

Dansk Bilglas A/S

Virkelyst 4, 9400 Nørresundby
CVR-nr. / CVR no. 84 36 47 11

Årsrapport for 2022 Annual report for 2022

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 08.06.23

Peter Stig Christensen
Dirigent

| | |
|--|---------|
| Selskabsoplysninger m.v. Company information etc. | 3 |
| Ledespåtegning Statement by the Executive Board and Board of Directors on the annual report | 4 |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report | 5 - 9 |
| Ledelsesberetning Management's review | 10 - 13 |
| Resultatopgørelse Income statement | 14 |
| Balance Balance sheet | 15 - 16 |
| Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity | 17 |
| Pengestrømsopgørelse Cash flow statement | 18 - 19 |
| Noter Notes | 20 - 37 |

Selskabet

The company

Dansk Bilglas A/S

Binavn / Secondary firm name: Bilglas A/S, Esbjerg Autoglas A/S, Motorglas-Fyn A/S, Nordjysk Autoglas A/S, Randers Bilglas A/S, Funder Glarmesterforretning A/S, Fyns Ny Glasindustri A/S, Olav Mølberg Larsen A/S, Jydsk Bilglas A/S, Autoglasmontøren A/S.

Virkelyst 4

9400 Nørresundby

Danmark

Telefon / Tel.: 98 17 55 55

Hjemsted / Registered office: Aalborg

CVR-nr. / CVR no.: 84 36 47 11

Regnskabsår / Financial year: 01.01 - 31.12

Direktion

Executive Board

Peter Stig Christensen

Bestyrelse

Board of Directors

Anders Peter Jensen, formand / chairman

Joakim Rasiwala

Jan Olov Mats Green

Revision

Auditors

Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Pengeinstitut

Bank

Nordea A/S

Ledelsespåtegning

Statement by the Executive Board and Board of Directors on the annual report

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22 for Dansk Bilglas A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.22 og resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Nørresundby, den 6. juni 2023
Nørresundby, June 6, 2023

Direktionen Executive Board

Peter Stig Christensen

Bestyrelsen Board of Directors

Anders Peter Jensen
Formand / Chairman

Joakim Rasiwala

Jan Olov Mats Green

We have on this day presented the annual report for the financial year 01.01.22 - 31.12.22 for Dansk Bilglas A/S.

The annual report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act (Årsregnskabsloven).

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the company's assets, liabilities and financial position as at 31.12.22 and of the results of the company's activities and cash flows for the financial year 01.01.22 - 31.12.22.

We believe that the management's review includes a fair review of the matters dealt with in the management's review.

The annual report is submitted for adoption by the general meeting.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

Til kapitalejeren i Dansk Bilglas A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Dansk Bilglas A/S for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.22 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

To the Shareholder of Dansk Bilglas A/S

Opinion

We have audited the financial statements of Dansk Bilglas A/S for the financial year 01.01.22 - 31.12.22, which comprise the income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act (Årsregnskabsloven).

In our opinion the financial statements give a true and fair view of the company's assets, liabilities and financial position at 31.12.22 and of the results of the company's operations and cash flows for the financial year 01.01.22 - 31.12.22 in accordance with the the Danish Financial Statements Act (Årsregnskabsloven).

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We are independent of the company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Statement regarding the management's review

Management is responsible for management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read management's review and, in doing so, consider whether management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Acts. We did not identify any material misstatement of management's review.

Management's responsibility for the financial statements

The Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act. Furthermore the Management is responsible for the internal control as the Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og oprettholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless management either intends to liquidate the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with International Standards on Auditing and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with International Standards on Auditing and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
 - Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
 - Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
 - Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control.
 - Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
 - Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the company to cease to continue as a going concern.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Hobro, den 6. juni 2023

