

ALD Automotive A/S

Helgeshøj Allé 34, 2630 Taastrup

CVR-nr. 87 57 36 13

Årsrapport

for 2021


(12 måneder)

Annual Report

for the year ended 31 December 2021

(12 months)

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den 30. juni 2022 *Adopted*
at the Annual General Meeting of shareholders on 30th of June 2022

DocuSigned by:

6D45A9CB456A465.....

Dirigent/Chairman

Indholdsfortegnelse

Contents

Oplysninger om selskabet <i>Company details</i>	1
Ledelsens regnskabspåtegning <i>Statement by the Supervisory and Executive Boards on Annual Report</i>	2
Den uafhængige revisors påtegning <i>Independent Auditor's Report</i>	3
Hoved- og nøgletal <i>Financial highlights</i>	7
Ledelsesberetning <i>Management's Review</i>	9
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting policies</i>	16
Resultatopgørelse <i>Income statement</i>	29
Balance <i>Balance sheet</i>	30
Egenkapitalopgørelse <i>Equity statement</i>	32
Pengestrømsopgørelse <i>Cash flow statement</i>	33
Noter <i>Notes</i>	34

The English part of this parallel document in Danish and English is an unofficial translation of the original Danish text. In the event of disputes or misunderstandings arising from interpretation of the translation, the Danish language version shall prevail.

Oplysninger om selskabet ***Company details***

ALD Automotive A/S
Helgeshøj Allé 34
DK-2630 Taastrup

www.aldautomotive.dk

Tel: +45 33 55 80 00

Bestyrelse

Supervisory Board

Miel Frans G Horsten
John Saffrett
Pekka Tapani Kivinen

Direktion

Executive Board

Hadrien Georges Claude Boisseau

Aktionærer med mere end 5% ejerandel eller stemmerettigheder

Shareholders holding 5% or more of the share capital or the voting rights

	Ejerandel
	<i>Percentage</i>
	<i>Interest</i>
ALD International GmbH, Tyskland	<hr/> 100%

Tilknyttede virksomheder

Group enterprises

NF Fleet A/S, Helgeshøj Alle 34, 2630 Taastrup. Ejerandel/*percentage* 80%

Revision

Auditors

EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Bankforbindelse ***Bankers***

Nordea Danmark, Filial af Nordea Bank Abp, Finland
Société Générale

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for ALD Automotive A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

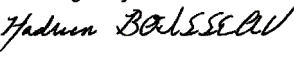
Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Taastrup, den 29. juni 2022


Direktionen/*Executive Board*:

DocuSigned by:

75878DED0816403.....
Hadrien Georges Claude Boisseau

Bestyrelsen/*Supervisory Board*:

DocuSigned by:

6D45ABC8458A465.....
Miel Frans G Horsten
Formand/*Chairman*

DocuSigned by:

7F410C1840C249E.....
John Saffrett

Statement by Management on the annual report

The Board of Directors and the Executive Board have today considered and approved the annual report of ALD Automotive A/S for the financial year 1 January to 31 December 2021.

The annual report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Company's financial position at 31 December 2021 and of its financial performance and cash flow for the financial year 1 January to 31 December 2021.

We believe that the management commentary contains a fair review of the affairs and conditions referred to therein.

We recommend the annual report for adoption at the Annual General Meeting.

DocuSigned by:

A781E6676A9A4A3.....
Pekka Tapani Kivinen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i ALD Automotive A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for ALD Automotive A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorerets etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Independent auditor's report

To the shareholders of ALD Automotive A/S

Opinion

We have audited the consolidated financial statements and the parent company financial statements of ALD Automotive A/S for the financial year 1 January – 31 December 2021, which comprise accounting policies, income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement and notes, for the Group and the Parent Company. The consolidated financial statements and the parent company financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the consolidated financial statements and the parent company financial statements give a true and fair view of the financial position of the Group and the Parent Company at 31 December 2021 and of the results of the Group's and the Parent Company's operations as well as the consolidated cash flows for the financial year 1 January – 31 December 2021 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements and the parent company financial statements" (hereinafter collectively referred to as "the financial statements") section of our report. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Independence

We are independent of the Group in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

Independent auditor's report

Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Group or the Parent Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of the financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- ▶ *Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations or the override of internal control.*

- ▶ *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Parent Company's internal control.*

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

► Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

► Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

► Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

► Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Independent auditor's report

► *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.*

► *Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Parent Company to cease to continue as a going concern.*

► *Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the note disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.*

► *Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.*

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.


Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den juni 2022

EY Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28

DocuSigned by:

Thomas Hordtjaer Petersen
F95D0C8BBD4F4D4...

State Authorised Public Accountant

mne33748

Independent auditor's report

Statement on the Management's review

Management is responsible for the Management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover the Management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the Management's review and, in doing so, consider whether the Management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether the Management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that the Management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of the Management's review.

Copenhagen, of June 2022

EY Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR no. 30 70 02 28

Hoved- og nøgletal

Financial Highlights

Selskabets udvikling kan beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:
The development of the Company can be described by the following financial highlights:

	Koncern / Group					Moderselskab / Parent		
	2021	2020	2019	2018	2017	2021	2020	2019
	DKK mio.	DKK mio.	DKK mio.	DKK mio.	DKK mio.	DKK mio.	DKK mio.	DKK mio.
Hovedtal								
Key figures								
Resultat								
Profit/(loss)								
Nettoomsætning	1.716,3	1.685,7	1.668,8	1.644,3	1.665,3	1.270,9	1.257,5	1.192,1
<i>Revenue</i>								
Bruttoresultat	322,5	281,1	308,4	331,4	343,5	236,2	218,0	214,0
<i>Gross profit</i>								
Resultat før finansielle poster	196,4	157,3	195,3	219,7	226,6	140,5	132,1	129,4
<i>Profit before financial income and expenses</i>								
Finansielle omkostninger (netto)	4,8	4,6	2,2	6,3	5,1	2,4	0,7	(2,2)
<i>Financial expenses (net)</i>								
Årets resultat	150,6	112,5	149,1	155,9	161,8	150,6	133,5	149,1
<i>Profit for the year</i>								
Balance:								
Balance sheet:								
Balancesum	4.195,4	4.115,9	3.648,5	3.637,0	3.716,2	3.374,0	3.186,3	2.931,9
<i>Balance sheet total</i>								
Materielle anlægsaktiver	3.584,6	3.488,6	2.931,5	2.789,1	2.704,1	2.704,2	2.494,5	2.165,4
<i>Tangible fixed assets</i>								
Egenkapital	810,3	768,6	802,8	843,7	837,3	775,0	761,9	768,4
<i>Equity</i>								
Pengestrømme fra:								
Cash flows from:								
- driftsaktivitet	992,8	948,9	979,4	896,2	927,7	694,9	710,3	704,0
<i>- operating activities</i>								
- investeringsaktivitet	(979,1)	(1.002,2)	(817,1)	(680,9)	(808,3)	(615,8)	(751,2)	(561,4)
<i>- investing activities</i>								
- heraf materielle anlægsaktiver	(979,2)	(964,3)	(820,2)	(683,5)	(812,4)	(647,8)	(783,3)	(604,0)
<i>- hereof property, plant & equipment</i>								
- finansieringsaktivitet	(13,7)	53,8	(154,9)	(199,7)	(139,4)	(80,5)	42,8	(142,2)
<i>- financing activities</i>								
Årets forskydning i likvider	(0,1)	0,5	7,3	15,6	(20,0)	(1,4)	1,9	0,3
<i>Change in cash and cash equivalents for the year</i>								

Hoved- og nøgletal

Financial Highlights

	Koncern / Group					Moderselskab / Parent		
	2021	2020	2019	2018	2017	2021	2020	2019
Medarbejdere:								
<i>Employees:</i>								
Antal medarbejdere								
<i>Number of employees</i>	144	144	149	146	137	135	143	140
Nøgletal i %								
<i>Ratios</i>								
Bruttomargin								
<i>Gross margin</i>	18,8	16,7	18,5	20,2	20,6	18,6	17,3	18,0
Overskudsgrad								
<i>Net profit ratio</i>	11,4	9,3	11,7	13,4	13,6	11,1	10,5	10,9
Afkastningsgrad								
<i>Return on net assets</i>	4,7	3,8	5,4	6,0	6,1	4,2	4,1	4,4
Soliditetsgrad								
<i>Solvency ratio</i>	19,3	18,7	22,0	23,2	22,5	23,0	23,9	26,2
Forrentning af egenkapitalen								
<i>Return on equity</i>	14,6%	18,9%	18,9%	19,3%	19,7%	47,8%	17,4%	18,9%

Forklaring af nøgletal

Explanation of Ratios

Bruttomargin	=	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<i>Gross margin</i>	=	$\frac{\text{Gross profit/loss} \times 100}{\text{Revenue}}$
Overskudsgrad	=	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<i>Net profit ratio</i>	=	$\frac{\text{Profit/loss before financials} \times 100}{\text{Revenue}}$
Afkastningsgrad	=	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
<i>Return on net assets</i>	=	$\frac{\text{Profit(loss) before financials} \times 100}{\text{Total assets}}$
Soliditetsgrad	=	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
<i>Solvency ratio</i>	=	$\frac{\text{Equity at year end} \times 100}{\text{Total assets}}$
Forrentning af egenkapital	=	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
<i>Return on equity</i>	=	$\frac{\text{Profit of the year} \times 100}{\text{Average equity}}$

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet:

ALD Automotive tilbyder danske erhvervsvirksomheder et full service leasingkoncept af person- og varebiler samt mindre trucks. Der tilbydes endvidere 100% outsourcing af alle opgaver relateret til virksomhedens drift og administration af bilflåden. ALD Automotive og ALD International har specialiseret sig inden for dette segment af leasingmarkedet og tilbyder nogle af markedets bedste produkter med en meget stor grad af fleksibilitet og omkostningsbesparelser, bl.a. via skræddersyede IT-løsninger.

