

---

# *Aibel Denmark A/S*

Birkemosevej 7, 1, 6000 Kolding

## Årsrapport for 2016

---

CVR-nr. 87 54 62 17

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 28/4 2017

Vibeke Vikse Johnsen  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

## **Årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 12

Balance 31. december 13

Egenkapitalopgørelse 15

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 16

Noter til årsregnskabet 17

Noter, regnskabspraksis 24

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for Aibel Denmark A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kolding, den 28. april 2017

## Direktion

Tommy Palmholt

## Bestyrelse

Vibeke Vikse Johnsen  
formand

Per Starheim  
næstformand

Momir Repaja

Bjørn Tollefsen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Aibel Denmark A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Aibel Denmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften;

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Esbjerg, den 28. april 2017

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Jim Helbo Laursen

statsautoriseret revisor

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

Aibel Denmark A/S  
Birkemosevej 7, 1  
6000 Kolding

Telefon: 76645000

Telefax: 75518639

CVR-nr.: 87 54 62 17

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december

Hjemstedskommune: Kolding

### Bestyrelse

Vibeke Vikse Johnsen, formand

Per Starheim

Momir Repaja

Bjørn Tollefsen

### Direktion

Tommy Palmholt

### Revision

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Stormgade 50

6700 Esbjerg

# Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2016	2015	2014	2013	2012
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Bruttofortjeneste	11.111	16.431	22.919	22.843	18.182
Resultat af ordinær primær drift	2.137	4.343	8.650	2.810	6.696
Resultat før finansielle poster	2.137	4.343	8.650	2.810	6.696
Resultat af finansielle poster	-11.676	-296	-3.419	-3.785	1.224
Årets resultat	-11.580	4.143	3.218	-652	5.699
<b>Balance</b>					
Balancesum	50.965	63.392	74.717	85.336	85.453
Egenkapital	27.086	42.067	37.924	34.706	35.358
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	-226	-1.422	11.192	6.555	17.455
- investeringsaktivitet	-1	-12.437	-41	-107	-1
heraf investering i materielle anlægsaktiver	0	0	-42	-22	0
- finansieringsaktivitet	-5.718	1.012	-688	1.273	-265
Årets forskydning i likvider	-5.945	-12.847	10.463	7.721	17.189
Antal medarbejdere	107	149	205	270	227
<b>Nøgletal i %</b>					
Afkastningsgrad	4,2%	6,9%	11,6%	3,3%	7,8%
Soliditetsgrad	53,1%	66,4%	50,8%	40,7%	41,4%
Forrentning af egenkapital	-33,5%	10,4%	8,9%	-1,9%	17,5%



# Ledelsesberetning

Årsrapporten for Aibel Denmark A/S for 2016 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Hovedaktivitet

Selskabet driver virksomhed med udleje af specialuddannet personale, idenfor flere fagdiscipliner, til olie- gas- og fornybar-branchen.

Selskabets ydelser afsættes primært til det nordiske marked

## Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2016 udviser et underskud på DKK 11.579.524, og selskabets balance pr. 31. december 2016 udviser en egenkapital på DKK 27.085.590.

Aibel Denmark A/S er et datterselskab i koncernen Aibel A/S og er 100 procent ejet af moderselskabet. Virksomheden er beliggende i Kolding, hvor også alle medarbejdere er ansat.

Året 2016 var præget af et stort fokus på omkostninger generelt. Alle mulige og tænkelige omkostninger har været gennemgået, og det er i den forbindelse lykkedes at reducere administrations omkostningerne.

Generelt set i olie- og gasbranchen, har 2016 været ekstrem udfordrende, med meget få ordrer, og mange der gerne ville byde på de få ordrer. Dette har naturligvis også ramt Aibel Denmark A/S, hvilket specielt kunne ses i Q1, Q2 og Q3 2016. Dette har givet et voldsomt pres på raterne, og dermed omsætning og bruttomarginen.

2016 har ligeledes været præget af opstarten af Renewables og de dertil følgende omkostninger.

# Ledelsesberetning

## Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Selskabets aktiviteter i regnskabsåret 2016 er ikke gennemført på et niveau som det ledelsen havde forventet. 2016 Q1 startede på et meget lavt niveau, udelukkende med aktivitet i Tyskland. Igennem Q2 og Q3 var der bedre beskæftigelse for begge discipliner. Q4 blev årets mest stabile kvartal, med et nogenlunde ensartet niveau på aktiviteten. Virksomhedens ingeniør aktiviteter har været faldende siden slutningen af 2013, hvilket har været trenden i både 2014, 2015 og 2016.

