskudt skat</b>		
Udskudt skat 1. januar	12.132	16.098
Regulering af udskudt skat	-1.346	-3.966
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<u>10.786</u>	<u>12.132</u>

Udskudt skattepassiv består primært af udskudt skat af forskelle mellem regnskabsmæssig værdi og skattemæssig værdi på anlægsaktiver.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

tkr.	2016	2015
<b>12 Andre tilgodehavender</b>		
Andre tilgodehavender	14.620	13.772
Periodeafgrænsningsposter	13.376	14.197
	<u>27.996</u>	<u>27.969</u>

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger vedrørende forsikring, husleje, og andre lignende omkostninger.

### 13 Aktiekapital

Aktiekapitalen består af 41.000.000 stk. a nom. 1 kr. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

### 14 Gældsforpligtelser

tkr.	Gæld i alt 31/12 2016	Afdrag første år	Rest- gæld ef- ter 5 år
Leasingforpligtelser	<u>2.228</u>	<u>1.223</u>	<u>0</u>

### 15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

#### Eventualforpligtelser

Selskabet har påtaget sig kautions- og garantiforpligtelser på 9.000 tkr. (2015: 233 tkr.).

Selskabet har ved ophør af forhandleraftaler en delvis forpligtelse til at udbetale godtgørelser samt tilbagekøbe aktiver.

AB 92 arbejdsgarantier er afgivet for i alt 70.858 tkr.

Selskabet er part i enkelte igangværende retssager. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse retssager ikke vil påvirke den finansielle stilling ud over de forpligtelser, der er indregnet i balancen pr. 31. december 2016.

Selskabet deltager i Nobia AB koncernens cash pool-ordninger i Danmark, Sverige og Norge. Ved deltagelse i cash pool-ordningerne hæfter alle deltagerne solidarisk. Pr. 31. december 2016 er der positivt indestående i cash pool-ordningen.

Selskabet er administrationsselskab for sambeskatning med øvrige danske koncernselskaber. Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige selskaber i sambeskatningen for danske kildeskatter på udbytte, renter, royalties og selskabsskat inden for sambeskatningskredsen, der pr. 31. december 2016 andrager 4 mio. kr.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv. (fortsat)

##### Operationelle leasingforpligtelser

Resterende operationelle leasingaftaler og huslejeaftaler på balancetidspunktet forfalder inden for 5 år med i alt 188.237 tkr. (2015: 202.686 tkr.).

Leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på 2.063 tkr. er stillet til sikkerhed for leasinggæld.

#### 16 Nærtstående parter

Nobia Denmark A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

##### Bestemmende Indflydelse

Nobia Sverige AB, Klarabergsviadukten 70, A5, SE-107 24 Stockholm

Nobia Sverige AB besidder majoriteten af aktiekapitalen i virksomheden

Nobia Denmark A/S er en del af koncernregnskabet for Nobia AB, Stockholm, Sverige, som er den mindste og største koncern, hvori virksomheden indgår som dattervirksomhed.

Koncernregnskabet kan rekvireres ved henvendelse til selskabet eller på følgende hjemmeside: <https://www.nobia.com/sv/Investorare/Rapporter-och-presentationer/>

##### Transaktioner med nærtstående parter

Virksomheden har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.