

## **Dan Technologies A/S**

Nybrovej 99  
2820 Gentofte  
CVR-nr. 89393515

## **Årsrapport 2017**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 31.05.2018

### **Dirigent**

---

Navn: Christoffer Vest Kay

# Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncernens resultatopgørelse for 2017	11
Koncernens balance pr. 31.12.2017	12
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2017	14
Koncernens noter	15
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2017	20
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2017	21
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2017	23
Modervirksomhedens noter	24
Anvendt regnskabspraksis	28

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Dan Technologies A/S  
Nybrovej 99  
2820 Gentofte

CVR-nr.: 89393515  
Hjemsted: Gentofte  
Regnskabsår: 01.01.2017 - 31.12.2017

Hjemmeside: [www.dantechnologies.com](http://www.dantechnologies.com)  
E-mail: [mail@dantechnologies.com](mailto:mail@dantechnologies.com)

## Bestyrelse

Mogens Christian Hugo, formand  
Ole Peter Clausen  
Sophie Amalie Clausen  
Rolf Erik Ronald Nygren  
Henning Brønnum Sørensen  
Vagn Thorup  
Steen Christensen  
Lars Esben Hansen

## Direktion

Ole Peter Clausen, administrerende direktør  
Christoffer Vest Kay, COO

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
Postboks 1600  
0900 København C

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017 for Dan Technologies A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Gentofte, den 31.05.2018

### Direktion

Ole Peter Clausen  
administrerende direktør

Christoffer Vest Kay  
COO

### Bestyrelse

Mogens Christian Hugo  
formand

Ole Peter Clausen

Sophie Amalie Clausen

Rolf Erik Ronald Nygren

Henning Brønnum Sørensen

Vagn Thorup

Steen Christensen

Lars Esben Hansen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Dan Technologies A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Dan Technologies A/S for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 31.05.2018

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr.: 33963556

Claus Jorch Andersen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne33712

Ole Ørnstrup  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne26769

## Ledelsesberetning

	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2014 t.kr.	2013 t.kr.
<b>Hoved- og nøgletal</b>					
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	317.259	323.059	314.415	473.372	315.249
Bruttoresultat	83.532	87.356	69.154	102.135	58.874
Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA)	7.776	9.626	(58)	35.529	733
Driftsresultat	3.735	3.120	(2.967)	32.057	(3.109)
Resultat af finansielle poster	809	2.823	(1.244)	(2.434)	5.136
Årets resultat	1.775	3.994	(4.942)	21.120	3.379
Samlede aktiver	214.663	197.585	209.083	204.337	198.922
Investeringer i materielle anlægsaktiver	2.184	1.597	2.353	2.336	1.985
Egenkapital inkl. minoriteter	89.834	90.306	87.029	94.254	73.723
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	138	142	128	123	115
<b>Nøgletal</b>					
Soliditetsgrad (%)	41,8	45,7	41,6	46,1	37,1
Overskudsgrad (%)	1,2	1,0	(0,9)	6,8	(1,0)
Likviditetsgrad (%)	156,9	170,4	164,2	176,0	148,4

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital inkl. minoriteter} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.
Overskudsgrad (%)	$\frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens procent af de lettest omsættelige aktiver i forhold til de kortfristede gældsforpligtelser.
Likviditetsgrad (%)	$\frac{\text{Omsætningsaktiver}}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$	Virksomhedens procent af de lettest omsættelige aktiver i forhold til de kortfristede gældsforpligtelser.



# Ledelsesberetning

## Hovedaktivitet

Dan Technologies koncernen er en international koncern med hovedkontor i København, der koordinerer koncernens globale aktiviteter. Koncernen har selskaber i Danmark, Norge, Sverige, Tyskland, England, Spanien, Portugal og Vietnam.

Siden 1981 har Dan Technologies koncernen udviklet sig til en førende udbyder af løsninger til broadcast-, media- og telco-industrien og kombinerer dyb industrierfaring med evnen til at implementere ny teknologi hurtigt, effektivt og omkostningsbevidst.

Koncernens distributionsforretning omfatter et bredt udvalg af produkter fra verdens førende hardware- og softwareproducenter inden for broadcast-, media- og telco-området og sikrer derigennem, at koncernens produkter og services er af højeste kvalitet og aktualitet.

