

## **CCTV Holding A/S**

Nybrovej 99  
2820 Gentofte  
CVR-nr. 89568013

## **Årsrapport 2016**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 12.06.2017

### **Dirigent**

---

Navn: Kaj Mogens Jensen

# Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncernens resultatopgørelse for 2016	10
Koncernens balance pr. 31.12.2016	11
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2016	13
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2016	14
Koncernens noter	15
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2016	21
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2016	22
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2016	24
Modervirksomhedens noter	25
Anvendt regnskabspraksis	28

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

CCTV Holding A/S  
Nybrovej 99  
2820 Gentofte

CVR-nr.: 89568013  
Hjemsted: Gentofte  
Regnskabsår: 01.01.2016 - 31.12.2016

## Bestyrelse

Ole Peter Clausen  
Kaj Mogens Jensen  
Gustav Peter Clausen  
Kirsten Clausen  
Sophie Amalie Clausen

## Direktion

Ole Peter Clausen, administrerende direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
Postboks 1600  
0900 København C

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 for CCTV Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Gentofte, den 12.06.2017

### Direktion

Ole Peter Clausen  
administrerende direktør

### Bestyrelse

Ole Peter Clausen

Kaj Mogens Jensen

Gustav Peter Clausen

Kirsten Clausen

Sophie Amalie Clausen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i CCTV Holding A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for CCTV Holding A/S for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 12.06.2017

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr.: 33963556

Jens Jørgensen Baes  
statsautoriseret revisor

Ole Ørnstrup  
statsautoriseret revisor

## Ledelsesberetning

	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2014 t.kr.	2013 t.kr.	2012 t.kr.
<b>Hoved- og nøgletal</b>					
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	323.059	314.415	473.372	315.248	311.720
Bruttoresultat	87.883	69.635	102.791	59.975	62.369
Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA)	9.356	(448)	35.856	1.580	6.365
Driftsresultat	2.512	(3.695)	32.056	(2.590)	2.529
Resultat af finansielle poster	1.820	(2.494)	(4.847)	3.949	(430)
Årets resultat	2.636	(6.470)	19.042	2.858	1.255
Samlede aktiver	205.009	217.508	216.139	215.002	202.106
Investeringer i materielle anlægsaktiver	1.634	2.960	2.336	1.986	2.067
Egenkapital inkl. minoriteter	81.361	79.442	88.195	70.966	69.992
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	143	129	124	116	112
<b>Nøgletal</b>					
Soliditetsgrad (%)	39,7	36,5	40,8	33,0	34,6
Overskudsgrad (%)	0,8	(1,2)	6,8	(0,8)	0,8
Likviditetsgrad (%)	144,0	142,9	153,3	132,0	125,2

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

<b>Nøgletal</b>	<b>Beregningsformel</b>	<b>Nøgletal udtrykker</b>
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital inkl. minoriteter} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.
Overskudsgrad (%)	$\frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens procentdel af omsætningen der resterer, når alle omkostninger er betalt.
Likviditetsgrad (%)	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$	Virksomhedens procent af de lettest omsættelige aktiver i forhold til de kortfristede gældsforpligtelser.



# Ledelsesberetning

## Hovedaktivitet

CCTV koncernen er en international koncern med hovedkontor i København, der koordinerer koncernens globale aktiviteter. Koncernen har selskaber i Danmark, Norge, Sverige, Tyskland, England, Spanien, Portugal, Dubai, og Vietnam.

Siden 1981 har CCTV koncernen udviklet sig til en førende udbyder af broadcast og media løsninger og kombinerer dybdegående erfaring med evnen til at implementere ny teknologi hurtigt og effektivt.

Koncernens distributionsforretning omfatter et bredt udvalg af produkter fra verdens førende hardware og software-producenter indenfor broadcast og media og sikrer derigennem, at koncernens produkter er af højeste kvalitet og aktualitet

Koncernens system-integrationsforretning leverer skræddersyede løsninger, der omfatter turn-key tv og radio studier, news rooms, post-produktions suiter, master kontrolrum, media arkiver, playout centre og IP-infrastrukturer til broadcastere og mediaselskaber. Herunder også forretningsløsninger til private såvel som offentlige virksomheder.

Koncernen producerer i tillæg hertil high-end audio interfaces og routing løsninger samt satellitkommunikationsløsninger og workflow management software.

