



Let's go further

Årsrapport for 2018

EG A/S
Industrivej Syd 13 C
7400 Herning

CVR-nr. 84 66 78 11

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 30. april 2019.

Klaus Holse



Let's go further

INDHOLDSFORTEGNELSE

LEDELSESBERETNING	3
Om EG	3
Hoved- og nøgletal	4
Året der gik	6
Årets resultat	7
Corporate governance	9
CSR	10
Risikostyring	11
Bestyrelsens og direktionens ledelseshverv	13
PÅTEGNINGER	14
Ledelsespåtegning	14
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	15
KONCERNREGNSKAB	17
Totalindkomstopgørelse	17
Balance – aktiver	18
Balance – passiver	19
Egenkapitalopgørelse	20
Pengestrømsopgørelse	21
NOTER	24



Let's go further

LEDELSESBERETNING

Om EG

EG er en af Skandinaviens førende software virksomheder og er ejet af kapitalfonden Axcel. EG blev grundlagt i Herning i 1977. I 2019 betjener vores ca. 1.000 medarbejdere mere end 9.500 kunder ud fra 15 lokationer i Danmark, Norge og Sverige. Vi udvikler og sælger abonnementsbaserede og branchespecifikke cloudløsninger som Software as a Service (SaaS) til private virksomheder, stat, regioner og kommuner.

Branchespecifikt fokus

Vores fokus på en række nøje udvalgte brancher giver os et

indgående kendskab til arbejdsprocesser og særlige forhold hos vores kunder. Det betyder mindre risiko i vores kunders projekter og branchespecifikke løsninger af høj kvalitet og relevans for den enkelte kunde.

Hoved- og nøgletal

I millioner DKK	2014	2015	2016	2017*	2018*
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	1.636,2	1.839,8	2.043,0	1.052,4	1.220,6
Bruttofortjeneste	1.282,4	1.443,4	1.593,3	795,2	1.021,1
EBITDA før særlige poster	178,7	207,2	257,8	2,4	305,8
Særlige poster	0,0	0,0	0,0	0,0	40,9
EBITDA, driftsresultat før afskrivninger	178,7	207,2	257,8	2,4	264,9
Driftsmæssige afskrivninger	28,8	52,0	67,1	68,1	89,8
Afskrivninger, amortiseringer	48,7	56,9	364,0	132,9	118,5
EBIT, driftsresultat	101,2	98,3	-173,3	-198,6	56,5
Finansielle poster, netto	-25,3	-39,7	-48,1	-63,5	-77,3
Skat af årets resultat	27,5	12,2	11,3	-48,4	4,4
Årets resultat	48,4	46,4	-232,7	-213,6	-25,2
Normaliseringer					
Særlige poster	0,0	0,0	0,0	0,0	40,9
Køb og salg af aktiviteter/virksomheder	18,6	54,7	2,9	24,0	0,0
Restruktureringsomkostninger mv.	26,4	20,7	38,5	18,0	10,3
Integrationsomkostninger opkøbte selskaber	5,7	6,9	2,5	21,7	15,1
Projekt KY	0,0	0,0	0,0	193,0	0,0
Valutakursreguleringer	-2,5	2,9	-1,9	6,5	5,9
Amortiseringer i forbindelse med opkøb	48,7	56,9	364,0	132,9	118,5
Skat af normaliseringer	-23,7	-33,3	-34,3	-87,1	-42,0
Tilpasning IFRS16**	0,0	0,0	0,0	26,2	0,0
Normaliseret resultat efter skat	121,6	155,2	139,0	95,2	123,6
Normaliseret EBITDA	229,4	289,5	301,7	285,3	331,2

* Baseret på fortsættende aktiviteter. Balancetal 2017 dog samlet aktivitet.

** Påvirker ikke normaliseret resultat efter skat.

I millioner DKK	2014	2015	2016	2017*	2018*
Balance					
Aktiver i alt	1.619,9	2.245,1	1.982,1	2.054,7	1.967,8
Aktiekapital	71,0	71,0	71,0	71,0	71,0
Egenkapital	518,7	744,3	512,1	260,8	113,1
Netto arbejdskapital	185,3	260,3	223,8	173,1	64,9
Rentebærende gæld, netto	-4,5	-90,8	-2,8	-61,6	12,6
Pengestrøm					
Pengestrøm fra driftsaktivitet	317,6	107,3	142,0	96,2	120,3
Pengestrøm fra investeringsaktivitet	-320,8	-73,4	-175,2	-337,4	-54,4
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	-5,6	44,9	-54,8	340,1	-80,4
Årets pengestrøm	-8,8	78,9	-88,0	58,8	-14,5
Investeringer					
Materielle anlægsaktiver	16,8	11,4	26,5	14,6	-4,3
Koncernens nøgletal					
Omsætningsændring	2,1%	12,4%	11,0%	-48,5%	16,0%
EBITDA i pct. af omsætning	10,9%	11,3%	12,6%	0,2%	21,7%
EBITDA i pct. af omsætning, normaliseret	14,0%	15,7%	14,8%	27,1%	27,1%
Afkast på egenkapitalen (ROE)	10,3%	8,9%	-31,3%	-41,7%	-9,7%
Afkast på egenkapitalen (ROE), normaliseret	25,8%	29,9%	18,7%	18,6%	47,4%
Egenkapital andel	32,0%	33,2%	25,8%	12,7%	5,7%
Antal medarbejdere	1.391	1.599	1.856	1.062	1.027

* Baseret på fortsættende aktiviteter. Balancetal 2017 dog samlet aktivitet.

Året der gik

2018 – fokus på kunder og vækst

I forlængelse af 2017's succesfulde fokus på reduktion af risiko i EG's projektportefølje blev fokus i 2018 lagt på vores kunder og deres succes. Dette fokus tydeliggjorde vi allerede i januar 2018 gennem introduktionen og udrulningen af vores nye vision og løfte til vores kunder: *Enabling our customers to become industry leaders.*

For at realisere visionen lancerede vi samtidig EG's Transformation Agenda bestående af fem strategiske hovedområder: *Strong Foundation, Staying Ahead, Learn and Develop, Manic Customer Focus* samt *Let's Go Further*. De fem strategiske hovedområder blev eksekveret ned igennem vores tre divisioner, deres respektive business units samt EG's samlede støttefunktioner for derved at sikre yderligere optimering af vores processer samt positionering i markedet. Og dermed ultimativt realiseringen af *Enabling our customers to become industry leaders.*

De konkrete tiltag var mange og forskelligartede. Som et eksempel fra fokusområdet "Staying Ahead" kan nævnes, at EG i juli 2018 indgik et strategisk samarbejde med Global Connect omkring den fremtidige drift af EG's it-infrastruktur. Dermed indfrier vi vores samarbejdspartneres og 9.500 kunders stigende behov for at have adgang til konkurrencedygtige og fokuserede datacenter- og cloudløsninger.

Ovennævnte strategi kombineret med EG's medarbejderes dedikerede indsats for at realisere årets målsætninger har betydet, at EG nåede sine finansielle mål i 2018.

Det finansielle mål for 2018 var en stigning på 3-5 % i omsætning samt en rapporteret EBITDA margin på 10-12 % for hele EG. Den realiserede omsætning og EBITDA for EG oversteg planen. Vi er i ledelsen således tilfredse med at have mere end opnået årets målsætninger.

Softwareforretning med fortsat fremgang

I vores softwareforretning fortsatte investeringen i ny teknologi i 2018. Vi investerede blandt andet et trecifret millionbeløb i at opgradere og videreudvikle funktionaliteten i vores løsninger. Denne investering sikrer, at EG's brancheløsninger også fortsat er markedsledende. For at sikre vores kunder en endnu bedre support fremover, investerede vi i udrulning af ITIL-processer til support af vores egne løsninger baseret på en ServiceNow-plattform.

Investeringen i den fortsatte udvikling af vores løsninger, den øgede fokus på support og kundetilfredshed samt en øget investering i salg, sikrede vores softwareforretning en stigning i organisk vækst på 9,7 %. Dette er en klar forbedring i forhold til tidligere år, og viser at vores investeringer har båret frugt.

Sidst men ikke mindst købte EG A/S ved udgangen af 2018 it-systemet ClinicCare. Opkøbet af ClinicCare gør EG i stand til at levere branchetilpassede løsninger til psykologer, kiropraktorer, fodterapeuter, fysioterapeuter og læger. Dermed styrker vi vores position på sundhedsområdet, et område som EG vil fokusere endnu mere på fremover.

Serviceforretning i forandring – og i vækst

EG's serviceforretning vandt i 2018 intet mindre end 58 Microsoft Dynamics 365 projekter og har dermed yderligere styrket sin position som leverandør af teknologiløsninger baseret på Microsoft Dynamics365. I forlængelse heraf kan EG's serviceforretning dokumentere en endnu bredere erfaring med implementering af Microsoft Dynamics 365, hvilket forventes yderligere at styrke salget i 2019.

Vi valgte i januar 2018 at styrke vores udbud inden for Field Service via en samarbejdsaftale med Diebold Nixdorf. Via aftalen sikrede vi vores detailkunder samarbejde med en global markedsleder.

Serviceforretningen udviklede sig positivt i løbet af 2018, og især afslutningen på 2018 var god, hvilket betød, at serviceforretningen gik ind i 2019 med en særdeles stærk backlog.

Salg af EG's serviceforretning til DXC Technology

Som en naturlig del af den vellykkede strategiske og finansielle udvikling i EG blev der i august 2018 igangsat en strategisk gennemgang af EG A/S med henblik på et salg.

I den forberedende fase af salgsprocessen stod det hurtigt klart, at et split af EG A/S i en serviceforretning og softwareforretning ville lede til en mere klar strategisk fokusering for de to forretninger fremover. Dette skyldes, at forretningsmodellerne i vores serviceforretning og softwareforretning er forskellige, og derfor kræver forskellige strategier for at realisere deres fulde potentiale for både kunder og medarbejdere.

Serviceforretningens marked præges i stigende grad af færre, men større globale spillere. Derfor vurderedes det, at et salg til en ejer med et udtalt strategisk fokus på konsulentytelser og en global styrke var nødvendig for yderligere at forstærke serviceforretningens leverance til kunderne og derved realisere serviceforretningens fulde potentiale.

DXC Technology er derfor den optimale nye ejer af EG's serviceforretning - både i forhold til kunder, medarbejdere og den fremtidige udvikling af EG's serviceforretning. Så det er med stor glæde, at vi pr. 15 februar 2019 fuldførte den juridiske overdragelse af kunder og medarbejdere i EG's serviceforretning til DXC Technology.



Let's go further

2019: Fokus på realisering af softwareforretningens fulde potentiale

I ledelsen for EG A/S vurderer vi, at den tilbageværende softwareforretning har et betydeligt potentiale for yderligere

vækst i både omsætning og indtjening. Et mere dedikeret fokus på softwareforretningen og provenuet fra salget af serviceforretningen skal medvirke til at realisere dette potentiale og derved klargøre softwareforretningen til næste fase i sin udvikling.

Årets resultat

Årets resultat, balance og pengestrømme har for den samlede aktivitet primært været præget af følgende forhold:

- Organisk vækst i omsætningen på 5,9 % drevet af den positive aktivitetsudvikling i softwareforretningen.
- EBITDA forbedring før særlige poster på 331 mio. kr. (193 mio. kr. kan henføres til KY-effekten i 2017) drevet af vækst i omsætningen kombineret med øget produktivitet og indtjening i både service og software.
- Fortsat investering i EG Silkeborg Datas nye løn- og vagtplanlægningssystem, hvor implementering af den nye platform er påbegyndt hos kunderne i 2019.
- Øget produktivitet og forbedret indtjening i serviceforretningen og efterfølgende investering i organisatorisk og systemmæssige udskillelse af denne aktivitet med henblik på frasalg.
- Indførsel af særlige poster der indeholder omkostninger til omstruktureringerne i service og forberedelse af frasalg.

Kommentarerne i det følgende afsnit tager udgangspunkt i den fortsættende aktivitet.

Nettoomsætning

Koncernens omsætning endte på 1.220,6 mio. kr. (1.052,4 mio. kr. i 2017) svarende til en stigning på 16,0 %. Når der korrigeres for KY-projektet, er stigningen 9,7%, der er drevet af organisk vækst i både Private og Public divisionerne.

EG Software Public har i 2018 haft en omsætning på 530,1 mio. kr. mod 425,4 mio. kr. i 2017, svarende til en stigning på 24,6%. KY udgjorde i 2017 negative 64 mio. kr. af omsætningen.

Divisionen EG Software Private har i 2018 haft en omsætning på 565,8 mio. kr. mod 510,9 mio. kr. i 2017 svarende til en stigning på 10,7 % .

Øvrig omsætning udgør 124,7 mio. kr. mod 116,1 mio. kr. i 2017.

Bruttofortjeneste

Koncernens bruttofortjeneste er steget fra 795,2 mio. kr. i 2017 til 1.021,1 mio. kr. i 2018 svarende til en stigning på 28,4 %. Bruttomarginen i procent af omsætningen er steget fra 74,7 til

83,7. Stigningen i bruttofortjenesten kan henføres til stigningen i omsætningen og KY-nedskrivningen i 2017. Når der korrigeres for denne nedskrivning, er bruttofortjeneste i procent på niveau med sidste år.

Resultatudvikling, EBITDA

EG-koncernens rapporterede EBITDA før særlige poster for 2018 udgør 305,8 mio. kr. i forhold til 2,4 mio. kr. i 2017. Normaliseret EBITDA androg i 2018 331,2 mio. kr. (285,3 mio. kr.) svarende til en stigning på 16,1 %.

Resultatudvikling, EBIT

EG-koncernen realiserede i 2018 et EBIT på 56,5 mio. kr. i forhold til -198,6 mio. kr. i 2017.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af aktuel skat på 11,7 mio. kr., regulering af tidligere års skat med -4,6 mio. kr. og ændring i udskudt skat på -2,7 mio. kr., således at skat af årets resultat udgør 4,4 mio. kr. (-48,4 mio. kr.). Den effektive skatteprocent udgør 5,6 % mod 19,1 % i 2017.

Resultat efter skat

EG-koncernens resultat efter skat andrager -25,2 mio. kr. mod -213,6 mio. kr. i 2017.

Normaliseret resultat efter skat udtrykker årets resultat efter skat reguleret for ekstraordinære forhold, som ikke kan tilskrives den fortsættende driftsaktivitet, herunder salg af aktiviteter, restruktureringsomkostninger, nedskrivning af goodwill, omkostninger til integration af opkøbte virksomheder og amortiseringer i forbindelse med opkøb.

Normaliseret resultat efter skat udgør 123,6 mio. kr. i 2018 mod 95,2 mio. kr. i 2017.

Pengestrømme

Pengestrømme før nettoarbejdskapital udgør 267,8 mio. kr. mod 3,6 mio. kr. i 2017. For 2017 196,6 mio. kr. ved korrektion for KY. Stigningen er drevet af den underliggende forbedring i forretningen.



Let's go further

Nettoarbejdskapitalen i 2018 er negativt påvirket af sidste ratebetalinger for opkøb i 2017 vedrørende Notaplan og L5-softwaren på i alt 66 mio. kr.

Pengestrømme fra driftsaktiviteter udgør 120,3 mio. kr. , som består af pengestrømme fra drift før finansielle poster på 185,9 mio. kr. med fradrag af nettorentebetalinger på -72,8 mio. kr. og tilbagebetalt selskabsskat på 7,1 mio. kr.

Pengestrømme fra investeringsaktiviteter udgør -54,4 mio. kr. mod -337,4 mio. kr. i 2017. Investeringerne foretages primært i immaterielle aktiver, idet der henvises til omtalen under forskning og udviklingsaktivitet nedenfor.

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter udgør -80,4 mio. kr. mod 340,1 mio. kr. i 2017.

Årets pengestrøm udgør -74,2 mio. kr. mod 58,8 mio. kr. i 2017, der er en kombination af forbedrede frie pengestrømme fra driften og lavere pengestrømme fra finansieringsaktiviteter.

Nettoarbejdskapital

Arbejdskapitalen udgør 64,9 mio. kr. mod 173,1 mio. kr. i 2017. Ændringen i pengebindingen skyldtes udskillelse af serviceaktiviteten. Såfremt andre tilgodehavender og anden gæld medtages i arbejdskapitalen udgør den -174,3 mio. kr. mod - 297,6 mio. kr. i 2017.

Balance

Ultimo 2018 havde koncernen en samlet koncernbalance på 1.967,7 mio. kr. (2.054,7 mio. kr.).

Egenkapital

Egenkapitalen var ultimo 2018 på 113,1 mio. kr. (260,8 mio. kr.).

Årets samlede resultat

Årets finansielle resultat er præget af en forbedret indtjening drevet af organisk vækst og øget produktivitet. Vi er i ledelsen tilfreds med, at de gennemførte tiltag til at drive organisk vækst kombineret med øget produktivitet er materialiseret som forventet og kan aflæses af regnskabet.

Forskning og udviklingsaktivitet

Som led i koncernens strategi om styrkelse af vores produktportefølje og interne systemer udgjorde investeringer i immaterielle aktiver 58,8 mio. kr. mod 91,3 mio. kr. i 2017. Selskabets investeringer i immaterielle aktiver omfatter primært egenproduceret software og løsninger, som fremover vil bidrage til at øge den løbende omsætning og indtjening.