Hobro, June 6, 2023

Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. / CVR no. 32 89 54 68

Brian Nielsen

Statsaut. revisor

State Authorized Public Accountant

MNE-nr. / MNE-no. mne33779

HOVED- OG NØGLETAL
FINANCIAL HIGHLIGHTS**Hovedtal**
Key figures

| Beløb i t.DKK Figures in DKK '000 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|
| <i>Resultat</i> Profit/loss | | | | | |
| Resultat af primær drift Operating profit | 4.593 | 5.698 | -568 | 1.325 | 2.938 |
| Finansielle poster i alt Total net financials | -274 | -417 | -430 | -357 | -487 |
| Årets resultat Profit for the year | 3.256 | 4.120 | -781 | 859 | 1.991 |
| <i>Balance</i> Balance | | | | | |
| Samlede aktiver Total assets | 47.143 | 53.053 | 54.279 | 51.899 | 46.681 |
| Investeringer i materielle anlægsaktiver Investments in property, plant and equipment | 1.910 | 1.206 | 2.129 | 9.487 | 4.568 |
| Egenkapital Equity | 24.573 | 25.437 | 21.317 | 22.098 | 21.739 |
| <i>Pengestrømme</i> Cashflow | | | | | |
| Nettopengestrømme fra: Net cash flow: | | | | | |
| Driften Operating activities | 4.991 | 4.320 | 8.904 | 2.817 | 8.282 |
| Investeringer Investing activities | -2.486 | -1.590 | -2.960 | -8.683 | -2.590 |
| Finansiering Financing activities | -8.679 | -2.111 | -1.098 | 3.927 | -3.773 |
| Årets pengestrømme Cash flows for the year | -6.174 | 619 | 4.846 | -1.939 | 1.919 |

Nøgletal
Ratios

| | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|--|------|------|------|------|------|
| <i>Rentabilitet</i> | | | | | |
| <i>Profitability</i> | | | | | |
| Egenkapitalens forrentning Return on equity | 13% | 18% | -4% | 4% | 10% |
| Afkast af investeret kapital Return on invested capital | 13% | 16% | -2% | 3% | 8% |

Definitioner af nøgletal

Ratios definitions

| | | | |
|-------------------------------------|---|----------------------------------|---|
| Egenkapitalens forrentning: | $\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$ | Return on equity: | $\frac{\text{Profit/loss for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$ |
| Afkast af investeret kapital: | $\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Gns. investeret kapital ekskl. goodwill}}$ | Return on invested capital: | $\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Avg. invested capital excl. goodwill}}$ |
| EBITA: | Resultat af primær drift med tillæg af af- og nedskrivninger på goodwill. | EBITA: | Operating profit plus amortisation and impairment losses on goodwill. |
| Investeret kapital ekskl. goodwill: | Summen af driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver (ekskl. goodwill) samt nettoarbejds-kapital. | Invested capital excl. goodwill: | Sum of intangible operating assets and property, plant and equipment (excl. goodwill) as well as net working capital. |

Væsentligste aktiviteter

Selskabets aktiviteter består i montering og reparation af autoruder. Selskabet opererer fra afdelinger over hele landet samt mobile enheder.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.22 - 31.12.22 udviser et resultat på DKK 3.255.652 mod DKK 4.120.474 for tiden 01.01.21 - 31.12.21. Balancen viser en egenkapital på DKK 24.572.949.

Dansk Bilglas står stærkt rustet til fremtiden. Pr. 01.01.23 har det franske industrikonglomerat Saint Gobain og den danske grundlæggerfamilie overdraget ejerskabet af Dansk Bilglas til svenske Cary Group AB. Cary Group, som bygger på det succesfulde svenske selskab Ryds Bilglas AB, er i fuld gang med at opbygge en europæisk operation inden for autoglas-reparation og udskiftning samt smart repair. Koncernen er aktuelt repræsenteret i 9 europæiske lande.

Cary Group AB er ejet af Nordic Capital og CVC Capital.

Resultatet for 2022 er på niveau med det forventede og som udmeldt i årsrapporten sidste år, hvor der blev udtrykt forventning om øget aktivitetsniveau men lavere indtjening, hvilket også er realiseret.

Forventet udvikling

Selskabet forventer fortsat stigende aktivitetsniveau det kommende år. Resultatet for 2023 forventes at være i niveau med det realiserede i 2022.

Primary activities

The company's activities comprise mounting and repair of carpanes ect. The company operates from departments throughout the contry as well as from mobile units.

Development in activities and financial affairs

The income statement for the period 01.01.22 - 31.12.22 shows a profit/loss of DKK 3,255,652 against DKK 4,120,474 for the period 01.01.21 - 31.12.21. The balance sheet shows equity of DKK 24,572,949.

Dansk Bilglas is well equipped for the future. Per 01.01.23, the French industrial conglomerate Saint Gobain and the Danish founding family have transferred the ownership of Dansk Bilglas to the Swedish Cary Group AB. Cary Group, which is based on the successful Swedish company Ryds Bilglas AB, is in the midst of building a European operation within auto glass repair and replacement as well as smart repair. The group is currently represented in 9 European countries.

Cary Group AB is owned by Nordic Capital and CVC Capital.

The result for 2022 is at the level of what was expected and as announced in the annual report last year, where expectations were expressed for an increased level of activity but lower earnings, which has also been realized.

Outlook

The company expects a continued increase in the level of activity in the coming year. The result for 2023 is expected to be on a par with what was realized in 2022.

Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Subsequent events

No important events have occurred after the end of the financial year.