Virksomhedens ansatte er for størstedelens vedkommende projektansatte. Det gennemsnitlige antal medarbejdere for 2016 er 107.

Omsætningen for 2016 er under budget og væsentligt lavere end 2015.

På grund af det kraftige fald i olieaktiviteterne, har det været nødvendigt at tilpasse administrationen og de faste omkostninger, hvilket er sket, dog vil vi have konstant fokus på disse omkostninger, hvilket også vil gælde for 2017.

Ledelsen i selskabet, har i 2016, valgt at foretage afskrivninger på aktiver, hvilket resultatet er påvirket væsentligt af.

Ledelsens fokusering på løbende tilpasning af øvrige kapacitetsomkostninger har medført, at disse er under budgetniveau.

Udviklingen i kursen på norske kroner har i regnskabsåret påvirket resultatet i negativ retning.

På baggrund af foranstående anser ledelsen det for året opnåede resultat for værende ikke tilfredsstillende.

## Kapitalberedskabet

Det er ledelsens opfattelse, at selskabets likvide beredskab er tilstrækkelig til at dække selskabets behov for likviditet.

## Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

### *Drift*

Selskabets tilgang til medarbejderressourcer anses for tilstrækkeligt med henblik på at kunne betjene det marked, selskabet henvender sig til. Dog med fremtidige udfordringer pga. generelt højere aktivitet inden for industrien i Danmark og et efterhånden svært marked med hensyn til rekruttering af faglært arbejdskraft.

# Ledelsesberetning

## ***Markedsrisici***

Selskabet har et samarbejde med moderselskabet, Aibel A/S. Foranstående anses for en vigtig faktor i relation til at mindske risikoen for tab af omsætning, betydeligt. Faldet i olieprisen, i de 2 foregående år, anses som den største risiko for en faldende omsætning.

## ***Valutarisici***

Selskabets aktiviteter i udlandet medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kurs- og renteutvikling, idet hovedparten af omsætningen faktureres i det pågældende lands valuta. De direkte omkostninger påvirkes væsentligt af det foregående års lave niveau på det pågældende lands valuta.

## ***Renterisici***

Selskabet har ingen rentebærende gæld.

Selskabets likvider anbringes altid på korte betingelser i pengeinstitutter, hvilket indebærer, at moderate ændringer i renteniveauet ikke vil have væsentlig direkte effekt på indtjeningen. Der indgås derfor ikke rentedispositioner til afdækning af renterisici.

## ***Kreditrisici***

Selskabets politik for indgåelse af kreditrisici medfører, at alle kunder og andre samarbejdspartnere løbende kreditvurderes.

## **Strategi**

Det er Aibel Denmark A/S strategi at levere kvalitetsydelser til virksomheder, primært inden for olie - gas industrien. Ydelserne afsættes primært i Norge og Danmark, men at disse ydelser fremadrettet bliver mere internationale.

Det er selskabets strategi at øge såvel omsætning som indtjening ved at tilbyde ydelser, hvor kundernes behov dækkes til konkurrencedygtige priser og høj kvalitet baseret på kompetente og erfarne medarbejdere, og det knowhow, som selskabet og moderkoncernen i øvrigt har til rådighed.

# Ledelsesberetning

## Målsætninger og forventninger for det kommende år

De vurderinger som ledelsen har foretaget i forbindelse med budgetlægningen for 2017 tilsiger, at der forventes et svagt stigende aktivitetsniveau i Norge. Det norske marked har nået bunden og vil stabiliseres eller stige svagt i forhold til budget for 2016. Selskabet planlægger endvidere en række strategiske tiltag i relation til det danske del marked og en udvidelse af den eksisterende forretning, med hensyn til at levere yderligere fagdiscipliner til nuværende kunder. Baseret på foranstående forventer ledelsen at selskabet i 2017 har muligheder for at fremkomme med et forbedret resultat i forhold til det for 2016 realiserede.

Derudover er der igangsat tiltag omkring, at selskabet skal udvide inden for et nyt markedsområde og ligeledes udvide antallet af kunder i olie og gassektoren.

## Forskning og udvikling

Udviklingsaktiviteterne omfatter primært løbende ajourføring og forbedring af IT systemer og databaser og ligeledes medarbejder kvalifikationer.

Der er i løbet af året gennemført en række organisatoriske og strategiske tilpasninger, således at afkastet af aktiviteterne også i fremtiden vil harmonere med udviklingen på markedet.

