



TSCHERNING

TSCHERNING GRUPPEN

– FUNDAMENTET FOR
FREMTIDENS BYGGERI
ÅRSRAPPORT 2023-2024

Tscherning Holding A/S

CVR: 84300519

Godkendt på selskabets generalforsamling

den 27. juni 2024



INDHOLD

INDLEDNING

Selskabsoplysninger	4
Forord af Søren Tscherning	5
Organisation og selskabsstruktur	6
Hoved- og nøgletal	8

PRIMÆRE DRIFTSSELSKABER

G. Tscherning A/S	10
Gravmand A/S	11
Total Diamanten A/S	12
KS Miljø og Tscherning Invest A/S	13

Nyt fra Gruppen

Tscherninghuset	15
Nye navne i bestyrelsen	17
Grønne investeringer	18
Grøn omstilling	20
En stor familie	22

PÅTEGNINGER & LEDELSESBERETNING

Ledelsespåtegning	25
Revisorpåtegning	27
Ledelsesberetning	31
Hovedaktivitet	31
Udvikling	31
Virksomhedsstrategi	32
Forretningsmodel	32
Samfundsansvar	33
Forhold vedr. indregning og måling	40

ÅRSREGNSKAB

Gruppe	42
Resultatopgørelse	43
Balance pr. 30.04.24	44
Egenkapitalopgørelse	46
Pengestrømsopgørelse	47
Noter	48
Moderselskabet	56
Resultatopgørelse	58
Balance pr. 30.04.24	58
Egenkapitalopgørelse	60
Noter	61
Anvendt regnskabspraksis	65





**” DE ØKONOMISKE
NØGLETAL TALER FOR
SIG SELV; ENDNU EN GANG
HAR DYGTIGE MEDARBEJDERE
OG GODE KUNDER VÆRET
MED TIL AT SIKRE TSCHERNING
GRUPPEN ET FANTASTISK ÅR.**

SØREN TSCHERNING, Administrerende direktør Tscherning Gruppen



SELSKABS- OPLYSNINGER

TSCHERNING HOLDING A/S

Guldalderen 32
2640 Hedehusene
+45 7020 7050
www.tschering.dk

FIRMAOPLYSNINGER

CVR-nr.: 84300519
Hjemsted: Høje Taastrup
Regnskabsår: 01.05.2023- 30.04.2024

BESTYRELSE

Karsten Søderberg (Formand)
Søren Tschering
Klaus Bodilsen
Lars Simper

DIREKTION

Søren Tschering

REVISOR

Deloitte Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
Postboks 1600
0900 København C

*Godkendt på selskabets general-
forsamling den 27. juni 2024.*



SOM GRUPPE KAN VI ENDNU MERE

FORORD VED SØREN TSCHERNING, *Administrerende direktør Tscherning Gruppen*

Tscherning Gruppen har igen i år leveret et rigtig flot resultat, skabt i effektive samarbejder mellem dygtige medarbejder, visionære ledere og gode kunder. Jeg er derfor både stolt og glad for at kunne præsentere nærværende årsrapport.

De økonomiske nøgletal taler for sig selv, det har været et forretningsmæssigt flot og godt år!

At vi sammen leverer så solidt, i en branche der på mange måder har oplevet udfordringer, og stigende krav til grøn omstilling og ressourceansvarlighed, bevidner at Tscherning Gruppen, dels har nogle af dygtigste folk i branchen, og dels at vores konsekvente fokus på ansvarlighed i forhold til miljø og mennesker, bærer frugt.

I de kommende år vil vi derfor bevare vores stærke fokus på miljøvenlige løsninger og investeringer, ligesom vi forsat vil forfølge ambitionen om at blive den foretrukne entreprenørgruppe, til de mange forskelligartede projekter, som kunder og bygherre byder ud.

Som gruppe kan vi nemlig tilbyde vores kunder en bred vifte af specialiserede ydelser, ligesom vi sammen både kan favne de små serviceopgaver, og de helt store komplekse entrepriser.

Det forgange år har budt på mange spændende projekter, og videreudvikling af stærke kunderelationer. Jeg er særligt stolt af Gravmands og Tschernings solide samarbejde med medicovirksomheder, hvor gennemførelsen af anlægs- og byggepladsopgaver, til fulde har levet op til bygherres særdeles strenge kvalitets- og tidskrav.

Men også Tschernings LAR og byggemodningssentrepriser i Køge Nord, samt anlægsarbejdet i Fælledby er imponerende.

De selektive nedrivningsprojekter Tscherning har udført, samt de mange større og mindre bore- og skæreopgaver som Total Diamanten udfører, er også med til at understøtte Tscherning Gruppens position som en moderne og professionel entreprenørforretning.

Så herfra en kæmpestor tak til alle medarbejdere, samarbejdspartnere og kunder, for et godt og produktivt år, jeg glæder mig til at vi sammen skal udføre en masse nye spændende opgaver i det kommende forretningsår.

SØREN TSCHERNING
Hedehusene juni 2024



TSCHERNING GRUPPEN (Tscherning Holding A/S)

G. Tscherning A/S

Gravmand A/S

Total Diamanten ApS

Tscherning Beton A/S

KS Miljø ApS

Tscherning Ejendomme A/S

Tscherning Maskiner ApS

Tscherning Invest ApS

B. Tscherning A/S

Tscherning Entreprenør AB

Scandinavian Demolition Co. Aps



ORGANISATION OG SELSKABSSTRUKTUR

Tscherning Holding A/S er stiftet som moderselskab for Tscherning Gruppens selskaber, og fungerer som overordnet ejer og organisatorisk samlingspunkt.

Gruppens forretningsaktiviteter er opdelt i selvstændige selskabsenheder, for derved at opnå en effektiv, fleksibel og specialiseret drift og produktion i disse selskaber. Samtidig sikrer den organisatoriske forankring i den samlede Tscherning Gruppe en koordineret og sammenhængende administration, samt synergieffekter i produktion og kundeydelser.

Tscherning Gruppen har samlet set omkring 375 ansatte, og har hovedkontor i Tscherninghuset i Hedehusene.

Tscherning Gruppens forretninger er drevet af en fælles mission om at tilbyde branchens bedst entreprenørydelser. Samtidig er forretning og virke i hele gruppen funderet i værdierne: ordentlighed, ambitioner, faglighed, fællesskab og et grønt hjerte.

Dette betyder i praksis, at alle gruppens selskaber og medarbejdere har et stort og stadigt fokus på grøn omstilling, cirkulær økonomi samt ansvar for mennesker og miljø. Hvilket kommer til udtryk i alle ledelsesmæssige beslutninger, produktionsmæssige sammenhænge og forvaltningen af de fælles ressourcer.

Respekten og omtanken for mennesker og miljø kan også aflæses i de interne ledelsessystemer, hvor der er en klar struktur og procesbeskrivelser for vores måde at arbejde på. Hvilket sammen med en høj prioritering af videreuddannelse og kompetenceudvikling har gjort Gruppen til en af de førende i branchen indenfor kvalitet, miljø og arbejdsmiljø.

Tscherning Gruppen er bredt anerkendt for professionelle entreprenørydelser indenfor anlægsarbejder, klimatilpasningsopgaver, forsyningsarbejder, nedrivning, byggepladsservice samt bore- og skæreopgaver; alt sammen udført med høj service, og i den grønne ånd der i snart 50 år har kendetegnet navnet Tscherning.

HOVED- OG NØGLETAL TSCHERNING HOLDING A/S

Hoved- og nøgletal

	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	821.604	841.870	666.089	518.912	465.619
Bruttoresultat	285.751	263.554	204.939	174.327	153.485
Driftsresultat	37.928	36.413	21.890	15.412	12.714
EBITDA	57.754	52.459	37.024	33.629	26.877
Resultat af finansielle poster	54	(1.144)	(780)	(574)	172
Resultat før skat	43.174	38.426	22.718	21.003	12.886
Årets resultat	34.408	30.307	17.291	16.854	10.343
Balancesum	418.837	359.069	310.307	248.552	202.054
Investeringer i materielle aktiver	62.911	36.949	26.636	30.706	14.516
Egenkapital	126.442	103.034	78.827	65.061	39.547
Egenkapital ekskl. minoriteter	118.491	97.626	76.862	63.786	39.547
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	371	361	315	288	258
Nøgletal					
Egenkapitalforrentning (%)	29,99	33,33	24,04	32,22	27,75
Soliditetsgrad (%)	29,76	28,70	25,40	26,18	19,57
Afkastningsgrad	8,93	10,14	7,05	6,20	6,29

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Egenkapitalens forrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital}}$

Gns. egenkapital

Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Samlede aktiver}}$

Samlede aktiver

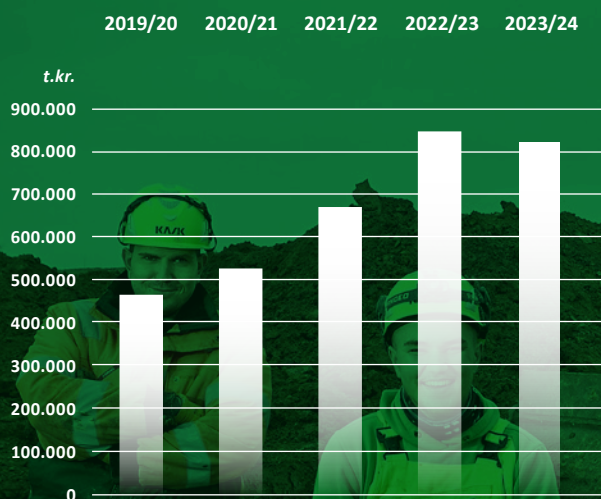
Afkastningsgrad (%):

$\frac{\text{Driftsresultat} * 100}{\text{Samlede aktiver}}$

Samlede aktiver

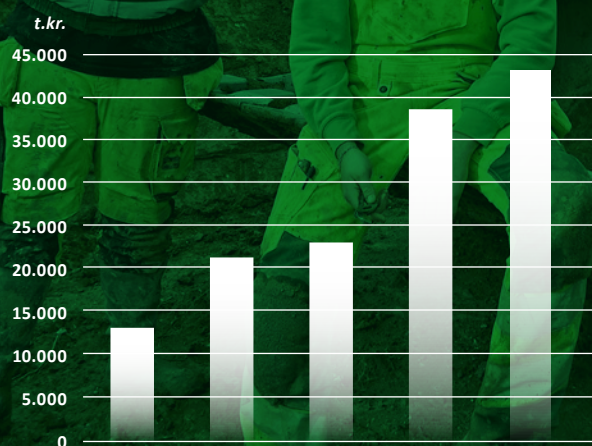


UDVIKLING I NØGLETAL



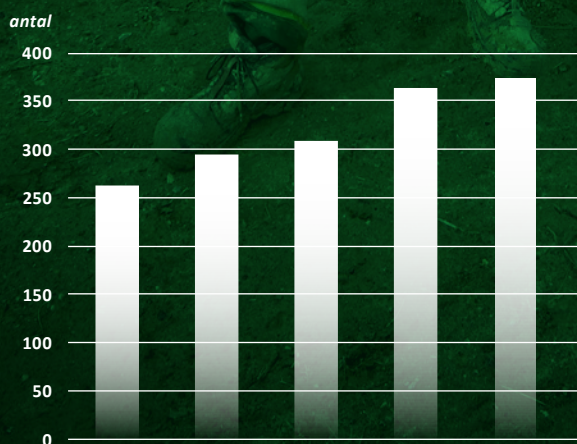
NETTOOMSÆTNING

Nettoomsætningen for regnskabsåret er faldet med 2% i forhold til sidste regnskabsår, hvilket svarer til et fald på godt 17 millioner kroner.



