

BESTSELLER A/S
Fredskovvej
7330 Brande
CVR NR. 88 21 65 12

ÅRSRAPPORT 2016/17

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling

Aarhus, den 23. november 2017



Lise Kaae
Dirigent

ÅRSRAPPORTENS INDHOLD

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2 - 3
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	4
Selskabsoversigt	5 - 7
Hoved- og nøgletal	8
Ledelsesberetning for moderselskab og koncern	9 - 14
Årsregnskab 1. august 2016 - 31. juli 2017	
Anvendt regnskabspraksis	15 - 22
Resultatopgørelse	23
Balance	24 - 25
Egenkapitalopgørelse	26
Pengestrømsopgørelse	27
Noter til resultatopgørelse og balance	28 - 38
Noter til pengestrømsopgørelse	38

PÅTEGNINGER

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. august 2016 - 31. juli 2017 for BESTSELLER A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. juli 2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. august 2016 - 31. juli 2017.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 23. november 2017

Direktionen:



Anders Holch Povlsen

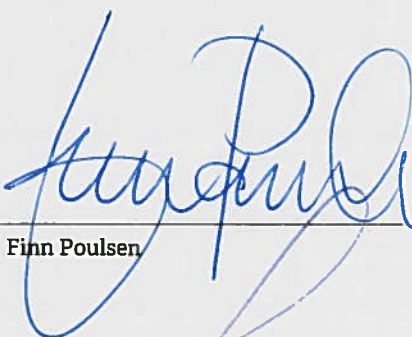


Lise Kaae

Bestyrelsen:



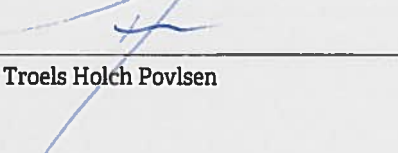
Merete Bech Povlsen
(formand)



Finn Poulsen



Anders Holch Povlsen



Troels Holch Povlsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til aktionæren i BESTSELLER A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for BESTSELLER A/S for regnskabsåret 1. august 2016 - 31. juli 2017, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. juli 2017, samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. august 2016 - 31. juli 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for revisionen

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 23. november 2017

Ernst & Young
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28



Jens Weiersøe Jakobsen
statsaut. revisor



Søren Jensen
statsaut. revisor

LEDELSESBERETNING**Selskabsoplysninger**

Selskab:	BESTSELLER A/S Fredskovvej 7330 Brande
	CVR-nr. 88 21 65 12 Tlf.nr. 99 42 32 00 Hjemmeside: www.bestseller.com
Regnskabsår:	1. august - 31. juli
Ejerforhold:	Selskabet er 100% ejet af: Bestseller United A/S Fredskovvej 7330 Brande
Bestyrelse:	Merete Bech Povlsen Finn Poulsen Troels Holch Povlsen Anders Holch Povlsen
Direktion:	Anders Holch Povlsen Lise Kaae
Revision:	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Værkmestergade 25 8000 Aarhus C CVR nr. 30 70 02 28
Generalforsamling:	Den ordinære generalforsamling afholdes den 23. november 2017.

Selskabsoversigt

Selskab	Hjemsted	Ejerandel
BESTSELLER A/S		
Bestseller Textilhandels GmbH	Hamburg, Tyskland	100%
Bestseller Wholesale Belgium BVBA	Antwerpen, Belgien	100%
Bestseller Wholesale Canada Inc.	Montréal (QC), Canada	100%
- Bestseller Retail Canada Inc.	Montréal (QC), Canada	100%
Bestseller Wholesale OY	Helsinki, Finland	100%
Bestseller Wholesale France SaS	Paris, Frankrig	100%
- 9/9-49 BSFR Properties Sarl	Paris, Frankrig	100%
- Bestseller Retail France SaS	Paris, Frankrig	100%
Bestseller Wholesale (Ireland) Ltd.	Dublin, Irland	100%
Bestseller Italy SpA	Castel San Pietro Terme, Italien	100%
- Bestseller Retail United Italy SpA	Castel San Pietro Terme, Italien	100%
- Bestseller Retail Italy SpA	Castel San Pietro Terme, Italien	100%
Bestseller AS	Oslo, Norge	100%
Bestseller Rus LLC	Moskva, Rusland	99%
Bestseller Wholesale Spain, S.L.U.	Torremolinos, Spanien	100%
- Bestseller Retail, S.L.U.	Torremolinos, Spanien	100%
- Bestseller Stores Spain S.L.U.	Torremolinos, Spanien	100%
- BS Company of 14.12.2014 Sociedad limitada	Torremolinos, Spanien	100%
- Bestseller Latam ZF SA	Montevideo, Uruguay	100%
- Bestseller Textil Whs Uruguay S.A.	Montevideo, Uruguay	100%
- Bestseller Wholesale Chile SpA	Santiago, Chile	100%
Bestseller Sverige AB	Stockholm, Sverige	100%
Bestseller (Schweiz) AG	Glattbrugg, Schweiz	100%
Bestseller Wholesale UK Ltd.	London, England	100%
Bestseller Wholesale Poland Sp. Z.O.O.	Warszawa, Polen	100%
Bestseller United China Ltd.	Kowloon, Hong Kong	100%
Bestseller United India Pvt. Ltd.	New Dehli, Indien	99,99%
Bestseller United Italy SpA	Castel San Pietro Terme, Italien	100%
Bestseller Birlesik Tekstil Ltd.	Istanbul, Tyrkiet	90%
Bestseller Tekstil Ltd.	Istanbul, Tyrkiet	90%
AHPK GmbH	Hamburg, Tyskland	51%
BRN Best Retail Norge AS	Namsos, Norge	51%
Bestseller Retail AS	Bergen, Norge	100%
Bestseller Retail A-Einzelhandels GmbH	Wien, Østrig	100%
- Bestseller Handels GmbH	Wien, Østrig	100%
Bestseller Retail Belgium BVBA	Antwerpen, Belgien	100%
VM Retail B.V.	Amstelveen, Holland	100%
- Bestseller Wholesale Benelux B.V.	Amersfoort, Holland	100%
- Bestseller United NL B.V.	Amstelveen, Holland	100%
- Bestseller Fashion India Private Ltd.	Mumbai, Indien	100%
Bestseller Detail Luxembourg S.a.r.l	Luxembourg, Luxembourg	100%
Bestseller Handels AG	Glattbrugg, Schweiz	100%

Selskabsoversigt (fortsat)

Selskab	Hjemsted	Ejerandel
Bestseller Commerce B.V.	Amsterdam, Holland	100%
- Bestseller Handels B.V.	Amsterdam, Holland	100%
- Bestseller Service B.V.	Amsterdam, Holland	100%
- Bestseller Commerce Poland Sp. z O.O.	Warszawa, Polen	100%
Aktieselskabet af 9.4.2014	Brande, Danmark	100%
9292-1394 Quebec Inc.	Montréal (QC), Canada	50%
Bestseller United Singapore Pte. Ltd.	Singapore	100%
- BEST United India Comforts Private Limited	Mumbai, Indien	98,51%
- ONLY Retail Private Limited	Mumbai, Indien	99,99%
- VERO MODA Retail Private Limited	Mumbai, Indien	99,99%
Aktieselskabet af 24.05.2011	Brande, Danmark	100%
- 24.05.2011 US Corporation	Wilmington, Delaware, USA	100%
- Bestseller Wholesale US LLC	Wilmington, Delaware, USA	100%
Bestseller United Retail Poland z.o.o.	Warszawa, Polen	100%
AM Pieces Retail A/S	Brande, Danmark	51%
Bestseller Australia PTY Ltd.	Sydney, Australien	100%
Bestseller Retail Denmark A/S	Brande, Danmark	100%
Bestseller Retail Finland OY	Helsinki, Finland	100%
Bestseller Retail Deutschland GmbH	Hamburg, Tyskland	100%
Bestseller Retail Ireland Ltd.	Dublin, Irland	100%
Bestseller Retail Sverige AB	Stockholm, Sverige	100%
Bestseller Retail (Schweiz) AG	Glattbrugg, Schweiz	100%
Bestseller Retail UK Ltd.	Birmingham, England	80%
Bluetide Ltd.	Dubai, UAE	100%
- BS Wholesale FZE	Dubai, UAE	100%
- Bestseller Holding Ltd.	Dubai, UAE	100%
- Bestseller United Middle East. S.A.L	Beirut, Libanon	75%
- Bestseller Retail United ME S.A.L	Beirut, Libanon	75%
- Bestseller United Offshore S.A.L	Beirut, Libanon	75%
- Bestseller United Holding S.A.L	Beirut, Libanon	75%
- Bestseller AL Bahrain WLL	Manama, Bahrain	49%
- Bestseller Egypt LLC	Kairo, Egypten	99%
- Bestseller Egypt Import & Export LLC	Kairo, Egypten	100%
- Bestseller Retail Kuwait WLL	Sharq, Kuwait	49%
- Bestseller Retail Syria LLC	Damascus, Syrien	60%
- Bestseller United Holding / Jordan LLC	Amman, Jordan	100%
- Al Baae Al Maher L Tijaret Al Albese Company LLC	Amman, Jordan	100%
- Bestseller Al Baae Al Maher For Trading KSA	Rhiyad, KSA	100%
- Bestseller EM Garment Trading LLC	Dubai, UAE	48%