Koncernens virksomheder er: Dan Technologies A/S, Danmon Group Denmark A/S, Danmon Group Norway AS, Danmon Group Sweden AB, Danmon Asia Ltd., Danmon Group Systems A/S, Soundware Danmark, Soundware Norge, Soundware Sweden, ATG Danmon Ltd., ATG Middle East FZLLC, Datos Media Technologies S.A. og Vantec - Tecnologias de Vanguarda e Sistemas de Informação, S.A., NTP Technology A/S, Hiltron GmbH og Marquis Broadcast Ltd.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

### Den økonomiske og forretningsmæssige udvikling

Om end 2016 startede med fornuftige markedsbetingelser, har en generelt ændret købsadfærd hos kunderne med længere beslutningsprocesser og deraf følgende længere salgscykler haft en påvirkning på salget og de forventninger koncernen har haft til toplineen.

Koncernen har til trods herfor oplevet vækst i omsætningen i 2016 i forhold til året før. Væksten er båret af generelt forbedrede markedsvilkår i Europa.

Købet af Vantec - Tecnologias de Vanguarda e Sistemas de Informação, S.A og Marquis Broadcast Ltd. i 2015 har haft en positiv indflydelse på Koncernens samlede resultat for 2016 og Koncernledelsen er tilfreds med den hastighed, hvormed de nye selskaber er blevet integreret i Koncernen.

**DAN TECHNOLOGIES** Trenden mod en mere IT orienteret infrastruktur og teknologiplatform i broadcast og medieindustrien udfordrer de etablerede spillere og stiller store krav til omstillingsparathed. Koncernen har derfor brugt mange kræfter på at forstærke organisationen med nye medarbejdere og kompetencer som skal tilsikre de rette ressourcer og færdigheder i en verden, der forandrer sig med hastige skridt.

## Ledelsesberetning

**Distribution:** I 2016 indgik Danmon selskaberne i Norden et tæt samarbejde med IBM omkring deres video cloud løsninger for det Nordiske marked. Dette samarbejde er en strategisk vigtig milespæl i positioneringen af Danmon som den foretrukne teknologi partner for vores kunder inden for broadcast og media.

### **System Integration:**

Systemforretningen har leveret et antal større prestigefulde projekter til internationale anerkendte kunder i blandt andet USA og UK i løbet af 2016. Der er som i foregående år anvendt mange ressourcer på tilbudsgivning herunder for projekter omhandlende 2017.

### **Produktion:**

Koncernens produktionsselskaber har generelt oplevet en kraftig vækst i omsætningen og resultatet som følge af en høj salgsaktivitet. Især NTP har haft en stor fremgang i salget af AX32 serien som har bidraget til en signifikant vækst i resultatet.

NTP Technology indgik endvidere i fjerde kvartal 2016 en større OEM aftale med det børsnoterede amerikanske selskab Avid Technology Inc. Dette giver anledning til positive forventninger til omsætningen for 2017.

### **Usikkerhed vedrørende indregning og måling**

Der er ingen usikkerhed ved indregning og måling.

### **Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling**

Der er ikke i regnskabsåret indtruffet usædvanlige forhold.

### **Forventet udvikling**

Der opleves en generel forbedring af markedsvilkårene i takt med, at ny teknologi modnes og kundernes investeringsbehov skaber en positiv forventning til fremtiden.

Koncernen har i 2016 arbejdet på at udvide partnerplatformen for at matche de nye krav og behov, der opstår i markedet. Dette betyder samtidig, at der fokuseres på at skabe de rette betingelser internt i organisationen i form af udvidelse og opbygning af nye kompetencer og færdigheder specielt inden for netværk, virtualisering, streaming, cloud storage og computing samt kognitive teknologier. Dette arbejde er fortsat en høj prioritet i det kommende år.

Disse tiltag forventes at have en positiv effekt på koncernens omsætning for 2017.

### **Særlige risici**

Da koncernen i stor udstrækning er selvfinansierende, er den kun i ringe grad følsom over for renteændringer.

En stor del af likviditeten er placeret i børsnoterede værdipapirer, hvorfor der knytter sig en risiko til de fremtidige børskurser på beholdningen.

