



# Pressalit A/S

Pressalitvej 1, DK - 8680 Ry

CVR-nr. 84 36 45 17

## Årsrapport 2021

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 29. marts 2022

Dirigent:

.....  
David P. Meyer



## Indhold

|   |           |
|---|-----------|
| <b>Ledelsespåtegning</b>                                | <b>2</b>  |
| <b>Den uafhængige revisors revisionspåtegning</b>       | <b>3</b>  |
| <b>Ledelsesberetning</b>                                | <b>5</b>  |
| <b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december</b> | <b>11</b> |
| Resultatopgørelse                                       | 11        |
| Balance   | 12        |
| Egenkapitalopgørelse                                    | 14        |
| Pengestrømsopgørelse                                    | 16        |
| Noter   | 17        |



## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Pressalit A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ry, den 29. marts 2022  
Direktion:

.....  
Kim Boyter

Bestyrelse:

.....  
David P. Meyer  
formand

.....  
Dan Boyter

.....  
Gitte Hedegaard Nipper

.....  
Jan Warrer

.....  
Mette Aaby  
medarbejderrepræsentant

.....  
Flemming Thøgersen  
medarbejderrepræsentant



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejeren i Pressalit A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Pressalit A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

#### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 29. marts 2022  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Robert Christensen  
statsaut. revisor  
mne16653

Nikolai Holm Pedersen  
statsaut. revisor  
mne45896



## Ledelsesberetning

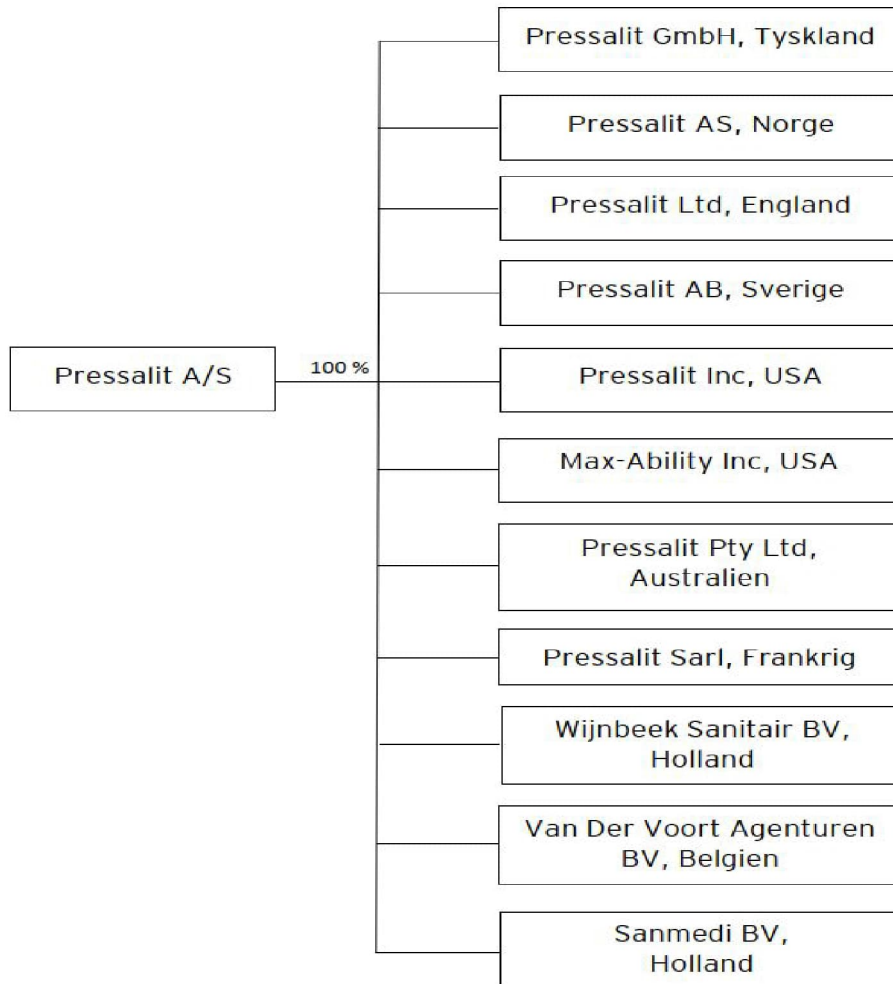
### Oplysninger om selskabet

|                      |   |
|----------------------|---|
| Navn                 | Pressalit A/S   |
| Adresse, postnr., by | Pressalitvej 1, DK - 8680 Ry  |
| CVR-nr.              | 84 36 45 17   |
| Stiftet              | 3. juni 1978  |
| Hjemstedskommune     | Skanderborg   |
| Regnskabsår          | 1. januar - 31. december  |
| Hjemmeside           | <a href="http://www.pressalit.com">www.pressalit.com</a>  |
| E-mail               | <a href="mailto:pressalit@pressalit.com">pressalit@pressalit.com</a>  |
| Telefon              | 87 88 87 88   |
| Bestyrelse           | David P. Meyer, formand<br>Dan Boyter<br>Gitte Hedegaard Nipper<br>Jan Warrer<br>Mette Aaby, medarbejderrepræsentant<br>Flemming Thøgersen, medarbejderrepræsentant |
| Direktion            | Kim Boyter  |
| Revision             | EY Godkendt Revisionspartnerselskab<br>Værkmestergade 25, Postboks 330, 8100 Aarhus C   |
| Bankforbindelser     | Danske Bank<br>Jyske Bank   |



## Ledelsesberetning

### Koncernoversigt





## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

| t.kr.  | 2021           | 2020           | 2019           | 2018           | 2017           |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Hovedtal</b>                                  |                |                |                |                |                |
| Nettoomsætning                                   | 404.317        | 371.767        | 377.032        | 367.410        | 366.701        |
| Resultat af primær drift                         | 31.188         | 29.603         | 22.127         | 20.838         | 23.150         |
| Resultat før finansielle poster                  | 31.351         | 30.131         | 22.391         | 24.464         | 23.753         |
| Finansielle poster                               | -1             | -1.432         | -338           | -1.099         | -1.758         |
| <b>Årets resultat</b>                            | <b>24.520</b>  | <b>22.707</b>  | <b>16.966</b>  | <b>18.312</b>  | <b>17.324</b>  |
| Balancesum                                       | 280.434        | 253.868        | 241.962        | 246.411        | 271.943        |
| Investering i materielle anlægsaktiver           | -5.697         | -8.164         | -9.154         | -5.679         | -11.653        |
| <b>Egenkapital</b>                               | <b>145.566</b> | <b>135.388</b> | <b>128.855</b> | <b>130.064</b> | <b>151.618</b> |
| <b>Nøgletal</b>                                  |                |                |                |                |                |
| Overskudsgrad                                    | 7,8 %          | 8,1 %          | 5,9 %          | 6,7 %          | 6,5 %          |
| Bruttomargin                                     | 42,4 %         | 42,3 %         | 41,5 %         | 41,8 %         | 42,9 %         |
| Afkastningsgrad                                  | 11,7 %         | 11,9 %         | 9,1 %          | 8,0 %          | 8,1 %          |
| Likviditetsgrad                                  | 222,4 %        | 262,0 %        | 256,9 %        | 254,3 %        | 295,9 %        |
| Soliditetsgrad                                   | 51,9 %         | 53,3 %         | 53,3 %         | 52,8 %         | 55,8 %         |
| <b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede</b> |                |                |                |                |                |
|  | <b>294</b>     | <b>288</b>     | <b>290</b>     | <b>294</b>     | <b>296</b>     |

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

|                          |   |
|--------------------------|---|
| Resultat af primær drift | Resultat før finansielle poster reguleret for andre driftsindtægter og andre driftskostninger |
| Overskudsgrad            | $\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$                       |
| Bruttomargin             | $\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$                              |
| Afkastningsgrad          | $\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$            |
| Likviditetsgrad          | $\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$                         |
| Soliditetsgrad           | $\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$                  |





## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Pressalits hovedaktivitet er design, udvikling og produktion af toiletsæder og tilbehør til badeværelser samt hjælpemidler til badeværelset, bruse- og skifteløjer og højdejusterbare køkkener for mennesker med nedsat funktionsevne.

