

MARSH A/S
Teknikerbyen 1
2830 Virum
CVR-nr. 87377016
Business Registration No 87377016

Årsrapport 2018
Annual report 2018

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 31.05.2019
The Annual General Meeting adopted the annual report on 31.05.2019

Dirigent
Chairman of the General Meeting

Navn: Anne Worm-Petersen
Name:

Indholdsfortegnelse

Contents

	Side <u>Page</u>
Virksomhedsoplysninger / <i>Entity details</i>	1
Ledelsespåtegning / <i>Statement by Management on the annual report</i>	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning / <i>Independent auditor's report</i>	3
Ledelsesberetning / <i>Management commentary</i>	8
Resultatopgørelse for 2018 / <i>Income statement for 2018</i>	12
Balance pr. 31.12.2018 / <i>Balance sheet at 31.12.2018</i>	13
Egenkapitalopgørelse for 2018 / <i>Statement of changes in equity for 2018</i>	15
Noter / <i>Notes</i>	16
Anvendt regnskabspraksis / <i>Accounting policies</i>	22

The English text in this document is an unofficial translation of the Danish original. In the event of any inconsistencies, the Danish version shall apply.

Please note that Danish decimal and digit grouping symbols have been used in the financial statements.

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

MARSH A/S
Teknikerbyen 1
2830 Virum

CVR-nr.: 87377016
Hjemsted: Rudersdal
Regnskabsår: 01.01.2018 - 31.12.2018

Bestyrelse

Palle Stegelmann Kensø, formand
Henrik Larsen
Anne Worm-Petersen

Direktion

Henrik Larsen
Lars Henrik Mathiasen

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
Postboks 1600
0900 København C

Entity details

Entity

MARSH A/S
Teknikerbyen 1
2830 Virum

Business Registration No: 87377016
Registered in: Rudersdal
Financial year: 01.01.2018 - 31.12.2018

Board of Directors

Palle Stegelmann Kensø, chairman
Henrik Larsen
Anne Worm-Petersen

Executive Board

Henrik Larsen
Lars Henrik Mathiasen

Entity auditors

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
Postboks 1600
0900 Copenhagen C

Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 for MARSH A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Virum, den 31.05.2019
Virum,

Direktion *Executive Board*

Henrik Larsen

Lars Henrik Mathiasen

Bestyrelse *Board of Directors*

Palle Stegelmann Kensø
formand
chairman

Henrik Larsen

Anne Worm-Petersen

Statement by Management on the annual report

The Board of Directors and the Executive Board have today considered and approved the annual report of MARSH A/S for the financial year 01.01.2018 - 31.12.2018.

The annual report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Entity's financial position at 31.12.2018 and of the results of its operations for the financial year 01.01.2018 - 31.12.2018.

We believe that the management commentary contains a fair review of the affairs and conditions referred to therein.

We recommend the annual report for adoption at the Annual General Meeting.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i MARSH A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for MARSH A/S for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde

Independent auditor's report

To the shareholders of MARSH A/S

Opinion

We have audited the financial statements of MARSH A/S for the financial year 01.01.2018 - 31.12.2018, which comprise the income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including a summary of significant accounting policies. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Entity's financial position at 31.12.2018 and of the results of its operations for the financial year 01.01.2018 - 31.12.2018 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements section of this auditor's report. We are independent of the Entity in accordance with the International Ethics Standards Board of Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, ud-

Independent auditor's report

preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Entity's ability to continue as a going concern, for disclosing, as applicable, matters related to going concern, and for using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Entity or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and*

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

former og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte drif-

Independent auditor's report

perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Entity's internal control.*
- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.*
- *Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements, and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Entity's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Entity to cease to con-*

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

ten.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med

Independent auditor's report

tinue as a going concern.

- *Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures in the notes, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.*

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Statement on the management commentary

Management is responsible for the management commentary.