## Ledelsesberetning

### Videnressourcer

Koncernens succes beror på at imødekomme kundernes forventninger til kvalitet og service. Et specialiseret og højt kompetenceniveau blandt medarbejderne i alle selskaberne er derfor essentielt for koncernens konkurrencedygtighed. Der fokuseres fortsat på at udvikle interne kompetencer og på at skabe gode forudsætninger for produktinnovation.

### Miljømæssige forhold

CCTV Holding-gruppen har ingen særskilte politikker indenfor miljøforhold, da koncernens aktiviteter hovedsageligt er handel. Koncernens produktionsselskaber overholder relevante regler og regulativer og koncernens selskaber følger generelt internationale og lokale relevante miljøregler.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen søger fortsat at skabe succes igennem innovation og udvikling på de eksisterende produktområder samt lejlighedsvis ved indtræden i nye teknologi/forretningsområder.

### Redegørelse for samfundsansvar

Koncernen følger generelle krav og retningslinjer for arbejdsmiljømæssige forhold samt bekæmpelse af korruption. Koncernen arbejder løbende på at forbedre forholdene for medarbejderne og har blandt andet forskellige tilbud om helbreds sikring. Derudover har koncernen ingen separate CSR-politikker, hvorfor der i beretningen ikke er redegjort særskilt for arbejde med samfundsansvar.

### Redegørelse for det underrepræsenterede køn

Bestyrelsen er opmærksom på dens ansvar i relation til mangfoldighedskravet og iagttager dette, når kompositionen af såvel den daglige ledelse som bestyrelsen drøftes. Selskabet tilsigter ligeledes at være kønsneutral i rekrutteringen af nye medarbejdere, dog tilstræbes der en tilpas kønsfordeling i de lokale selskaber. Koncernens daglige ledelse består af 1 person. Koncernens bestyrelse består af 5 personer, hvoraf 2 er kvinder.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Koncernens resultatopgørelse for 2016

	<u>Note</u>	<u>2016 kr.</u>	<u>2015 t.kr.</u>
Nettoomsætning		323.058.988	314.415
Andre driftsindtægter		73.792	72
Vareforbrug		(208.585.369)	(213.885)
Andre eksterne omkostninger	1	(26.663.928)	(30.967)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>87.883.483</b>	<b>69.635</b>
Personaleomkostninger	2	(78.527.909)	(70.084)
Af- og nedskrivninger	3	(6.843.563)	(3.246)
<b>Driftsresultat</b>		<b>2.512.011</b>	<b>(3.695)</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		179.230	(1.500)
Andre finansielle indtægter		4.015.219	3.386
Andre finansielle omkostninger		(2.374.532)	(4.380)
<b>Resultat før skat</b>		<b>4.331.928</b>	<b>(6.189)</b>
Skat af årets resultat	4	(1.695.584)	(281)
<b>Årets resultat</b>	5	<b>2.636.344</b>	<b>(6.470)</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2016

	<u>Note</u>	<u>2016 kr.</u>	<u>2015 t.kr.</u>
Færdiggjorte udviklingsprojekter		2.191.624	3.730
Goodwill		3.593.777	31
Udviklingsprojekter under udførelse		1.563.846	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>6</b>	<b>7.349.247</b>	<b>3.761</b>
Grunde og bygninger		29.180.466	29.705
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		5.186.179	5.783
Indretning af lejede lokaler		783.473	729
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>7</b>	<b>35.150.118</b>	<b>36.217</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder		2.835.042	2.636
Deposita		435.198	601
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>8</b>	<b>3.270.240</b>	<b>3.237</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>45.769.605</b>	<b>43.215</b>
Fremstillede varer og handelsvarer		19.055.546	22.991
<b>Varebeholdninger</b>		<b>19.055.546</b>	<b>22.991</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		78.375.542	78.861
Igangværende arbejder for fremmed regning		8.744.161	9.089
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		3.392.745	0
Udskudt skat		3.196.340	2.944
Andre tilgodehavender		14.353.560	17.066
Tilgodehavende selskabsskat		156.146	594
Periodeafgrænsningsposter		1.502.626	6.297
<b>Tilgodehavender</b>		<b>109.721.120</b>	<b>114.851</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele	10	11.261.059	10.699
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>11.261.059</b>	<b>10.699</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>19.202.010</b>	<b>25.752</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>159.239.735</b>	<b>174.293</b>
<b>Aktiver</b>		<b>205.009.340</b>	<b>217.508</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2016