Koncernens system-integrationsforretning leverer skræddersyede løsninger, der omfatter turn-key tv og radiostationer, media-arkiver, digitale produktionssystemer, playout centre og IP-infrastrukturer til broadcastere, media- og telcoselskaber. Herunder også forretningsløsninger til private såvel som offentlige virksomheder.

Koncernens produktforretning producerer blandt andet high-end audio konvertere og audio over IP routing løsninger samt satellitkommunikationsløsninger og avancerede softwareløsninger inden for digital workflows og backupløsninger.

Koncernens virksomheder er: Dan Technologies A/S, Danmon Group A/S, Danmon Group Norway AS, Danmon Group Sweden AB, Danmon Asia Ltd., Soundware Danmark, Soundware Norge, Soundware Sweden, Soundware Spain S.A., ATG Danmon Ltd., Datos Media Technologies S.A. og Vantec - Tecnologias de Vanguarda e Sistemas de Informação S.A., NTP Technology A/S, Hiltron GmbH og Marquis Broadcast Ltd. samt Marquis Holdings Ltd.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

### Den økonomiske og forretningsmæssige udvikling

Koncernen oplevede i 2017 generelt vækst i omsætningen hos hovedparten af koncernens selskaber. Dette ses som et klart tegn på, at den lidt træge markedsmæssige situation er ved at vende. Visse regioner oplever dog stadig et vigende salg, som overordnet har været med til at begrænse den vækst i omsætning og resultat, som koncernen havde forventet.

Koncernen har brugt 2017 til yderligere at forstærke sin tilstedeværelse i markedet via etableringen af Soundware Spain i Madrid, som vil fokusere på salg af audioudstyr og løsninger inden for professionel audio, radiostationer og broadcastere i Spanien.

Koncernen har købt sig ind i konsulentvirksomheden Marquis Media Partners via opkøbet af Marquis Holdings Ltd. Marquis Media Partners er specialister inden for broadcast-, media- og it-området og servicerer kunder i Fjernøsten, Mellemøsten, Europa og USA indenfor blandt andet strategiske forandringsprojekter, implementering af nye teknologiplatforme såvel som rådgivning inden for strategiske og regulatoriske forhold. Disse akquisitioner vil bidrage positivt til koncernens omsætning i de kommende år.

## Ledelsesberetning

Koncernen indgik i slutningen af 2016 en aftale for Danmon Asia om salg af en bestemmende aktiepost i Danmon Asia Limited for at skabe et bedre fundament for den fremtidige udvikling og vækst i denne region. Aftalen har nu været i drift i mere end 12 måneder, og den forventede strategi ved indgåelsen af aftalen har allerede vist en ikke-ubetydelig vækst i selskabets omsætning og indtjening.

Koncernen har med virkning fra den 1. januar 2017 valgt at fusionere Danmon Group Denmark A/S og Danmon Group Systems A/S med Danmon Group Systems A/S som forsættende selskab under navnet Danmon Group A/S.

Danmon Group A/S vil fremover have tre divisioner; Danmon Group Denmark, Danmon Group Systems og Danmon Business Solutions. Fusionen skal være med til at sikre en større fleksibilitet i forhold til ressourcer på tværs af de tre divisioner, ligesom det skal medvirke til at skærpe salgsaktiviteten over for kunderne.

### Dan Technologies

Broadcast- og media-industrien gennemgår en hastig udvikling hen imod en verden funderet omkring virtualisering og cloud teknologi. Koncernens fokus er derfor yderligere at styrke Danmons position som en stærk global aktør inden for salg, service og systemintegration for broadcastere og medievirksomheder. Det handler om at kunne forstå de forretningsmæssige udfordringer, som koncernens kunder står over for. Ikke kun de infrastrukturelle komplikationer, men lige så vigtigt, hvordan nye teknologier ændrer forbrugeradfærd, og hvordan dette skaber nye forretningsmodeller.

På tværs af koncernen arbejdes der på et antal projekter spændende fra state-of-the-art produktionssystemer, playout-løsninger og cloudmigrerings-projekter til store digitale transformationsprojekter. Kunderne er blandt de største broadcastere og mediaselskaber både lokalt og internationalt.