Resultatopgørelse

Income statement

| Note | | 2022 DKK | 2021 DKK |
|------|---|-------------------|-------------------|
| | Bruttofortjeneste Gross profit | 53.276.103 | 50.923.594 |
| 1 | Personaleomkostninger Staff costs | -43.740.020 | -40.219.832 |
| | Resultat før af- og nedskrivninger Profit before depreciation, amortisation, write-downs and impairment losses | 9.536.083 | 10.703.762 |
| | Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver Depreciation, amortisation and impairments losses of intangible assets and property, plant and equipment | -4.942.730 | -4.900.213 |
| | Andre driftsomkostninger Other operating expenses | 0 | -105.775 |
| | Resultat af primær drift Operating profit | 4.593.353 | 5.697.774 |
| | Finansielle indtægter Financial income | 1.799 | 4.712 |
| | Finansielle omkostninger Financial expenses | -276.002 | -421.652 |
| | Resultat før skat Profit before tax | 4.319.150 | 5.280.834 |
| | Skat af årets resultat Tax on profit for the year | -1.063.498 | -1.160.360 |
| | Årets resultat Profit for the year | 3.255.652 | 4.120.474 |
| 2 | Forslag til resultatdisponering Proposed appropriation account | | |

| AKTIVER | | 31.12.22 | 31.12.21 |
|----------------|---|-------------------|-------------------|
| ASSETS | | DKK | DKK |
| Note | | | |
| | Erhvervede rettigheder Acquired rights | 4.104.592 | 4.488.752 |
| 3 | Immaterielle anlægsaktiver i alt Total intangible assets | 4.104.592 | 4.488.752 |
| | Grunde og bygninger Land and buildings | 16.140.947 | 16.542.173 |
| | Indretning af lejede lokaler Leasehold improvements | 674.360 | 716.075 |
| | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment | 4.644.410 | 6.361.916 |
| 4 | Materielle anlægsaktiver i alt Total property, plant and equipment | 21.459.717 | 23.620.164 |
| 5 | Deposita Deposits | 816.661 | 687.715 |
| | Finansielle anlægsaktiver i alt Total investments | 816.661 | 687.715 |
| | Anlægsaktiver i alt Total non-current assets | 26.380.970 | 28.796.631 |
| | Fremstillede varer og handelsvarer Manufactured goods and goods for resale | 13.038.425 | 10.734.898 |
| | Varebeholdninger i alt Total inventories | 13.038.425 | 10.734.898 |
| | Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser Trade receivables | 4.763.974 | 4.650.706 |
| | Andre tilgodehavender Other receivables | 383.440 | 119.439 |
| 6 | Periodeafgrænsningsposter Prepayments | 685.889 | 688.001 |
| | Tilgodehavender i alt Total receivables | 5.833.303 | 5.458.146 |
| | Likvide beholdninger Cash | 1.890.008 | 8.063.689 |
| | Omsætningsaktiver i alt Total current assets | 20.761.736 | 24.256.733 |
| | Aktiver i alt Total assets | 47.142.706 | 53.053.364 |

| Note | 31.12.22 DKK | 31.12.21 DKK |
|---|-------------------|-------------------|
| PASSIVER | | |
| EQUITY AND LIABILITIES | | |
| 7 Selskabskapital Share capital | 2.000.000 | 2.000.000 |
| Overført resultat Retained earnings | 22.572.949 | 19.317.297 |
| Forslag til udbytte for regnskabsåret Proposed dividend for the financial year | 0 | 4.120.000 |
| Egenkapital i alt Total equity | 24.572.949 | 25.437.297 |
| 8 Hensættelser til udskudt skat Provisions for deferred tax | 3.455.776 | 3.545.826 |
| Hensatte forpligtelser i alt Total provisions | 3.455.776 | 3.545.826 |
| 9 Gæld til realkreditinstitutter Mortgage debt | 7.125.502 | 7.866.536 |
| 9 Leasingforpligtelser Lease commitments | 887.201 | 2.368.298 |
| 9 Anden gæld Other payables | 0 | 2.109.161 |
| Langfristede gældsforpligtelser i alt Total long-term payables | 8.012.703 | 12.343.995 |
| 9 Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser Short-term part of long-term payables | 2.239.910 | 2.467.125 |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser Trade payables | 1.790.358 | 2.180.011 |
| Selskabsskat Income taxes | 353.548 | 24.178 |
| Anden gæld Other payables | 6.717.462 | 7.054.932 |
| Kortfristede gældsforpligtelser i alt Total short-term payables | 11.101.278 | 11.726.246 |
| Gældsforpligtelser i alt Total payables | 19.113.981 | 24.070.241 |
| Passiver i alt Total equity and liabilities | 47.142.706 | 53.053.364 |
| 10 Eventualforpligtelser Contingent liabilities | | |
| 11 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser Charges and security | | |
| 12 Nærtstående parter Related parties | | |

Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity

| Beløb i DKK Figures in DKK | Selskabskapital Share capital | Overført resultat Retained earnings | Forslag til udbytte for regnskabsåret Proposed dividend for the financial year |
|--|----------------------------------|--|--|
| <hr/> | | | |
| Egenkapitalopgørelse for 01.01.22 - 31.12.22 Statement of changes in equity for 01.01.22 - 31.12.22 | | | |
| Saldo pr. 01.01.22 Balance as at 01.01.22 | 2.000.000 | 19.317.297 | 4.120.000 |
| Betalt udbytte Dividend paid | 0 | 0 | -4.120.000 |
| Forslag til resultatdisponering Net profit/loss for the year | 0 | 3.255.652 | 0 |
| <hr/> | | | |
| Saldo pr. 31.12.22 Balance as at 31.12.22 | 2.000.000 | 22.572.949 | 0 |
| <hr/> | | | |

Pengestrømsopgørelse
Cash flow statement

| Note | 2022 DKK | 2021 DKK |
|---|-------------------|-------------------|
| Årets resultat Profit for the year | 3.255.652 | 4.120.474 |
| 13 Reguleringer Adjustments | 6.239.396 | 6.583.331 |
| Forskydning i driftskapital Change in working capital: | | |
| Varebeholdninger Inventories | -2.303.527 | -461.942 |
| Tilgodehavender Receivables | -375.157 | -1.329.479 |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser Trade payables | -389.653 | -1.035.088 |
| Andre driftsafledte gældsforpligtelser Other payables relating to operating activities | -337.466 | -3.140.502 |
| Pengestrømme fra driften før finansielle poster Cash flows from operating activities before net financials | 6.089.245 | 4.736.794 |
| Modtagne renteindtægter og lignende indtægter Interest income and similar income received | 1.799 | 4.712 |
| Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger Interest expenses and similar expenses paid | -276.002 | -421.652 |
| Betalt selskabsskat Income tax paid | -824.178 | 0 |
| Pengestrømme fra driften Cash flows from operating activities | 4.990.864 | 4.319.854 |
| Køb af immaterielle anlægsaktiver Purchase of intangible assets | -780.071 | -606.732 |
| Køb af materielle anlægsaktiver Purchase of property, plant and equipment | -1.909.521 | -1.206.043 |
| Salg af materielle anlægsaktiver Sale of property, plant and equipment | 332.500 | 223.000 |
| Køb af aktiviteter Purchase of operations | -128.946 | -618 |
| Pengestrømme fra investeringer Cash flows from investing activities | -2.486.038 | -1.590.393 |
| Betalt udbytte Dividend paid | -4.120.000 | 0 |
| Afdrag på gæld til realkreditinstitutter Repayment of mortgage debt | -745.239 | -749.213 |
| Afdrag på leasingforpligtelser Repayment of lease commitments | -1.704.107 | -1.361.855 |
| Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt Repayment of other long-term payables | -2.109.161 | 0 |
| Pengestrømme fra finansiering Cash flows from financing activities | -8.678.507 | -2.111.068 |
| Årets samlede pengestrømme Total cash flows for the year | -6.173.681 | 618.393 |

Pengestrømsopgørelse

Cash flow statement

| Note | 2022 DKK | 2021 DKK |
|--|------------------|------------------|
| Likvide beholdninger ved årets begyndelse Cash, beginning of year | 8.063.689 | 7.445.296 |
| Likvide beholdninger ved årets slutning Cash, end of year | 1.890.008 | 8.063.689 |
| Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således: Cash, end of year, comprises: | | |
| Likvide beholdninger Cash | 1.890.008 | 8.063.689 |
| I alt Total | 1.890.008 | 8.063.689 |

| | 2022 DKK | 2021 DKK |
|---|-------------|-------------|
| 1. Personaleomkostninger | | |
| Staff costs | | |
| Lønninger Wages and salaries | 39.148.826 | 36.122.425 |
| Pensioner Pensions | 2.586.361 | 2.370.954 |
| Andre omkostninger til social sikring Other social security costs | 1.059.232 | 1.043.929 |
| Andre personaleomkostninger Other staff costs | 945.601 | 682.524 |
| I alt Total | 43.740.020 | 40.219.832 |
| Gennemsnitligt antal beskæftigede i året Average number of employees during the year | 84 | 83 |

2. Forslag til resultatdisponering
Proposed appropriation account

| | | |
|---|-----------|-----------|
| Forslag til udbytte for regnskabsåret Proposed dividend for the financial year | 0 | 4.120.000 |
| Overført resultat Retained earnings | 3.255.652 | 474 |
| I alt Total | 3.255.652 | 4.120.474 |