Selskabsoversigt (fortsat)

Selskab	Hjemsted	Ejerandel
Bestseller Retail Europe A/S	Brande, Danmark	75%
- Bestseller Retail Textil GmbH	Mönchengladbach, Tyskland	100%
- Bestseller Retail Luxembourg Sarl	Grand Rue, Luxembourg	100%
- Bestseller Retail Benelux B.V.	Leusden, Holland	100%
- Bestseller Retail Czech Republic s.r.o	Prag, Tjekkiet	100%
- Grønhaug Retail AS*	Bergen, Norge	50%
- Bestseller Retail Sp. Z.o.o.	Warszawa, Polen	100%
- Bestseller Retail Slovakia s.r.o	Bratislava, Slovakiet	100%
- BRE Danmark A/S	Brande, Danmark	100%
- BRE Ireland Retail Ltd.	Dublin, Irland	100%
- BRE Retail Belgium BVBA	Antwerpen, Belgien	100%
- ONLY Stores A/S	Brande, Danmark	100%
- ONLY Stores Denmark A/S	Brande, Danmark	100%
- ONLY Stores Germany GmbH	Mönchengladbach, Tyskland	100%
- ONLY Stores Holland B.V.	Leusden, Holland	100%
- ONLY Stores Norway AS	Bergen, Norge	100%
- ONLY Stores Austria GmbH	Wien, Østrig	100%
- ONLY Stores Finland OY	Helsinki, Finland	100%
- ONLY Stores Sweden AB	Brande, Danmark	100%
- ONLY Stores Ireland Ltd.	Dublin, Irland	100%
- ONLY Stores Switzerland AG in liquidation	Glattbrugg, Schweiz	100%
- ONLY Stores Belgium BVBA	Antwerpen, Belgien	100%
- Retail Fabrikken A/S*	Haderslev, Danmark	50%
- ONLY Stores Switzerland AG	Glattbrugg, Schweiz	100%
- ONLY Stores Luxembourg Sarl	Grand Rue, Luxembourg	100%
- ONLY Stores France SaS	Paris, Frankrig	100%

* Associeret selskab

Hoved- og nøgletal

Moderselskabet	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14	2012/13
Resultatopgørelsen (mio. DKK)					
Nettoomsætning	13.180	12.926	12.208	11.662	10.912
Bruttoavance	3.757	3.531	2.516	3.203	2.692
Bruttofortjeneste	3.025	2.907	1.655	2.854	2.242
Resultat af primær drift	1.600	1.597	254	1.585	1.187
Finansielle poster, netto	480	55	450	-77	-77
Resultat før skat	2.080	1.653	704	1.468	1.110
Årets resultat	1.623	1.168	563	914	732
Balancen (mio. DKK)					
Balancesum	10.812	13.521	13.002	9.146	8.802
Investering i materielle anlægsaktiver	146	251	522	502	329
Egenkapital	6.528	10.212	8.925	6.409	6.581
Nøgletal (%)					
Bruttoavanceprocent	28,5	27,3	20,6	27,5	24,7
Overskudsgrad	12,1	12,4	2,1	13,6	10,9
Egenkapitalandel (soliditet)	60,4	75,5	68,6	70,1	74,8

Koncernen	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14	2012/13
Resultatopgørelsen (mio. DKK)					
Nettoomsætning	22.305	21.635	20.561	18.932	18.109
Bruttoavance	11.028	10.397	9.216	9.435	8.825
Bruttofortjeneste	6.835	6.622	5.200	5.765	5.273
Resultat af primær drift	2.344	2.166	706	1.629	1.269
Finansielle poster, netto	11	-260	252	30	57
Resultat før skat	2.355	1.904	958	1.659	1.326
Årets resultat	1.658	1.168	566	929	741
Balancen (mio. DKK)					
Balancesum	13.629	15.979	15.718	11.722	10.694
Investering i materielle anlægsaktiver	685	790	1.290	1.164	834
Egenkapital inkl. minoritetsinteresser	6.805	10.506	9.265	6.809	7.011
Nøgletal (%)					
Bruttoavanceprocent	49,4	48,1	44,8	49,8	48,7
Overskudsgrad	10,5	10,0	3,4	8,6	7,0
Egenkapitalandel (soliditet)	49,9	65,7	58,9	58,1	65,6

Hoved- og nøgletal er opgjort efter Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015".

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttoavance udgøres af nettoomsætning fratrukket direkte vareforbrug.

Bruttoavance i %:

$$\frac{\text{Bruttoavance} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Overskudsgrad i %:

$$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Egenkapitalandel (soliditet) i %:

$$\frac{\text{Egenkapital (ultimo)} \times 100}{\text{Passiver i alt}}$$

Ledelsesberetning for moderselskab og koncern

Hovedaktivitet

Koncernens aktiviteter består i udvikling og salg af modebeklædning.

Koncernens salg sker primært i Europa, Mellemøsten, Indien samt Canada.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat er tilfredsstillende og overstiger de udmeldte forventninger. Resultatfremgangen kan primært henføres til højere bruttoavance og generelt lavere omkostninger.

BESTSELLER A/S-koncernen har i regnskabsåret udspaltet et selskab, hvorved kapitalandele i associeret virksomhed er udskilt ved grenspaltning til et søsterselskab. Spaltningen er gennemført efter book value-metoden til regnskabsmæssige værdier.

Forventet udvikling

For det kommende år forventes en mindre forbedring af omsætning og resultat.

Forskning og udvikling

Selskabets kollektioner udvikles kontinuerligt i løbet af regnskabsåret. Der foregår i selskabet ikke egentlige udviklingsaktiviteter bortset fra løbende udvikling og vedligeholdelse af virksomhedens IT-systemer.

Særlige risici

Ledelsen vurderer, at virksomheden ikke er påvirket af særlige risici udover de almindeligt forekommende risici i branchen.

Eksternt miljø

Det er BESTSELLER's målsætning aktivt at minimere miljøbelastningen på nære og fjerne omgivelser. Dette gøres ved effektiv leverandørstyring. Koncernen har fokus på, at råvarer og energi udnyttes optimalt, at forebygge forurening samt genbruge og minimere affald, hvor det er muligt.

Arbejds miljø

BESTSELLER's vigtigste ressource er medarbejderne. BESTSELLER ønsker at fremme og styrke et fysisk, psykisk og socialt sundt og velfungerende arbejds miljø for alle medarbejdere. Dette gøres ved aktivt at involvere medarbejderne.

Ledelsesberetning for moderselskab og koncern

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99a

I BESTSELLER arbejder vi med at sikre, at vores produkter er produceret under ordentlige arbejdsforhold og med respekt for menneskerettighederne samt med minimal negativ påvirkning af miljøet. Det er en proces, og der er mange udfordringer undervejs, men vi tror på, at vi via partnerskaber på tværs af branchen og med relevante interessenter kan gøre en mærkbar forskel i vores branche.

I slutningen af dette regnskabsår blev vi partner på Global Fashion Agenda, hvor vi har forpligtet os til at arbejde for at fremme cirkularitet og gøre modeindustrien mere bæredygtig. Ligeledes har vi ved udgangen af året underskrevet en ny treårig akkord for brand- og bygningsikkerhed, der har til formål at skabe langsigtede bæredygtige forbedringer på tekstilfabrikker i Bangladesh. Vi arbejder løbende med at skabe mere gennemsigtighed i hele vores leverandørkæde, og vi vil i det kommende år tage de første skridt til at offentliggøre informationer vedrørende vores leverandørfabrikker.

Denne rapportering er for regnskabsåret 1 august 2016 - 31 juli 2017 og gælder for selskaberne BESTSELLER A/S og VILA A/S, herefter betegnet BESTSELLER.

