



Tlf.: 74 52 41 41  
haderslev@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Nordhavnsvej 12, 1. sal  
DK-6100 Haderslev  
CVR-nr. 20 22 26 70

**NORM-TEKNIK A/S**  
**INDUSTRIVEJ 34, 6070 CHRISTIANSFELD**  
**ÅRSRAPPORT**  
**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2020**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 3. februar 2021

---

Leif Christian Birkendorf

**INDHOLDSFORTEGNELSE**

	<b>Side</b>
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger.....	3
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	4
Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang.....	5-6
<b>Ledelsesberetning</b>	
Ledelsesberetning.....	7
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	8
Balance.....	9-10
Egenkapitalopgørelse.....	11
Noter.....	12-13
Anvendt regnskabspraksis.....	14-16

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	Norm-Teknik A/S Industrivej 34 6070 Christiansfeld
	CVR-nr.: 84 13 27 13 Stiftet: 10. maj 1978 Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Leif Christian Birkendorf Kim Konge Henrik Paaske
<b>Direktion</b>	Leif Christian Birkendorf
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Nordhavnsvej 12, 1. sal 6100 Haderslev

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Norm-Teknik A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Christiansfeld, den 21. januar 2021

Direktion:

---

Leif Christian Birkendorf

Bestyrelse:

---

Leif Christian Birkendorf

---

Kim Konge

---

Henrik Paaske

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRING OM UDVIDET GENNEMGANG

### *Til kapitalejerne i Norm-Teknik A/S*

#### **Konklusion**

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for Norm-Teknik A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR - danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i afsnittet ”Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet”. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Dette kræver, at vi planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

#### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRING OM UDVIDET GENNEMGANG

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Haderslev, den 21. januar 2021

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

David Riis Nielsen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne32056

## LEDELSESBERETNING

### **Væsentligste aktiviteter**

Selskabets væsentligste aktiviteter er produktion af og handel med værktøj og dermed beslægtede artikler.

### **Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	Note	2020 kr.	2019 tkr.
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b> .....	1	<b>15.506.844</b>	<b>15.231</b>
Personaleomkostninger.....	2	-9.865.766	-10.273
Af- og nedskrivninger.....		-1.142.253	-1.115
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>4.498.825</b>	<b>3.843</b>
Andre finansielle indtægter.....		532.875	644
Andre finansielle omkostninger.....		-119.438	-135
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>4.912.262</b>	<b>4.352</b>
Skat af årets resultat.....	3	-1.081.910	-965
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....		<b>3.830.352</b>	<b>3.387</b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>			
Årets udbytte.....		7.000.000	2.500
Overført resultat.....		-3.169.648	887
<b>I ALT</b> .....		<b>3.830.352</b>	<b>3.387</b>



## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	2020 kr.	2019 tkr.
Grunde og bygninger.....		3.672.317	3.908
Produktionsanlæg og maskiner.....		3.141.417	3.774
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		677.709	637
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>4</b>	<b>7.491.443</b>	<b>8.319</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>7.491.443</b>	<b>8.319</b>
Råvarer og hjælpematerialer.....		3.409.645	4.345
<b>Varebeholdninger.....</b>		<b>3.409.645</b>	<b>4.345</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		6.246.088	4.349
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		1.184.000	932
Periodeafgrænsningsposter.....		103.601	84
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>7.533.689</b>	<b>5.365</b>
Andre værdipapirer.....	5	328.079	3.729
<b>Værdipapirer.....</b>		<b>328.079</b>	<b>3.729</b>
<b>Likvide beholdninger.....</b>		<b>3.360.240</b>	<b>4</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>14.631.653</b>	<b>13.443</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>22.123.096</b>	<b>21.762</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	2020 kr.	2019 tkr.
Selskabskapital.....		665.000	665
Overført overskud.....		6.653.451	9.823
Forslag til udbytte.....		7.000.000	2.500
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>14.318.451</b>	<b>12.988</b>
Hensættelse til udskudt skat.....		554.884	551
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER.....</b>		<b>554.884</b>	<b>551</b>
Prioritetslån.....		462.153	603
Banklån.....		472.081	662
Feriepengeindefrysning.....		620.416	255
<b>Langfristede gældsforpligtelser.....</b>	<b>6</b>	<b>1.554.650</b>	<b>1.520</b>
Gæld til pengeinstitutter.....		0	1.250
Banklån.....		190.000	180
Prioritetsgæld.....		141.000	141
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		867.968	1.089
Selskabsskat.....		1.068.183	916
Anden gæld.....		3.427.960	3.127
<b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b>		<b>5.695.111</b>	<b>6.703</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER.....</b>		<b>7.249.761</b>	<b>8.223</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>22.123.096</b>	<b>21.762</b>
Eventualposter mv.	7		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	8		