## Videnressourcer

I selskabets forretningsgrundlag indgår som det væsentligste at levere kvalitetsydelser til olie og gas industrien. Dette stiller særligt store krav til ressourcernes kompetencer og fleksibilitet. For til stadighed at kunne agere på det marked, selskabet henvender sig til, er det afgørende, at selskabet kan rekruttere og fastholde medarbejdere med et højt kompetenceniveau.

# Ledelsesberetning

## Redegørelse for samfundsansvar

I Aibel er god helse-, miljø- og sikkerhed- helt fundamentalt for at opnå vores forretningsmål og møde forventningerne til myndigheder, kunder, ansatte og ejere. I Aibel skal vi gennemføre vores forretninger på en lovmæssig og etisk ansvarlig måde. Det samme forventer vi af vores partnere og leverandører. Ved hjælp af vores styringssystem, skal vi systematisk og kontinuerlig forbedre HMS-arbejdet. Koncernen vil definere udfordrende mål som vi følger op på og analyserer for at forbedre os. Vores filosofi er nul skader, som vi kontinuerligt vil arbejde hen imod.

Fravær grundet sygdom, ulykker, skader samt uønskede hændelser bliver registreret og undersøgt og årsagerne bliver fulgt op og potentielle forbedringer bliver undersøgt og implementeret. Der blev i 2016 registreret et sygefravær på 0,99%, hvilket er forbedret med 1,53% i forhold til 2015 som lå på 2,52%.

I 2016 har der været 3 tilfælde af skader, hvor det var nødvendigt med behandling og efterfølgende sygefravær. Vi vil fortsætte med at have fokus på at nedbringe antallet af skader, ved hjælp af information og kurser.

Selskabet sikrer ligeledes at diskrimineringsloven ligebehandlingsloven altid overholdes og vurderes i forhold til de aktiviteter selskabet er involveret i. Dog skal det nævnes at den procentvise andel af kvinder ansat i virksomheden er meget lav, men at dette ses i forhold til aktiviteterne, og at der aldrig skelnes mellem køn, når en ansættelse vurderes.

Den procentvise andel af kvinder i virksomheden for 2016 er 4%.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2016 DKK	2015 DKK
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>11.110.833</b>	<b>16.431.419</b>
Distributionsomkostninger		-222.682	-122.977
Administrationsomkostninger	1	-8.750.992	-11.965.654
<b>Resultat af ordinær primær drift</b>		<b>2.137.159</b>	<b>4.342.788</b>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>2.137.159</b>	<b>4.342.788</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	2	-12.436.984	0
Finansielle indtægter	3	768.162	5.043.772
Finansielle omkostninger	4	-6.925	-5.339.661
<b>Resultat før skat</b>		<b>-9.538.588</b>	<b>4.046.899</b>
Skat af årets resultat	5	-2.040.936	96.007
<b>Årets resultat</b>		<b>-11.579.524</b>	<b>4.142.906</b>

## Resultatdisponering

### Forslag til resultatdisponering

Foreslået udbytte for regnskabsåret	1.856.729	3.402.169
Overført resultat	-13.436.253	740.737
	<b>-11.579.524</b>	<b>4.142.906</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	2016 DKK	2015 DKK
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		29.056	41.684
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	6	<b>29.056</b>	<b>41.684</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	7	0	12.436.984
Andre tilgodehavender	8	151.785	150.821
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>151.785</b>	<b>12.587.805</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>180.841</b>	<b>12.629.489</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.445.020	933.278
Igangværende arbejder for fremmed regning		7.572.221	2.148.494
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		10.163.162	9.850.809
Andre tilgodehavender		248.741	460.082
Udskudt skatteaktiv	9	1.163.425	1.263.195
Periodeafgrænsningsposter	10	655.504	625.558
<b>Tilgodehavender</b>		<b>21.248.073</b>	<b>15.281.416</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>29.536.327</b>	<b>35.481.477</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>50.784.400</b>	<b>50.762.893</b>
<b>Aktiver</b>		<b>50.965.241</b>	<b>63.392.382</b>

## Balance 31. december

### Passiver

	Note	2016 DKK	2015 DKK
Selskabskapital		500.000	500.000
Overført resultat		24.728.861	38.165.114
Foreslået udbytte for regnskabsåret		1.856.729	3.402.169
<b>Egenkapital</b>		<b>27.085.590</b>	<b>42.067.283</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		2.278.125	2.016.578
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	2.003.469
Selskabsskat		612.735	294.597
Anden gæld		20.988.791	17.010.455
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>23.879.651</b>	<b>21.325.099</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>23.879.651</b>	<b>21.325.099</b>
<b>Passiver</b>		<b>50.965.241</b>	<b>63.392.382</b>
Resultatdisponering	11		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	14		
Nærtstående parter	15		