Vi har hidtil suppleret den lovpligtige rapportering med en uddybende bæredygtighedsrapport, som er tilgængelig på vores hjemmeside, og som også følger regnskabsåret. Fremadrettet vil den uddybende rapportering følge kalenderåret, hvilket betyder, at den næste tilgængelige rapport dækker kalenderåret 2017 og offentliggøres i foråret 2018.

FORRETNINGSMODEL

Med mere end 20 individuelle mode-brands tilbyder BESTSELLER en bred vifte af modetøj, fodtøj og accessories til både kvinder, mænd, teenagere og børn.

4.000 medarbejdere arbejder på BESTSELLERs kontorer og lagre i 21 lande, og vi samarbejder med ca. 400 leverandører og ca. 800 fabrikker i 27 lande, primært i Asien og Europa. BESTSELLER har indkøbskontorer i de seks største produktionslande; Kina, Bangladesh, Indien, Cambodia, Tyrkiet og Italien, og i alt arbejder mere end 30 kolleger udelukkende med at sikre en bæredygtig udvikling i vores forretning.

BESTSELLERs brands og produkter er tilgængelige via vores onlinebutik, i ca. 2.700 kædebutikker og 15.000 multi-brand-butikker og stormagasiner i Europa, Mellemøsten, Nord- og Sydamerika, Australien Canada og Indien.

MENNESKERETTIGHEDER

I BESTSELLER støtter vi op omkring og respekterer menneskerettighederne, og vores politik og initiativer er baseret på 'UN Universal Declaration of Human Rights', 'The International Labour Organization's Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work' og 'UN Guiding Principles on Business and Human Rights'.

Vi arbejder for at identificere, forebygge og undgå at være skyld i eller medvirke til negativ indflydelse på menneskerettighederne i forhold til vores egne medarbejdere og i vores forretningsaktiviteter. Vi arbejder desuden for at minimere negative indflydelser og for at give oprejsning, hvis vi bliver bekendt med en negativ indflydelse. Såfremt vi bliver opmærksomme på sådanne indflydelser på menneskerettighederne i forretningsaktiviteter, der er direkte forbundet til os, vil vi gøre, hvad vi kan for at bidrage til oprejsning.

Blot for at nævne nogle af vores fokusområder indenfor arbejdet med menneskerettighederne i forhold til ansatte i BESTSELLER, vores leverandører, andre samarbejdspartnere og forbrugere, arbejder vi for et sikkert og sundt arbejdsmiljø, at vores produkter er sikre, og at alle mennesker behandles lige.

Vi forventer, at vores medarbejdere, leverandører og øvrige samarbejdspartnere udviser respekt for menneskerettighederne. I det hele taget forventer vi, at der udvises en høj etisk standard.

Ledelsesberetning for moderselskab og koncern

LEVERANDØRKÆDEN

For at forhindre negativ påvirkning på menneskerettigheder i vores leverandørkæde, tager vi de nødvendige tiltag for at forbedre arbejdsforholdene for arbejderne og for at beskytte deres rettigheder. Vores daglige arbejde med leverandørerne kombineret med vores Compliance Programme danner basis for due diligence i vores leverandørkæde, og herfra får vi viden om, hvor og hvordan vi skal involvere os yderligere.

Compliance programme

Vores Code of Conduct beskriver den etiske adfærd, vi ønsker at fremme i leverandørkæden og er rettet mod alle leverandører og underleverandører, som producerer for BESTSELLER. Vores Code of Conduct omfatter følgende områder: ledelsessystemer, menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder, sundhed og sikkerhed, etik og miljøbeskyttelse.

Vores Compliance Programme er vores overordnede værktøj til at evaluere leverandører og fabrikkers overholdelse af vores Code of Conduct og lokal lovgivning. Som medlem af Sustainable Apparel Coalition (SAC) arbejder vi frem mod at bruge Higg Index til at måle og opgøre vores sociale og miljømæssige påvirkning, og vi er i 2016/17 begyndt at udrulle miljømodulet i vores leverandørkæde (læs mere under Miljø & Klima). BESTSELLER deltager også i den sideløbende arbejdsgruppe (Social & Labour Convergence Project), der arbejder med at udvikle et fælles evalueringsværktøj for branchen.

I 2013 underskrev vi 'Bangladesh Accord on Fire & Building Safety' (akkord), der har til formål at forbedre bygnings- og brandsikkerheden i den bangladeshiske tekstilindustri. Alle vores leverandører har gennemgået inspektioner og er godkendt til produktion. Det er dog en omfattende opgave at skabe forbedringer for en hel industri på kort tid, og 14% af de fabrikker, vi samarbejder med er i tæt samarbejde med vores lokale sustainability-teams i gang med at udbedre de områder, de har fået anmærkninger på. Vi har i år valgt at underskrive en ny treårig akkord, der bygger på erfaringerne fra den oprindelige akkord og sigter mod at skabe langsigtede bæredygtige forbedringer, f.eks. ved at indføre sikkerhedskommitéer og ved at fremme friheden til at organisere sig.

Social Engagement Programme

I vores seks største produktionslande har vi lokale medarbejdere, der udelukkende arbejder med at skabe en langsigtet bæredygtig udvikling i vores leverandørkæde. Vi arbejder tæt sammen med leverandørerne såvel som eksterne partnere, der kan bidrage med viden og værktøjer til at løse specifikke udfordringer.

I 2017 er vi gået ind i et partnerskab med Dansk Initiativ for Etisk Handel (DIEH), Aalborg Universitet og fagforeningen 3F om et treårigt projekt MYPOD, der har til formål at øge produktiviteten og forbedre arbejdsmiljø og social dialog på tekstilfabrikker i Myanmar. Indtil videre deltager fire af vores leverandører i projektet. Derudover deltager vi også med fire leverandører i Aalborg Universitets lean-baserede program 'Productivity, Occupational Health & Safety (POHS) i Bangladesh, der ligeledes har fokus på øget produktivitet og forbedrede arbejdsforhold.

BESTSELLER er medlem af Ethical Trading Initiative (ETI), der er en førende sammenslutning af virksomheder, fagbevægelser og NGO'er, der arbejder på at fremme respekten for arbejdernes rettigheder i hele verden. Via dette medlemskab adresserer vi også nogle af de udfordringer, vi ikke kan løse alene. Bl.a. fortsætter vi med at engagere vores strategiske leverandører i Bangladesh i 'Social Dialogue-projektet', der har til formål at styrke dialogen på arbejdspladsen.

Ledelsesberetning for moderselskab og koncern

EGNE MEDARBEJDERE

I BESTSELLER har vi fokus på at tilbyde vores medarbejdere en sund og sikker arbejdsplads, hvor alle har lige muligheder uanfægtet hvor man kommer fra og hvilket køn eller religiøs baggrund man har.

Sundhed og sikkerhed

Det er vores ansvar at sikre et godt arbejdsmiljø samt forebygge ulykker på arbejdspladsen. Vores Health & Safety-kollegaer arbejder med at implementere diverse sikkerhedsmæssige tiltag på vores kontorer og lagre i dagligdagen samt hjælpe til at udbedre eventuelle akutte situationer.

I Danmark er førstehjælp en obligatorisk del af vores elevuddannelse, og derudover tilbyder vi også førstehjælpskurser til vores øvrige medarbejdere. I øjeblikket har 177 danske medarbejdere (6%) kompetencer til at yde førstehjælp, da de inden for de seneste 2 år har taget førstehjælpskurser. Vores målsætning er, at 10% af vores danske medarbejdere skal kunne yde førstehjælp, og vi vil i det kommende år arbejde på at tilbyde flere kurser for at nå vores målsætning.

Mennesker

For at støtte vores forretning har vi en strategi om, at BESTSELLER baseret på vores 10 grundlæggende principper skal være en attraktiv international arbejdsplads, der er kendt for karrieremuligheder, god ledelse og motiverende arbejdsforhold.

For at udvikle og holde på vores medarbejdere tilbyder vi en bred vifte af uddannelsesprogrammer henvendt til medarbejdere på alle niveauer. Udover at styrke vores forretning ved at have mange globale talenter, bidrager det også til at gøre BESTSELLER til en attraktiv arbejdsplads.

Mangfoldighed

I BESTSELLER tror vi på, at kulturel mangfoldighed og en talentfuld arbejdsstyrke er altafgørende for at få succes på det globale marked. Derfor har vi brug for en mangfoldig arbejdsstyrke.

Målet for 2016/17 var at ansætte 50 nye internationale medarbejdere for at styrke vores forretning i Danmark, og vi nåede vores mål og lidt til med 60 internationale nyansættelser. Fremadrettet vil vi fortsætte vores arbejde med at opbygge en international arbejdsstyrke og samtidig fokusere på at have en så høj fastholdelsesrate som muligt.