3. Immaterielle anlægsaktiver
Intangible assets

| Beløb i DKK Figures in DKK | Erhvervede rettigheder Acquired rights |
|--|--|
| Kostpris pr. 01.01.22 Cost as at 01.01.22 | 7.842.664 |
| Tilgang i året Additions during the year | 780.071 |
| Afgang i året Disposals during the year | -900.448 |
| Kostpris pr. 31.12.22 Cost as at 31.12.22 | 7.722.287 |
| Af- og nedskrivninger pr. 01.01.22 Amortisation and impairment losses as at 01.01.22 | -3.353.914 |
| Afskrivninger i året Amortisation during the year | -1.164.229 |
| Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver Reversal of amortisation of and impairment losses on disposed assets | 900.448 |
| Af- og nedskrivninger pr. 31.12.22 Amortisation and impairment losses as at 31.12.22 | -3.617.695 |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22 Carrying amount as at 31.12.22 | 4.104.592 |
| Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 31.12.22 Carrying amount of assets held under finance leases as at 31.12.22 | 0 |

4. Materielle anlægsaktiver
Property, plant and equipment

| Beløb i DKK Figures in DKK | Grunde og bygninger Land and buildings | Indretning af lejede lokaler Leasehold improvements | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment |
|--|--|--|---|
| Kostpris pr. 01.01.22 Cost as at 01.01.22 | 31.581.452 | 5.135.001 | 16.535.597 |
| Tilgang i året Additions during the year | 392.906 | 275.346 | 1.241.269 |
| Afgang i året Disposals during the year | -24.870 | -729.050 | -1.142.083 |
| Kostpris pr. 31.12.22 Cost as at 31.12.22 | 31.949.488 | 4.681.297 | 16.634.783 |
| Af- og nedskrivninger pr. 01.01.22 Depreciation and impairment losses as at 01.01.22 | -15.039.275 | -4.418.919 | -10.178.143 |
| Afskrivninger i året Depreciation during the year | -794.136 | -317.068 | -2.660.873 |
| Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhæ- dede aktiver Reversal of depreciation of and impairment losses on disposed assets | 24.870 | 729.050 | 848.643 |
| Af- og nedskrivninger pr. 31.12.22 Depreciation and impairment losses as at 31.12.22 | -15.808.541 | -4.006.937 | -11.990.373 |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22 Carrying amount as at 31.12.22 | 16.140.947 | 674.360 | 4.644.410 |
| Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 31.12.22 Carrying amount of assets held under finance leases as at 31.12.22 | 0 | 0 | 2.128.194 |

5. Finansielle anlægsaktiver
Non-current financial assets

| Beløb i DKK Figures in DKK | Deposita Deposits |
|--|----------------------|
| Kostpris pr. 01.01.22 Cost as at 01.01.22 | 687.715 |
| Tilgang i året Additions during the year | 128.946 |
| Kostpris pr. 31.12.22 Cost as at 31.12.22 | 816.661 |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22 Carrying amount as at 31.12.22 | 816.661 |
| | 31.12.22 DKK |
| | 31.12.21 DKK |

6. Periodeafgrænsningsposter
Prepayments

| | | |
|--|---------|---------|
| Forudbetalte forsikringer Prepaid insurance premiums | 82.728 | 93.327 |
| Forudbetalte vægtafgifter Prepaid weight duty on motor vehicles | 65.144 | 61.517 |
| Andre periodeafgrænsningsposter Other prepayments | 538.017 | 533.157 |
| I alt Total | 685.889 | 688.001 |

7. Selskabskapital
Share capital

Selskabskapitalen består af:
The share capital consists of:

| | Antal Quantity | Pålydende værdi i alt DKK Total nominal value DKK |
|----------------------------------|-------------------|---|
| Kapitalklasse A Share class A | 101 | 2.000.000 |

| | 31.12.22 | 31.12.21 |
|--|----------|----------|
| | DKK | DKK |

8. Udskudt skat
Deferred tax

| | | |
|--|-----------|-----------|
| Udskudt skat pr. 01.01.22 Deferred tax as at 01.01.22 | 3.545.826 | 2.409.644 |
| Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen Deferred tax recognised in the income statement | -90.050 | 1.136.182 |
| Udskudt skat pr. 31.12.22 Deferred tax as at 31.12.22 | 3.455.776 | 3.545.826 |

Udskudt skat fordeler sig således:
Deferred tax is distributed as below:

| | | |
|---|-----------|-----------|
| Immaterielle anlægsaktiver Intangible assets | 903.010 | 987.525 |
| Materielle anlægsaktiver Property, plant and equipment | 2.481.546 | 2.558.301 |
| I alt Total | 3.384.556 | 3.545.826 |

