

Securitas A/S

Sydvestvej 98, 2600 Glostrup

CVR-nr. 88 66 32 17

Company reg. no. 88 66 32 17

Årsrapport *Annual report*

2017

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 3. maj 2018.
The annual report have been submitted and approved by the general meeting on the 3 May 2018.

Per Frederik Larsson
Dirigent
Chairman of the meeting

Indholdsfortegnelse

Contents

	Side <u>Page</u>
Påtegninger	
<i>Reports</i>	
Ledelsespåtegning	1
<i>Management's report</i>	
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<i>Independent auditor's report</i>	
Ledelsesberetning	
<i>Management's review</i>	
Selskabsoplysninger	8
<i>Company data</i>	
Hovedtal og nøgletal	9
<i>Financial highlights</i>	
Ledelsesberetning	12
<i>Management's review</i>	
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2017	
<i>Annual accounts 1 January - 31 December 2017</i>	
Resultatopgørelse	17
<i>Profit and loss account</i>	
Balance	18
<i>Balance sheet</i>	
Egenkapitalopgørelse	22
<i>Statement of changes in equity</i>	
Noter	23
<i>Notes</i>	
Anvendt regnskabspraksis	32
<i>Accounting policies used</i>	

Notes to users of the English version of this document:

- This document contains a Danish version as well as an English version. In the event of any dispute regarding the interpretation of any part of the document, the Danish version of the document shall prevail.
- To ensure the greatest possible applicability of the English version of the document, British English terminology has been used.
- Please note that decimal points remain unchanged from the Danish version of the document. This means that for instance DKK 146.940 is the same as the English amount of DKK 146,940, and that 23,5 % is the same as the English 23.5 %.

Ledelsespåtegning *Management's report*

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2017 for Securitas A/S.

The board of directors and the managing director have today presented the annual report of Securitas A/S for the financial year 1 January to 31 December 2017.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

We consider the accounting policies used appropriate, and in our opinion the annual accounts provide a true and fair view of the company's assets and liabilities and its financial position as on 31 December 2017 and of the company's results of its activities in the financial year 1 January to 31 December 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

We are of the opinion that the management's review includes a fair description of the issues dealt with.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

The annual report is recommended for approval by the general meeting.

Glostrup, den 3. maj 2018
Glostrup, 3 May 2018

Direktion
Managing Director

Tom Würtz Laursen

Bestyrelse
Board of directors

Per Fredrik Larsson
formand
Chairmann

Tom Würtz laursen

Claus Gundelach Rasmussen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Til kapitalejeren i Securitas A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Securitas A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

To the shareholder of Securitas A/S

Opinion

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2017 and of the results of the Company operations for the financial year 1 January to 31 December 2017 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the Financial Statements of Securitas A/S for the financial year 1 January to 31 December 2017, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including a summary of significant accounting policies ("financial statements").

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the Audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Statement on the Management's Review

Management is responsible for the Management's Review.

Our opinion on the financial statements does not cover the Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusions thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether the Management's Review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to contain material misstatement.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Acts. We did not identify any material misstatement in Management's Review.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Management's Responsibilities for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsideættelse af intern kontrol.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements may arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement in the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in the internal control that we identify during our audit.

Hellerup, den 3. maj 2018

Hellerup, 3 May 2018

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

State Authorised Public Accountants

CVR-nr. 33 77 12 31

Company reg. no. 33 77 12 31

Kaare von Cappeln

statsautoriseret revisor

State Authorised Public Accountant

MNE-nr. 11629

Selskabsoplysninger

Company data

Selskabet <i>The company</i>	Securitas A/S Sydvestvej 98 2600 Glostrup
	Telefon: +45 43434388 <i>Phone</i>
	Telefax: +45 43434337 <i>Fax</i>
	Hjemmeside: www.securitas.dk <i>Web site</i>
	E-mail: info@securitas.dk <i>E mail</i>
	CVR-nr.: 88 66 32 17 <i>Company reg. no.</i>
	Hjemsted: Glostrup <i>Domicile:</i>
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december <i>Financial year: 1 January - 31 December</i>
Bestyrelse <i>Board of directors</i>	Per Fredrik Larsson, formand, <i>Chairmann</i> Tom Würtz laursen Claus Gundelach Rasmussen
Direktion <i>Managing Director</i>	Tom Würtz Laursen
Revision <i>Auditors</i>	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44 2900 Hellerup
Bankforbindelse <i>Bankers</i>	Danske Bank

Hovedtal og nøgletal

Financial highlights

<i>DKK in thousands.</i>	2017	2016	2015	2014	2013
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Resultatopgørelse:					
<i>Profit and loss account:</i>					
Nettoomsætning					
<i>Net turnover</i>	568.367	572.410	486.380	464.615	425.534
Bruttoresultat					
<i>Gross profit</i>	93.162	91.897	78.004	71.098	58.840
Resultat før finansielle poster					
<i>Profit/loss before financial income and expense</i>	24.897	24.220	14.810	18.760	10.697
Resultat af kapitalandele i datterselskaber					
<i>Profit/loss before from investment in subsidiaries</i>	0	0	0	-64	2.963
Finansielle poster, netto					
<i>Net financials</i>	-748	-994	-716	-837	-1.105
Årets resultat					
<i>Results for the year</i>	17.779	17.093	9.124	12.848	9.702
Balance:					
<i>Balance sheet:</i>					
Balancesum					
<i>Balance sheet sum</i>	231.778	235.616	198.045	166.421	167.318
Investeringer i materielle anlægsaktiver					
<i>Investments in tangible fixed assets represent</i>	20.187	60.090	29.918	19.460	14.232
Egenkapital					
<i>Equity</i>	85.653	81.874	64.781	55.657	42.809
Medarbejdere:					
<i>Employees:</i>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere					
<i>Average number of full time employees</i>	811	817	771	736	681