Forventninger

Fremgangen i softwareforretningen i 2018 og de fortsatte effekter af de allerede implementerede strategiske tiltag medfører, at ledelsen har positive forventninger til 2019. Dette, kombineret med frasalg af serviceforretningen, bevirker, at driften og soliditeten i selskabet er forstærket og forventes yderligere styrket i 2019.

Ledelsens forventninger til 2019 er 5-7 % fremgang i omsætningen før eventuelle valutakursudsving, der er drevet af fokuseringen på fortsat organisk vækst i softwareforretningen. Yderligere forventes det, at rapporteret EBITDA før særlige poster vil udgøre 25-28 % af omsætningen. Efter et 2018, der er forløbet som planlagt, er det ledelsens forventning, at den underliggende aktivitet udgør et solidt fundamentet for en yderligere fremgang i det finansielle resultat for 2019.

Provenuet fra den frasolgte serviceaktivitet giver såvel råderum til investeringer i en fokuseret vækst som understøttelse af det finansielle beredskab. Som i tidligere år fokuseres der på at sikre og opretholde et solidt likviditetsberedskab, hvor nuværende driftsresultat og fortsat disciplineret styring af arbejdskapitalen understøtter dette. Ledelsen har estimeret likviditetsudviklingen for 2019, og finder det nuværende finansielle beredskab passende.

Begivenheder efter status

Der har ikke været væsentlige begivenheder efter regnskabsårets afslutning, der påvirker regnskabet for 2018. Med virkning pr. 15. februar 2019 har koncernen frasolgt serviceaktiviteten, der henvises til note 25.

Corporate governance

Koncernen er i kraft af sit ejerskab underlagt "Retningslinjer for ansvarligt ejerskab og god selskabsledelse" udstukket af Danish Venture Capital and Private Equity Association. Retningslinjerne kan findes på DVCA's hjemmeside, www.dvca.dk.

Grundlaget for tilrettelæggelse af ledelsens opgaver er bl.a. selskabsloven, årsregnskabsloven, selskabets vedtægter og god praksis fra sammenlignelige virksomheder. Herudover har koncernens ledelse stort fokus på corporate governance. På den måde sikrer ledelsen, at selskabet, både internt og eksternt, er ledet i harmoni med tiden og i overensstemmelse med gældende lovgivning, så alle interessenters tarv bliver varetaget.

Bestyrelsen har en forretningsorden og anvender desuden komiteer til særlige opgaver. Der er således nedsat en formandskomite, en revisions- og risikokomite og en vederlagskomite.

Følgende bestyrelsesmedlemmer er repræsenteret i de enkelte komiteer:

- Formandskomite: Klaus Holse og Christian Bamberger Bro
- Revisions- og risikokomite: Christian Bamberger Bro
- Vederlagskomite: Klaus Holse og Christian Bamberger Bro.

Bestyrelsen

Bestyrelsen består af i alt otte medlemmer. To af repræsentanterne er udpeget af hovedaktionæren, tre af repræsentanterne er uafhængige, og tre af repræsentanterne er valgt af selskabets medarbejdere.

Selskabets ejer Axcel Fond IV er repræsenteret i bestyrelsen ved partner Christian Schmidt-Jacobsen og partner Christian Bamberger Bro.

To af de tre medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer fratrådte primo 2019 i forbindelse med frasalget af EG service til DXC A/S, og deres suppleanter er indtrådt i bestyrelsen.

Der afholdes 4-6 bestyrelsesmøder om året. Bestyrelsen fastlægger selskabets strategi og er en aktiv sparringspartner for selskabets ledelse.

Formandskomite

Formandskomiteen mødes hver måned med selskabets ledelse.

Revisions- og risikokomite

Revisions- og risikokomiteen mødes 4-5 gange om året. Komiteens opgave er at overvåge selskabets regnskabsaflæggelse og det interne kontrolmiljø, samt at fastsætte relationer og rammer for den eksterne revision.

Komiteen har faste procedurer for bl.a. opdatering af regnskabsstandarder og gennemgang af poster, der indeholder væsentlige regnskabsmæssige skøn, samt poster af engangskaraktér.

Selskabet har en funktion, som løbende overvåger, hvorvidt selskabets regnskabsguidelines og politikker bliver overholdt. Denne funktion rapporterer kontinuerligt til revisions- og risikokomiteen.

Vederlagskomite

Vederlagskomiteens opgave er at fastsætte og godkende ledelsens aflønning.

Kønssammensætningen af ledelsen

Jf. årsregnskabslovens §99b skal selskabet redegøre for kønssammensætningen af ledelsen.

Det er selskabets mål at fremme mangfoldigheden, herunder at opnå en fornuftig repræsentation af kvinder i både bestyrelse og den øverste lederkreds, ud fra et ønske om at styrke virksomhedens alsidighed, samle kompetencer og skabe bedre beslutningsprocesser.

Der er ingen kvindelige bestyrelsesmedlemmer, mens andelen af kvinder i ledelsen udgør 21,2%, hvilket er på samme niveau som i 2017. Selskabets mål er, at andelen af kvinder i bestyrelsen og i lederkredsen skal være minimum 20 % inden 2022. Dermed er målet for kvindelige ledere i selskabet fortsat opfyldt, mens kønssammensætningen af bestyrelsen ikke lever op til målsætningen endnu.

Antallet af kvinder udgør 32% af antallet af ansatte i EG-koncernen, hvilket er samme niveau som sidste år.

For at øge mangfoldigheden har selskabet iværksat en række Initiativer, såsom etablering af netværksgrupper for kvindelige ledere og sat fokus på at opnå en bedre fordeling af antallet af mænd og kvinder i alle stillinger og funktioner. EG vil fremover fortsat arbejde med disse og nye initiativer.

Ejerforhold

EG A/S er ejet 100 % af AX IV EG Holding III ApS.

AX IV EG Holding III ApS er finansieret med en kombination af egen- og fremmedkapital. Egenkapitalen har én anparts-klasse, som ejes af AX IV EG Holding III ApS. Fremmedkapitalen består af obligationsgæld. Gælden vurderes som passende i forhold til behovet for finansiel fleksibilitet i koncernen.

CSR

EG bestræber sig på at drive virksomhed på en forsvarlig måde og ønsker at overholde lovgivningen i de lande og lokalsamfund, hvor der udøves virksomhed. EG har etableret et sæt etiske retningslinjer, som beskriver EG's ansvar over for miljøet og de mennesker, som tager del i udviklingen og leveringen af EG's løsninger. EG har samtidig underskrevet FN's Global Compact, et FN-initiativ, der opstiller ti generelle principper for virksomheders arbejde med samfundsansvar.

EG's fokus på udvalgte markeder og brancher med indgående kendskab til arbejdsprocesser og særlige forhold på kundesiden giver god indsigt i risikobilledet og mulighed for at begrænse risici. Der henvises til ledelsesberetningens øvrige afsnit omkring omtale af forretningsmodel og risikovurdering.

Som en konsekvens af vores CSR-politik har vi udarbejdet detaljerede politikker for vores etiske adfærd.

EG respekterer kulturelle forskelligheder og diskriminerer ikke på baggrund af race, religion, køn, alder, nationalitet eller seksuel orientering, ligesom vi ikke accepterer leverandører, der diskriminerer på baggrund af dette.

EG opererer i en række lande, som har tiltrådt internationale konventioner for bl.a. menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder, og hvor disse hensyn indgår i de nationale lovgivninger. EG overholder alle gældende love og regler i de lande, hvor vi opererer, og overholder således også intentionen i de internationale konventioner.

EG ønsker at sætte fokus på både sundhed og trivsel generelt i virksomheden, og både EG og vores leverandører skal sikre et godt og sikkert arbejdsmiljø.

EG har et udvidet samfundsansvar for at passe på de persondata, som er betroet virksomheden af samarbejdspartnere, kunder og medarbejdere. Derfor arbejder EG til stadighed med at fastholde et højt niveau af data- og it-sikkerhed med fokus på EU's Persondataforordning, GDPR. Alle medarbejdere er gjort bekendt med EG's data- og it-sikkerhedspolitikker og indgår i et kontinuerligt awareness-program, der skal gøre medarbejderne sikkerhedsbevidste og sikre, at vi til stadighed håndterer og beskytter egne og kunders data bedst muligt.

EG har som arbejdsgiver en forpligtigelse til at sikre, sunde og attraktive arbejdspladser.

Derfor har EG et stærkt fokus på medarbejdernes velbefindende og udvikling. Vi anerkender, at det er nødvendigt med en sund balance mellem arbejde og fritid.

I EG har vi en arbejdsmiljøorganisation, der blandt andet følger udviklingen i sygefravær, og arbejdsskader. Vi foretager medarbejder-tilfredshedsundersøgelser hvert år, samt en arbejdspladsvurdering, APV, hvert tredje år, ligesom vi uddanner vores ledere i etisk opførelse og bæredygtig udvikling af medarbejderstaben.

Alle medarbejdere har løbende 1-1 samtaler med nærmeste leder, og endvidere afholdes der medarbejderudviklings-samtaler, GROW, der danner udgangspunkt for den årlige plan for den enkelte medarbejders udvikling i EG.

Miljø- og klimahensyn er en integreret del af EG, og vi forventer det samme af vores leverandører. EG har derfor i 2019 meldt sig ind i IT-Branchens Bæredygtighedsudvalg, og vurderer løbende vores aktiviteter i forhold til FN's 17 Verdensmål.

Alle aktiviteter udføres med største omhu for miljøet. Ud over de lovmæssige krav forsøger vi at minimere de miljømæssige implikationer af vores aktiviteter, fx energi-optimering af vores ejendomme.

EG anser korruption og bestikkelse som barrierer for en bæredygtig udvikling og frihandel, og vi accepterer derfor ikke denne praksis i nogen form i vores forretning. Vi har de samme forventninger til vores leverandører.

EG har i 2019 revideret og implementeret sin politik for antikorrupition og bestikkelse, set i lyset af en række uheldige sager i branchen.

Som en afledt konsekvens har EG opdateret sin whistleblower-ordning fra 2011. Ordningen sikrer, at medarbejderne anonymt kan indberette mistænkelige forhold til organisationen.

Selskabets redegørelse for samfundsansvar

EG A/S er medlem af UN Global Compact og udarbejder hvert år en fremskridtsrapport, der redegør for vores arbejde med samfundsansvar. Fremskridtsrapporten 2018 udgør EG A/S' lovpligtige redegørelse for samfundsansvar efter årsregnskabslovens §99a og kan findes på vores hjemmeside her:

https://eg.dk/siteassets/media/files/about-eg/csr/eg_csr_2018.pdf

Risikostyring

Som en væsentlig faktor ved realisering af koncernens mål og strategi arbejdes der kontinuerligt med identifikation af risikofaktorer og mitigerende handlinger. Implementering af den vedtagne strategi, de løbende aktiviteter og udnyttelse af forretningsmuligheder udsætter virksomheden for risici, hvorfor håndtering heraf anses som en naturlig og integreret del af det daglige arbejde og en måde at skabe stabil og sikker vækst på.

Det blev i 2018 besluttet at igangsætte en proces med frasalg af serviceaktiviteten, hvorfor indtjeningen fremadrettet er fokuseret omkring egenproducerede softwareløsninger. Det vurderes, at den mindre aktivitet inden for den timebaserede konsulentforretning med en efterfølgende fokusering mod recurring aktiviteter påvirker risikobilledet positivt.

Følgende afsnit omfatter en ikke-udtømmende beskrivelse af risici forbundet med koncernens aktiviteter. Risikofaktorerne er inddelt i kommercielle og finansielle risici og anført i vilkårlig rækkefølge.

Risikostyring og intern kontrol

Koncernens risikostyring og interne kontrol i forbindelse med regnskabsaflæggelsen er etableret for at sikre, at den finansielle rapportering giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation i overensstemmelse med gældende lovgivning, standarder, anden regulering og selskabets standardprocesser.

Koncernen har en proces, hvor væsentlige nøglekontrollers styrker bliver evalueret og rapporteret til revisionsudvalget. Dette giver øget transparens og ensartethed i det interne kontrolmiljø. I enkelte enheder, hvor alle nøglekontroller ikke er implementeret grundet manglende overgang til koncernens standardprocesser, er kompenserende kontroller blevet etableret, eller der arbejdes på at etablere dem, i det omfang det er muligt.

Kommercielle risici

En forudsætning for fortsat vækst er løbende udvikling af nye løsninger, der forudsætter de rette faglige kompetencer. Konkurrencen i it-branchen om tiltrækning af de rette kompetencer og mangel på kvalificerede ansøgere udgør en risiko. For at tiltrække og fastholde medarbejdere har EG kontinuerligt fokus på medarbejdertrivsel og -tilfredshed, der understøttes løbende af udviklingssamtaler og årlige medarbejderundersøgelser. For at imødegå mangel på ressourcer samarbejder EG med ind- og udenlandske konsulenter.

En væsentlig del af forretningen omfatter deltagelse i udbud i relation til større kontrakter, der forudsætter omfattende arbejde med kalkulationer og estimater. Manglende kvalitet eller forkert niveau af prissætning kan såvel have negative konsekvenser i form mistede kontrakter eller ikke rentable kontrakter. EG søger via projektreviews og foranalyser at sikre, at fastpriskontrakter indgås med den korrekte prissætning. Koncernen har etableret et PMO (project management office), med henblik på at styrke gennemførelsen af projekter, sikre en konsistent governance-struktur, standardisere politikker, processer samt metoder for projektledelse på tværs af koncernen.

Evnen til at kunne præstere kvalitetsløsninger og overholde tidsfrister for leverancerne er vigtige parametre for EG. Med en stor andel af offentlige kunder og generel bevågenheden omkring it-løsninger til det offentlige, udgør manglende efterlevelse af kvalitet og tidsfrister en særlig risiko. Et særligt fokusområde for PMO er projektets risikofaktorer, og hvordan de bedst muligt mitigeres for både EG og vores kunder. Risikofaktorerne evalueres under salgsfasen i forbindelse med overdragelse til leverance og milestemsæssigt i forbindelse med et projekts fremdrift.

Koncernens største enkeltudgift er gager. Næsten hele personalet er ansat som funktionærer. Det er derfor ikke muligt på kort sigt at reducere størstedelen af koncernens udgifter. Denne usikkerhed søges mindsket ved, at en større andel af koncernens indtægter omlægges til faste aftaler med bindingsperiode og opsigelsesvarsel. Ca. 53 % af koncernens bruttofortjeneste stammer i 2018 fra denne type aftaler, hvilket er en stigning på 2 procentpoint i forhold til sidste år.

It-risici

Koncernen anvender it i betydeligt omfang og er sårbar over for driftsmæssige forstyrrelser og brist i den etablerede sikkerhed. Der arbejdes til stadighed med at videreudvikle it-sikkerheden for også i fremtiden at sikre et højt niveau.

GDPR-lovgivningen indført i 2018 udgør en potentiel risiko, såfremt EG ikke opfylder kravene på alle punkter, hvilket kan medføre bøde og have negativ påvirkning af vort image. Til imødegåelse af risikoen blev der etableret en GDPR-funktion, og der har i løbet af året været givet omfattende information og uddannelse af medarbejdere.

Finansielle risici

Som ejet af AX IV EG Holding III ApS er EG A/S omfattet af de risici, som er gældende for AX IV EG Holding III ApS. En uddybende beskrivelse kan findes i regnskabet for AX IV EG Holding III ApS.



Let's go further

Renterisici

Koncernens likviditet er placeret som bankindsud med en løbetid på under 3 måneder. Renteudgifterne i koncernen er variable og afregnes i DKK.

Valutarisici

Koncernens omsætning er primært denomineret i DKK, men der er via opkøb i Norge og Sverige stigende eksponering for NOK og SEK. Koncernen er eksponeret for valutarisici på tre niveauer.

For det første er der valutaudsving i forbindelse med omregning af resultater i udenlandske datterselskaber på balancedagen. Virksomheden har valgt ikke at afdække disse risikotyper. Derfor kan koncernen på kortere sigt være påvirket af udsving ved omregning af resultatet i dattervirksomheder til danske kroner.

Dernæst er der en risiko forbundet med det løbende cashflow. Virksomheden afdækker ikke valutarisici på cashflow.

Endelig er der en valutarisiko forbundet med omregning af koncerninterne mellemværender i udenlandsk valuta på

balancedagen. Denne omregning indeholder en kursregulering, som ikke afdækkes.

For yderligere information omkring finansielle risici henvises til note til årsrapporten.

Forsikringsmæssige risici

Koncernen har tegnet lovpligtige forsikringer samt de forsikringer, som vurderes at være relevante. Ved inddragelse af forsikringsmægler foretages med jævne mellemrum gennemgang af forsikringerne med henblik på at sikre forsvarlige dækning på kommercielle gunstige vilkår.

Investeringer og virksomhedsovertagelser

Som led i koncernens strategi vurderes mulighederne for opkøb af virksomheder og nye investeringer i software løbende. Større virksomhedsovertagelser og investeringer i softwareudvikling indebærer en række risici i relation til selve investeringsprocessen og den efterfølgende integration i organisationen. Disse risici bliver vurderet og søges afdækket ved inddragelse af egne fagkompetencer og eksterne rådgivere.