9. Langfristede gældsforpligtelser
Long-term payables

| Beløb i DKK Figures in DKK | Afdrag | Restgæld | Gæld i alt | Gæld i alt |
|---|-----------------|------------------|-------------------|-------------------|
| | første år | efter 5 år | 31.12.22 | 31.12.21 |
| | Repayment first | Outstanding debt | Total payables at | Total payables at |
| | year | after 5 years | 31.12.22 | 31.12.21 |
| Gæld til realkreditinstitutter Mortgage debt | 758.812 | 4.199.658 | 7.884.314 | 8.629.553 |
| Leasingforpligtelser Lease commitments | 1.481.098 | 0 | 2.368.299 | 4.072.406 |
| Anden gæld Other payables | 0 | 0 | 0 | 2.109.161 |
| I alt Total | 2.239.910 | 4.199.658 | 10.252.613 | 14.811.120 |

10. Eventualforpligtelser
Contingent liabilities

Leasingforpligtelser

Selskabet har indgået operationelle leje- leasing- kontrakter med en restløbetid på mellem 3-66 måneder og en samlet forpligtelse på t.DKK 8.744.

Lease commitments

The company has concluded operating lease agreements with terms to maturity of between 3-66 months and total lease payments of DKK 8,744k.

11. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
Charges and security

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter t.DKK 7.884 er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 16.141.

Land and buildings with a carrying amount of DKK 16,141k have been provided as security for mortgage debt of DKK 7,884k.

- Goodwill og immaterielle rettigheder, t.DKK 4.105
- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.DKK 4.644.
- Varebeholdninger t.DKK 13.038
- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, t.DKK 4.764

- Goodwill and intellectual property rights, DKK 4,105k
- Other plant, fixtures and fittings, tools and equipment, DKK 4,644k
- Inventories, DKK 13,038k
- Trade receivables, DKK 4,764k

12. Nærtstående parter
Related parties

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Related party transactions are not disclosed, as all transactions are entered into in the ordinary course of business at arms' length.

| | 2022 DKK | 2021 DKK |
|---|-------------|-------------|
| 13. Reguleringer til pengestrømsopgørelse | | |
| Adjustments for the cash flow statement | | |
| Andre driftsindtægter Other operating income | -39.059 | 0 |
| Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver Depreciation, amortisation and impairments losses of intangible assets and property, plant and equipment | 4.942.730 | 4.900.213 |
| Andre driftsomkostninger Other operating expenses | 0 | 105.775 |
| Finansielle indtægter Financial income | -1.799 | -4.712 |
| Finansielle omkostninger Financial expenses | 276.002 | 421.652 |
| Skat af årets resultat Tax on profit or loss for the year | 1.063.498 | 1.160.360 |
| Øvrige reguleringer Other adjustments | -1.976 | 43 |
| I alt Total | 6.239.396 | 6.583.331 |

14. Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

GENERAL

The annual report is presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act (*Årsregnskabsloven*) for medium-sized enterprises in reporting class C.

Ændring i anvendt regnskabspraksis

Selskabet har ændret regnskabspraksis på følgende områder:

Præsentation af indtægter/omkostninger i resultatopgørelsen

Selskabet har foretaget reklassifikation af indtægter vedrørende lønrefusion. Disse har tidligere været indregnet som personaleomkostninger i resultatopgørelsen nu indregnes det

Change in accounting policies

The company has changed its accounting policies in the following areas:

Presentation of income/expenses in the income statement

The company has reclassified income associated with salary refunds. This have previous been recognized as staff costs in the income statement now it is recognized as other

14. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

som andre driftsindtægter, da det er ledelsens vurdering, at der derved bedre opnås et retvisende billede. Sammenligningstal er ændret i overensstemmelse med den nye praksis. Den ændrede praksis påvirker ikke årets resultat, egenkapital og balancesum.

Bortset fra ovennævnte områder er den anvendte regnskabspraksis uændret i forhold til sidste år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

operationing income as management believes that this will provide a fairer presentation. Comparative figures have been restated in accordance with the new accounting policy. The change in accounting policy has no impact on the net profit or loss for the year, equity or balance sheet total.

Except for the areas mentioned above, the accounting policies have been applied consistently with the previous year.

Basis of recognition and measurement

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses, including depreciation, amortisation, impairment losses and write-downs, are also recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the company, and the value of such assets can be measured reliably. Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow from the company, and the value of such liabilities can be measured reliably. On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

On recognition and measurement, account is taken of foreseeable losses and risks arising before the date at which the annual report is presented and proving or disproving matters arising on or before the balance sheet date.

14. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

LEASINGKONTRAKTER

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten over aktivet (finansielle leasingkontrakter), indregnes i balancen. Finansielt leasede aktiver og dertilhørende leasingforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdien af det leasede aktiv eller nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver behandles efterfølgende som øvrige tilsvarende aktiver.