ÅRETS RESULTAT FØR SKAT

Årets resultat før skat er steget med 4,8 millioner kroner fra 38,4 til 43,2 millioner, hvilket svarer til en vækst på 11%.



ANTAL MEDARBEJDERE

I regnskabsåret 2023/24 nåede det gennemsnitlige antal medarbejdere i Tscherning Gruppen 371 personer, hvilket er en vækst på 2,8% i forhold til året før.



G. TSCHERNING A/S

G. Tscherning A/S (herefter benævnt Tscherning) er det største driftsselskab i Tscherning Gruppen. Tscherning er både omsætningsmæssigt, og hvad angår antal medarbejdere, langt det største selskab – og tæller knap 300 medarbejdere.

Tscherning, der leverer professionelle entreprenørydelser indenfor anlæg, byggepladsservice og nedrivning, udmærker sig ved have et meget højt fagligt niveau og konsekvent stræbe efter at udføre opgaver med størst ansvar og respekt for miljø og mennesker – så både kunder og medarbejdere kan være tilfredse.

Det betyder, at klimavenlige løsninger, der reducerer CO2 udledninger og affald, samt høje standarder for sikkerhed og arbejdsmiljø, altid indgår i Tschernings forretningsmodel.

Udover at Tscherning arbejder målrettet for at være branchens fremmeste entreprenør, hvad angår grøn omstilling samt socialt- og personalemæssigt ansvar, så er selskabet under ledelse af ejerleder Søren Tscherning også karakteriseret ved at være visionært og økonomisk velfunderet.

Tscherning har i løbet af 2023/24 foretaget lang række 'grønne' investeringer i selskaber og virksomheder, der bidrager til genbrug af byggematerialer, og/eller producerer upcycledede og ansvarlige produkter. Samtidig med at Tscherning også har udbygget kerneforretningen og opnået en væsentlig forøgelse i omsætning og indtjening – dette især på anlægsydelser og byggepladsservice.

Tschernings nettoomsætning er for regnskabsåret er steget med 5.5% i forhold til sidste regnskabsår, hvilket svarer til en vækst på godt DKK 33 mio. Samtidig er årets resultat før skat steget fra DKK 20.8 mio. i 2022/23 til DKK 25.2 mio. i 2023/24.



GRAVMAND A/S

Gravmand A/S der siden 2021 har været en del af Tschering Gruppen, udfører anlægs- og forsyningsarbejder.

Gravmand udfører anlægsprojekter i egenproduktion, og har især specialiseret sig indenfor det komplekse segment bestående af pharma-kunder, men også forsyningsarbejder og –ledninger er en del af virksomhedens opgave-portefølje.

Selskabet er administrativt placeret i Nordsjælland, men udfører opgaver på hele Sjælland. Den mest afgørende styrke i forretningen, og forklaringen på den solide vækst og succes Gravmand oplever, er de mange kompetente medarbejdere, der har valgt at blive en del af virksomheden.

Gravmand har i løbet af 2023/24 foretaget strategiske investeringer i organisationen, for at denne kan bidrage til det ønskede og næste væksthiveau. Dette er bl.a. sket ved en styrkelse af virksomhedens styring- og beregningskompetencer.

Gravmand har gennem 2023/24 sikret en styrket rentabel forretning med en kundemæssig og størrelsesmæssig spredning på sager - tillige med at der er opbygget en solid ordrebeholdning for 2024/25.

Ledelsen forventer i 2024/25 en fortsat konsolidering af portefølje, samt en stabil indtjening.

Årets bruttofortjeneste udgør DKK 40.4 mio. mod DKK 33.6 mio. sidste år. Resultat før skat udgør DKK 20.7 mio. i 2023/24, mod DKK 12.7 mio. i 2022/23.



TOTAL DIAMANTEN ApS

Total Diamanten, der har været en del af Tscherning Gruppen siden 2010, udfører diamantskæring, wire-skæring og boring.

Total Diamantens fokus har det sidste år været centreret omkring organisatorisk og ledelsesmæssig styrkelse af selskabet, så den fortsatte forretningsmæssige målsætning om at øge omsætning og indtjening herved understøttes bedst muligt.

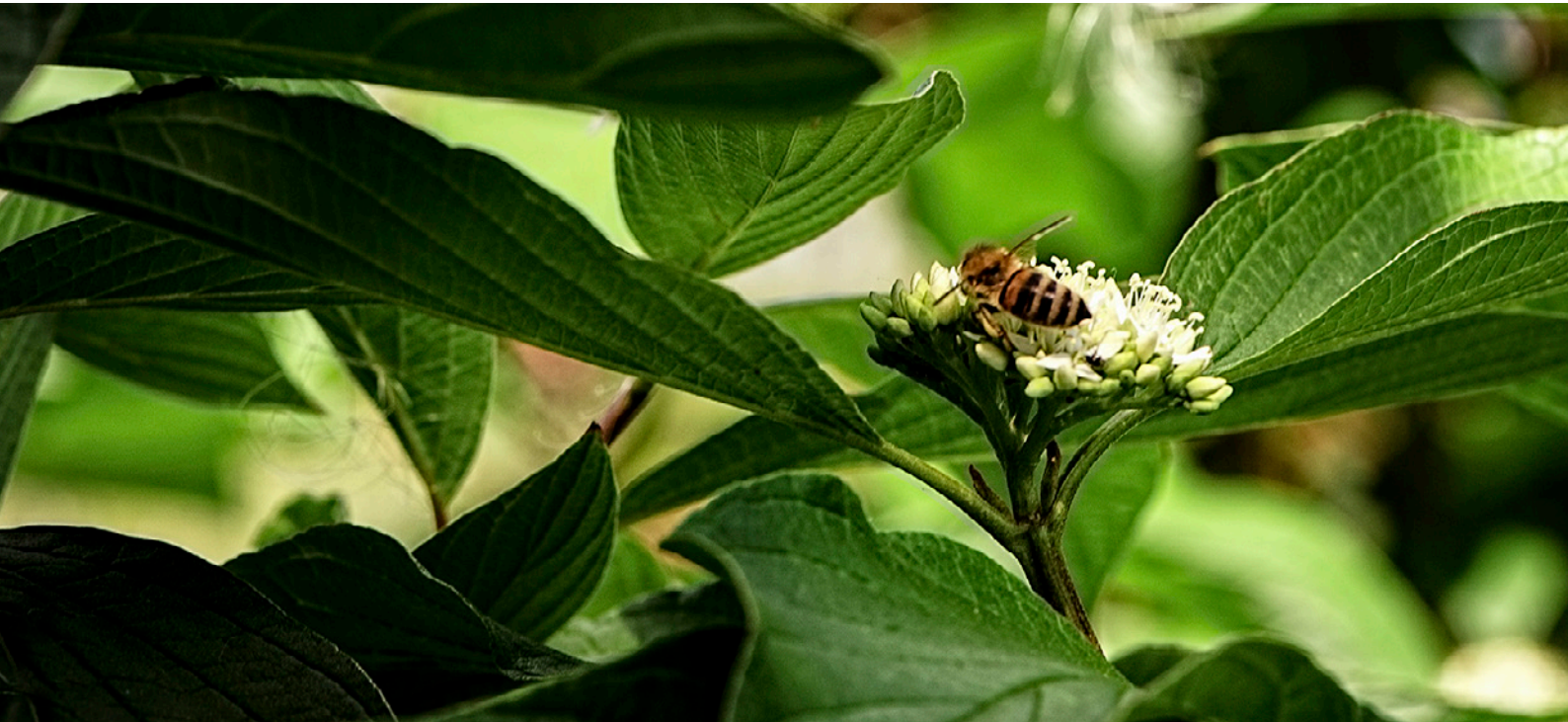
Total Diamanten har igennem året udført en lang række spændende opgaver, men af særlig vigtighed har været en omfattende skæreopgave for NCC. Opgaven har et åbenlyst og nyttigt formål i forhold til klimatilpasning og skybrudssikring, hvilket flugter med Total Diamantens ambition om at bidrage kvalificeret til sådanne opgaver.

Projektet, der stadig er i gang, består i at udvide den underjordiske vandgennemførelse på strækningen fra Gl. Kongevej og ud til havnen ved Kalvebod brygge. For at kunne opsamle regnvand i den underjordiske skybrudstunnel, skal toppen af tre store underjordiske skakte skæres af, og sekantpælene skal skæres til for yderligere rørlægning.

Hovedentreprenøren NCC har valgt Total Diamanten til skæreopgaven forbundet med entreprisen, og alt i alt skal Total Diamanten med wire-skæring fjerne 1.300 tons beton.

Opgaven med at skybrudssikre indre København er en stor og kompleks opgave, og for Total Diamanten har der især været fokus på sikkerhed, idet skærearbejdet er risikofyldt og kompliceret – det foregår i højden, og der arbejdes med tunge bygningsdele.

Det er netop denne type opgaver, Total Diamanten løser professionelt og kvalificeret, og ambitionen er da også at udføre mange flere af denne type opgaver fremadrettet.



KS MILJØ ApS & TSCHERNING INVEST ApS

Under KS Miljø ApS ligger Tscherning Gruppens medejerskab af en række driftsselskaber inden for affaldshåndtering og miljøsanering. Af større driftsselskaber under KS Miljø ApS er Damifo og Karl Popp.

Damifo (Dansk Miljøforbedring) er en genindvindingsvirksomhed med base i Roskilde – med fire mindre afdelinger på Sjælland samt én i henholdsvis Odense og Vojens, som blandt andet modtager affaldsmaterialer fra byggebranchen. Udover blot modtagelse af rest- og affaldsprodukter fra byggebranchen, arbejder Damifo også målrettet med udvikling af innovative løsninger inden for ressourceudnyttelse.

Karl Popp er en miljøsaneringsvirksomhed med speciale i asbestarbejder, og forretningens primære kunder er større VVS-firmaer, som skal have udført asbestsanering i forbindelse med f.eks. varmerenovering.

Tscherning Invest ApS har investeringer i en række produktionsvirksomheder, men indgår også i flere udviklings- og startupvirksomheder. Fælles for dem alle er, at de arbejder målrettet med produkter og ydelser, der bidrager til affaldsreduktion, ressourceoptimering og tilbud om ansvarlige/bæredygtige produkter og løsninger.

Med investering i disse selskaber ønsker Tscherning Gruppen at styrke den grønne omstilling i hele den værdikæde, som Gruppens forskellige entreprenørforretninger er en del af.