### Distribution

Koncernen har i 2017 yderligere forstærket porteføljen med verdensledende producenter inden for streaming, kryptering, monitorering, analytics og automatiseringsløsninger. Dette medvirker til at skabe en bredere platform, som i endnu højere grad dækker de løsninger og services, som efterspørges af kunderne.

### System Integration

2017 var et travlt år med leverance og udarbejdelse af mange tilbud spredt over et geografisk bredt område. Flere af disse tilbud har dannet basis for en stærk ordre pipeline ind i 2018.

### Produktion

Koncernens produktionsselskaber har endnu engang oplevet en tocifret vækst i omsætningen, som blandt andet skyldes, at NTP har leveret på de forventninger, som var lagt for året baseret på den indgåede OEM-aftale med Avid Technology Inc.

Marquis Broadcast har været succesfuld med at positionere deres produkter og teknologi i forhold til cloud- og digitaliseringsprojekter, og særligt potentialet inden for business continuity og disaster recovery har drevet forretningen fremad.

## Ledelsesberetning

Hiltron har haft succes med deres nye sporingssoftware, som gør det muligt for en motoriseret satellitantenne at følge en geostationær satellit, som bevæger sig omkring sin normale position i løbet af dagen og sikrer det optimale modtagelsesniveau til enhver tid.

Samlet vurderes årets resultat mindre tilfredsstillende og kan især forklares med tilbageholdenhed i markedet.

### Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Der er ingen usikkerhed ved indregning og måling.

### Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Der er ikke i regnskabsåret indtruffet usædvanlige forhold.

### Forventet udvikling

Der opleves generelt en større parathed hos kunderne, hvilket kan aflæses af den løbende dialog samt antallet af forespørgsler på konkrete projekter og løsninger, som koncernen har modtaget i de første måneder af 2018.

Fokus på effektiviseringer af workflows via blandt andet kognitive services og efterspørgslen efter moderne og fleksible platforme baseret på ny teknologi driver megen af den dialog og interesse, der ses i markedet.

Dette giver - sammen med en høj forretningsaktivitet ved indgangen til 2018 samt en stor back log til levering i løbet af året - en forventning om, at 2018 leverer en vækst i omsætningen såvel som i resultatet i forhold til 2017.

### Særlige risici

Da koncernen i stor udstrækning er selvfinansierende, er den kun i ringe grad følsom over for renteændringer.

En stor del af likviditeten er placeret i børsnoterede værdipapirer, hvorfor der knytter sig en risiko til de fremtidige børskurser på beholdningen.

### Videnressourcer

Koncernens succes beror på at imødekomme kundernes forventninger til kvalitet og service. Et specialiseret og højt kompetenceniveau blandt medarbejderne i alle selskaberne er derfor essentielt for koncernens konkurrencedygtighed. Der fokuseres fortsat på at udvikle interne kompetencer og på at skabe gode forudsætninger for produktinnovation.

### Miljømæssige forhold

Dan Technologies-gruppen har ingen særskilte politikker inden for miljøforhold, da koncernens aktiviteter hovedsageligt er handel. Koncernens produktionsselskaber overholder relevante regler og regulativer, og koncernens selskaber følger generelt internationale og relevante lokale miljøregler.

## Ledelsesberetning

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen søger fortsat at skabe succes igennem innovation og udvikling på de eksisterende produktområder samt lejlighedsvis ved indtræden i nye teknologi-/forretningsområder. I 2017 har NTP blandt andet haft udviklingsprojekter vedrørende udvikling af en ny kontrolenhed, DADman kontrolsoftware samt højta-lerkorrektionssoftware. Dette er alle produkter, der forventes bragt på markedet i 2018.

### Redegørelse for samfundsansvar

Koncernen følger generelle krav og retningslinjer for arbejdsmiljømæssige forhold samt bekæmpelse af korruption. Koncernen arbejder løbende på at forbedre forholdene for medarbejderne og har blandt andet forskellige tilbud om helbredssikring. Derudover har koncernen ingen separate CSR-politikker, hvorfor der i beretningen ikke er redegjort særskilt for arbejde med samfundsansvar.