Vi tror på, at kulturel forståelse og selverkendelse kan bidrage til at fastholde vores internationale medarbejdere i længere tid og give dem et succesfuldt ophold. Derfor tilbyder vi kulturtræning som en del af vores opstartsprogram. Vi tilbyder også alle udenlandske medarbejdere dansk kurser for at hjælpe dem til hurtigt at blive en del af lokalsamfundet. Udover initiativer, der fremmer vores udenlandske medarbejders integration i det danske samfund, så arbejder vi også med at fremme kulturforståelsen blandt vores ledere via vores lederuddannelse, hvor de lærer at favne og forstå kulturelle forskelle.

ETISK ADFÆRD

I BESTSELLER sætter vi en høj etisk standard for, hvordan vi driver vores forretning, og vi konkurrerer på fair vilkår. Vi har politikker og guidelines for disse områder, inkl. vores Code of Ethics, anti-fraud- og anti-korruptionspolitikker.

Vi ønsker, at alle medarbejdere ikke blot skal have kendskab til, men også følge disse politikker og guidelines i praksis. I 2012 introducerede vi derfor vores første Code of Ethics, inkl. vores 'anti-fraud'- og anti-korruptionspolitikker. Vi arbejder løbende med vores Code of Ethics og anti-korruptionspolitikker samt træning af vores medarbejdere.

Ledelsesberetning for moderselskab og koncern

MILJØ & KLIMA

Reduktion af el- og varmekonsum på egne lokationer

I år har vi fortsat arbejdet med at reducere vores el- og varmekonsum på egne lokationer. På vores hovedkontor i Brande har vi bl.a. optimeret vores belysning og ventilationsanlæg samt opnået en højere udnyttelse af overskudsvarmen fra vores serverrum. Samlet set har disse optimeringer resulteret i en reduktion af elforbruget på ca. 16%.

På vores kontor i Aarhus har vi ligeledes arbejdet med forskellige optimeringer i bygningerne, som fx lysniveausindstillinger, tidsindstillinger for ventilationsanlæg samt indførelse af rengøring i dagtimerne frem for om aftenen. Samlet set har disse tiltag resulteret i en reduktion på ca. 10% på elforbruget.

Cirkulær økonomi

Via vores medlemskab af Ellen MacArthur Foundation CE100 Group og Global Fashion Agenda vil vi arbejde for at fremme cirkulær mode, hvor tøj og materialer genbruges eller genanvendes. I 2017 indgik vi i et partnerskab med Røde Kors i Danmark, hvor vi over 3 uger samlede brugt tøj ind fra vores kunder og donerede dette til fordel for Røde Kors' hjælpearbejde rundt omkring i verden. Formålet med denne kampagne var at sætte fokus på, at brugt tøj ikke er affald, og at vi alle har et ansvar for at gøre modebranchen mere bæredygtig.

Mere bæredygtig bomuld

I 2013 satte vi os et mål om, at størstedelen af vores bomuld i 2020 skal komme fra mere bæredygtige kilder, som f.eks. Better Cotton og økologisk bomuld. Better Cotton er bomuld produceret med mindre brug af vand, pesticider og kunstgødning og med fokus på arbejdernes sikkerhed og rettigheder. Status pr. 31/7 er, at 37% af vores bomuld er sourcet som mere bæredygtigt.

Sustainable Apparel Coalition – Higg Index

Vi er bevidste om, at mange af de miljø- og klimamæssige udfordringer, vores branche står over for, skal løses i fællesskab for at skabe effektive resultater. Derfor er BESTSELLER medlem af Sustainable Apparel Coalition (SAC), en sammenslutning af 60 af verdens førende tekstil- og fodtøjsbrands samt en lang række leverandører, NGO'er m.fl., der arbejder for at reducere de sociale- og miljømæssige påvirkninger i industrien. Det primære fokus i SAC er udviklingen af Higg Index, der er et holistisk evalueringssværktøj, der skal skabe ensretning, øget gennemsigtighed og forbedrede resultater i industrien.

BESTSELLER har i 2016/17 udrullet og testet Higg Index miljømodulet (FEM 2.0) hos 50% af vores direkte leverandører (baseret på volumen). Fokus har været på at optimere miljø- og kemiledelse på disse fabrikker. I 2017/18 planlægger vi at udrulle det opdaterede miljømodulet (FEM 3.0) hos alle vores hovedleverandører, hvor 80% af vores samlede produktion ligger samt hos konsoliderede underleverandører ('tier 2' og 'tier 3'). Fremadrettet vil vi bruge Higg Index FEM 3.0 som vores primære evalueringssværktøj.

PaCT – Renere Teknologiprojekter

De senere år har vi i samarbejde med Partnership for Cleaner textiles (PaCT) i Bangladesh arbejdet med at indføre Renere Teknologiprojekter hos udvalgte leverandører med fokus på at illustrere, hvorledes omlægning til en grønnere produktion kan skabe såvel miljømæssig som økonomisk værdi. I gennemsnit har disse leverandører reduceret deres vandforbrug med 15% og elforbruget med 11%. I 2017 har vi afsluttet et projekt hos vores største leverandør i Bangladesh, hvor der ved fx at maksimere genanvendelsen af kondens fra produktionsprocesserne, udskifte pumper, erstatte glødepærer med LED osv. er opnået en samlet besparelse på 167.905 m³ vand og 19.298 MWh el.

Ledelsesberetning for moderselskab og koncern

Lovpligtig redegørelse vedrørende måltal for det underrepræsenterede køn i bestyrelsen, jf. årsregnskabslovens § 99b

BESTSELLER A/S er omfattet af reglerne om måltal og politikker for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen. BESTSELLER A/S er imidlertid af den opfattelse, at kvalifikationer og erfaring bør ligge til grund for, hvorvidt en person er egnet til jobbet.

For at overholde lovgivningen er der - på trods af ovenstående - formuleret måltal for ligelig repræsentation af mænd og kvinder i bestyrelsen for BESTSELLER A/S.

I 2018 er måltallet for andelen af kvinder i BESTSELLER A/S' bestyrelse 40 %. I dag består bestyrelsen af 4 medlemmer, hvoraf én er kvinde. Måltallet er endnu ikke nået, da en ændring af bestyrelsessammensætningen på nuværende tidspunkt ikke er blevet anset for at være hensigtsmæssig, herunder henset til mulige kandidaters kvalifikationer og erfaring.

På de øvrige ledelsesniveauer har BESTSELLER A/S på nuværende tidspunkt en ligelig kønsfordeling.

ÅRSREGNSKAB 1. AUGUST 2016 - 31. JULI 2017

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten for BESTSELLER A/S for 2016/17 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Selskabet har med virkning fra 1. august 2016 implementeret lov nr. 738 af 1. juni 2015. Dette medfører følgende ændringer til indregning og måling for:

1. Årlig revurdering af restværdier på materielle aktiver
2. Metode ved koncerninterne virksomhedssammenslutninger
3. Omstruktureringer i forbindelse med virksomhedssammenslutninger

Punkt 1: Der skal fremover foretages årlig revurdering af restværdier på materielle aktiver. Ændringen foretages i henhold til overgangsbekendtgørelsens § 4 alene med fremadrettet virkning som en ændring af regnskabsmæssigt skøn og har ingen effekt for egenkapitalen.

Punkt 2: Ved virksomhedssammenslutninger med deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens kontrol anvendes fremover book value-metoden, hvor sammenlægningen anses som gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Tidligere blev sammenlægningen anset som sket ved regnskabsårets start med tilpasning af sammenligningstal.

Punkt 3: Fremover indgår alene omkostninger til omstruktureringer, som er indregnet i den overtagne virksomhed inden overtagelsesdagen, og som ikke er aftalt som led i virksomhedsovertagelsen, i overtagelsesbalancen og dermed i fastsættelsen af goodwill. Omstruktureringer, som besluttet af den overtagende virksomhed, skal fremover indregnes i resultatopgørelsen. Tidligere har hensættelser til omstruktureringer, der var besluttet i forbindelse med virksomhedssammenslutningen, været indregnet.

Ingen af ovenstående ændringer har nogen beløbsmæssig effekt for resultatopgørelsen 2016/17 eller balancen for 2017 eller for sammenligningstallene.

Bortset fra ovenstående samt nye og ændrede præsenterings- og oplysningskrav som følge af lov nr. 738 af 1. juni 2015 er årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden BESTSELLER A/S og dattervirksomheder, hvori BESTSELLER A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i dattervirksomheder, der ikke ejes 100%, indgår som en del af koncernens resultat henholdsvis egenkapital, men præsenteres separat.