Det forventes derfor også, at investeringer i netop 'grønne' produkter og ydelser, samt selskaber og virksomheder der arbejder målrettet med dette, vil blive styrket yderligere i de kommende år.

De associerede selskaber har i 2023/24 tilsammen bidraget med DKK +5 mio. til Gruppens resultat.

NYT FRA GRUPPEN





TSCHERNING HUSET

CIRCULÆR TRANSFOR- MATION AF HOVEDSÆDET I HEDEHUSENE

Efter flere års renovering af Tscherning Gruppens hovedsæde i Hedehusene, blev Tscherninghuset, der består af knap 90% genbrugte og bæredygtige byggematerialer, officielt indviet i april 2024.

Tscherninghuset er ikke blot hovedsæde for Tscherning Gruppen og kontorarbejdsplads for de ansatte i G. Tscherning A/S, det er også et fantastisk eksempel på cirkulær transformation og maksimal anvendelse af brugte byggematerialer samt ansvarligt og upcyclet inventar.

I renoveringen af Tschernings hovedsæde i Hedehusene består bærende bygningsdele og konstruktioner af genbrugte betonelementer, samtidig med at der er sket en væsentlig transformation af bygningerne. En lagerhal er omdannet til kontorarbejdspladser, mødelokaler og kantineområde, og det er sket med et mål om størst mulig grad af genanvendte og genbrugte materialer. Projektet kan ses som et pilotprojekt, der viser, hvordan cirkulær ombygning og arealfortætning i eksisterende områder kan udføres med succes. Der er udført en LCA-beregning, der påviser en meget lav klimabelastning for ombygningen.

Tscherninghuset er blevet til i et tæt samarbejde mellem ejerleder og bygherre Søren Tscherning, og arkitekt My Lunsjö fra 3XN GXN. I foråret 2024 blev Tscherninghuset indstillet til Renoverprisen, der er stiftet af Realdania og Grundejernes Investeringsfond, og som hvert år hylder den bedste bygningsrenovering i Danmark. Ikke nok med at Tscherninghuset er indstillet til Renoverprisen, så er huset ud af 160 indstillede projekter blevet udvalgt til den endelige short-list bestående af kun 6 bygningsrenoveringer.

Den officielle indvielse og åbning af huset blev forestået af Borgmester Michael Ziegler fra Høje-Taastrup Kommune. Til lejligheden blev der udgivet en fotobog og lanceret en hjemmeside om Tscherninghuset, begge med billeder af det smukke slutresultat, og fortællinger om den cirkulære transformationsproces.



**” VI ER VILLIGE TIL AT INVESTERE
MASSIVT I GRØN OMSTILLING,
IKKE BLOT FORDI DET ER MILJØMÆSSIGT
OG ØKONOMISK BÆREDYGTIGT
– MEN OGSÅ FORDI DET ER DET
ENESTE RIGTIGE AT GØRE.**

SØREN TSCHERNING, Administrerende direktør Tscherning Gruppen



NYE MEDLEMMER I BESTYRELSEN

Med indgangen til regnskabsåret 2023/24 indtrådte to nye eksterne medlemmer i Tscherning Gruppens (Holdings) bestyrelse.

Efter at de eksterne bestyrelsesmedlemmer Birgitte Arnfred og Jørgen Kjeld Ljungquist Jensen, efter mange års værdifuld tjeneste, trådte ud af Tscherning Gruppens bestyrelse i forbindelse med generalforsamlingen 2023, fik bestyrelsen to nye medlemmer.

De to nye eksterne medlemmer af Gruppens bestyrelse er Karsten Søderberg (formand) og Lars Simper. Med indtrædelsen af disse to nye medlemmer er der sket en styrkelse af bestyrelsens udviklingsstrategiske kapacitet, og sammen med ledelsen i Tscherning Gruppen er målet for virksomheden at sikre yderligere bæredygtig vækst og ansvarlig forretningsledelse.

Den nye bestyrelse tilslutter sig fuldt ud den 'grønne' dagsorden, som Tscherning Gruppen altid har været en stærk og synlig fortaler for. Ambitionen er at fortsætte og øge den grønne omstilling i Gruppen, og at dette skal danne grundlag for komparative fordele i drift, produktion og kundeydelser.

Gruppen skal med bestyrelsens kvalificerede udviklingsfokus vedblive med at være kundernes første valg, når opgaver skal løses professionelt, klimaansvarligt og med respekt for miljø og mennesker.



KARSTEN SØDERBERG, *Bestyrelsesformand*



LARS SIMPER, *eksternt bestyrelsesmedlem*





GRUPPENS GRØNNE INVESTERINGER

Tscherning Gruppen har i 2023/2024 investeret i en række virksomheder, der ligger i forlængelse af virksomhedens kerneforretning, og samtidig understøtter ambitionerne om at bidrage positivt til byggeriets klima-påvirkning.

Blandt de væsentligste investeringer er:

GreenDozer

GreenDozer er en online platform for professionelle leverandører af genbrugsvarer, herunder byggematerialer fra blandt andre Tschernings nedrivninger. Ambitionen for platformen er at samle alle genbrugsmaterialer et sted – stort som småt; så vareudbuddet og mængderne er så store at arkitekter, rådgivere, bygherre og små private kunder, kan finde genbrugsmaterialer til mange forskelligartede byggeprojekter. Genbrugte byggematerialer forhandlet via GreenDozer, er med til at reducere både affaldsmængder samt CO2 udledning i bygge- og anlægsbranchen.

Fremtidens Fundament

Fremtidens fundament er en nordsjællandsk virksomhed, der er blandt de førende inden for skruefundamenter til etplanshuse og midlertidige konstruktioner (eks. skurbyer). Fremtidens Fundament er lykkedes med at lave en type fundament, der er kendetegnet ved et meget lavt CO2-aftryk i forhold til konventionelle fundamenter i beton. Ligeledes er fundamenterne kendetegnet ved, at de meget enkelt kan tages op igen. Det er dermed en skånsom måde at fundere på.

a:gain

a:gain producerer en række byggematerialer, eks. isolering, gulve og skillevægge, af overskudsmaterialer fra anden produktion og direkte genbrug fra nedrivningsprojekter. Udover en direkte investering i a:gain indgik G. Tscherning i 2023 en samarbejdsaftale med a:gain om levering og genbrug af byggematerialer fra Tschernings nedrivninger. Investeringen i a:gain ligger således i naturlig forlængelse af Tscherning Gruppens kerneforretninger, og det forventes, at materialedtagning i forbindelse med den selektive nedrivning vil betyde en væsentlig forøgelse af leverancer til a:gain i de kommende år.



Fremtidens Fundament





ANSVARLIG OG GRØN OMSTILLING I TSCHERNING GRUPPEN

Også i året 2023/24 har Tscherning Gruppen arbejdet målrettet med at reducere den samlede udledning af CO₂, dette i henhold til en ambition om at reducere klimapåvirkning fra produktionen og driften.

I 2023/2024 var CO₂e-intensiteten på gruppeniveau på 4,2 ton CO₂e / tDKK – omsatte kroner. Intensiteten er således lavere end i Tscherning A/S, hvor den i 2023/2024 var på 5,0 CO₂e/ tDKK – omsatte kroner.

Den højere udledning per omsat krone i Tscherning A/S, end i Tscherning Gruppen samlet set, er et resultat af en forøgelse i anlægs- og byggepladsarbejder. Hvilket har betydet et marginalt større forbrug af fossile brændsler.

Da transport og maskindrift også udgør hovedparten af gruppens samlede CO₂-udledning, er der i 2023 /24 fortsat blevet investeret i elektrificering af bil- og maskinparken. Disse investeringer sigter mod at 65 pct. af bil- og maskinparken i Tscherning Gruppen skal være elektrificeret senest i 2030.

Foruden omstillingen af energiforsyningen og omstillingen af Gruppens maskin- og bilpark, er der på Gruppens matrikler i Stærkende og i Hedehusene udlagt arealer til vild beplantning med henblik på at styrke biodiversiteten. Der er ligeledes fortsat opstillet bistader på begge matrikler, samt etableret insekthoteller i forbindelse med renoveringen af Gruppen hovedsæde på Guldalderen.







EN STOR FAMILIE

Tscherning er med Søren Tscherning i spidsen ikke blot en familieejet og ledet virksomhed, det er også en arbejdsplads med mange familierelationer på kryds og tværs blandt de ansatte.

Tscherning har nemlig i stor udstrækning flere generationer fra de samme familier ansat, og der er således både mødre og sønner, fædre og sønner, fædre og døtre, brødre, svigersønner, fætre og kusiner og alt derimellem ansat i Tscherning.

Virksomheden er altså i sandhed familiedrevet, hvilket vi ser som en kæmpe styrke og som én af forklaringerne på den succes og anerkendelse, Tscherning oplever både som arbejdsplads og forretning.

Udover at være noget nær én stor familie har Tscherning såmænd også fejret sit første 'Tscherning bryllup'.

I april 2024 blev vores to skønne kollegaer, Helle Willemoes-Petersen og Per Starklint, nemlig gift – med hinanden!

Helle, der er Controller, og Per, der er Afdelingschef i vores anlægsafdeling, mødte hinanden i Tscherning og blev efter seks år som kærester gift i april 2024. Det var en fantastisk dag, og det var en super stolt Søren Tscherning, der fik privilegiet at føre bruden til alters.

Men ikke nok med at Tscherning i årets løb har fejret bryllup, så er en række ansættelsesjubilæer blandt vores loyale medarbejdere også blevet behørigt fejret. Og sidst men ikke mindst er nogle af fremtidens medarbejdere måske også sikret, da ni sunde og smilende Tscherning-babyer er kommet til verden i årets løb.

Kæmpestort tillykke til brudeparret, jubilarer og de nybagte forældre!!

PÅTEGNINGER





LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.05.2023 - 30.04.2024 for Tscherning Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.04.2024 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.05.2023 - 30.04.2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hedehusene den 27. juni 2024

DIREKTION



SØREN TSCHERNING

BESTYRELSE



KARSTEN SØDERBERG
Formand



LARS SIMPER



SØREN TSCHERNING



KLAUS BODILSEN





DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til kapitalejerne i Tscherning Holding A/S

KONKLUSION

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Tscherning Holding A/S for regnskabsåret 01.05.2023 - 30.04.2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.04.2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.05.2023 - 30.04.2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forret-

ningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen. I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation. Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 27. juni 2024

DELOITTE

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

HENRIK JACOB VILMANN WELLEJUS

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne24807

CHRISTIAN SANDERHAGE

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne23347



**” DIVERSITET HANDLER FOR MIG
OM PLADS TIL MANGFOLDIGHED
OG OM BEDRE RESULTATER PÅ BUNDLINJEN
– INNOVATION OG NYE IDEER TRIVES
NEMLIG BEDST, HVOR DER ER PLADS TIL
FORSKELLIGHED.**

SØREN TSCHERNING, Administrerende direktør Tscherning Gruppen

LEDELSESBERETNING





LEDELSENS BERETNING

HOVEDAKTIVITET

Tscherning holdings hovedaktivitet er at være holdingselskab for Tscherning Gruppen. Tscherning Gruppens hovedaktivitet er at drive entreprenørvirksomhed.