Bestyrelsens og direktionens ledelseshverv

Bestyrelsen

Klaus Hølse – formand

- CEO i SimCorp A/S
- Bestyrelsesformand for bestyrelsen i AX IV EG Holding III ApS
- Bestyrelsesformand i Delegate A/S
- Bestyrelsesmedlem i Better Collective
- Bestyrelsesmedlem i The Scandinavian A/S
- Bestyrelsesmedlem i Industriens Arbejdsgivere i København
- Medlem af Forretningsudvalget i Dansk Industri

Christian Schmidt-Jacobsen

- Managing Partner i Axcel Management A/S
- Adm. Direktør og bestyrelsesmedlem i Axcel Management A/S
- Direktør i Spero Invest ApS
- Bestyrelsesformand for Frontmatec Holding I ApS
- Bestyrelsesformand for Frontmatec Holding II ApS
- Bestyrelsesformand for Frontmatec Holding III ApS
- Bestyrelsesmedlem i AX IV EG Holding III ApS
- Bestyrelsesmedlem i Axcel V GP ApS
- Bestyrelsesmedlem i Axcel GP Fonden
- Bestyrelsesmedlem i Axcel Management Holding ApS
- Bestyrelsesmedlem i Frontmatec Group ApS
- Bestyrelsesmedlem i Ax V INV1 Holding III OY
- Bestyrelsesmedlem i Ax V INV1 Holding II OY
- Bestyrelsesmedlem i Ax V INV1 Holding I OY
- Bestyrelsesmedlem i Ax V INV1 Holding OY

Martin Lippert

- CEO i Broadnet AS
- CEO i Global Connect A/S
- Bestyrelsesmedlem i AX IV EG Holding III ApS

Christian Bamberger Bro – næstformand

- Partner og bestyrelsesmedlem i Axcel Management A/S
- Næstformand for bestyrelsen i AX IV EG Holding III ApS
- Næstformand for bestyrelsen i Conscia Holding A/S og relaterede koncernselskaber
- Næstformand for bestyrelsen i Loopia Holding AB og relaterede koncernselskaber

Jørgen Bardenfleth

- Bestyrelsesformand i Lyngsoe Systems A/S
- Bestyrelsesformand i Dubex A/S
- Bestyrelsesformand i Scandion Oncology A/S
- Bestyrelsesformand i Symbion A/S
- Bestyrelsesformand i Accelerace Fonden
- Næstformand i BLOXHUB
- Næstformand i Symbionfonden
- Bestyrelsesmedlem i Languagewire Aps
- Bestyrelsesmedlem i Valcon A/S
- Bestyrelsesmedlem i Accelerace Management A/S
- Bestyrelsesmedlem i Bizbrains A/S
- Bestyrelsesmedlem i Minerva A/S
- Bestyrelsesmedlem i Vallø Stift
- Bestyrelsesmedlem i AX IV EG Holding III ApS

Medarbejdervalgte repræsentanter

- Poul Rabjerg
- Brian G. Frandsen

De medarbejdervalgte repræsentanter varetager ikke ledelseshverv uden for EG.

Direktionen

Mikkel Bardram

- Koncerndirektør, EG

Ledelseshverv i datterselskaber, der er 100 % ejet af EG A/S, er ikke medtaget i oversigten.

PÅTEGNINGER

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018 for EG A/S.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU. Årsrapporten er herudover udarbejdet i overensstemmelse med yderligere krav i årsregnskabsloven.

Koncernregnskabet og årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018

samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og koncernens og selskabets finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står over for.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herning, den 2. April 2019

Direktion

Mikkel Bardram (koncerndirektør)

Bestyrelse

Klaus Hulse (formand)

Christian Bamberger Bro (næstformand)

Christian Schmidt-Jacobsen

Martin Lippert

Jørgen Bardenfleth

Poul Rabjerg

Brian G. Frandsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i EG A/S-koncernen

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for EG-koncernen for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet, eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet, og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, at regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne



Let's go further

grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på

oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder note-oplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 2. april 2019

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Claus Lindholm Jacobsen
Statsautoriseret revisor
mne23328

Henrik Berring Rasmussen
Statsautoriseret revisor
mne34157

KONCERNREGNSKAB

Totalindkomstopgørelse

Note	I millioner DKK	Koncern		Moderselskab	
		2018	2017	2018	2017
4	Nettoomsætning	1.220,6	1.052,4	448,9	370,8
	Vareforbrug	199,5	257,2	14,0	101,8
	Bruttofortjeneste	1.021,1	795,2	434,9	269,0
5	Personaleomkostninger	534,2	555,1	265,2	289,4
	Andre eksterne omkostninger	181,1	237,7	97,7	137,5
	Andre driftsindtægter	0,0	0,0	86,8	50,6
	EBITDA før særlige poster af fortsættende aktiviteter	305,8	2,4	158,8	-107,3
6	Særlige poster	40,9	0,0	36,9	0,0
	EBITDA, driftsresultat før afskrivninger af fortsættende aktiviteter	264,9	2,4	122,0	-107,3
7	Af- og nedskrivninger	208,4	201,0	72,8	57,5
	EBIT, driftsresultat af fortsættende aktiviteter	56,5	-198,6	49,2	-164,8
8	Resultat og skat af kapitalandele i dattervirksomheder	0,0	0,0	-5,6	-42,8
9	Andre finansielle indtægter	1,8	0,9	24,1	22,5
9	Andre finansielle omkostninger	79,1	64,4	105,9	85,1
	Resultat før skat af fortsættende aktiviteter	-20,8	-262,0	-38,1	-270,2
10	Skat af årets resultat af fortsættende aktiviteter	4,4	-48,4	-2,7	-44,3
	Årets resultat af fortsættende aktiviteter	-25,2	-213,6	-35,4	-225,8
25	Årets resultat efter skat af ophørende aktiviteter	-115,6	-56,6	-105,4	-44,3
	Årets resultat	-140,8	-270,2	-140,8	-270,2
	Anden Totalindkomst				
	Recirkulation ved realisation				
	Valutakursregulering, udenlandske dattervirksomheder	-0,4	-3,2	-0,4	-3,2
	Renteswap regulering	2,6	2,0	2,6	2,0
11	Årets totalindkomst	-138,6	-271,4	-138,6	-271,4

Balance – aktiver

Note	I millioner DKK	Koncern		Moderselskab	
		2018	2017	2018	2017
	AKTIVER				
	Goodwill	394,0	533,6	132,9	269,0
	Andre immaterielle aktiver	261,7	493,6	31,4	135,3
	Licensrettigheder	191,9	244,0	2,4	7,4
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	94,2	122,9	52,3	78,0
	Udviklingsprojekter under udførelse	123,9	159,5	51,7	98,5
12	Immaterielle aktiver	1.065,8	1.553,7	270,7	588,2
	Grunde og bygninger mv.	81,6	1,0	69,5	1,0
	Indretning af lejede lokaler	5,6	8,4	4,8	6,8
	Driftsmidler, tekniske anlæg og inventar mv.	20,1	32,1	18,2	28,7
13	Materielle aktiver	107,3	41,4	92,5	36,5
8	Kapitalandele i dattervirksomheder	0,0	0,0	830,3	833,1
14	Kapitalandele i associerede virksomheder	0,1	0,1	0,1	0,1
	Finansielle aktiver	0,1	0,1	830,4	833,2
	Langfristede aktiver	1.173,2	1.595,2	1.193,7	1.457,9
15	Handelsvarer	1,1	5,4	0,8	4,7
16	Tilgodehavender fra salg	167,2	274,0	69,2	146,9
17	Kontraktaktiver	23,2	22,2	7,0	9,7
	Tilgodehavender hos moder-/koncernselskaber	0,0	0,0	327,6	270,9
	Selskabsskat	0,0	2,6	4,6	17,5
10	Udskudt skat	0,0	0,0	5,0	0,0
18	Øvrige tilgodehavender	38,7	52,5	20,1	26,9
	Periodeafgrænsningsposter	31,2	41,1	13,6	23,2
	Tilgodehavender	260,3	392,4	447,1	495,1
	Likvide beholdninger	38,1	61,6	37,3	151,9
	Kortfristede aktiver	299,5	459,5	485,2	651,7
25	Aktiver bestemt for salg	495,1	0,0	349,7	0,0
	Aktiver	1.967,7	2.054,7	2.028,6	2.109,6

Balance – passiver

Note	I millioner DKK	Koncern		Moderselskab	
		2018	2017	2018	2017
	PASSIVER				
	Aktiekapital	71,0	71,0	71,0	71,0
	Regnskabsmæssig sikring	0,0	-2,6	0,0	-2,6
	Reserve for udviklingsprojekter	0,0	0,0	93,1	108,8
	Reserve for kursreguleringer	-2,2	-1,9	-3,2	-2,8
	Overført resultat	44,3	194,2	-47,8	86,4
	Egenkapital	113,1	260,8	113,1	260,8
10	Udskudte skatteforpligtelser	85,8	145,4	0,0	30,2
19	Gæld til pengeinstitutter	400,0	395,5	400,0	395,5
19	Leasinggæld	73,4	0,0	64,7	0,0
	Langfristede forpligtelser	559,2	540,9	464,7	425,6
19	Gæld til pengeinstitutter	50,7	0,0	465,5	393,1
19	Leasinggæld	21,2	0,0	16,7	0,0
	Rentebærende kortfristede forpligtelser	71,9	0,0	482,1	393,1
17	Kontraktforpligtelser	9,8	18,1	3,1	10,4
	Leverandørgæld	126,5	128,6	74,9	83,7
	Gæld til moder-/koncernselskaber	496,7	560,2	526,3	592,2
	Selskabsskat	11,7	0,0	0,0	0,0
20	Anden gæld	242,1	464,8	142,5	304,2
20	Periodeafgrænsningsposter	57,2	81,3	21,8	39,6
	Ikke rentebærende kortfristede forpligtelser	944,1	1.253,0	768,6	1.030,1
	Kortfristede forpligtelser	1.016,0	1.253,0	1.250,7	1.423,2
	Forpligtelser	1.575,1	1.793,9	1.715,4	1.848,8
25	Forpligtelser vedrørende aktiver bestemt for salg	279,5	0,0	200,1	0,0
	Passiver	1.967,7	2.054,7	2.028,6	2.109,6

Egenkapitalopgørelse

Anvendt regnskabspraksis

Udbytte

Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, der foreslås udbetalt for regnskabsåret, men hvor udbetalingen endnu ikke er foretaget, indgår i egenkapitalen, indtil det vedtages på generalforsamlingen.

Reserve for udviklingsomkostninger

Aktiverede udviklingsomkostninger fra og med regnskabsåret, der begynder 1. januar 2016, indregnes særskilt i egenkapitalen under posten "Reserve for udviklingsomkostninger".

Reserven reduceres med løbende afskrivninger og eventuelle nedskrivninger, således at reserven ikke overstiger det beløb, der er indregnet i balancen som udviklingsomkostninger. Hvis en nedskrivning efterfølgende tilbageføres, reableres reserven. Ved et eventuelt salg af de aktiverede udviklingsomkostninger nedskrives reserven tilsvarende.

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret.

Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere ventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt.

Reserve for valutakursregulering

Valutakursregulering for datterselskaber med en funktionel valuta, der er forskellig fra EG A/S' præsentationsvaluta, føres direkte på egenkapitalen under reserve for valutakursregulering. Ved hel eller delvis realisation af nettoinvesteringen indregnes valutakursregulering i resultatopgørelsen.

Koncern I millioner DKK	Aktie- kapital	Regn.m. sikring	Res. for udv. proj.	Res. for kursreg.	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2017	71,0	-1,0	0,0	1,4	440,7	512,1
Reguleringer til primo		-3,5			3,5	0,0
Korrigeret egenkapital 1. januar 2017	71,0	-4,6	0,0	1,4	444,3	512,1
Årets totalindkomst	0,0	2,0	0,0	-3,2	-270,2	-271,4
Warrant regulering					0,1	0,1
Koncerntilskud					20,0	20,0
Egenkapital 31. december 2017	71,0	-2,6	0,0	-1,9	194,2	260,8
Årets totalindkomst	0,0	2,6	0,0	-0,4	-140,8	-138,6
Reguleringer vedrørende IFRS 15 og 16		0,0			-9,1	-9,1
Egenkapital 31. december 2018	71,0	0,0	0,0	-2,2	44,3	113,1

Moderselskab I millioner DKK	Aktie- kapital	Regn.m. sikring	Res. for udv. proj.	Res. for kursreg.	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2017	71,0	-1,0	80,3	0,4	361,4	512,1
Reguleringer til primo		-3,5			3,5	0,0
Korrigeret egenkapital 1. januar 2017	71,0	-4,6	80,3	0,4	364,9	512,1
Årets totalindkomst	0,0	2,0	28,5	-3,2	-298,6	-271,4
Warrant regulering					0,1	0,1
Koncerntilskud					20,0	20,0
Egenkapital 31. december 2017	71,0	-2,6	108,8	-2,8	86,4	260,8
Årets totalindkomst	0,0	2,6	-15,7	-0,4	-125,1	-138,6
Reguleringer vedrørende IFRS 15 og 16		0,0			-9,1	-9,1
Egenkapital 31. december 2018	71,0	0,0	93,1	-3,2	-47,8	113,1

I millioner DKK	Antal aktier	a DKK	Aktie- kapital
Aktiekapitalen består af	1	71.000.000	71,0

Der er foretaget apportindskud af 100 % af anparterne i AX IV SD Holding ApS i 2015.

Pengestrømsopgørelse

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømsopgørelsen for koncernen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme, i en anden valuta end den funktionelle valuta, indregnes i pengestrømsopgørelsen ved anvendelse af gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse

afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser for de enkelte dage.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke alene udledes af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som EBIT, driftsresultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital, ind- og udbetalinger vedrørende renter og lignende samt betalt selskabsskat.



Let's go further

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter herudover betalinger i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle langfristede aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital, (køb og salg af

egne aktier), optagelse af og afdrag på langfristet gæld samt udbytte til aktionærerne.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt værdipapirer med en restløbetid på købstidspunktet på mindre end 3 måneder, som uden hindringer kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der alene er ubetydelig risiko for værdiændringer samt gæld til pengeinstitutter.

Note	I millioner DKK	Koncern		Moderselskab	
		2018	2017	2018	2017
Pengestrømme fra driftsaktivitet					
	EBIT, driftsresultat af fortsættende aktiviteter	56,5	-198,6	49,2	-164,8
23	Reguleringer	211,3	202,2	75,3	59,6
24	Ændringer i driftskapital	-81,9	188,1	-106,5	170,3
	Pengestrømme fra drift før finansielle poster	185,9	191,7	18,0	65,0
	Renteindbetalinger og lignende	1,8	0,9	24,1	22,5
	Renteudbetalinger og lignende	-74,6	-64,4	-101,3	-85,1
	Pengestrømme fra ordinær drift	113,1	128,2	-59,2	2,4
	Betalt selskabsskat	7,1	-32,0	21,9	1,1
	Pengestrømme fra driftsaktivitet, fortsættende aktivitet	120,3	96,2	-37,3	3,6
25	Pengestrømme fra driftsaktivitet, ophørende aktivitet	-28,9	-16,7	-33,8	-12,8
Pengestrømme fra investeringsaktivitet					
	Køb af immaterielle aktiver	-58,8	-91,3	-18,2	-43,2
	Køb af materielle aktiver	-7,5	-15,5	-6,5	-13,7
	Salg af materielle aktiver	11,9	1,0	11,9	0,1
	Aktivitetsopkøb og køb af kapitalandele	0,0	-231,6	-5,6	-239,7
	Investeringer i associerede virksomheder m.m.	0,0	0,1	0,0	0,1
	Pengestrømme fra investeringsaktivitet, fortsættende aktivitet	-54,4	-337,4	-18,5	-296,5
25	Pengestrømme fra investeringsaktivitet, ophørende aktivitet	-4,1	-23,5	-3,7	-21,3
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet					
	Langfristet gæld afdraget med	0,0	-95,8	0,0	-95,8
	Optagelse af langfristet bankgæld	0,0	198,7	0,0	198,7
	Afdrag på leasinggæld	-16,9	0,0	-13,4	0,0
	Koncerttilskud	0,0	20,0	0,0	20,0
	Bevægelser på mellemregning med moderselskab	-63,5	217,3	-63,5	217,3
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet, fortsættende aktivitet	-80,4	340,1	-76,8	340,1
25	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet, ophørende aktivitet	-26,7	0	-16,9	0
	Årets likviditetsforskydning	-74,2	58,8	-187,0	13,1
	Likvide beholdninger 1. januar	61,6	2,8	-241,2	-254,3
26	Likvide beholdninger 31. december, netto	-12,6	61,6	-428,2	-241,2

NOTER

Noter	Side	Indeholder anvendt regnskabspraksis	Indeholder væsentlig skøn og vurdering
Note 1	Generel anvendt regnskabspraksis	26	•
Note 2	Ændrede standarder og regnskabspraksis	27	•
Note 3	Anvendelse af skøn og estimater og vurderinger ved fastlæggelse af regnskabspraksis	28	
Note 4	Nettoomsætning	29	•
Note 5	Personaleomkostninger	31	•
Note 6	Særlige poster	32	
Note 7	Af- og nedskrivninger	32	•
Note 8	Kapitalandele i dattervirksomheder	33	•
Note 9	Finansielle poster	35	•
Note 10	Skat	35	•
Note 11	Resultatdisponering	37	
Note 12	Immaterielle anlægsaktiver	37	•
Note 13	Materielle anlægsaktiver og leasingaktiver	43	•
Note 14	Kapitalandele i associerede virksomheder	46	•
Note 15	Handelsvarer	47	•
Note 16	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	48	•
Note 17	Kontraktaktiver- og forpligtelser	49	•
Note 18	Øvrige tilgodehavender	50	•
Note 19	Gæld til Pengeinstitutter	50	•
Note 20	Anden gæld	52	•
Note 21	Periodeafgrænsningsposter	52	•
Note 22	Eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser	53	
Note 23	Reguleringer	53	
Note 24	Ændringer i driftskapital	54	
Note 25	Aktivitetsovkøb og ophørte aktiviteter	54	•
Note 26	Likvide beholdninger	57	•
Note 27	Nærtstående parter	57	
Note 28	Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer	58	
Note 29	Finansielle instrumenter	58	•
Note 30	Kortfristede og langfristede forpligtelser	63	
Note 31	Incitamentsprogrammer	64	



Let's go further

Note 32	Koncernstruktur	65
Note 33	Hoved- og nøgletalsdefinitioner	66

Note 1 – Generel anvendt regnskabspraksis

Dette afsnit indeholder en opsummering af væsentlig anvendt regnskabspraksis, nye krav fra IFRS samt øvrig generel regnskabspraksis.