Hovedtal og nøgletal

Financial highlights

<i>DKK in thousands.</i>	2017	2016	2015	2014	2013
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Nøgletal i %:					
Key figures in %:					
Overskudsgrad					
<i>Profit margin</i>	4,4	4,2	3,0	4,0	2,5
Afkastningsgrad					
<i>Return on assets</i>	10,7	10,3	7,5	11,3	6,4
Soliditetsgrad					
<i>Solvency ratio</i>	37,0	34,7	32,7	33,4	25,6
Egenkapitalforrentning					
<i>Return on equity</i>	21,2	23,3	15,2	26,1	25,6

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

The calculation of key figures and ratios does in all material respects follow the Danish Association of Finance Analysts' recommendations and does only in a few respects deviate from the recommendations.

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Gross margin	$\frac{\text{Gross results} \times 100}{\text{Net turnover}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Profit margin	$\frac{\text{Results from primary activities} \times 100}{\text{Net turnover}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Return on assets	$\frac{\text{Profit before financials} \times 100}{\text{Total assets}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
Equity share	$\frac{\text{Equity, closing balance} \times 100}{\text{Assets in total, closing balance}}$

Hovedtal og nøgletal

Financial highlights

Egenkapitalforrentning

Return on equity

$$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$
$$\frac{\text{Results for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$$

Selskabets væsentligste aktiviteter

Securitas A/S, er det danske selskab i en af verdens førende sikkerhedskoncerner, Securitas AB. I spændet mellem komplekse totalløsninger og enkle overvågninger skaber vi dedikeret tryghed – fra globale virksomheder til helt små virksomheder.

Som landsdækkende sikringsvirksomhed med 20 afdelinger, to kontrolcentraler og 135 biler på vejene er vi aldrig langt fra vores kunder. Vi har delt vores forretning op i tre områder, så kunden selv bestemmer, hvor tæt på vi skal være, og hvor meget vi skal holde vagt. Vores on site vagt er fysisk til stede – på stedet, hele tiden, eller når kunden ønsker det. Vores remote vagt er virtuelt til stede hele tiden, ved hjælp af den nyeste overvågningsteknologi – som at være der selv. Og vores mobile vagt er aldrig længere end et opkald eller en alarm væk i kraft af vores landsdækkende beredskab.

Vores Security Operation Center, der omfatter vores to landsdækkende kontrolcentraler, er omdrejningspunktet i alle vores løsninger og åben 24 timer i døgnet, 365 dage om året.

Mange af vores kunder har særlige behov eller krav til sikkerhed. I kraft af vores erfaringer og set up løser vi specialopgaver af enhver karakter inden for vores tre opgaveområder – on site vagt, remote vagt og mobile vagt. Lige fra rollen som first responder og pasning af call center til beskyttelse af kommunalt ansatte og fjernovervågning af p-anlæg.

The principal activities of the company

Securitas A/S, is the Danish company in one of the world's leading security services groups, Securitas AB. In the span between complex multi service solutions and simple surveillance, we create dedicated security – from global companies to the very smallest enterprises.

As a nationwide security services provider with 20 departments, two monitoring centers and 135 vehicles on the road, we are never far away from our customers. We have split up our activities into three areas allowing our customers to decide how close they want us and how much we should be on the lookout. Our onsite guard is with our customers physically – at the premises, all the time, or when they want it. Our remote guard is with our customers virtually – all the time, by means of the latest surveillance technology – like being there yourself. And our mobile guard is never further away than a phone call or the sound of an alarm by virtue of our nationwide resources.

Our Security Operation Centre comprising our two nationwide monitoring centers is the hub of all our solutions and is open around the clock, all year round.

Many of our customers have special security needs or requirements. By means of our experience and setup, we solve special assignments of any nature within our three primary areas – on site security services, remote security services and mobile security services. Right from the role of first responder and manning of call center to protection of local government employees and remote surveillance of car park.

Ledelsesberetning

Management's review

Securitas er Danmarks rådgivercertificeret leverandør af sikkerhedsløsninger. Vi møder alle kunder fra en rådgiverposition og skræddersyr individuelle og kundetilpassede løsninger.

Løsninger, hvor vi sætter erfaringer fra tusinder af opgaver i spil, og løsninger, der, i kraft af vores landsdækkende setup og store palette af teknologiske muligheder, er optimale for kunderne, fordi de dækker de reelle behov.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Det ordinære resultat efter skat udgør 17.779.072 mod 17.092.970 sidste år, og selskabets balance pr. 31. december 2017 udviser en egenkapital på DKK 85.652.947.

Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende, og som forventet.

Særlige risici-, driftsrisici og finansielle risici

Risici:

Securitas A/S har ikke samarbejde med hverken kunder eller leverandører der er så betydningsfulde, at de indebærer en væsentlig risiko for selskabet.

Securitas A/S har kun i mindre omfang samhandel med udlandet. Som følger heraf har selskabet ingen væsentlig valutakurs risiko.

Miljøforhold

Securitas A/S er en miljøbevidst virksomhed som løbende stræber efter at reducere den negative påvirkning på klimaet, specielt med fokus på at nedbringe energi forbruget og reducere CO2 udledningen i forbindelse med kørsel på vagt opgaverne.

Securitas is Denmark's third party certified provider of security solutions. We take a consulting approach to all customers and customize individual solutions for our customers.