Derudover forestår ALD Automotive for privatleasing af personbiler i forskellige mærke partnerskaber (white label).

Som en naturlig forlængelse af vor hovedaktivitet, driver ALD Automotive ligeledes et af Danmarks største brugtbilshuse, med udsalgssteder både i Storkøbenhavn og Trekantsområdet i Jylland.

Udvikling i regnskabsåret:

Selskabet har rapporteret endnu et solidt overskud med en fremgang i den primære drift på 25%. Den samlede flåde voksede med 5,2%, hvilket er drevet af privatleasing og re-leasing. Vores position på erhvervsmarkedet blev stærkt udfordret af mangel på leverancer af nye biler, men med stor fokus på forlængelser har vi kunne holde erhvervsflåden nogenlunde intakt. Ved årets udgang var den samlede flåde oppe på 26.003.

Profitten var stigende i 2021, hovedsageligt drevet af et gunstigt brugtvognsmarked men også af et stabilt omkostningsniveau. Produktionsomkostningerne er på niveau med året før, salgsomkostningerne er steget med 6% og administrationsomkostningerne er faldet med 2%.

Management Report

Main Activity:

ALD Automotive offers Danish companies a full-service leasing concept of passenger cars and vans as well as small trucks. Moreover, the company offers 100% outsourcing of all assignments related to the company's operations and administration of the car fleet. ALD Automotive and ALD International have specialized within this segment of the leasing market and offer some of the best products on the market with a very high degree of flexibility and cost savings, for example through customised IT systems. In addition, ALD Automotive manages private lease of passenger cars in various brand partnerships (white label).

As a natural extension of our main activity, ALD Automotive operates one of Denmark's largest used car outlets with retail outlets both in the Greater Copenhagen Area and the Triangle Region in Jutland.

Development during the financial year:

The company has reported another solid profit with an increase in operating profit of 25%.

The total fleet grew by 5,2%, which is driven by private leasing and re-leasing.

Our position on the corporate market was strongly challenged by the lack of deliveries of new cars, but with a strong focus on extensions, we have been able to keep the business fleet fairly intact.

At the end of the year, the total fleet was up to 26,003.

Profit increased in 2021, mainly driven by a favorable used car market, but also by a stable cost level.

Production costs are on par with the previous year, sales costs have increased by 6% and administration costs have decreased by 2%.

Ledelsesberetning

Salg af brugte biler var positivt influeret af stabil efterspørgsel og højere salgspriser grundet manglen på nye biler på markedet.

Finansiell styrke, en fortsat solid markedsposition og en professionel og adræt organisation tillader ALD Automotive med selvtillid at forberede tilpasninger for fortsat at være en leder i et marked i hastig forandring.

Generelle risici:

De generelle risici for ALD Automotive relaterer sig hovedsageligt til vedligehold af restværdigarantier på de leasede køretøjer. Vi benchmarker og justerer løbende vores restværdier med den seneste markedsudvikling. Yderligere generelle risici relaterer sig til den kreditrisiko der hidrører fra selskabets kunder.

Særlige risici:

ALD Automotives aktiviteter påvirkes i et forholdsvis stort omfang af den skatte- og afgiftspolitik der bliver ført på bilområdet af den danske stat. Registreringsafgift, brugsafgifter og ikke mindst beskatning af fri bil er afgørende for markedets udvikling og for selskabets aktivers værdi ved kontraktafslutning.

Det fleksible skattesystem bevilliget til leasingsselskaber i 2009, modificeret i 2011, har gjort os i stand til at støtte økonomien ved at lease køretøjer til erhvervskunder i et sikrere skattemiljø.

Driftsrisici:

ALD Automotive benytter sig af koncernens godkendte værktøjer til løbende at evaluere risikoen på henholdsvis restværdigaranti samt

Management Report

Sale of used cars was positively influenced by stable demand and higher sales prices due to the lack of new cars in the market.

Financial strength, a continued solid position on the market and a professional and agile organization allows ALD Automotive to prepare with confidence the needed adjustments to stay a leader in a fast-changing market.

General risks:

The general risks for ALD Automotive mainly relate to maintenance of residual value guarantees on the leased vehicles. We continuously benchmark and adjust our residual values with the latest market development. Additional general risks relate to the credit risk that originates from the company's customer portfolio.

Special risks:

ALD Automotive's activities are influenced to a relatively great extent by the direct and indirect tax policy that is pursued within the car area by the Danish government. Registration tax, usage tax, and not least taxation of company cars are decisive for the development of the market, and for the value of the company's assets in connection with termination of contract.

The flex tax system granted to leasing companies in 2009, modified in 2011, has allowed us to continue to support the economy by leasing vehicles to corporate customers in a safer tax environment.

Operational risks:

ALD Automotive makes use of the group's approved tools to evaluate the risk of the residual value guarantee and the maintenance of the leased vehicles

Ledelsesberetning

vedligeholdelsen af de leasede køretøjer. Selskabet er således på forkant på disse områder og kan løbende korrigere nye kontrakter for eventuelt ændrede trends, der kan påvirke selskabets resultat.

ALD Automotive har, for at mindske risiciene på de stillede restværdigarantier på de leasede køretøjer igennem de sidste år, bygget en detailsalgskanal, således at selskabet kan benytte sig af såvel auktioner, engrossalgskanaler samt detailsalg af de leasede køretøjer efter endt kontrakt.

ALD Automotive er underlagt koncernens regler omkring intern kontrol, vedvarende drift i specielle nødsituationer, og ikke mindst en konstant overvågning af de driftsrisici virksomheden har.

Renterisici:

ALD Automotive indgår typisk fastforrentede leasingaftaler. På den samlede portefølje udøves ”matched funding”, således at eventuelle renteændringer ikke påvirker selskabets finansielle resultater.

Kreditrisici:

ALD Automotive indgår kun aftaler med virksomheder der på forhånd er kreditvurderet og accepteret ud fra parametre fastlagt på koncernniveau. Den løbende kreditrisiko vurderes løbende for hver enkelt kunde, minimum én gang årligt. Den nye kreditpolitik, der blev endeligt implementeret i 2010, er fuldstændig afstemt med Société Générales aktionærpolitik og med succes valideret af en omfattende koncern revision i 2012.

Management Report

respectively on a current basis. Thus, the company is at the leading edge within these areas and can update new contracts for possible changed trends that can influence the company's profit.

To reduce the risks on the provided residual value guarantees of the leased vehicles through the last couple of years, ALD Automotive has built a retail distribution channel for the company to use auctions, wholesale distribution channels as well as retail sale of the leased vehicles after end contract.

ALD Automotive is governed by the group's rules concerning internal controls, contingency plans in special emergencies and not least a constant evaluation of the operational risks that exist.

Interest risks:

ALD Automotive typically enters into fixed-interest leasing agreements, and on the total portfolio matched funding is practised so that possible changes in interest do not influence the company's financial results.

Credit risks:

ALD Automotive only enters into agreements with companies which have been credit rated and accepted in advance from parameters determined at group level. The running credit risk is assessed on an ongoing basis for each customer at least once a year. The new credit policy, ultimately implemented in 2010, has been strictly aligned with the shareholder policies (Société Générale Group) and successfully validated by a comprehensive Group Audit in 2012.

Ledelsesberetning

Som resultat af en solid portefølje, har tilbagetagelseshandlinger påkrævet i forbindelse med konkurser, forblevet relativt lav og uden alvorlig indvirkning på kreditrisikotallene.

Målsætninger og forventninger til det kommende år:

Målet er at fortsat øge selskabets ekspansion, diversificere tilbuddet til erhvervssegmentet og i stigende grad adressere det private marked – primært gennem partnere. Det er en del af vores langsigtede strategi at tilpasse vores tilbud til danskernes stigende forventninger til mobilitet. Målet er ikke bare en stigning i volumen men også i overskud, i et marked hvor der er stadig stigende pres fra store selskaber. Denne ekspansion vil blive støttet af en udvidelse af produkt- og kanalmix og brug af nye muligheder og elektroniske løsninger hvor det giver værdi for kunderne.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb:

Udover Covid-19 og mangel på mikrochips påvirker krigen i Ukraine også leverancer på nye biler, da den europæiske bilproduktion har en række underleverandører i Ukraine. Hvorfor markedet for nye biler forventes at være lige så presset i 2022, som i 2021.

ALD vurderer eventuelle påvirkninger med hensyn til kreditrisiko, bilsalgsaktivitet og flådeudvikling.

ALD Automotive kunne i januar 2022 meddele, at der er underskrevet et aftalememorandum om at erhverve 100 % af LeasePlan fra et konsortium ledet af TDR Capital.

Management Report

As a result of a sound portfolio, the repossession actions required in case of bankruptcies have remained quite low and without any severe impact on the credit risk figures.

Objectives and expectations for the coming year:

The objective is to further increase the expansion of the company diversifying the offer in the corporate segment and to a greater extent address the private market – primarily through partners. It is part of our long-term strategy to adapt our offer to the Danes' rising expectations for mobility. The objective is not only an increase of volume, but also of profit, in a market where pressure on prices from big corporations is continuously increasing. This expansion will be supported by the extension of the mix of products and channels, using new opportunities offered by e-tools, where it creates value for our customers.

Events after the financial year:

In addition to Covid-19 and the lack of microchips, the war in Ukraine also affects deliveries of new cars, as the European car production has several subcontractors in Ukraine, which is why the market for new cars is expected to be as much under pressure in 2022 as in 2021.

ALD is evaluating any potential impacts in terms of credit risk, used car sales activity and fleet development.

In January 2022, ALD Automotive was able to announce that a memorandum of understanding has been signed to acquire 100% of LeasePlan from a consortium led by TDR Capital.