Our opinion on the financial statements does not cover the management commentary, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the management commentary and, in doing so, consider whether the management commentary is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether the management commentary provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that the management commentary is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 31.05.2019
Copenhagen,

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr.: 33963556

Torben Skov
statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
MNE-nr./Identification number (MNE) mne19689

Independent auditor's report

requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of the management commentary.

Martin Bøgelund Ravn
statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
MNE-nr./Identification number (MNE) mne40038

Ledelsesberetning

Management commentary

	2018 DKK'000	2017 DKK'000	2016 DKK'000	2015 DKK'000	2014 DKK'000
Hoved- og nøgletal <i>Financial highlights</i>					
Hovedtal <i>Key figures</i>					
Bruttofortjeneste <i>Gross profit</i>	84.825	97.776	86.147	73.132	69.351
Driftsresultat <i>Operating profit/loss</i>	1.529	17.365	15.241	14.060	15.101
Resultat af finansielle poster <i>Net financials</i>	8.127	7.817	6.155	5.763	465
Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i>	9.039	21.387	17.972	16.286	10.961
Samlede aktiver <i>Total assets</i>	157.247	213.841	199.570	129.146	140.467
Investeringer i materielle anlægsaktiver <i>Investments in property, plant and equipment</i>	1.224	245	170	601	2.848
Egenkapital <i>Equity</i>	15.628	22.909	23.522	42.550	37.763
Nøgletal Ratios					
Egenkapitalens forrentning (%) <i>Return on equity (%)</i>	46,9	92,1	54,4	40,6	34,0
Soliditetsgrad (%) <i>Equity ratio (%)</i>	9,9	10,7	11,8	32,9	26,9
Risikojusteret soliditetsgrad <i>Risk adjusted Equity ratio</i>	19,0	26,0	25,0	48,0	41,0

Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

Nøgletal

Egenkapitalens forrentning (%)

Beregningsformel

$$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$$

Soliditetsgrad (%)

$$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

Risikojusteret soliditetsgrad

$$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Risikofri aktiver i alt}}$$
Nøgletal udtryk**Egenkapitalens forrentning**

Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.

Soliditetsgrad

Virksomhedens finansielle styrke.

Financial highlights

Financial highlights are defined and calculated in accordance with "Recommendations & Ratios 2015" issued by the Danish Society of Financial Analysts.

Ratios

Return on equity (%)

Calculation formula

$$\frac{\text{Profit/loss for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$$

Solvency ratio (%)

$$\frac{\text{Equity} \times 100}{\text{Total assets}}$$

Risk adjusted Equity ratio

$$\frac{\text{Equity} \times 100}{\text{Riskfree total assets}}$$
Ratios reflect**Return on equity**

The entity's return on capital invested in the entity by the owners.

Solvency ratio

The financial strength of the entity.

Ledelsesberetning

Management commentary

Risikojusteret soliditetsgrad

Virksomhedens finansielle styrke reguleret for ubetalte, risikofri forsikringspræmier.

Risk adjusted Equity ratio

The financial strength of the entity regulated for unpaid risk-free insurance premiums.

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Marsh A/S indgår i den amerikanske forsikringsmægler- og rådgivningsgruppe Marsh & McLennan Companies, Inc. (MMC). MMC er noteret på fondsbørsen i New York.

Selskabets aktiviteter består i formidling og administration af forsikringsaftaler samt rådgivning i forbindelse med risikostyring.

En væsentlig del af rådgivningen består i at udvikle og levere risikostrategier og services og herunder i samarbejde med selskabets kunder at kortlægge såvel kendte forsikringsbare risici som strategiske-, kommercielle-, markedsræssige, operationelle- og andre risici, der kan true en virksomheds mål og værdier.

Selskabet opretholder som medlem af Forsikringsmæglerforeningen i Danmark særskilte bankkonti for betroede midler til særskilt sikring af de modtagne præmiebetalinger for selskabets kunder, der efterfølgende indbetales til forsikringselskaberne.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat udviser et overskud på 9.039 t.kr., mod et overskud sidste år på 21.387 t.kr.