Solutions in which we put into play experience from thousands of assignments, and solutions which, by virtue of our nationwide setup and wide range of technological capabilities, are optimal to our customers because they meet their actual needs.

Development in activities and financial matters

The results from ordinary activities after tax are DKK 17.779.072 against DKK 17.092.970 last year, and at 31 December 2017 the balance sheet of the Company shows equity of DKK 85.652.947.

The management consider the results satisfactory, and as expected.

Special risks-, operating risks and financial risks

Risks:

Securitas A/S does not cooperate with customers or suppliers which are so important that they entail material risk for the Company.

Securitas A/S has only minor business relations abroad. Consequently, the Company has no material exchange rate risk.

Environmental issues

Securitas A/S is an environment conscious enterprise aiming at reducing the negative impact on the climate, with special focus on reducing energy consumption and reduce CO2 emissions related to driving on guard duties.

Ledelsesberetning

Management's review

Vi stræber efter, at vi i alle vore operationer undgår at bruge stoffer eller materialer der har en skadelig påvirkning på miljøet, men i stedet bruge miljøvenlige materialer, selv om disse skulle have en højere omkostning for selskabet.

For alle Securitas A/S' biler gælder, at ingen nye biler der anskaffes må have et CO2 udslip på mere end 135g per kilometer.

Videnressourcer

Securitas A/S ønsker at tilbyde sine kunder de bedste løsninger og services, herunder de nødvendige kompetencer, dette kræver. Securitas A/S ønsker derfor at sikre, at de enkelte medarbejdere har de rette kompetencer, så Securitas A/S på bedste vis kan løse opgaverne hos kunderne. Uddannelse og træning er derfor et vigtigt værktøj for Securitas A/S for at tiltrække, fastholde og udvikle vore medarbejdere.

Med henblik på at optimere og målrette uddannelsen har Securitas A/S et uddannelsesakademi der gennemfører generelle og specifikke uddannelser efter behov.

Med udgangspunkt i vor forretningsstrategi er uddannelsen opdelt i 3 primære programmer:

- Forretningsledelse – med fokus på hvordan vi organiserer, udvikler og driver virksomheden.
- Sikkerhedsledelse – med fokus på hvordan vi rådgiver og assisterer vore kunder i at skabe de bedste løsninger.
- Vagtuddannelse – med fokus på grundlæggende og specifikke behov for vægteren.

In our operations we strive for avoiding substances and materials which have a detrimental impact on the environment, but instead use environment friendly materials even though these may involve higher costs for the Company.

In respect of all Securitas A/S's cars we do not purchase new cars with a CO2 emission exceeding 135 g per kilometer.

Know how resources

Securitas A/S wants to offer its customers the best possible solutions and services, including the necessary competences required. Securitas A/S therefore wants to ensure that the individual employee has the right competences so that Securitas A/S may in the best possible way solve the assignments of the customers. Education and training are key tools for Securitas A/S in respect of attracting, retaining and developing our employees.

With a view to optimizing and targeting the training, Securitas A/S has a training academy which carries out general and specific training courses as required.

Based on our business strategy, the training is divided into three primary programmes:

- Business management - with focus on how we organise, develop and run the enterprise;
- Safety management - with focus on how we advise and assist our customers in creating the best solutions;
- Watchman training - with focus on basic and specific requirements for the watchman.

Lovpligtigt redegørelse for samfundsansvar

I henhold til årsregnskabsloven § 99a, stk. 6 er redegørelsen for samfundsansvar undladt, da redegørelsen er indeholdt i koncernregnskabet 2017 for det ultimative moderselskab Securitas AB.

Årsrapporten kan rekvireres på :

<https://www.securitas.com/investors/financial-reports/annual-reports/>

Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

Bestyrelsen består af tre mænd, som alle er generalforsamlingsvalgte. Selskabet har et måltal på, at mindst 1/3 af bestyrelsesmedlemmerne senest i 2021 skal være kvinder.

Bestyrelsessammensætningen er uændret i forhold til 2015, hvor måltallet for andelen af kvindelige medlemmer blev fastsat, idet den siddende bestyrelse for 2016 blev genvalgt på den ordinære generalforsamling 2017.

I selskabets øvrige ledelsesniveauer er der ligeledes en underrepræsentation af kvinder.

Det er selskabets politik at tilstræbe at øge antallet af kvinder på de ledende poster, for at fremme mangfoldigheden for at styrke virksomhedens potentiale.

ning

Selskabet arbejder med forskellige initiativer til at fremme ligestillingen på forskellige ledelsesniveauer.

Statutory statement of corporate social responsibility

Pursuant to section 99(6) of the Danish Financial Statements Act, a statement of corporate social responsibility has not been prepared, as the statement is included in the Consolidated Financial Statements of the ultimate Parent Company Securitas AB for 2017.

The Annual report may be obtained at:

<https://www.securitas.com/investors/financial-reports/annual-reports/>

Targets and policies for the underrepresented gender

The Board of Directors consists of three men who have all been elected by the general meeting. The company has a target that at least 1/3 of the Board members be women before the end of the financial year 2021.

As the board of directors was reelected on the general meeting 2017, the number of female members of the board of directors is unchanged during the past financial year.

Women are also underrepresented at the Company's other management levels.

To promote diversity to strengthen the company's potential, it's the company's policy to increase the number of women when recruiting senior executives.

The Company is working with different initiatives to promote equal opportunities at different management levels.

Ledelsesberetning

Management's review

I 2017 er vi fortsat med at videreudanne kvindelige og mandlige medarbejdere og markedsføre os med fokus på at undgå diskriminering. Der gennemføres årlige udviklingssamtaler for medarbejdere i Securitas.