Ledelsesberetning

Kombinationen af ALD og LeasePlan, forventes at skabe stor synergi samt mulighed for at udnytte de to virksomheders komplementære styrker og ressourcer. Ved at kombinere og forene ALD og LeasePlans mange styrker, ved at vokse i størrelse samt ved at skabe en ledende udbyder af bæredygtige mobilitetsløsninger, er vi i stand til at forvandle vores industri og dermed være i den bedst mulige position til at levere endnu bedre løsninger og værditilbud til både eksisterende såvel som nye kunder.

Udviklingsprojekter:

Udviklingsaktiviteter udøves i modervirksomheden og er af begrænset omfang. Udviklingsaktiviteterne omfatter udelukkende udvikling af et nyt software system til forretningen.

Vi har i året kun det ene udviklingsprojekt, som forventes at kunne bidrage til effektivitet og øget konkurrenceevne vha. bedre datakvalitet og nye funktionaliteter.

Udviklingen af vores software system vil fortsætte i 2022.

Redegørelse for samfundsansvar:

Redegørelse for samfundsansvar dækker perioden 1. januar til 31. december 2021 og knytter sig til årsrapporten for 2021. ALD ønsker at leve op til lovgivningen og gældende regler på de markeder, hvor der opereres. ALD har ikke selvstændigt etableret politikker for efterlevelse af samfundsansvar, men følger den generelle politik for

Management Report

The combination of ALD and LeasePlan is expected to create great synergy and the opportunity to utilize the two companies' complementary strengths and resources.

By combining and uniting ALD and LeasePlan's many strengths, by growing in size and by creating a leading provider of sustainable mobility solutions, we are able to transform our industry and thus be in the best possible position to deliver even better solutions and value propositions for both existing as well as new customers.

Development projects:

Development activities are done in the parent company and is of limited extent. The development activities only include development of a new software platform for use in the business.

For the year, we only have the one development project, which we expect will contribute to efficiency and increased competitiveness through better data quality and new functionalities.

The development of our software platform will continue in 2022.

Statement of community responsibility:

Statement of community responsibility covers the period 1 January to 31 December 2021 and is associated with the annual report for 2021. ALD wishes to live up to the legislation and current regulations in the market where we operate ALD has not independently established policies for compliance to corporate social responsibility but follows the general policy of corporate social

Ledelsesberetning

samfundsansvar, der er etableret i ALD-koncernen, som en del af koncernens strategi og aktivitet.

For lovpligtige redegørelse for §99a henvises til koncernens: www.aldautomotive.com/about-ald-automotive/corporate-social-responsibility hvor dokumentet ALD Automotive Registration Document findes.

Mangfoldighed

Koncernen tror på, at mangfoldighed blandt medarbejderne, herunder ligelig fordeling af kønnene, bidrager positivt til arbejdsmiljøet og styrker virksomhedens performance og konkurrenceevne.

ALD Automotive A/S arbejder på at øge antallet af kvindelige ledere i virksomheden og har på baggrund heraf opstillet konkrete måltal for andelen af det underrepræsenterede køn og politikker for at sikre dette.

ALD Automotive A/S har på koncernniveau en målsætning om, at 33% af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer skal udgøres af kvinder, mens 30% af øvrige ledelsesniveauer (svarende til 6 kvinder), skal være besat af kvinder inden 2022. Øvrige ledelsesniveauer omfatter direktion, afdelingsledere samt mellemledere.

Status er p.t. at ingen af medlemmerne i bestyrelsen i ALD Automotive A/S er kvinder. I ALD Automotives A/S' datterselskab NF Fleet A/S er heller ingen af medlemmerne i bestyrelsen kvinder. På øvrige ledelsesniveauer er p.t. 24% af stillingerne besat af kvinder, hvilket er en stigning ift. året forinden. Opgørelsen er lavet samlet for de 2 selskaber i koncernen.

Management Report

responsibility established in the ALD group, as part of the group's strategy and operations.

For the statutory statement on §99a please refer to the group website: www.aldautomotive.com/about-ald-automotive/corporate-social-responsibility where the ALD Automotive Registration Document can be found.

Diversity

The group believes that diversity amongst the employees, including equal distribution of the genders, attributes positively to the working environment and strengthens the company's performance and competitiveness.

ALD Automotive A/S is working on increasing the number of female managers in the company and has on basis of this established specific targets for the share of the underrepresented gender and policies to ensure this.

ALD Automotive A/S as a group has a target stating that 33% of the elected board members must be female, while 30% of the other management levels (corresponding to 6 women), must be held by women before 2022. Other management levels include SLT, head of departments and middle managers.

The current status is that none of the board members in ALD Automotive A/S are female. In ALD Automotive A/S' daughter company NF Fleet A/S also no board members are female. On other management levels 24% of the positions are currently held by women, which is an increase compared to the previous year. The calculation is made for the two companies in the group as a whole.

Ledelsesberetning

Der har i 2021 været nyvalg til bestyrelserne i både ALD Automotive A/S og NF Fleet A/S. Måltallet er dog ikke i 2021 opfyldt, da der ved nyvalg til bestyrelsen i både ALD Automotive A/S og NF Fleet A/S blev vurderet, at den mest kvalificerede kandidat til posten var en mand.

For at kunne opfylde ovenstående målsætning om flere kvindelige ledere i koncernen, er der iværksat en række initiativer, der kan fremme udviklingen og støtte op omkring udviklingen af kvindelige ledere. Bl.a. er der taget initiativ til individuelle karriereplaner for kvindelige medarbejdere med ledelse som målsætning, samt iværksat identifikation af kvindelige talenter og iværksat specielle uddannelsesinitiativer for at styrke deres udvikling frem mod mulige ledelsesstillinger. I forbindelse med ansættelse og rekruttering til ledelsesposter er målet, at der skal være både mandlige og kvindelige kandidater. Princippet gælder for såvel interne jobopslag som eksterne.

Management Report

In 2021, there have been new elections to the boards of directors of both ALD Automotive A/S and NF Fleet A/S.

However, the target figure has not been met in 2021, as it was assessed in both new elections that the most qualified candidate for the position was a man.

To be able to fulfill the above target of more female managers in the group, several initiatives to promote and support the development of female managers have been launched. For example, individual career plans for female employees with a goal of leadership have been initiated. We have initiated identification of female talents and started special educational initiatives to strengthen their development towards possible management positions. In connection with employment and recruitment to management positions, the target is that there must be both male and female candidates. The principle applies to both internal and external job postings.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Alle beløb i årsregnskabet del af årsrapporten præsenteres i hele t.kr. Hvert tal afrundes for sig. Der kan derfor forekomme afvigelser mellem de anførte totaler og summen af de underliggende tal.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Accounting policies

This annual report has been presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act governing reporting class C enterprises (large).

The accounting policies applied for this annual report are consistent with those applied last year.

Generally, all the amounts in the report are disclosed in whole numbers of DKKt. The amounts have been rounded, and consequently the sum of the rounded amounts and totals may differ slightly.

Recognition and measurement

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable as a result of a prior event that future economic benefits will flow to the Company and the value of the assets can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when the Company has a legal or constructive obligation as a result of a prior event, and it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liabilities can be measured reliably.

On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. Measurement subsequent to initial recognition is effected as described below for each financial statement item.

Anticipated risks and losses that arise before the time of presentation of the annual report and that confirm or invalidate affairs and conditions existing at the balance sheet date are considered at recognition and measurement.

Income is recognised in the income statement when earned, whereas costs are recognised by the amounts attributable to this financial year.

Anvendt regnskabspraksis

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Selskabet anvender IFRS 15 "Omsætning fra kontrakter med kunder" som fortolkningsbidrag af nettoomsætning.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, efter følgende kriterier:

- Lejeindtægter indregnes lineært over leasingkontraktens løbetid.
- Nettogevinsten ved salg af leasingbiler indregnes i takt med, at levering finder sted.
- Indtægter, der relaterer sig til servicekontrakter, indregnes i takt med afholdelse af de faktiske omkostninger.

Accounting policies

Foreign currency translation

On initial recognition, foreign currency transactions are translated applying the exchange rate at the transaction date. Receivables, payables and other monetary items denominated in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated using the exchange rate at the balance sheet date. Exchange differences that arise between the rate at the transaction date and the one in effect at the payment date or the rate at the balance sheet date are recognised in the income statement as financial income or financial expenses. Property, plant and equipment, intangible assets, inventories and other non-monetary assets that have been purchased in foreign currencies are translated using historical rates.

Income statement

Revenue

The company follow IFRS 15 "Revenue from contracts with customers" as interpretation contribution of net revenue.

Revenue is recognised in the income statement applying the following criteria:

- *Lease income is recognised on a straight-line basis over the useful life of the agreement.*
- *Net profit from sale of lease vehicles is recognised as delivery takes place.*
- *Income relating to service agreements is recognised as the actual costs are incurred.*

Anvendt regnskabspraksis

Operative leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten, indregnes i balancen til kostpris, og disse af- og nedskrives som selskabets øvrige materielle anlægsaktiver.

Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter direkte og indirekte omkostninger, der afholdes for at opnå nettoomsætningen. I produktionsomkostninger indregnes omkostninger til produktionspersonale samt afskrivninger på og vedligeholdelse af leasingbiler.

Salgs- og distributionsomkostninger

Salgs- og distributionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til salg og distribution af solgte ydelser og varer samt til salgskampagner, herunder omkostninger til salgs- og distributionspersonale, reklameomkostninger og afskrivninger.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til ledelse og administration af selskaberne, herunder omkostninger til det administrative personale og ledelsen samt kontorholdsomkostninger og afskrivninger.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, og realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta. Renteindtægter indeholder renter fra finansielle leasingkontrakter samt renteindtægter fra udlån.