UDVIKLING I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD

Årets resultat før skat for Tscherning Gruppen udgør DKK 43.2 mio., hvilket anses for at være meget tilfredsstillende og i overensstemmelse med det forventede. Den samlede omsætning for Tscherning Gruppen udgør i 2023/24 DKK 825 mio.

Altså igen et økonomisk flot år for Tscherning Gruppen,

på trods af at bygge- og anlægsbranchen generelt har oplevet en vis tøven hos udviklere og bygherre i forhold til at igangsætte nye projekter – f.eks. på grund af stigende og høje renter.

Gruppens flotte samlede resultat tilskrives som sidste år en imponerende stor og lønsom vækst i selskabet Gravmand A/S, samt i anlægs- og byggepladsservicedelen af selskabet Tscherning A/S. Både Gravmand og nævnte forretningsenheder i Tscherning A/S, har vundet en række store og betydningsfulde sager for både nationale og internationale bygherrer.

De øvrige selskaber i Gruppen har ikke har præsteret tilfredsstillende, eller i henhold til budget.

Den fortsatte positive udvikling i omsætning og indtjening i Tscherning Gruppen tilskrives udover et skarpt fokus på lønsomhed og effektivitet også at kunder og samarbejdspartnere udviser stor tillid og tilfredshed, i forhold til de ydelser og kompetencer Tscherning Gruppen tilbyder. Udover at Gruppen tilbyder professionelle og konkurrencedygtige løsninger, så tilvælges Tscherning Gruppen også fordi der ydes høj kvalitet, god service og et solidt fokus på sikkerhed.

Også den fortsatte grønne omstilling som Gruppen har arbejdet målrettet på igennem mange år, er blevet en væsentlig komparativ fordel på markedet. Og her er de fortsatte store investeringer i materiel og infrastruktur, der understøtter en kontinuerlig reduktion af virksomhedens drifts- og produktionsmæssige CO2 udledninger, et væsentligt konkurrenceparameter der udmærker Gruppen i branchen.

Gruppen vil derfor også i det kommende år fastholde investering i omstilling af materiel og maskiner til fossilfri alternativer, ligesom der fortsat vil være investeringer i både interne og eksterne udviklingsprojekter, der skal reducere affaldsmængder og øge genbrug af ikke fornybare ressourcer.

Regnskabsåret 2023/24 har også fokuseret på en fortsat optimering af samarbejde og synergi, på tværs af Gruppens selskaber og forretningsenheder. Ligesom der er blevet gennemført organisatoriske ændringer, der tilsigter en mere effektiv og solid fælles forretning.

Tscherning Gruppen har i 2023/2024 fortsat implementeringen af udviklingsstrategien *'Tscherning 2025: Bæredygtig vækst gennem værdibaseret ledelse og implementering af ny teknologi'*. I løbet af 2024/25 forventes det, at der er formuleret en ny strategi til afløsning af den nuværende.

Det strategiske fokus for Tscherning Gruppen, vil dog fortsat være stærkt forankret i at drive en god forretning, på et fundament af høj ansvarlighed i forhold til klima, miljø og mennesker. Tscherning Gruppens forretningsmodel og udviklingsstrategi, er forankret i et dogme om ikke at gøre skade nogen eller noget, og på at drive en produktion og forretning på grundlag af fornybare ressourcer og energikilder.

ORDREBEHOLDNING OG FORVENTNING TIL 2024/25

Tscherning Gruppen går ind i regnskabsåret med en ordrebeholdning på DKK +650 mio. Dette anses for tilfredsstillende.

For det kommende regnskabsår 2024/25 forventer Tscherning Gruppen en omsætning på DKK 800-900 mio., og et resultat før skat på DKK 40-50 mio.

STRATEGI

Tscherning Gruppen har i året fortsat implementeringen af den formulerede vækststrategi frem mod 2025: *'Tscherning 2025 - Bæredygtig vækst gennem værdibaseret ledelse og implementering af ny teknologi'*.

Denne strategi er baseret på tre prioriterede udviklingsspor:

- Økonomisk vækst
- Grøn omstilling
- Mennesker

Det overordnede mål for udviklingsstrategien, er at udvide Gruppens markedsandel(e) og dens komparative fordele, samt at dette sker på en måde der tager bedst muligt hensyn til de miljømæssige og menneskelige forhold forbundet med drift og produktion.

På alle parametre og delmål, er der sket en positiv udvikling i regnskabsåret. Gruppen har opnået en fornuftig økonomisk vækst – både hvad angår omsætning og indtjening, ligesom der er sket en større omlægning af materiel og maskinparken til fossilfri alternativer. Også hvad angår et solidt fokus på Gruppens mest værdifulde ressource – medarbejderne, har der været opretholdt et kompromisløst fokus på sikkerhed og godt arbejdsmiljø.

FORRETNINGSMODEL

Tscherning Gruppen består af selvstændige entreprenør selskaber, hvis forretningsmodeller baserer sig på at udføre større og mindre anlægs-, byggeplads- og nedrivningsentrepriser, gennemført som egenproduktion og vundet som tilbud på udbud, eller opnået gennem indgåelse af servicekontrakter.

Tscherning Gruppen udfører entrepriser og projekter for offentlige og private bygherre og kunder, og driver en profitabel og lønsom forretning, på baggrund af konkurrencedygtige ydelser og solid økonomisk styring af virksomhedernes drift og produktion.



SAMFUNDSANSVAR

KLIMA OG MILJØ

Politik og målsætning

Tscherning Gruppen ønsker at drive sin forretning ud fra en model, som samlet set giver den mindst mulige, negative påvirkning på klimaet og vores natur.

På lang sigt er det en ambition, at Tscherning som minimum bliver klimaneutral. Indtil videre er der planlagt aktiviteter og investeringer, der skal resultere i en reduktion i CO₂-udledning på 60 pct. i 2030 ift. 2018/2019.

I løbet af det kommende regnskabsår skal der anvises aktiviteter og tiltag, der kan bringe Tscherning Gruppen så tæt på klimaneutral som muligt. F.eks. i form af klimakreditter, investeringer i skovarealer og andre teknologier til at udtage CO₂ fra vores drift og produktion.

Foruden klimareduktioner fra produktionen er det en målsætning at maksimere værdien af de materialer, der

nedtages i Tscherning A/S nedrivningsentrepriser. Så flest mulige materialer genbruges, og/eller finder anvendelse så højt i affaldshierarkiet som muligt.

Aktiviteter

Aktiviteter i forlængelse af Gruppens politik og målsætninger for klima og miljø har i regnskabsåret bestået af udskiftning af fossildrevne maskiner og køretøjer, så disse er erstattet med eldrevne alternativer. Samt investering i infrastruktur og teknik, der muliggør en reduktion af CO₂-udledning fra Gruppens matrikler, samt en overgang til anvendelse af fornybare energikilder. Der er således investeret i udbygning med solceller og regnvandsopsamling på Gruppens bygningsarealer og byggepladser.

Resultater

Med hensyn til CO₂-udledning har Gruppen i 2023/24 samlet set haft et udledningsniveau stort set svarende til det foregående år. Set i lyset af, at en væsentlig større andel af produktionen og omsætningen er langt mere maskin- og transporttung end tidligere, er dette ganske forståeligt. Denne maskin- og transporttunge produkti-

on, skyldes en væsentlig større andel af anlægsprojekter i den samlede portefølje for Gruppen – i forhold til nedrivnings- og byggepladsentrepriser.

Dette betyder derfor, at fokus på omlægning væk fra maskiner og materiel drevet af fossilt brændstof; overgangen til eldrevne maskiner øges betydeligt i de kommende år.

Tscherning Gruppen har i 2023/2024 introduceret en række partnerskaber med eksterne aftagere af materialer fra nedrivningsentrepriser, så der er langt flere muligheder for at skalere afsætningen – og dermed væsentligt forbedre værdiskabelse af de materialer, der håndteres og fremkommer i nedrivningsforretningen.

Forventninger

Det forventes, at markedet, Tscherning Gruppen opererer i, fortsat vil opleve en stigende og større efterspørgsel på mere CO2-venlige løsninger. Samt en større efterspørgsel på en mere ansvarlig håndtering af ressourcer (nedtagne og brugte byggematerialer).

Dette er en efterspørgsel, Gruppen som entreprenørforretning må tilpasse sig. Det er både en nødvendighed, men det er i særdeleshed også en fremtid der rummer muligheder, hvis Gruppen positionerer sig og udvikler ydelser, der imødekommer disse.

Konkret ses regulering i affaldsbekendtgørelsen/selektiv nedrivning, bygningsreglementets bæredygtighedskrav samt regeringens målsætning om CO2-reduktioner frem mod 2030 som de største nationale drivere af forandring i kravene til Gruppens projekter.

På europæisk niveau er det i høj grad EU's taksonomi og CSRD, der forventes at drive en stor del af den ændrede efterspørgsel. Vi kan allerede nu se, at der bliver stillet væsentligt anderledes krav til fra de større kunder.

ORGANISATIONSLEDELSE

LEDELSENS SAMMENSÆTNING OG MÅL FOR DET UNDERREPRÆSENTEREDE KØN

Politik og mål

Tscherning Gruppens politik for repræsentation og diversitet i ledelsen og de styrende organer indeholder en klar ambition om at fremme diversitet i disse, samt en målsætning om at have 33% kvinder i direktion, bestyrelse og efterfølgende ledelseslag.

Dette tal er lavt, hvis man sammenligner med den generelle befolkningssammensætning. I den ideelle verden ville tallet være 50%. Desværre er dette tal urealistisk at gå efter i en branche, der både traditionelt og aktuelt beskæftiger procentuelt ganske få kvinder.

Den generelle kønsfordeling i branchen så i 2023/24 omtrent således ud:

- Omkring 10% af ansatte i bygge og anlægsbranchen er kvinder – dette gælder også for ledelseslaget.
- I håndværkspræget arbejde er niveauet for den kvindelige andel ca. 4%.
- I de administrative kontorstillinger er niveauet for branchen 73%.

(Kilde: Rapport - Vejen til større kønsdiversitet i byggebranchen, Byggeriets Samfundsansvar 2023)

Aktiviteter

Tscherning Gruppen afsøger aktivt muligheder for kvindelige kandidater ved ledige stillinger og rekruttering til disse, ligesom konkrete mål og handleplaner for at fremme diversitet og inklusion indgår i Gruppens nuværende strategiske handleplaner.

Gruppen søger bl.a. at minimere bias ifm. ansættelser ved at bruge et sprog i annoncer, der tiltaler både bredt og specifikt i forhold til kvindelige ansøgere, og ved aktivt at positivt forskelsbehandle i udvælgelsen af kandidater til jobsamtaler.

Udover at Tscherning Gruppen arbejder målrettet for at øge kønsdiversitet i både bestyrelsen og alle ledelseslag, har der i det forgange år også været fokus på diversitet og inklusion, udover blot køn, da dette i Gruppen også skal indbefatte mangfoldighed, hvad angår alder, erfaring og kompetencer.