### Redegørelse for det underrepræsenterede køn

Bestyrelsen er opmærksom på dens ansvar i relation til mangfoldighedskravet og iagttager dette, når kompositionen af såvel den daglige ledelse som bestyrelsen drøftes. Selskabet tilsigter ligeledes at være kønsneutral i rekrutteringen af nye medarbejdere, dog tilstræbes der en tilpas kønsfordeling i de lokale selskaber. Koncernens daglige ledelse består af fire personer. Koncernens bestyrelse består af otte personer, hvoraf én er kvinde.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderinger i årsrapporten.

## Koncernens resultatopgørelse for 2017

	<u>Note</u>	<u>2017 kr.</u>	<u>2016 t.kr.</u>
Nettoomsætning	1	317.258.808	323.059
Vareforbrug		(204.964.826)	(208.585)
Andre eksterne omkostninger		(28.761.624)	(27.118)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>83.532.358</b>	<b>87.356</b>
Personaleomkostninger	2	(75.756.155)	(77.730)
Af- og nedskrivninger	3	(4.041.115)	(6.506)
<b>Driftsresultat</b>		<b>3.735.088</b>	<b>3.120</b>
Andre finansielle indtægter		2.840.953	4.014
Andre finansielle omkostninger		(2.031.530)	(1.191)
<b>Resultat før skat</b>		<b>4.544.511</b>	<b>5.943</b>
Skat af årets resultat	4	(2.769.624)	(1.949)
<b>Årets resultat</b>	5	<b>1.774.887</b>	<b>3.994</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2017

	<u>Note</u>	<u>2017 kr.</u>	<u>2016 t.kr.</u>
Færdiggjorte udviklingsprojekter		3.007.917	2.192
Goodwill		4.883.858	3.594
Udviklingsprojekter under udførelse		0	1.564
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>6</b>	<b>7.891.775</b>	<b>7.350</b>
Grunde og bygninger		7.816.714	8.021
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		4.325.648	5.186
Indretning af lejede lokaler		938.709	132
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>7</b>	<b>13.081.071</b>	<b>13.339</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder		0	1.420
Deposita		769.263	663
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>8</b>	<b>769.263</b>	<b>2.083</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>21.742.109</b>	<b>22.772</b>
Fremstillede varer og handelsvarer		22.093.996	19.056
<b>Varebeholdninger</b>		<b>22.093.996</b>	<b>19.056</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		105.454.141	78.376
Igangværende arbejder for fremmed regning		6.060.639	8.744
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	10	25.578.590	23.765
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		2.262.544	3.393
Udskudt skat	11	2.782.240	2.769
Andre tilgodehavender		4.104.209	5.914
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		0	830
Periodeafgrænsningsposter		3.269.918	1.503
<b>Tilgodehavender</b>		<b>149.512.281</b>	<b>125.294</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele	12	5.187.658	11.261
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>5.187.658</b>	<b>11.261</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>16.127.426</b>	<b>19.202</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>192.921.361</b>	<b>174.813</b>
<b>Aktiver</b>		<b>214.663.470</b>	<b>197.585</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2017

	<u>Note</u>	<u>2017 kr.</u>	<u>2016 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		7.293.000	7.293
Overført overskud eller underskud		73.138.134	76.826
<b>Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere</b>		<b>80.431.134</b>	<b>84.119</b>
<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser</b>		<b>9.403.045</b>	<b>6.187</b>
<b>Egenkapital</b>		<b>89.834.179</b>	<b>90.306</b>
Anden gæld	13	1.863.935	4.710
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>1.863.935</b>	<b>4.710</b>
Bankgæld		35.766.041	32.967
Modtagne forudbetalinger fra kunder		8.274.235	5.832
Leverandører af varer og tjenesteydelser		54.265.326	39.996
Skyldig selskabsskat		4.386.311	4.367
Anden gæld		20.273.443	19.407
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>122.965.356</b>	<b>102.569</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>124.829.291</b>	<b>107.279</b>
<b>Passiver</b>		<b>214.663.470</b>	<b>197.585</b>
Associerede virksomheder	9		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	14		
Eventualforpligtelser	15		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	16		
Transaktioner med nærtstående parter	17		
Koncernforhold	18		
Dattervirksomheder	19		