Der kan endnu ikke måles nogen ændring i andel af kvindelige ledere, da det ikke har været relevant at foretage udskiftning.

Strategi og målsætninger

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Sammenlignet med 2017 forventer ledelsen for 2018 en omsætning og et resultat i samme niveau.

Throughout 2017 we have continuously educated both female and male staff and marketed the company with the focus on avoiding discrimination. Annually Securitas are conducting appraisal interview with all the employees.

As it has not yet been relevant to make changes in the management so far, no change in the share of women in management positions is measurable.

Strategy and objectives

Targets and expectations for the year ahead

Compared to 2017, Management expects for 2018 increased revenue and a better results.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december
Profit and loss account 1 January - 31 December

All amounts in DKK.

<u>Note</u>	<u>2017</u> kr.	<u>2016</u> kr.
1 Nettoomsætning <i>Net turnover</i>	568.367.473	572.410.070
Produktionsomkostninger <i>Production costs</i>	-475.205.746	-480.512.659
Bruttoresultat Gross results	93.161.727	91.897.411
Distributionsomkostninger <i>Distribution costs</i>	-17.497.430	-16.472.564
Administrationsomkostninger <i>Administration costs</i>	-41.476.516	-41.718.093
Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i>	0	36.000
Andre driftsomkostninger <i>Other operating costs</i>	-80.350	0
Amortisering af goodwill <i>Amortisation og goodwill</i>	-9.210.427	-9.522.748
Driftsresultat Operating profit	24.897.004	24.220.006
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	112.402	23.111
3 Øvrige finansielle omkostninger <i>Other financial costs</i>	-860.325	-1.017.460
Finansiering netto <i>Financing, net</i>	-747.923	-994.349
Resultat før skat Results before tax	24.149.081	23.225.657
4 Skat af årets resultat <i>Tax on ordinary results</i>	-6.370.009	-6.132.687
5 Årets resultat Results for the year	17.779.072	17.092.970

Balance 31. december
Balance sheet 31 December

All amounts in DKK.

<u>Note</u>	2017 kr.	2016 kr.
Aktiver <i>Assets</i>		
Anlægsaktiver <i>Fixed assets</i>		
6 Goodwill <i>Goodwill</i>	35.935.808	43.546.235
Immaterielle anlægsaktiver i alt <i>Intangible fixed assets in total</i>	35.935.808	43.546.235
7 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other plants, operating assets, and fixtures and furniture</i>	85.829.531	88.929.665
8 Indretning af lejede lokaler <i>Decoration rented premises</i>	2.478.552	2.781.148
Materielle anlægsaktiver i alt <i>Tangible fixed assets in total</i>	88.308.083	91.710.813
9 Andre tilgodehavender <i>Other debtors</i>	1.866.714	1.934.569
Finansielle anlægsaktiver i alt <i>Financial fixed assets in total</i>	1.866.714	1.934.569
Anlægsaktiver i alt <i>Fixed assets in total</i>	126.110.605	137.191.617

Balance 31. december
Balance sheet 31 December

All amounts in DKK.

<u>Note</u>	2017 kr.	2016 kr.
Passiver <i>Equity and liabilities</i>		
Egenkapital <i>Equity</i>		
12 Virksomhedskapital <i>Contributed capital</i>	3.000.000	3.000.000
Overført resultat <i>Results brought forward</i>	69.652.947	64.873.875
Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the financial year</i>	<u>13.000.000</u>	<u>14.000.000</u>
Egenkapital i alt <i>Equity in total</i>	<u>85.652.947</u>	<u>81.873.875</u>

Balance 31. december

Balance sheet 31 December

All amounts in DKK.

Note	2017 kr.	2016 kr.
Passiver <i>Equity and liabilities</i>		
Gældsforpligtelser <i>Liabilities</i>		
Gæld til pengeinstitutter <i>Bank debts</i>	0	8.213.057
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade creditors</i>	20.412.003	16.514.844
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Debt to group enterprises</i>	55.425.299	53.534.689
Selskabsskat <i>Corporate tax</i>	3.919.794	7.205.961
Anden gæld <i>Other debts</i>	47.491.904	42.785.811
13 Periodeafgrænsningsposter <i>Accrued expenses and deferred income</i>	18.875.681	25.487.540
Kortfristede gældsforpligtelser i alt <i>Short-term liabilities in total</i>	146.124.681	153.741.902
Gældsforpligtelser i alt <i>Liabilities in total</i>	146.124.681	153.741.902
Passiver i alt <i>Equity and liabilities in total</i>	231.777.628	235.615.777
2 Medarbejderforhold <i>Staff matters</i>		
14 Begivenheder efter regnskabsårets udløb <i>Event subsequent to the financial year</i>		
15 Eventualposter <i>Contingencies</i>		
16 Nærtstående parter <i>Related parties</i>		

Egenkapitalopgørelse

Statement of changes in equity

All amounts in DKK.

	Virksomheds- kapital	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
	<i>Contributed capital</i>	<i>Results brought forward</i>	<i>Proposed dividend for the financial year</i>	<i>In total</i>
	kr.	kr.	kr.	kr.
Egenkapital 1. januar 2016				
<i>Equity 1 January 2016</i>	3.000.000	61.780.905	0	64.780.905
Udbytte for regnskabsåret				
<i>Distributed dividend</i>	0	0	14.000.000	14.000.000
Årets overførte overskud eller underskud				
<i>Profit or loss for the year brought forward</i>	0	3.092.970	0	3.092.970
Egenkapital 1. januar 2017				
<i>Equity 1 January 2017</i>	3.000.000	64.873.875	14.000.000	81.873.875
Udloddet udbytte				
<i>Dividend for the financial year</i>	0	0	-14.000.000	-14.000.000
Årets overførte overskud eller underskud				
<i>Profit or loss for the year brought forward</i>	0	4.779.072	13.000.000	17.779.072
	3.000.000	69.652.947	13.000.000	85.652.947

Noter

Notes

All amounts in DKK.