Tscherning Gruppen er medlem af foreningen Byggeriets Diversitetsdag, der har til formål at arbejde for en større diversitet i bygge- og anlægsbranchen.

Resultater

I regnskabsåret 2023/24 var der ingen kvinder i Tscherning Holdings bestyrelse, ej heller i den øvrige ledelse.

Tscherning Holdings og Tscherning Gruppens bestyrelser har gennemgået et generationsskifte – og bestyrelsen er endnu ikke fuldt besat. Der ledes aktivt efter kvindelige medlemmer.

Forventninger

Tscherning Gruppen vil i 2024/25 opretholde et stærkt fokus på at øge mangfoldig repræsentation og diversitet i sammensætningen af ledelse, administration og produktion.



	ANTAL MEDLEMMER	ANTAL KVINDER	ANDEL I %	MÅL FOR 2027 I %
BESTYRELSE	4	0	0	25%
ØVRIG LEDELSE	1	0	0%	0%

Kønsfordeling i ledelsen i Tscherning. Der arbejdes målrettet for at øge kønsdiversitet i både bestyrelsen og alle ledelseslag.

Det forventes dog at dette skærpede fokus på diversitet vil være fremherskende i hele byggebranchen, i takt med øget eksternt og internt pres for at også denne branche repræsenterer den samfundsmæssige mangfoldighed.

Tscherning Gruppen vil derfor ikke blot have et skarpt øje på de opsatte mål for Gruppens mangfoldighed, men vil i høj grad også videreudvikle på konkrete tiltag, der fremmer diversitet og repræsentation.

RISIKOSTYRING OG DUE DILLIGENCE

Politik og mål

Tscherning Gruppen har en række formulerede virksomhedspolitikker, der relaterer sig til risikostyring og due diligence. Dette er politikker, som stipulerer retningslinjer og mål for bl.a. finansiel styring, risikostyring, indkøb, leverandører og værdikædeansvar osv.

Samlet set er målet i disse retningslinjer, at Gruppens selskaber vedvarende skal drive og styre forretningen baseret på den højeste grad af risikostyring og implementering af due diligence – i henhold til normer og love, der gælder god forretningsskik for virksomheder af Gruppens størrelse.

Det vil sige, at der bl.a. for alle finansielle og økonomiske transaktioner, aktiviteter og beslutningsprocesser er tydelige afgrænsninger og kontroller, der sikrer en rigid og korrekt forvaltning af virksomhedens ressourcer. således at soliditet og sikkerhed aldrig kompromitteres, og at ansvarsfordeling for at dette opretholdes, er tydeligt placeret organisatorisk.

Aktiviteter

Tscherning Gruppens selskaber vurderer løbende mulige risici for de forskellige forretningsområder, samt udarbejder handleplaner for at mitigere disse.

Gruppen har igennem flere år haft en whistleblowerordning, så både interne og eksterne aktører har mulighed for anonymt at indberette begrundet mistanke om alvorlige eller kritisable forhold eller ulovligheder, hvis sådanne skulle blive observeret.

Det gælder blandt andet:

- Strafbare forhold (tyveri, bedrageri, bestikkelse eller dokumentfalsk).
- Alvorlige brud på lovgivning eller vores politikker og interne procedurer
- Alvorlige brud vedrørende diskrimination, vold, trusler og chikane.

Resultater

Tscherning Gruppen har gennem effektiv risikostyring og opretholdelse af due diligence reduceret strategiske risici samt negative sociale, miljømæssige og økonomiske påvirkninger som følge af virksomhedens beslutninger og aktiviteter. Dette indebærer bl.a., at der er udføres en uafhængig, kompetent og omhyggelig revision.

Forventninger

Det forventes, at risici og trusler mod Tscherning Gruppens sikkerhed især kan ske i form af hackerangreb og anden form for sabotage af den digitale infrastruktur. Dette anses for at være realistiske risici, hvorfor der også i det kommende regnskabsår vil være en stadig ressourceinvestering i sikring og udvikling af det IT-systemiske fundament for økonomistyring, HR-administration m.m. Det forventes også, at Gruppen, vil øge den interne kompetencekapacitet, netop for at opretholde et højt systemisk sikkerhedsniveau.

SOCIALE- OG PERSONALEFORHOLD

Tscherning Gruppens politik og mål for sociale- og personaleforhold er beskrevet i virksomhedens samlede CSR-politik fra 2021. Denne politik indeholder en tydelig ambition om, at Gruppen som minimum skal tilbyde arbejdsvilkår, der efterlever gældende nationale og internationale regler/love på området, men at ledelsen skal stræbe efter at skabe sociale- og personaleforhold, der på alle punkter udmærker sig ved at hæve barren langt over minimumslovgivning – ikke kun i branchen, men også i Danmark.

Det vil sige, at politik og mål for sociale- og personaleforhold i Tscherning er ambitiøse og tydelige hvad angår ansættelsesforhold, sikkerhed og udviklingsmuligheder på arbejdet.

Ansættelsesforhold

Tscherning Gruppen opretholder, at ansættelsesformer skal være reguleret gennem aftaler ud fra national lovgivning og overenskomster. Gruppen sikrer sig, at (lige)løn og arbejdsvilkår overholder disse nationale og internationale arbejdsstandarder.

Dette gælder for såvel egne medarbejdere som for indlejet personale, hvor der kontraktuelt aftales overholdelse af såvel Tscherning Gruppens Code of Conduct for mandskabsleverandører, samt overenskomster og anden relevant lovgivning.

Ligesom Gruppen internt yder ansvarlige lønninger, arbejdstider, hviletid, ferie, afskedigelsespraksis og



beskyttelse af gravide, laves der regelmæssige opsøgende og kontrollerende besøg blandt de indlejede medarbejdere, for at sikre at ovennævnte aftaler også overholdes.

Sundhed og sikkerhed på arbejdet

I 2023/2024 har Tscherning Gruppen arbejdet målrettet for at fremme og opretholde den højeste grad af fysisk, mentalt og socialt velvære hos ansatte, samt forebygge sundhedsproblemer forårsaget af arbejdsvilkårene.

Dette sker blandt andet ved kontinuerlig udvikling, implementering og vedligeholdelse af sundheds-, sikkerheds- og arbejdsmiljøpolitikker, der klart angiver standarder og praksis for de gode arbejdsmiljøpræstationer – både for virksomheden og den enkelte medarbejder. Samt ved en regelmæssig og systematisk træning af både ledere og medarbejdere i såvel politikker og lovgivning såvel som praktisk implementering af disse.

G. Tscherning A/S overholder altid standarden ISO 45001 (tidl. OHAS 18001) og bekendtgørelserne 87 og 923, som denne virksomhed er certificeret efter. Det sikrer, at opgaverne udføres under ordentlige arbejdsforhold, der gavner medarbejderne og forebygger arbejdsskader.

De øvrige driftsselskaber er formelt ikke omfattet af G. Tschernings certificeringer, men samme ledelsessystem, der ligger til grund for certificeringer i G. Tschernings, anvendes i vid udstrækning på tværs af Gruppens øvrige driftsselskaber.

Udviklingsmuligheder på arbejdet

Tscherning Gruppen har også i 2023/24 investeret betydelige ressourcer, i at medarbejdere på alle niveauer i virksomheden gennemførte kurser og efteruddannelse med sigte på kompetence- og personligudvikling.

Dette er blandt andet sket ved gennemførelse af nedriveruddannelsen, formandsuddannelsen, opfølgende asbest-uddannelse, kulturtræning, salgstræning og IT-kurser. Denne prioritering af udviklingsmuligheder for de ansatte fortsætter i kommende regnskabsår, hvor der bl.a. gennemføres intern lederuddannelse.

DATAETIK

Tscherning Gruppen har udarbejdet en politik for dataetik. Politikken beskriver, hvordan Gruppen indsamler, behandler, bruger, deler og sletter data. Denne er tilgængelig på Gruppens intranet.

Tscherning Gruppen har igennem de senere år, og også i 2023/24, arbejdet indgående med at øge digitalisering af drift og produktionsprocesser.

Gruppens selskaber har opretholdt et stort fokus på dataetik, IT-sikkerhed og overholdelse af GDPR-lovgivning over for vores medarbejdere ved hjælp af information, interne processer og forretningsgange.

Sikkerhed knyttet til data for medarbejdere, kunder og leverandører har til stadighed det højeste fokus. Og indsamlet data vedrører i al væsentlighed medarbejdere, og kun i begrænset omfang eksterne leverandører.

ANTIKORRUPTION

Tscherning Gruppens politik og målsætning insisterer på, at leverandører og medarbejdere ikke må tilbyde, modtage, opfordre til, modtage, godkende eller give nogen form for korrupsion, afpresning, bestikkelse eller bestikkelseslignende forhold. Alle medarbejdere er orienteret om Gruppens ufravigelige krav om, at gældende regler og lovgivning altid skal respekteres. I forbindelse med alle ansættelser gives en grundig orientering i introduktionsforløbet for nye ansatte.

Tscherning Gruppen søger kontinuerligt at mindske mulighederne for kædesvig, korrupsion og bestikkelse i alle dele af vores processer ved bl.a. at identificere risici for dette samt at gennemføre og fastholde politikker og praksis, som modvirker korrupsion, afpresning o.l. på alle niveauer af selskabets virksomhed og organisation.

Der har i året 2023/24 ikke været konstateret brud på regler og love gældende for anti-korrupsion, Tscherning arbejder dog til stadighed ud fra et nul-toleranceprincip og vil derfor kontinuerligt og konsekvent optimere og forbedre de interne systemer, der sikrer anti-korrupsion.

Fair konkurrence

Tscherning Gruppen praktiserer udelukkende fair konkurrence, og gør det bl.a. ved at udøve alle aktiviteter i overensstemmelse med konkurrencelovgivningen og tilhørende regler samt ved altid at samarbejde med de relevante myndigheder.

Alle relevante medarbejdere, i tillæg til dem der er direkte involveret i tilbudsgivning, er gennem kurser i konkurrenceret og interne dokumenter blevet instrueret i, hvordan de må omgå konkurrenter, og hvilke oplysninger det ikke er lovligt at dele med en konkurrent.

Fremme af samfundsmæssigt ansvar i værdikæden

Tscherning Gruppen søger at påvirke samarbejdspartnere, underleverandører m.fl. i sin værdikæde til at følge principper og god praksis omkring samfundsmæssigt ansvar. Dette bl.a. ved at foretage relevante undersøgelser og overvågning (due diligence) af de samarbejdspartnere og leverandører, som Gruppen har relationer til. Dette med henblik på at undgå at forsømme sine forpligtelser over for det samfundsmæssige ansvar.

Til dette er der for de virksomheder og leverandører, Gruppens selskaber samarbejder med, udarbejdet og formuleret et adfærdskodeks, Code of Conduct. Dette kodeks er altid en del af samarbejdsaftaler, således at der ikke er tvivl om, hvad Gruppen forventer af partnere, herunder at lovgivningen altid overholdes.