Koncernens udvikling og produktion foregår i Danmark. Salget varetages af moderselskabet, datterselskaberne i udlandet samt udvalgte agenter og forhandlere i udlandet.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Pressalit A/S' driftsresultat (EBIT) blev 31,4 mio. kr. i 2021 mod 30,1 mio. kr. i 2020. Koncernens samlede nettoresultat efter skat var 24,5 mio. kr. i 2021 mod 22,7 mio. kr. i 2020.

Balancen pr. 31. december 2021 udviser en egenkapital på 146 mio. kr., svarende til en soliditetsgrad på 51,9 %. Koncernen er selvfinansierende og har haft positiv pengestrøm fra driften i 2021.

Resultat før skat udgør 31,4 mio. kr. i 2021 og er en forbedring i forhold til niveauet i 2020. Den tilfredsstillende præstation imødekommer forventningerne og understøtter, at der er truffet beslutninger og gennemført aktiviteter i Supply Chain samt investering i produkter og markedsudvikling.

Omsætningen udgør 404 mio. kr. og er øget med 8,8 % i forhold til 2020, hvilket er i overensstemmelse med de tidligere fremsatte forventninger fra 2020.

2021 er et år, hvor COVID-19 stadig har påvirket markederne væsentligt og på forskellig vis, hvilket også afspejler sig i udviklingen i de enkelte produktkategorier og distributionskanaler. Salget af toiletsæder har globalt set været præget af COVID-19, om end salget i Norden har udvist vækst, dels fordi byggeri- og renoveringsaktiviteten fortsat har været høj, og dels med udbygning af salg til DIY-sektoren.

Salget af hjælpemidler til badeværelset har holdt sig stabilt, på trods af konsolidering og øget konkurrenceintensitet i projektmarkederne.

Pressalit har i 2021 opkøbt virksomheden Sanmedi BV i Holland. Dette opkøb skal styrke Pressalits salg af hjælpemidler til badeværelset på det hollandske marked.

På trods af fortsat nedlukning af skoler og 'public places' har Pressalit oplevet en vækst i salget af bruse- og skifteløjer.

Årets resultat betragtes som tilfredsstillende og acceptabelt.

### Ikke finansielle forhold

COVID-19 har haft en indvirkning på Pressalit, også i 2021, men det er ledelsens vurdering, at konsekvenserne medførte en ikke-kritisk situation for virksomheden. Ledelsen har løbende i 2021 truffet forholdsregler for at reducere risici og påvirkningen af effekten af COVID-19 på Pressalit. Der er blevet informeret løbende om tiltag og retningslinjer til virksomhedens medarbejdere for at opnå en opdateret viden og ensartet ageren.

Ledelsen anser Pressalits væsentligste risici fra COVID-19 som værende medarbejderes fysiske og psykiske sundhed samt trivsel i forbindelse med enten arbejde på virksomheden eller under hjemsendelser.

Pressalit har gennemført periodiske trivselsmålinger i 2021 for at forstå trivslen blandt medarbejderne, og der er gennemført forskellige tiltag rettet mod hele organisationen samt relevante tiltag for den enkelte medarbejder.

Pressalits administrative medarbejdere har så vidt muligt arbejdet hjemmefra i 2021. Pressalit har opretholdt en Supply Chain med produktion og distribution af Pressalits produkter uden reduktion i aktiviteterne i løbet af 2021.



## Ledelsesberetning

Pressalit har opstillet værnemidler på alle virksomhedens lokationer og indført stop for besøg og adgang til Pressalits lokationer samt færden mellem geografiske placeringer og afdelinger for at mindske risiciene for smitte. Ligeledes har Pressalit begrænset alle rejseaktiviteter til et minimum og samtidig givet instruktioner om at følge de danske og respektive internationale selskabers lokale sundhedsmyndigheders retningslinjer for at forhindre smitte.

Pressalit har registreret øget risikoaktivitet på cyberfraud, f.eks. phishing-forsøg med udgangspunkt i COVID-19-relaterede aktiviteter. Pressalit har gennemført og fastholdt e-læringsforløb og generelle uddannelser vedrørende højnelse af IT-sikkerhed og har derved undgået konsekvenser.

## Videnressourcer

Pressalit har opbygget et betydeligt branchekendskab over de 67 år, virksomheden har eksisteret, og opretholder og videreudvikler solide og langvarige relationer med en stor kundekreds. Dette betyder også, at koncernen besidder en betragtelig viden om indretning af badeværelser til mennesker med nedsat funktionsevne. Pressalit har tilført yderligere kompetencer og ressourcer i 2021 for at understøtte udvikling af nye produkter.

Internt hos Pressalit beherskes hele værdikæden fra design, produktudvikling, værktøjsfremstilling, produktion og salg, og dette understøttes af en række stabsfunktioner.

Medarbejderstaben er kompetent, mangfoldig og understøtter virksomhedens strategi samt grundsyn, at ansvarlighed og præstation går hånd i hånd.

## Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Koncernen har ingen særlige finansielle risici, men gør i mindre grad brug af finansielle instrumenter til afdækning af pengestrømme i udenlandsk valuta.

## Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Pressalit har sat yderligere fokus på de innovative processer. Dette gælder både inden for produkter til badeværelset, herunder toiletsæder, badeartikler og produkter til brug for personer med funktionsnedsættelse. De innovative tiltag retter sig især omkring design, digitalisering samt bæredygtighed.

Udviklingsaktiviteterne omfatter frembringelse af kvalitetsbevidste og kostoptimerede produkter, som skal komplementere det eksisterende produktprogram samt nye markeder og kundekrav. Begge områder inden for innovations- og udviklingsaktiviteterne bidrager til en fortsat udbygning af koncernens position på udvalgte markeder.

Pressalit har ikke afholdt aktiviteter, der kan klassificeres som forskning.

## Redegørelse for samfundsansvar

Pressalits overordnede ramme for håndtering af eksternt miljø og klima er nedfældet i koncernens miljømålsætning og -politik, og rammerne for koncernens CSR-forhold er dokumenteret i koncernens Code of Conduct.

Pressalit har været tilsluttet FN Global Compact siden 2002. I den årlige rapport "Communication on Progress" redegør Pressalit for virksomhedens tiltag på CSR-området og for de opnåede resultater i overensstemmelse med koncernens forpligtelser over for UN Global Compact.