1. Nettoomsætning

Net turnover

Securitas A/S er det danske selskab i en af verdens førende sikkerhedskoncerner, Securitas AB. Nettoomsætningen omfatter i al væsentlighed levering af sikkerhedsydelser i Danmark, hvorfor nettoomsætningen ikke opdeles på aktiviteter og geografi.

Securitas A/S is the Danish company in one of the world's leading security services groups, Securitas AB. As the net turnover is mainly surveillance and security services in Denmark, it is not specified on neither activities nor geography.

	2017 kr.	2016 kr.
2. Medarbejderforhold		
<i>Staff matters</i>		
Lønninger og gager		
<i>Salaries and wages</i>	336.788.524	342.268.173
Pensioner		
<i>Pension costs</i>	29.462.385	27.737.793
Andre omkostninger til social sikring		
<i>Other costs for social security</i>	11.945.643	10.849.568
	378.196.552	380.855.534
Personaleomkostninger indregnes således i resultatopgørelsen:		
<i>Staff costs are recognised as follows in the profit and loss account:</i>		
Produktionsomkostninger		
<i>Production costs</i>	339.455.916	343.296.234
Distributionsomkostninger		
<i>Distribution costs</i>	38.740.635	37.559.300
	378.196.551	380.855.534
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere		
<i>Average number of employees</i>	811	817

Med henvisning til årsregnskabsloven § 98 B stk. 3 er vederlag til direktionen ikke oplyst.

Remuneration to the Executive Board has not been disclosed in accordance with section 98 B(3) of Danish Financial Statements Act.

Noter

Notes

All amounts in DKK.

	2017 kr.	2016 kr.
	<u> </u>	<u> </u>
3. Øvrige finansielle omkostninger		
<i>Other financial costs</i>		
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder		
<i>Financial costs, group enterprises</i>	794.554	919.455
Andre finansielle omkostninger		
<i>Other financial costs</i>	65.771	98.005
	<u>860.325</u>	<u>1.017.460</u>
4. Skat af årets resultat		
<i>Tax on ordinary results</i>		
Skat af årets resultat		
<i>Tax of the results for the year, parent company</i>	3.919.794	7.205.961
Årets regulering af udskudt skat		
<i>Adjustment for the year of deferred tax</i>	2.450.215	-1.073.274
	<u>6.370.009</u>	<u>6.132.687</u>
5. Forslag til resultatdisponering		
<i>Proposed distribution of the results</i>		
Udbytte for regnskabsåret		
<i>Dividend for the financial year</i>	13.000.000	14.000.000
Overføres til overført resultat		
<i>Allocated to results brought forward</i>	4.779.072	3.092.970
Disponeret i alt		
<i>Distribution in total</i>	<u>17.779.072</u>	<u>17.092.970</u>

Noter

Notes

All amounts in DKK.

	31/12 2017 kr.	31/12 2016 kr.
	<u> </u>	<u> </u>
6. Goodwill		
<i>Goodwill</i>		
Kostpris 1. januar <i>Cost 1 January</i>	100.944.200	100.944.200
Tilgang i årets løb <i>Additions during the year</i>	1.600.000	0
Afgang i årets løb <i>Disposals during the year</i>	<u>-1.820.638</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december <i>Cost 31 December</i>	<u>100.723.562</u>	<u>100.944.200</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar <i>Amortisation and writedown 1 January</i>	-57.397.969	-47.875.217
Årets afskrivninger <i>Amortisation for the year</i>	-9.210.423	-9.522.748
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver <i>Depreciation, amortisation and writedown for the year, assets disposed of</i>	<u>1.820.638</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger 31. december <i>Amortisation and writedown 31 December</i>	<u>-64.787.754</u>	<u>-57.397.965</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december <i>Book value 31 December</i>	<u>35.935.808</u>	<u>43.546.235</u>

Noter

Notes

All amounts in DKK.

	31/12 2017 kr.	31/12 2016 kr.
	<u> </u>	<u> </u>
7. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
<i>Other plants, operating assets, and fixtures and furniture</i>		
Kostpris 1. januar		
<i>Cost 1 January</i>	186.895.781	127.525.337
Korrektion af kostpris primo		
<i>Adjustment of cost, opening balance</i>	-10.000.000	4.807.334
Tilgang i årets løb		
<i>Additions during the year</i>	20.035.069	58.871.594
Afgang i årets løb		
<i>Disposals during the year</i>	<u>-12.692.346</u>	<u>-4.308.484</u>
Kostpris 31. december	<u>184.238.504</u>	<u>186.895.781</u>
<i>Cost 31 December</i>		
Af- og nedskrivninger 1. januar		
<i>Amortisation and writedown 1 January</i>	-97.966.116	-75.496.875
Korrektion af nedskrivning primo		
<i>Adjustment of writedown, opening balance</i>	10.000.000	-4.807.334
Årets afskrivninger		
<i>Depreciation for the year</i>	-22.682.137	-21.139.604
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver		
<i>Reversal of depreciation, amortisation and writedown, assets disposed of</i>	<u>12.239.280</u>	<u>3.477.697</u>
Af- og nedskrivninger 31. december	<u>-98.408.973</u>	<u>-97.966.116</u>
<i>Amortisation and writedown 31 December</i>		
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>85.829.531</u>	<u>88.929.665</u>
<i>Book value 31 December</i>		

Noter

Notes

All amounts in DKK.

