


Dirigent: Martin Lavesen  
Generalforsamlingsdato: 2. april 2020



# ÅRSRAPPORT 2019

BRØNDBYERNES I.F. FODBOLD A/S  
42. regnskabsår

Fremsigt og godkendt for  
selskabets arkiv og gennemgang  
2. april 2020

  
MARTIN LARSEN  
DIRIGENT

# ÅRSRAPPORT 2019

BRØNDBYERNES I.F. FODBOLD A/S  
42. regnskabsår

# Indholdsfortegnelse

## Ledelsesberetning

|   |    |
|---|----|
| Hoved- og nøgletal .....  | 5  |
| Ledelsens beretning .....   | 6  |
| Regnskabsberetning.....   | 7  |
| Aktionærinformation .....   | 9  |
| Ledelsesaflønning .....   | 10 |
| Bestyrelse og direktion .....   | 11 |
| Lovpligtig redegørelse for virksomhedsledelse, jf. årsregnskabslovens §107b .....             | 14 |
| Redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen, jf. årsregnskabslovens § 99b ..... | 16 |
| Redegørelsen for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99a .....                           | 17 |
| Risikofaktorer.....   | 19 |
| Selskabsoplysninger .....   | 21 |

## Påtegninger

|  |    |
|--|----|
| Ledelsespåtegning .....                | 22 |
| Den uafhængige revisors påtegning..... | 23 |

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

|                               |    |
|-------------------------------|----|
| Totalindkomstopgørelse .....  | 25 |
| Balance pr. 31. december..... | 26 |
| Egenkapitalopgørelse.....     | 27 |
| Pengestrømsopgørelse .....    | 28 |
| Noter .....                   | 29 |
| Nøgletalsdefinitioner .....   | 51 |

## Hoved- og nøgletal

| tkr.   | 2019    | 2018    | 2017    | 2016    | 2015    |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|
| Nettoomsætning i alt                                   | 175.140 | 185.660 | 146.960 | 134.624 | 135.834 |
| Af- og nedskrivninger                                  | 12.794  | 9.740   | 7.742   | 3.878   | 6.394   |
| Øvrige omkostninger                                    | 204.422 | 195.131 | 157.578 | 156.023 | 155.583 |
| Resultat før transfer & fin. poster                    | -42.076 | -19.211 | -18.360 | -25.277 | -26.143 |
| Resultat af transferaktiviteter                        | -32.515 | 30.425  | -6.228  | 1.743   | 9.645   |
| Resultat før finansielle poster                        | -74.590 | 11.214  | -24.588 | -23.534 | -16.498 |
| Finansielle poster, netto                              | -4.107  | -847    | -204    | -8.334  | -501    |
| Resultat før skat                                      | -78.697 | 10.367  | -24.792 | -31.868 | -16.999 |
| Skat   | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| Årets resultat   | -78.697 | 10.367  | -24.792 | -31.868 | -16.999 |
| Totalindkomst  | -78.697 | 10.367  | -24.792 | -25.994 | -15.980 |
| Resultat efter finansielle poster,<br>men før transfer | -46.182 | -20.058 | -18.564 | -33.610 | -26.644 |
| Immaterielle aktiver                                   | 70.745  | 71.116  | 42.582  | 21.248  | 33.853  |
| Materielle aktiver                                     | 148.012 | 146.280 | 123.382 | 97.728  | 96.031  |
| Andre langfristede aktiver                             | 0       | 3.706   | 2.235   | 12.320  | 9.889   |
| Værdipapirer   | 78      | 78      | 77      | 77      | 89      |
| Andre kortfristede aktiver                             | 23.859  | 37.852  | 20.265  | 51.236  | 44.846  |
| Aktiver i alt  | 242.694 | 259.032 | 188.541 | 182.609 | 184.708 |
| Aktiekapital   | 156.113 | 156.113 | 156.113 | 141.921 | 102.023 |
| Egenkapital  | 57.907  | 139.015 | 128.631 | 129.771 | 65.011  |
| Langfristede forpligtelser                             | 10.422  | 0       | 7.000   | 0       | 63.864  |
| Kortfristede forpligtelser                             | 174.365 | 120.017 | 52.910  | 52.838  | 55.833  |
| Forpligtelser i alt                                    | 184.787 | 120.017 | 59.910  | 52.838  | 119.697 |
| Passiver i alt   | 242.694 | 259.032 | 188.541 | 182.609 | 184.708 |
| Pengestrøm fra driftsaktivitet                         | -27.449 | 1.203   | 22.799  | -26.765 | -21.408 |
| Pengestrøm til investering, netto                      | -37.945 | -31.309 | -60.819 | 17.006  | -4.902  |
| Heraf investering i materielle anlægsaktiver           | -14.526 | -32.601 | -33.806 | -8.850  | -3.983  |
| Pengestrøm fra finansiering                            | 69.027  | 27.605  | 5.031   | 34.107  | 839     |
| Pengestrøm i alt                                       | 3.633   | -2.501  | -32.989 | 24.348  | -25.471 |
| Nøgletal   |         |         |         |         |         |
| Overskudsgrad (EBIT-margin)                            | -52,3%  | 5,2%    | -17,5%  | -17,3%  | -11,3%  |
| Afkast af investeret kapital (ROIC)                    | -34,6%  | 5,0%    | -13,3%  | -12,8%  | -8,6%   |
| Egenkapitalandel (soliditet)                           | 23,9%   | 53,7%   | 68,2%   | 71,1%   | 35,2%   |
| Egenkapitalens forrentning (ROE)                       | -84,4%  | 7,7%    | -19,2%  | -32,7%  | -23,4%  |
| Gennemsnitligt antal ansatte                           | 152     | 145     | 134     | 128     | 134     |

Nøgletalsdefinitioner er angivet i separat afsnit på side 51

## Ledelsens beretning

### Virksomhedens hovedaktiviteter

Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S (Brøndby IF, klubben eller selskabet) er en virksomhed inden for sports- og underholdningsbranchen. Selskabets hovedaktiviteter er udvikling samt køb og salg af fodboldspillere og afholdelse af fodboldkampe på Brøndby Stadion.

### Væsentligste aktiviteter i årets løb

Brøndby IF realiserede i 2019 et underskud på -78,7 mio. kr. Underskuddet er væsentligt større end den oprindelige forventning til 2019 med et underskud mellem 10 og 20 mio. kr. Hovedårsagerne til det forværrede resultat skyldes manglende transfer indtægter, samt manglende indtægter som følge af at de sportslige præstationer var under forventning.