**Koncernens egenkapitalopgørelse for 2017**

	<b>Virksom- hedskapital kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud kr.</b>	<b>Egenkapital tilhørende minoritets- interesser kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo	7.293.000	76.826.343	6.187.082	90.306.425
Valutakursreguleringer	0	(1.182.225)	(1.064.908)	(2.247.133)
Årets resultat	0	(2.505.984)	4.280.871	1.774.887
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>7.293.000</b>	<b>73.138.134</b>	<b>9.403.045</b>	<b>89.834.179</b>



## Koncernens noter

	<b>2017</b> <b>kr.</b>	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>
<b>1. Nettoomsætning</b>		
EMEA	305.967.230	312.819
Øvrige lande	11.291.578	10.240
	<b>317.258.808</b>	<b>323.059</b>
	<b>2017</b> <b>kr.</b>	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>
<b>2. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	65.225.181	67.443
Pensioner	698.221	820
Andre omkostninger til social sikring	6.282.059	6.009
Andre personaleomkostninger	3.550.694	3.458
	<b>75.756.155</b>	<b>77.730</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>138</b>	<b>142</b>
	<b>Ledelses-</b> <b>vederlag</b> <b>2017</b> <b>kr.</b>	<b>Ledelses-</b> <b>vederlag</b> <b>2016</b> <b>t.kr.</b>
Direktion	4.906.174	4.912
Bestyrelse	380.000	227
	<b>5.286.174</b>	<b>5.139</b>
	<b>2017</b> <b>kr.</b>	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>
<b>3. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	2.212.770	1.938
Nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	0	2.470
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	1.957.715	2.170
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	(129.370)	(72)
	<b>4.041.115</b>	<b>6.506</b>

## Koncernens noter

	<b>2017 kr.</b>	<b>2016 t.kr.</b>
<b>4. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	3.254.952	2.047
Ændring af udskudt skat	(485.328)	(98)
	<b>2.769.624</b>	<b>1.949</b>

	<b>2017 kr.</b>	<b>2016 t.kr.</b>
<b>5. Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført resultat	(2.505.984)	1.676
Minoritetsinteressers andel af resultatet	4.280.871	2.318
	<b>1.774.887</b>	<b>3.994</b>

	<b>Færdig- gjorte udviklings- projekter kr.</b>	<b>Goodwill kr.</b>	<b>Udviklings- projekter under udførelse kr.</b>
<b>6. Immaterielle anlægsaktiver</b>			
Kostpris primo	13.484.535	4.263.400	1.563.846
Valutakursreguleringer	(937.250)	(141.204)	0
Overførsler	1.563.846	0	(1.563.846)
Tilgange	535.423	1.996.458	0
Afgange	(41.052)	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>14.605.502</b>	<b>6.118.654</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	(11.292.911)	(669.623)	0
Valutakursreguleringer	1.281.572	20.351	0
Årets afskrivninger	(1.627.246)	(585.524)	0
Tilbageførsel ved afgange	41.000	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(11.597.585)</b>	<b>(1.234.796)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>3.007.917</b>	<b>4.883.858</b>	<b>0</b>

Udviklingsprojekter vedrører udvikling af ny funktionalitet til platformen Penta og AX serien samt Pro Mon monitor kontrol option til DADman softwaren.

I 2017 er der yderligere udviklet MOM-monitorkontrolenheden samt speaker equalizer software. Projekterne er færdiggjort og markedsføres kommercielt, og afskrivninger er derfor påbegyndt.

## Koncernens noter

	<b>Grunde og bygninger kr.</b>	<b>Andre anlæg, drifts- materiel og inventar kr.</b>	<b>Indretning af lejede lokaler kr.</b>
<b>7. Materielle anlægsaktiver</b>			
Kostpris primo	10.276.529	26.948.688	4.222.645
Valutakursreguleringer	(433.587)	(1.050.026)	(60.559)
Tilgange	48.509	1.220.813	914.188
Afgange	0	(2.142.838)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>9.891.451</b>	<b>24.976.637</b>	<b>5.076.274</b>
Af- og nedskrivninger primo	(2.256.045)	(21.762.509)	(4.091.335)
Valutakursreguleringer	444.759	754.471	58.451
Årets afskrivninger	(263.451)	(1.589.583)	(104.681)
Tilbageførsel ved afgange	0	1.946.632	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(2.074.737)</b>	<b>(20.650.989)</b>	<b>(4.137.565)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>7.816.714</b>	<b>4.325.648</b>	<b>938.709</b>
<b>8. Finansielle anlægsaktiver</b>			
Kostpris primo		2.920.154	663.268
Tilgange		0	105.995
Afgange		(2.900.154)	0
<b>Kostpris ultimo</b>		<b>20.000</b>	<b>769.263</b>
Nedskrivninger primo		(1.500.000)	0
Valutakursreguleringer		(20.000)	0
Tilbageførsel ved afgange		1.500.000	0
<b>Nedskrivninger ultimo</b>		<b>(20.000)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<b>0</b>	<b>769.263</b>