Anvendt regnskabspraksis

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Omkostninger til omstruktureringer, som er indregnet i den overtagne virksomhed inden overtagelsesdagen og som ikke er aftalt som led i virksomhedsovertagelsen, indgår i overtagelsesbalancen og dermed fastlæggelse af goodwill. Omstruktureringer, der besluttet af den overtagende virksomhed, indregnes i resultatopgørelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet, når de almindelige betingelser for indregning af en indtægt er til stede.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil 12 måneder efter overtagelsen.

Koncerninterne virksomhedssammenslutninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens kontrol anvendes book value-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen.

Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel eller til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser.

I førstnævnte tilfælde indregnes der således goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel i den overtagne virksomhed, mens der i sidstnævnte tilfælde ikke indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel. Måling af minoritetsinteresser vælges transaktion for transaktion.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen, eller indregning i seneste koncernregnskab og årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til gennemsnitskurs ud fra månedlige gennemsnitskurser i regnskabsåret. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "andre tilgodehavender" henholdsvis "anden gæld".

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver og forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, indregnes beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, i resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatet.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Segmentoplysninger

Omsætningen oplyses på geografiske markeder. Koncernens aktiviteter omfatter ét forretningssegment, hvorfor alene omsætningen oplyses på geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen omfatter primært salg af modebeklædning og indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og afgifter, og med fradrag af rabat i forbindelse med salget.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I vareforbruget er indregnet hensættelse til tab på returvarer.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, herunder markedsføring og reklame mv. og administration, herunder omkostninger til kontorhold mv.

Udviklingsomkostninger

Udviklingsomkostninger er omkostningsført i resultatopgørelsen under henholdsvis vareforbrug, andre eksterne omkostninger og personaleomkostninger, dels fordi brugstiden ikke vurderes til at overstige 1 år, dels fordi det vedrører løbende vedligeholdelse af eksisterende systemer.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger og gager, pensioner, omkostninger til social sikring samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Anvendt regnskabspraksis

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat med fradrag af afskrivning på goodwill og efter fuld eliminering af intern avance/tab.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat med fradrag af afskrivninger på goodwill og efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, modtaget udbytte fra andre kapitalandele, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med danske koncernforbundne virksomheder.

Aktieselskabet af 1.8.2007 fungerer som administrationsselskab. Den samlede danske skat af de danske dattervirksomheders skattepligtige indkomst betales af Aktieselskabet af 1.8.2007.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat herunder som følge af ændring i skattesats indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Aktiver

Immaterielle anlægsaktiver

Software

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Software afskrives lineært over 3 år, baseret på en vurdering af den forventede brugstid.

Goodwill

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 5 og 20 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Lejerettigheder

Lejerettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Lejerettigheder afskrives lineært over den uopsigelige lejeperiode eller over 5 - 7 år, såfremt en sådan uopsigelighedsperiode ikke eksisterer.

Anvendt regnskabspraksis

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug. Der er ved målingen ikke indregnet renter.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestandele, der afskrives hver for sig hvis brugstiden på de enkelte bestandele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	<u>Brugstid</u>
Bygninger	10 - 30 år
Andre anlæg, osv	3 - 5 år
Indretning af lejede lokaler	5 - 10 år

Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet, og indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre eksterne omkostninger.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til DKK 0, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Anvendt regnskabspraksis

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse under afsnittet "virksomhedssammenslutninger".

Nedskrivning af anlægsaktiver

Der foretages nedskrivningstest på immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgspris (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Hovedkontorejendomme og andre aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Omsætningsaktiver

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-princippet eller til nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere. Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealisationsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under omsætningsaktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver

Værdipapirer omfatter børsnoterede obligationer, der måles til kursværdien på balancedagen.

Anvendt regnskabspraksis

Passiver

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Udbytte for regnskabsåret

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller dagsværdi. Hvis opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ud i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi. Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til tab på returvarer, forpligtelser vedrørende lejemål og øvrige kontraktlige forpligtelser. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

Ved erhvervelse af virksomheder indgår hensættelse til omstruktureringer i den overtagne virksomhed i det omfang, de er besluttet og offentliggjort senest på overtagelsestidspunktet i opgørelsen af anskaffelsessummen og dermed i goodwill eller koncerngoodwill.

Udskudt skat

Udskudt skat og årets regulering heraf opgøres efter den balanceorienterede gælds metode som skatteværdien af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, dog ikke af midlertidige forskelle vedrørende ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser i virksomheder inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenue efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende periode måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris. Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Anvendt regnskabspraksis

Aktuelle skatteforpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Skattetilgodehavender og forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved regnskabsårets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som koncernens andel af årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen, betalt selskabsskat og ikke-kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser - eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Resultatopgørelse for perioden 1. august - 31. juli

Morderselskab			Koncern	
2016/17 (DKK 1.000)	2015/16 (DKK 1.000)	Note	2016/17 (DKK 1.000)	2015/16 (DKK 1.000)
13.179.502	12.926.199	1 Nettoomsætning	22.305.370	21.634.612
-9.422.420	-9.395.607	Vareforbrug	-11.277.559	-11.237.418
241.228	237.399	Andre driftsindtægter	209.156	132.647
-973.754	-860.889	Andre eksterne omkostninger	-4.401.716	-3.908.307
3.024.556	2.907.102	Bruttofortjeneste	6.835.251	6.621.534
-1.272.957	-1.179.791	2 Personaleomkostninger	-3.921.123	-3.729.278
-151.622	-129.866	Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-570.244	-726.341
1.599.977	1.597.445	Resultat af primær drift	2.343.884	2.165.915
442.477	228.972	8 Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder efter skat	0	0
1.313	789	8 Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder efter skat	1.759	-2.112
48.200	40.054	3 Finansielle indtægter	124.330	91.965
-12.038	-214.616	4 Finansielle omkostninger	-115.250	-351.939
2.079.929	1.652.644	Resultat før skat	2.354.723	1.903.829
-457.084	-484.778	5 Skat af årets resultat	-696.473	-744.258
1.622.844	1.167.866	Årets resultat	1.658.249	1.159.571
		Koncernens resultat fordeler sig således:		
		Aktionærer i Bestseller A/S	1.622.844	1.167.866
		Minoritetsinteresser	35.405	-8.295
			1.658.249	1.159.571

Balance pr. 31. juli

Morderselskab			Koncern	
2017 (DKK 1.000)	2016 (DKK 1.000)	Note	2017 (DKK 1.000)	2016 (DKK 1.000)
AKTIVER				
6 Immaterielle anlægsaktiver				
50	203	Software	23.259	27.842
0	0	Goodwill	22.277	27.032
0	0	Lejerettigheder	50.806	30.975
50	203		96.342	85.849
7 Materielle anlægsaktiver				
2.412.362	2.267.540	Grunde og bygninger	2.792.855	2.641.785
214.567	156.219	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	550.750	562.514
564	522	Indretning af lejede lokaler	556.816	508.112
8.731	223.677	Materielle anlægsaktiver under opførelse	60.652	254.604
2.636.224	2.647.958		3.961.073	3.967.015
Finansielle anlægsaktiver				
3.667.856	6.061.420	8 Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0
0	1.600	8 Kapitalandele i associerede virksomheder	11.959	3.087.159
1.058	1.185	Andre tilgodehavender	76.572	84.880
0	0	Værdipapirer	446	278
3.668.914	6.064.205		88.977	3.172.317
6.305.188	8.712.366	Anlægsaktiver i alt	4.146.392	7.225.181
1.670.013	1.365.528	Varebeholdninger	2.597.304	2.151.369
Tilgodehavender				
83.437	81.668	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	2.297.985	2.236.818
2.097.358	2.467.851	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	1.248.031	1.057.915
40.483	65.451	9 Udskudt skat	172.652	188.095
0	0	Selskabsskat	188.474	162.554
2.108	38.817	Andre tilgodehavender	444.503	281.557
42.307	38.307	10 Periodeafgrænsningsposter	247.539	246.287
2.265.693	2.692.094		4.599.184	4.173.226
338	355	Værdipapirer	13.959	53.549
570.479	750.378	Likvide beholdninger	2.272.464	2.376.111
4.506.523	4.808.355	Omsætningsaktiver i alt	9.482.911	8.754.255
10.811.710	13.520.721	Aktiver i alt	13.629.303	15.979.436