Brøndby IF oplevede i sommeren 2019 ændringer i direktionen. Ole Palmå blev forfremmet til administrerende direktør efter en år-række med *imponerende* resultater for selskabets kommercielle områder. Carsten V. Jensen blev hentet ind som ny fodbolddirektør efter succesfulde ophold i FC Nordsjælland og FC København.

Som det fremgik af egenkapitalopgørelsen i selskabsmeddelelse nr. 16 vedrørende delårsrapport for 3. kvartal 2019, havde Brøndby IF som følge af det realiserede underskud per 30. september 2019 tabt mere end 50 % af Selskabets aktiekapital, hvorfor Brøndby IF blev omfattet af Selskabslovens regler om kapitaltab. Selskabet har via den gennemførte emission øget aktiekapitalen og herigennem reetableret selskabets aktiekapital.

### De sportslige resultater

#### Superligaholdet

Brøndby IF opnåede i 3F Superligasæsonen 2018/2019 en fjerdeplads efter en sæson med svingende sportslige resultater. Via en vunden play-off kamp mod Randers FC, kvalificerede Brøndby IF sig for sjette år i træk til deltagelse i kvalifikationsrunderne til UEFA Europa League. Brøndby IF spillede sig ligeledes i finalen i Sydbank Pokalen for tredje år i træk, men tabte pokalfinalen på straffespark.

I kvalifikationen til UEFA Europa Leagues gruppespil nåede Brøndby IF frem til tredje kvalifikationsrunde efter sejre over henholdsvis finske FC Inter Turku og polske Lechia Gdansk. I tredje kvalifikationsrunde måtte Brøndby IF forlade turneringen, hvor man tabte til portugisiske S.C. Braga.

Brøndby IF overvintrede på en fjerdeplads ved afslutningen af efterårssæsonen i 3F Superligaen 2019/2020.

I DBU Pokalen 2019/20 røg Brøndby tidligt ud af turneringen efter et nederlag på hjemmebane til SønderjyskE.

### Talentudvikling

Brøndby IF er en af Danmarks førende klubber inden for talentudvikling, og udvikling af egne talenter er således en integreret del af det at drive fodboldforretningen i Brøndby IF.

Brøndby IF er, som en af 11 danske klubber, blevet tildelt den højeste licens inden for DBU's drengelicenssystem, A, hvilket også vidner om det store fokus, som Brøndby IF har på talentudviklingen.

Brøndby IF har i hele fodbolduddannelsesforløbet af spillerne også stor fokus på det civile uddannelsesforløb. Således er der mulighed for at få et skoleforløb fra og med 7. klasse og til og med 3.g, i et tæt samarbejde med uddannelsesinstitutionerne, hvor der er fokus på at få forløbet med at kombinere fodbolduddannelsen og civiluddannelsen så optimalt som muligt. På folkeskoleniveau først og fremmest Brøndby Idrætteskole og Brøndbyvester Skole's 7 - 9 i elite-idrætsklasser. På ungdomsuddannelsesniveau er der en stor del af spillerne der har den daglige gang på Brøndby Gymnasium og NEXT, Albertslund Gymnasium (STX, HXH, HTX og HF) og ellers er der individuelle forløb med de resterende skoler, hvor spillerne går.

Fokus i talentafdelingen er både at udvikle de enkelte spillers kompetencer, men også at opnå gode resultater, således at de med tiden kan etablere sig i Brøndby IF's førsteholdstrup.

Superliga-truppen har i 2019 fået tilgang af fire talenter fra Brøndby Masterclass, hvor især Anton Skipper og Jesper Lindstrøm har fået spilletid i løbet af 2019.

# Regnskabsberetning

## Generelt

Årsrapporten for Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S for 2019 er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

## Resultatopgørelse

### Nettoomsætning

Selskabets nettoomsætning er 175,1 mio. kr. (2018: 185,7 mio. kr.), svarende til et fald på 5,7 %. Det skyldes primært faldende entré- og tv-indtægter. Modsat har der været fremgang i omsætningen fra partnere og sponsorer.

### Entré- og tv-indtægter

Entré- og tv-indtægterne er i 2019 faldet med 12,9 % til 60,0 mio. kr. (2018: 68,9 mio. kr.). Det skyldes mindre gode sportslige resultater sammenholdt med sidste år samt færre tilskuere på Brøndby Stadion i 2019.

### Partnere og sponsorer

Indtægterne fra partnere og sponsorerne er steget med 6,5 % til 68,0 mio. kr. (2018: 63,9 mio. kr.). Stigningen skyldes en generel fremgang i indtægter fra de forskellige sponsorgrupper i løbet af 2019.

### F&B og arrangementer m.v.

Omsætningen på Brøndby Stadion er faldet med 9,1 % til 25,5 mio. kr. (2018: 28,1 mio. kr.).

Faldet skyldes færre tilskuere på Brøndby Stadion i 2019, på trods af at gennemsnitsomsætningen per tilskuer til kampe på Brøndby Stadion er steget med 11,3 %.

### Merchandise m.v.

Salg af merchandise m.v. er faldet med 13,1 % til 17,6 mio. kr. i 2019 (2018: 20,2 mio. kr.), hvilket skyldes generelt lavere salg af hovedparten af merchandise-produkterne, som kan henføres til færre tilskuere på Brøndby Stadion og mindre gode sportslige resultater sammenholdt med sidste år.

### Udlejning af erhvervsejendomme

Udlejning af erhvervsejendomme er med en omsætning på 2,3 mio. kr. på niveau med sidste år (2018: 2,3 mio. kr.).

### Omkostninger

Selskabets samlede omkostninger har i 2019 været på 217,2 mio. kr. (2018: 204,9 mio. kr.), svarende til en stigning på 6,0 %.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostningerne er steget med 7,3 mio. kr. til 117,4 mio. kr. (2018: 110,1 mio. kr.).

Stigningen i personaleomkostningerne skyldes fortsat investering i Superligatruppen, men også engangsomkostninger vedrørende omstrukturering i direktionen og den sportslige sektor.

### Eksterne omkostninger

De eksterne omkostninger er steget med 2,3 % til 87,0 mio. kr. (2018: 85,0 mio. kr.).