	31/12 2017 kr.	31/12 2016 kr.
	<u> </u>	<u> </u>
8. Indretning af lejede lokaler		
<i>Decoration rented premises</i>		
Kostpris 1. januar		
<i>Cost 1 January</i>	5.026.271	3.853.045
Tilgang i årets løb		
<i>Additions during the year</i>	152.239	1.218.226
Afgang i årets løb		
<i>Disposals during the year</i>	<u>0</u>	<u>-45.000</u>
Kostpris 31. december	<u>5.178.510</u>	<u>5.026.271</u>
<i>Cost 31 December</i>		
Af- og nedskrivninger 1. januar		
<i>Depreciation and writedown 1 January</i>	-2.245.123	-1.857.689
Årets afskrivninger		
<i>Depreciation for the year</i>	-454.835	-432.434
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver		
<i>Reversal of depreciation, amortisation and writedown, assets disposed of</i>	<u>0</u>	<u>45.000</u>
Af- og nedskrivninger 31. december	<u>-2.699.958</u>	<u>-2.245.123</u>
<i>Depreciation and writedown 31 December</i>		
Regnskabsmæssig værdi 31. december		
<i>Book value 31 December</i>	<u>2.478.552</u>	<u>2.781.148</u>

Noter

Notes

All amounts in DKK.

	31/12 2017	31/12 2016
	kr.	kr.
9. Andre tilgodehavender		
<i>Other debtors</i>		
Kostpris 1. januar		
<i>Cost 1 January</i>	1.934.569	2.260.875
Tilgang i årets løb		
<i>Additions during the year</i>	0	0
Afgang i årets løb		
<i>Disposals during the year</i>	-67.855	-326.306
Kostpris 31. december	1.866.714	1.934.569
<i>Cost 31 December</i>		
Regnskabsmæssig værdi 31. december	1.866.714	1.934.569
<i>Book value 31 December</i>		
10. Udskudte skatteaktiver		
<i>Deferred tax assets</i>		
Udskudte skatteaktiver 1. januar		
<i>Deferred tax assets 1 January</i>	4.909.597	3.836.323
Udskudt skat af årets resultat		
<i>Change in deferred taxation from the profit and loss account</i>	-2.450.215	1.073.274
Udskudt skat indregnet direkte på egenkapitalen		
<i>Change in deferred tax recognised in the equity</i>	0	0
	2.459.382	4.909.597
Udskudt skat påhviler følgende poster:		
<i>The following items are subject to deferred tax:</i>		
Immaterielle anlægsaktiver		
<i>Intangible fixed assets</i>	434.974	338.198
Materielle anlægsaktiver		
<i>Tangible fixed assets</i>	1.847.403	4.468.094
Omsætningsaktiver		
<i>Current assets</i>	177.005	103.305
	2.459.382	4.909.597

Noter

Notes

All amounts in DKK.

	31/12 2017	31/12 2016
	kr.	kr.
11. Periodeafgrænsningsposter		
<i>Accrued income and deferred expenses</i>		
Andre forudbetalte omkostninger		
<i>Other prepaid costs</i>	6.130.100	2.686.047
	<u>6.130.100</u>	<u>2.686.047</u>
12. Virksomhedskapital		
<i>Contributed capital</i>		
Selskabskapitalen består af 3.000 aktier á nominelt DKK 1.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.		
<i>The share capital consists of 3,000 shares of a nominal value of DKK 1,000. No shares carry any special rights.</i>		
13. Periodeafgrænsningsposter		
<i>Accrued expenses and deferred income</i>		
Periodeafgrænsningsposter		
<i>Accrued expenses</i>	18.875.681	25.487.540
	<u>18.875.681</u>	<u>25.487.540</u>
14. Begivenheder efter regnskabsårets udløb		
<i>Event subsequent to the financial year</i>		
Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.		
<i>No events materially affecting the assessment of annual report have occurred after the balance sheet date.</i>		

Noter

Notes

All amounts in DKK.

15. Eventualposter

Contingencies

Eventualforpligtelser

Contingent liabilities

	t.kr. DKK in thousands
Selskabet har indgået huslejekontrakter som er uopsigelige i perioden 2017-2028 med en forpligtelse på TDKK <i>The Company has entered into rental contracts which are internaminable in the period 2017-2028 with a total obligation of kDKK</i>	28.143
Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter med ydelse på TDKK <i>The Company has entered into operating leases with a payment of kDKK.</i>	7.440
Eventualforpligtelser i alt Contingent liabilities in total	35.583

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernns sambeskattede indkomst samt for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Det samlede beløb for skyldige selskabskat fremgår af årsrapporten for Securitas Holding A/S, der er administrationsselskab i forhold sambeskatningen.

The Danish group enterprises are jointly and severally liable for tax on the jointly taxes income of the Group and for Danish taxes at source such as divided tax on royalty payments and withholding tax. The total payable corporation tax is disclosed in the Annual Report of Securitas Holding A/S, which is the management company of the joint taxation.

16. Nærtstående parter

Related parties

Bestemmende indflydelse

Controlling interest

Securitas Holding A/S
Sydvestvej 98
2600 Glostrup

Hovedaktionær
Majority shareholder

Noter

Notes

All amounts in DKK.