Accounting policies

Where the Company has all material risks and advantages related to the title, operative lease agreements concerning property, plant and equipment are recognised in the balance sheet at cost and are amortised and written down like the Company's other property, plant and equipment.

Revenue is recognised net of VAT, duties and sales discounts and is measured at fair value of the consideration fixed.

Cost of sales

Cost of sales comprises direct and indirect costs incurred to earn revenue. In cost of sales, the Company recognises costs relating to production staff as well as depreciation and maintenance of lease vehicles.

Distribution costs

Distribution costs comprise costs incurred for distribution of goods sold and also for sales campaigns, including costs for sales and distribution staff, advertising costs as well as depreciation and amortisation.

Administrative expenses

Administrative expenses comprise expenses incurred for management and administration of the Company, including expenses for the administrative staff and Management, stationery and office supplies as well as depreciation and amortisation.

Financial income and expenses

These items comprise interest income and expenses and realised and unrealised capital gains and losses on transactions in foreign currencies. Interest income includes interest from financial leasing contracts and interest receivables from loans.

Anvendt regnskabspraksis

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes realiseret til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Selskabet er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Accounting policies

Income taxes

Tax for the year, which consists of current tax for the year and changes in deferred tax, is recognised in the income statement by the portion attributable to the profit for the year and recognised directly on equity by the portion attributable to entries directly on equity.

Deferred tax is recognised on all temporary differences between the carrying amount and tax-based value of assets and liabilities, for which the tax-based value of assets is calculated based on the planned use of each asset.

Deferred tax assets, including the tax base of tax loss carryforwards, are recognised in the balance sheet at their estimated realisable value, either as a set-off against deferred tax liabilities or as net tax assets.

The Company is jointly taxed with all of its wholly owned Danish subsidiaries. The current Danish income tax is allocated among the jointly taxed companies proportionally to their tax-able income (full allocation with a refund concerning tax losses).

Balance sheet

Intangible assets

Costs on development projects comprise wages, depreciations and other costs directly and indirectly attributable to the company's development activities.

Anvendt regnskabspraksis

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i koncernen kan påvises, og hvor det er hensigten at markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige fordel kan dække salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger reserveres i posten "Reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen. Reserven omfatter udelukkende udviklingsomkostninger, som er indregnet i regnskabsår, der begynder den 1. januar 2017 eller senere. Reserven reduceres løbende med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør dog maksimalt fem år.

Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar leasingaktiver og forudbetalte leasingaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Accounting policies

Development projects clearly defined and identifiable, where the technical usage, enough resources and a potential future market or development opportunity in the group can be shown, and where the intent to market or use the project, are recognized as intangible assets given enough certainty that the capital value of the future advantage can cover the sales and administration costs as well as the developments costs themselves.

Developments projects that does not meet the criteria for recognition in the balance sheet are recognized as costs in the income statement in the same rate as costs are held.

Activated development costs are measured at cost minus the accumulated amortization or recoverable amount given this is lower. An amount matching the recognized costs are reserved in "Reserve for developments costs" under the equity. The reserve comprises only development costs that are held in financial years starting January 1st 2017 or later. The reserve is reduced continuously with depreciation and impairment losses on the development projects.

Activated developments costs are depreciated from the time of completion linearly over the period the development project is expected to give economic advantages. The depreciation period will be maximum 5 years.

Property, plant and equipment

Other fixtures and fittings, tools and equipment as well as lease assets and prepaid lease assets are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Anvendt regnskabspraksis

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Leasingbiler 1-5 år

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 4 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som korrektion til af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

Finansielle leasing debitorer

Leasingaftaler, hvor risikoen for restværdien er overgået til leasingtager klassificeres som finansiell leasing og indregnes under tilgodehavender. Tilgodehavender i forbindelse med finansiell leasing måles til nutidsværdien af de fremtidige ydelser.

Accounting policies

Cost comprises the acquisition price, costs directly attributable to the acquisition, and preparation costs of the asset until the time when it is ready to be put into operation.

The basis of depreciation is cost less estimated residual value after the end of useful life. Straight-line depreciation is made on the basis of the following estimated useful lives of the assets:

Lease vehicles 1-5 years

Other fixtures and fittings, tools and equipment 4 years

Property, plant and equipment are written down to the lower of recoverable amount and carrying amount.

Profits and losses from the sale of property, plant and equipment are calculated as the difference between selling price minus selling costs and carrying amount at the time of sale. Profits or losses are recognised in the income statement as adjustment to depreciation and impairment losses, or under other operating income if the selling price exceeds original cost.

Finacial leasing receivables

Leasing agreements where the risk of residual value has been transferred to the lessee is classified as financial leasing and is recognized as receivables. Receivables in connection with financial leasing are measured to present value of the future lease payments.

Anvendt regnskabspraksis

Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives ikke og står kun opført som et tilgodehavende, og leasingydelsens rentedel indtægtsføres løbende i resultatopgørelsen.

Leasingaftaler, hvor alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten ikke overføres til leasingtager, betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Kapitalandele dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af uafskrevet henholdsvis positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes selskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab og med fradrag eller tillæg af afskrivning på henholdsvis goodwill og negativ goodwill.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til nul, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med selskabets andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes uerholdeligt.

Accounting policies

The calculation of the present value is based on the internal interest rate as discount rate. Financial leasing assets are not depreciated or written down and are only included as a receivable, and the lease payments interest is continuously recognized as an income in the income statement.

Leasing agreements where all material risks and advantages in connection to the right of ownership has not been transferred to leasee is considered operational leasing. Lease payments from operational leasing are recognized linearly in the income statement during the leasing period.

Investments in subsidiaries

Investments in subsidiaries are recognised and measured under the equity method. This means that investments are measured at the pro rata share of the enterprises' equity plus or minus unamortised positive, or negative, goodwill and plus or minus unrealised intra-group profits or losses.

The Company's share of the enterprises' profits or losses after elimination of unrealised intra-group profits and losses and minus or plus amortisation of positive, or negative, goodwill is recognised in the income statement.

Subsidiaries and associates with a negative equity value are measured at zero value, and any receivables from these enterprises are written down by the Company's share of such negative equity if it is deemed irrecoverable.

Anvendt regnskabspraksis

Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang selskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og den forholdsmæssige andel af dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser opgjort til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Afskrivningsperioden for goodwill udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedspostition og langsiget indtjeningsprofil, såfremt den længere afskrivningsperiode bedre vurderes at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Kapitalandele i dattervirksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger består af biler returneret efter ophør af leasingkontrakter, biler erhvervet i forbindelse med effektueringen af indgåede tilbagekøbsforpligtelser, samt biler erhvervet fra tredjemand.

Varebeholdninger måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Accounting policies

If the negative equity exceeds the amount receivable, the remaining amount is recognised under provisions if the Company has a legal or constructive obligation to cover the liabilities of the relevant enterprise.

Upon distribution of profit or loss, net revaluation of investments in subsidiaries is transferred to reserve for net revaluation according to the equity method under equity.

Goodwill is calculated as the difference between cost of the investments and the pro rata share of the fair value of the assets and liabilities acquired which have been calculated at fair value at the date of acquisition. The amortisation period for goodwill is usually five years, however, in certain cases it may be up to 20 years for strategically acquired enterprises with a strong market position and a long-term earnings profile if the longer amortisation period is considered to give a better reflection of the benefit from the relevant resources.

Investments in subsidiaries are written down to the lower of recoverable amount and carrying amount.

Inventories

Inventories comprise vehicles returned after expiry of lease agreements, vehicles acquired in connection with the execution of repurchase agreements entered into as well as vehicles acquired from third parties.

Inventories are measured at the lower of cost using the FIFO method and net realisable value.

Anvendt regnskabspraksis

Kostprisen for leasingbiler returneret efter kontraktophør omfatter den regnskabsmæssige værdi af leasingaktivet på tidspunktet for kontraktens ophør. Kostprisen for andre biler er baseret på indkøbspriser. Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Andre tilgodehavender

Andre tilgodehavender indregnet under aktiver omfatter indtægter relateret til leasing, som endnu ikke er modtaget, samt brændstof som skal viderefaktureres til vores kunder mm. Andre tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Accounting policies

Cost of lease vehicles returned after termination of agreements comprise the carrying amount of the lease asset at the time of the termination of the agreement. The cost of other vehicles is based on purchase prices. The net realisable value of inventories is calculated as the estimated selling price less completion costs and costs incurred to execute the sale.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost, usually equalling nominal value less provisions for bad debts.

Receivables, other

Other receivables are recognized in the balance sheet and comprise revenue from activities related leasing, that has yet not been received, and fuel to be rebilled to our customers etc. Other payables are measured at amortised cost, usually equalling nominal value.

Prepayments

Prepayments comprise incurred costs relating to subsequent financial years. Prepayments are measured at cost.

Dividends

Dividends are recognised as a liability at the time of adoption at the general meeting. The proposed dividends for the financial year are disclosed as a separate item in equity.

Other financial liabilities

Other financial liabilities are measured at amortised cost which usually corresponds to nominal value.

Anvendt regnskabspraksis

Anden gæld

Anden gæld indregnet under passiver omfatter skyldig registreringsafgift, hensættelse til netto underkilometer udbetaling, bonus og andre medarbejder relaterede hensættelser mm. Anden gæld måles til forventet kostpris.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Lejede aktiver

Virksomheden har valgt at anvende IFRS 16 til fortolkning af årsregnskabslovens bestemmelser for indregning af leasingaftaler

Et leasingaktiv og en leasingforpligtelse indregnes i balancen, når virksomheden i henhold til en indgået leasingaftale vedrørende et specifikt identificerbart aktiv får stillet leasingaktivet til rådighed i leasingperioden, og når virksomheden opnår ret til stort set alle de økonomiske fordele fra brugen af det identificerede aktiv og retten til at bestemme over brugen af det identificerede aktiv.