Som yderligere foranstaltning for opretholdelse af det samfundsmæssige ansvar i hele værdikæden har Tscherning Gruppen i regnskabsåret 2023/2024 fortsat en kontrolfunktion, i form af en fuldtidsansat medarbejder, dedikeret til at varetage denne værdikæde kontrol, hvilket betyder, at der afsættes væsentlige ressourcer til fortsat sikring af samfunds-, anti-korrupsions- og ansættelsesretslige ansvar i værdikæden.

INVESTERINGER I LOKALSAMFUNDET

Tscherning Gruppen har opretholdt relationerne til lokalsamfundet ved bl.a. at tage hensyn til, hvordan den lokale samfundsudvikling kan understøttes, ved at Gruppen indgår i lokale samfundsinitiativer, og ved at være i løbende dialog med de omkringliggende kommuners jobcentre.

Gruppen har blandt andet prioriteret indkøb hos lokale leverandører og forhandlere, ligesom en væsentlig del af Gruppens sponsorater ydes til lokalt forankrede foreninger og initiativer.

Gruppen har således bidraget med ikke uvæsentlige ressourcer til udvikling af offentligt tilgængelige mountainbikespor i Hedeland Naturpark, et rekreativt friluftsområde ejet af blandt andre Høje-Taastrup Kommune og hjemsted for over 20 lokale friluftsföreninger.

I året 2023/24 har Gruppens bidrag af mandskab og maskiner resulteret i anlæggelsen af 25 km mountainbike spor i Hedeland.



MENNESKERETTIGHEDER

Tscherning Gruppens politik og mål for menneskerettigheder indebærer, at Gruppen støtter og respekterer internationale menneskerettighedskonventioner, samt at der arbejdes målrettet for at fremme mangfoldighed og lighed.

Ligebehandling og lige muligheder skal i Tscherning Gruppen gælde for alle uanset etnisk eller national oprindelse, hudfarve, køn, seksuel orientering, religion, politisk holdning eller social herkomst.

Tscherning Gruppen har derfor også nedfældet en adfærdspolitik, som alle skriver under på i forbindelse med ansættelse i Gruppens virksomheder. Politikken foreskriver bl.a., at vi som virksomhed ikke accepterer nogen form for psykisk eller fysisk afstraffelse, trussel om afstraffelse, diskriminering i ansættelsen eller arbejdet, mobning på arbejdspladsen, chikane af seksuel eller anden karakter, tvangsarbejde eller andre former for ufrivilligt arbejde – alle punkter omfatter ligeledes sådanne handlinger fra eksterne samarbejdspartnere.

Med ovenstående tiltag sikres det, at følgende rettigheder overholdes, både i relation til egne medarbejdere og eksterne personer/grupper:

- Retten til sikkerhed, menings- og ytringsfrihed, religionsfrihed og retten til beskyttelse af privatliv.
- Retten til at blive behandlet lige, uanset køn, etnicitet, alder, (social)baggrund og lignende forhold.
- Retten til grundlæggende arbejdstagerrettigheder, såsom retten til frit at organisere sig samt retten til ikke-diskriminerende og ligestillet ansættelse og beskæftigelse.

Tscherning Gruppen har i regnskabsåret 2023/24 ikke konstateret brud på menneskerettighederne i dets virke.

Fortsat sikring af menneskerettigheder samt mitigerende af relaterede risici for brud på disse vil fremadrettet ske ved blandt andet at opretholde/videreudvikle tydelige politikker, en meget høj grad af dataetik, sikre HR- og administrative systemer og processer, samt overholdelse af gældende GDPR-regler.

Tscherning Gruppen har investeret i et nyt opdateret HR-system, der vil blive implementeret i kommende år. Dette for at opnå endnu bedre sikring af data.

USIKKERHED VEDRØRENDE INDREGNING OG MÅLING

Indregning og måling af igangværende arbejder er forbundet med nogen grad af usikkerhed, idet der anvendes skøn.

Selskabet er part i verserende sager. Der afsættes til dækning til forventet udfald af disse sager. Det er ledelsens opfattelse, at disse sager ikke vil påvirke selskabets finansielle stilling ud over de forpligtelser, der er indregnet i årsregnskabet 2023/24.

Der er ikke væsentlig usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

VIDENRESSOURCER

Der er i året gennemført en række rekrutteringer, som indebærer en væsentlig styrkelse af Tscherning Gruppens videns- og faglige kapacitet. Denne kapacitetsforøgelse er især sket i relation til styrkelsen af det 'grønne' forretningsområde, samt Gruppens forberedelse til snart at skulle rapportere mere rigtigt på CSRD og ESG-nøgletal.

BEGIVENHEDER EFTER BALANCEDAGEN

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.



**” RESPEKT FOR MENNESKER, MILJØ
OG SIKKERHED, BLIVER TÆNKT IND
I ALLE FORRETNINGSBESLUTNINGER,
OG VEJER MINDST LIGE SÅ TUNGT
SOM ØKONOMISKE HENSYN.**

KMA-CHEF, Tscherning Gruppen

ÅRSREGNSKAB GRUPPE





RESULTATOPGØRELSE

TSCHERNING GRUPPEN

	Note	2023/24 t.kr.	2022/23 t.kr.
Nettoomsætning	1	821.604	841.870
Andre driftsindtægter		4.033	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		(489.732)	(530.550)
Andre eksterne omkostninger	2	(50.154)	(47.766)
Bruttoresultat		285.751	263.554
Personaleomkostninger	3	(227.997)	(211.095)
Af- og nedskrivninger	4	(19.826)	(16.046)
Driftsresultat		37.928	36.413
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		5.192	3.157
Indtægter af andre finansielle aktiver		134	835
Andre finansielle indtægter	5	1.271	206
Nedskrivning af finansielle aktiver		0	(1.000)
Andre finansielle omkostninger		(1.351)	(1.185)
Resultat før skat		43.174	38.426
Skat af årets resultat	6	(8.766)	(8.119)
Årets resultat	7	34.408	30.307

BALANCE PR. 30.04.2024

TSCHERNING GRUPPEN

Aktiver

	Note	2023/24 t.kr.	2022/23 t.kr.
Erhvervede immaterielle aktiver		1.548	973
Immaterielle aktiver	8	1.548	973
Grunde og bygninger		61.000	34.492
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		63.679	49.927
Indretning af lejede lokaler		380	0
Materielle aktiver	9	125.059	84.419
Kapitalandele i associerede virksomheder		18.803	13.611
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		150	350
Andre værdipapirer og kapitalandele		3.034	3.053
Deposita		44	44
Andre tilgodehavender		9.430	7.230
Finansielle aktiver	10	31.461	24.288
Anlægsaktiver		158.068	109.680
Råvarer og hjælpematerialer		4.992	3.326
Varebeholdninger		4.992	3.326
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		171.096	174.899
Igangværende arbejder for fremmed regning	11	30.855	27.777
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		632	624
Tilgodehavende udbytte hos associerede virksomheder		0	1.000
Udskudt skat	12	4.962	1.156
Andre tilgodehavender		3.347	3.423
Periodeafgrænsningsposter	13	7.332	5.187
Tilgodehavender		218.224	214.066
Likvide beholdninger		37.553	31.997
Omsætningsaktiver		260.769	249.389
Aktiver		418.837	359.069



Passiver

	Note	2023/24 t.kr.	2022/23 t.kr.
Virksomhedskapital	14	550	550
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		13.206	8.014
Overført overskud eller underskud		92.735	84.062
Forslag til udbytte for regnskabsåret		12.000	5.000
Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere		118.491	97.626
Egenkapital tilhørende minoritetsinteressers		7.951	5.408
Egenkapital		126.442	103.034
Udskudt skat	12	12.352	18.963
Andre hensatte forpligtelser	15	17.512	9.897
Hensatte forpligtelser		29.864	28.860
Gæld til realkreditinstitutter		1.835	2.033
Leasingforpligtelser		25.487	21.558
Skyldige sambeskatningsbidrag		17.752	7.745
Langfristede gældsforpligtelser	16	45.074	31.336
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	16	14.624	11.691
Igangværende arbejder for fremmed regning	11	74.046	61.824
Leverandører af varer og tjenesteydelser		83.110	83.870
Skyldige sambeskatningsbidrag		7.745	0
Anden gæld		37.932	38.454
Kortfristede gældsforpligtelser		217.457	195.839
Gældsforpligtelser		262.531	227.175
Passiver		418.837	359.069
Dagsværdioplysninger	18		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	19		
Eventualforpligtelser	20		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	21		
Transaktioner med nærtstående parter	22		
Koncernforhold	23		
Dattervirksomheder	24		

EGENKAPITALOPGØRELSE

TSCHERNING GRUPPEN

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret t.kr.	Egenkapital tilhørende modervirksom- hedens kapitalejere t.kr.
Egenkapital primo	550	8.014	84.062	5.000	97.626
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(5.000)	(5.000)
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	(5.000)	0	(5.000)
Årets resultat	0	5.192	13.673	12.000	30.865
Egenkapital ultimo	550	13.206	92.735	12.000	118.491

	Egenkapital tilhørende minoritets- interesser t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	5.408	103.034
Udbetalt ordinært udbytte	(1.000)	(6.000)
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	(5.000)
Årets resultat	3.543	34.408
Egenkapital ultimo	7.951	126.442



PENGESTRØMSOPGØRELSE

TSCHERNING GRUPPEN

	Note	2023/24 t.kr.	2022/23 t.kr.
Driftsresultat		37.928	36.413
Af- og nedskrivninger		19.827	16.046
Andre hensatte forpligtelser		0	7.171
Ændringer i arbejdskapital	17	12.535	(10.745)
Pengestrømme vedrørende primær drift		70.290	48.885
Modtagne finansielle indtægter		1.272	219
Betalte finansielle omkostninger		(1.352)	(1.185)
Refunderet/(betalt) skat		(2.083)	0
Pengestrømme vedrørende drift		68.127	47.919
Køb mv. af immaterielle aktiver		(1.164)	(817)
Køb mv. af materielle aktiver		(62.531)	(36.949)
Salg af materielle aktiver		3.034	4.139
Køb af finansielle aktiver		(2.200)	(3.726)
Modtagne udbytter fra associerede virksomheder		1.000	0
Pengestrømme vedrørende investeringer		(61.861)	(37.353)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		6.266	10.566
Afdrag på leasingforpligtelser		(12.609)	(12.609)
Indgåelse af leasingforpligtelser		16.899	16.870
Udbetalt udbytte		(5.000)	(5.000)
Pengestrømme vedrørende finansiering		(710)	(739)
Ændring i likvider		5.556	9.827
Likvider primo		31.997	22.170
Likvider ultimo		37.553	31.997
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		37.553	31.997
Likvider ultimo		37.553	31.997

NOTER

TSCHERNING GRUPPEN

1 Nettoomsætning

	2023/24	2022/23
	t.kr.	t.kr.
Anlægs-, nedrivnings-, beton- og byggepladsarbejder	821.604	841.870
Aktiviteter i alt	821.604	841.870

	2023/24
	t.kr.
I nettoomsætning indgår:	
Regulering af over- og underdækning	(128)

Koncernens primær aktivitet er udførelse af nedrivnings-, beton- og anlægsarbejder som hoved- og underentreprenør på det danske marked.