Øvrige nærtstående parter *Other related parties*

Per F. Larsson

Bestyrelsesformand
Chairman

Tom Würtz Laursen

Bestyrelsesmedlem og direktør
Board member and CEO

Claus Gundelach Rasmussen

Bestyrelsesmedlem
Board member

Koncernregnskab *Consolidated annual accounts*

Selskabet indgår i koncernregnskabet for det ultimative moderselskab, Securitas AB, Sverige.

The company is included in the Group Annual Report of Securitas AB, Sverige

Koncernrapporten kan rekvireres på følgende adresse:

The Group Annual Report may be obtained at the following address:

Securitas AB

P.O. Box 12307

SE-102 28 Stockholm

Sweden

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies used

Årsrapporten for Securitas A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

The annual report for Securitas A/S is presented in accordance with those regulations of the Danish Financial Statements Act concerning companies identified as class C enterprises (large enterprises).

Med henvisning til årsregnskabslovens § 11, stk. 3, om det retvisende billede, har selskabet valgt at klassificere "Amortisering af goodwill" i resultatopgørelsen som en særskilt resultatpost efter "Administrationomkostninger" og således at posten indgår i "Resultat før finansielle poster".

With reference to section 11(3) of Danish Financial Statements Act on the true and fair view, the Company has chosen to classify "Amortisation of goodwill" as a separate item in the income statement after "Administrative expenses" so that the item is included in Operating profit.

Årsagen til placeringen er den særlige karakter af goodwill. Tilpasningen har ikke betydning for størrelsen af resultatet og egenkapitalen.

The reason for this classification is the special nature of goodwill. The adjustment does not impact the amount of net profit or equity.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

The accounting policies used are unchanged compared to last year, and the annual accounts are presented in Danish kroner (DKK).

I henhold til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 er der ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for virksomheden, idet denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Securitas AB.

Pursuant to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act, no cash flow statement for the enterprise has been prepared, as the relevant information is included in the consolidated annual accounts of Securitas AB.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Recognition and measurement in general

Income is recognised in the profit and loss account concurrently with its realisation, including the recognition of value adjustments of financial assets and liabilities. Likewise, all costs, these including depreciation, amortisation, writedown, provisions, and reversals which are due to changes in estimated amounts previously recognised in the profit and loss account are recognised in the profit and loss account.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies used

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Assets are recognised in the balance sheet when the company is liable to achieve future, financial benefits and the value of the asset can be measured reliably.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandt synligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Liabilities are recognised in the balance sheet when the company is liable to lose future, financial benefits and the value of the liability can be measured reliably.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

At the first recognition, assets and liabilities are measured at cost. Later, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Certain fixed asset investments and liabilities are measured at amortised cost, by which method a fixed, effective interest is recognised during the useful life of the asset or the liability. Amortised cost is recognised as the original cost with deduction of any payments and additions/deductions of the accrued amortisation of the difference between cost and nominal amount. In this way capital losses and capital profits are spread over the useful life.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

At recognition and measurement, such predictable losses and risks are taken into consideration, which may appear before the annual report is presented, and which concerns matters existing on the balance sheet date.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Translation of foreign currency

Transactions in foreign currency are translated by using the exchange rate prevailing at the date of the transaction. Differences in the rate of exchange arising between the rate at the date of transaction and the rate at the date of payment are recognised in the profit and loss account as an item under net financials.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies used*

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning omfatter værdien af årets leverede ydelser, inklusive udlæg for kunder med fradrag af merværdiafgift og prisnedslag, der er direkte forbundet med salget.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, når salget er gennemført. Dette anses generelt for at være tilfældet, når:

- Tjenesteydelsen er leveret inden regnskabsårets udløb
- Der foreligger en forpligtende salgsaftale
- Salgsprisen er fastlagt
- Indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget

Det sikres hermed, at indregningen først sker, når de samlede indtægter og omkostninger samt færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå virksomheden.

Debtors, creditors, and other monetary items in foreign currency are translated by using the closing rate. The difference between the closing rate and the rate at the time of the occurrence or the recognition in the latest annual accounts of the amount owed or the liability is recognised in the profit and loss account under financial income and expenses.

The profit and loss account

Net turnover

The net turnover comprises the value of services provided during the year, including outlay for customers less VAT and price reductions directly associated with the sale.

The turnover is recognised in the profit and loss account when the sale has been completed. This is generally considered to be the case when:

- The service has been provided before the end of the financial year
- There is a binding sales agreement
- The sales price has been determined
- The payment has been received, or it can with reasonable assurance be expected to be received.

Hereby, it is ensured that recognition does not take place until the total income and costs as well as the scope of completion on the balance sheet date can be determined reliably, and when it is likely that the economic benefits, including payments, will be received by the enterprise.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies used*

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Handelsvirksomhederne indregner vareforbrug og de producerende virksomheder produktionsomkostninger svarende til årets omsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i året samt til årets gennemførte salgskampagner. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger samt afskrivninger.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Production costs

The production costs comprise costs, including salaries, wages and depreciation, which are incurred in order to achieve the net turnover of the year. Trade enterprises recognise cost of sales, and manufacturing enterprises recognise production costs corresponding to the turnover of the year. These costs include direct and indirect costs for raw materials and consumables, salaries and wages, rent and leasing, and depreciation on the production plant.

Distribution costs

The distribution costs comprise costs which have been incurred for distribution of goods sold during the year and for sales campaigns carried out during the year. Additionally, costs for sales staff, costs for advertising and exhibitions, and depreciation are recognised in the profit and loss account.

Administration costs

Administration costs comprise costs which have been incurred during the year for management and administration, including costs for the administrative staff, the executive board, offices, stationery and office supplies, and depreciation.