	<u>Note</u>	<u>2016 kr.</u>	<u>2015 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		1.300.000	1.300
Overført overskud eller underskud		55.604.097	55.804
<b>Egenkapital</b>		<b>56.904.097</b>	<b>57.104</b>
<b>Minoritetsinteresser</b>		<b>24.456.747</b>	<b>22.338</b>
<b>Egenkapital inkl. minoritetsinteresser</b>		<b>81.360.844</b>	<b>79.442</b>
Gæld til realkreditinstitutter		8.383.361	8.988
Anden gæld		4.709.917	7.137
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	11	<b>13.093.278</b>	<b>16.125</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	11	604.795	589
Bankgæld		36.927.217	28.424
Modtagne forudbetalinger fra kunder		5.832.426	3.362
Leverandører af varer og tjenesteydelser		40.064.611	65.127
Gæld til associerede virksomheder		85.506	0
Skyldig selskabsskat		4.370.543	2.493
Anden gæld		22.271.468	19.003
Periodeafgrænsningsposter		398.652	2.943
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>110.555.218</b>	<b>121.941</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>123.648.496</b>	<b>138.066</b>
<b>Passiver</b>		<b>205.009.340</b>	<b>217.508</b>
Associerede virksomheder	9		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	13		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	14		
Koncernforhold	15		
Dattervirksomheder	16		

## Koncernens egenkapitaloppgørelse for 2016

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Egenkapital tilhørende minoritets- interesser kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	1.300.000	56.977.855	22.664.175	80.942.030
Korrigerig tidligere år	0	(1.174.200)	(325.800)	(1.500.000)
<b>Korrigeret egenkapital primo</b>	<b>1.300.000</b>	<b>55.803.655</b>	<b>22.338.375</b>	<b>79.442.030</b>
Valutakursreguleringer	0	(153.555)	(563.975)	(717.530)
Årets resultat	0	(46.003)	2.682.347	2.636.344
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>1.300.000</b>	<b>55.604.097</b>	<b>24.456.747</b>	<b>81.360.844</b>

## Koncernens pengestrømsopgørelse for 2016

	<u>Note</u>	<u>2016 kr.</u>	<u>2015 t.kr.</u>
Driftsresultat		2.512.011	(3.695)
Af- og nedskrivninger		6.843.563	3.246
Ændringer i arbejdskapital	12	(13.628.069)	(39.492)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>(4.272.495)</b>	<b>(39.941)</b>
Modtagne finansielle indtægter		4.015.199	3.232
Betalte finansielle omkostninger		(2.374.532)	(2.217)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		(2.645.583)	(7.731)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>(5.277.411)</b>	<b>(46.657)</b>
Køb mv. af immaterielle anlægsaktiver		(4.662.298)	(451)
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(1.633.983)	(2.960)
Salg af materielle anlægsaktiver		72.000	112
Køb af finansielle anlægsaktiver		(20.000)	(750)
Salg af finansielle anlægsaktiver		165.368	0
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(6.078.913)</b>	<b>(4.049)</b>
Optagelse af lån		0	939
Afdrag på lån mv.		(3.016.233)	(936)
Køb af egne aktier		0	(1.000)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(3.016.233)</b>	<b>(997)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(14.372.557)</b>	<b>(51.703)</b>
Likvider primo		(2.672.349)	48.881
Valutakursreguleringer af likvider		(680.298)	150
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(17.725.204)</b>	<b>(2.672)</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		19.202.010	25.752
Kortfristet gæld til banker		(36.927.214)	(28.424)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(17.725.204)</b>	<b>(2.672)</b>