Årets resultat er tilfredsstillende, dog med en tilbagegang i bruttofortjenesten, som skyldes øget eksterne omkostninger.

I forbindelse med at Insurance Distribution Directive (IDD) trådte i kraft 1. oktober 2018 blev medarbejdere beskæftiget med aktiviteter i datterselskabet Marsh & McLennan Agency A/S overført hertil.

Management commentary

Primary activities

Marsh A/S is part of Marsh & McLennan Companies, Inc. (MMC) a global professional services firm with business in risk and insurance services, investment management, and consulting. MMC is listed on the New York stock exchange.

The Company's activities comprise management of insurance arrangements and risk management consulting.

A considerable part of the consulting is development and delivery of risk strategies and services, and in cooperation with clients to establish the known insurable risks as well as the strategic, commercial, market-related, operational, and other risks that may threaten the values and objectives of a company.

As member of Forsikringsmæglerforeningen i Danmark (The Insurance Broker Association in Denmark) the company upholds separate fiduciary accounts for the securing of premium received from clients, which premium is subsequently paid to Insurers.

Development in activities and finances

The year's result shows a profit of DKK'000 9.039, compared to a profit last year of DKK'000 21.387.

The year's result is satisfying, but with a decrease in the in the gross profit due to increased external costs.

In connection with implementation of Insurance Distribution Directive (IDD) on October 1, 2018 employees engaged in activities in the subsidiary Marsh & McLennan Agency A/S were transferred.

Ledelsesberetning

Forventet udvikling

Der forventes en stigning i bruttofortjeneste og resultatet for året i takt med tilgang af nye kunder og yderligere ansatte.

I forbindelse med moderselskabets overtagelse af JLT Group forventes en sammenlægning med JLT Groups danske organisation i løbet af 2019.

Særlige risici

Valutarisici

Selskabets samarbejde med primært søsterselskaber i udlandet, medfører at resultat og egenkapital påvirkes af kursudviklingen for en række valutaer. Transaktioner i fremmed valuta er dog ikke af væsentlig karakter og udgør derfor ingen regnskabsmæssig risiko.

Renterisici

Da selskabet aktuelt ikke har rentebærende gæld, vil moderate ændringer i renteniveauet ikke have nogen væsentlig effekt.

Videnressourcer

Som vidensressurcer er særligt medarbejderne betydningsfulde for selskabets fremtidige indtjening. Det gælder specielt for så vidt angår medarbejderens erfaring, faglige kompetencer samt kontakflader til de forskellige interessentgrupper omkring

Management commentary

Outlook

Gross profit and profit for the year are expected to increase as an effect of new customers and additional employees.

In connection with the parent company's acquisition of JLT Group, a merger with JLT Group's Danish organization is expected during 2019.

Particular risks

Currency risks

The company's cooperation with primarily internationally affiliated companies means that its financial results of operations and shareholders equity are affected by fluctuations in the exchange rates of a number of foreign currencies. As the company's transactions in foreign currencies are not significant, they do not constitute any accounting risk.

Interest-rate risks

As the company currently does not have interest carrying debt, moderate change in the interest level will not have any significant impact on earnings.

Intellectual capital resources

As an intellectual capital resource the employees in particular are important for the future earnings of the company. This involves especially the experience of the employees, professional competence and the interface to all of the different interest groups around the company.