### Af- og nedskrivninger

Selskabets af- og nedskrivninger er steget med 31,4 % i 2019 til 12,8 mio. kr. (2018: 9,7 mio. kr.). Stigningen skyldes øgede investeringer i faciliteter i og omkring Brøndby Stadion.

### Resultat før transfer og finansielle poster

Resultatet før transfer og finansielle poster er i 2019 -42,1 mio. kr. (2018: -19,2 mio. kr.).

### Transferaktiviteter

Transferaktiviteterne har i 2019 medført en negativ nettopåvirkning på selskabets resultat med -32,5 mio. kr. (2018: 30,4 mio. kr.), hvilket skyldes en væsentlig lavere salgsaktivitet i 2019 i forhold til 2018, samt øgede afskrivninger på kontraktrettigheder i 2019 i forhold til 2018.

### Finansielle poster

Selskabet har i 2019 realiseret de finansielle poster med -4,1 mio. kr. (2018: -0,9 mio. kr.), hvilket skyldes optagelse af lån hos nærtstående parter og eksterne finansieringskilder.

### Årets resultat

Årets resultat før skat er negativt med -78,7 mio. kr. (2018: 10,4 mio. kr.). Årets resultat er på linje med de senest udmeldte forventninger om et resultat før skat i niveauet minus 75 - 79 mio. kr.

### Balancen

#### Kontraktrettigheder

Selskabets regnskabsmæssige værdi af investeringer i kontraktrettigheder er på niveau med sidste år 70,7 mio. kr. (2018: 71,1 mio. kr.).

#### Egenkapital

Selskabets egenkapital er ved årets afslutning i 2019 faldet med 81,1 mio. kr., hvilket skyldes, at egenkapitalen er påvirket af det negative resultat i 2019 samt emissionsomkostninger afholdt i 2019 vedrørende emissionen, der er gennemført i februar 2020. Udviklingen i egenkapitalen er specificeret i egenkapitalopgørelsen.

Selskabet har ved årets udgang ingen beholdning af egne aktier.

### **Bankgæld/Anden rentebærende gæld**

Selskabet har pr. 31. december 2019 optaget lån på 97,5 mio. kr. hos nærtstående parter og eksterne finansieringskilder.

### **Pengestrømsopgørelse**

Selskabets pengestrømme fra driftsaktiviteterne udgør i 2019 -23,9 mio. kr. (2018: 1,2 mio. kr.).

Pengestrømmene fra selskabets investeringsaktiviteter har haft en negativ likviditetsvirkning i årets løb. I 2019 udgør pengestrømmene -35,8 mio. kr. (2018: -31,3 mio. kr.). Faldet skyldes væsentlig lavere salgsaktivitet af kontraktrettigheder i 2019 i forhold til 2018 og kun let faldende investeringer i materielle og immaterielle anlægsaktiver.

De pengestrømme, der stammer fra selskabets finansieringsaktiviteter, har i 2019 haft en positiv likviditetspåvirkning på 63,3 mio. kr. (2018: 27,6 mio. kr.), hvilket skyldes optagelse af lån hos nærtstående parter og eksterne finansieringskilder.

Samlet set er selskabets likvide beholdninger forbedret med 3,6 mio. kr. i forhold til sidste år og udgør 4,3 mio. kr. pr. 31. december 2019.

### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

Jan Bech Andersen har 22. januar 2020 afgivet en støtteerklæring vedrørende økonomisk støtte. Erklæring om økonomisk støtte er beløbsbegrænset til 53 mio. kr. fratrukket det kontantprovenu (ej gældskonverteringer), som Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S modtager i forbindelse med aktieemissionen, der er gennemført i februar 2020. Den afgivne støtteerklæring er gældende til og med 30. september 2021.

Selskabet har per 17. februar gennemført den ventede emission. Selskabets aktiekapital er forhøjet med i alt nom. 129.053.771,50 kr. fra i alt nom. 156.112.595,00 kr. til i alt nom. 285.166.366,50 kr., fordelt på 570.332.733 stk. aktier a 0,50 kr.

Jan Bech Andersen og Torben Bjørn Christensen har i forbindelse med den gennemførte emission konverteret deres tilgodehavende på dato for emissionen udgørende 74,2 mio. kr. henholdsvis 18,9 mio. kr. hos Brøndby IF til aktier.

### **Opsummering og forventninger til 2020**

Bestyrelsen konstaterer, at selskabets resultat i 2019 overordnet har været meget utilfredsstillende.

I 2020 forventer Brøndby IF at årets resultat før skat vil udgøre et resultat i niveauet -20 mio. kr. til -30 mio. kr.

Indregnet i forventningerne til resultatet før skat for 2020 er følgende væsentlige forudsætninger:

- At Brøndby IF gennem 2020 vil have en placering som nummer 3 i 3F Superligaen, herunder ved afslutningen af 2019/2020-sæsonen samt pr. 31. december 2020.
- At Brøndby IF deltager i kvartfinalerne i Sydbank Pokalen for sæsonen 2020/2021.
- At omsætningen for 2020 samlet set forventes at stige marginalt i forhold til 2019 som følge af forbedrede kommercielle resultater på trods af forventeligt i alt fire færre hjemmekampe i 3F Superligaen og Sydbank Pokalen.
- At personaleomkostninger udvikler sig i tråd med den sportslige retning defineret i Strategi 6.4 samt at omkostningsniveauet ikke påvirkes af væsentlige engangsomkostninger af usædvanlig karakter.
- At Brøndby IF realiserer et transferresultat, inkl. afskrivninger på kontraktrettigheder, i niveauet -7 til 3 mio. kr. i 2020.

## Aktionærinformation

### Aktiekapital

Selskabets aktiekapital består af én aktieklasser, som er optaget til handel og officiel notering på Nasdaq Copenhagen.

| Pr. 31. december 2019 |                |             |
|-----------------------|----------------|-------------|
| Fondskode             | Nom. værdi     | Stemmeret   |
| DK0010247956          | 156.112.595,00 | 312.225.190 |
| Pr. 5. marts 2020     |                |             |
| Fondskode             | Nom. værdi     | Stemmeret   |
| DK0010247956          | 285.166.366,50 | 570.332.733 |

Antallet af navnenoterede aktionærer er ved udgangen af 2019 på i alt 23.948 (2018: 24.640).

### Politik for egne aktier

Selskabet kan i henhold til generalforsamlingens bemyndigelse erhverve op til nom. 10 % af selskabets aktier til den på erhvervestidspunktet på NASDAQ Copenhagen gældende børskurs med en afvigelse på indtil 10 %. Bemyndigelsen gælder frem til næste generalforsamling.