## Koncernens noter

	<b>2016 kr.</b>	<b>2015 t.kr.</b>
<b>1. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
Lovpligtig revision	469.400	453
Skatterådgivning	39.121	37
Andre ydelser	689.509	276
	<b>1.198.030</b>	<b>766</b>
	<b>2016 kr.</b>	<b>2015 t.kr.</b>
<b>2. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	68.948.638	63.069
Pensioner	819.708	1.177
Andre omkostninger til social sikring	6.012.316	4.751
Andre personaleomkostninger	2.747.247	1.087
	<b>78.527.909</b>	<b>70.084</b>
	<b>2016 kr.</b>	<b>2015 t.kr.</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>143</b>	<b>129</b>
	<b>Ledelses- vederlag 2016 kr.</b>	<b>Ledelses- vederlag 2015 t.kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	3.576.187	3.595
	<b>3.576.187</b>	<b>3.595</b>
	<b>2016 kr.</b>	<b>2015 t.kr.</b>
<b>3. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	1.938.488	1.148
Nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	2.470.023	0
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	2.507.052	2.202
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	(72.000)	(104)
	<b>6.843.563</b>	<b>3.246</b>
	<b>2016 kr.</b>	<b>2015 t.kr.</b>
<b>4. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	2.047.280	2.562
Ændring af udskudt skat	(252.379)	(2.281)
Regulering vedrørende tidligere år	(99.317)	0
	<b>1.695.584</b>	<b>281</b>

## Koncernens noter

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>5. Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført resultat	(46.003)	(7.895)
Minoritetsinteressers andel af resultatet	2.682.347	1.425
	<b>2.636.344</b>	<b>(6.470)</b>
	<b>Færdig-</b>	<b>Udviklings-</b>
	<b>gjorte</b>	<b>projekter</b>
	<b>udviklings-</b>	<b>under</b>
	<b>projekter</b>	<b>udførelse</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>6. Immaterielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	11.211.818	14.024.286
Valutakursreguleringer	(472.083)	(682.116)
Tilgange	3.098.452	4.650.089
Afgange	(353.652)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>13.484.535</b>	<b>17.992.259</b>
Af- og nedskrivninger primo	(7.482.473)	(13.993.110)
Valutakursreguleringer	147.454	45.247
Årets nedskrivninger	(2.470.023)	0
Årets afskrivninger	(1.487.869)	(450.619)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(11.292.911)</b>	<b>(14.398.482)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>2.191.624</b>	<b>1.563.846</b>

## Koncernens noter

	<b>Grunde og bygninger kr.</b>	<b>Andre anlæg, drifts- materiel og inventar kr.</b>	<b>Indretning af lejede lokaler kr.</b>
<b>7. Materielle anlægsaktiver</b>			
Kostpris primo	36.499.993	23.782.023	4.760.330
Valutakursreguleringer	240.897	2.228.514	0
Overførsler	0	0	114.478
Tilgange	98.091	1.535.892	0
Afgange	0	(597.741)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>36.838.981</b>	<b>26.948.688</b>	<b>4.874.808</b>
Af- og nedskrivninger primo	(6.795.017)	(17.999.270)	(4.030.743)
Valutakursreguleringer	(271.659)	(2.428.966)	(20.826)
Årets afskrivninger	(591.839)	(1.875.447)	(39.766)
Tilbageførsel ved afgange	0	541.174	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(7.658.515)</b>	<b>(21.762.509)</b>	<b>(4.091.335)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>29.180.466</b>	<b>5.186.179</b>	<b>783.473</b>
<b>8. Finansielle anlægsaktiver</b>			
Kostpris primo		3.289.528	600.566
Tilgange		20.000	0
Afgange		0	(165.368)
<b>Kostpris ultimo</b>		<b>3.309.528</b>	<b>435.198</b>
Opskrivninger primo		846.284	0
Andel af årets resultat		222.351	0
Årets opskrivninger		(43.121)	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>		<b>1.025.514</b>	<b>0</b>
Nedskrivninger primo		(1.500.000)	0
<b>Nedskrivninger ultimo</b>		<b>(1.500.000)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<b>2.835.042</b>	<b>435.198</b>

## Koncernens noter

	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejerandel %</u>
<b>9. Associerede virksomheder</b>		
Danmon Systems Group 2016 ApS	Gentofte, Danmark	40,0
Danmon Asia Company Ltd.*	Vietnam	100,0
Marquis Holding Ltd.	England	50,0
Ejendomsselskabet Holmstrupgaardvej I/S	Gentofte, Danmark	50,0

\* Ejerandelene på underliggende dattervirksomheder er vist med den overliggende associerede virksomheds ejerandel.