En detaljeret beskrivelse af den valgte regnskabspraksis er anført i den relevante note, således at al information om en regnskabspost derved samles ét sted.

Generelt

Årsrapporten for EG A/S, der omfatter både årsregnskab for moderselskabet og koncernregnskab, aflægges i overensstemmelse med internationale regnskabsstandarder (IFRS), som er godkendt af EU og IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven.

Årsrapporten aflægges i danske kroner (DKK), der anses for at være den primære valuta for koncernens aktiviteter og den funktionelle valuta for moderselskabet.

Den anvendte regnskabspraksis, med undtagelsen af det beskrevne nedenfor under note 2, er anvendt konsistent i regnskabsåret og for sammenligningstallene.

Sammenligningstallene korrigeres ikke for standarder, der implementeres i fremtiden.

Der er i regnskabsåret 2018 foretaget fusion mellem EG A/S og selskaberne Di.Co.So ApS og EG Greenland ApS. Der er som følge heraf sket tilpasning af sammenligningstallene for 2017. Fusionen har ingen resultatmæssig effekt, men resultat af kapitalandele for 2017 vedrørende disse selskaber er reklassificeret til andre poster i resultatopgørelsen. Balancesummen er som følge af fusionen forøget med 2,8 mio. kr. Effekten på egenkapitalen er 0 mio. kr.

Konsolidering

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden EG A/S samt dattervirksomheder, hvori EG A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Ved vurdering af, om EG A/S har bestemmende eller betydelig indflydelse, tages der højde for potentielle stemmerettigheder.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og dattervirksomhedernes regnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Dattervirksomhedernes regnskaber er indarbejdet efter koncernens regnskabspraksis. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt af

realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Virksomheder, der ikke er tilknyttede virksomheder, men hvor koncernen ejer mindst 20 % af stemmeretten eller på anden måde har betydelig indflydelse, betragtes som associerede virksomheder. De associerede virksomheders regnskaber er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som koncernens regnskaber. Der foretages eliminering af urealiserede gevinster og tab på transaktioner mellem koncernen og de associerede virksomheder i forhold til størrelsen af andelen i den associerede virksomhed.

Omregning af beløb i fremmed valuta

For hver af de rapporterende virksomheder i koncernen fastsættes en funktionel valuta. Den funktionelle valuta er den valuta, som benyttes i det primære økonomiske miljø, hvori den rapporterende virksomhed opererer. Transaktioner i andre valutaer end den funktionelle valuta er transaktioner i fremmed valuta. Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til den funktionelle valuta til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Ved indregning i koncernregnskabet af udenlandske virksomheder med en funktionel valuta forskellig fra koncernens præsenteringsvaluta omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurser og balanceposterne til balancedagens valutakurser. Som transaktionsdagens kurs anvendes en gennemsnitskurs for året, medmindre den afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den pågældende overtagne virksomhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursforskelle, som er opstået ved omregning af egenkapital ved årets begyndelse i virksomheder med en anden funktionel valuta end EG A/S' til balancedagens valutakurs samt ved omregning af resultatopgørelser fra transaktionsdagens kurs til balancedagens valutakurs, indregnes direkte under egenkapitalen på en særskilt reserve for valutakursreguleringer.

Kursreguleringer vedrørende langfristede tilgodehavender i dattervirksomheder, der betragtes som tillæg til nettoaktiverne

i dattervirksomhederne, indregnes direkte i egenkapitalen under en særskilt reserve for valutakursreguleringer.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets omsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration mv. Desuden indgår nedskrivninger til tab af tilgodehavender fra salg.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens aktiviteter.

Tilgodehavender generelt

Øvrige tilgodehavender, som omfatter tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Forudbetaling fra kunder

Forudbetalinger fra kunder måles til amortiseret kostpris.

Finansielle forpligtelser generelt

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører og tilknyttede virksomheder, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Note 2 – Ændrede standarder og regnskabspraksis

Implementering af nye og ændrede standarder samt fortolkningsbidrag

Der er i regnskabsåret 2018 implementeret følgende ændringer til eller nye regnskabsstandarder:

- IFRS 9, Finansielle instrumenter
- IFRS 15, Omsætning fra kontrakter med kunder
- IFRS 16, Leasing

Ved implementeringen af IFRS 9 pr. 1. januar 2018 er sammenligningstal ikke tilpasset. Effekten ved implementeringen af IFRS 9 er uvæsentlig.

IFRS 15 er implementeret med modificeret tilbagevirkende kraft, hvorved effekten af implementeringen indregnes pr. 1. januar 2018. Der er ikke tilpasset sammenligningstal. Egenkapitaleffekten pr. 1. januar 2018 er uvæsentlig, ligesom effekten på resultatet for 2018 er uvæsentlig.

IFRS 16 er med virkning fra 1. januar 2018 førtidsimplementeret ved anvendelse af den modificerede retrospektive overgangsmetode, og sammenligningstal er derfor ikke tilpasset. Egenkapitalen pr. 1. januar 2018 er reduceret med 9.073 t.kr., og balancesummen er forøget med 192.710 t.kr., mens effekten på resultatet for 2018 udgør -456 t.kr.

Som følge af implementeringen af IFRS 9 er regnskabspraksis ændret på følgende områder:

- Der indføres en ny model for nedskrivninger på udlån og tilgodehavender, baseret på forventede tab. Denne nye model vil som altovervejende hovedregel medføre større nedskrivninger end efter IAS 39. Antallet af kategorier for finansielle aktiver reduceres til tre: amortiseret kostpris, dagsværdi over resultatopgørelsen og dagsværdi over anden totalindkomst. Dagsværdiændringer på finansielle forpligtelser, der henføres til dagsværdi og som hidrører fra ændring i egen kreditrisiko, skal indregnes i anden totalindkomst. Der indføres forenklede bestemmelser om regnskabsmæssig sikring.

Som følge af implementeringen af IFRS 15 er regnskabspraksis ændret på følgende områder:

- Efter IFRS 15 indregnes omsætning, når kunden overtager kontrollen med de varer og serviceydelser, som leverancen omfatter. Det betyder, at aktiviteter, der er nødvendige for at kunne påbegynde levering til kunden på lønadministrationsaftaler, ikke kan anses for at være indtægtskabende aktiviteter. Vederlag modtaget for disse ydelser indregnes i stedet hen over den periode, hvor lønadministrationen leveres. Endvidere aktiveres omkostninger afholdt til disse aktiviteter og amortiseres over kontraktperioden. Disse aktiviteter har hidtil været anset som indtægtskabende aktiviteter, og det fakturerede beløb har været indregnet som omsætning.
- Efter IFRS 15 skal en kontrakt bestående af flere ydelser

regnskabsmæssigt behandles som én samlet ydelse, hvis kunden enten ikke kan opnå fordele fra de enkelte elementer hver for sig, eller elementerne af kunden anses for at udgøre én samlet leverance. EG har vurderet, at projekter omfattende salg af egne EG-licenser og tilhørende konfigurerings- og implementering skal anses for én samlet leveringsforpligtelse. Hvis leverancen primært består af konfigurerings- og implementering, indregnes indtægten i takt med udførelse af konfigurerings- og implementeringsarbejdet. Hvis leverancen primært består af en licens, indregnes indtægten, når implementeringen er afsluttet, og kunden kan tage systemet i brug. Afholdte omkostninger aktiveres og omkostningsføres på tidspunktet for indregning af indtægten. Der henvises til note 3 for den af ledelsen foretagne vurdering af, at der er tale om én samlet leverance. Efter IFRS 15 anses en virksomhed for at være principal, hvis den har kontrol over varerne eller ydelserne forud for levering til kunden. Dette anses for at være tilfældet, hvis leverandøren foretager integration af de pågældende varer med egne varer eller ydelser. EG's salg af tredjepartssoftware sker primært sammen med en EG-overbygning. EG er derfor som hidtil principal ved salg af tredjepartssoftware, hvorfor indtægterne indregnes brutto.

Som følge af implementeringen af IFRS 16 er regnskabspraksis ændret på følgende områder:

- Som gældspost indregnes en leasingforpligtelse målt til nutidsværdi af de fremtidige leasingbetalinger.
- Et tilsvarende leasingaktivt korrigeret for betalinger,

foretaget til leasinggiver forud for leasingsaftalens start, optages under materielle anlægsaktiver og afskrives over leasingperioden.

- Leasingydelsen, der tidligere har været medtaget under eksterne omkostninger, erstattes af afdrag på leasinggæld og leasingrente medtaget under andre finansielle omkostninger.
- I overensstemmelse med overgangsbestemmelserne er det valgt ikke at indregne leasingaktiver med en løbetid på under 12 måneder eller med lav værdi. Det er endvidere valgt at anvende en diskonteringsrente på en portefølje af leasingaftaler med ens karakteristika.
- Ved vurdering af den forventede lejeperiode er anvendt den uopsigelig lejeperiode tillagt perioder omfattet af forlængelsesoption, som ledelsen med rimelig sandsynlighed forventer at udnytte.
- Ved tilbagediskontering af leasingbetalingerne til nutidsværdi er renten angivet i leasingsaftalen anvendt. Såfremt renten ikke fremgår af leasingsaftalen, er concernens alternative lånerente anvendt.

IASB har udstedt følgende ændringer til standarder og nye fortolkningsbidrag, der kunne være relevante for EG A/S, men som endnu ikke er godkendt af EU:

IFRIC 23 – Usikkerhed ved regnskabsmæssig behandling af indkomstskat.

Ændringen træder i kraft for regnskabsår, der begynder 1. januar 2019 eller senere.

EG A/S forventer, at ovennævnte vil blive implementeret, når de træder i kraft. EG A/S forventer ingen betydelige effekter vedrørende IFRIC 23.

Note 3: Anvendelse af skøn, estimater og vurderinger ved fastlæggelse af regnskabspraksis

For at udarbejdelsen af EG A/S' regnskab er i overensstemmelse med IFRS, kræves brug af skøn, estimater og vurderinger, der har effekt på de rapporterede beløb for aktiver og forpligtelser henholdsvis indtægter og omkostninger på balancedagen. Selvom disse skøn er baseret på ledelsens bedste kendskab til nuværende begivenheder og tiltag, kan det aktuelle resultat være anderledes end disse skøn.

Ledelsen anser skøn, estimater og vurderinger under følgende poster som værende væsentlige for årsrapporten:

Opgørelse af færdiggørelsesgrad for implementeringsprojekter, der indregnes hen over tid

Fastlæggelse af færdiggørelsesgrader baseres på skøn og estimater over fremtidige omkostninger – altovervejende resttidsforbrug til færdiggørelse af projekter. Sådanne skøn er usikre, idet ledelsen anser forbrugte timer og restestimat for timer, som det bedste grundlag for vurdering af færdiggørelsesgrader. Ledelsen foretager skøn og estimater på baggrund af individuelle vurderinger af de enkelte projekter samt løbende opfølgning på projekterne med det formål at identificere afvigelser fra kendte skøn og estimater. Resultaterne af den individuelle vurdering og løbende opfølgning anvendes tillige til hensættelser til tab på projekter.

Fastsættelse af leveringsforpligtelser ved salg af EG-licenser
EG's egenudviklede ERP-systemer, der sælges som on premise licenser, omfatter konfiguration og integration. Det er ledelsens vurdering, at systemerne er så unikke, at kun EG A/S i praksis vil kunne udføre dette arbejde, og at kunden derfor ikke vil kunne opnå fordele ved at købe licensen alene. Derfor anses licens og integration/ konfiguration for at være én samlet leveringsforpligtelse. Omsætning fra disse ERP-systemer udgør 199,0 mio.kr.

Udskudt skat

Ledelsens vurdering kræves ved fastlæggelse af indregning af udskudte skatteaktiver. EG A/S indregner udskudte skatteaktiver, såfremt det er sandsynligt, at der vil være

tilstrækkelig skattepligtig indkomst til stede i fremtiden til udnyttelse af de midlertidige forskelle. Ledelsen har bl.a. på baggrund af historiske realiserede overskud og godkendte budgetter taget den fremtidige skattemæssige indkomst i betragtning ved vurdering af, om de udskudte skatteaktiver vil kunne indregnes.

Immaterielle aktiver

Værdien af de immaterielle aktiver afhænger af den fremtidige forretningsudvikling inden for en lang række områder, specielt inden for detailhandel og MBS. Ud over forhold, der kan påvirkes af EG A/S, har også den fremtidige forretningsstruktur, den økonomiske udvikling samt den teknologiske udvikling betydning.

Note 4 – Nettoomsætning

Anvendt regnskabspraksis

Nettoomsætning består af salg af licenser til eget software og konfiguration og installation i tilknytning hertil, ekstern software, abonnementsbaserede indtægter og salg af hardware samt konsulentydelser.

Nettoomsætning indregnes, når kunden har opnået kontrol over softwaren eller servicen.

Betalingsbetingelser vil typisk være løbende måned. EG A/S indgår ikke salgsaftaler, hvor kredittiden overstiger 12 måneder, hvorfor koncernen ikke justerer den aftalte kontraktpris med et finansieringselement.

Salg af licenser til eget software

Salg af licenser til eget software består af salg af en licens samt en konfigurerings- og installationsydelse. Dette anses som én samlet leveringsforpligtelse. Indtægterne fra kontrakter, som primært består i konfiguration og installation, indregnes over tid baseret på en færdiggørelsesgrad. Hvis licensdelen udgør den primære del af leverancen, indregnes indtægten, når kunden kan tage systemet i brug.

Færdiggørelsesgraden for leverancer, som indregnes over tid, opgøres enten som forbrugt antal timer i forhold til estimeret samlet antal timer på projektet eller i forhold til på forhånd fastlagte milepæle og færdiggørelsesgrader for projekterne. Der foretages løbende reestimering af det samlede antal timer, der forventes at blive brugt på de enkelte projekter og aktiviteter. Hvis færdiggørelsesgraden falder i forhold til det seneste estimat, foretages der en tilbageførelse af omsætningen, således at periodens omsætning altid modsvarer færdiggørelsesgraden ultimo perioden.

Salg af ekstern software

Salg af ekstern software omfatter licens til standard software-løsninger med en EG overbygning og tilhørende konfiguration og installation. Software og konfiguration/installation anses som separate leveringsforpligtelser.

Indtægter fra softwarelicenser indregnes, når kunden har adgang til at bruge licensen. Indtægter fra konfiguration og installation indregnes over tid i takt med udførelse af arbejdet. Når der er krav om kundens accept af leveret funktionalitet, indregnes indtægten først fra det tidspunkt, hvor accept har fundet sted.

Abonnementsbaserede indtægter

Abonnementsbaserede indtægter består af branchesoftware leveret som en Software as a Service (SaaS) løsning, vedligeholdelses- og hotlineabonnementer samt lønservice. Disse indtægter indregnes hen over kontraktperioden. Betalinger fra kunder vedr. udførelse af aktiviteter, der er nødvendige for at kunne påbegynde levering til kunden på lønadministrationsaftaler, anses som en del af det samlede vederlag og indregnes over den periode, hvor lønadministrationen leveres. Endvidere aktiveres omkostninger afholdt til disse aktiviteter og amortiseres over kontraktperioden.

Salg af hardware

Ved salg af hardware indregnes omsætningen, når kontrollen for varen er overdraget til køber, hvilket oftest sker i forbindelse med leveringen.



Let's go further

Salg af konsulentydelse og udvikling

Salg af konsulentydelse og udvikling indregnes i takt med, at tjenesteydelserne leveres, som regel lineært over kontraktperioden.

Omsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i omsætningen.