2 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2023/24	2022/23
	t.kr.	t.kr.
Lovpligtig revision	651	626
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	27	25
Skatterådgivning	78	91
Andre ydelser	87	77
	843	819

3 Personaleomkostninger

	2023/24	2022/23
	t.kr.	t.kr.
Gager og lønninger	195.248	183.893
Pensioner	18.549	15.449
Andre omkostninger til social sikring	2.585	2.574
Andre personaleomkostninger	11.615	9.179
	227.997	211.095
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	371	361

Vederlag til selskabets ledelse er ikke oplyst med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B, stk. 3.



4 Af- og nedskrivninger

	2023/24	2022/23
	t.kr.	t.kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	589	354
Afskrivninger på materielle aktiver	19.237	17.085
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	0	(1.393)
	19.826	16.046

5 Andre finansielle indtægter

	2023/24	2022/23
	t.kr.	t.kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	47
Finansielle indtægter fra associerede virksomheder	37	13
Renteindtægter i øvrigt	1.234	146
	1.271	206

6 Skat af årets resultat

	2023/24	2022/23
	t.kr.	t.kr.
Aktuel skat	18.805	7.745
Ændring af udskudt skat	(10.370)	252
Regulering vedrørende tidligere år	331	122
	8.766	8.119

7 Forslag til resultatdisponering

	2023/24	2022/23
	t.kr.	t.kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	12.000	5.000
Overført resultat	18.865	20.764
Minoritetsinteressers andel af resultatet	3.543	4.543
	34.408	30.307

NOTER

TSCHERNING GRUPPEN

8 Immaterielle aktiver

	Erhvervede immaterielle aktiver t.kr.
Kostpris primo	4.409
Tilgange	1.164
Afgange	(1.344)
Kostpris ultimo	4.229
Af- og nedskrivninger primo	(3.436)
Årets afskrivninger	(589)
Tilbageførsel ved afgang	1.344
Af- og nedskrivninger ultimo	(2.681)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.548
Ikke-ejede aktiver	377

9 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Indretning af lejede lokaler t.kr.
Kostpris primo	48.789	107.204	0
Tilgange	28.528	34.003	380
Afgange	0	(17.510)	0
Kostpris ultimo	77.317	123.697	380
Af- og nedskrivninger primo	(14.297)	(57.277)	0
Årets afskrivninger	(2.020)	(17.217)	0
Tilbageførsel ved afgang	0	14.476	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(16.317)	(60.018)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	61.000	63.679	380
Ikke-ejede aktiver	0	33.440	0



10 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.	Tilgode- havender hos associerede virksomheder t.kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele t.kr.	Deposita t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.
Kostpris primo	5.597	350	1.259	44	7.230
Tilgange	0	0	0	0	2.200
Afgange	0	(200)	0	0	0
Kostpris ultimo	5.597	150	1.259	44	9.430
Opskrivninger primo	8.014	0	1.794	0	0
Andel af årets resultat	5.192	0	0	0	0
Dagsværdireguleringer	0	0	(19)	0	0
Opskrivninger ultimo	13.206	0	1.775	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	18.803	150	3.034	44	9.430

Associerede virksomheder	Hjemsted	Ejerandel %
Damifo Holding A/S	Roskilde	24,00
Karl Popp Holding af 2015 ApS	Greve	50,00
CLS Construction A/S	Næstved	33,33

11 Igangværende arbejder for fremmed regning

	2023/24 t.kr.	2022/23 t.kr.
Igangværende arbejder for fremmed regning	1.167.421	1.118.283
Foretagne acontofaktureringer	(1.210.612)	(1.152.330)
Overført til forpligtelser	74.046	61.824
	30.855	27.777

12 Udskudt skat

	2023/24 t.kr.	2022/23 t.kr.
Immaterielle aktiver	5	(60)
Materielle aktiver	(3.637)	770
Tilgodehavender	(7.627)	(20.694)
Hensatte forpligtelser	3.869	2.177
Udskudt skat i alt	(7.390)	(17.807)

NOTER

TSCHERNING GRUPPEN

	2023/24	2022/23
Bevægelser i året	t.kr.	t.kr.
Primo	(17.807)	(17.555)
Indregnet i resultatopgørelsen	10.417	(252)
Ultimo	(7.390)	(17.807)

	2023/24	2022/23
Udskudt skat er indregnet således i balancen	t.kr.	t.kr.
Udskudte skatteaktiver	4.962	1.156
Udskudte skatteforpligtelser	(12.352)	(18.963)
	(7.390)	(17.807)

Udskudte skatteaktiver

Koncernen har pr. 30. april 2024 indregnet et skatteaktiv på 4.962 t.kr. Skatteaktiveret sammensætter sig af fremførbare skattemæssige underskud og uudnyttede skattemæssige fradrag i form af tidsmæssige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige saldo værdier. Det er ledelsens vurdering, at skatteaktivet vil blive anvendt i fremtidig skattepligtig indkomst.

13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger til forsikringer, leasingydelse mv., der vedrører efterfølgende regnskabsår.

14 Virksomhedskapital

	Antal	Pålydende værdi t.kr.	Nominal værdi t.kr.
Aktiekapital	55	1	550
	55		550

15 Andre hensatte forpligtelser

Der er i regnskabsposten andre hensatte forpligtelser indregnet skønsmæssige forpligtelser vedrørende forventede garantikrav.

16 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2023/24 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2022/23 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2023/24 t.kr.	Restgæld efter 5 år 2023/24 t.kr.
Gæld til realkreditinstitutter	199	198	1.835	1.088
Leasingforpligtelser	14.425	11.493	25.487	2.500
Skyldige sambeskatningsbidrag	0	0	17.752	0
	14.624	11.691	45.074	3.588



17 Ændring i arbejdskapital

	2023/24	2022/23
	t.kr.	t.kr.
Ændring i varebeholdninger	(1.665)	514
Ændring i tilgodehavender	(1.346)	(19.059)
Ændring i leverandørgæld mv.	15.546	7.800
	12.535	(10.745)

18 Dagsværdioplysninger

	Andre værdipapirer og kapitalandele (finansielle anlægs- aktiver)
	t.kr.
Dagsværdi ultimo	3.053
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	832

19 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2023/24	2022/23
	t.kr.	t.kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	25.491	22.900

20 Eventualforpligtelser

Sambeskatning

Koncernen indgår i en dansk sambeskatning med Morning ApS som administrationsselskab. Koncernen hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab.

Øvrige forhold

Koncernen er part i igangværende verserende sager. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse sager ikke vil påvirke koncernens finansielle stilling ud over de forpligtelser, der er indregnet i årsregnskabet 2023/24.

NOTER

TSCHERNING GRUPPEN

21 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for prioritetsgæld er der deponeret ejerpantebrev nom. 4.800 t.kr. i ejendommen Guldalderen 32, Hedehusene. Den regnskabsmæssige værdi af ejendommen udgør pr. 30.04.2024 i alt 37.642 t.kr.

Til sikkerhed for bankengagement er der deponeret ejerpantebrev nom. 16.100 t.kr. i ejendommene Guldalderen 32 og Lillemosevej 1 i Hedehusene. Den regnskabsmæssige værdi af ejendommene udgør pr. 30.04.2024 i alt 61.335 t.kr.

Koncernen har gennem forsikringsselskab stillet arbejdsgarantier for igangværende arbejder og afsluttede projekter for 117.361 t.kr. (pr. 30.04.2023 i alt 90.378 t.kr.)

22 Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.



23 Koncernforhold

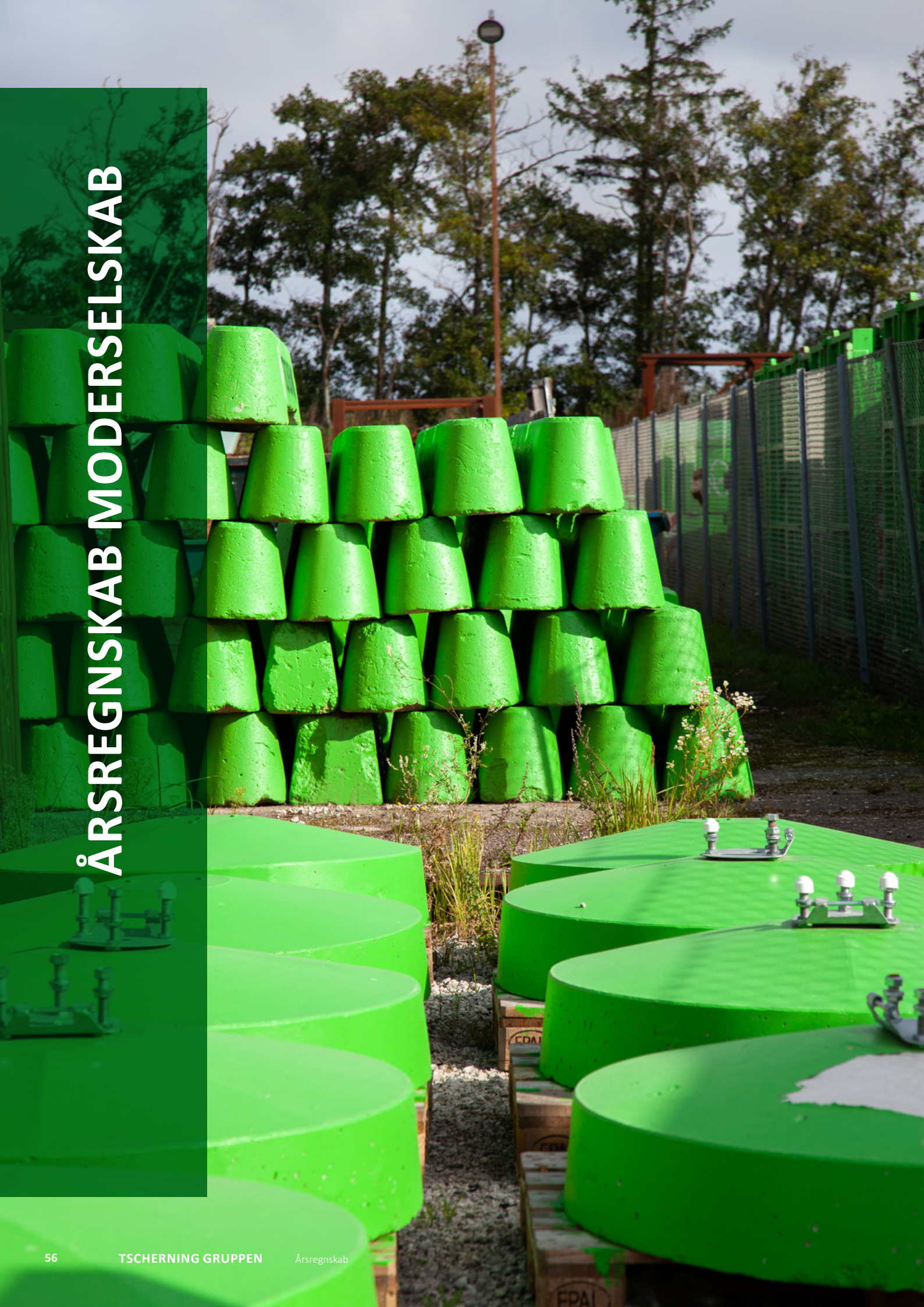
Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:
Morning ApS, c/o Søren Tscherning, Trangravsvej 3C, 1436 København K.