### 10. Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele vedrører børsnoterede danske og udenlandske aktier.

	<u>Forfald inden for 12 måneder 2016 kr.</u>	<u>Forfald inden for 12 måneder 2015 t.kr.</u>	<u>Forfald efter 12 måneder 2016 kr.</u>	<u>Restgæld efter 5 år kr.</u>
<b>11. Langfristede gældsforpligtelser</b>				
Gæld til realkreditinstitutter	604.795	589	8.383.361	5.788.230
Anden gæld	0	0	4.709.917	0
	<u>604.795</u>	<u>589</u>	<u>13.093.278</u>	<u>5.788.230</u>

### 12. Ændring i arbejdskapital

	<u>2016 kr.</u>	<u>2015 t.kr.</u>
Ændring i varebeholdninger	3.935.857	(3.693)
Ændring i tilgodehavender	4.944.317	(29.751)
Ændring i leverandørgæld mv.	(22.508.243)	(6.048)
	<u>(13.628.069)</u>	<u>(39.492)</u>

### 13. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tredjemand frem til udløb

	<u>2016 kr.</u>	<u>2015 t.kr.</u>
	<u>3.757.457</u>	<u>4.982</u>

## Koncernens noter

### 14. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld på 13.698 t.kr. er sikret ved pant i ejendomme. Den regnskabsmæssige værdi af ejendomme udgør 29.180 t.kr.

Til sikkerhed for engagement med bankforbindelse er der udstedt ejerpantebrev nom. 2.166 t.kr. i ejendom.

Koncernen hæfter solidarisk med øvrige interessenter for Ejendomsselskabet Holmstrupgårdvejs forpligtelser. De samlede bogførte forpligtelser i ejendomsselskabet udgør 3.455 t.kr. pr. 31. december 2016. Ejendomsselskabets egenkapital udgør pr. 31. december 2016 i alt 3.820 t.kr.

Der stillet sikkerhed i værdipapirer over for bankforbindelse. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte værdipapirer udgør 10.339 t.kr. Det samlede træk på kreditfaciliteterne, der er omfattet af sikkerhedsstillelserne, udgør 4.589 t.kr. pr. 31.12.2016.

Koncernen har pr. 31. december 2016 stillet garanti for 418 t.kr. i forbindelse med vareleverancer.

### 15. Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:

CCTV Holding A/S, Gentofte, Danmark

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:

Dan Technologies A/S, Gentofte, Danmark

De udenlandske koncernregnskaber kan rekvireres ved henvendelse til Dan Technologies A/S.

## Koncernens noter

	<u>Hjemsted</u>	<u>Rets- form</u>	<u>Ejer- andel %</u>
<b>16. Dattervirk- somheder</b>			
Dan Technologies A/S	Gentofte, Danmark	A/S	78,0
Danmon Group Denmark A/S	Gentofte, Danmark	A/S	100,0
Danmon Group Systems A/S	Gentofte, Danmark	A/S	100,0
ATG Danmon Ltd.*	England	Ltd.	100,0
ATG Broadcast Middle East FZ LLC*	Dubai	FZ LLC	60,0
Marquis Broadcast Limited*	England	Ltd.	100,0
Hiltron GmbH	Tyskland	GmbH	90,0
Datos Media Technologies SA	Spanien	S.A.	51,0
Vantec - Tecnologias Sistemas de Informação, S.A.*	Portugal	S.A.	75,0
NTP Technology A/S	Gentofte, Danmark	A/S	100,0
Danmon Group Sweden AB	Sverige	AB	100,0
Danmon Group Norway AS	Norge	AS	100,0

\* Ejerandelene på underliggende dattervirksomheder er vist med den overliggende dattervirksomheds ejerandel.

## Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2016

	<u>Note</u>	<u>2016 kr.</u>	<u>2015 t.kr.</u>
Andre driftsindtægter		1.322.471	1.314
Andre eksterne omkostninger		(794.718)	(829)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>527.753</b>	<b>485</b>
Personaleomkostninger	1	(797.953)	(871)
Af- og nedskrivninger		(337.253)	(337)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(607.453)</b>	<b>(723)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		1.311.877	(6.367)
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		179.230	154
Andre finansielle indtægter		3	2
Andre finansielle omkostninger	2	(1.183.267)	(1.411)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(299.610)</b>	<b>(8.345)</b>
Skat af årets resultat	3	253.607	450
<b>Årets resultat</b>	4	<b>(46.003)</b>	<b>(7.895)</b>

## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2016

	<u>Note</u>	<u>2016 kr.</u>	<u>2015 t.kr.</u>
Grunde og bygninger		21.159.982	21.460
Indretning af lejede lokaler		652.163	652
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	5	<b>21.812.145</b>	<b>22.112</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		65.848.682	64.690
Kapitalandele i associerede virksomheder		1.414.888	1.235
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	6	<b>67.263.570</b>	<b>65.925</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>89.075.715</b>	<b>88.037</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		967.782	5
Udskudt skat		427.129	273
Andre tilgodehavender		8.439.201	8.447
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		1.039.215	48
Periodeafgrænsningsposter	7	0	43
<b>Tilgodehavender</b>		<b>10.873.327</b>	<b>8.816</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>38</b>	<b>0</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>10.873.365</b>	<b>8.816</b>
<b>Aktiver</b>		<b>99.949.080</b>	<b>96.853</b>



## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2016

	<u>Note</u>	<u>2016 kr.</u>	<u>2015 t.kr.</u>
Virksomhedskapital	8	1.300.000	1.300
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		60.686.191	59.349
Overført overskud eller underskud		(5.082.094)	(3.545)
<b>Egenkapital</b>		<b>56.904.097</b>	<b>57.104</b>
Gæld til realkreditinstitutter		8.383.361	8.987
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>9</b>	<b>8.383.361</b>	<b>8.987</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	9	604.795	589
Bankgæld		3.960.405	3.208
Leverandører af varer og tjenesteydelser		70.985	100
Gæld til tilknyttede virksomheder		25.416.511	24.056
Gæld til associerede virksomheder		85.506	229
Skyldige sambeskatningsbidrag		1.039.215	0
Anden gæld		3.484.205	2.580
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>34.661.622</b>	<b>30.762</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>43.044.983</b>	<b>39.749</b>
<b>Passiver</b>		<b>99.949.080</b>	<b>96.853</b>
Eventualforpligtelser	10		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	11		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	12		

## Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2016

	<b>Virksomheds- kapital kr.</b>	<b>Reserve for netto- opskrivning efter indre værdi- metode kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo	1.300.000	60.522.839	(3.544.984)	58.277.855
Korrigeret tidligere år	0	(1.174.200)	0	(1.174.200)
<b>Korrigeret egenkapital primo</b>	<b>1.300.000</b>	<b>59.348.639</b>	<b>(3.544.984)</b>	<b>57.103.655</b>
Valutakursreguleringer	0	(153.555)	0	(153.555)
Årets resultat	0	1.491.107	(1.537.110)	(46.003)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>1.300.000</b>	<b>60.686.191</b>	<b>(5.082.094)</b>	<b>56.904.097</b>

## Modervirksomhedens noter

	<b>2016</b> <b>kr.</b>	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	785.551	860
Andre omkostninger til social sikring	3.498	4
Andre personaleomkostninger	8.904	7
	<b>797.953</b>	<b>871</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>1</b>	<b>1</b>
Med henvisning til ÅRL §98b, stk. 3 er oplysninger om ledelsesvederlag udeladt.		
	<b>2016</b> <b>kr.</b>	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>
<b>2. Andre finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	425.570	367
Renteomkostninger i øvrigt	757.697	1.044
	<b>1.183.267</b>	<b>1.411</b>
	<b>2016</b> <b>kr.</b>	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>
<b>3. Skat af årets resultat</b>		
Ændring af udskudt skat	(154.290)	(450)
Regulering vedrørende tidligere år	(99.317)	0
	<b>(253.607)</b>	<b>(450)</b>
	<b>2016</b> <b>kr.</b>	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>
<b>4. Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	1.491.107	(6.213)
Overført resultat	(1.537.110)	(1.682)
	<b>(46.003)</b>	<b>(7.895)</b>

## Modervirksomhedens noter

	<b>Grunde og bygninger kr.</b>	<b>Indretning af lejede lokaler kr.</b>
<b>5. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	26.524.952	652.163
Tilgange	37.500	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>26.562.452</b>	<b>652.163</b>
Af- og nedskrivninger primo	(5.065.218)	0
Årets afskrivninger	(337.252)	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(5.402.470)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>21.159.982</b>	<b>652.163</b>
	<b>Kapital- andele i tilknyttede virksomheder kr.</b>	<b>Kapital- andele i associerede virksomheder kr.</b>
<b>6. Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	6.188.005	389.374
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>6.188.005</b>	<b>389.374</b>
Opskrivninger primo	58.502.355	846.284
Valutakursreguleringer	(153.555)	0
Andel af årets resultat	1.311.877	222.351
Årets opskrivninger	0	(43.121)
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>59.660.677</b>	<b>1.025.514</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>65.848.682</b>	<b>1.414.888</b>