## Egenkapitalopgørelse

	Selskabskapital	Overført	Foreslået udbytte for regnskabs-	I alt
	DKK	DKK	året	DKK
Egenkapital 1. januar	500.000	38.165.114	3.402.169	42.067.283
Betalt ordinært udbytte	0	0	-3.402.169	-3.402.169
Årets resultat	0	-13.436.253	1.856.729	-11.579.524
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>500.000</b>	<b>24.728.861</b>	<b>1.856.729</b>	<b>27.085.590</b>

Selskabskapitalen består af 10 aktier à nominelt DKK 50.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2016 DKK	2015 DKK
Årets resultat		-11.579.524	4.142.906
Reguleringer	12	13.729.311	212.510
Ændring i driftskapital	13	-1.514.190	-2.896.698
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>635.597</b>	<b>1.458.718</b>
Renteindbetalinger og lignende		768.161	5.043.771
Renteudbetalinger og lignende		-6.925	-5.398.930
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>1.396.833</b>	<b>1.103.559</b>
Betalt selskabsskat		-1.623.028	-2.525.796
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>-226.195</b>	<b>-1.422.237</b>
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-964	-12.436.984
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-964</b>	<b>-12.436.984</b>
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder		0	-57.715
Mellemregning med tilknyttede virksomheder		-2.315.822	1.070.019
Betalt udbytte		-3.402.169	0
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-5.717.991</b>	<b>1.012.304</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>-5.945.150</b>	<b>-12.846.917</b>
Likvider 1. januar		35.481.477	48.328.394
<b>Likvider 31. december</b>		<b>29.536.327</b>	<b>35.481.477</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		29.536.327	35.481.477
<b>Likvider 31. december</b>		<b>29.536.327</b>	<b>35.481.477</b>

# Noter til årsregnskabet

	2016	2015
	DKK	DKK
<b>1 Medarbejderforhold</b>		
Lønninger	55.530.260	70.161.346
Pensioner	6.498.396	8.776.573
Andre omkostninger til social sikring	7.907.886	10.034.642
Andre personaleomkostninger	211.733	158.282
	<b>70.148.275</b>	<b>89.130.843</b>
Lønninger, pensioner, andre omkostninger til social sikring og andre personaleomkostninger er omkostningsført under følgende poster:		
Produktionsomkostninger	65.340.510	84.061.278
Administrationsomkostninger	4.807.765	5.069.565
	<b>70.148.275</b>	<b>89.130.843</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>107</b>	<b>149</b>
Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.		
<b>2 Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Nedskrivning af dattervirksomhed	-12.436.984	0
	<b>-12.436.984</b>	<b>0</b>
<b>3 Finansielle indtægter</b>		
Andre finansielle indtægter	76.777	215.987
Valutakursgevinster	691.385	4.827.785
	<b>768.162</b>	<b>5.043.772</b>
<b>4 Finansielle omkostninger</b>		
Andre finansielle omkostninger	6.925	67.881
Valutakurstab	0	5.271.780
	<b>6.925</b>	<b>5.339.661</b>

## Noter til årsregnskabet

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	DKK	DKK
<b>5 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	686.735	-98.582
Årets udskudte skat	99.770	3.171
Regulering af skat vedrørende tidligere år	1.254.431	72.882
Regulering af udskudt skat tidligere år	0	-73.478
	<u><b>2.040.936</b></u>	<u><b>-96.007</b></u>
<b>6 Materielle anlægsaktiver</b>		
		Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
		<u>DKK</u>
Kostpris 1. januar		<u>63.141</u>
Kostpris 31. december		<u>63.141</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar		21.457
Årets afskrivninger		<u>12.628</u>
Ned- og afskrivninger 31. december		<u>34.085</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>		<u><b>29.056</b></u>
Afskrives over		<u>5 år</u>

## Noter til årsregnskabet

	2016 DKK	2015 DKK
<b>7 Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	12.436.984	12.436.984
Kostpris 31. december	12.436.984	12.436.984
Værdireguleringer 1. januar	0	0
Afskrivning på goodwill	-12.436.984	0
Værdireguleringer 31. december	-12.436.984	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>0</b>	<b>12.436.984</b>
Resterende positivt forskelsbeløb, der indgår i ovenstående regnskabsmæssige værdi, udgør 31. december	0	11.692.480

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
LMP Group ApS	Esbjerg	80.000	100%	271.071	-473.433

## 8 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Andre tilgodeha- vender DKK
Kostpris 1. januar	150.821
Tilgang i årets løb	964
Kostpris 31. december	151.785
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>151.785</b>