### Aktionærer, kapital og stemmer

Selskabets aktiekapital på 156,1 mio. kr. består af 312.225.190 stk. aktier à 0,50 kr. med hver 1 stemme.

### Change of control-klausuler

Selskabet har ingen væsentlige change of control-klausuler.

| Aktie- og udbyttøgletal  | 2019        | 2018        | 2017        | 2016        | 2015        |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Gennemsnitlig antal aktier à 0,50 kr. / 1,00 kr.               | 312.225.190 | 312.225.190 | 293.380.005 | 124.377.597 | 102.022.902 |
| Resultat pr. aktie à 0,50 kr. / 1,00 kr. (EPS), kr.            | -0,25       | 0,03        | -0,08       | -0,26       | -0,17       |
| Udvandet resultat pr. aktie à 0,50 kr. / 1,00 kr. (EPS-D), kr. | -0,25       | 0,03        | -0,08       | -0,26       | -0,17       |
| Cash Flow pr. aktie (CFPS), kr.                                | -0,09       | 0,00        | 0,08        | -0,28       | -0,19       |
| Udbytte pr. aktie à 0,50 kr. / 1,00 kr.                        | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| Indre værdi pr. aktie à 0,50 kr. / 1,00 kr. (BVPS)             | 0,19        | 0,45        | 0,44        | 1,04        | 0,64        |
| Børskurs pr. aktie à 0,50 kr. / 1,00 kr.                       | 0,78        | 0,78        | 0,78        | 0,55        | 1,06        |
| Price Earnings (PE)  | -3,09       | 23,49       | -9,23       | -2,15       | -6,36       |
| Price/Cash Flow (P/CF)   | -8,87       | 202,29      | 10,04       | -1,99       | -5,47       |
| Kurs/indre værdi (P/BV)  | 4,21        | 1,75        | 1,78        | 0,53        | 1,66        |

Aktiestørrelsen ændredes pr. 3. maj 2013 til 1,00 kr. pr. aktie. Aktiestørrelsen er pr. 10. maj 2016 ændret til 0,50 kr. pr. aktie. Resultat pr. aktie (EPS) og udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) opgøres i overensstemmelse med IAS 33.

### Aktionærsammensætningen pr. 31. december 2019

|  | Antal aktier       | Stemmer i %  |
|--|--------------------|--------------|
| Jan Bech Andersen, Formley Manor, Weybridge, England | 169.180.692        | 54,2         |
| Øvrige   | 143.044.498        | 45,8         |
| <b>I alt ekskl. egne aktier</b>                      | <b>312.225.190</b> | <b>100,0</b> |
| Egne aktier  | 0                  | 0,0          |
| <b>I alt inkl. egne aktier</b>                       | <b>312.225.190</b> | <b>100,0</b> |

### Aktionærsammensætningen pr. 5. marts 2020

|  | Antal aktier       | Stemmer i %  |
|--|--------------------|--------------|
| Jan Bech Andersen, Formley Manor, Weybridge, England | 322.400.834        | 56,5         |
| Øvrige   | 247.931.899        | 43,5         |
| <b>I alt ekskl. egne aktier</b>                      | <b>570.332.733</b> | <b>100,0</b> |
| Egne aktier  | 0                  | 0,0          |
| <b>I alt inkl. egne aktier</b>                       | <b>570.332.733</b> | <b>100,0</b> |



## Ledelsesafløgning

### Aflønning af bestyrelsesmedlemmer

#### Fast basisvederlag

Generalforsamlingen godkendte 2. april 2019 vederlaget til bestyrelsen, som i 2019 består af et fast basisvederlag på 300.000 kr. til formanden for bestyrelsen for perioden 2. april 2019 til 2. april 2020, mens de øvrige bestyrelsesmedlemmer ikke modtager vederlag.

#### Ad hoc-vederlag

Bestyrelsesmedlemmer kan tildeles et ekstraordinært honorar i et

eller flere regnskabsår for at honorere en ekstraordinær eller særligt påskønnet indsats for selskabet. Ekstraordinært honorar godkendes af generalforsamlingen.

#### Variabel aflønning

Bestyrelsesmedlemmer modtager ikke variabel aflønning.

#### Fratrædelsesgodtgørelse

Bestyrelsesmedlemmer modtager ikke fratrædelsesgodtgørelse.

| Bestyrelseshonorar (t.kr.)                | 2019          |          |       | 2018          |          |     |
|---|---------------|----------|-------|---------------|----------|-----|
|   | Fast vederlag | Vederlag |       | Fast vederlag | Vederlag |     |
| Jan Bech Andersen, Formand                | 300           | ad-hoc   | I alt |               |          |     |
| Jesper Møller, Næstformand (formand 2018) |               | 225      | 225   | 300           | 75       | 300 |
| Thorleif Krarup, Revisionsudvalg          |               |          |       |               |          |     |
| Morten Albæk (næstformand 2018)           |               |          |       |               |          |     |
| Adam Falbert                              |               |          |       |               |          |     |
| Sune Blom                                 |               |          |       |               |          |     |
| Jesper Nygård                             |               |          |       |               |          |     |
| Michael Vinther                           |               |          |       |               |          |     |
| Christian Barrett                         |               |          |       |               |          |     |
| Sten Lerche                               |               |          |       |               |          |     |
| I alt                                     | 300           | 225      | 525   | 300           | 75       | 375 |

### Aflønning af Ledelsen

Direktørernes løn bestod i 2019 af en fast grundløn, en kontantbaseret incitamentsordning samt en pensionsordning.

#### Warrants

Administrerende direktør Ole Palmå er 7. april 2017 tildelt 658.078 stk. warrants.

Hver warrant giver ret til at tegne én (1) aktie a nominelt kr. 0,50 til kr. 1,14 (Udnyttelsesprisen).

Ole Palmå kan successivt udnytte de tildelte warrants fordelt med en fjerdedel årligt, første gang efter vedtagelse af 2017 årsrapporten, herefter samme tidspunkt i de efterfølgende tre år og senest

fem år efter tildeling, hvorefter uudnyttede warrants bortfalder.

#### Løn i opsigelsesperioden

Direktører i Brøndby IF kan opsiges med et varsel på 12 måneder, og direktører i Brøndby IF kan opsiges deres stillinger i Brøndby IF med et varsel på 6 måneder.