Balance pr. 31. juli

Moderselskab			Koncern	
2017 (DKK 1.000)	2016 (DKK 1.000)	Note	2017 (DKK 1.000)	2016 (DKK 1.000)
PASSIVER				
Egenkapital				
110.000	110.000	11 Aktiekapital	110.000	110.000
0	0	Reserve for nettoopskrivning efter den indre	0	0
4.818.231	10.101.602	Overført overskud	4.818.231	10.101.602
1.600.000	0	Foreslået udbytte	1.600.000	0
6.528.231	10.211.602	Aktionærer i Bestseller A/S's andel af	6.528.231	10.211.602
0	0	Minoritetsinteresser	276.396	294.280
6.528.231	10.211.602	Egenkapital i alt	6.804.627	10.505.882
Hensatte forpligtelser				
418.840	326.448	12 Hensatte forpligtelser	1.470.949	1.256.453
247.431	0	Hensættelse vedrørende kapitalandele i	0	0
0	0	dattervirksomheder	15.780	4.299
666.271	326.448	9 Udskudt skat	1.486.729	1.260.752
Langfristet gældsforpligtelser				
0	0	13 Gæld til realkreditinstitutter	88.760	92.522
0	0		88.760	92.522
Kortfristet gældsforpligtelser				
0	0	13 Gæld til realkreditinstitutter	1.769	3.254
61.569	133.375	Kreditinstitutter i øvrigt	512.626	389.264
739.854	426.274	Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.818.271	1.329.843
1.716.080	1.441.918	Gæld til tilknyttede virksomheder	367.405	205.190
273.933	166.019	Selskabsskat	423.229	315.850
825.773	815.085	Anden gæld	2.089.731	1.850.557
0	0	Periodeafgrænsningsposter	36.156	26.322
3.617.208	2.982.671		5.249.187	4.120.280
3.617.208	2.982.671	Gældsforpligtelser i alt	5.337.947	4.212.802
10.811.710	13.520.721	Passiver i alt	13.629.303	15.979.436

- 14 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor
 15 Eventualforpligtelser og andre forpligtelser
 16 Finansielle instrumenter
 17 Begivenheder efter balancedagen
 18 Nærtstående parter

Egenkapitalopgørelse pr. 31. juli

	Note	Aktiekapital (DKK 1.000)	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis metode (DKK 1.000)	Overført overskud (DKK 1.000)	Foreslået udbytte (DKK 1.000)	I alt (DKK 1.000)	
Moderselskab							
Saldo pr. 1. august 2016		110.000	0	10.101.602	0	10.211.602	
Årets resultat	19	0	443.790	1.179.054	0	1.622.844	
Udloddet udbytte		0	-3.451.147	3.451.147	0	0	
Kursregulering af kapitalandele		0	-55.815	0	0	-55.815	
Overførsel			3.063.172	-3.063.172	0	0	
Værdiregulering af sikringsinstrumenter		0	0	-70.001	0	-70.001	
Skat af egenkapitaltransaktioner		0	0	15.400	0	15.400	
Afgang ved spaltning				-3.074.800	0	-3.074.800	
Ekstraordinært udbytte		0	0	-2.121.000	0	-2.121.000	
Foreslået udbytte		0	0	-1.600.000	1.600.000	0	
Saldo pr. 31. juli 2017		110.000	0	4.818.231	1.600.000	6.528.231	
		Aktiekapital (DKK 1.000)	Overført overskud (DKK 1.000)	Foreslået udbytte (DKK 1.000)	I alt (DKK 1.000)	Minoritets-interesser (DKK 1.000)	Egenkapital i alt (DKK 1.000)
Koncern							
Saldo pr. 1. august 2016		110.000	10.101.602	0	10.211.602	294.280	10.505.882
Årets resultat	19	0	1.622.844	0	1.622.844	35.405	1.658.249
Kursregulering af kapitalandele			-55.815	0	-55.815	4.244	-51.571
Værdiregulering af sikringsinstrumenter		0	-70.001	0	-70.001	0	-70.001
Skat af egenkapitaltransaktioner		0	15.400	0	15.400	0	15.400
Afgang ved spaltning			-3.074.800		-3.074.800		-3.074.800
Udloddet udbytte		0	0	0	0	-57.532	-57.532
Ekstraordinært udbytte		0	-2.121.000	0	-2.121.000	0	-2.121.000
Foreslået udbytte		0	-1.600.000	1.600.000	0	0	0
Saldo pr. 31. juli 2017		110.000	4.818.231	1.600.000	6.528.231	276.396	6.804.627

Pengestrømsopgørelse

Morderselskab			Koncern	
2016/17 (DKK 1.000)	2015/16 (DKK 1.000)	Note	2016/17 (DKK 1.000)	2015/16 (DKK 1.000)
1.622.844	1.167.866	Årets resultat	1.622.844	1.167.866
0	0	Minoritetsinteressers andel af årets resultat	35.405	-8.295
202.708	269.738	20 Reguleringer	1.424.854	1.526.044
504.316	580.942	21 Ændring i driftskapital	8.487	135.470
2.329.868	2.018.546	Pengestrømme fra ordinær drift	3.091.590	2.821.085
-324.203	-417.758	Betalt selskabsskat	-590.372	-778.540
2.005.665	1.600.788	Pengestrømme fra driftsaktivitet (I)	2.501.218	2.042.545
0	0	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-53.384	-69.475
0	198	Salg af immaterielle anlægsaktiver	7.776	36.118
-146.109	-251.400	Køb af materielle anlægsaktiver	-684.549	-789.619
6.375	4.673	Salg af materielle anlægsaktiver	137.103	62.818
-232.116	-818.000	Køb af finansielle anlægsaktiver	0	-378.653
2.600	-10.246	Salg af finansielle anlægsaktiver	1.420	0
127	299	Andre tilgodehavender	8.308	-3.030
-369.123	-1.074.476	Pengestrømme fra investeringsaktivitet (II)	-583.326	-1.141.841
-71.806	-720.371	Tilbagebetaling/optagelse af gæld til kreditinstitutter	118.115	-779.051
376.347	254.355	Modtaget udbytte fra tilknyttede virk.	0	0
0	1.225	Modtaget udbytte fra associerede virk.	0	1.225
-2.121.000	-1.220.000	Betalt udbytte	-2.121.000	-1.220.000
0	1.382.216	Andre pengestrømme vedr. finansieringsakt.	0	1.382.216
-1.816.459	-302.575	Pengestrømme fra finansieringsakt. (III)	-2.002.885	-615.610
-179.916	223.738	Ændring af likvider (I+II+III)	-84.993	285.095
750.733	526.995	Likvider pr. 1. august	2.429.660	2.189.046
0	0	Kursregulering af likvider primo	-58.244	-44.481
570.817	750.733	Likvider pr. 31. juli	2.286.423	2.429.660
570.479	750.378	Likvider specificeres således:	2.272.464	2.376.111
338	355	Likvide midler	13.959	53.549
570.817	750.733	Værdipapirer	2.286.423	2.429.660

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncern- og årsregnskabet's øvrige bestanddele.

Noter til resultatopgørelse og balance

	2016/17 (DKK 1.000)	2015/16 (DKK 1.000)
Note 1: Nettoomsætning		
Moderselskab		
Danmark	824.911	992.998
Øvrig Europa	12.227.299	11.740.002
Øvrig verden	127.292	193.199
	13.179.502	12.926.199
Koncern		
Danmark	1.272.435	1.443.253
Øvrig Europa	18.920.774	18.266.768
Øvrig verden	2.112.161	1.924.591
	22.305.370	21.634.612
Note 2: Personaleomkostninger		
Moderselskab		
Lønninger	1.066.578	996.103
Pensioner	109.302	103.955
Andre omkostninger til social sikring	18.757	10.840
Personaleomkostninger i øvrigt	78.320	68.893
	1.272.957	1.179.791
Gennemsnitligt antal ansatte		
	2.516	2.419
Koncern		
Lønninger	3.178.121	2.978.466
Pensioner	193.959	166.281
Andre omkostninger til social sikring	356.303	359.528
Personaleomkostninger i øvrigt	192.740	225.003
	3.921.123	3.729.278
Gennemsnitligt antal ansatte		
	15.582	15.499

Der er ydet vederlag på tDKK 13.552 til koncerndirektionen (tDKK 15.320 i 2015/16).

Vederlaget afhænger af koncernens resultat. Der er ikke udbetalt vederlag til bestyrelsen.