I millioner DKK	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
EG software/IP	562,4	510,6	104,7	103,1
Abonnementsbaserede indtægter	277,5	234,6	205,2	172,0
Ekstern software	42,4	41,6	16,4	22,0
Konsulentydelse og udvikling	334,2	262,7	118,6	70,6
Hardware	4,0	3,0	4,0	3,0
Nettoomsætning	1.220,6	1.052,4	448,9	370,8
Heraf udgør løbende abonnementer mv.	762,8	712,9	644,5	614,1
Nettoomsætning fordelt på lande:				
Danmark	775,5	687,6	410,9	338,2
Norge	122,3	105,9	5,1	2,8
Sverige	89,9	85,0	6,1	2,9
Øvrige	232,7	173,8	26,8	26,8
	1.220,6	1.052,4	448,9	370,8

Segmentoplysninger	Nettoomsætning		EBITDA		Langfristede aktiver	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
VBS	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	387,5
Private	565,8	510,9	149,5	112,1	299,7	302,7
Public	530,1	425,4	80,8	-125,6	710,7	750,7
Øvrige	124,1	130,1	38,3	33,0	106,9	99,4
Koncernfunktioner	0,6	-14,0	-3,8	-17,1	55,9	54,8
	1.220,6	1.052,4	264,9	2,4	1.173,2	1.595,2

Ikke opfyldte leveringsforpligtelser

EG A/S har indgået en række flerårige kontrakter, hvor uopfyldte leveringsforpligtelser pr. 31. december 2018 udgør 833,7 mio. kr. Den gennemsnitlige periode, som kontrakterne

forventes afviklet over, udgør 3,0 år, og den maksimale resterende løbetid udgør 8 år.

Note 5 – Personalemkostninger

Anvendt regnskabspraksis

Personalemkostninger indregnes i det regnskabsår, hvor de ansatte har udført det tilknyttede arbejde.

I millioner DKK	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
Antal medarbejdere (gns.)	1.027	1.062	532	574
Samlede personalemkostninger				
Løn og gager	536,4	579,3	264,5	303,0
Pensioner	37,5	39,2	15,3	17,5
Andre omkostninger til social sikring	19,2	21,4	3,5	4,5
	593,1	639,9	283,3	325,0
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	-58,9	-84,8	-18,2	-35,6
Personalemkostninger	534,2	555,1	265,2	289,4
Vederlag til bestyrelse og direktion				
Løn og gager	4,9	4,1	4,9	4,1
Pension	0,3	0,3	0,3	0,3
Bestyrelse og direktion	5,3	4,4	5,3	4,4

Direktion og øvrige ledende medarbejdere er omfattet af bonusordninger, der afhænger af årets opnåede resultat.

Direktionen har et forlænget opsigelsesvarsel på 6 måneder. Hertil kommer fratrædelsesgodtgørelse på 2-6 måneder. Koncernen anvender kun bidragsbaserede pensioner. Bestyrelse og direktion udgør Key Management Personnel.

Note 6 – Særlige poster

Anvendt regnskabspraksis

Særlige poster omfatter betydelige engangsomkostninger eller indtægter, der er indregnet i totalindkomstopgørelsen, og som ikke direkte kan henføres til koncernens ordinære aktiviteter. Sådanne poster omfatter udgifter til omstrukturering, grundlæggende strukturelle ændringer og strategiske overvejelser vedrørende virksomhedens fremtid. Særlige poster omfatter også gevinster og tab ved afhændelse af

virksomheder samt transaktionsomkostninger og tilpasninger af købspriser vedrørende erhvervede virksomheder. Særlige poster præsenteres særskilt i resultatopgørelsen for at give et mere sammenligneligt grundlag af virksomhedens drift. Ledelsen vurderer hvilke poster, der skal identificeres som særlige poster og vises særskilt, for at give en korrekt præsentation af totalindkomstopgørelsen

I regnskabsposten for koncernen indgår omkostninger til intern omstrukturering med 6,8 mio. kr., nedskrivning ved outsourcing af datacenter 16,4 mio. kr. samt omkostninger salgsproces 17,7 mio. kr.

I moderselskabet indgår omkostninger til intern omstrukturering med 2,8 mio. kr., nedskrivning ved outsourcing af datacenter 16,4 mio. kr. samt omkostninger salgsproces 17,7 mio. kr.

Note 7 – Af- og nedskrivninger

Anvendt regnskabspraksis

Der henvises til note 12 og 13.

I millioner DKK	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
Udviklingsprojekter	55,4	50,8	36,2	34,6
Grunde og bygninger mv.	16,7	0,0	12,4	0,0
Indretning af lejede lokaler	2,4	2,3	1,9	1,7
Tekniske anlæg, edb mv.	9,1	12,1	7,2	10,0
Inventar mv.	1,9	1,1	1,8	0,5
Biler	3,9	0,1	3,7	0,1
Øvrige	0,4	1,6	0,5	1,8
Driftsmæssige afskrivninger	89,8	68,1	63,6	48,7
Afskrivninger, amortiseringer	118,5	132,9	9,1	8,8
Af- og nedskrivninger	208,4	201,0	72,8	57,5

Note 8 – Kapitalandele i dattervirksomheder

Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende positiv forskelsværdi (goodwill) og fradrag af resterende negativ forskelsværdi (negativ goodwill).

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning

efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultatet for året med fradrag af afskrivning af goodwill under posten "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

I millioner DKK	Moderselskab	
	2018	2017
Kostpris 1. januar	1.016,2	776,8
Fusion med datterselskab	0,0	-0,3
Årets tilgang	5,6	239,7
Kostpris 31. december	1.021,8	1.016,2
Nedskrivninger 1. januar	-183,1	-138,1
Fusion med datterselskab	0,0	1,1
Korrigerede nedskrivninger 1. januar	-183,1	-137,1
Årets resultatindtjening inkl. af- og nedskrivninger på goodwill og skat	-5,6	-42,8
Kursreguleringer mv.	-2,8	-3,2
Nedskrivninger 31. december	-191,5	-183,1
Regnskabsmæssig værdi 31. december	830,3	833,1



Let's go further

I millioner DKK	Moderselskab	
	2018	2017
Dynaway A/S	22,7	1,9
EG Kommuneinformation A/S	18,8	8,4
EG Norge AS	-7,2	-3,7
EG Sverige AS	-9,4	-9,2
EG Team Online A/S	6,5	0,2
IT Minds ApS	7,9	8,0
EG Hairtools ApS	4,5	2,8
AX IV SD Holding ApS	15,8	13,9
Xena ApS	1,0	0,3
Notaplan ApS	0,8	0,2
Notaplan AS	3,2	4,0
CodeZoo ApS	0,4	2,1
L5 Public Payroll Software ApS	2,2	0,9
Årets resultat	67,0	29,7

I millioner DKK	Moderselskab	
	2018	2017
Dynaway A/S	40,3	17,6
EG Kommuneinformation A/S	104,4	85,6
EG Norge AS	27,2	32,6
EG Sverige AS	3,0	7,5
EG Team Online A/S	42,2	35,7
IT Minds ApS	33,3	25,4
EG Hairtools ApS	9,6	5,1
AX IV SD Holding ApS	245,8	230,7
Xena ApS	1,5	0,5
Notaplan ApS	6,7	5,9
Notaplan AS	4,3	4,3
CodeZoo ApS	2,9	2,5
L5 Public Payroll Software ApS	142,2	140,0
Egenkapital 31. december	663,3	593,5

Der kan være forskelle mellem lokale årsrapporter og den indregnede opgørelse efter IFRS.

Note 9 – Finansielle poster

Anvendt regnskabspraksis

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta, renter

vedrørende leasinggæld, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

I millioner DKK	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
Andre finansielle indtægter				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0,0	0,0	20,5	19,0
Renteindtægter fra banker	0,3	0,2	3,4	3,2
Kursreguleringer	1,1	0,0	0,0	0,0
Øvrige renteindtægter	0,5	0,7	0,2	0,4
Andre finansielle indtægter	1,8	0,9	24,1	22,5
Andre finansielle omkostninger				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	38,4	25,3	40,0	26,0
Renteomkostninger til banker	22,3	25,1	50,6	49,1
Leasing	5,7	0,0	4,7	0,0
Kursreguleringer	7,0	6,5	5,2	4,2
Amortisering af låneomkostninger	4,5	4,2	4,5	4,2
Øvrige renteomkostninger	1,1	3,3	0,9	1,7
Andre finansielle omkostninger	79,1	64,4	105,9	85,1

Årets aktiverede låneomkostninger udgør 0,0 mio.kr. (2017: 4,5 mio. kr.).

Note 10 – Skat

Anvendt regnskabspraksis

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for betalte acontoskatter. Ved beregning af årets skat anvendes de på balancedagen gældende skattesatser og -regler. Udskudt skat indregnes efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af et fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens

lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

EG A/S er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige

indkomster. Selskaber, der anvender skattemæssige underskud fra andre selskaber, betaler sambeskatningsbidrag til moderselskabet svarende til skatteværdien af de udnyttede underskud, mens selskaber, hvis skattemæssige underskud anvendes af andre selskaber, modtager sambeskatningsbidrag fra moderselskabet svarende til skatteværdien af de udnyttede underskud (fuld fordeling). De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Udskudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er overvejende sandsynligt, at de vil blive udnyttet.

I millioner DKK	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
Skat af årets resultat				
Skat af årets skattepligtige resultat	11,7	1,1	-4,6	-13,8
Regulering af skat tidligere år	-4,6	-0,1	-4,4	-0,1
Regulering af udskudt skat	-2,8	-49,5	6,3	-30,5
Skat af årets resultat	4,4	-48,4	-2,7	-44,3
Årets effektive skatteprocent				
Selskabsskatteprocent i Danmark	22,0	22,0	22,0	22,0
Goodwill afskrivning	-8,6	0,0	-8,4	0,0
Permanente poster	-6,6	-2,4	-5,3	-5,1
Skatteværdi af ikke aktiverede underskud	-1,0	-0,3	0,0	0,0
Forskel i skattesats i Danmark og udland	0,2	-0,1	0,0	0,0
Regulering af skat og udskudt skat tidligere år	-0,4	-0,1	-0,5	0,0
Årets effektive skatteprocent	5,6	19,1	7,8	16,9
Udskudt skat vedrørende følgende poster				
Immaterielle aktiver	120,0	188,0	29,6	69,1
Materielle aktiver	24,5	-5,4	23,4	-4,4
Kortfristede aktiver	-16,9	-28,9	-17,0	-26,3
Periodeafgrænsningsposter, passiver	-41,8	-8,2	-40,9	-8,2
I alt	85,8	145,4	-5,0	30,2
Udskudt skatteaktiv	0,0	0,0	5,0	0,0
Hensættelse til udskudt skat	85,8	145,4	0,0	30,2

Herudover har koncernen et ikke-aktiveret udskudt skatteaktiv på netto DKK -0,3 mio. angående aktiviteter i Norge og Sverige. Skatteaktivet forældes ikke.

Skatteaktivet er ikke aktiveret, idet selskabernes resultater endnu ikke berettiger hertil. Udskudt skat forventes at forfalde efter 12 måneder.

Årets ændring i udskudt skat kan specificeres således:

I millioner DKK	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
Reg. af udskudt skat indregnet i resultat af fortsættende aktiviteter	-2,8	-49,5	6,3	-30,5
Reg. af udskudt skat indregnet i resultat af ophørende aktiviteter	-14,0	-15,2	-11,2	-10,5
Regulering af udskudt skat indregnet i anden totalindkomst	0,0	0,0	0,0	0,0
I alt	-16,8	-64,6	-4,9	-41,0

Note 11 – Resultatdisponering

Årets totalindkomst foreslås fordelt således:

I millioner DKK	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
Som foreslås fordelt således:				
Reserve for udviklingsprojekter	0,0	0,0	-15,7	28,5
Regnskabsmæssig sikring	2,6	2,0	2,6	2,0
Overført fra/(henlagt til) overført resultat	-141,2	-273,4	-125,5	-301,9
Fordelt totalindkomst	-138,6	-271,4	-138,6	-271,4

Note 12 – Immaterielle anlægsaktiver

Anvendt regnskabspraksis

Goodwill

Goodwill indregnes og måles ved første indregning som forskellen mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser, jf. beskrivelsen under "virksomhedssammenslutninger".

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill testes årligt for værdiforringelse, jf. beskrivelsen under "Test for værdiforringelser". Tab ved værdiforringelse indregnes i en separat linje i resultatopgørelsen under "af- og nedskrivninger".

Licensrettigheder

Licensrettigheder består af rettigheder til forskellige branche- og standardløsninger, som er erhvervet i forbindelse med opkøb af virksomheder.

Licensrettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Licensrettigheder afskrives lineært over den resterende aftaleperiode eller brugstiden, hvis denne er kortere. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3-5 år.

Udviklingsprojekter

Mindre udviklingsprojekter samt udviklingsprojekter, som er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske

udnyttelsesgrad, tilstrækkeligheden af ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller anvendelsesmuligheder kan påvises, aktiveres, såfremt koncernen har til hensigt at fremstille, markedsføre eller anvende projektet. Endvidere er det en forudsætning, at kostprisen kan opgøres pålideligt, og at der er tilstrækkelig sikkerhed for fremtidig positiv indtjening, efter at afskrivninger er foretaget.

Der aktiveres kun den del af udviklingsomkostningerne, der vedrører nye produkter, nye værktøjer og ny teknologi. Omkostninger til vedligeholdelse og opdateringer af eksisterende produkter og programmer indregnes i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet. Mindre udviklingsprojekter, samt den del af udviklingsprojekter, som direkte eller indirekte finansieres af kunder, aktiveres ikke.

Ved første indregning måles udviklingsomkostninger til kostpris, som væsentligst omfatter lønninger og gager, der direkte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives fra det tidspunkt, hvor aktivet er klart til brug lineært over den vurderede økonomiske brugstid, som sædvanligvis udgør 2-5 år. Udviklingsprojekter nedskrives eventuelt til en lavere værdi som led i den årlige test af værdiforringelse, jf. beskrivelsen under "virksomhedssammenslutninger".

Andre immaterielle anlægsaktiver

Andre immaterielle aktiver, herunder kunderelationer, varemærker og andre immaterielle aktiver, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Andre immaterielle aktiver erhvervet som led i virksomhedssammenslutninger omfatter ordrebeholdning, varemærker samt rettigheder, herunder program- og licensrettigheder, og indregnes til dagsværdi. Afskrivningerne foretages over den forventede levetid, som udgør mellem 2 og 5 år. Andre immaterielle aktiver nedskrives eventuelt til en lavere værdi som led i den årlige test af værdiforringelse, jf. nedenfor.

Virksomhedssammenslutninger

Ved virksomhedssammenslutninger foretages en vurdering af de overtagne kunderelationer. Værdiansættelsen er baseret på

fremtidige pengestrømme fra kunderelationerne, hvor de væsentligste forudsætninger er udvikling i driftsresultatet før afskrivninger og skat, kundeloyalitet samt teoretisk beregnet skat og bidrag til andre aktiver. Kunderelationerne måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kunderelationer afskrives lineært over den forventede levetid, som udgør 7-15 år. Kunderelationer nedskrives eventuelt til en lavere værdi som led i den årlige test af værdiforringelse, jf. nedenfor.

Test for værdiforringelser

Immaterielle aktiver og andre langfristede aktiver testes årligt for værdiforringelse. Langfristede aktiver, der ikke afskrives, testes endvidere for værdiforringelse ved indikatorer for værdiforringelse. Test for værdiforringelser foretages for hvert af koncernens pengestrømsfrembringende enheder (Cash Generating Units (CGU)). Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og interne økonomistyring.

Værdien af immaterielle aktiver testes på basis af forventningerne til kommende års indtjening i den relevante CGU. Hvis værdien af CGU'en væsentligt overstiger den regnskabsmæssige værdi af aktiverne, fastholdes disse. Alternativt gennemgås detaljerede budgetter og forretningsplaner for de følgende år, og CGU'ens værdi beregnes på nutidsværdien af fremtidige pengestrømme.

Den regnskabsmæssige værdi af øvrige langfristede aktiver vurderes årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse. Når en sådan indikation er til stede, beregnes aktivitetens genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste af aktivitetens dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger og kapitalværdien. Et tab ved værdiforringelse indregnes, når den regnskabsmæssige værdi af et aktiv eller en pengestrømsfrembringende enhed overstiger aktivets eller den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi. Tab ved værdiforringelse indregnes i resultatopgørelsen under "af- og nedskrivninger". Nedskrivning af goodwill indregnes dog i en separat linje i resultatopgørelsen.