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:
Tscherning Holding A/S, Guldalderen 32, 2640 Hedehusene.

24 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
G. Tscherning A/S	Hedehusene	A/S	100,00
B. Tscherning A/S	Hedehusene	A/S	100,00
Total Diamanten ApS	Hedehusene	ApS	100,00
Tscherning Maskiner ApS	Hedehusene	ApS	100,00
Tscherning Ejendomme A/S	Hedehusene	A/S	100,00
Tscherning Entreprenad AB	Sverige	AB	100,00
KS Miljø ApS	Hedehusene	ApS	100,00
Tscherning Invest ApS	Hedehusene	ApS	100,00
Scandinavian Demolition Company ApS	Hedehusene	ApS	100,00
Tscherning Beton A/S	Hedehusene	A/S	60,00
Gravmand A/S	Birkerød	A/S	60,00

ÅRSREGNSKAB MODERSELSKAB





RESULTATOPGØRELSE

MODERSELSKABET

	Note	2023/24 t.kr.	2022/23 t.kr.
Andre driftsindtægter		3.694	3.553
Andre eksterne omkostninger		(885)	(3.778)
Bruttoresultat		2.809	(225)
Personaleomkostninger	1	(3.851)	(3.548)
Driftsresultat		(1.042)	(3.773)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		31.897	27.941
Indtægter af andre finansielle aktiver		134	832
Andre finansielle indtægter	2	176	64
Andre finansielle omkostninger	3	(162)	(150)
Resultat før skat		31.003	24.914
Skat af årets resultat	4	(138)	850
Årets resultat	5	30.865	25.764

BALANCE PR. 30.04.2024

MODERSELSKABET

Aktiver

	Note	2023/24 t.kr.	2022/23 t.kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		103.462	90.069
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		754	0
Andre værdipapirer og kapitalandele		3.031	3.051
Andre tilgodehavender		3.504	3.504
Finansielle aktiver	6	110.751	96.624
Anlægsaktiver		110.751	96.624
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		1.360	2.000
Andre tilgodehavender		45	34
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		3.590	2.683
Tilgodehavender		4.995	4.717
Likvide beholdninger		5.380	6.337
Omsætningsaktiver		10.375	11.054
Aktiver		121.126	107.678



Passiver

	Note	2023/24 t.kr.	2022/23 t.kr.
Virksomhedskapital		550	550
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		80.048	61.755
Overført overskud eller underskud		25.892	30.320
Forslag til udbytte for regnskabsåret		12.000	5.000
Egenkapital		118.490	97.625
Leverandører af varer og tjenesteydelser		188	85
Gæld til tilknyttede virksomheder		2.005	9.146
Anden gæld		443	822
Kortfristede gældsforpligtelser		2.636	10.053
Gældsforpligtelser		2.636	10.053
Passiver		121.126	107.678
Dagsværdioplysninger	7		
Eventualforpligtelser	8		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	9		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	10		
Transaktioner med nærtstående parter	11		

EGENKAPITALOPGØRELSE

MODERSELSKABET

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdi- metode t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	550	61.755	30.320	5.000	97.625
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(5.000)	(5.000)
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	(5.000)	0	(5.000)
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	(18.500)	18.500	0	0
Overført til reserver	0	5.000	(5.000)	0	0
Årets resultat	0	31.793	(12.928)	12.000	30.865
Egenkapital ultimo	550	80.048	25.892	12.000	118.490



NOTER

MODERSELSKABET

1 Personaleomkostninger

	2023/24	2022/23
	t.kr.	t.kr.
Gager og lønninger	3.844	3.544
Andre omkostninger til social sikring	7	4
	3.851	3.548
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	1	1

Vederlag til selskabets ledelse er ikke oplyst med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B, stk. 3.

2 Andre finansielle indtægter

	2023/24	2022/23
	t.kr.	t.kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	47
Renteindtægter i øvrigt	176	17
	176	64

3 Andre finansielle omkostninger

	2023/24	2022/23
	t.kr.	t.kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	115	107
Renteomkostninger i øvrigt	47	43
	162	150

4 Skat af årets resultat

	2023/24	2022/23
	t.kr.	t.kr.
Regulering vedrørende tidligere år	331	0
Refusion i sambeskatning	(193)	(850)
	138	(850)

5 Forslag til resultatdisponering

	2023/24	2022/23
	t.kr.	t.kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	12.000	5.000
Overført resultat	18.865	20.764
	30.865	25.764

NOTER

MODERSELSKABET

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.
Kostpris primo	23.314	1.257	3.504
Tilgange	100	(1)	0
Kostpris ultimo	23.414	1.256	3.504
Opskrivninger primo	66.755	1.794	0
Valutakursreguleringer	(4)	0	0
Andel af årets resultat	31.403	0	0
Regulering af interne avancer	394	0	0
Udbytte	(18.500)	0	0
Dagsværdireguleringer	0	(19)	0
Opskrivninger ultimo	80.048	1.775	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	103.462	3.031	3.504

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

7 Dagsværdioplysninger

	Andre værdipapirer og kapitalandele (finansielle anlægs- aktiver t.kr.
Dagsværdi ultimo	3.051
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	(19)

8 Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Morning ApS som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

9 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Sikkerhedsstillelser over for tilknyttede virksomheder

Selskabet har afgivet selvskyldnerkaution for bankengagement i følgende tilknyttede virksomheder: HW Byg ApS, G. Tscherning A/S, Total Diamanten ApS, Tscherning Ejendomme A/S, Tscherning Maskiner ApS.



10 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

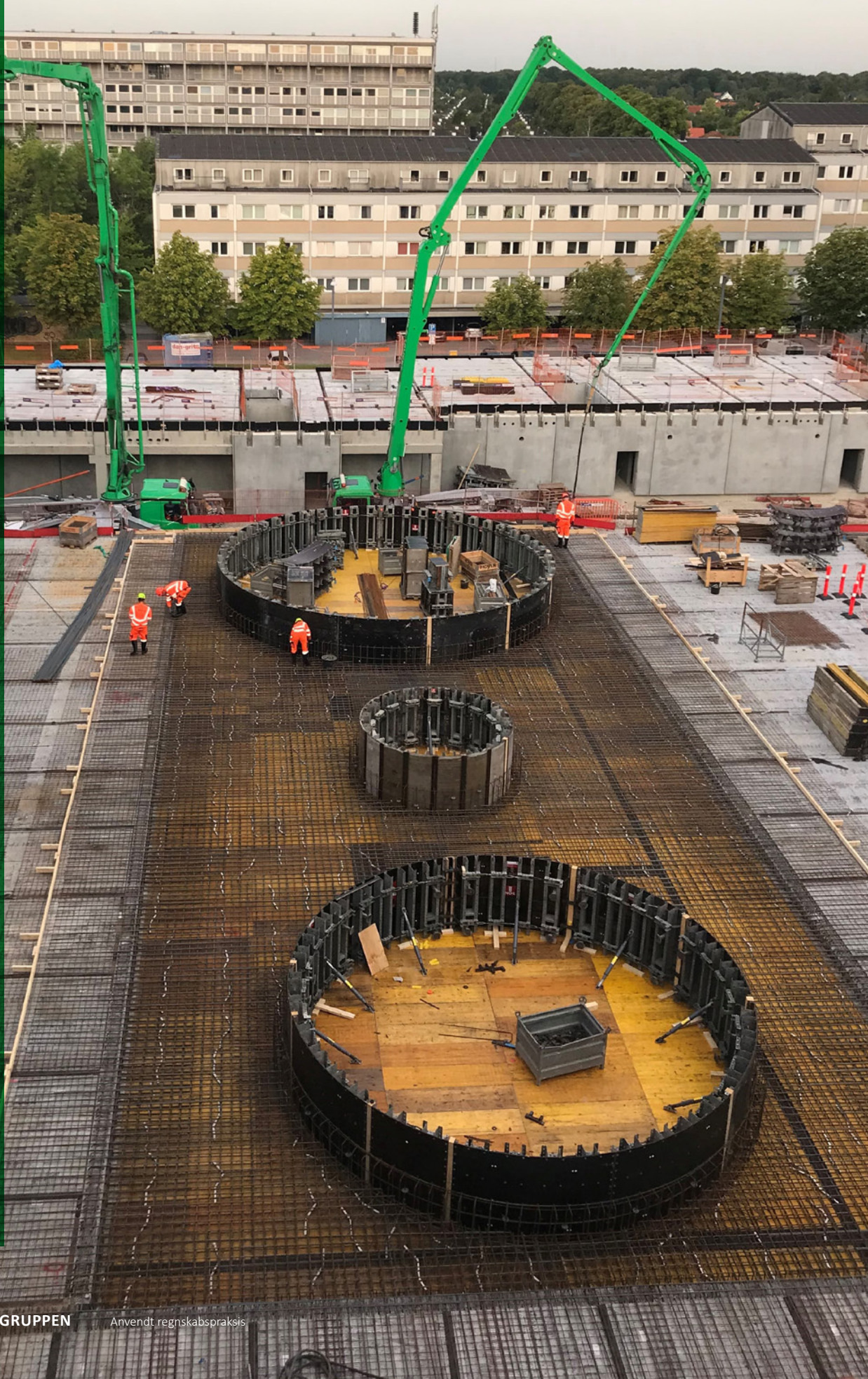
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse:

- Morning ApS, 1436 København K, ejer 90% af aktierne i Tscherning Holding A/S og har bestemmende indflydelse.
- Direktør Søren Tscherning, 1436 København K, ultimativ ejer af Morning ApS.

11 Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

ANVENDT REGNSKABS PRAKSIS





ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

OMREGNING AF FREMMED VALUTA

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted, der foreligger en forpligtende salgsaftale, salgsprisen er fastlagt, og indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget.

Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder loka- leomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt godtgørelser under aconto skatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt godtgørelser under aconto skatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del,

der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med det ultimative moderselskab Morning ApS samt alle dens dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

BALANCEN

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervet software.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Afskrivningsperioden udgør 3-6 år. Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Der opskrives på materielle anlægsaktiver, såfremt dette giver et mere retvisende billede af aktivernes værdi. Opskrivninger indregnes direkte på egenkapitalen under Reserve for opskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar: 2 - 10 år.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil blive aktualiseret, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, det skønnes nødvendigt at afholde for at afvikle forpligtelsen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere. Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt aconto skat. Ved skattemæssige underskud indregnes



kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontrakternes løbetid som en finansiell omkostning.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Skyldig og tilgodehavende skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt aconto-skat.

PENGESTRØMSOPGØRELSEN

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte. Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.



 **TSCHERNING**

Tscherning Holding A/S
Guldalderen 32
2640 Hedehusene
Danmark

kommunikation@tscherning.dk
Tlf: +45 70207050
CVR: 84300519
www.tscherning.dk



TSCHERNING
GRUPPEN