	<b>Hjemsted</b>	<b>Rets- form</b>	<b>Ejer- andel %</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder omfatter:			
Ejendomsselskabet Holmstrupgaardvej I/S	Gentofte, Danmark	I/S	50,0

## 7. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af forudbetalte omkostninger (aktiv).

## Modervirksomhedens noter

	<u>Antal</u>	<u>Pålydende værdi kr.</u>	<u>Nominal værdi kr.</u>
<b>8. Virksomhedskapital</b>			
A-aktier	325.000	1000	325.000
B-aktier	975.000	1000	975.000
	<b>1.300.000</b>		<b>1.300.000</b>

	<u>Forfald inden for 12 måneder 2016 kr.</u>	<u>Forfald inden for 12 måneder 2015 t.kr.</u>	<u>Forfald efter 12 måneder 2016 kr.</u>	<u>Restgæld efter 5 år kr.</u>
<b>9. Langfristede gældsforpligtelser</b>				
Gæld til realkreditinstitutter	604.795	589	8.383.361	5.788.230
	<b>604.795</b>	<b>589</b>	<b>8.383.361</b>	<b>5.788.230</b>

### 10. Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

### 11. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld på 8.988 t.kr. er sikret ved pant i ejendomme. Den regnskabsmæssige værdi af ejendomme udgør 21.160 t.kr.

Til sikkerhed for engagement med bankforbindelse er der udstedt ejerpantebreve på 2.166 t.kr. i ejendom.

Selskabet hæfter solidarisk sammen med øvrige interessenter for Ejendomsselskabet Holmstrupgårdvejs forpligtelser. De samlede bogførte forpligtelser i ejendomsselskabet udgør 3.455 t.kr. pr. 31. december 2016. Ejendomsselskabets egenkapital udgør pr. 31. december 2016 i alt 3.820 t.kr.

### 12. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Selskabet har registreret følgende nærtstående parter med bestemmende indflydelse:

Ole Peter Clausen, Gentofte, Danmark.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Korrigeret tidligere år

Ledelsen i Dan Technologies A/S er blevet opmærksom på, at selskabets ejerandel i Marquis Holding Ltd. på 50%, ikke har været klassificeret som en associeret virksomhed, men som andre værdipapirer og kapitalandele, ligesom der ikke tidligere år har været foretaget nedskrivning til genindvindingsværdien. Der er foretaget korrektion heraf på koncernens og moderselskabets egenkapital i årsrapporten 2016. Koncernens og moderselskabets sammenligningstal er tilpasset i overensstemmelse hermed, hvorved årets resultat 2015 for koncernen er negativ påvirket med 1.500 t.kr. og årets resultat 2015 for moderselskabet er negativt påvirket med 1.174 t.kr. Værdien af kapitalandele i associerede virksomheder er reduceret tilsvarende. Forhold har ikke haft skattemæssig effekt.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

## Anvendt regnskabspraksis

### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet og nettoaktiverne præsenteres som særskilte poster i henholdsvis resultatopgørelsen og balancen.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

### Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen som en særskilt periodeafgrænsningspost og indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at den ugunstige udvikling realiseres.

### Fortjeneste eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet, inklusive ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle

## Anvendt regnskabspraksis

poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

#### Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

#### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.



## Anvendt regnskabspraksis

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balance

#### Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, hvis den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør 3-5 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder.

## Anvendt regnskabspraksis

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klar-  
gøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomheden efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af henholdsvis uafskrevet positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, hvis det vurderes uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles i både koncernregnskabet og moder-virksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene

## Anvendt regnskabspraksis

måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Et eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden eller koncernvirksomhederne i øvrigt har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil blive aktualiseret, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, det skønnes nødvendigt at afholde for at afvikle forpligtelsen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

## Anvendt regnskabspraksis

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede aktier, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

### Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasing-aftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

### Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

## Anvendt regnskabspraksis

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.