Let's go further

Koncern, i millioner DKK	Goodwill	Order backlog	Kunde- rela- tioner	Vare- mærke	Andre imma- rielle aktiver	Licens- rettig- heder	Færdig- gjorte udvik- lings- projekter	Udvik- lings- projekter under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2018	879,8	132,9	695,5	18,7	20,8	450,5	356,6	162,8	2.717,4
Tilgang til kostpris	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	60,9	60,9
Overført	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	94,4	-94,4	0,0
Afgang til kostpris	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Overført til aktiver bestemt for salg	-232,5	0,0	-308,6	0,0	-3,0	-1,0	-96,2	-1,9	-643,2
Kursregulering	-0,5	0,0	-0,7	0,0	0,0	0,0	-0,5	-0,2	-2,0
Kostpris 31. december 2018	646,7	132,9	386,2	18,7	17,8	449,5	354,2	127,1	2.133,1
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018	-346,1	-94,1	-242,9	-16,5	-20,8	-206,5	-233,7	-3,2	-1.163,8
Årets af- og nedskrivninger	-45,5	-38,8	-48,3	-0,8	0,0	-51,9	-86,4	0,0	-271,7
Af- og nedskrivninger solgte aktiver	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Overført til aktiver bestemt for salg	138,4	0,0	165,0	0,0	3,0	0,8	59,7	0,0	366,9
Kursregulering	0,5	0,0	0,2	0,0	0,0	0,0	0,4	0,0	1,2
Af- og nedskrivninger 31. december 2018	-252,7	-132,9	-126,0	-17,2	-17,8	-257,6	-260,0	-3,2	-1.067,3
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018	394,0	0,0	260,2	1,4	0,0	191,9	94,2	123,9	1.065,8
Kostpris 1. januar 2017	868,8	132,9	686,1	18,3	25,0	212,3	259,6	147,0	2.350,0
Regulering ved fusion/reklassificeringer	4,2	0,0	0,0	0,0	-4,2	0,0	0,0	0,0	0,0
Tilgang i forbindelse med virksomhedssammenlutninger	7,4	0,0	10,5	0,4	0,0	238,2	0,0	0,0	256,5
Tilgang til kostpris	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	114,7
Overført	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	98,2	-98,2	0,0
Kursregulering	-0,7	0,0	-1,1	0,0	0,0	0,0	-1,2	-0,7	-3,8
Kostpris 31. december 2017	879,8	132,9	695,5	18,7	20,8	450,5	356,6	162,8	2.717,4
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017	-342,6	-51,7	-194,8	-15,7	-25,0	-143,3	-159,6	0,0	-932,8
Regulering ved fusion/reklassificeringer	-4,2	0,0	0,0	0,0	4,2	0,0	0,0	0,0	0,0
Tilgang i forbindelse med virksomhedssammenlutninger	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,4	0,0	0,0	-0,4
Årets af- og nedskrivninger	0,0	-42,3	-48,4	-0,8	0,0	-62,8	-74,9	-3,2	-232,4
Kursregulering	0,7	0,0	0,3	0,0	0,0	0,0	0,7	0,0	1,8
Af- og nedskrivninger 31. december 2017	-346,1	-94,1	-242,9	-16,5	-20,8	-206,5	-233,7	-3,2	-1.163,8
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017	533,6	38,8	452,6	2,2	0,0	244,0	122,9	159,5	1.553,7



Let's go further

Moderselskab, i millioner DKK	Goodwill	Order backlog	Kunde- rela- tioner	Vare- mærke	Andre imma- rielle aktiver	Licens- rettig- heder	Færdig- gjorte udvik- lings- projekter	Udvik- lings- projekter under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2018	467,4	5,9	279,2	11,8	18,8	86,1	235,5	98,5	1.203,1
Tilgang til kostpris	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	20,2	20,2
Overført	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	65,2	-65,2	0,0
Afgang til kostpris	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,2	0,0	-0,2
Overført til aktiver bestemt for salg	-215,4	0,0	-209,6	0,0	-3,0	-1,0	-74,6	-1,8	-505,3
Kostpris 31. december 2018	252,0	5,9	69,6	11,8	15,8	85,1	225,9	51,7	717,8
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018	-198,3	-5,9	-143,9	-11,8	-18,8	-78,7	-157,5	0,0	-614,9
Årets af- og nedskrivninger	-45,5	0,0	-18,6	0,0	0,0	-4,8	-61,1	0,0	-129,9
Af- og nedskrivninger solgte aktiver	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2	0,0	0,2
Overført til aktiver bestemt for salg	124,6	0,0	124,3	0,0	3,0	0,8	44,9	0,0	297,6
Af- og nedskrivninger 31. december 2018	-119,1	-5,9	-38,2	-11,8	-15,8	-82,7	-173,6	0,0	-447,1
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018	132,9	0,0	31,4	0,0	0,0	2,4	52,3	51,7	270,7
Kostpris 1. januar 2017	463,1	5,9	279,2	11,8	23,0	86,1	163,1	106,4	1.138,6
Regulering ved fusion/reklassificeringer	4,2	0,0	0,0	0,0	-4,2	0,0	0,0	0,0	0,0
Tilgang til kostpris	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	64,5	64,5
Overført	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	72,5	-72,5	0,0
Kostpris 31. december 2017	467,4	5,9	279,2	11,8	18,8	86,1	235,5	98,5	1.203,1
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017	-194,1	-5,9	-125,4	-11,8	-23,0	-74,3	-101,3	0,0	-535,8
Regulering ved fusion/reklassificeringer	-4,2	0,0	0,0	0,0	4,2	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets af- og nedskrivninger	0,0	0,0	-18,6	0,0	0,0	-4,4	-56,2	0,0	-79,2
Af- og nedskrivninger 31. december 2017	-198,3	-5,9	-143,9	-11,8	-18,8	-78,7	-157,5	0,0	-614,9
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017	269,0	0,0	135,3	0,0	0,0	7,4	78,0	98,5	588,2

Goodwill

Af immaterielle aktiver er goodwill det eneste, der har ubestemmelig levetid. Goodwill testes minimum én gang årligt for værdiforringelse af den regnskabsmæssige værdi. Nedskrivningstesten er foretaget på baggrund af den eller det segment, der repræsenterer det laveste niveau for pengestrømsfrembringende enheder, som goodwill overvåges på. For opkøbte aktiviteter og virksomheder, der integreres i en eller flere divisioner i EG, er det ikke muligt at foretage nedskrivningstest på det enkelte opkøb.

Nedskrivningstesten har omfattet de pengestrømsfrembringende enheder:

- **EG Software Private**

Forretningsenheden forhandler standardiserede systemer og implementerer egenudviklede ERP-systemer med tilhørende systemer til økonomistyring og administration inden for forskellige brancher.

Kendetegnede for de forhandlede systemer er, at de leveres som standardydelse, der kræver ingen eller minimum kundetilpasninger og specialudvikling for den enkelte kunde.

Omsætningen stammer primært fra abonnementsbaserede serviceydelser, såsom SaaS (Software as a Service), hotline- og supportaftaler, og primært baseret på koncernens egenudviklede systemer. I omsætningen indgår endvidere salg af konsulentytelser ved implementeringsprojekter, samt tilhørende software- og hardware salg.

De væsentligste driftsmæssige forudsætninger ved fastlæggelse af pengestrømmene er antallet af abonnemeter og i mindre grad antal solgte timer i forhold til det samlede antal timer til rådighed.

- **EG Software Public**

Forretningsenheden forhandler forskellige systemer og serviceydelser primært til den offentlige sektor, eller målrettet borgere i samfundet.

Omsætningen stammer primært fra abonnementsbaserede serviceydelser, såsom SaaS (Software as a Service), hotline- og supportaftaler, og primært baseret på EG's egenudviklede systemer.

Den væsentligste driftsmæssige forudsætning ved fastlæggelse af pengestrømmene er antallet af abonnemeter

Nedskrivningstesten er baseret på en Discounted Cashflow model (DCF), hvori der indgår seneste realiserede årsresultat (til sammenligningsgrundlag) samt estimat for de efterfølgende 5 år. I estimatet indgår en budgetperiode på 12 måneder samt ledelsens langsigtede strategimodel for de efterfølgende 48 måneder baseret på en forventet vækst pr. år på 6 %. For den efterfølgende terminalperiode anvendes en vækst på 0 %. Væksten i budgetperioden er baseret på en tilpasning af driften i forhold til den frasolgte aktivitet og en bedre udnyttelse af kapaciteten.

Til beregningen af NPV (Net Present Value) anvendes koncernens kalkulationsrente (WACC), der fastsættes ud fra den aktuelle lånerente og forventningen til dennes udvikling samt egenkapitalforrentningskravet, der fastsættes ud fra risikoprofilen. Aktuelt udgør den anvendte rente efter skat 8,2 %. Der er anvendt den samme WACC for begge forretningsenheder, da forretningerne ikke afviger markant fra hinanden.

For at skabe yderligere validitet af nedskrivningstesten er der derudover foretaget et estimat af forventet værdiansættelse baseret på markedsanerkendt multiple for værdifastsættelse af virksomheder baseret på EBITDA. I beregningen indgår budgetteret resultat for hver CGU.

Testen af goodwill har ikke givet anledning til en nedskrivning i 2018.

Fordelingen af koncernens samlede goodwill på CGU'er er angivet nedenfor.

Udviklingsprojekter

Indregnede færdiggjorte og igangværende udviklingsprojekter omfatter primært udvikling af koncernens egenudviklede softwareløsninger og forskellige brancheløsninger.

Ledelsen har gennemført en værdiforringelsestest af den regnskabsmæssige værdi af indregnede udviklingsomkostninger. Det vurderes, at genindvindingsværdien overstiger den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2018. Pengestrømmene er estimeret med en budgetperiode på 12 måneder og en fremskrivning af de efterfølgende 48 måneder.

Øvrige immaterielle aktiver

Øvrige immaterielle aktiver omfatter primært kunderelationer. Ledelsen har hverken i 2017 eller 2018 identificeret faktorer, der indikerer, at der er behov for at gennemføre nedskrivningstest for øvrige immaterielle aktiver.



Let's go further

I millioner DKK	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
Vertical Business Solutions	0,0	173,3	0,0	136,1
Private	93,0	124,7	107,1	107,1
Public	235,6	235,6	25,8	25,8
Other	65,4	0,0	0,0	0,0
Goodwill i alt	394,0	533,6	132,9	269,0

I millioner DKK	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
Vertical Business Solutions	0,0	174,5	0,0	99,3
Private	12,2	39,3	5,0	29,5
Public	218,4	238,8	5,4	6,5
Other	29,7	0,0	21,1	0,0
Kunderrelationer i alt	260,2	452,6	31,4	135,3

I millioner DKK	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
Vertical Business Solutions	0,0	0,4	0,0	0,4
Private	75,7	105,7	2,4	7,0
Public	116,2	137,9	0,0	0,0
Licensrettigheder i alt	191,9	244,0	2,4	7,4

Note 13 - Materielle anlægsaktiver og leasingaktiver

Anvendt regnskabspraksis

Grunde og bygninger, tekniske anlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, såfremt brugstiden for de enkelte bestanddele er væsentlig forskellig.

Efterfølgende omkostninger, fx ved udskiftning af bestanddele af et materielt aktiv, indregnes i den regnskabsmæssige værdi af det pågældende aktiv, når det er sandsynligt, at afholdelsen vil medføre fremtidige økonomiske fordele. Alle andre omkostninger til almindelig reparation og vedligeholdelse indregnes i resultatopgørelsen ved afholdelsen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af restværdi efter afsluttet brugstid. Restværdien er opgjort til det beløb, som aktivet ville kunne sælges til på balancedagen, hvis aktivet havde den alder og stand, som aktivet forventes at have ved udløb af brugstiden, fratrukket afhændelsesomkostninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi herefter:

Aktiver	Afskrivningshorisont
Bygninger	Op til 10 år
Indretning af lejede lokaler	5 år/bindingsperioden
Tekniske anlæg, it mv.	3-5 år
Inventar mv.	5 år
Biler	5 år
Grunde og kunst.	Ingen afskrivning

Under indretning af lejede lokaler aktiveres de omkostninger, som investeres i lejemål for at gøre disse anvendelige til koncernens formål.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi, jf. nedenfor beskrevet årlig test af værdiforringelse.

Leasingaktiver

Leasingaktiver omfatter aktiver med en brugsret fra en lejeaftale. Leasingaktiver måles til kostprisen svarende til den oprindelige leasingforpligtelse korrigeret for betalinger, foretaget til leasinggiver forud for leasingsaftalens start.

Leasingaktiver indgår under følgende aktivkategorier:

- Bygning
- Inventar
- Driftsmidler (biler)

Leasingaktiver afskrives lineært over leasingperioden.

Ved vurdering af den forventede lejeperiode er anvendt den uopsigelige lejeperiode tillagt perioder omfattet af forlængelsesoption, som ledelsen med rimelig sandsynlighed forventer at udnytte.

Leasingaktiver med en løbetid på under 12 måneder eller med lav værdi medtages ikke i regnskabsposten.

Koncern, i millioner DKK	Grunde og bygninger mv.	Indretning af lejede lokaler	Driftsmidler, tekniske anlæg og inventar	I alt
Kostpris 1. januar 2018	1,2	22,0	168,1	191,2
Regulering ved ændring af regnskabspraksis	381,3	0,0	30,5	411,8
Tilgang til kostpris	5,8	1,2	15,3	22,4
Afgang til kostpris	0,0	-3,5	-44,7	-48,2
Overført til aktiver bestemt for salg	-115,2	-2,0	-36,1	-153,4
Kursregulering	0,0	-0,2	-0,4	-0,6
Kostpris 31. december 2018	273,1	17,4	132,7	423,2
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018	-0,2	-13,6	-135,9	-149,7
Regulering ved ændring af regnskabspraksis	-209,9	0,0	-8,9	-218,8
Årets af- og nedskrivninger	-34,0	-2,7	-23,5	-60,3
Af- og nedskrivninger solgte aktiver	0,0	3,5	32,8	36,3
Overført til aktiver bestemt for salg	52,4	0,9	22,6	75,9
Kursregulering	0,2	0,2	0,4	0,8
Af- og nedskrivninger 31. december 2018	-191,5	-11,8	-112,6	-315,8
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018	81,6	5,6	20,1	107,3
Kostpris 1. januar 2017	1,0	19,3	163,0	183,3
Regulering ved ændring af regnskabspraksis	0,2	0,0	0,0	0,2
Tilgang i forbindelse med virksomhedssammenslutninger	0,0	0,1	0,8	0,9
Tilgang til kostpris	0,0	3,7	10,3	14,0
Afgang til kostpris	0,0	-1,0	-5,2	-6,2
Kursregulering	0,0	-0,2	-0,8	-1,0
Kostpris 31. december 2017	1,2	22,0	168,1	191,2
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017	0,0	-12,3	-120,8	-133,2
Regulering ved ændring af regnskabspraksis	-0,2	0,0	0,0	-0,2
Tilgang i forbindelse med virksomhedssammenslutninger	0,0	0,0	-0,4	-0,4
Årets af- og nedskrivninger	0,0	-2,3	-19,7	-22,0
Af- og nedskrivninger solgte aktiver	0,0	1,0	4,2	5,2
Kursregulering	0,0	0,1	0,7	0,9
Af- og nedskrivninger 31. december 2017	-0,2	-13,6	-135,9	-149,7
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017	1,0	8,4	32,1	41,4

Moderselskab, i millioner DKK	Grunde og bygninger mv.	Indretning af lejede lokaler	Driftsmidler, tekniske anlæg og inventar	I alt
Kostpris 1. januar 2018	1,2	16,1	129,9	147,2
Regulering ved ændring af regnskabspraksis	298,8	0,0	28,0	326,9
Tilgang til kostpris	0,0	0,8	13,4	14,1
Afgang til kostpris	0,0	-0,6	-40,8	-41,4
Overført til aktiver bestemt for salg	-76,4	-1,1	-31,5	-109,0
Kostpris 31. december 2018	223,6	15,1	99,1	337,8
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018	-0,2	-9,3	-101,3	-110,7
Regulering ved ændring af regnskabspraksis	-161,4	0,0	-8,2	-169,6
Årets af- og nedskrivninger	-21,8	-2,1	-19,9	-43,9
Af- og nedskrivninger solgte aktiver	0,0	0,6	28,9	29,5
Overført til aktiver bestemt for salg	29,3	0,5	19,5	49,4
Af- og nedskrivninger 31. december 2018	-154,1	-10,3	-80,9	-245,3
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018	69,5	4,8	18,2	92,5
		-0,6		
Kostpris 1. januar 2017	1,0	12,6	124,0	137,6
Regulering ved ændring af regnskabspraksis	0,2	0,0	0,0	0,2
Tilgang til kostpris	0,0	3,5	8,7	12,2
Afgang til kostpris	0,0	0,0	-2,8	-2,8
Kostpris 31. december 2017	1,2	16,1	129,9	147,2
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017	0,0	-7,6	-86,9	-94,4
Regulering ved ændring af regnskabspraksis	-0,2	0,0	0,0	-0,2
Årets af- og nedskrivninger	0,0	-1,7	-16,8	-18,5
Af- og nedskrivninger solgte aktiver	0,0	0,0	2,4	2,4
Af- og nedskrivninger 31. december 2017	-0,2	-9,3	-101,3	-110,7
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017	1,0	6,8	28,7	36,5

Leasingaktiver medtaget under materielle anlægsaktiver

I koncernregnskabet indgår leasingaktiver i ovennævnte regnskabsposter med følgende værdier: Bygninger 81,6 mio. kr. (0 mio. kr.), Inventar 3,4 mio. kr. (0 mio. kr.) og driftsmidler 5,2 mio. kr. (0 mio. kr.).

I regnskabet for moderselskabet indgår leasingaktiver i ovennævnte regnskabsposter med følgende værdier: Bygninger 69,5 mio. kr. (0 mio. kr.), Inventar 3,4 mio. kr. (0 mio. kr.) og driftsmidler 5,0 mio. kr. (0 mio. kr.).