Leasingforpligtelser måles ved første indregning til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser tilbagediskonteret med en alternativ lånerente. Følgende leasingbetalinger indregnes som en del af leasingforpligtelsen:

Accounting policies

Other payables

Other payables are recognized in the balance sheet and comprise payable registration tax, accrual for net under mileage payout, bonus and other employee related accruals etc. Other payables are measured at expected cost.

Deferred income

Deferred income comprises received income for recognition in subsequent financial years. Deferred income is measured at cost.

Rent of assets

The company has chosen to apply IFRS 16 for the interpretation of the provisions of the Danish Financial Statements Act for recognition of leasing agreements.

A leasing asset and a leasing obligation are recognized in the balance sheet when the company, in accordance with a signed leasing agreement concerning a specifically identifiable asset, has the leasing asset made available during the leasing period, and when the company acquires the right to virtually all the financial benefits from the use of the identified asset and the right to decide on the use of the identified asset. Leasing obligations are measured on initial recognition at the present value of the future leasing services discounted with an alternative mortgage rate. The following lease payments are recognized as part of the leasing obligation:

Anvendt regnskabspraksis

- ▶ Faste betalinger.
- ▶ Variable betalinger, som ændrer sig i takt med ændringer i et indeks eller en rente, baseret på gældende indeks eller rente.
- ▶ Skyldige betalinger under en restværdigaranti.
- ▶ Udnyttelsesprisen for købsoptioner, som ledelsen med høj sandsynlighed forventer at udnytte.
- ▶ Betalinger omfattet af en forlængelsesoption, som koncernen med høj sandsynlighed forventer at udnytte.
- ▶ Bod relateret til en opsigelsesoption, medmindre koncernen med høj sandsynlighed ikke forventer at udnytte optionen.

Leasingforpligtelsen måles til amortiseret kostpris under den effektive rentes metode. Leasingforpligtelsen genberegnes, når der sker ændringer i de underliggende kontraktuelle pengestrømme fra ændringer i et indeks eller en rente, hvis der er ændringer i virksomhedens estimat over en restværdigaranti, eller hvis virksomheden ændrer vurderingen af, om en købs-, forlængelses- eller opsigelsesoption med rimelig sandsynlighed forventes udnyttet.

Leasingaktivet måles ved første indregning til kostpris, hvilket svarer til værdien af leasingforpligtelsen korrigeret for forudbetalte leasingbetalinger med tillæg af direkte relaterede omkostninger og estimerede omkostninger til nedrivning, istandsættelse eller lignende og fratrukket modtagne rabatter eller andre former for incitamentsbetalinger fra leasinggiver.

Accounting policies

- ▶ *Fixed payments*
- ▶ *Variable payments that change concurrently with changes in an index or an interest rate, based on the applicable index or interest rate*
- ▶ *Outstanding payments under a residual value guarantee*
- ▶ *The exercise price for call options that management most likely expects to exercise*
- ▶ *Payments covered by an extension option, which the Group is highly likely to exercise*
- ▶ *Penalties related to a termination option, unless the Group in all probability does not expect to exercise the option.*

The leasing obligation is measured at amortized cost using the effective interest rate method. The lease obligation is recalculated when there are changes in the underlying contractual cash flows from changes in an index or an interest rate, if there are changes in the company's estimate of a residual value guarantee, or if the company changes the assessment of whether a purchase, extension or termination option in all probability is expected to be exercised.

The leasing asset is measured on initial recognition at cost, which corresponds to the value of the leasing obligation adjusted for prepaid leasing payments plus direct related costs and estimated costs for demolition, repairs or the like and less discounts received or other forms of incentive payments from the lessor.

Anvendt regnskabspraksis

Efterfølgende måles aktivet til kostpris fratrukket akkumulerede af- og nedskrivninger. Leasingaktivet afskrives over den korteste af enten leasingperioden eller leasingaktivets brugstid. Afskrivningerne indregnes lineært i resultatopgørelsen.

Leasingaktivet justeres for ændringer i leasingforpligtelsen som følge af ændringer i vilkårene i leasingaftalen eller ændringer i aftalens pengestrømme i takt med ændringer i et indeks eller en rente.

Leasingaktiver afskrives lineært over den forventede lejeperiode, der udgør:

- ▶ Driftsmateriel 1-5 år
- ▶ Salgs- og administrationsejendomme 6-16 år.

Virksomheden har generelt valgt at anvende de praktiske undtagelser i IFRS 16, så leasingaktiver med lav værdi og kortfristede leasingaftaler ikke indregnes i balancen. I stedet indregnes leasingydelse vedrørende disse leasingaftaler lineært i resultatopgørelsen under andre eksterne omkostninger.

Virksomheden har valgt ikke at indregne serviceelementer i den kapitaliserede værdi af leasingforpligtelser og leasingaktiver vedrørende salgs- og administrationsejendomme. Serviceelementer omkostningsføres derfor løbende under andre eksterne omkostninger i resultatopgørelsen. Virksomheden har modsat valgt at indregne serviceelementer i den kapitaliserede værdi af leasingforpligtelser og leasingaktiver vedrørende driftsmateriel.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Accounting policies

Subsequently, the asset is measured at cost less accumulated amortization and depreciation. The leasing asset is depreciated over the shorter of either the leasing period or the leasing asset's useful life. Depreciation is added in on a straight-line basis in the income statement.

The leasing asset is adjusted for changes in the leasing obligation as a result of changes in the terms of the leasing agreement or changes in the agreement's cash flows in line with changes in an index or an interest rate. Leasing assets are amortized on a straight-line basis over the expected lease period, which amounts to:

- ▶ *Operating equipment 1-5 years*
- ▶ *Sales and administration properties 6-16 years.*

The company has generally chosen to apply the practical exceptions in IFRS 16, so that low-value leasing assets and short-term leasing agreements are not recognized on a straight-line basis in the income statement under other external costs. The company has chosen not to recognize service elements in the capitalized value of leasing obligations and leasing assets relating to sales and administration properties. Service elements are therefore expensed on an ongoing basis under other external costs in the income statement. On the contrary, the company has chosen to recognize service elements in the capitalized value of leasing obligations and leasing assets relating to operating equipment.

Cash flow statement

The cash flow statement is presented using the indirect method and shows cash flows from operating, investing and financing activities as well as the Company's cash and cash equivalents at the beginning and the end of the financial year.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af finansielle anlægsaktiver samt køb og salg af materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån og afdrag på rentebærende gæld. Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.

Accounting policies

Cash flows from operating activities are calculated as the operating profit/loss adjusted for non-cash operating items, working capital changes and income taxes paid.

Cash flows from investing activities comprise payments in connection with acquisition and divestment of fixed asset investments as well as purchase and sale of intangible assets and property, plant and equipment.

Cash flows from financing activities comprise changes in the size or composition of the Company's share capital and related costs as well as the raising of loans and instalments on interest-bearing debt. Cash and cash equivalents comprise cash and short-term securities with an insignificant price risk less short-term bank debt.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Income Statement 1 January - 31 December

	Note	Koncern / Group		Moderselskab / Parent	
		2021	2020	2021	2020
		DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	1	1 716 336	1 685 749	1 270 879	1 237 257
Produktionsomkostninger <i>Production costs</i>		1 393 833	1 404 670	1 034 710	1 041 404
Bruttoresultat <i>Gross profit</i>		322 502	281 079	236 169	195 853
Salgs- og distributionsomkostninger <i>Sales and distribution expenses</i>		59 646	56 053	51 883	48 398
Administrationsomkostninger <i>Administrative expenses</i>		66 456	67 722	43 759	44 423
Resultat før finansielle poster <i>Profit before financial income and expenses</i>		196 400	157 305	140 526	103 033
Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Result from investments in group enterprises</i>	2	0	0	36 140	32 232
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	3	7 672	9 798	7 130	9 436
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	4	12 436	14 416	9 522	11 072
Resultat før skat <i>Profit before tax</i>		191 635	152 687	174 274	133 629
Selskabsskat <i>Corporation Tax</i>	5	31 984	32 172	23 658	21 172
Resultat før minoritetsinteresser <i>Profit before minority interest</i>		159 651	120 515	150 616	112 457
Minoritetsinteressers andel af tilknyttede virksomheder <i>Minority interest</i>		9.035	8.058	0	0
Årets resultat <i>Profit for the year</i>	6	150 616	112 457	150 616	112 457

Balance 31. December
Balance Sheet at 31 December

Aktiver

Assets

Note	Koncern / Group		Moderselskab / Parent	
	2021	2020	2021	2020
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
Udviklingsprojekter <i>Development projects</i>	34 682	27 789	34 682	27 789
Immaterielle anlægsaktiver <i>Intangible assets</i>	34 682	27 789	34 682	27 789
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Fixtures, fittings and equipment</i>	3 398	5 056	47 212	25 877
Leasingaktiver <i>Lease assets</i>	3 570 146	3 478 314	2 645 926	2 665 132
Domicilejendomme <i>Domicile</i>	11 058	5263	11 058	5 263
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	3 584 602	3 488 633	2 704 196	2 696 272
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Investments in group enterprises</i>	0	0	141 202	137 061
Deposita <i>Deposits</i>	40 110	40 158	30 110	30 158
Finansielle anlægsaktiver <i>Fixed asset investments</i>	40 110	40 158	171 312	167 219
Anlægsaktiver <i>Fixed assets</i>	3 659 394	3 556 580	2 910 190	2 891 280
Varebeholdninger <i>Inventories</i>	76 364	68 399	57 622	53 955
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Receivables, trade</i>	165 813	194 087	134 847	161 998
Tilgodehavender fra tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>	220 649	231 165	213 247	231 165
Selskabsskat tilgode <i>Corporate tax</i>	0	4 731	96	14 599
Andre tilgodehavender <i>Receivables, other</i>	64 634	52 316	50 697	36 198
Tilgodehavender <i>Receivables</i>	451 096	482 298	398 887	443 960
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>	8 546	8 644	7 255	8 644
Omsætningsaktiver <i>Current assets</i>	536 006	559 341	463 764	506 559
Aktiver i alt <i>Total assets</i>	4 195 400	4 115 921	3 373 954	3 397 839