Ud over løn i opsigelsesperioden er direktører i Brøndby IF ikke berettiget til fratrædelsesgodtgørelse.

Administrerende direktør Jesper Jørgensen blev afskediget 10. juli 2019. Der er indregnet omkostninger til Jesper Jørgensens opsigelse i 2019 udgørende i alt 1,7 mio. kr.

|                   | Fast grundløn | Kontantbaseret     |           |            | Løn under opsigelse og skyldig løn | I alt        |
|-------------------|---------------|--------------------|-----------|------------|------------------------------------|--------------|
|                   |               | incitamentsordning | Warrants  | Pension    |                                    |              |
| <b>2019</b>       |               |                    |           |            |                                    |              |
| Ole Palmå         | 1.453         | 546                | 4         | 270        |                                    | 2.273        |
| Carsten V. Jensen | 930           |                    |           | 180        |                                    | 1.110        |
| Jesper Jørgensen  | 870           | -                  | -         | 164        | 1.651                              | 2.685        |
| <b>Total</b>      | <b>3.253</b>  | <b>546</b>         | <b>4</b>  | <b>614</b> | <b>1.651</b>                       | <b>6.068</b> |
|                   |               |                    |           |            |                                    | -            |
| <b>2018</b>       |               |                    |           |            |                                    |              |
| Jesper Jørgensen  | 1.478         | 1.759              | 4         | 281        |                                    | 3.522        |
| Troels Bech       | 1.651         | 968                | 7         | 335        |                                    | 2.961        |
| Ole Palmå         | 1.401         | 600                | 7         | 259        |                                    | 2.267        |
| <b>Total</b>      | <b>4.530</b>  | <b>3.327</b>       | <b>18</b> | <b>875</b> |                                    | <b>8.750</b> |

## Bestyrelse og direktion

|                             | Nationalitet | Fødselsår | Indtrådt i bestyrelsen / direktion | Antal år i bestyrelsen / direktion | Antal aktier i selskabet | Uafhængighed   |
|-----------------------------|--------------|-----------|------------------------------------|------------------------------------|--------------------------|----------------|
| <b>Bestyrelse</b>           |              |           |                                    |                                    |                          |                |
| Jan Bech Andersen (formand) | Dansk        | 1968      | 2017                               | 4                                  | 322.400.834              | Ikke Uafhængig |
| Jesper Møller (næstformand) | Dansk        | 1956      | 2014                               | 7                                  | 630.595                  | Uafhængig      |
| Morten Albæk                | Dansk        | 1975      | 2014                               | 7                                  | 300.866                  | Uafhængig      |
| Christian Barrett           | Dansk        | 1966      | 2013                               | 8                                  | 0                        | Uafhængig      |
| Sune Blom                   | Dansk        | 1989      | 2014                               | 7                                  | 3.715                    | Uafhængig      |
| Adam Falbert                | Dansk        | 1976      | 2017                               | 4                                  | 4.011.477                | Uafhængig      |
| Thorleif Krarup             | Dansk        | 1952      | 2014                               | 7                                  | 498.612                  | Uafhængig      |
| Sten Lerche                 | Dansk        | 1957      | 2010                               | 10                                 | 0                        | Uafhængig      |
| Jesper Nygård               | Dansk        | 1961      | 2017                               | 4                                  | 15.000                   | Uafhængig      |
| Torben Bjørn Christensen    | Dansk        | 1955      | 2019                               | 1                                  | 24.393.916               | Uafhængig      |
| <b>Direktion</b>            |              |           |                                    |                                    |                          |                |
| Ole Palmå                   | Dansk        | 1967      | 2017                               | 3                                  | 373.094                  |                |
| Carsten V. Jensen           | Dansk        | 1963      | 2019                               | 1                                  | 0                        |                |

Bestyrelsesmedlemmer vælges på generalforsamlingen for 1 år af gangen.

Selskabets bestyrelses- og direktionsmedlemmer beklæder følgende ledelseserhverv i andre danske aktieselskaber:

**Jan Bech Andersen** (formand)  
(født 1968, dansk statsborger)

Stilling  
Direktør

Baggrund og karriere  
Shipping/Oil Trading

Bestyrelsesposter  
Maritime Opportunities AS (medlem af bestyrelsen)  
Virtu Cycling Group A/S (medlem af bestyrelsen)

Direktionsposter  
Head of Shipping, Clearlake

**Jesper Møller** (næstformand)  
(født 1956, dansk statsborger)

Stilling  
Bestyrelsesmedlem og ledelsesrådgiver

Baggrund og karriere  
Jesper Møller har ledelseerfaring fra en lang række virksomheder, blandt andet ISS, Carlsberg og Coca-Cola, og var senest administrerende direktør for Toms Gruppen i ni år.

Bestyrelsesposter  
Thornæs Destilleri Aps. (formand)  
Den Nationale Storebæltskomité (formand)

Industriens Fond (næstformand)  
Konsolidator A/S (medlem af bestyrelsen)  
KFI Erhvervsdrivende Fond (medlem af bestyrelsen)  
Fonden Ungdomsbureauet (medlem af bestyrelsen)

Direktionsposter  
Ingen poster

**Morten Albæk**  
(født 1975, dansk statsborger)

Stilling  
Founder & Executive Chairman Voluntas

Baggrund og karriere  
Tidligere Senior Vice President i Danske Bank for Business Development samt Chief Marketing Officer og medlem af Executive Committee i Vestas Wind Systems A/S

Bestyrelsesposter  
Vertic A/S (formand)  
Voluntas Group A/S (medlem af bestyrelsen)  
Rekom Group A/S (medlem af bestyrelsen)  
AART Architects A/S (medlem af bestyrelsen)  
Joe & The Juice Holding A/S (medlem af bestyrelsen)  
Joe & The Juice A/S (medlem af bestyrelsen)  
JTJ Heartbeat A/S (næstformand)

Direktionsposter  
Voluntas Group A/S  
Voluntas Advisory ApS  
Voluntas Policy Advisory ApS  
Voluntas Investment ApS  
A Mean Company ApS  
A Mean Joe ApS  
Sea Albaek Future ApS

**Christian Barrett**

(født 1966, dansk statsborger)

## Stilling

Erhvervscenterdirektør

## Baggrund og karriere

Christian Barrett er og har gennem en årrække været erhvervscenterdirektør i A/S Arbejdernes Landsbank.