Resultatopgørelse for 2018

Income statement for 2018

	Note	2018	2017
	<i>Notes</i>	DKK '000	DKK '000
Bruttofortjeneste <i>Gross profit</i>		84.825	97.776
Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	2	(82.799)	(79.967)
Af- og nedskrivninger <i>Depreciation, amortisation and impairment losses</i>		(497)	(444)
Driftsresultat <i>Operating profit/loss</i>		1.529	17.365
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Income from investments in group enterprises</i>		8.140	8.484
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>		136	25
Andre finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i>		(149)	(692)
Resultat før skat <i>Profit/loss before tax</i>		9.656	25.182
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	3	(617)	(3.795)
Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i>	4	9.039	21.387

Balance pr. 31.12.2018

Balance sheet at 31.12.2018

	Note	2018	2017
	<u>Notes</u>	<u>DKK '000</u>	<u>DKK '000</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		1.871	1.185
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>		174	133
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	5	<u>2.045</u>	<u>1.318</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Investments in group enterprises</i>		3.097	3.097
Andre værdipapirer og kapitalandele <i>Other investments</i>		352	352
Deposita <i>Deposits</i>		810	645
Udskudt skat <i>Deferred tax</i>	7	148	95
Finansielle anlægsaktiver <i>Fixed asset investments</i>	6	<u>4.407</u>	<u>4.189</u>
Anlægsaktiver <i>Fixed assets</i>		<u>6.452</u>	<u>5.507</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>	8	79.917	151.786
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>		1.975	6.178
Tilgodehavende selskabsskat <i>Income tax receivable</i>		4.208	3.097
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	9	185	54
Tilgodehavender <i>Receivables</i>		<u>86.285</u>	<u>161.115</u>
Likvide beholdninger <i>Cash</i>		<u>64.510</u>	<u>47.219</u>
Omsætningsaktiver <i>Current assets</i>		<u>150.795</u>	<u>208.334</u>
Aktiver <i>Assets</i>		<u>157.247</u>	<u>213.841</u>

Balance pr. 31.12.2018*Balance sheet at 31.12.2018*

	Note	2018	2017
	<i>Notes</i>	DKK '000	DKK '000
Virksomhedskapital <i>Contributed capital</i>	10	965	965
Overført overskud eller underskud <i>Retained earnings</i>		4.663	13.769
Forslag til udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend</i>		10.000	8.175
Egenkapital <i>Equity</i>		15.628	22.909
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		105.879	148.515
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		2.736	1.242
Anden gæld <i>Other payables</i>		29.250	28.422
Periodeafgrænsningsposter <i>Deferred income</i>	11	3.754	12.753
Kortfristede gældsforpligtelser <i>Current liabilities other than provisions</i>		141.619	190.932
Gældsforpligtelser <i>Liabilities other than provisions</i>		141.619	190.932
Passiver <i>Equity and liabilities</i>		157.247	213.841
Begivenheder efter balancedagen <i>Events after the balance sheet date</i>	1		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser <i>Unrecognised rental and lease commitments</i>	12		
Eventualforpligtelser <i>Contingent liabilities</i>	13		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse <i>Related parties with controlling interest</i>	14		
Koncernforhold <i>Group Relations</i>	15		

Egenkapitalopgørelse for 2018

Statement of changes in equity for 2018

	Virksom- hedskapital	Overført overskud eller under- skud	Foreslået ekstraordi- nært udbytte	Forslag til udbytte for regnskabs- året	I alt
	<i>Contributed capital</i>	<i>Retained earnings</i>	<i>Proposed extraordi- nary divi- dend</i>	<i>Proposed dividend</i>	<i>Total</i>
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
Egenkapital primo <i>Equity beginning of year</i>	965	13.769	0	8.175	22.909
Udbetalt ordinært udbytte <i>Ordinary dividend paid</i>	0	0	0	(8.175)	(8.175)
Udbetalt ekstraordinært udbytte <i>Extraordinary dividend paid</i>	0	0	(8.145)	0	(8.145)
Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i>	0	(9.106)	8.145	10.000	9.039
Egenkapital ultimo <i>Equity end of year</i>	965	4.663	0	10.000	15.628

Noter

Notes

1. Begivenheder efter balancedagen

1. Events after the balance sheet date

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.
No events have occurred after the balance sheet date to this date which would influence the evaluation of this annual report.