Other operating income

Other operating income comprise accounting items of secondary nature in proportion to the principal activities of the enterprise, including gains on disposal of intangible and tangible fixed assets.

Other operating costs

Other operating costs comprise accounting items of secondary nature in proportion to the principal activities of the enterprise, including losses on disposal of intangible and tangible fixed assets.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies used*

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer med de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 5 og 25 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og forventet lang indtjeningsprofil.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Net financials

Net financials comprise interest, realised and unrealised capital gains and losses concerning financial assets and liabilities, amortisation of financial assets and liabilities, additions and reimbursements under the Danish tax prepayment scheme, etc. Financial income and expenses are recognised in the profit and loss account with the amounts that concerns the financial year.

Tax of the results for the year

The tax for the year comprises the current tax for the year and the changes in deferred tax, and it is recognised in the profit and loss account with the share referring to the results for the year and directly in the equity with the share referring to entries directly on the equity.

The balance sheet

Intangible fixed assets

Goodwill

Goodwill is amortised over its estimated useful life, which is determined on the basis of the management's experience with the individual business areas. Goodwill is amortised on a straight-line basis over the amortisation period, which is between 5 and 25 years. The amortisation period is determined on the basis of an expected payback period, being the longer for strategical acquirees with a strong market position and an expected long-term earnings profile.

Tangible fixed assets

Tangible fixed assets are measured at cost with deduction of accrued depreciation and writedown.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies used

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

The basis of depreciation is cost with deduction of any expected residual value after the end of the useful life of the asset. The amortisation period and the residual value are determined at the acquisition date and reassessed annually. If the residual value exceeds the book value, the amortisation discontinues.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

The cost comprises the acquisition cost and costs directly attached to the acquisition until the time when the asset is ready for use.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

The cost of a total asset is divided into separate components. These components are depreciated separately, the useful lives of each individual components differing.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Depreciation takes place on a straight line basis and based on an evaluation of the expected useful life:

	Brugstid <i>Useful life</i>
Udlejningsaktiver Lease assets	5-7 år/years
EDB-udstyr EDB equipment	4 år/years
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other plants, operating assets, fixtures and furniture	4-5 år/years
Indretning af lejede lokaler Leasehold improvements	10 år/years

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Minor assets with an expected useful life of less than 1 year are recognised as costs in the profit and loss account in the year of acquisition.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies used

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Alle leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Profit or loss deriving from the sales of tangible fixed assets is measured as the difference between the sales price reduced by the selling costs and the book value at the time of the sale. Profit or losses are recognised in the profit and loss account as other operating income or other operating expenses.

Leasing contracts

All leasing contracts are considered operational leasing. Payments in connection with operational leasing and other rental agreements are recognised in the profit and loss account over the term of the contract. The company's total liabilities concerning operational leasing and rental agreements are recognised under contingencies etc.

Writedown of fixed assets

The book values of both intangible and tangible fixed assets as well as equity investments in subsidiaries and associated enterprises are subject to annual impairment tests in order to disclose any indications of impairment beyond those expressed by amortisation and depreciation respectively.

If indications of impairment are disclosed, impairment tests are carried out for each individual asset or group of assets respectively. Writedown takes place to the recoverable amount, if this value is lower than the book value.

The recoverable value is equal to the value of the net selling price or the value in use, whichever is higher. The value in use is determined as the present value of the expected net cash flow deriving from the use of the asset or the group of assets.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies used

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Er nettorealisationen lavere end kostprisen, nedskrives til den lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationen for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationen fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Der nedskrives til nettorealisationen med henblik på at imødegå forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Previously recognised writedown is reversed when the condition for the writedown no longer exist. Writedown relating to goodwill is not reversed.

Inventories

Inventories are measured at cost on basis of measured average prices. In case the net realisable value is lower than the cost, writedown takes place at this lower value.

The cost for trade goods comprises the acquisition cost with the addition of the delivery costs.

The net realisable value for inventories is recognised as the market price with deduction of completion costs and selling costs. The net realisable value is determined taking into consideration the negotiability, obsolescence, and development of the expected market price.

Debtors

Debtors are measured at amortised cost which usually corresponds to face value. In order to meet expected losses, writedown takes place at the net realisable value.

Accrued income and deferred expenses

Accrued income and deferred expenses recognised under assets comprise incurred costs concerning the next financial year.

Available funds

Available funds comprise cash at bank and in hand.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet).

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Equity

Dividend

Dividend expected to be distributed for the year is recognised as a separate item under the equity. Proposed dividend is recognised as a liability at the time of approval by the general meeting (the time of declaration).

Corporate tax and deferred tax

Current tax receivable and tax liabilities are recognised in the balance sheet at the amount calculated on the basis of the expected taxable income for the year adjusted for tax on previous years' taxable income and prepaid taxes. Tax receivable and tax liabilities are set off to the extent that legal right of set-off exists and if the items are expected to be settled net or simultaneously.

Deferred tax is measured on the basis of all temporary differences in assets and liabilities with a balance sheet focus.

Deferred tax assets, including the tax value of tax losses eligible for carry-over, are recognised at the value at which they are expected to be realisable, either by settlement against tax of future earnings or by set-off in deferred tax liabilities within the same legal tax unit.

Deferred tax is measured based on the tax rules and tax rates applying under the legislation on the balance sheet date and prevailing when the deferred tax is expected to be released as current tax.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies used*

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Liabilities

Liabilities are measured at amortised cost which usually corresponds to the nominal value.

Accrued expenses and deferred income

Received payments concerning income during the following years are recognised under accrued expenses and deferred income.