## Bestyrelsesposter

Brøndbyernes Idrætsforening (formand)

## Direktionsposter

Ingen poster

**Sune Blom**

(født 1989, dansk statsborger)

## Stilling

Direktør

## Baggrund og karriere

Stifter og medejer af Nørrebro ApS, hvor han er direktør.

## Bestyrelsesposter

Nørrebro ApS (medlem af bestyrelsen)

## Direktionsposter

Nørrebro ApS

Sune Blom Holding ApS

**Adam Falbert**

(født 1976, dansk statsborger)

## Stilling

CEO

## Baggrund og karriere

Founder REKOM

## Bestyrelsesposter

NightPay ApS (formand)

Simplyworld Holding ApS (formand)

Power Hall A/S (medlem af bestyrelsen)

KBH Invest af 1.3.2002 ApS (medlem af bestyrelsen)

Rekom Group A/S (medlem af bestyrelsen)

Ejendommen Sølvgade 96 A/S (medlem af bestyrelsen)

Rekom R&D ApS (medlem af bestyrelsen)

K/S Strandvejen 195-199 (medlem af bestyrelsen)

Nielsen og Co. ApS (medlem af bestyrelsen)

Hyldegårdsvej 40 A/S (medlem af bestyrelsen)

ANF/JANO Lersø Parkallé 107 ApS (medlem af bestyrelsen)

MOKER Ejendomme ApS (medlem af bestyrelsen)

CC Fly Holding I ApS (medlem af bestyrelsen)

CC Fly Holding II A/S (medlem af bestyrelsen)

Ejendomsselskabet Jano ApS (medlem af bestyrelsen)

Brøggeriet ApS (medlem af bestyrelsen)

TGP S272 Holding P/S (medlem af bestyrelsen)

## Direktionsposter

ReKom Venture ApS (direktør)

MOKER EJENDOMME ApS (direktør og BM, herudover 1 bestyrelsespost og 2 direktørstillinger i koncernforbundne selskaber)

REKOM GROUP A/S (direktør og BM, herudover ca. 20 bestyrelsesposter og ca. 60 direktørstillinger i koncernforbundne selskaber)

KOMPLEMENTARANPARTSSELSKABET STRANDVEJEN 195-199 (direktør)

STRANDVEJEN 195-199 (direktør)

FAKLECO HOLDING ApS (direktør og BM, herudover 1 bestyrelsespost og 1 direktørstilling i koncernforbundne selskaber)

HAVNENS BYGNINGSUDLEJNING A/S (direktør og BM, herudover 1 bestyrelsespost i koncernforbundne selskaber)

PROVINS INVEST ApS (direktør, herudover 1 direktørstilling i koncernforbundne selskaber)

ANF ENTERPRISES ApS (direktør)

**Thorleif Krarup**

(født 1952, dansk statsborger)

## Stilling

Direktør

## Baggrund og karriere

Tidligere koncernchef i Nykredit, Unibank og Nordea. Bestyrelsesarbejde i en række danske og internationale virksomheder samt senior rådgiver i den finansielle sektor.

## Bestyrelsesposter

Una Invest ApS (formand)

Medconnect ApS (formand)

Leneo A/S (formand)

AidanN ApS (formand)

Cardlay Holding ApS

Cardlay A/S

## Direktionsposter

Una Invest ApS

**Sten Lerche**

(født 1957, dansk statsborger)

## Stilling

Direktør

## Baggrund og karriere

Sten Lerche er og har igennem mange år været direktør i View Point ApS.

## Bestyrelsesposter

Brøndbyernes Idrætsforening (næstformand)

Brøndby Idrætsefterskole (næstformand)

## Direktionsposter

View Point ApS

### **Jesper Nygård**

(født 1961, dansk statsborger)

Stilling

Administrerende direktør (CEO)

Baggrund og karriere

Bred erfaring med ledelse. Administrerende direktør (CEO) i KAB – Bygge- og Boligadministration 1996-2013, og en længere række formands- og bestyrelsesposter i virksomheder og foreninger, fx AKB, BL – Danmarks Almene Boliger, Byfornyelsesselskabet, Landsbyggefonden, BRF Kredit m.v.

Bestyrelsesposter

Bolius Boligejernes Videnscenter A/S (formand)

Realdania By & Byg A/S (formand)

Fondenes Videnscenter (næstformand)

Dansk Arkitektur Center (medlem af bestyrelsen)

C40 Cities Climate Leadership Group, Inc. (medlem af bestyrelsen)

Dansk Selskab for Virksomhedsledelse (medlem af bestyrelsen)

Direktionsposter

Administrerende direktør (CEO) i Realdania

Administrerende direktør i Realdania Invest ApS

### **Torben Bjørn Christensen**

(født 1955, dansk statsborger)

Stilling

Direktør

Baggrund og karriere

Mange års erfaring som ejerleder og bestyrelsesmedlem

Bestyrelsesposter

Jakob Jensens Bådeværft ApS (formand)

MST Marine A/S (formand)

TBC A/S (medlem af bestyrelsen)

Heino Cykler ApS (medlem af bestyrelsen)

Cycling Culture A/S (medlem af bestyrelsen)

Sails Support ApS (medlem af bestyrelsen)

Scandinavisk Dentalservice Denmark A/S (medlem af bestyrelsen)

Direktionsposter

TBC A/S

TBC Holding ApS

Heino Cykler ApS

Heino Ejendomme ApS

Cycling Culture A/S

Tornvig + Slot ApS

EL-PO Invest ApS

### **Ole Palmå**

(født 1967, dansk statsborger)

Stilling

Administrerende direktør

Baggrund og karriere

Ole Palmå har arbejdet med ledelse og forretningsudvikling i en række større danske virksomheder som Carlsberg, Tuborg, Coca-Cola Tapperierne og har mere end 12 års erfaring fra direktørposter i FC Nordsjælland og Brøndby IF.

Bestyrelsesposter

Superligaen A/S (medlem af bestyrelsen)

Direktionsposter

Ingen poster

### **Carsten V. Jensen**

(født 1963, dansk statsborger)

Stilling

Fodbolddirektør med ansvar for sportslig ledelse af personale, spillere og akademi samt tilknyttet økonomi og budgetter.

Baggrund og karriere

Carsten V. Jensen er tidligere fodboldspiller og har blandt andet spillet i B 1903, Brøndby IF og FC København. Derudover har Carsten V. Jensen 20 års erfaring som træner og sportsdirektør og var senest i perioden fra juni 2015 og frem til sin ansættelse som fodbolddirektør i Brøndby IF sportsdirektør i FC Nordsjælland.