	2018 DKK '000	2017 DKK '000
2. Personaleomkostninger		
2. Staff costs		
Gager og lønninger <i>Wages and salaries</i>	73.937	71.373
Pensioner <i>Pension costs</i>	8.434	8.217
Andre omkostninger til social sikring <i>Other social security costs</i>	428	377
	82.799	79.967
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere <i>Average number of employees</i>	105	97
	Ledelses- vederlag <i>Remuneration of manage- ment</i>	Ledelses- vederlag <i>Remuneration of manage- ment</i>
	2018 DKK '000	2017 DKK '000
Samlet for ledelseskategorier <i>Total amount for management categories</i>	5.074	5.749
	5.074	5.749
	2018 DKK '000	2017 DKK '000
3. Skat af årets resultat		
3. Tax on profit/loss for the year		
Aktuel skat <i>Current tax</i>	670	3.801
Ændring af udskudt skat <i>Change in deferred tax</i>	(53)	(6)
	617	3.795

Noter

Notes

	2018	2017
	DKK '000	DKK '000
4. Forslag til resultatdisponering		
4. Proposed distribution of profit/loss		
Ordinært udbytte for regnskabsåret <i>Ordinary dividend for the financial year</i>	10.000	8.175
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret <i>Extraordinary dividend distributed in the financial year</i>	8.145	22.000
Overført resultat <i>Retained earnings</i>	(9.106)	(8.788)
	9.039	21.387
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>
	DKK '000	DKK '000
5. Materielle anlægsaktiver		
5. Property, plant and equipment		
Kostpris primo <i>Cost beginning of year</i>	8.871	712
Tilgange <i>Additions</i>	1.067	157
Afgange <i>Disposals</i>	(1.367)	0
Kostpris ultimo <i>Cost end of year</i>	8.571	869
Af- og nedskrivninger primo <i>Depreciation and impairment losses beginning of year</i>	(7.686)	(579)
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	(381)	(116)
Tilbageførsel ved afgange <i>Reversal regarding disposals</i>	1.367	0
Af- og nedskrivninger ultimo <i>Depreciation and impairment losses end of year</i>	(6.700)	(695)
Regnskabsmæssig værdi ultimo <i>Carrying amount end of year</i>	1.871	174

Noter

Notes

	Kapitalan- dele i til- knyttede virksomheder	Andre vær- dipapirer og kapitalande- le	Deposita	Udskudt skat
	<i>Investments in group enterpri- ses</i>	<i>Other invest- ments</i>	<i>Deposits</i>	<i>Deferred tax</i>
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
6. Finansielle anlægsaktiver				
6. Fixed asset investments				
Kostpris primo	5.597	352	645	95
<i>Cost beginning of year</i>				
Tilgange	0	0	165	53
<i>Additions</i>				
Kostpris ultimo	5.597	352	810	148
<i>Cost end of year</i>				
Nedskrivninger primo	(2.500)	0	0	0
<i>Impairment losses beginning of year</i>				
Nedskrivninger ultimo	(2.500)	0	0	0
<i>Impairment losses end of year</i>				
Regnskabsmæssig værdi ultimo	3.097	352	810	148
<i>Carrying amount end of year</i>				

	Hjemsted	Rets- form	Ejer- andel	Egenkapital	Resultat
	<i>Registered in</i>	<i>Corporate form</i>	<i>Equity interest</i>	<i>Equity</i>	<i>Profit/loss</i>
			%	DKK '000	DKK '000
Dattervirksomheder:					
<i>Subsidiaries:</i>					
Marsh Kindlustusmaakler AS	Estland	AS	100,0	5.561	2.039
Marsh Lietuva UADBB	Lituaen	UADBB	100,0	1.895	495
Marsh & McLennan Agency A/S	Rudersdal	A/S	100,0	14.117	13.431

Noter

Notes

	2018 DKK '000	2017 DKK '000
7. Udskudt skat		
<i>7. Deferred tax</i>		
Immaterielle anlægsaktiver <i>Intangible assets</i>	0	(9)
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	148	104
	148	95

Bevægelser i året

Changes during the year

Primo <i>Beginning of year</i>	95
Indregnet i resultatopgørelsen <i>Recognised in the income statement</i>	53
Ultimo <i>End of year</i>	148

Udskudt skat realiserer sig til fremtidige skattemæssige fradrag, som ledelsen vurderer kan anvendes til at nedbringe den fremtidige betalbare skat.