Rapporten udgør den lovpligtige redegørelse for virksomhedens samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens §99a og kan findes på <https://pressalit.com/da-dk/om-pressalit/csr/fns-verdensmaal/>.



## Ledelsesberetning

### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen, jf. §99b

Den kønsmæssige sammensætning af ledelsen hos Pressalit er ligeledes beskrevet i den årlige rapport "Communication on Progress".

Rapporten udgør den lovpligtige redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen, jf. årsregnskabslovens §99b kan findes på <https://pressalit.com/da-dk/om-pressalit/csr/fns-verdensmaal/>.

### Redegørelse for dataetik

Pressalit har pr. d.d. ikke en politik vedr. dataetik. Fokus har indtil videre været på at afdække datastrukturen samt implementere en række foranstaltninger til at sikre overholdelse af krav fra Datatilsynet. Dette omfatter konkret, at Pressalit har indgået databehandleraftaler med alle eksterne samarbejdspartnere (hvor relevant), gennemført træning af alle medarbejdere ift. datahåndtering samt sørget for, at alle IT-systemer, som opbevarer data omfattet af GDPR, regelmæssigt gennemgås for at sikre, at forældede data slettes.

Endvidere har Pressalit trænet alle ledere i GDPR, herunder i hvilke data, man som leder må opbevare, og hvilke som skal slettes, samt implementeret et IT-system, som skal hjælpe medarbejderne med at identificere e-mails med personfølsomme data.

### Begivenheder efter balancedagen

Koncernen har ikke nogen aktivitet i Ukraine eller Rusland, og er på nuværende tidspunkt ikke betydeligt påvirket af hændelserne derfra.

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

### Forventet udvikling

Pressalit vil fortsætte sin strategiske retning med at udvikle, producere og levere produkter og løsninger til at dække kundebehov, i styrkelse af virksomhedens globale aftryk samt digitalisering af virksomheden for at øge konkurrenceevnen.

Pressalit oplever god interesse og efterspørgsel efter virksomhedens produktprogram og løsninger. Med den fortsatte efterspørgsel og opkøbsaktiviteter, forventer Pressalit at kunne udnytte vækstpotsentialerne, og dermed udbygge sine markedsandele på hovedmarkederne og øge omsætningen. Derfor regner Pressalit med en vækst i både omsætning og indtjening i 2022 på mellem 0 % og 10 %

For at sikre fortsat høj leveringsevne i en tid med global mangel på forskellige råvarer og komponenter vil Pressalit fortsætte en tæt dialog med virksomhedens leverandører og om nødvendigt øge sikkerhedslagrene af kritiske produkter.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

| Note | t.kr.   | Koncern  |          | Modervirksomhed |          |
|------|---|----------|----------|-----------------|----------|
|      |   | 2021     | 2020     | 2021            | 2020     |
| 2    | <b>Nettoomsætning</b>                                 | 404.317  | 371.767  | 389.885         | 366.295  |
| 3,4  | Produktionsomkostninger                               | -232.783 | -214.668 | -226.537        | -211.641 |
|      | <b>Bruttoresultat</b>                                 | 171.534  | 157.099  | 163.348         | 154.654  |
| 3,4  | Distributionsomkostninger                             | -88.211  | -81.035  | -86.313         | -83.829  |
| 3,4  | Administrationsomkostninger                           | -52.137  | -46.461  | -46.071         | -40.919  |
|      | <b>Resultat af primær drift</b>                       | 31.186   | 29.603   | 30.964          | 29.906   |
|      | Andre driftsindtægter                                 | 316      | 528      | 0               | 0        |
|      | Andre driftsomkostninger                              | -151     | 0        | -79             | 0        |
|      | <b>Resultat før finansielle poster</b>                | 31.351   | 30.131   | 30.885          | 29.906   |
|      | Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder | 0        | 0        | 31              | -145     |
| 5    | Finansielle indtægter                                 | 1.134    | 238      | 1.237           | 260      |
| 6    | Finansielle omkostninger                              | -1.135   | -1.670   | -1.165          | -1.683   |
|      | <b>Resultat før skat</b>                              | 31.350   | 28.699   | 30.988          | 28.338   |
| 7    | Skat af årets resultat                                | -6.830   | -5.992   | -6.468          | -5.631   |
|      | <b>Årets resultat</b>                                 | 24.520   | 22.707   | 24.520          | 22.707   |



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

| Note | t.kr.  | Koncern              |                | Modervirksomhed |                |
|------|--|----------------------|----------------|-----------------|----------------|
|      |  | 2021                 | 2020           | 2021            | 2020           |
|      |  | <b>AKTIVER</b>       |                |                 |                |
|      |  | <b>Anlægsaktiver</b> |                |                 |                |
| 8    | <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>            |                      |                |                 |                |
|      | Færdiggjorte udviklingsprojekter             | 8.428                | 6.399          | 8.428           | 6.399          |
|      | Software og licenser                         | 21.191               | 10.339         | 21.084          | 10.339         |
|      | Goodwill                                     | 12.602               | 9.162          | 118             | 316            |
|      | Udviklingsprojekter under udførelse          | 4.364                | 16.744         | 4.364           | 16.744         |
|      |  | <u>46.585</u>        | <u>42.644</u>  | <u>33.994</u>   | <u>33.798</u>  |
| 9    | <b>Materielle anlægsaktiver</b>              |                      |                |                 |                |
|      | Grunde og bygninger                          | 45.808               | 46.876         | 45.798          | 46.861         |
|      | Produktionsanlæg og maskiner                 | 20.018               | 20.665         | 20.018          | 20.665         |
|      | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar      | 907                  | 854            | 519             | 557            |
|      | Materielle anlægsaktiver under udførelse     | 3.017                | 3.199          | 3.017           | 3.199          |
|      |  | <u>69.750</u>        | <u>71.594</u>  | <u>69.352</u>   | <u>71.282</u>  |
| 10   | <b>Finansielle anlægsaktiver</b>             |                      |                |                 |                |
|      | Kapitalandele i tilknyttede virksomheder     | 0                    | 0              | 23.430          | 17.390         |
|      |  | <u>0</u>             | <u>0</u>       | <u>23.430</u>   | <u>17.390</u>  |
|      | <b>Anlægsaktiver i alt</b>                   | <u>116.335</u>       | <u>114.238</u> | <u>126.776</u>  | <u>122.470</u> |
|      | <b>Omsætningsaktiver</b>                     |                      |                |                 |                |
|      | <b>Varebeholdninger</b>                      |                      |                |                 |                |
|      | Råvarer og hjælpematerialer                  | 38.559               | 27.024         | 38.559          | 27.024         |
|      | Varer under fremstilling                     | 10.038               | 8.260          | 10.038          | 8.260          |
|      | Fremstillede færdigvarer og handelsvarer     | 39.410               | 32.203         | 38.096          | 31.814         |
|      |  | <u>88.007</u>        | <u>67.487</u>  | <u>86.693</u>   | <u>67.098</u>  |
|      | <b>Tilgodehavender</b>                       |                      |                |                 |                |
|      | Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser  | 35.883               | 40.038         | 33.912          | 39.931         |
|      | Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | 623                  | 1.195          | 8.692           | 3.919          |
|      | Tilgodehavende sambeskatningsbidrag          | 0                    | 548            | 0               | 548            |
|      | Andre tilgodehavender                        | 2.157                | 2.972          | 1.123           | 1.804          |
| 11   | Periodeafgrænsningsposter                    | 3.305                | 2.922          | 2.263           | 2.187          |
|      |  | <u>41.968</u>        | <u>47.675</u>  | <u>45.990</u>   | <u>48.389</u>  |
|      | <b>Likvide beholdninger</b>                  | <u>34.124</u>        | <u>24.468</u>  | <u>23.126</u>   | <u>17.412</u>  |
|      | <b>Omsætningsaktiver i alt</b>               | <u>164.099</u>       | <u>139.630</u> | <u>155.809</u>  | <u>132.899</u> |
|      | <b>AKTIVER I ALT</b>                         | <u>280.434</u>       | <u>253.868</u> | <u>282.585</u>  | <u>255.369</u> |





## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse

|      |  | Koncern         |                                    |                                   |                   |                                     |                |
|------|--|-----------------|------------------------------------|-----------------------------------|-------------------|-------------------------------------|----------------|
| Note | t.kr.  | Selskabskapital | Reserve for valutakursreguleringer | Reserve for sikringstransaktioner | Overført resultat | Foreslået udbytte for regnskabsåret | I alt          |
|      | Egenkapital 1. januar 2020                       | 8.000           | 0                                  | 0                                 | 104.855           | 16.000                              | 128.855        |
|      | Overført via resultatdisponering                 | 0               | 0                                  | 0                                 | 8.207             | 14.500                              | 22.707         |
|      | Valutakursregulering                             | 0               | -207                               | 0                                 | 0                 | 0                                   | -207           |
|      | Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi | 0               | 0                                  | -12                               | 54                | 0                                   | 42             |
|      | Skat af egenkapitalbevægelser                    | 0               | 0                                  | 3                                 | -12               | 0                                   | -9             |
|      | Udloddet udbytte                                 | 0               | 0                                  | 0                                 | 0                 | -16.000                             | -16.000        |
|      | <b>Egenkapital 1. januar 2021</b>                | <b>8.000</b>    | <b>-207</b>                        | <b>-9</b>                         | <b>113.104</b>    | <b>14.500</b>                       | <b>135.388</b> |
|      | Overført via resultatdisponering                 | 0               | 0                                  | 0                                 | 8.520             | 16.000                              | 24.520         |
|      | Valutakursregulering                             | 0               | 190                                | 0                                 | 0                 | 0                                   | 190            |
|      | Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi | 0               | 0                                  | -41                               | 0                 | 0                                   | -41            |
|      | Skat af egenkapitalbevægelser                    | 0               | 0                                  | 9                                 | 0                 | 0                                   | 9              |
|      | Udloddet udbytte                                 | 0               | 0                                  | 0                                 | 0                 | -14.500                             | -14.500        |
|      | <b>Egenkapital 31. december 2021</b>             | <b>8.000</b>    | <b>-17</b>                         | <b>-41</b>                        | <b>121.624</b>    | <b>16.000</b>                       | <b>145.566</b> |



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse (fortsat)

| Note | t.kr.  | Modervirksomhed |   |                                    |                                    |                                   |                   | I alt         |                                     |
|------|--|-----------------|---|------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|-------------------|---------------|-------------------------------------|
|      |  | Selskabskapital | Reserve for netto-opskrivning efter indre værdi | Reserve for udviklingsomkostninger | Reserve for valutakursreguleringer | Reserve for sikringstransaktioner | Overført resultat |               | Foreslået udbytte for regnskabsåret |
|      | Egenkapital 1. januar 2020                       | 8.000           | 0   | 13.097                             | 0                                  | 0                                 | 91.758            | 16.000        | 128.855                             |
| 20   | Overført via resultatdisponering                 | 0               | -145  | 201                                | 0                                  | 0                                 | 8.151             | 14.500        | 22.707                              |
|      | Valutakursregulering                             | 0               | 0   | 0                                  | -207                               | 0                                 | 0                 | 0             | -207                                |
|      | Andre værdireguleringer af egenkapital           | 0               | 368   | 0                                  | 0                                  | 0                                 | -368              | 0             | 0                                   |
|      | Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi | 0               | 0   | 0                                  | 0                                  | -12                               | 54                | 0             | 42                                  |
|      | Udloddet udbytte fra tilknyttede virksomheder    | 0               | -223  | 0                                  | 0                                  | 0                                 | 223               | 0             | 0                                   |
|      | Skat af egenkapitalbevægelser                    | 0               | 0   | 0                                  | 0                                  | 3                                 | -12               | 0             | -9                                  |
|      | Udloddet udbytte                                 | 0               | 0   | 0                                  | 0                                  | 0                                 | 0                 | -16.000       | -16.000                             |
|      | <b>Egenkapital 1. januar 2021</b>                | <b>8.000</b>    | <b>0</b>  | <b>13.298</b>                      | <b>-207</b>                        | <b>-9</b>                         | <b>99.806</b>     | <b>14.500</b> | <b>135.388</b>                      |
| 20   | Overført via resultatdisponering                 | 0               | 31  | -6.094                             | 0                                  | 0                                 | 14.583            | 16.000        | 24.520                              |
|      | Valutakursregulering                             | 0               | 0   | 0                                  | 190                                | 0                                 | 0                 | 0             | 190                                 |
|      | Andre værdireguleringer af egenkapital           | 0               | 2.025   | 0                                  | 0                                  | 0                                 | -2.025            | 0             | 0                                   |
|      | Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi | 0               | 0   | 0                                  | 0                                  | -41                               | 0                 | 0             | -41                                 |
|      | Udloddet udbytte fra tilknyttede virksomheder    | 0               | -2.056  | 0                                  | 0                                  | 0                                 | 2.056             | 0             | 0                                   |
|      | Skat af egenkapitalbevægelser                    | 0               | 0   | 0                                  | 0                                  | 9                                 | 0                 | 0             | 9                                   |
|      | Udloddet udbytte                                 | 0               | 0   | 0                                  | 0                                  | 0                                 | 0                 | -14.500       | -14.500                             |
|      | <b>Egenkapital 31. december 2021</b>             | <b>8.000</b>    | <b>0</b>  | <b>7.204</b>                       | <b>-17</b>                         | <b>-41</b>                        | <b>114.420</b>    | <b>16.000</b> | <b>145.566</b>                      |





## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Pengestrømsopgørelse

| Note | t.kr.  | Koncern        |                |
|------|--|----------------|----------------|
|      |  | 2021           | 2020           |
|      | Årets resultat   | 24.520         | 22.707         |
| 21   | Reguleringer   | 23.536         | 20.927         |
|      | Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital  | 48.056         | 43.634         |
| 22   | Ændring i driftskapital                                    | 8.264          | -8.009         |
|      | Pengestrømme fra primær drift                              | 56.320         | 35.625         |
|      | Renteindbetalinger m.v.                                    | 100            | 35             |
|      | Renteudbetalinger m.v.                                     | -887           | -1.386         |
|      | Afregnet selskabsskat                                      | -5.158         | -2.286         |
|      | <b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>                    | <b>50.375</b>  | <b>31.988</b>  |
|      | Køb af immaterielle anlægsaktiver                          | -7.764         | -14.680        |
|      | Køb af materielle anlægsaktiver                            | -5.697         | -8.164         |
|      | Salg af materielle anlægsaktiver                           | 45             | 0              |
|      | Salg af finansielle anlægsaktiver                          | 0              | 5.932          |
| 23   | Køb af virksomheder og aktiviteter                         | -6.104         | -4.807         |
|      | <b>Pengestrømme til investeringsaktivitet</b>              | <b>-19.520</b> | <b>-21.719</b> |
|      | Udbetalt udbytte   | -14.500        | -16.000        |
|      | Afdrag på langfristede gældsforpligtelser                  | -5.682         | -5.700         |
|      | Afdrag på earn-out forpligtelse fra køb af datterselskaber | -1.029         | -1.978         |
|      | Afregnet indefrosne feriepenge                             | -271           | 0              |
|      | Optagelse af gæld hos Feriefonden                          | 0              | 12.680         |
|      | <b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>             | <b>-21.482</b> | <b>-10.998</b> |
|      | <b>Årets pengestrøm</b>                                    | <b>9.373</b>   | <b>-729</b>    |
|      | Likvider 1. januar   | 24.468         | 20.789         |
|      | Likvider fra erhvervet dattervirksomhed                    | 283            | 4.408          |
| 24   | <b>Likvider 31. december</b>                               | <b>34.124</b>  | <b>24.468</b>  |



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Pressalit A/S for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

#### Koncernregnskabet

##### *Bestemmende indflydelse*

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de dattervirksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

##### *Koncernregnskabsudarbejdelse*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 % Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i dattervirksomheder, der ikke ejes 100 % indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

#### Eksterne virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres særskilt, jf. nedenfor.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventuale forpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsentationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser tilhørende den udenlandske enhed og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overtagne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventuale forpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventuale forpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

#### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

#### Udenlandske dattervirksomheder

Udenlandske dattervirksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter præsenteres som særskilte regnskabsposter i balancen.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt, og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2010.

Nettoomsætning måles efter fradrag af alle former for afgivne rabatter. Ligeledes fratrækkes moms og afgifter m.v. opkrævet på vegne af tredjemand.

#### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, omkostninger til produktionspersonale, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige forskningsomkostninger, udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, samt afskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger.

#### Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb og til årets gennemførte salgskampanjer m.v. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger. Salgs- og markedsføringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når virksomheden opnår kontrol med salgs- eller markedsføringsproduktet.

#### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af virksomheden, herunder omkostninger til administrativt personale, ledelsen, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger på aktiver, som benyttes i administrationen.

#### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Afskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Kostprisen med fradrag af forventet scrapværdi for færdiggjorte udviklingsprojekter og erhvervede immaterielle rettigheder afskrives lineært over den forventede brugstid. Erhvervede immaterielle rettigheder omfatter patenter, rettigheder og licenser.

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske levetid, der fastsættes på baggrund af en vurdering af bl.a. den overtagne virksomheds karakter, indtjening, markedsposition, branchens stabilitet og afhængighed af nøgled medarbejder.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

|   |          |
|---|----------|
| Færdiggjorte udviklingsprojekter        | 5-8 år   |
| Software og licenser                    | 2-16 år  |
| Goodwill                                | 10 år    |
| Bygninger                               | 10-40 år |
| Produktionsanlæg og maskiner            | 5-10 år  |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-5 år   |

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Grunde afskrives ikke.

##### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmeæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i dattervirksomheder præsenteres i resultatopgørelsen som særskilte linjer. For kapitalandele i dattervirksomheder foretages fuld eliminering af koncerninterne avancer/tab.

Goodwill på kapitalandele afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges med udgangspunkt i de overtagne virksomheders karakter, indtjening, markedsposition, branchens stabilitet og afhængighed af nøglemedarbejdere. Goodwill på kapitalandele afskrives lineært over 10 år.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder fra tilknyttede virksomheder, deklarerede udbytter fra andre værdipapirer og kapitalandele, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende andre værdipapirer og kapitalandele, transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden og de danske dattervirksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

##### Balancen

##### Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter udviklingsprojekter og andre erhvervede immaterielle rettigheder.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende produktet eller processen, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrative omkostninger samt de samlede udviklingsomkostninger. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Udviklingsomkostninger opgøres til de direkte medgåede omkostninger samt en andel af de omkostninger, der indirekte kan henføres til de enkelte udviklingsprojekter.

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar. Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

##### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokteres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i salgsprisen.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

#### Egenkapital

##### **Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode**

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

##### **Reserve for udviklingsomkostninger**

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

##### **Reserve for valutakursreguleringer**

Reserve for valutakursreguleringer omfatter andel af valutakursdifferencer, opstået ved omregning af regnskaber for enheder med en anden funktionel valuta end danske kroner, kursreguleringer vedrørende aktiver og forpligtelser, der udgør en del af virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder, og kursreguleringer vedrørende sikringstransaktioner, der valutakurssikrer virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder. Reserven opløses ved afhændelse af udenlandske enheder, eller hvis betingelserne for effektiv sikring ikke længere er til stede. Når kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i moderselskabets regnskab er omfattet af bindingskravet i reserven for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, vil valutakursreguleringer i stedet indgå i denne egenkapitalreserve.





## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### *Reserve for sikringstransaktioner*

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

##### *Foreslået udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### **Selskabsskat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion.

##### **Gældsforpligtelser**

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdien.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

##### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld.

##### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og på geografiske markeder, hvis disse afviger betydeligt indbyrdes med hensyn til tilrettelæggelsen af salget af varer og tjenesteydelser.

#### 2 Segmentoplysninger

Koncernens omsætning afviger ikke i betydelig grad vedrørende aktiviteter og geografi, hvorfor der ikke er udarbejdet segmentoplysninger.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

| t.kr.                                     | Koncern        |                | Modervirksomhed |                |
|---|----------------|----------------|-----------------|----------------|
|   | 2021           | 2020           | 2021            | 2020           |
| <b>3 Personaleomkostninger</b>            |                |                |                 |                |
| Lønninger                                 | 134.396        | 127.480        | 115.644         | 110.869        |
| Pensioner                                 | 9.804          | 9.337          | 8.949           | 8.703          |
| Andre omkostninger til social sikring     | 5.483          | 5.018          | 2.440           | 2.143          |
|   | <b>149.683</b> | <b>141.835</b> | <b>127.033</b>  | <b>121.715</b> |
|   |                |                |                 |                |
|   |                |                |                 |                |
|   |                |                |                 |                |
|   |                |                |                 |                |
| Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede | 294            | 288            | 248             | 247            |

### Koncern

Vederlag til koncernens direktion og bestyrelse udgør samlet 2.877 t.kr. (2020: 2.829 t.kr.).