Noter til resultatopgørelse og balance

	2016/17 (DKK 1.000)	2015/16 (DKK 1.000)
Note 3: Finansielle indtægter		
Moderselskab		
Koncerninterne renteindtægter	22.361	24.967
Andre finansielle indtægter	25.839	15.087
	48.200	40.054
Koncern		
Koncerninterne renteindtægter	1.878	7.992
Andre finansielle indtægter	122.452	83.973
	124.330	91.965
Note 4: Finansielle omkostninger		
Moderselskab		
Koncerninterne renteomkostninger	3.670	2.423
Andre finansielle omkostninger	8.368	212.193
	12.038	214.616
Koncern		
Koncerninterne renteomkostninger	294	212
Andre finansielle omkostninger	114.956	351.727
	115.250	351.939
Note 5: Skat af årets resultat		
Skat af årets resultat fremkommer således:		
Moderselskab		
Skat af årets resultat	412.468	332.224
Ændring i udskudt skat	-3.043	10.217
Regulering af skat vedr. tidligere år	47.660	142.337
	457.084	484.778
Koncern		
Skat af årets resultat	680.943	579.712
Ændring i udskudt skat	-13.311	11.106
Regulering af skat vedr. tidligere år	28.842	153.440
	696.473	744.258

Noter til resultatopgørelse og balance

Note 6: Immaterielle anlægsaktiver

	Software (DKK 1.000)
Moderselskab	
Anskaffelsessum pr. 1. august 2016	9.595
Anskaffelsessum pr. 31. juli 2017	9.595
Af- og nedskrivninger pr. 1. august 2016	-9.392
Årets afskrivninger	-153
Af- og nedskrivninger pr. 31. juli 2017	-9.545
Bogført værdi pr. 31. juli 2017	50

	Software (DKK 1.000)	Goodwill (DKK 1.000)	Lejerettigheder (DKK 1.000)
Koncern			
Anskaffelsessum pr. 1. august 2016	54.108	348.533	254.816
Kursregulering til ultimokurs	-161	-330	-3.687
Reklassifikation	2.235	-7.759	7.521
Årets tilgange	12.674	11.385	29.325
Årets afgang	-681	-9.326	-41.879
Anskaffelsessum pr. 31. juli 2017	68.175	342.503	246.096
Af- og nedskrivninger pr. 1. august 2016	-26.266	-321.501	-223.841
Kursregulering til ultimokurs	86	364	2.909
Reklassifikation	-2.614	3.256	-3.024
Årets nedskrivninger	0	0	4.192
Årets afskrivninger	-16.230	-10.970	-10.903
Afskrivninger på afhændede aktiver	108	8.625	35.377
Af- og nedskrivninger pr. 31. juli 2017	-44.916	-320.226	-195.290
Bogført værdi pr. 31. juli 2017	23.259	22.277	50.806

Noter til resultatopgørelse og balance

Note 7: Materielle anlægsaktiver

	Grunde og bygninger (DKK 1.000)	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar (DKK 1.000)	Indretning af lejede lokaler (DKK 1.000)	Materielle anlægsaktiver under opførelse (DKK 1.000)
Moderselskab				
Anskaffelsessum pr. 1. august 2016	2.682.592	432.277	3.911	223.677
Reklassifikation	121.368	101.833	477	-223.677
Årets tilgange	111.513	25.862	3	8.731
Årets afgang	0	-21.369	-1.362	0
Anskaffelsessum pr. 31. juli 2017	2.915.473	538.603	3.029	8.731
Af- og nedskrivninger pr. 1. august 2016	-415.052	-276.058	-3.389	0
Årets afskrivninger	-88.059	-62.972	-438	0
Afskrivninger på afhændede aktiver	0	14.994	1.362	0
Af- og nedskrivninger pr. 31. juli 2017	-503.111	-324.036	-2.465	0
Bogført værdi pr. 31. juli 2017	2.412.362	214.567	564	8.731
Koncern				
Anskaffelsessum pr. 1. august 2016	3.088.373	2.511.588	1.960.738	254.604
Kursregulering til ultimokurs	-3.897	-33.266	-33.324	-181
Reklassifikation	121.368	-93.910	199.104	-230.687
Årets tilgange	128.769	203.150	311.806	40.824
Årets afgang	0	-194.948	-266.042	-3.908
Anskaffelsessum pr. 31. juli 2017	3.334.613	2.392.614	2.172.282	60.652
Af- og nedskrivninger pr. 1. august 2016	-446.588	-1.949.074	-1.452.626	0
Kursregulering til ultimokurs	130	27.698	25.400	0
Reklassifikation	0	138.991	-134.481	0
Årets nedskrivninger	0	-6.788	-55.211	0
Årets afskrivninger	-95.300	-183.608	-195.426	0
Afskrivninger på afhændede aktiver	0	130.917	196.878	0
Af- og nedskrivninger pr. 31. juli 2017	-541.758	-1.841.864	-1.615.466	0
Bogført værdi pr. 31. juli 2017	2.792.855	550.750	556.816	60.652

Noter til resultatopgørelse og balance

Note 8: Kapitalandele i datter- og associerede virksomheder

	Datter- virksomheder	Associerede virksomheder
	(DKK 1.000)	(DKK 1.000)
Moderselskab		
Anskaffelsessum pr. 1. august 2016	6.390.462	245
Årets tilgange	232.116	0
Årets afgang	-4.021	-245
Anskaffelsessum pr. 31. juli 2017	6.618.557	0
Værdiregulering pr. 1. august 2016	-329.042	1.355
Valutakursreguleringer	-55.815	0
Årets afgang	1.002	-2.668
Årets resultat	442.477	1.313
Udloddet udbytte	-3.451.147	0
Værdiregulering pr. 31. juli 2017	-3.392.525	0
Bogført værdi pr. 31. juli 2017	3.226.032	0
Kapitalandele med negativ indre værdi modregnet i tilgodehavender	194.393	0
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	247.431	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. juli 2017	3.667.856	0
Heraf udgør ikke-afskrevet goodwill	7.503	0
		Associerede virksomheder
		(DKK 1.000)
Koncern		
Anskaffelsessum pr. 1. august 2016		3.112.520
Afgang ved spaltning		-3.085.064
Årets øvrige afgang		-245
Anskaffelsessum pr. 31. juli 2017		27.211
Værdiregulering pr. 1. august 2016		-25.361
Valutakursreguleringer		-738
Afgang ved spaltning		10.443
Årets øvrige afgang		-1.354
Årets resultat		1.759
Værdiregulering pr. 31. juli 2017		-15.252
Bogført værdi pr. 31. juli 2017		11.959

Ejerforhold i datter- og associerede virksomheder fremgår af selskabsoversigten, s. 5 - 7.

Noter til resultatopgørelse og balance

	2016/17 (DKK 1.000)	2015/16 (DKK 1.000)
Note 9: Udskudt skat		
Moderselskab		
Udskudt skat 1. august 2016	65.451	75.668
Årets regulering af udskudt skat	3.043	-10.217
Regulering af udskudt skat vedr. tidligere år	-28.011	0
	<u>40.483</u>	<u>65.451</u>
Udskudt skat 31. juli 2017		
Udskudt skat indregnes således i balancen:		
Udskudte skatteaktiver	40.483	65.451
	<u>40.483</u>	<u>65.451</u>
Koncern		
Udskudt skat 1. august	183.796	196.648
Årets regulering af udskudt skat	13.311	-11.106
Regulering af udskudt skat vedr. tidligere år	-37.953	0
Andre ændringer i udskudt skat	-1.620	0
Kursregulering af udskudt skat	-661	-1.746
	<u>156.872</u>	<u>183.796</u>
Udskudt skat 31. juli		
Udskudt skat indregnes således i balancen:		
Udskudte skatteaktiver	172.652	188.095
Udskudte skatteforpligtelser	-15.780	-4.299
	<u>156.872</u>	<u>183.796</u>
Note 10: Periodeafgrænsningsposter		
Moderselskab		
Øvrige periodeafgrænsningsposter	42.307	38.307
	<u>42.307</u>	<u>38.307</u>
Koncern		
Husleje	63.595	132.990
Forsikringer	5.782	7.365
Øvrige periodeafgrænsningsposter	178.162	105.932
	<u>247.539</u>	<u>246.287</u>

Note 11: Aktiekapital

Aktierne er ikke opdelt i klasser. Pålydende værdi på kr. 110.000.000 er fordelt på 220.000 aktier á kr. 500.

Noter til resultatopgørelse og balance

Note 12: Hensatte forpligtelser

	<u>Øvrige</u> (DKK 1.000)
Moderselskab	
Hensatte forpligtelser pr. 1. august 2016	326.448
Hensat i årets løb	117.695
Anvendt i året	-25.303
	<u>418.840</u>
Hensatte forpligtelser pr. 31. juli 2017	<u>418.840</u>
Forfaldstidspunktet på hensatte forpligtelser forventes at blive:	
0 - 1 år	392.836
> 1 år	26.004
	<u>418.840</u>

Hensatte forpligtelser omfatter primært løbende tvister, forpligtelser vedrørende indgåede lejekontrakter og øvrige forpligtelser mv.