CURRENCY

The annual report is presented in Danish kroner (DKK).

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated using the exchange rates applicable at the transaction date. Exchange rate differences between the exchange rate applicable at the transaction date and the exchange rate at the date of payment are recognised in the income statement as a financial item. Receivables, payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated using the exchange rates applicable at the balance sheet date. The difference between the exchange rate applicable at the balance sheet date and at the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest annual report is recognised under financial income or expenses in the income statement. Fixed assets, inventories and other non-monetary assets acquired in foreign currencies are translated using historical exchange rates.

LEASES

Leases relating to assets where the company has substantially all the risks and benefits incidental to the ownership of the asset (finance leases) are recognised in the balance sheet. On initial recognition, assets held under finance leases and related lease commitments are measured at the lower of the fair value of the leased asset and the present value of future lease payments. Subsequently, assets held under finance leases are treated like other similar assets.

14. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelser til amortiseret kostpris, hvorefter leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Lease commitments relating to assets held under finance leases are recognised in the balance sheet as payables. Subsequent to initial recognition, lease commitments are measured at amortised cost according to which the interest element of the lease payment is recognised in the income statement over the lease term.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Lease payments relating to operating leases are recognised in the income statement on a straight-line basis over the lease term.

RESULTATOPGØRELSE**INCOME STATEMENT****Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, andre driftsindtægter og omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger.

Gross profit

Gross profit comprises revenue, other operating income and raw materials and consumables and other external expenses.

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Revenue

Income from the sale of goods is recognised in the income statement if delivery has taken place and the risk has passed to the buyer before the end of the financial year and where the selling price can be determined reliably and is expected to be paid. Revenue is measured at fair value and is determined exclusive of VAT and other taxes collected on behalf of third parties and less discounts.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Other operating income

Other operating income comprises income of a secondary nature in relation to the enterprise's activities, including rental income, negative goodwill and gains on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

14. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

Under omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

Costs of raw materials and consumables

Costs of raw materials and consumables comprise raw materials and consumables used for the year as well as any changes in inventories, including any inventory wastage.

Write-downs of inventories of raw materials and consumables are also recognised under raw materials and consumables to the extent that these do not exceed normal write-downs.

Other external expenses

Other external expenses comprise costs relating to distribution, sales and advertising and administration, premises and bad debts to the extent that these do not exceed normal write-downs.

Staff costs

Staff costs comprise wages and salaries as well as other staff-related costs.

14. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

| | Brugs- tid, år | Rest- værdi, procent |
|---|----------------------|----------------------------|
| Erhvervede rettigheder | 5-7 | 0 |
| Bygninger | 5-50 | 0 |
| Indretning af lejede lokaler | 5-10 | 0 |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-7 | 0 |

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Depreciation, amortisation and impairment losses

The depreciation and amortisation of intangible assets and property, plant and equipment aim at systematic depreciation and amortisation over the expected useful lives of the assets. Assets are depreciated and amortised according to the straight-line method based on the following expected useful lives and residual values:

| | Useful lives, years | Resi- dual value, per cent |
|---|---------------------------|-------------------------------------|
| Acquired rights | 5-7 | 0 |
| Buildings | 5-50 | 0 |
| Leasehold improvements | 5-10 | 0 |
| Other plant, fixtures and fittings, tools and equipment | 3-7 | 0 |

Land is not depreciated.

The basis of depreciation and amortisation is the cost of the asset less the expected residual value at the end of the useful life. Moreover, the basis of depreciation and amortisation is reduced by any impairment losses. The useful life and residual value are determined when the asset is ready for use and reassessed annually.

Intangible assets and property, plant and equipment are impaired in accordance with the accounting policies referred to in the 'Impairment losses on fixed assets' section.

Other operating expenses

Other operating expenses comprise costs of a secondary nature in relation to the enterprise's activities, including costs relating to rental activities and losses on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

14. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -
Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

BALANCE
Immaterielle anlægsaktiver
Erhvervede rettigheder

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Other net financials

Interest income and interest expenses, the interest element of finance lease payments, foreign exchange gains and losses on transactions denominated in foreign currencies etc. are recognised in other net financials.

Amortisation of capital losses and borrowing costs relating to financial liabilities is recognised on an ongoing basis as financial expenses.

Tax on profit/loss for the year

The current and deferred tax for the year is recognised in the income statement as tax on the profit/loss for the year with the portion attributable to the profit/loss for the year, and directly in equity with the portion attributable to amounts recognised directly in equity.

BALANCE SHEET
Intangible assets
Acquired rights

Acquired rights are measured in the balance sheet at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

Acquired rights are amortised using the straight-line method based on useful lives, which are stated in the 'Depreciation, amortisation and impairment losses' section.