### Modervirksomhed

Vederlag til virksomhedens direktion og bestyrelse udgør samlet 2.777 t.kr. (2020: 2.729 t.kr.).

| t.kr.  | Koncern       |               | Modervirksomhed |               |
|--|---------------|---------------|-----------------|---------------|
|  | 2021          | 2020          | 2021            | 2020          |
| <b>4 Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver</b> |               |               |                 |               |
| Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver                        | 8.860         | 5.836         | 7.399           | 5.473         |
| Afskrivninger på materielle anlægsaktiver                          | 7.765         | 7.667         | 7.476           | 7.579         |
|  | <b>16.625</b> | <b>13.503</b> | <b>14.875</b>   | <b>13.052</b> |
| <b>5 Finansielle indtægter</b>                                     |               |               |                 |               |
| Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder                        | 13            | 19            | 127             | 47            |
| Andre finansielle indtægter  | 1.121         | 219           | 1.110           | 213           |
|  | <b>1.134</b>  | <b>238</b>    | <b>1.237</b>    | <b>260</b>    |
| <b>6 Finansielle omkostninger</b>                                  |               |               |                 |               |
| Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder                     | 0             | 0             | 62              | 24            |
| Andre finansielle omkostninger                                     | 1.135         | 1.670         | 1.103           | 1.659         |
|  | <b>1.135</b>  | <b>1.670</b>  | <b>1.165</b>    | <b>1.683</b>  |
| <b>7 Skat af årets resultat</b>                                    |               |               |                 |               |
| Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst                     | 6.061         | 3.622         | 5.699           | 3.291         |
| Årets regulering af udskudt skat                                   | 769           | 2.370         | 769             | 2.340         |
|  | <b>6.830</b>  | <b>5.992</b>  | <b>6.468</b>    | <b>5.631</b>  |



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 8 Immaterielle anlægsaktiver

| t.kr.   | Koncern                          |                      |               |                                     |               |
|---|----------------------------------|----------------------|---------------|-------------------------------------|---------------|
|   | Færdiggjorte udviklingsprojekter | Software og licenser | Goodwill      | Udviklingsprojekter under udførelse | I alt         |
| Kostpris 1. januar 2021                                     | 53.269                           | 31.967               | 10.983        | 16.744                              | 112.963       |
| Tilgang ved køb af virksomhed                               | 0                                | 0                    | 5.091         | 0                                   | 5.091         |
| Tilgang i årets løb   | 0                                | 115                  | 0             | 7.649                               | 7.764         |
| Afgang i årets løb  | 0                                | -12.656              | 0             | 0                                   | -12.656       |
| Overførsler fra andre poster                                | 5.550                            | 14.479               | 0             | -20.029                             | 0             |
| Kostpris 31. december 2021                                  | 58.819                           | 33.905               | 16.074        | 4.364                               | 113.162       |
| Af- og nedskrivninger                                       |                                  |                      |               |                                     |               |
| 1. januar 2021  | 46.870                           | 21.628               | 1.821         | 0                                   | 70.319        |
| Årets afskrivninger   | 3.521                            | 3.688                | 1.651         | 0                                   | 8.860         |
| Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver | 0                                | -12.602              | 0             | 0                                   | -12.602       |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2021                     | 50.391                           | 12.714               | 3.472         | 0                                   | 66.577        |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>              | <b>8.428</b>                     | <b>21.191</b>        | <b>12.602</b> | <b>4.364</b>                        | <b>46.585</b> |

#### Færdiggjorte udviklingsprojekter

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter udvikling af produktlinjer m.v. med en regnskabsmæssig værdi på 8.428 t.kr.

| t.kr.   | Modervirksomhed                  |                      |            |                                     |               |
|---|----------------------------------|----------------------|------------|-------------------------------------|---------------|
|   | Færdiggjorte udviklingsprojekter | Software og licenser | Goodwill   | Udviklingsprojekter under udførelse | I alt         |
| Kostpris 1. januar 2021                                     | 53.269                           | 31.967               | 58.547     | 16.744                              | 160.527       |
| Tilgang i årets løb   | 0                                | 0                    | 0          | 7.649                               | 7.649         |
| Afgang i årets løb  | 0                                | -12.656              | 0          | 0                                   | -12.656       |
| Overførsler fra andre poster                                | 5.550                            | 14.479               | 0          | -20.029                             | 0             |
| Kostpris 31. december 2021                                  | 58.819                           | 33.790               | 58.547     | 4.364                               | 155.520       |
| Af- og nedskrivninger                                       |                                  |                      |            |                                     |               |
| 1. januar 2021  | 46.870                           | 21.628               | 58.231     | 0                                   | 126.729       |
| Årets afskrivninger   | 3.521                            | 3.680                | 198        | 0                                   | 7.399         |
| Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver | 0                                | -12.602              | 0          | 0                                   | -12.602       |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2021                     | 50.391                           | 12.706               | 58.429     | 0                                   | 121.526       |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>              | <b>8.428</b>                     | <b>21.084</b>        | <b>118</b> | <b>4.364</b>                        | <b>33.994</b> |

#### Færdiggjorte udviklingsprojekter

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter udvikling af produktlinjer m.v. med en regnskabsmæssig værdi på 8.428 t.kr.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 9 Materielle anlægsaktiver

| t.kr.  | Koncern             |                              |   |  | I alt         |
|--|---------------------|------------------------------|---|--|---------------|
|  | Grunde og bygninger | Produktionsanlæg og maskiner | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | Materielle anlægsaktiver under udførelse |               |
| Kostpris 1. januar 2021  | 168.579             | 234.953                      | 10.235                                  | 3.199                                    | 416.966       |
| Valutakursregulering   | 6                   | 0                            | 63                                      | 0  | 69            |
| Tilgang ved køb af virksomhed  | 0                   | 0                            | 801                                     | 0  | 801           |
| Tilgang i årets løb  | 1.059               | 1.319                        | 302                                     | 3.017                                    | 5.697         |
| Afgang i årets løb   | 0                   | -13.071                      | -205                                    | 0  | -13.276       |
| Overførsel fra andre poster  | 0                   | 3.199                        | 0                                       | -3.199                                   | 0             |
| Kostpris 31. december 2021   | 169.644             | 226.400                      | 11.196                                  | 3.017                                    | 410.257       |
| Af- og nedskrivninger  |                     |                              |   |  |               |
| 1. januar 2021   | 121.703             | 214.288                      | 9.381                                   | 0  | 345.372       |
| Valutakursregulering   | 6                   | 0                            | 45                                      | 0  | 51            |
| Akkumulerede ned- og afskrivninger af tilgange ved køb af virksomhed | 0                   | 0                            | 524                                     | 0  | 524           |
| Årets afskrivninger  | 2.127               | 5.094                        | 544                                     | 0  | 7.765         |
| Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver          | 0                   | -13.000                      | -205                                    | 0  | -13.205       |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2021                              | 123.836             | 206.382                      | 10.289                                  | 0  | 340.507       |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>                       | <b>45.808</b>       | <b>20.018</b>                | <b>907</b>                              | <b>3.017</b>                             | <b>69.750</b> |
|  |                     |                              |   |  |               |
|  | Modervirksomhed     |                              |   |  |               |
| t.kr.  | Grunde og bygninger | Produktionsanlæg og maskiner | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | Materielle anlægsaktiver under udførelse | I alt         |
| Kostpris 1. januar 2021  | 168.413             | 234.953                      | 8.704                                   | 3.199                                    | 415.269       |
| Tilgang i årets løb  | 1.059               | 1.319                        | 222                                     | 3.017                                    | 5.617         |
| Afgang i årets løb   | 0                   | -13.071                      | -205                                    | 0  | -13.276       |
| Overførsel fra andre poster  | 0                   | 3.199                        | 0                                       | -3.199                                   | 0             |
| Kostpris 31. december 2021   | 169.472             | 226.400                      | 8.721                                   | 3.017                                    | 407.610       |
| Af- og nedskrivninger  |                     |                              |   |  |               |
| 1. januar 2021   | 121.552             | 214.288                      | 8.147                                   | 0  | 343.987       |
| Årets afskrivninger  | 2.122               | 5.094                        | 260                                     | 0  | 7.476         |
| Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver          | 0                   | -13.000                      | -205                                    | 0  | -13.205       |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2021                              | 123.674             | 206.382                      | 8.202                                   | 0  | 338.258       |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>                       | <b>45.798</b>       | <b>20.018</b>                | <b>519</b>                              | <b>3.017</b>                             | <b>69.352</b> |