Bestyrelsesposter

Ingen poster

Direktionsposter

Ingen poster

## **Lovpligtig redegørelse for virksomhedsledelse, jf. årsregnskabslovens §107b**

Hovedelementerne i selskabets interne kontrol- og risikostyrings-systemer i forbindelse med regnskabsaflæggelsen

Bestyrelsen og direktionen har det overordnede ansvar for selskabets risikostyring og interne kontroller i forbindelse med regnskabsaflæggelsen, herunder overholdelsen af relevant lovgivning og anden regulering i relation til regnskabsaflæggelsen.

Selskabet har etableret risikostyrings- og interne kontrolsystemer for at sikre, at den interne og eksterne finansielle rapportering giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation.

Direktionen har etableret en rapporteringsproces, der omfatter budgetrapportering og periodisk rapportering inklusiv afvigelsesforklaringer med periodisk ajourføring af skøn for året. Rapporteringen omfatter, ud over resultatopgørelse, balance og likviditetsforecast, også supplerende oplysninger.

### **LEDELSESSTRUKTUR**

#### **AKTIONÆRER**

Aktionærerne har den endelige myndighed over Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S og udøver deres ret til at træffe beslutninger på generalforsamlingerne. Beslutninger kan generelt vedtages ved simpelt flertal. Beslutninger om vedtægtsændringer kræver vedtagelse med to tredjedele af de afgivne stemmer såfremt forslagene er tiltrådt af bestyrelsen - hvis de ikke er tiltrådt af bestyrelsen kræver det ligeledes vedtagelse med to tredjedele af den repræsenterede aktiekapital – medmindre selskabsloven stiller andre krav til vedtagelsen.

På den ordinære generalforsamling godkender aktionærerne årsrapporten og eventuelle ændringer til vedtægterne. Aktionærerne vælger også medlemmer til bestyrelsen samt den uafhængige revisor.

Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S aktiekapital består af én aktieklasse, således at alle aktier vægter ligeligt.

Læs mere om aktionærinformation på side 9.

#### **BESTYRELSE**

Brøndby IF har en todelt ledelsesstruktur, som består af bestyrelsen og direktionen. De to organer er uafhængige af hinanden, og ingen personer er medlem af dem begge. Bestyrelsen fastlægger den overordnede strategi, følger op på dens implementering og overvåger selskabets resultater. Den er desuden ansvarlig for at sikre en forsvarlig ledelse og organisation og medvirker dermed aktivt til at udvikle selskabet. Bestyrelsen fører tilsyn med direktionens beslutninger og dispositioner.

Bestyrelsen kan udstede nye aktier eller tilbagekøbe aktier i henhold til de bemyndigelser, den har fået af generalforsamlingen. Bestyrelsen består af 10 medlemmer, hvoraf 8 er valgt af generalforsamlingen, og 2 er udpeget af Brøndbyernes Idrætsforening.

Der blev afholdt 9 bestyrelsesmøder i 2019. De generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer vælges for ét år ad gangen og kan genvælges. Ud af de 8 generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer er 7 uafhængige i henhold til definitionen i de danske anbefalinger for god selskabsledelse.

#### **FORMANDSKAB**

Bestyrelsen træder sammen umiddelbart efter afholdelsen af den ordinære generalforsamling og vælger af sin midte en formand og en næstformand. Formandskabet udfører en række administrative opgaver, herunder planlægning af bestyrelsesmøder, så der er balance i arbejdet med fastlæggelse af overordnede strategier og tilsyn med virksomhedens økonomi og ledelse.

#### **SPORTSLIGT UDVALG**

De 3 medlemmer af sportsligt udvalg er valgt af bestyrelsen blandt dens medlemmer.

Sportsligt udvalg bistår bestyrelsen med at agere sparringspartner og rådgiver for selskabets øverste sportslige ledelse samt fungere som bindeled mellem den sportslige sektor og selskabets bestyrelse, og herudover varetage fodboldpolitiske opgaver i tæt samarbejde med selskabets sportslige ledelse.

Bestyrelsen valgte i 2019 Jan Bech Andersen som formand og Morten Albæk og Sten Lerche som medlemmer af sportsligt udvalg. Læs mere om sportsligt udvalgs aktiviteter på <http://brondby.com/business/investor/bestyrelsesudvalg/>.

#### **REVISIONSUDVALG**

De 3 medlemmer af revisionsudvalget er valgt af bestyrelsen blandt dens medlemmer.

Revisionsudvalget bistår bestyrelsen med at føre tilsyn med de eksterne revisorer, intern regnskabskontrol, revision og finansiell rapportering.

Bestyrelsen valgte i 2019 Thorleif Krarup som formand og Jesper Møller og Christian Barrett som medlemmer af revisionsudvalget. Læs mere om revisionsudvalgets aktiviteter på <http://brondby.com/business/investor/bestyrelsesudvalg/>

#### **VEDERLAGSUDVALG**

De 3 medlemmer af vederlagsudvalget er valgt af bestyrelsen blandt dens medlemmer.

Vederlagsudvalget bistår bestyrelsen med at udarbejde vederlagspolitikken, samt sikrer at vederlag til bestyrelse og direktion er i overensstemmelse med Brøndby IF's vederlagspolitik.

Bestyrelsen valgte i 2019 Thorleif Krarup som formand og Jesper Møller og Christian Barrett som medlemmer af vederlagsudvalget. Læs mere om vederlagsudvalgets aktiviteter på <http://brondby.com/business/investor/bestyrelsesudvalg/>

#### **DIREKTION**

Direktionen er ansvarlig for den daglige ledelse af Brøndby IF. Di-

rektionen består af den administrerende direktør og fodbolddirektøren. De er ansvarlige for den overordnede forretningsførelse og alle forhold vedrørende driften.

Bestyrelsen udpeger direktionen og fastlægger deres aflønning. Formandskabet fører tilsyn med direktørernes indsats.

### Kontrolmiljø

Brøndby IF's regnskabsaflæggelse og de interne kontroller af de finansielle rapporteringsprocesser revideres af et uafhængigt revisionsfirma, der er valgt på selskabets ordinære generalforsamling.

Bestyrelsen vurderer mindst årligt selskabets organisationsstruktur og bemanningen på væsentlige områder, herunder inden for områder i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen.