Balance 31. December
Balance Sheet at 31 December

Passiver

Liabilities, provisions and equity

	Note	Koncern / Group		Moderselskab / Parent	
		2021	2020	2021	2020
		DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
Aktiekapital <i>Share capital</i>		190 000	190 000	190 000	190 000
Reserve for udviklingsomkostninger <i>Reserve for development costs</i>		34 682	27 789	34 682	27 789
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode <i>Reserve for net revaluation according to equity method</i>		0	0	25 922	113 781
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		30 269	406 543	4 347	292 764
Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Suggested dividend for the year</i>		520 000	110 000	520 000	110 000
Minoritetsinteresser <i>Minority interest</i>		35 300	34 265	0	0
Egenkapital <i>Equity</i>		810 252	768 598	774 951	734 334
Hensættelse til udskudt skat <i>Provision for deferred tax</i>	10	75 909	63 897	64 449	57 419
Hensatte forpligtelser <i>Provisions</i>		75 909	63 897	64 449	57 419
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Debt to group enterprises</i>		2 240 988	2 094 587	1 757 821	1 705 682
Deposita fra kunder <i>Deposits from customers</i>		40 954	38 752	30 423	29 088
Leasingforpligtelse <i>Lease liability</i>		6 783	1 715	31 863	11 676
Langfristede gældsforpligtelser <i>Long-term debt</i>	12	2 288 725	2 135 055	1 820 108	1 746 446
Gæld til kreditinstitutter <i>Debt to credit institutions</i>		21 726	28 103	21 721	24 343
Leasingforpligtelse <i>Lease liability</i>		4 007	3 331	22 741	14 191
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		100 368	169 590	76 353	148 196
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Debt to group enterprises</i>		571 740	594 969	351 364	409 646
Selskabsskat <i>Corporate tax</i>		3 237	0	0	0
Anden gæld <i>Other payables</i>	11	134 700	164 183	106 958	129 001
Periodeafgrænsningsposter <i>Deferred income</i>		184 736	188 195	135 310	134 263
Kortfristede gældsforpligtelser <i>Short-term debt</i>		1 020 515	1 148 371	714 446	859 640
Gældsforpligtelser <i>Debt</i>		3 309 240	3 283 426	2 534 553	2 606 086
Passiver i alt <i>Total liabilities, provisions and equity</i>		4 195 400	4 115 921	3 373 954	3 397 839

Øvrige noter
Other disclosures

13-19

Egenkapitalopgørelse 1. januar 2021 - 31. december 2021**Equity Statement 1 January 2021 - 31 December 2021**

	Koncern / Group						
	Selskabs- kapital <i>Share capital</i>	Reserve for ud- viklingsomkostn. <i>Reserve for devel- opment costs</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	Foreslået udbytte <i>Suggested dividend</i>	I alt <i>Total</i>	Minoritets- interesser <i>Minority interest</i>	Egenkapital i alt <i>Total Equity</i>
Egenkapital 1. januar 2021 <i>Equity at 1 January</i>	190 000	27 789	406 546	110 000	734 335	34 265	768 600
Betalt udbytte til aktionærer <i>Paid dividend to shareholders</i>	0	0	0	(110 000)	(110 000)	(8 000)	(118 000)
Årets resultat <i>Profit for the year</i>	0	0	150 616	0	150 616	9 035	159 651
Aktiverede udviklingsomkostninger <i>Capitalized development costs</i>	0	6 893	(6 893)	0	0	0	0
Foreslået udbytte til aktionærer <i>Suggested dividend to shareholders</i>	0	0	(520 000)	520 000	0	0	0
Egenkapital 31. december 2021 <i>Equity at 31 December</i>	190 000	34 682	30 269	520 000	774 951	35 300	810 252

	Moderselskab / Parent					
	Selskabs- kapital <i>Share capital</i>	Reserve for ud- viklingsomkostn. <i>Reserve for devel- opment costs</i>	Reserve netto- opskrivning <i>Reserve for net revaluation</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	Foreslået udbytte <i>Suggested dividend</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital 1. januar 2021 <i>Equity at 1 January</i>	190 000	27 789	113 782	292 764	110 000	734 335
Betalt udbytte til aktionærer <i>Paid dividend to shareholders</i>	0	0	0	0	(110 000)	(110 000)
Årets resultat <i>Profit for the year</i>	0	0	0	146 476	0	146 476
Aktiverede udviklingsomkostninger <i>Capitalized development costs</i>	0	6 893	0	(6 893)	0	0
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode <i>Reserve for net revaluation according to equity method</i>		0	4 140	0	0	4 140
Udbytte fra dattervirksomhed (Samtidighedsprincippet) <i>Dividend from group enterprises (simultaneity principle)</i>		0	(92 000)	92 000	0	0
Foreslået udbytte til aktionærer <i>Suggested dividend to shareholders</i>	0	0	0	(520 000)	520 000	0
Egenkapital 31. december 2021 <i>Equity at 31 December</i>	190 000	34 682	25 922	4 347	520 000	774 951

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Cash Flow Statement 1 January - 31 December

	Note	Koncern / Group		Moderselskab / Parent	
		2021 DKK '000	2020 DKK '000	2021 DKK '000	2020 DKK '000
Årets resultat <i>Profit for the year</i>		159 651	120 516	150 616	112 457
Reguleringer <i>Adjustments</i>	18	911 592	917 075	655 319	656 980
Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	19	(68 384)	(65 276)	(107 509)	(26 683)
Pengestrømme fra drift før finansielle poster <i>Cash flows from operating activities before financial income and expenses</i>		1002 859	972 315	698 427	742 754
Betalt selskabsskat <i>Paid corporate tax</i>		(8 707)	(21 386)	(2 173)	(21 665)
Renteindbetalinger og lignende <i>Financial income</i>		8 234	12 026	8 234	11 669
Renteudbetalinger og lignende <i>Financial expenses</i>		(9 598)	(14 080)	(9 585)	(11 071)
Pengestrømme fra driftsaktivitet <i>Cash flows from operating activities</i>		992 788	948 875	694 903	721 687
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant and equipment</i>		1 611 441	1 678 308	1 136 495	1 309 453
Salg af materielle anlægsaktiver <i>Sale of property, plant and equipment</i>		632 254	713 982	488 684	524 091
Køb af finansielle anlægsaktiver <i>Fixed asset investments made</i>		0	38 200	0	28 200
Salg af finansielle anlægsaktiver <i>Fixed asset investments sold</i>		48	320	48	52
Udbytte fra tilknyttede virksomheder <i>Dividend from group enterprises</i>		0	0	32 000	32 000
Pengestrømme fra investeringsaktivitet <i>Cash flows from investing activities</i>		(979 139)	(1002 206)	(615 763)	(781 510)
Tilbagebetaling gæld tilknyttede selskaber <i>Repayment of payables to group enterprises</i>		1888 445	878 502	1 567 795	719 629
Optagelse af gæld tilknyttede selskaber <i>Contracting of loans from group enterprises</i>		1 992 697	1 080 292	1 597 267	925 066
Udbetaling af udbytte <i>Payment of dividend</i>		118 000	148 000	110 000	140 000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet (negativ) <i>Cash flows from financing activities (negative)</i>		(13 748)	53 790	(80 529)	65 437
Ændring i likvider (negativ) <i>Change in cash and cash equivalents (negative)</i>		(98)	459	(1 389)	5 614
Likvider 1. januar 2021 <i>Cash and cash equivalents at 1 January</i>		8 644	8 185	8 644	3 030
Likvider 31. december 2021 <i>Cash and cash equivalents at 31 December</i>		8 546	8 644	7 255	8 644

Noter til årsrapporten

Notes to the Annual Report

	Koncern / Group		Moderselskab / Parent	
	2021	2020	2021	2020
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
1 Nettoomsætning				
<i>Revenue</i>				
Nettoomsætningens fordeling på markeder: <i>Segmentation of revenue on geographical area:</i>				
Danmark <i>Denmark</i>	1 716 336	1 685 749	1 270 879	1 237 257
Nettoomsætningens fordeling på aktiviteter: <i>Segmentation of revenue on activity:</i>				
Indtægter ved indgåelse af leasingaftaler <i>Income from lease agreements</i>	1 601 903	1 588 302	1 186 198	1 166 728
Nettogevinst/-tab ved salg af brugte biler <i>Net profit/loss from the sale of used cars</i>	114 432	97 447	84 681	70 529
	1 716 336	1 685 749	1 270 879	1 237 257

2 Finansielle anlægsaktiver

Fixed asset investments

Regnskabsårets investeringer i finansielle anlægsaktiver specificeres således:
Fixed asset investments in the year are specified as follows:

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Investments in group enterprises

Kostpris pr 1. januar
Cost at 1 January

Kostpris 31. december
Cost at 31 December

Reguleringer pr 1. januar
Revaluation at 1 January

Andel af årets resultat
Share of profit for the year

Udbetalt udbytte
Received dividend

Reguleringer 31. december
Revaluation at 31 December

Regnskabsmæssig værdi 31. december
Carrying amount at 31 December

	Moderselskab / Parent	
	2021	2020
	Kapitalandel	Kapitalandel
	Investment	Investment
	DKK '000	DKK '000
Kostpris pr 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	0	0
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	0	0
Reguleringer pr 1. januar <i>Revaluation at 1 January</i>	0	0
Andel af årets resultat <i>Share of profit for the year</i>	113 782	113 549
Udbetalt udbytte <i>Received dividend</i>	36 140	32 233
Reguleringer 31. december <i>Revaluation at 31 December</i>	149 922	145 782
Regnskabsmæssig værdi 31. december <i>Carrying amount at 31 December</i>	149 922	145 782