## Koncernens noter

	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejerandel %</u>
<b>9. Associerede virksomheder</b>		
Danmon Systems Group 2016 ApS	Danmark	40,0
Danmon Asia Company Ltd.*	Vietnam	100,0

\* Ejerandelene på underliggende dattervirksomhed er vist med den overliggende virksomheds ejerandel.

### 10. Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder

Af det samlede tilgodehavende forventes størstedelen først modtaget mere end et år efter regnskabsårets udløb.

### 11. Udskudt skat

Koncernen har pr. 31.12.2017 indregnet et skatteaktiv på 2.782 t.kr. Udskudt skat hviler primært på tidsmæssige forskelle på anlægsaktiver og fremførbare, skattemæssige underskud. Ledelsen har på baggrund af budgetterne frem til 2020 vurderet det sandsynligt, at der vil være skattepligtig indkomst til rådighed, hvori skattemæssige underskud kan udnyttes.

### 12. Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele vedrører børsnoterede danske og udenlandske aktier.

### 13. Anden gæld

Ingen del af den langfristede gæld forfalder efter 5 år.

	<u>2017 kr.</u>	<u>2016 t.kr.</u>
<b>14. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tredjemand frem til udløb	<b>4.000.822</b>	<b>3.757</b>

### 15. Eventualforpligtelser

Koncernen har pr. 31.12.2017 stillet garanti for 334 t.kr. (2016: 418 t.kr.) i forbindelse med vareleverancer.

### 16. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for koncernens prioritetsgæld er der deponeret pant i ejendomme. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 7.817 t.kr.

## Koncernens noter

### 17. Transaktioner med nærtstående parter

CCTV Holding A/S har bestemmende indflydelse på Dan Technologies A/S. Transaktioner med nærtstående parter omfatter moderselskabet og virksomheder, hvor moderselskabet direkte eller indirekte har bestemmende indflydelse, selskabets direktion og bestyrelse samt selskaber, hvor disse har bestemmende indflydelse. Transaktioner med nærtstående er gennemført på markedsmæssige vilkår. For ledelsesvederlag henvises til note 2.

### 18. Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:

- CCTV Holding A/S, Gentofte

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:

- Dan Technologies A/S, Gentofte

De udenlandske koncernregnskaber kan rekvireres ved henvendelse til Dan Technologies A/S.

	<u>Hjemsted</u>	<u>Rets- form</u>	<u>Ejer- andel %</u>
<b>19. Dattervirksomheder</b>			
Danmon Group A/S	Danmark	A/S	100,0
Danmon Group Norway AS	Norge	AS	100,0
ATG Danmon Ltd.*	England	Ltd.	100,0
ATG Broadcast Middle East FZ LLC*	Dubai	FZ LLC	60,0
Marquis Broadcast Limited	England	Ltd.	100,0
Marquis Holding Limited	England	Ltd.	100,0
Hiltron GmbH	Tyskland	GmbH	90,0
Datos Media Technologies SA	Spanien	S.A.	51,0
Vantec - Tecnologias Sistemas de Informação, S.A.*	Portugal	S.A.	75,0
NTP Technology A/S	Danmark	A/S	100,0
Danmon Group Sweden AB	Sverige	AB	100,0

\* Ejerandelene på underliggende dattervirksomheder er vist med den overliggende dattervirksomheds ejerandel.

## Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2017

	<u>Note</u>	<u>2017 kr.</u>	<u>2016 t.kr.</u>
Andre driftsindtægter		3.264.363	3.240
Andre eksterne omkostninger		(3.149.928)	(3.233)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>114.435</b>	<b>7</b>
Personaleomkostninger	1	(6.197.508)	(7.069)
Af- og nedskrivninger		(66.602)	(285)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(6.149.675)</b>	<b>(7.347)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		742.652	4.340
Andre finansielle indtægter	2	2.241.015	4.039
Andre finansielle omkostninger	3	(138.766)	(118)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(3.304.774)</b>	<b>914</b>
Skat af årets resultat	4	798.790	762
<b>Årets resultat</b>	5	<b>(2.505.984)</b>	<b>1.676</b>

## Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2017

	<u>Note</u>	<u>2017 kr.</u>	<u>2016 t.kr.</u>
Færdiggjorte udviklingsprojekter		475.975	476
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver		0	7
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>6</b>	<b>475.975</b>	<b>483</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		714.582	894
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>7</b>	<b>714.582</b>	<b>894</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		67.852.178	60.963
Kapitalandele i associerede virksomheder		865.199	1.420
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>8</b>	<b>68.717.377</b>	<b>62.383</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>69.907.934</b>	<b>63.760</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		28.014.058	32.102
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		0	197
Udskudt skat		1.850.448	1.628
Andre tilgodehavender		70.596	386
Periodeafgrænsningsposter	9	59.231	400
<b>Tilgodehavender</b>		<b>29.994.333</b>	<b>34.713</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		5.187.658	11.260
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>5.187.658</b>	<b>11.260</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>2.146.313</b>	<b>3.332</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>37.328.304</b>	<b>49.305</b>
<b>Aktiver</b>		<b>107.236.238</b>	<b>113.065</b>

## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2017

	<u>Note</u>	<u>2017 kr.</u>	<u>2016 t.kr.</u>
Virksomhedskapital	10, 11	7.293.000	7.293
Overført overskud eller underskud		73.138.134	76.826
<b>Egenkapital</b>		<b>80.431.134</b>	<b>84.119</b>
Bankgæld		0	4.589
Leverandører af varer og tjenesteydelser		674.367	584
Gæld til tilknyttede virksomheder		24.482.119	22.118
Gæld til associerede virksomheder		15.753	13
Anden gæld		1.632.865	1.642
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>26.805.104</b>	<b>28.946</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>26.805.104</b>	<b>28.946</b>
<b>Passiver</b>		<b>107.236.238</b>	<b>113.065</b>
Eventualforpligtelser	12		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	13		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	14		



**Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2017**

	<b>Virksom- hedskapital kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo	7.293.000	76.826.344	84.119.344
Valutakursreguleringer	0	(1.182.226)	(1.182.226)
Årets resultat	0	(2.505.984)	(2.505.984)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>7.293.000</b>	<b>73.138.134</b>	<b>80.431.134</b>

## Modervirksomhedens noter

	<b>2017</b> <b>kr.</b>	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	5.853.618	6.682
Andre omkostninger til social sikring	50.101	47
Andre personaleomkostninger	293.789	340
	<b>6.197.508</b>	<b>7.069</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>5</b>	<b>7</b>
	<b>Ledelses-</b> <b>vederlag</b> <b>2017</b> <b>kr.</b>	<b>Ledelses-</b> <b>vederlag</b> <b>2016</b> <b>t.kr.</b>
Direktion	4.906.174	4.912
Bestyrelse	380.000	227
	<b>5.286.174</b>	<b>5.139</b>
	<b>2017</b> <b>kr.</b>	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>
<b>2. Andre finansielle indtægter</b>		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	478.053	524
Øvrige finansielle indtægter	1.762.962	3.515
	<b>2.241.015</b>	<b>4.039</b>
<b>3. Andre finansielle omkostninger</b>	<b>2017</b> <b>kr.</b>	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>
Renteomkostninger i øvrigt	138.766	118
	<b>138.766</b>	<b>118</b>
<b>4. Skat af årets resultat</b>	<b>2017</b> <b>kr.</b>	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>
Ændring af udskudt skat	(798.790)	(500)
Regulering vedrørende tidligere år	0	(262)
	<b>(798.790)</b>	<b>(762)</b>