## EGENKAPITALOPGØRELSE

	Selskabs- kapital	Overført overskud	Forslag til udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2020.....	665.000	9.823.099	2.500.000	12.988.099
Forslag til resultatdisponering.....		-3.169.648	7.000.000	3.830.352
<b>Transaktioner med ejere</b>				
Betalt udbytte.....			-2.500.000	-2.500.000
<b>Egenkapital 31. december 2020.....</b>	<b>665.000</b>	<b>6.653.451</b>	<b>7.000.000</b>	<b>14.318.451</b>

## NOTER

			Note
<b>Særlige poster</b>			<b>1</b>
Der er i årets løb modtaget hjælpepakker i form af lønkomensation på i alt 560 tkr. Beløbet indgår under "Andre driftsindtægter".			
	<b>2020</b>	<b>2019</b>	
	kr.	tkr.	
<b>Personaleomkostninger</b>			<b>2</b>
Antal personer beskæftiget i gennemsnit:	12	12	
Løn og gager.....	8.611.244	8.981	
Pensioner.....	1.215.184	1.247	
Andre omkostninger til social sikring.....	39.188	45	
Andre personaleomkostninger.....	150	0	
	<b>9.865.766</b>	<b>10.273</b>	
<b>Skat af årets resultat</b>			<b>3</b>
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	1.078.280	927	
Regulering af udskudt skat.....	3.630	38	
	<b>1.081.910</b>	<b>965</b>	
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			<b>4</b>
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2020.....	8.158.675	9.684.317	1.200.105
Tilgang.....	0	0	353.000
Afgang.....	0	0	-200.000
<b>Kostpris 31. december 2020.....</b>	<b>8.158.675</b>	<b>9.684.317</b>	<b>1.353.105</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020.....	4.251.374	5.909.272	562.315
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	0	0	-127.779
Årets afskrivninger .....	234.984	633.628	240.860
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2020....</b>	<b>4.486.358</b>	<b>6.542.900</b>	<b>675.396</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020.</b>	<b>3.672.317</b>	<b>3.141.417</b>	<b>677.709</b>

## NOTER

### Note

#### Andre værdipapirer

5

Under omsætningsaktiver indgår værdipapirer målt til dagsværdi med følgende beløb:

	Børsnoterede danske aktier kr.	Børsnoterede oversøiske aktier kr.
Dagsværdi 31. december 2020.....	269.059	59.020
Årets værdiregulering i resultatopgørelsen.....	40.657	7.988

#### Langfristede gældsforpligtelser

6

	31/12 2020 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2019 gæld i alt
Prioritetslån.....	603.153	141.000	40.000	744.338
Banklån.....	662.081	190.000	0	842.222
Feriepengeindefrysning.....	620.416	0	0	255.012
	<b>1.885.650</b>	<b>331.000</b>	<b>40.000</b>	<b>1.841.572</b>

#### Eventualposter mv.

7

##### Eventualforpligtelser

Selskabet har indgået leasingaftaler med en resterende løbetid på mellem 3 og 19 måneder. Den samlede restleasingforpligtelse udgør 1.245 tkr. inkl. restforpligtelse ved udløb.

##### Hæftelse i sambeskatningen

Selskabet hæfter solidarisk sammen med moderselskabet og de øvrige selskaber i den sambeskattede koncern for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatte såsom udbytteskat mv.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst fremgår af årsrapporten for LCB HOLDING ApS, der er administrationselskab for sambeskatningen.

#### Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

8

Til sikkerhed for selskabets bankgæld på 662 tkr. er deponeret følgende:

Skadesløsbrev på nom. 3.000 tkr. med pant i navngivne produktionsmaskiner (bogført værdi 967 tkr.).

Skadesløsbrev (virksomhedspant) på nom. 2.000 tkr. med pant i varelager, varedebitorer, immaterielle rettigheder, goodwill samt driftsmateriel og inventar (bogført værdi 14.326 tkr.).

Ejerpantebrev på nom. 2.890 tkr. med i pant i ejendommen Industrivej 34, Christiansfeld (bogført værdi 3.672 tkr.).

Til sikkerhed for prioritetsgæld på 603 tkr., er der givet pant i ejendommen Industrivej 34, Christiansfeld (bogført værdi 3.672 tkr.).

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Norm-Teknik A/S for 2020 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle- og materielle anlægsaktiver.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Ydelser i forbindelse med operationelle leasingaftaler og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster direkte på egenkapitalen.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### BALANCEN

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger.....	5-33 år	0 %
Produktionsanlæg og maskiner.....	5-10 år	0 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	3-5 år	0-30 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

#### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

#### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Værdipapirer

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer, aktier og andre værdipapirer, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.