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 10 Finansielle anlægsaktiver

|  | <b>Moder-<br/>virksomhed</b>                              |
|--|---|
|  | <b>Kapitalandele i<br/>tilknyttede virk-<br/>somheder</b> |
| t.kr.  |   |
| Kostpris 1. januar 2021                        | 47.771  |
| Tilgang ved fusion/køb af virksomheder         | 7.875   |
| Kostpris 31. december 2021                     | 55.646  |
| Værdireguleringer 1. januar 2021               | -30.381   |
| Valutakursregulering                           | 190   |
| Udloddet udbytte                               | -2.056  |
| Andel af årets resultat                        | 1.125   |
| Afskrivning goodwill                           | -1.094  |
| Værdireguleringer 31. december 2021            | -32.216   |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b> | <b>23.430</b>   |

#### Modervirksomhed

| Navn                       | Retsform       | Hjemsted               | Ejerandel |
|----------------------------|----------------|------------------------|-----------|
| <b>Dattervirksomheder</b>  |                |                        |           |
| Pressalit GmbH             | Kapitalselskab | Elmshorn, Tyskland     | 100,00 %  |
| Pressalit AS               | Kapitalselskab | Oslo, Norge            | 100,00 %  |
| Pressalit SARL             | Kapitalselskab | Paris, Frankrig        | 100,00 %  |
| Pressalit LTD              | Kapitalselskab | Reading, England       | 100,00 %  |
| Pressalit AB               | Kapitalselskab | Stockholm, Sverige     | 100,00 %  |
| Pressalit Inc              | Kapitalselskab | Wisconsin, USA         | 100,00 %  |
| Pressalit Pty Ltd          | Kapitalselskab | Sydney, Australien     | 100,00 %  |
| Max-Ability Inc            | Kapitalselskab | Santa Rose, California | 100,00 %  |
| Wijnbeek Sanitair BV       | Kapitalselskab | Uitgeest, Holland      | 100,00 %  |
| Van Der Voort Agenturen BV | Kapitalselskab | Wijnegem, Belgien      | 100,00 %  |
| Sanmedi BV                 | Kapitalselskab | Uitgeest, Holland      | 100,00 %  |

#### 11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder forsikringer og andre forudbetalte omkostninger.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

| t.kr.                                    | Modervirksomhed |              |
|--|-----------------|--------------|
|  | 2021            | 2020         |
| <b>12 Selskabskapital</b>                |                 |              |
| Selskabskapitalen er fordelt således:    |                 |              |
| A-aktier, 1.000 stk. a nom. 1.000,00 kr. | 1.000           | 1.000        |
| B-aktier, 7.000 stk. a nom. 1.000,00 kr. | 7.000           | 7.000        |
|  | <u>8.000</u>    | <u>8.000</u> |

For hver A-aktie gives ret til 10 stemmer, mens hver B-aktie giver ret til 1 stemme.

| t.kr.  | Koncern       |               | Modervirksomhed |               |
|--|---------------|---------------|-----------------|---------------|
|  | 2021          | 2020          | 2021            | 2020          |
| <b>13 Udskudt skat</b>                           |               |               |                 |               |
| Udskudt skat 1. januar                           | 13.863        | 11.481        | 13.863          | 11.514        |
| Årets regulering via resultatopgørelsen          | 769           | 2.370         | 769             | 2.340         |
| Årets regulering ført via egenkapital            | -9            | 9             | -9              | 9             |
| Valutakursregulering                             | 0             | 3             | 0               | 0             |
| <b>Udskudt skat 31. december</b>                 | <u>14.623</u> | <u>13.863</u> | <u>14.623</u>   | <u>13.863</u> |
| Udskudt skat vedrører:                           |               |               |                 |               |
| Immaterielle anlægsaktiver                       | 7.466         | 7.416         | 7.466           | 7.416         |
| Materielle anlægsaktiver                         | 5.195         | 4.842         | 5.195           | 4.842         |
| Varebeholdninger                                 | 2.031         | 1.734         | 2.031           | 1.734         |
| Andre fradragsberettigede midlertidige forskelle | -69           | -129          | -69             | -129          |
|  | <u>14.623</u> | <u>13.863</u> | <u>14.623</u>   | <u>13.863</u> |

### 14 Langfristede gældsforpligtelser

| t.kr.                          | Koncern                  |                    |                      |                        |
|--------------------------------|--------------------------|--------------------|----------------------|------------------------|
|                                | Gæld i alt<br>31/12 2021 | Afdrag<br>næste år | Langfristet<br>andel | Restgæld<br>efter 5 år |
| Gæld til realkreditinstitutter | 36.353                   | 5.588              | 30.765               | 14.209                 |
| Anden gæld                     | 16.715                   | 1.028              | 15.687               | 0                      |
|                                | <u>53.068</u>            | <u>6.616</u>       | <u>46.452</u>        | <u>14.209</u>          |
| t.kr.                          | Modervirksomhed          |                    |                      |                        |
|                                | Gæld i alt<br>31/12 2021 | Afdrag<br>næste år | Langfristet<br>andel | Restgæld<br>efter 5 år |
| Gæld til realkreditinstitutter | 36.353                   | 5.588              | 30.765               | 14.209                 |
| Anden gæld                     | 16.715                   | 1.028              | 15.687               | 0                      |
|                                | <u>53.068</u>            | <u>6.616</u>       | <u>46.452</u>        | <u>14.209</u>          |



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 15 Afledte finansielle instrumenter

##### Koncern

###### Valutarisici

Koncernen afdækker valutarisici ved hjælp af valutaoptioner.

Den negative markedsværdi på valutaoptioner pr. 31. december 2021 på 53 t.kr. er indregnet under anden gæld, og årets regulering af valutaoptioner er indregnet på egenkapitalen med fradrag for udskudt skat.

##### Modervirksomhed

###### Valutarisici

Selskabet afdækker valutarisici ved hjælp af valutaoptioner.

Den negative markedsværdi på valutaoptioner pr. 31. december 2021 på 53 t.kr. er indregnet under anden gæld, og årets regulering af valutaoptioner er indregnet på egenkapitalen med fradrag for udskudt skat.

#### 16 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### Andre eventualforpligtelser

###### Koncern

Koncernens bankforbindelse har på vegne af koncernen stillet bankgaranti over for tredjemand med 1.280 t.kr.