Deferred tax realizes for future tax deductions, which management estimates may be used to reduce future tax payable.

8. Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser

8. Trade receivables

I regnskabsposten indgår ubetalte forsikringspræmier som forsikringstagere endnu ikke har indbetalt til selskabet, med 72.397 t.kr.

In the item unpaid premiums due to Insurance Companies, which relates to premiums not paid by policyholders, is included with DKK' 73.397.

9. Periodeafgrænsningsposter

9. Prepayments

Periodeafgrænsningsposter indeholder forudbetaling af forsikringer og andre omkostninger.

Prepayments include prepayments of insurance and other expenses.

Noter

Notes

	Antal <i>Number</i>	Pålydende værdi <i>Par value</i> DKK	Nominel værdi <i>Nominal value</i> DKK '000
10. Virksomhedskapital <i>10. Contributed capital</i>			
A-aktier <i>A-Shares</i>	900	1000	900
B-Aktier <i>B-Shares</i>	65	1000	65
	965		965

11. Periodeafgrænsningsposter

11. Deferred income

Periodeafgrænsningsposter indeholder forudbetaling af forsikringer.

Prepayments include prepayments of insurance and other expenses.

	2018 DKK '000	2017 DKK '000
12. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser <i>12. Unrecognised rental and lease commitments</i>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt <i>Liabilities under rental or lease agreements until maturity in total</i>	3.794	2.873

13. Eventualforpligtelser

13. Contingent liabilities

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskatte selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

The Entity is the administration company in a Danish joint taxation arrangement. According to the joint taxation provisions of the Danish Corporation Tax Act, the Entity is therefore liable from the financial year 2013 for income taxes etc for the jointly taxed companies and from 1 July 2012 also for obligations, if any, relating to the withholding of tax on interest, royalties and dividend for the jointly taxed companies.

14. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

14. Related parties with controlling interest

Følgende selskaber har bestemmende indflydelse:

Navn <i>Name</i>	Adresse <i>Registered office</i>	Grundlag for indflydelse <i>Basis of influence</i>
Marsh & McLennan Companies, Inc.	1166 Avenue of Americas, NY 10036 New York, USA	Ultimativ moderselskab <i>Ultimate parent</i>
Marsh LLC	1166 Avenue of Americas, NY 10036 New York, USA	Moder til nedenstående selskab <i>Parent of the below listed entity</i>
Marsh USA Inc.	1166 Avenue of Americas, NY 10036 New York, USA	Moder til nedenstående selskab <i>Parent of the below listed entity</i>

Noter

Notes

Marsh Int'l Holdings Inc.	1166 Avenue of Americas, NY 10036 New York, USA	Moder til nedenstående selskab <i>Parent of the below listed entity</i>
Marsh Int'l Holdings II	1166 Avenue of Americas, NY 10036 New York, USA	Moder til nedenstående selskab <i>Parent of the below listed entity</i>
MMC Int'l Holdings LLC	1166 Avenue of Americas, NY 10036 New York, USA	Moder til nedenstående selskab <i>Parent of the below listed entity</i>
Cascade Regional Holdings Ltd.	1 Tower Place West, London EC3R 5BU	Moder til nedenstående selskab <i>Parent of the below listed entity</i>
MMC Regional Europe Holdings B.V	Conradstraat 18A, 3013 AP Rotterdam	Moderselskab <i>Parent company</i>

15. Koncernforhold

15. Group Relations

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:

Name and registered office of the Parent preparing consolidated financial statements for the smallest group:

Marsh & McLennan Companies, Inc., 1166 Avenue of Americas, NY 10036 New York, USA.