Gains and losses on the disposal of intangible assets are determined as the difference between the selling price, if any, less selling costs and the carrying amount at the date of disposal.

14. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment comprise land and buildings, leasehold improvements as well as other fixtures and fittings, tools and equipment.

Property, plant and equipment are measured in the balance sheet at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Cost comprises the purchase price and expenses resulting directly from the purchase until the asset is ready for use. Interest on loans arranged to finance production is not included in the cost.

The total cost of an asset is decomposed into separate components that are depreciated separately if the useful lives of the individual components vary.

Property, plant and equipment are depreciated using the straight-line method based on useful lives and residual values, which are stated in the 'Depreciation, amortisation and impairment losses' section.

Gains and losses on the disposal of property, plant and equipment are determined as the difference between the selling price, if any, less selling costs and the carrying amount at the date of disposal less any costs of disposal.

14. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealisationstværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Impairment losses on fixed assets

The carrying amount of fixed assets which are not measured at fair value is assessed annually for indications of impairment over and above what is reflected in depreciation and amortisation.

If the company's realised return on an asset or a group of assets is lower than expected, this is considered an indication of impairment.

If there are indications of impairment, an impairment test is conducted of individual assets or groups of assets.

The assets or groups of assets are impaired to the lower of recoverable amount and carrying amount.

The higher of net selling price and value in use is used as the recoverable amount. The value in use is determined as the present value of expected net cash flows from the use of the asset or group of assets as well as expected net cash flows from the sale of the asset or group of assets after the expiry of their useful lives.

Impairment losses are reversed when the reasons for the impairment no longer exist.

Inventories

Inventories are measured at cost calculated according to the FIFO-method. Inventories are written down to the lower of cost and net realisable value.

The cost of raw materials and consumables as well as goods for resale is determined as purchase prices plus expenses resulting directly from the purchase.

14. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

The net realisable value of inventories is determined as the selling price less costs of completion and costs necessary to make the sale and is determined taking into account marketability, obsolescence and the expected development in the selling price.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to the nominal value, less write-downs for bad debts.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Write-downs for bad debts are determined based on an individual assessment of each receivable if there is no objective evidence of individual impairment of a receivable.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

Deposits recognised under assets comprise deposits paid to the lessor under leases entered into by the company.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Prepayments

Prepayments recognised under assets comprise costs incurred in respect of subsequent financial years.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

Cash

Cash includes deposits in bank accounts as well as operating cash.

Egenkapital

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Equity

The proposed dividend for the financial year is recognised as a separate item in equity.

14. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskattingsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneom-

Current and deferred tax

Current tax payable and receivable is recognised in the balance sheet as tax computed on the basis of the taxable income for the year, adjusted for tax paid on account.

Deferred tax liabilities and tax assets are recognised on the basis of all temporary differences between the carrying amounts and tax bases of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised on temporary differences relating to goodwill which is non-amortisable for tax purposes and other items where temporary differences, except for acquisitions, have arisen at the date of acquisition without affecting the net profit or loss for the year or the taxable income. In cases where the tax value can be determined according to different taxation rules, deferred tax is measured on the basis of management's intended use of the asset or settlement of the liability.

Deferred tax assets are recognised, following an assessment, at the expected realisable value through offsetting against deferred tax liabilities or elimination in tax on future earnings.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and at the tax rates which, according to the legislation in force at the balance sheet date, will be applicable when the deferred tax is expected to crystallise as current tax.

Payables

Long-term payables are measured at cost at the time of contracting such liabilities (raising of the loan). The payables are subsequently measured at amortised cost where capital losses and loan

14. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

kostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser. Endvidere omfatter pengestrømme fra finansiering ydelser på finansielle leasingkontrakter.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.

expenses are recognised in the income statement as a financial expense over the term of the payable on the basis of the calculated effective interest rate in force at the time of contracting the liability.

Short-term payables are measured at amortised cost, normally corresponding to the nominal value of such payables.

CASH FLOW STATEMENT

The cash flow statement is prepared using the indirect method, showing cash flows from operating, investing and financing activities as well as cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

Cash flows from operating activities comprise the net profit or loss for the year, adjusted for non-cash operating items, income tax paid and changes in working capital.

Cash flows from investing activities comprise payments in connection with the acquisition and divestment of companies and financial assets as well as the purchase, development, improvement and sale of intangible assets and property, plant and equipment.

Cash flows from financing activities comprise changes in the company's share capital and associated costs and financing from and dividends paid to shareholders as well as the arrangement and repayment of long-term payables. Cash flows from financing activities also comprise finance lease payments.

Cash and cash equivalents at the beginning and end of the year comprise cash.