Noter til årsrapporten

Notes to the Annual Report

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificeres således: (DKK 1.000)

Investments in group enterprises are specified as follows:

Navn <i>Name</i>	Hjemsted <i>registered office</i>	Ejerandel i % <i>% of ownership</i>	Selskabs- kapital <i>Share capital</i>	Egen- kapital <i>Equity</i>	Årets resultat <i>Profit for the year</i>
NF Fleet A/S	Høje Taastrup	80	13 000	176 502	45 175
			Egen- kapital <i>Equity</i>	Resultat før skat <i>Profit before tax</i>	Årets resultat <i>Profit for the year</i>
ALD Automotive A/S's andel			141 202	42 801	36 140

	Koncern / Group		Moderselskab / Parent	
	2021	2020	2021	2020
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
3 Finansielle indtægter <i>Financial income</i>				
Finansielle indtægter specificeres således: <i>Financial income is specified as follows:</i>				
Renteindtægter tilknyttede virksomheder <i>Interest income group enterprises</i>	5.697	7.798	5.548	7.441
Øvrige finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	1.975	2.000	1.582	1.995
	7 672	9 798	7 130	9 436
4 Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>				
Finansielle omkostninger specificeres således: <i>Financial expenses are specified as follows:</i>				
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder <i>Interest expenses group enterprises</i>	11 857	13 225	9 232	10 176
Øvrige finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i>	580	1 191	290	896
	12 436	14 416	9 522	11 072

Noter til årsrapporten
Notes to the Annual Report

	Koncern / Group		Moderselskab / Parent	
	2021	2020	2021	2020
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
5 Selskabsskat				
<i>Corporation tax</i>				
Den omkostningsførte selskabsskat specificeres således: <i>The corporation tax expensed is specified as follows:</i>				
Årets aktuelle skat <i>Current tax for the year</i>	20 009	14 936	16 676	5 069
Ændring i afsat udskudt skat <i>Change in provision for deferred tax</i>	12 012	17 235	7 030	16 103
Regulering skat tidligere år <i>Adjustment in tax previous years</i>	(38)	0	(48)	0
Skat af årets resultat <i>Tax on profit for the year</i>	31 984	32 172	23 658	21 172
Skat af årets resultat fremkommer således: <i>Tax on profit for the year is calculated as follows:</i>				
Beregnet 22% skat af årets resultat før skat <i>22% tax calculated on profit before tax</i>	42 160	33 591	30 390	22 307
Afskrivningslovens §5D <i>The Danish Tax Depreciation Law §5D</i>	(10 148)	(1 459)	(6 692)	(1 172)
Regulering skat tidligere år <i>Adjustment in tax previous years</i>	(38)	0	(48)	0
Skatteeffekt af: <i>Tax effect of:</i>				
Ikke fradragsberettigede omkostninger i øvrigt <i>Other non-deductible expenses</i>	10	40	8	37
	31 984	32 172	23 658	21 172
Afstemning af årets skat <i>Reconciliation of current tax</i>	0	0	0	0

Noter til årsrapporten

Notes to the Annual Report

	Koncern / Group		Moderselskab / Parent	
	2021	2020	2021	2020
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
6 Resultatdisponering				
<i>Distribution of profit for the year</i>				
Årets resultat	159 651	120 515	150 616	112 457
<i>Profit for the year</i>				
Minoritetsinteressers andel af tilknyttede virksomheder	(9 035)	(8 058)	0	0
<i>Minority interest</i>				
Reserve for udviklingsomkostninger	34 682	27 789	34 682	23 823
<i>Reserve for development costs</i>				
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	25 922	113 549
<i>Reserve for net revaluation according to equity method</i>				
Overført resultat fra sidste år	410 119	414 555	373 728	294 503
<i>Retained earnings</i>				
Til disposition	595 417	554 801	584 949	544 332
<i>At disposal</i>				
Foreslås udloddet som udbytte	520 000	110 000	520 000	110 000
<i>Suggested paid out as dividend</i>				
Foreslås overført til næste år	75 417	444 801	64 949	434 332
<i>Suggested transferred to next year</i>				
	595 417	554 801	584 949	544 332

7 Immaterielle anlægsaktiver

Intangible assets

Koncern / Group

Regnskabsårets investeringer i og afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver specificeres således:

Investments in and depreciation of intangible assets are specified as follows:

	Udviklings- projekter under opførsel <i>Development projects under construction</i>
	DKK '000
Kostpris 1. januar 2021	30 906
<i>Cost at 1 January</i>	
Tilgang	9 887
<i>Additions</i>	
Kostpris 31. december 2021	40 793
<i>Cost at 31 December</i>	
Afskrivninger 1. januar 2021	3 117
<i>Depreciation at 1 January</i>	
Af- og nedskrivninger	2 994
<i>Depreciation and write down</i>	
Afgang	0
<i>Disposals</i>	
Overført i året	0
<i>Transfers</i>	
Afskrivninger 31. december 2021	6 111
<i>Depreciation at 31 December</i>	
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	34 682
<i>Carrying amount at 31 December</i>	

Noter til årsrapporten
Notes to the Annual Report

7 Immaterielle anlægsaktiver
Intangible assets

Moderselskab / Parent

Regnskabsårets investeringer i og afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver specificeres således:

Investments in and depreciation of intangible assets are specified as follows:

	Udviklings- projekter under opførsel <i>Development projects under construction</i>
	DKK '000
Kostpris 1. januar 2021 <i>Cost at 1 January</i>	30 906
Tilgang <i>Additions</i>	9 887
Kostpris 31. december 2021 <i>Cost at 31 December</i>	40 793
Afskrivninger 1. januar 2021 <i>Depreciation at 1 January</i>	3 117
Af- og nedskrivninger <i>Depreciation and write down</i>	2 994
Afgang <i>Disposals</i>	0
Overført i året <i>Transfers</i>	0
Afskrivninger 31. december 2021 <i>Depreciation at 31 December</i>	6 111
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021 <i>Carrying amount at 31 December</i>	34 682

Noter til årsrapporten Notes to the Annual Report

8 Materielle anlægsaktiver og varebeholdninger Property, plant and equipment and inventory

Koncern / Group

Regnskabsårets investeringer i og afskrivninger på materielle anlægsaktiver samt varebeholdninger specificeres således:

Investments in and depreciation of property, plant and equipment and inventory are specified as follows:

	Ejendomme <i>Properties</i>	Leasing aktiver <i>Lease assets</i>	Driftsmate- riel og in- ventar <i>Fixtures, fittings and equipment</i>	Varelager <i>Inventories</i>
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
Kostpris 1. januar 2021 <i>Cost at 1 January</i>	14 557	5 320 627	24 597	292 112
Tilgang <i>Additions</i>	11 220	1 538 244	3 073	481 448
Afgang <i>Disposals</i>	(749)	0	0	(1958 572)
Overført i året <i>Transfers</i>	0	(1265 714)	0	1265 714
Kostpris 31. december 2021 <i>Cost at 31 December</i>	25 027	5 593 157	27 670	80 702
Afskrivninger 1. januar 2021 <i>Depreciation at 1 January</i>	9 294	1 842 313	19 541	223 713
Af- og nedskrivninger <i>Depreciation and write down</i>	5 425	956 336	4 731	4 338
Afgang <i>Disposals</i>	(749)	0	0	(999 350)
Overført i året <i>Transfers</i>	0	(775 637)	0	775 637
Afskrivninger 31. december 2021 <i>Depreciation at 31 December</i>	13 970	2 023 011	24 272	4 338
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021 <i>Carrying amount at 31 December</i>	11 058	3 570 146	3 398	76 364

Af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver er omkostningsført således:

Depreciation and writedown of property, plant and equipment are expensed as follows:

	Koncern / Group	
	2021 DKK '000	2020 DKK '000
Produktionsomkostninger <i>Production costs</i>	956 336	946 007
Administrationsomkostninger <i>Administrative expenses</i>	10 156	24 657
Varelager nedskrivning <i>Stock writedown</i>	4 338	8 564
	970 830	979 228

Noter til årsrapporten Notes to the Annual Report

8 Materielle anlægsaktiver og varebeholdninger Property, plant and equipment and inventory

Moderselskab / Parent

Regnskabsårets investeringer i og afskrivninger på materielle anlægsaktiver samt varebeholdninger specificeres således:

Investments in and depreciation of property, plant and equipment and inventory are specified as follows:

	Ejendomme <i>Properties</i>	Leasing aktiver <i>Lease assets</i>	Driftsmate- riel og in- ventar <i>Fixtures, fittings and equipment</i>	Varelager <i>Inventories</i>
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
Kostpris 1. januar 2021 <i>Cost at 1 January</i>	14 557	4 002 814	59 562	60 421
Tilgang <i>Additions</i>	11 220	1 061 537	55 186	452 266
Afgang <i>Disposals</i>	(749)	0	(16 779)	(1376 280)
Overført i året <i>Transfers</i>	0	(924 658)	0	924 658
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	25 027	4 139 692	97 970	61 066
Afskrivninger 1. januar 2021 <i>Depreciation at 1 January</i>	9 294	1 337 682	33 685	6 466
Af- og nedskrivninger <i>Depreciation and write down</i>	5 425	710 247	27 283	3 444
Afgang <i>Disposals</i>	(749)	0	(10 210)	(560 628)
Overført i året <i>Transfers</i>	0	(554 162)	0	554 162
Afskrivninger 31. december <i>Depreciation at 31 December</i>	13 970	1 493 766	50 758	3 444
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021 <i>Carrying amount at 31 December</i>	11 058	2 645 926	47 212	57 622