Marsh & McLennan Companies, Inc., 1166 Avenue of Americas, NY 10036 New York, USA.

De udenlandske koncernregnskaber kan rekvireres ved henvendelse til Marsh & McLennan Companies, Inc., 1166 Avenue of Americas, NY 10036 New York, USA.

The Group consolidated report can be obtained upon request at Marsh & McLennan Companies, Inc., 1166 Avenue of Americas, NY 10036 New York, USA

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens 112, stk. 2 er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning og eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Indtægter fra formidling af forsikringsydelser indgår i nettoomsætningen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, dog tidligst når den underliggende formidlede forsikringsaftale er tråds i kraft.

Indtægter fra øvrige ydelser indregnes på leveringstidspunktet.

Accounting policies

Reporting class

This annual report has been presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act governing reporting class C enterprises (medium).

The accounting policies applied to these financial statements are consistent with those applied last year.

Consolidated financial statements

Referring to 112(2) of the Danish Financial Statements Act, no consolidated financial statements have been prepared.

Foreign currency translation

On initial recognition, foreign currency transactions are translated applying the exchange rate at the transaction date. Receivables, payables and other monetary items denominated in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated using the exchange rate at the balance sheet date. Exchange differences that arise between the rate at the transaction date and the rate in effect at the payment date, or the rate at the balance sheet date, are recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Income statement

Gross profit or loss

Gross profit or loss comprises revenue and external expenses.

Revenue

Revenue from the mediation of insurance services is included in revenues when delivery and transfer of risk to the buyer has occurred, at the earliest when the underlying brokered insurance contract is in force.

Revenue from other services is recognized upon delivery.

Anvendt regnskabspraksis

Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter de i regnskabsåret modtagne udbytter o.l. fra de enkelte virksomheder.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, nettokursgevinster vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Accounting policies

Revenue is recognised net of VAT, duties and sales discounts and is measured at fair value of the consideration fixed.

Other external expenses

Other external expenses include expenses relating to the Entity's ordinary activities, including expenses for premises, stationery and office supplies, marketing costs, etc. This item also includes write-downs of receivables recognised in current assets.

Staff costs

Staff costs comprise salaries and wages as well as social security contributions, pension contributions, etc for entity staff.

Depreciation, amortisation and impairment losses

Depreciation, amortisation and impairment losses relating to property, plant and equipment and intangible assets comprise depreciation, amortisation and impairment losses for the financial year, calculated on the basis of the residual values and useful lives of the individual assets and impairment testing as well as gains and losses from the sale of intangible assets as well as property, plant and equipment.

Income from investments in group enterprises

Income from investments in group enterprises comprises dividend etc received from the individual group enterprises in the financial year.

Other financial income

Other financial income comprises interest income, net capital gains on payables and foreign currency transactions as well as tax relief under the Danish Tax Prepayment Scheme etc.

Anvendt regnskabspraksis

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, nettokurstab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar år	3-10
Indretning af lejede lokaler	10 år

Accounting policies

Other financial expenses

Other financial expenses comprise interest expenses, net capital losses on payables and foreign currency transactions as well as tax surcharge under the Danish Tax Prepayment Scheme etc.

Tax on profit/loss for the year

Tax for the year, which consists of current tax for the year and changes in deferred tax, is recognised in the income statement by the portion attributable to the profit for the year and recognised directly in equity by the portion attributable to entries directly in equity.

The Entity is jointly taxed with all Danish subsidiaries. The current Danish income tax is allocated among the jointly taxed entities proportionally to their taxable income (full allocation with a refund concerning tax losses).