Note 14 – Kapitalandele i associerede virksomheder

Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i associerede virksomheder måles ved første indregning til kostpris og herefter under anvendelse af den indre værdis metode, det vil sige den forholdsmæssige andel af den regnskabsmæssige indre værdi i disse virksomheder opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af forholdsmæssig andel af koncerninterne avancer og tab og med tillæg af goodwill.

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultatet for året med fradrag af afskrivning af goodwill under posten "Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder".

I millioner DKK	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
Kostpris 1. januar	0,1	0,1	0,1	0,1
Kostpris 31. december	0,1	0,1	0,1	0,1
Op- og nedskrivninger 1. januar	0,0	0,1	0,0	0,1
Udloddet resultat	0,0	-0,1	0,0	-0,1
Op- og nedskrivninger 31. december	0,0	0,0	0,0	0,0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	0,1	0,1	0,1	0,1

Kapitalandele er i selskabet: Florainfo ApS, Odense. Stemme og ejerandel udgør 14,18 %.

Note 15 – Handelsvarer

Anvendt regnskabspraksis

Beholdningen består primært af indkøbte handelsvarer og reservedele og opgøres efter FIFO-princippet. Kostprisen for handelsvarer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

I tilfælde hvor nettorealisationsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

I millioner DKK	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
Handelsvarer	1,1	5,4	0,8	4,7
Nedskrivning på handelsvarer	0,0	0,8	0,0	0,8

Note 16 - Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser

Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Der foretages nedskrivninger til imødegåelse af tab ved brug af forventet tabsprocent fastsat ud fra historik omkring forventede tab over tilgodehavendets samlede løbetid.

Koncern	Ikke for-	0-30	31-90	> 90	
31. december 2018	falden	dage	dage	dage	I alt
Tilgodehavender fra salg	151,1	14,9	2,4	3,5	172,0
Nedskrevet					-4,8
Nedskrevet værdi					167,2
Koncern 31. december 2017					
Tilgodehavender fra salg	214,7	60,6	3,6	7,1	286,1
Nedskrevet					-12,1
Nedskrevet værdi					274,0
Moderselskab 31. december 2018					
Tilgodehavender fra salg	68,3	2,2	0,1	0,1	70,7
Nedskrevet					-1,5
Nedskrevet værdi					69,2
Moderselskab 31. december 2017					
Tilgodehavender fra salg	118,1	30,2	1,5	4,6	154,5
Nedskrevet					-7,6
Nedskrevet værdi					146,9
I millioner DKK			Koncern	Moderselskab	
			2018	2017	2018
					2017
Hensættelse til tab 1. januar			-12,1	-15,2	-7,6
Kursregulering			0,1	0,2	0,0
Tilbageførte hensættelser			6,0	7,6	3,8
Yderligere hensættelser			-5,2	-4,6	-1,5
Overført til aktiver bestemt for salg			6,2	0,0	3,8
Hensættelse til tab 31. december			-4,8	-12,1	-1,5
					-7,6

Hensættelser til færdiggørelse af projekter er ikke medregnet her, men hensat separat og fratrukket i igangværende arbejder.

Af det samlede tilgodehavender er der ikke noget, der forfalder senere end 1 år efter balancen dagen.

Note 17 – Kontraktaktiver og -forpligtelser

Anvendt regnskabspraksis

Kontraktaktiver består af amortiserede kontrakts omkostninger samt salgsværdien af udført arbejde, hvor EG A/S endnu ikke har opnået en ubetinget ret til betaling, da det udførte arbejde ikke er godkendt af kunden.

Kontraktforpligtelser består af aftalte ubetingede forudfaktureringer for endnu ikke udført arbejde på entrepriseaftaler samt andre modtagne forudbetalinger.

I 2018 er der indregnet 10.355 t.kr. i omsætningen, som indgik i kontraktforpligtelsen pr. 31. december 2017.

I millioner DKK	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
Kontrakter, der indregnes hen over tid	23,2	22,2	7,0	9,7
Omkostninger til opfyldelse af kontrakter*	2,5	2,4	0,0	0,0
Kontraktaktiver	25,7	24,6	7,0	9,7
Forudbetaling fra kunder	-9,8	-18,1	-3,1	-10,4
Periodiseret omsætning**	-3,3	-3,2	0,0	0,0
Kontraktforpligtelser	-13,1	-21,3	-3,1	-10,4

* Indgår i periodeafgrænsningsposter (ativer).

** Indgår i periodeafgrænsningsposter (passiver).

Koncern: I salgsværdien for igangværende arbejder for fremmed regning indgår omkostninger med 12,8 mio. kr. (2017: 18,5 mio. kr.).

Moderselskab: I salgsværdien for igangværende arbejder for fremmed regning indgår omkostninger med 6,5 mio. kr. (2017: 13,0 mio. kr.).

Note 18 – Øvrige tilgodehavender

Anvendt regnskabspraksis

Øvrige tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

I millioner DKK	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
Deposita	9,9	11,6	9,6	11,0
Andre tilgodehavender	28,8	41,0	10,5	15,9
Øvrige tilgodehavender	38,7	52,5	20,1	26,9

Note 19 – Gæld til Pengeinstitutter

Anvendt regnskabspraksis

Gæld til Pengeinstitutter

Gæld til pengeinstitutter mv. indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle

forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I millioner DKK	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
Gæld til pengeinstitutter				
Kortfristet gæld	50,7	0,0	465,5	393,1
Langfristet gæld	400,0	400,0	400,0	400,0
	450,7	400,0	865,5	793,1
Aktiverede låneomkostninger	0,0	-4,5	0,0	-4,5
	450,7	395,5	865,5	788,5
Leasinggæld				
Kortfristet gæld	21,2	0,0	16,7	0,0
Langfristet gæld	73,4	0,0	64,7	0,0
	94,6	0,0	81,4	0,0

Gæld til pengeinstitutter i koncernen vises netto, som følge af cash-pool ordning.
Gælden fra finansieringsforpligtelser er fordelt således.

For den langfristede gæld udgør rentefølsomheden i koncernen ca. 4 mio. kr. ved ændring i renten med 1 procentpoint.

Koncern, 2018	Primo	Ændring i	Penge- strømme	Virksom- heds- opkøb	Ultimo
		regnskabs- praksis			
Langfristet gæld	395,5	105,7	-27,7	0,0	473,4
Kortfristet gæld	0,0	19,0	52,8	0,0	71,9
Gældsforpligtelser fra finansieringsaktiviteter i alt	395,5	124,6	25,1	0,0	545,2
Koncern, 2017					
Langfristet gæld	292,6	0,0	102,8	0,0	395,5
Kortfristet gæld	34,3	0,0	-37,7	3,3	0,0
Gældsforpligtelser fra finansieringsaktiviteter i alt	327,0	0,0	65,2	3,3	395,5
Moderselskab, 2018					
Langfristet gæld	395,5	89,0	-19,8	0,0	464,7
Kortfristet gæld	393,1	16,3	72,8	0,0	482,1
Gældsforpligtelser fra finansieringsaktiviteter i alt	788,5	105,4	53,0	0,0	946,9
Moderselskab, 2017					
Langfristet gæld	292,6	0,0	102,8	0,0	395,5
Kortfristet gæld	318,8	0,0	74,2	0,0	393,1
Gældsforpligtelser fra finansieringsaktiviteter i alt	611,4	0,0	177,1	0,0	788,5

Note 20 – Anden gæld

Anvendt regnskabspraksis

Anden gæld måles til amortiseret kostpris.

Koncernen har indgået bidragsbaserede pensionsaftaler med hovedparten af koncernens ansatte. Forpligtelser vedrørende

bidragsbaserede pensionsordninger indregnes i resultatopgørelsen over den periode, hvori de optjenes, og skyldige indbetalinger indregnes i balancen under anden gæld.

I millioner DKK	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
Skyldige feriepenge	85,4	151,5	48,7	101,2
Skyldig moms	31,1	53,5	9,1	23,9
Skyldig A-skat mv.	3,4	9,0	0,0	0,1
Andre skyldige omkostninger	122,2	250,8	84,6	179,1
Anden gæld	242,1	464,8	142,5	304,2

Note 21 – Periodeafgrænsningsposter

Anvendt regnskabspraksis

Under periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under passiver, indgår modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

I millioner DKK	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
Periodiserede kundebetalinger	53,5	80,5	21,8	39,6
Øvrige periodiseringer	3,7	0,8	0,0	0,0
Periodeafgrænsningsposter	57,2	81,3	21,8	39,6

Note 22 – Eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser

I millioner DKK	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
EG's lejeforpligtelser i uopsigelsesperioden forfalder:				
Inden for 1 år	0,3	63,0	0,3	44,8
Mellem 1 og 5 år	0,3	129,0	0,3	106,5
Efter 5 år	0,0	56,2	0,0	56,2
Lejeforpligtelser	0,7	248,1	0,7	207,4
Kautionsforpligtelser for dattervirksomheders bankkreditter og garantistillelse	1,7	1,4	1,7	1,4
	2,4	249,5	2,4	208,8

Leasingforpligtelsen er som følge af ændret regnskabspraksis medtaget i balancen under leasinggæld pr. 31.12.2018 samt under forpligtelser vedrørende aktiver bestemt for salg. Årets samlede afdrag på leasinggælden udgør 44 mio. kr. Ændrede lejeaftaler samt opgørelse af forpligtelsen efter IFRS 16 har medført en samlet reduktion i forpligtelsen primo på 33 mio. kr.

EG har de normale forpligtelser, der følger af selskabets salgs- og leveringsbetingelser.

Med sædvanlig forbehold for retsregler er selskabet garantistiller for låneforhold i koncernselskabet AX IV EG Holding III ApS.

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten hos AX IV EG INV 1 ApS, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Som en del af et forlig indgået i 2017 omkring et overdraget projekt (KY) foreligger der en potential bod på 20,0 mio. kr., såfremt selskabet er ansvarlig for, at projektet forsinkes.

Note 23 – Reguleringer

I millioner DKK	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
Afskrivninger	208,4	201,0	72,8	57,5
Fortjeneste/tab ved salg af aktiver	0,0	0,0	0,0	0,0
Kursreguleringer mv.	0,3	-0,9	-0,1	0,0
Renteswap regulering	2,6	2,0	2,6	2,0
Warrant regulering	0,0	0,1	0,0	0,1
Reguleringer i alt	211,3	202,2	75,3	59,6

Note 24 – Ændringer i driftskapital

I millioner DKK	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
Varebeholdninger ændret med	2,4	2,6	1,7	2,7
Tilgodehavender ændret med	-54,1	92,3	-77,3	52,3
Kortfristet gæld mv. ændret med	-30,3	93,2	-30,9	115,3
Ændringer i driftskapital i alt	-81,9	188,1	-106,5	170,3

Note 25 – Aktivitetsopkøb og ophørte aktiviteter

Anvendt regnskabspraksis

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet henholdsvis stiftelsestidspunktet. Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk opnås. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet henholdsvis afviklingstidspunktet. Afståelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden overgår til tredjemand. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres særskilt, jf. nedenfor.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorved den tilkøbte virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, såfremt de kan udskilles eller hidrører fra en kontraktlig ret, og dagsværdien kan opgøres pålideligt.

Ved virksomhedssammenslutninger indregnes positive forskelsbeløb mellem kostprisen for virksomheden og dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives ikke, men testes årligt for værdiforringelse. Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for værdiforringelsestest. Negative forskelsbeløb indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne

forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis dele af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Omkostninger afholdt i året i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i andre eksterne omkostninger.

Ophørte aktiviteter

Ophørte aktiviteter er væsentlige forretningsområder eller geografiske områder, der enten er solgt eller i henhold til en samlet plan er bestemt for salg. Aktiver klassificeres som "bestemt for salg", når deres regnskabsmæssige værdi vil blive genindvundet gennem et salg inden for 12 måneder i henhold til en formel plan frem for gennem fortsat anvendelse.

Resultatet af ophørte aktiviteter præsenteres som en særskilt post i resultatopgørelsen bestående af driftsresultat efter skat for den pågældende aktivitet og eventuelle gevinster eller tab ved dagsværdiregulering af salg af aktiver tilknyttet aktiviteten.

Langfristede aktiver og grupper af aktiver, som er bestemt for salg, herunder aktiver tilknyttet ophørte aktiviteter, præsenteres særskilt i balancen som kortfristede aktiver. Forpligtelser direkte knyttet til de pågældende aktiver og ophørte aktiviteter præsenteres som kortfristede forpligtelser i balancen.

Langfristede aktiver bestemt for salg afskrives ikke, men nedskrives til dagsværdi fratrukket forventede salgsmkostninger, såfremt denne værdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi.



Let's go further

Frasalg af aktiviteter og kapitalandele

I Januar 2019 blev der indgået aftale med DXC Technology A/S om overtagelse af forretningsgrenen vedrørende service-aktiviteter. Som en konsekvens heraf reklassificeres aktiviteten til ophørende aktivitet (aktiver bestemt for salg), og driftsresultat, balance og indvirkningen på koncernens pengestrøm angives særskilt under de respektive poster.

Frasalget har givet anledning til en nedskrivning af goodwill på 45,5 mio. kr., som er medtaget i resultatet af ophørende aktivitet.

Aktivitetsopkøb og køb af kapitalandele

Der har i regnskabsåret ikke været foretaget aktivitetsopkøb eller køb af kapitalandele.

Der henvises til afsnittet om begivenheden efter statusdagen omkring aktivitetsopkøb foretaget pr. 1. januar 2019.

I millioner DKK	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
Aktiver bestemt for salg				
Nettoomsætning	738,9	835,8	518,9	619,5
Vareforbrug	165,9	199,6	157,4	199,6
Personaleomkostninger	496,8	551,9	317,9	361,6
Andre eksterne omkostninger	64,8	100,8	48,7	71,1
Særlige poster	15,2	0,0	8,6	0,0
Af- og nedskrivning af immaterielle og materielle anlægsaktiver	124,0	55,0	101,4	42,0
Resultat af primær drift (EBIT)	-127,8	-71,6	-115,2	-54,8
Finansielle poster	1,9	0,2	1,4	0,0
Resultat før skat af ophørende aktiviteter	-129,7	-71,8	-116,6	-54,8
Skat af årets resultat af ophørende aktiviteter	14,0	15,2	11,2	10,5
Årets resultat efter skat ophørende aktiviteter	-115,6	-56,6	-105,4	-44,3
Immaterielle anlægsaktiver	276,3		207,8	
Materielle anlægsaktiver	77,4		59,6	
Varebeholdninger	4,3		4,1	
Tilgodehavender	137,1		78,3	
Aktiver bestemt for salg i alt	495,1		349,7	
Udskudt skat	42,6		30,2	
Leasinggæld	76,7		58,5	
Kontraktforpligtelser	5,3		5,0	
Leverandører af varer og tjenesteydelser	13,7		9,4	
Anden gæld	120,4		78,5	
Periodeafgrænsningsposter	20,8		18,5	
Forpligtelser vedrørende aktiver bestemt for salg	279,5		200,1	
Pengestrømme fra driftsaktivitet	-28,9	-16,7	-33,8	-12,8
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-4,1	-23,5	-3,7	-21,3
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-26,7	0,0	-16,9	0,0
Pengestrømme i alt	-59,7	-40,2	-54,4	-34,1

Note 26 – Likvide beholdninger

Anvendt regnskabspraksis

Likvide beholdninger, der er indregnet som et omsætningsaktiv, omfatter bankindeståender og måles til dagsværdi.

I millioner DKK	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
Gæld til pengeinstitutter jf. balancen (kortfristet)	50,7	0,0	465,5	393,1
Likvide beholdninger jf. balancen	38,1	61,6	37,3	151,9
Likvide beholdninger 31. december, netto	-12,6	61,6	-428,2	-241,2

Note 27 – Nærtstående parter

I millioner DKK	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
Transaktioner med nærtstående parter				
Datterselskaber - Hardware	0,0	0,0	1,2	1,2
Datterselskaber - Serviceydelser mv.	0,0	0,0	36,2	26,8
Salg til nærtstående parter	0,0	0,0	37,4	28,0
Datterselskaber - Serviceydelser mv.	0,0	0,0	6,8	30,1
Køb fra nærtstående parter	0,0	0,0	6,8	30,1
Tilgodehavender hos nærtstående parter, datterselskaber	0,0	0,0	327,6	270,9
Tilgodehavender hos nærtstående parter	0,0	0,0	327,6	270,9
Gæld hos nærtstående parter, moderselskaber	496,7	560,2	496,7	560,2
Gæld hos nærtstående parter, datterselskaber	0,0	0,0	29,6	32,0
Gæld hos nærtstående parter	496,7	560,2	526,3	592,2
Aktionærer over 5 % af den samlede aktiekapital				
AX IV EG Holding III ApS, København	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %

EG A/S har følgende nærtstående parter med bestemmende indflydelse:

- AX IV EG Holding III ApS, København.

Øvrige nærtstående parter

Koncernens nærtstående parter omfatter tilknyttede samt associerede virksomheder og selskabernes bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer.

Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

Øverste moderselskab er AX IV EG INV 1 ApS, København. Tilgodehavende fra nærtstående parter udgør på balancedagen 0,0 mio. kr. (2017: 0,0), mens gæld udgør 496,7 mio. kr. (2017: 560,2). Transaktioner er gennemført på armslængdevilkår.

Herudover har der ikke i årets løb - bortset fra koncerninterne transaktioner, der er elimineret i koncernregnskabet og normale ledelsesvederlag - været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer eller andre nærtstående parter.

Transaktioner er gennemført på armslængdevilkår.

Note 28 – Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer

I millioner DKK	Koncern	
	2018	2017
De samlede honorarer til de generalforsamlingsvalgte revisorer udgør:		
PwC		
Lovpligtig revision	1,3	1,3
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0,3	0,2
Skatterådgivning	0,8	0,2
Andre ydelser end revision	9,0	1,9
I alt	11,3	3,6

Note 29 – Finansielle instrumenter

Anvendt regnskabspraksis

Afledte finansielle instrumenter indregnes fra handelsdagen og måles i balancen til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier indregnes under henholdsvis øvrige tilgodehavender og anden gæld i balancen.

Ændringer i den del af dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne

for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og som effektivt sikrer ændringer i fremtidige pengestrømme, indregnes i anden totalindkomst i en særskilt reserve for sikringstransaktioner under egenkapitalen, indtil de sikrede pengestrømme påvirker resultatet. På dette tidspunkt reklassificeres gevinst eller tab vedrørende sikringstransaktioner fra anden totalindkomst og indregnes i samme regnskabspost som det sikrede.

Kreditrisici

Koncernen udsættes for kreditrisiko på tilgodehavender og indstående i pengeinstitutter. Der vurderes ikke at være væsentlige kreditrisici forbundet med likvider, da koncernens bankforbindelser alle har en god kreditrating. Den maksimale kreditrisiko svarer til den regnskabsmæssige værdi.

Selskabets tilgodehavender er fra offentlige kunder samt private virksomheder, hvor der ikke er større risiko end ved normal kreditgivning. Der foretages kreditvurdering af nye kunder, og af kunder hvor der har været udfordringer med betaling af tilgodehavender. Der sker løbende opfølgning på alle tilgodehavender. Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner.



Let's go further

I lighed med 31. december 2017 er koncernens nedskrivninger pr. 31. december 2018 alene relateret til finansielle aktiver i klassen tilgodehavender fra salg.

Likviditetsrisici

Koncernens finansielle beredskab består af likvide beholdninger og trækingsrettigheder. Vilkår for likvide beholdninger og trækingsrettigheder vurderes løbende minimum én gang årligt.

Valutarisici

Fakturering til ind- og udland fra danske koncernselskaber sker primært i DKK. Fakturering fra svenske og norske koncernselskaber sker primært i henholdsvis SEK og NOK. Valutarisikoen på tilgodehavender anses for uvæsentlig.

Køb af ydelser i udlandet sker i fremmed valuta, primært EUR. Valutarisikoen på køb af varer og tjenesteydelser anses for uvæsentlig.

Koncernens valutarisici består herudover af tilgodehavender/(gæld), likvide midler og nettoinvesteringer i udenlandske datterselskaber, henholdsvis 48 mio. NOK og -6 mio. SEK. EG anvender ikke finansielle kontrakter til afdækning af valutarisici.

Moderselskabets valutarisici består herudover af tilgodehavender/(gæld), likvide midler og investeringer i udenlandske datterselskaber, henholdsvis 4 mio. NOK og 4 mio. SEK. EG anvender ikke finansielle kontrakter til afdækning af valutarisici.

Renterisici

Renterisikoen kan hovedsageligt henføres til rentebærende gæld og likvide beholdninger. For at minimere både rente og risici er der med koncernens bankforbindelse indgået cash pool- og rentenettingaftaler. EG har kun variabelt forrentet lån, som ikke er afdækket, idet renteswap udløb september 2018.

Kapitalstyring

Koncernen vurderer løbende behovet for tilpasning af kapitalstrukturen for at afveje det højere afkastkrav for egenkapitalen overfor den øgede usikkerhed, som er forbundet med fremmedkapital.

Udbyttet fastsættes ud fra et ønske om altid at have tilstrækkelig likviditet i EG til at møde potentielle krav samt under hensyntagen til en optimering af afkastet i EG og dets moderselskab.

Handelsværdien er lig med den bogførte værdi, med undtagelse af debitorer hvor handelsværdien er bruttoværdien med fradrag af hensættelser til tab.

Forfaldsoversigt koncern, i millioner DKK

31. december 2018	0-1 år	1-2 år	2-5 år	> 5 år	I alt
Gæld til pengeinstitutter ekskl. låneomk. og inkl. renter	66,7	408,0	0,0	0,0	474,7
Leasinggæld	21,2	15,8	33,5	24,1	94,6
Gæld til tilknyttede virksomheder	496,7	0,0	0,0	0,0	496,7
Leverandørgæld	126,5	0,0	0,0	0,0	126,5
Kontraktforpligtelser	9,8	0,0	0,0	0,0	9,8
Anden gæld	242,1	0,0	0,0	0,0	242,1
Finansielle forpligtelser	963,0	423,8	33,5	24,1	1.444,4
Likvide beholdninger	38,1	0,0	0,0	0,0	38,1
Tilgodehavender fra salg før hensættelser	172,0	0,0	0,0	0,0	172,0
Igangværende arbejder for fremmed regning	23,2	0,0	0,0	0,0	23,2
Øvrige tilgodehavender	38,7	0,0	0,0	0,0	38,7
Finansielle tilgodehavender	272,0	0,0	0,0	0,0	272,0
Netto	691,0	423,8	33,5	24,1	1.172,4

Forfaldsoversigt koncern i millioner DKK

31. december 2017	0-1 år	1-2 år	2-5 år	> 5 år	I alt
Gæld til pengeinstitutter ekskl. låneomk. og inkl. renter	16,0	16,0	408,0	0,0	440,0
Gæld til tilknyttede virksomheder	560,2	0,0	0,0	0,0	560,2
Leverandørgæld	128,6	0,0	0,0	0,0	128,6
Kontraktforpligtelser	18,1	0,0	0,0	0,0	18,1
Anden gæld	464,8	0,0	0,0	0,0	464,8
Finansielle forpligtelser	1.187,7	16,0	408,0	0,0	1.611,7
Likvide beholdninger	61,6	0,0	0,0	0,0	61,6
Tilgodehavender fra salg før hensættelser	286,1	0,0	0,0	0,0	286,1
Igangværende arbejder for fremmed regning	22,2	0,0	0,0	0,0	22,2
Øvrige tilgodehavender	52,5	0,0	0,0	0,0	52,5
Finansielle tilgodehavender	422,5	0,0	0,0	0,0	422,5
Netto	765,2	16,0	408,0	0,0	1.189,2

Alle pengestrømme er ikke diskonterede og omfatter forpligtelser ifølge indgåede aftaler.

Forfaldsoversigt moderselskab i millioner DKK

31. december 2018	0-1 år	1-2 år	2-5 år	> 5 år	I alt
Gæld til pengeinstitutter ekskl. låneomk. og inkl. renter	481,5	408,0	0,0	0,0	889,5
Leasinggæld	16,7	11,5	29,3	23,9	81,4
Gæld til tilknyttede virksomheder	526,3	0,0	0,0	0,0	526,3
Leverandørgæld	74,9	0,0	0,0	0,0	74,9
Forudbetaling fra kunder	3,1	0,0	0,0	0,0	3,1
Anden gæld	142,5	0,0	0,0	0,0	142,5
Finansielle forpligtelser	1.244,9	419,5	29,3	23,9	1.717,6
Likvide beholdninger	37,3	0,0	0,0	0,0	37,3
Tilgodehavender fra salg før hensættelser	70,7	0,0	0,0	0,0	70,7
Igangværende arbejder for fremmed regning	7,0	0,0	0,0	0,0	7,0
Øvrige tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	327,6	0,0	0,0	0,0	327,6
Øvrige tilgodehavender	20,1	0,0	0,0	0,0	20,1
Finansielle tilgodehavender	467,6	0,0	0,0	0,0	467,6
Netto	777,3	419,5	29,3	23,9	1.250,0

Forfaldsoversigt moderselskab i millioner DKK

31. december 2017	0-1 år	1-2 år	2-5 år	> 5 år	I alt
Gæld til pengeinstitutter ekskl. låneomk. og inkl. renter	409,1	16,0	408,0	0,0	833,1
Gæld til tilknyttede virksomheder	592,2	0,0	0,0	0,0	592,2
Leverandørgæld	83,7	0,0	0,0	0,0	83,7
Forudbetaling fra kunder	10,4	0,0	0,0	0,0	10,4
Anden gæld	304,2	0,0	0,0	0,0	304,2
Finansielle forpligtelser	1.399,6	16,0	408,0	0,0	1.823,6
Likvide beholdninger	151,9	0,0	0,0	0,0	151,9
Tilgodehavender fra salg før hensættelser	154,5	0,0	0,0	0,0	154,5
Igangværende arbejder for fremmed regning	9,7	0,0	0,0	0,0	9,7
Øvrige tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	270,9	0,0	0,0	0,0	270,9
Øvrige tilgodehavender	26,9	0,0	0,0	0,0	26,9
Finansielle tilgodehavender	613,9	0,0	0,0	0,0	613,9
Netto	785,7	16,0	408,0	0,0	1.209,7

Renterisici

Koncern	0-1 år	1-5 år	> 5 år	Nominal
				rente, pct.
Likvide beholdninger	38,1	0,0	0,0	0-2
Gæld til pengeinstitutter ekskl. låneomk. og inkl. renter	-66,7	-408,0	0,0	3-5
Leasinggæld	-21,2	-49,3	-24,1	3-4
Rentebærende aktiver og gæld i alt, netto	-49,8	-457,3	-24,1	

Morderselskab	0-1 år	1-5 år	> 5 år	Nominal
				rente, pct.
Likvide beholdninger	37,3	0,0	0,0	0-2
Gæld til pengeinstitutter ekskl. låneomk. og inkl. renter	-481,5	-408,0	0,0	3-5
Leasinggæld	-16,7	-40,8	-23,9	3-4
Rentebærende aktiver og gæld i alt, netto	-460,9	-448,8	-23,9	

Koncern, 2018	Bereg- nings- mæssig hovedstol	Værdi- regulering indregnet på egen- kapitalen	Dags- værdi	Rest- løbetid (mdr)
Renterisici Renteswaps	0,0	2,6	0,0	0
Koncern, 2017				
Renterisici Renteswaps	400,0	2,0	-2,6	9
Morderselskab, 2018				
Renterisici Renteswaps	0,0	2,6	0,0	0
Morderselskab, 2017				
Renterisici Renteswaps	400,0	2,0	-2,6	9

Note 30 – Kortfristede og langfristede forpligtelser

I millioner DKK	Koncern		Moderselskab				
	2018	2017	2018	2017			
Bankgæld	450,7	400,0	865,5	793,1			
Leasinggæld	94,6	0,0	81,4	0,0			
	545,2	400,0	946,9	793,1			
Regnskabsmæssig værdi:							
Type	Lån	Udløb	Eff. rente				
Bankgæld, fast	DKK	2020	4,0%	400,0	400,0	400,0	400,0
Bankgæld, variabel (Cash pool)	DKK	-	3,5%	50,7	0,0	465,5	393,1
Leasing, variabel	DKK	2019-27	3-4%	94,6	0,0	81,4	0,0
				545,2	400,0	946,9	793,1
Af den samlede gæld forfalder:							
0-1 år				71,9	0,0	482,1	393,1
1-5 år				449,3	400,0	440,8	400,0
> 5 år				24,1	0,0	23,9	0,0
				545,2	400,0	946,9	793,1

Noter 31 – Incitamentsprogrammer

For at tiltrække og fastholde direktion og andre ledende medarbejdere er denne gruppe blevet tilbudt en aflønning baseret på kompetencer, arbejdsopgaver og værdiskabelse, som det ses i sammenlignelige selskaber. En gruppe af ledende medarbejdere har haft mulighed for at deltage i et aktieinvesteringsprogram i AX IV EG Holding ApS, som har til formål at sikre, at direktion og aktionærer har samme kort-som langsigtede interesser. Yderligere er en gruppe af ledende medarbejdere indtrådt i et warrant-program.

Warrant-programmet er en egenkapitalbaseret ordning etableret i 2014, der er efterfølgende tildelt yderligere warrants. Optjeningsperioden er 48 måneder. Antal tegnede warrants pr. 31. december 2018 udgør: A warrants 8.401.716 stk. og B warrants 7.204.541 stk. Antal udestående warrants pr. 31. december 2018 udgør: A warrants 6.807.415 stk. og B warrants 7.064.957 stk.

Værdien af warrants er beregnet ved Black-Scholes modellen.

Værdien af optjente warrants udgør i 2018 0,6 mio. kr.
Værdien af tildelte warrants udgør pr. 31. december 2018 4,0 mio. kr.

Værdiansættelse er beregnet under følgende forudsætninger:

- Forventet volatilitet: 25,6 % (fastlagt ved analyse af peer-virksomheder)
- Risikofri rente: 1,0 %
- Markedsværdi på udstedelsestidspunkt: DKK 5,1194
- Periode til udløb på udstedelsestidspunkt: 5 år
- Hver A warrant giver ret til at købe 1 aktie i AX IV EG Holding ApS med en nominal værdi på DKK 0,01 til kurs 511,94 + 8 % p.a.
- Hver B warrant giver ret til at købe 1 aktie i AX IV EG Holding ApS med en nominal værdi på DKK 0,01 til kurs 511,94 + 20 % p.a.

Deltagerne kan udnytte warrants i perioderne 1. marts 2019 til 1. april 2019 og 1. marts 2021 til 1. april 2021. Warrants kan også udnyttes ved exit

Antal udestående/tildelte warrants:	A warrants	B warrants
1. januar 2018	5.733.591	6.525.426
Tildelte i 2018	1.150.954	578.096
Indfrie i 2018	-77.130	-38.585
31. december 2018	6.807.415	7.064.937



Let's go further

Note 32 –Koncernstruktur

Selskab	CVR	Land	Koncernejer	Ejerskab pct.	Stemme pct.
AX IV EG Holding III ApS	35 38 11 39	DK			
EG A/S	84 66 78 11	DK	AX IV EG Holding III ApS	100 %	100 %
EG Norge AS	983 781 233	NO	EG A/S	100 %	100 %
EG Sverige AB	556 164-5648	SE	EG A/S	100 %	100 %
Kommuneinformation A/S	24 25 69 01	DK	EG A/S	100 %	100 %
Dynaway A/S	25 30 91 03	DK	EG A/S	100 %	100 %
IT Minds ApS	32 93 96 35	DK	EG A/S	100 %	100 %
EG Hairtools ApS	26 25 51 93	DK	EG A/S	100 %	100 %
EG Team Online ApS	27 72 01 02	DK	EG A/S	100 %	100 %
AX IV SD Holding ApS	25 45 03 61	DK	EG A/S	100 %	100 %
AX IV SD Holding II ApS	25 45 53 71	DK	AX IV SD Holding ApS	100 %	100 %
Silkeborg Data A/S	10 42 53 79	DK	AX IV SD Holding II ApS	100 %	100 %
L5 Public Payroll Software ApS	38 31 08 52	DK	EG A/S	100 %	100 %
Notaplan ApS	27 27 60 91	DK	EG A/S	100 %	100 %
Notaplan AS	977 082 404	NO	EG A/S	100 %	100 %
CodeZoo ApS	36 19 78 89	DK	EG A/S	100 %	100 %
Xena ApS	34 08 06 31	DK	EG A/S	100 %	100 %

Note 33 – Hoved- og nøgletalsdefinitioner

EBITDA (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortisation)	Primært resultat før driftsmæssige afskrivninger.
Normaliseret EBITDA	Årets EBITDA korrigeret for restruktureringsomkostninger og omkostninger ved køb og salg af virksomheder.
EBITA (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation)	Primært resultat før amortisering (afskrivninger på immaterielle aktiver erhvervet via opkøb eller forretningsovertagelse).
Normaliseret EBITA	Årets EBITA korrigeret for restruktureringsomkostninger og integrationsomkostninger for opkøbte virksomheder.
Nettoarbejdskapital	Handelsvarer + tilgodehavender fra salg + igangværende arbejde for fremmed regning – leverandørgæld.
Rentebærende gæld, netto	Gæld til pengeinstitutter + medarbejderobligationer – likvide beholdninger.
Omsætningsændring	%-ændring i nettoomsætningen i forhold til sidste år.
Afkast på egenkapitalen (ROE)	Årets resultat i % af egenkapitalen 31. december året før.
Afkast på egenkapitalen (ROE), normaliseret	Normaliseret resultat efter skat i % af egenkapitalen 31. december året før.
Egenkapitalandel	Egenkapitalandel i % af aktiver i alt.
Antal medarbejdere	Omregnet til gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede i regnskabsperioden.
Resultat pr. aktie (EPS)	Årets resultat i forhold til det samlede antal udstedte aktier fratrukket egenbeholdning af egne aktier.
Resultat pr. aktie (EPS), normaliseret	Normaliseret resultat efter skat i forhold til det samlede antal udstedte aktier fratrukket egenbeholdning af egne aktier.