## Modervirksomhedens noter

	<b>2017</b> <b>kr.</b>	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>
<b>5. Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført resultat	(2.505.984)	1.676
	<b>(2.505.984)</b>	<b>1.676</b>
	<b>Færdig- gjorte udviklings- projekter kr.</b>	<b>Erhver- vede immaterielle anlægs- aktiver kr.</b>
<b>6. Immaterielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	475.975	100.000
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>475.975</b>	<b>100.000</b>
Af- og nedskrivninger primo	0	(93.189)
Årets afskrivninger	0	(6.811)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>(100.000)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>475.975</b>	<b>0</b>
		<b>Andre anlæg, drifts- materiel og inventar kr.</b>
<b>7. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo		5.299.312
Afgange		(922.702)
<b>Kostpris ultimo</b>		<b>4.376.610</b>
Af- og nedskrivninger primo		(4.404.938)
Årets afskrivninger		(179.792)
Tilbageførsel ved afgang		922.702
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>		<b>(3.662.028)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<b>714.582</b>

## Modervirksomhedens noter

	<b>Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder kr.</b>	<b>Kapital- andele i associerede virk- somheder kr.</b>
<b>8. Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	75.471.846	2.920.154
Tilgange	8.653.605	845.199
Afgange	0	(2.900.154)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>84.125.451</b>	<b>865.199</b>
Nedskrivninger primo	(14.508.676)	(1.500.000)
Valutakursreguleringer	(1.182.226)	0
Afskrivninger på goodwill	(585.524)	0
Andel af årets resultat	1.328.176	0
Udbytte	(1.325.023)	0
Tilbageførsel ved afgange	0	1.500.000
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>(16.273.273)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>67.852.178</b>	<b>865.199</b>

### 9. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte omkostninger.

	<b>Antal</b>	<b>Pålydende værdi kr.</b>	<b>Nominal værdi kr.</b>
<b>10. Virksomhedskapital</b>			
Aktiekapital	72.930	100	7.293.000
	<b>72.930</b>		<b>7.293.000</b>

	<b>Antal</b>	<b>Nominal værdi kr.</b>	<b>Andel af virksomheds- - kapital %</b>	<b>Købs- og salgspris kr.</b>
<b>11. Egne kapitalandele</b>				
Erhvervede kapitalandele:				
Aktier	770	77.000	1,0	1.000.000
	<b>770</b>	<b>77.000</b>	<b>1,0</b>	
Beholdning af egne aktier:				
Aktier	770	77.000	1,0	
	<b>770</b>	<b>77.000</b>	<b>1,0</b>	

## Modervirksomhedens noter

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>12. Eventualforpligtelser</b>		
Kautions- og garantiforpligtelser	17.921.111	15.754
<b>Eventualforpligtelser i alt</b>	<b>17.921.111</b>	<b>15.754</b>

Moderselskabet har afgivet kaution over for visse datterselskaber for kreditfaciliteter.

Moderselskabet har endvidere afgivet støtteerklæringer over for visse datterselskaber.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med CCTV Holding A/S som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

### 13. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Der er ingen pantsætninger eller sikkerhedsstillelser.

### 14. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Selskabet har registreret følgende nærtstående parter med bestemmende indflydelse:

- CCTV Holding, Gentofte

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet og nettoaktiverne præsenteres som særskilte poster i henholdsvis resultatopgørelsen og balancen.

## Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholds­mæssige andel af dattervirksomhedernes net­toaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

### Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestids­punktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultat­opgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identi­ficerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbin­delse med overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen som en særskilt periodeafgrænsningspost og indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at den ugunstige udvikling realiseres.

### Fortjeneste eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på henholdsvis af­hændelses- og afviklingstidspunktet, inklusive ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehaven­der, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (pro­duktionsmetoden).

## Anvendt regnskabspraksis

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).



## Anvendt regnskabspraksis

### Balance

#### Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, hvis den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør 3-5 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder.

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klarlægning af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

## Anvendt regnskabspraksis

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomheden efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af henholdsvis uafskrevet positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, hvis det vurderes uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris. Kapitalandelene nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

## Anvendt regnskabspraksis

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede aktier, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Operationelle leasingaftaler

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### **Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

### **Tilgodehavende og skyldig selskabsskat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### **Pengestrømsopgørelsen**

Der udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet selskabet indgår i det ultimative moderselskab CCTV Holding A/S' pengestrømsopgørelse.