###### Modervirksomhed

Selskabets bankforbindelse har på vegne af selskabet stillet bankgaranti over for tredjemand med 1.280 t.kr.

Selskabet er fælles momsregisteret med Pressalit Holding A/S og hæfter solidarisk for de fællesregistrerede selskabers momsforpligtelse.

##### Andre økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:

| t.kr.                         | Koncern |       | Modervirksomhed |       |
|-------------------------------|---------|-------|-----------------|-------|
|                               | 2021    | 2020  | 2021            | 2020  |
| Leje- og leasingforpligtelser | 12.742  | 8.918 | 4.254           | 4.231 |

##### Modervirksomhed

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet Pressalit Holding A/S som administrationselskab samt med tilknyttede virksomheder. Selskabet hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter.





## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 17 Sikkerhedsstillelser

##### Koncern

Til sikkerhed for koncernens gæld over for realkreditinstitutter, 36.908 t.kr., er der stillet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør 45.798 t.kr.

##### Modervirksomhed

Til sikkerhed for modervirksomhedens gæld over for realkreditinstitutter, 36.908 t.kr., er der stillet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør 45.798 t.kr.

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution over for datterselskab for mellemværende med dette selskabs bankforbindelse, hvis bankmellemværende pr. 31. december 2021 udgør et indestående på 807 t.kr.

#### 18 Nærtstående parter

##### Transaktioner med nærtstående parter

##### Koncern

Der har ikke været transaktioner med andre nærtstående parter, som ikke er foretaget på normale markedsvilkår.

##### Modervirksomhed

Transaktioner med helejede dattervirksomheder er undladt oplyst, jf. ÅRL § 98 c, stk. 3.

Der har ikke været transaktioner med andre nærtstående parter, som ikke er foretaget på normale markedsvilkår.

##### Modervirksomhed

##### Bestemmende indflydelse

| <u>Nærtstående part</u> | <u>Bopæl/ Hjemsted</u>  | <u>Grundlag for bestemmende indflydelse</u> |
|-------------------------|-------------------------|---|
| Pressalit Holding A/S   | Pressalitvej 1, 8680 Ry | Kapitalbesiddelse                           |

##### Oplysning om koncernregnskaber

| <u>Modervirksomhed</u> | <u>Hjemsted</u>         | <u>Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab</u> |
|------------------------|-------------------------|--|
| Pressalit Holding A/S  | Pressalitvej 1, 8680 Ry | Hos Erhvervsstyrelsen                                    |

#### 19 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor

Honorar til revisor er ikke oplyst med henvisning til ÅRL § 96, stk. 3, idet oplysningerne gives for koncernen som helhed i koncernregnskabet for Pressalit Holding A/S.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

| t.kr.   | Modervirksomhed |               |
|---|-----------------|---------------|
|   | 2021            | 2020          |
| <b>20 Resultatdisponering</b>                   |                 |               |
| <b>Forslag til resultatdisponering</b>          |                 |               |
| Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen | 16.000          | 14.500        |
| Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi  | 31              | -145          |
| Øvrige lovpligtige reserver                     | -6.094          | 201           |
| Overført resultat                               | 14.583          | 8.151         |
|   | <u>24.520</u>   | <u>22.707</u> |
|   |                 |               |
| t.kr.   | Koncern         |               |
|   | 2021            | 2020          |
| <b>21 Reguleringer</b>                          |                 |               |
| Af- og nedskrivninger                           | 16.625          | 13.503        |
| Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver      | 80              | 0             |
| Finansielle indtægter                           | -1.134          | -238          |
| Finansielle omkostninger                        | 1.135           | 1.670         |
| Skat af årets resultat                          | 6.830           | 5.992         |
|   | <u>23.536</u>   | <u>20.927</u> |
|   |                 |               |
| <b>22 Ændring i driftskapital</b>               |                 |               |
| Ændring i varebeholdninger                      | -19.480         | -1.312        |
| Ændring i tilgodehavender                       | 6.632           | -2.189        |
| Ændring i leverandørgæld m.v.                   | 20.583          | -2.009        |
| Andre ændringer i driftskapital                 | 529             | -2.499        |
|   | <u>8.264</u>    | <u>-8.009</u> |
|   |                 |               |
| <b>23 Køb af virksomheder og aktiviteter</b>    |                 |               |
| Materielle anlægsaktiver                        | 277             | 7             |
| Varebeholdninger                                | 1.040           | 0             |
| Tilgodehavender                                 | 1.714           | 135           |
| Likvide beholdninger                            | 283             | 4.408         |
| Periodeafgrænsningsposter                       | 0               | 60            |
| Leverandørgæld                                  | -468            | -18           |
| Anden gæld                                      | -63             | -486          |
|   | <u>2.783</u>    | <u>4.106</u>  |
| Goodwill  | 5.091           | 2.205         |
|   | <u>7.874</u>    | <u>6.311</u>  |
| <b>Kostpris</b>                                 |                 |               |
| Heraf earn-out forpligtelse                     | -1.770          | -1.504        |
|   | <u>6.104</u>    | <u>4.807</u>  |
|   |                 |               |
| <b>24 Likvider, ultimo</b>                      |                 |               |
| Likvide beholdninger ifølge balancen            | 34.124          | 24.468        |
|   | <u>34.124</u>   | <u>24.468</u> |

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Kim Koch Boyter

### Direktion

På vegne af: Pressalit A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-496604140193

IP: 209.206.xxx.xxx

2022-03-29 12:01:21 UTC

NEM ID 

## Dan Koch Boyter

### Bestyrelse

På vegne af: Pressalit A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-646071543492

IP: 62.198.xxx.xxx

2022-03-29 12:07:41 UTC

NEM ID 

## Jan Warrer

### Bestyrelse

På vegne af: Pressalit A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-331577972102

IP: 193.3.xxx.xxx

2022-03-29 12:11:33 UTC

NEM ID 

## Mette Aaby

### Bestyrelse, medarbejderrepræsentant

På vegne af: Pressalit A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-998136249231

IP: 62.198.xxx.xxx

2022-03-29 12:26:23 UTC

NEM ID 

## David Packness Meyer

### Dirigent

På vegne af: Pressalit A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-780682181939

IP: 95.154.xxx.xxx

2022-03-29 14:59:49 UTC

NEM ID 

## David Packness Meyer

### Bestyrelsesformand

På vegne af: Pressalit A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-780682181939

IP: 95.154.xxx.xxx

2022-03-29 14:59:49 UTC

NEM ID 

## Gitte Hedegaard Nipper

### Bestyrelse

På vegne af: Pressalit A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-220625132555

IP: 2.106.xxx.xxx

2022-03-30 14:10:59 UTC

NEM ID 

## Flemming Jørgen Thøgersen

### Bestyrelse, medarbejderrepræsentant

På vegne af: Pressalit A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-340852870457

IP: 209.206.xxx.xxx

2022-04-01 07:37:33 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 774QJ-UA0WL-V44LX-8AWWZ-Z4EG6-EFO0I

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Nikolai Holm Pedersen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:33591133

IP: 5.33.xxx.xxx

2022-04-01 08:01:07 UTC

NEM ID 

## Robert Christensen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:92401186

IP: 185.229.xxx.xxx

2022-04-01 08:38:08 UTC

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>