## Noter til årsregnskabet

	2016	2015
	DKK	DKK
<b>9 Udskudt skatteaktiv</b>		
Udskudt skatteaktiv 1. januar	1.263.195	1.192.888
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	-99.770	-3.171
Årets indregnede beløb på egenkapitalen	0	73.478
<b>Udskudt skatteaktiv 31. december</b>	<b>1.163.425</b>	<b>1.263.195</b>
Materielle anlægsaktiver	-2.534	-5.109
Andre tilgodehavender	-116.219	-116.219
Skattemæssigt underskud til fremførel	-1.044.672	-1.141.867
Overført til udskudt skatteaktiv	1.163.425	1.263.195
	<b>0</b>	<b>0</b>
<p>Udskudt skat er afsat med 22% svarende til den aktuelle skattesats.</p>		
<b>Udskudt skatteaktiv</b>		
Opgjort skatteaktiv	1.163.425	1.263.195
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>	<b>1.163.425</b>	<b>1.263.195</b>
<b>10 Periodeafgrænsningsposter</b>		
<p>Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringspræmier, rejseforsud mv.</p>		
<b>11 Resultatdisponering</b>		
Foreslået udbytte for regnskabsåret	1.856.729	3.402.169
Overført resultat	-13.436.253	740.737
	<b>-11.579.524</b>	<b>4.142.906</b>

# Noter til årsregnskabet

## 12 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

Finansielle indtægter	-768.162	-5.043.772
Finansielle omkostninger	6.925	5.339.661
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	12.628	12.628
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	12.436.984	0
Skat af årets resultat	2.040.936	-96.007
	<u>13.729.311</u>	<u>212.510</u>

## Noter til årsregnskabet

	2016	2015
	DKK	DKK
<b>13 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i tilgodehavender	-5.754.074	10.972.182
Ændring i leverandører m.v.	4.239.884	-13.868.880
	<u><b>-1.514.190</b></u>	<u><b>-2.896.698</b></u>

### 14 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

#### Leje- og leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:

Inden for 1 år	132.000	161.000
Mellem 1 og 5 år	254.000	127.000
	<u><b>386.000</b></u>	<u><b>288.000</b></u>

Lejeforpligtelser, uopsigelsesperiode 15 mdr./27 mdr. 1.021.000      1.864.000

#### Andre eventualforpligtelser

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat i koncernen udgør DKK 0. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at koncernens hæftelse udgør et større beløb.



# Noter til årsregnskabet

## 15 Nærtstående parter

### Grundlag

---

#### Bestemmende indflydelse

Aibel AS, Vestre Svanholmen 14, 4313 Sandnes, Norge      Moderselskab

#### Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af selskabskapitalen:

Aibel AS, Vestre Svanholmen 14, 4313 Sandnes, Norge

#### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet

Navn

---

Hjemsted

---

Aibel Holding I AS, Norge

Koncernrapporten for Aibel Holding I AS, Norge kan rekvireres på følgende adresse:

Aibel AS, Vestre Svanholmen 14, 4313 Sandnes, Norge

# Noter, regnskabspraksis

## Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Aibel Denmark A/S for 2016 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2016 er aflagt i DKK.

### Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112 og til koncernregnskabet for Aibel Holding I AS, Norge har selskabet undladt at udarbejde koncernregnskab.

### Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

# Noter, regnskabspraksis

## Leasing

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelserne, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rentefod eller en tilnærmet værdi heraf som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

## Omregning af fremmed valuta

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Med henvisning til årsregnskabslovens § 32 er nettoomsætningen ikke oplyst i årsrapporten.

### Nettoomsætning

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms.

# Noter, regnskabspraksis

## Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår direkte løn og dertil relaterede omkostninger, samt rejseomkostninger, fremmed arbejde og afskrivninger m.v.

## Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger i form af reklame- og markedsføringsomkostninger, rejser og opholdsomkostninger samt løn.

## Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger m.v.

## Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Resultat af kapitalandele i

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske dattervirksomheder. Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

## **Noter, regnskabspraksis**

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar      2-5 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

### **Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### **Kapitalandele i dattervirksomheder**

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

### **Øvrige finansielle anlægsaktiver**

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter depositum vedrørende lejemål.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

# Noter, regnskabspraksis

## **Udbytte**

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

## **Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser**

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse - bortset fra ved virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

## **Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

## **Finansielle gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

## **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

### **Pengestrøm fra driftsaktivitet**

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

## Noter, regnskabspraksis

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

### Likvider

Likvide midler består af

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$