	<u>Øvrige</u> (DKK 1.000)
Koncern	
Hensatte forpligtelser pr. 1. august 2016	1.256.453
Kursregulering til ultimokurs	-2.071
Hensat i årets løb	307.586
Anvendt i året	-91.019
	<u>1.470.949</u>
Hensatte forpligtelser pr. 31. juli 2017	<u>1.470.949</u>
Forfaldstidspunktet på hensatte forpligtelser forventes at blive:	
0 - 1 år	745.920
> 1 år	725.029
	<u>1.470.949</u>

Hensatte forpligtelser omfatter primært løbende tvister, forpligtelser vedrørende indgåede lejekontrakter og øvrige forpligtelser mv.

Noter til resultatopgørelse og balance

Note 13: Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter forfalder efter nedenstående orden:

Koncern

Indenfor 1 år

Mellem 1 og 5 år

Efter 5 år

	2017 (DKK 1.000)	2016 (DKK 1.000)
	1.769	3.254
	13.438	13.754
	75.322	78.768
	90.529	95.776

Note 14: Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Koncern

Honoraret til generalforsamlingsvalgt revisor udgør:

Lovpligtig revision af årsrapporten

Andre erklæringsopgaver med sikkerhed

Skatterådgivning

Andre ydelser

	2016/17 (DKK 1.000)	2015/16 (DKK 1.000)
	4.895	4.517
	534	521
	548	337
	595	1.350
	6.572	6.725

Honoraret til koncernens øvrige revisorer udgør:

Lovpligtig revision af årsrapporten

Andre erklæringsopgaver med sikkerhed

Skatterådgivning

Andre ydelser

	2.893	2.552
	81	291
	2.048	2.263
	2.494	3.011
	7.516	8.117

Note 15: Eventualforpligtelser og andre forpligtelser

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst m.v. Det samlede beløb fremgår af årsrapporten for Aktieselskabet af 1.8.2007, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen.

Moderselskabet og koncernen er part i et antal verserende tvister, der ikke skønnes at få nævneværdig resultatmæssig påvirkning i kommende regnskabsår.

Moderselskabet har endvidere afgivet understøttelseserklæringer overfor dattervirksomheder.

Noter til resultatopgørelse og balance

	2017 (DKK 1.000)	2016 (DKK 1.000)
Note 15: Eventualforpligtelser og andre forpligtelser (fortsat)		
Moderselskab		
Forpligtelser vedrørende lejemål	14.641	18.153
Garantier	181.905	84.199
Andre forpligtelser	336	352
	196.882	102.704
Samlede fremtidige minimumsbetalinger i henhold til lejemål udgør:		
Indenfor 1 år	12.468	13.497
Mellem 1 og 5 år	2.173	4.656
	14.641	18.153
Koncern		
Forpligtelser vedrørende lejemål	6.068.393	6.455.331
Garantier	805.855	354.256
Andre forpligtelser	13.594	12.119
	6.887.842	6.821.706
Samlede fremtidige minimumsbetalinger i henhold til lejemål udgør:		
Indenfor 1 år	940.123	889.829
Mellem 1 og 5 år	4.022.993	4.153.424
Over 5 år	1.105.277	1.412.078
	6.068.393	6.455.331

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 90.529 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. juli 2017 udgør 141.796 t.kr.

Note 16: Finansielle instrumenter

Indregnede transaktioner

Bestseller A/S har pr. 31. juli 2017 indgået valutaterminskontrakter vedrørende selskabets varegæld på USD 62 mio. og CNY 155 mio. Endvidere er der indgået valutaterminskontrakter vedrørende køb af NOK på 1.475 mio. Herudover er der indgået optionsaftaler på køb af 5 - 10 mio. USD mod betaling af DKK samt køb af 6 mio. USD mod betaling af EUR.

Forventede fremtidige transaktioner

Bestseller A/S afdækker delvis valutarisici vedrørende selskabets varekøb.

Bestseller A/S har pr. 31. juli 2017 indgået valutaterminskontrakter vedrørende fremtidige transaktioner i fremmed valuta på USD 178 mio. og CNY 273 mio.

Værdien af kontrakterne udgør pr. 31. juli 2017 44 mio. kr. før skat, der er indregnet på egenkapitalen.

Note 17: Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter regnskabsårets udløb indtruffet begivenheder, som væsentligt har påvirket den finansielle stilling.

Noter til resultatopgørelse og balance

Note 18: Nærtstående parter

Bestseller A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse:

Selskabet er ejet 100% af Bestseller United A/S, Fredskovvej, 7330 Brande.

Bestseller United A/S er 100% ejet af Heartland A/S, Inge Lehmanns Gade, 8000 Aarhus C.

Heartland A/S er 100% ejet af Aktieselskabet af 1.8.2007, Inge Lehmanns Gade, 8000 Aarhus C.

Aktieselskabet af 1.8.2007 er 100% personligt ejet af Anders Holch Povlsen.

2016/17

(DKK 1.000)

Transaktioner med nærtstående parter:

Koncern

Salg af varer til øvrige nærtstående parter	73.009
Salg af tjenesteydelser til øvrige nærtstående parter	38.530
Køb af varer fra øvrige nærtstående parter	224.602
Køb af tjenesteydelser hos øvrige nærtstående parter	127.047
Renteindtægter fra øvrige nærtstående parter	1.878
Renteomkostninger til øvrige nærtstående parter	3.670
Betalt udbytte	2.121.000
Tilgodehavender hos øvrige nærtstående parter	1.248.030
Gæld til øvrige nærtstående parter	367.405

Moderselskab

Salg af varer til dattervirksomheder	12.747.110
Salg af varer til øvrige nærtstående parter	16.567
Salg af tjenesteydelser til tilknyttede virksomheder	205.032
Salg af tjenesteydelser til øvrige nærtstående parter	38.530
Køb af varer fra dattervirksomheder	169.793
Køb af varer fra øvrige nærtstående parter	20.058
Køb af tjenesteydelser fra tilknyttede virksomheder	29.060
Køb af tjenesteydelser fra øvrige nærtstående parter	43.647
Renteindtægter fra dattervirksomheder	20.483
Renteindtægter fra øvrige nærtstående parter	1.878
Renteomkostninger til dattervirksomheder	3.552
Renteomkostninger til øvrige nærtstående parter	117
Kapitaltilskud	232.116
Betalt udbytte	2.121.000
Tilgodehavender hos dattervirksomheder	946.258
Gæld til dattervirksomheder	1.371.760
Tilgodehavender hos øvrige nærtstående parter	1.151.100
Gæld til øvrige nærtstående parter	344.320

Ud over udlodning af udbytte har der ikke været transaktioner med kapitalejere.

Vederlag til modervirksomhedens direktion fremgår af note 2.

Noter til resultatopgørelse og balance

	2016/17 (DKK 1.000)	2015/16 (DKK 1.000)
Note 19: Resultatdisponering		
Foreslået udbytte	1.600.000	0
Overført til egenkapitalreserver	22.844	1.167.866
	1.622.844	1.167.866
Note 20: Pengestrømsopgørelse - Reguleringer		
Moderselskab		
Årets af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	151.622	129.866
Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-442.477	-228.972
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder	-1.313	-789
Ændring af andre hensatte forpligtelser	92.392	-121.895
Skat af årets resultat	457.084	484.778
Kursregulering af valutaterminforretninger ført over egenkapitalen	-54.601	6.750
	202.708	269.738
Koncern		
Årets af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	570.244	726.341
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder	-1.759	2.112
Ændring af andre hensatte forpligtelser	214.496	46.583
Skat af årets resultat	696.473	744.258
Kursregulering af valutaterminforretninger ført over egenkapitalen	-54.601	6.750
	1.424.854	1.526.044
Note 21: Pengestrømsopgørelse - Ændring i driftskapital		
Moderselskab		
Ændring i varebeholdninger	-304.485	-20.254
Ændring i tilgodehavender	207.040	583.444
Ændring i leverandør- og anden gæld	598.430	17.752
Øvrige reguleringer	3.331	0
	504.316	580.942
Koncern		
Ændring i varebeholdninger	-445.935	-38.245
Ændring i tilgodehavender	-415.480	380.463
Ændring i leverandør- og anden gæld	899.651	-204.263
Øvrige reguleringer	-29.748	-2.485
	8.487	135.470