Af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver er omkostningsført således:

Depreciation and writedown of property, plant and equipment are expensed as follows:

	Moderselskab / Parent	
	2021	2020
	DKK '000	DKK '000
Produktionsomkostninger <i>Production costs</i>	710 247	701 131
Administrationsomkostninger <i>Administrative expenses</i>	32 708	24 657
Varelager nedskrivning <i>Stock writedown</i>	3 444	6 466
	746 398	732 254

Noter til årsrapporten

Notes to the Annual Report

9 Finansielle anlægsaktiver

Fixed asset investments

	Koncern / Group		Moderselskab / Parent	
	2021	2020	2021	2020
	Deposita	Deposita	Deposita	Deposita
	<i>Deposits</i>	<i>Deposits</i>	<i>Deposits</i>	<i>Deposits</i>
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
Kostpris pr 1. januar	40 158	2 010	30 158	2 010
<i>Cost at 1 January</i>				
Tilgang	0	38 200	0	28 200
<i>Additions</i>				
Afgang	48	52	48	52
<i>Disposals</i>				
Kostpris 31. December	40 110	40 158	30 110	30 158
<i>Cost at 31 December</i>				

10 Hensættelse til udskudt skat

Provision for deferred tax

Hensættelsen til udskudt skat specificeres således:

The provision for deferred tax is specified as follows:

Anlægsaktiver m.v.	132 557	119 425	106 724	98 643
<i>Property, plant and equipment</i>				
Varebeholdninger	(4 241)	(4 906)	(4 241)	(4 906)
<i>Inventories</i>				
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	(3 667)	(2 731)	(2 674)	(2 028)
<i>Trade receivables</i>				
Periodeafgrænsningsposter	(48 740)	(47 891)	(35 361)	(34 290)
<i>Deferred income</i>				
	75 909	63 897	64 449	57 419

Noter til årsrapporten

Notes to the Annual Report

	Koncern / Group		Moderselskab / Parent	
	2021	2020	2021	2020
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
11 Anden gæld				
<i>Other payables</i>				
Anden gæld specificeres således: <i>Other payables are specified as follows:</i>				
Skyldige personskatter m.v. <i>Accrued personal income taxes, etc</i>	(39)	119	(41)	111
Feriepengeforpligtelse <i>Accrued holiday pay</i>	14 783	14 075	13 693	13 075
Anden gæld <i>Other payables</i>	119 958	149 989	93 306	115 814
	134 702	164 183	106 958	129 000

12 Langfristede gældsforpligtelser

Long-term debt

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristet gæld.
Instalments falling due within 1 year are included in short-term debt.

Hele selskabets langfristede gæld forfalder inden for 5 år.
The Company's entire long-term debt falls due within 5 years.

13 Eventualforpligtigelser

Contingent liabilities

Koncern/Group

I henhold til lov om forholdsmæssig betaling af registreringsafgift gældende for leasing er der udskudt betaling på DKK 1.6 mia. Hvorvidt beløbet falder til betaling afhænger af afhændelse af køretøjet.
According to regulation on partly payment of the registration tax for leasing payment of BDKK 1.6 has been postponed. The payment of this amount depends on termination of the vehicle.

Selskabet sambeskattes og fungerer som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor ifølge selskabsskattelovens regler herom fra og med 1. juli 2012 for eventuelle forpligtigelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.
The company is joint taxed and is administration company. The company is as a result liable according to the Danish Tax Law from July 1st 2012 for debt, tax on interest, royalties and dividend for the joint taxed companies.

Moderselskab/Parent

I henhold til lov om forholdsmæssig betaling af registreringsafgift gældende for leasing er der udskudt betaling på DKK 1.2 mia. Hvorvidt beløbet falder til betaling afhænger af afhændelse af køretøjet.
According to regulation on partly payment of the registration tax for leasing payment of BDKK 1.2 has been postponed. The payment of this amount depends on termination of the vehicle.

Selskabet sambeskattes og fungerer som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor ifølge selskabsskattelovens regler herom fra og med 1. juli 2012 for eventuelle forpligtigelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.
The company is joint taxed and is administration company. The company is as a result liable according to the Danish Tax Law from July 1st 2012 for debt, tax on interest, royalties and dividend for the joint taxed companies.

Noter til årsrapporten
Notes to the Annual Report

	Koncern / Group		Moderselskab / Parent	
	2021	2020	2021	2020
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
14 Medarbejderforhold				
<i>Staff</i>				
Personaleomkostninger udgør følgende beløb: <i>Staff expenses amount to the following:</i>				
Lønninger og gager <i>Wages and salaries</i>	88 400	77 088	82 303	71 096
Pensioner <i>Pensions</i>	7 343	7 311	6 793	6 803
Andre omkostninger til social sikring <i>Other social security expenses</i>	1 070	748	1 006	695
	96 813	85 147	90 101	78 594

og er omkostningsført således:
and have been expensed as follows:

Salgs- og distributionsomkostninger <i>Sales and distribution expenses</i>	58 900	39 789	52 188	33 236
Administrationsomkostninger <i>Administrative expenses</i>	37 913	45 358	37 913	45 358
	96 813	85 147	90 101	78 594

Løn og gager til direktion og bestyrelse vises ikke for koncernen jf. Årsregnskabslovens § 98b stk 3.
Salaries and remuneration to the Executive and Supervisory Boards for the group are not disclosed according to the Danish Financial Statement Act § 98 b section 3.

Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere <i>Average number of employees</i>	144	144	135	135
---	------------	------------	------------	------------

	Koncern / Group		Moderselskab / Parent	
	2021	2020	2021	2020
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
15 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
<i>Fee to auditors appointed at the general meeting</i>				
Samlet honorar til EY udgør: <i>The total fee paid to EY amounts to:</i>				
Revision <i>Audit</i>	962	1 141	697	768
	962	1.141	697	768

Noter til årsrapporten

Notes to the Annual Report

16 Koncernforhold

Group matters

Selskabets aktiekapital på TDKK 190.000 ejes 100% af ALD International GmbH, Tyskland.
The company's sharecapital of kDDK 190,000 is wholly owned by ALD International GmbH, Germany.

Selskabets ultimative moderselskab, som udarbejder koncernårsrapport hvori selskabet indgår som dattervirksomhed, er Société Générale, Frankrig.
The company's ultimate parent company which prepares group annual report in which the company is included as a subsidiary, is Société Générale, France.

Koncernårsrapporten for det ultimative moderselskab kan rekvireres på følgende adresse:
The group annual report of the ultimate parent company can be obtained at the following address:

Société Générale, Tour Société Générale, 92972 Paris La Defense Cedex, Frankrig
Société Générale, Tour Société Générale, 92972 Paris La Defense Cedex, France

17 Nærtstående parter

Related parties

Société Générale, Frankrig har som det ultimative moderselskab den bestemmende indflydelse over selskabet.
Société Générale, France has as the ultimate parent company the controlling interest in the company.

Transaktioner

Transactions

Selskabet har ingen transaktioner med nærtstående parter, bortset fra koncerninterne transaktioner der er elimineret i koncernregnskabet for Société Générale, Frankrig. Der er ikke givet oplysninger vedrørende transaktioner med nærtstående parter ÅRL § 98c
The company has no transactions with related parties except for intercompany transactions which have been eliminated in the consolidated financial statements of Société Générale, France. There isn't any information regarding transactions between group enterprises ÅRL § 98c

Selskabets mellemregninger med koncernselskaber forrentes på markedsmæssige vilkår.
The companys transactions with group companies carries interest on market terms.

Herudover er der ikke i året løb bortset fra normalt ledelsesvederlag været transaktioner med bestyrelse, direktion, aktionærer og tilknyttede virksomheder, som ikke fremgår af årsrapportens øvrige oplysninger.
Apart from the above, except for normal management remuneration, there have been no transactions with the Supervisory Board, the Executive Board, Shareholders or group enterprises which have not been disclosed in the Annual Report.

Noter til årsrapporten
Notes to the Annual Report

	Koncern / Group		Moderselskab / Parent	
	2021	2020	2021	2020
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
18 Reguleringer (pengestrømsopgørelsen)				
<i>Adjustments (cash flow statement)</i>				
Årets afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver inklusive avance og tab ved salg af anlægsaktiver <i>Depreciation of intangible assets and property, plant and equipment for the year including gain and loss on sale of fixed assets</i>	879 512	880 677	667 829	662 720
Øvrige driftsposter netto <i>Other net operating items</i>	1 003	(1 845)	4 193	10 740
Andel i tilknyttede virksomheders resultat før skat <i>Income from investments in group enterprises before tax</i>	0	0	(42 801)	(41 032)
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	(7 133)	(9 793)	(7 130)	(9 436)
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	9 522	14 119	9 522	11 072
Skat af årets resultat <i>Tax on the profit/(loss) for the year</i>	28 688	33 917	23 706	22 917
	911 592	917 075	655 319	656 980
19 Ændring i driftskapital (pengestrømsopgørelsen)				
<i>Change in working capital (cash flow statement)</i>				
Ændring i varebeholdninger <i>Change in inventories</i>	(5 837)	(5 186)	(645)	(6 167)
Ændring i tilgodehavender <i>Change in receivables</i>	(12 817)	(58 520)	(39 092)	(36 843)
Ændring i leverandører af varer og tjenesteydelser og anden gæld <i>Change in trade payables and other payables</i>	(49 731)	(1 570)	(67 772)	16 327
	(68 384)	(65 276)	(107 509)	(26 683)