Balance sheet

Property, plant and equipment

Other fixtures and fittings, tools and equipment as well as leasehold improvements are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Cost comprises the acquisition price, costs directly attributable to the acquisition and preparation costs of the asset until the time when it is ready to be put into operation.

The basis of depreciation is cost less estimated residual value after the end of useful life. Straight-line depreciation is made on the basis of the following estimated useful lives of the assets:

Other fixtures and fittings, tools and equipment	3-10
years	
Leasehold improvements	10

Anvendt regnskabspraksis

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

For indretning af lejede lokaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til kostpris. Kapitalandelene nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele består af unoterede aktier, der måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som netto-skatteaktiver.

Accounting policies

years

Estimated useful lives and residual values are re-assessed annually.

For leasehold improvements, the depreciation period cannot exceed the contract period.

Property, plant and equipment are written down to the lower of recoverable amount and carrying amount.

Investments in group enterprises

Investments in group enterprises are measured at cost. Investments are written down to the lower of recoverable amount and carrying amount.

Other investments

Other investments comprise unlisted securities which are measured at cost.

Other investments are written down to the lower of recoverable amount and carrying amount.

Deferred tax

Deferred tax is recognised on all temporary differences between the carrying amount and tax-based value of assets and liabilities, for which the tax-based value of assets is calculated based on the planned use of each asset.

Deferred tax assets, including the tax base of tax loss carryforwards, are recognised in the balance sheet at their estimated realisable value, either as a set-off against deferred tax liabilities or as net tax assets.

Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Accounting policies

Receivables

Receivables are measured at amortised cost, usually equalling nominal value less writedowns for bad and doubtful debts.

Income tax payable or receivable

Current tax payable or receivable is recognised in the balance sheet, stated as tax computed on this year's taxable income, adjusted for prepaid tax.

Prepayments

Prepayments comprise incurred costs relating to subsequent financial years. Prepayments are measured at cost.

Cash

Cash comprises cash in hand and bank deposits.

Dividend

Dividend is recognised as a liability at the time of adoption at the general meeting. Proposed dividend for the financial year is disclosed as a separate item in equity. Extraordinary dividend adopted in the financial year is recognised directly in equity when distributed and disclosed as a separate item in Management's proposal for distribution of profit/loss.

Other financial liabilities

Other financial liabilities are measured at amortised cost, which usually corresponds to nominal value.

Deferred income

Deferred income comprises income received for recognition in subsequent financial years. Deferred income is measured at cost.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømsopgørelsen

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86 stk. 1 er der ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse.

Accounting policies

Cash flow statement

Pursuant to section 86(1) of the Danish Financial Statements Act there has not been prepared cash flow statement.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Lars Henrik Mathiasen

Direktionsmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-390895896280

IP: 168.168.xxx.xxx

2019-06-06 14:18:54Z

NEM ID 

Martin Bødker Ravn

Revisor

Serienummer: CVR:33963556-RID:45747674

IP: 93.163.xxx.xxx

2019-06-06 16:01:24Z

NEM ID 

Palle Stegelmann Kensø

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-142356508711

IP: 168.168.xxx.xxx

2019-06-06 16:19:05Z

NEM ID 

Torben Skov

Revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-337120336862

IP: 93.163.xxx.xxx

2019-06-07 04:44:44Z

NEM ID 

Anne Worm-Petersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-631525395446

IP: 168.168.xxx.xxx

2019-06-07 08:45:31Z

NEM ID 

Anne Worm-Petersen

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-631525395446

IP: 168.168.xxx.xxx

2019-06-07 08:45:31Z

NEM ID 

Henrik Larsen

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-634214586600

IP: 168.168.xxx.xxx

2019-06-07 11:35:34Z

NEM ID 

Henrik Larsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-634214586600

IP: 168.168.xxx.xxx

2019-06-07 11:35:34Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: PD38J-DOIQS-GSHZS-BZTVK-36YZX-28CKP

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>