### Kodeks for virksomhedsledelse

Komiteén for god selskabsledelse offentliggjorde den 23. november 2017 ajourførte Anbefalinger for god selskabsledelse, baseret på "følg eller forklar"-princippet, og Nasdaq Copenhagen har implementeret anbefalingerne i "Regler for udstedere af aktier". Anbefalingerne kan rekvireres på Komiteén for god Selskabsledelses hjemmeside [www.corporategovernance.dk](http://www.corporategovernance.dk).

Brøndby IF har vurderet disse, og det er fortsat bestyrelsens opfattelse, at de væsentligste anbefalinger for god selskabsledelse praktiseres i Brøndby IF.

Selskabet har på følgende områder valgt at følge en anden praksis end anført i Corporate Governance-anbefalingerne:

- Med virkning fra regnskabsåret 2020 har bestyrelsen fravalgt offentliggørelse af kvartalsrapporter med henblik på at optimere forretningsgangene.
- De enkelte bestyrelsesmedlemmers særlige kompetencer er ikke beskrevet i årsrapporten. Bestyrelsen er sammensat af personer med en bred vifte af kompetencer fra det danske erhvervsliv.
- Der er ikke nedsat et nomineringsudvalg. De opgaver, et sådant udvalg kunne varetage, foretages af den samlede bestyrelse, da bestyrelsen på baggrund af selskabets struktur har besluttet ikke at oprette mere end de tre bestyrelsesudvalg, som pt. er nedsat.
- Der er tildelt warrants til personer i Brøndby IF, hvor optionerne ikke tildeles periodisk.
- Bestyrelsen har besluttet ikke at etablere en whistleblow-erordning, da selskabets bestyrelse har en tæt kontakt til mange medarbejdere i selskabet, ligesom hovedparten af bestyrelsesmedlemmerne ofte kommer i selskabet i forbindelse med kampe og andre arrangementer.

Brøndby IF har udarbejdet en fuldstændig redegørelse for virksomhedsledelse for regnskabsåret 2019. Redegørelsen kan læses på [www.brondby.com](http://www.brondby.com) via følgende link:

[http://brondby.com/files/pdf/Corporate\\_Governance\\_2019.pdf](http://brondby.com/files/pdf/Corporate_Governance_2019.pdf)



### **Redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen, jf. års-regnskabslovens § 99b**

Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S (i det følgende Brøndby IF) har i overensstemmelse med selskabslovens § 139a opstillet måltal for den kønsmæssige sammensætning af det øverste ledelsesorgan samt udarbejdet en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på selskabets øvrige ledelsesniveauer.

Denne loypligtige redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen i Brøndby IF er en del af ledelsesberetningen i årsrapporten for 2018 og dækker regnskabsperioden 1. januar – 31. december 2019.

#### **BESTYRELSE**

Det er selskabets mål, at bestyrelsen sammensættes således, at den effektivt er i stand til at varetage sine opgaver af såvel strategisk, ledelsesmæssig som kontrolmæssig art. Selskabet vil søge at udpege kandidater med de for selskabet bedste profiler og kvalifikationer, der vurderes at være behov for under hensyntagen til selskabets nuværende og forventede aktiviteter, udvikling og udfordringer fremadrettet, da dette vurderes bedst for selskabet som helhed. I denne sammenhæng overvejes køn i forbindelse med udpegning af kandidater til bestyrelsen, dog under behørig hensyntagen til selskabets øvrige rekrutteringskriterier, herunder krav til professionelle kvalifikationer, brancheerfaring, uddannelsesmæssig baggrund m.v.

Bestyrelsen har i 2017 opstillet som mål, at andelen af kvinder senest i forbindelse med den ordinære generalforsamling i 2021 udgør minimum 10 % af de på generalforsamlingens valgbare bestyrelsesposter.

Den kønsmæssige fordeling blandt selskabets generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer udgør pr. 31. december 2019 følgende: 0 kvinder og 10 mænd (2018: 0 kvinder og 10 mænd).

I forbindelse med valg af nye medlemmer til bestyrelsen i 2019 modtog Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S ingen henvendelser fra relevante kvindelige kandidater af hensyn til den erfaring og kompetencer der søgtes efter, hvorfor måltallet for øgning af andelen af kvinder i bestyrelsen ikke er nået i regnskabsåret.

#### **ØVRIGE LEDELSESNIVEAUER**

Bestyrelsen har ligeledes udarbejdet en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på selskabets øvrige ledelsesniveauer.

Det overordnede mål med politikken er at skabe en god og alsidig arbejdsplads, der fremmer kvinders og mænds lige karrieremuligheder i Brøndby IF.

Det er Brøndby IF's hensigt, at den kønsmæssige sammensætning på de øvrige ledelsesniveauer på sigt skal afspejle den generelle kønsmæssige sammensætning i virksomheden, der med udgangen af 2019 udgør ca. 38 % kvinder og ca. 62 % mænd (2018: ca. 23 % kvinder og ca. 77 % mænd).

Brøndby IF har i 2019 fokuseret på følgende tiltag for at øge andelen af det underrepræsenterede køn:

- I kraft af medarbejderudviklingssamtaler sikres fokus på en god balance mellem arbejds- og privatliv, ligesom der sikres afklaring af den enkelte medarbejders egne ønsker til udvikling og karrieremål.
- Der tilbydes faglig og personlig udvikling af individuelle kompetencer, herunder er der særligt fokus på at opfordre til udvikling af ledelseskompetencer hos begge køn.

Brøndby IF anerkender dog, at kvinder er underrepræsenterede på de øvrige ledelsesniveauer og vil fortsat have et øget fokus på at øge andelen af kvinder i organisationen.

#### **AFRAPPORTERING OG REVURDERING**

Målene må ikke opfattes som faste og ufravigelige kvoter, idet det først og fremmest er afgørende, at selskabets ledere har de fornødne kompetencer. Måltallet og politikken har derimod til formål at skabe en bevidsthed omkring den kønsmæssige sammensætning, således at dette naturligt indgår i vurderinger i lighed med andre faglige og ledelsesmæssige kvalifikationer, når der skal rekrutteres eller udnævnes ledere i selskabet.

Selskabets bestyrelse gennemgår måltal samt politik, handlinger og resultater en gang om året med henblik på at revurdere og tilpasse de opstillede måltal og den udarbejdede politik til selskabets udvikling.

## **Redegørelsen for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99a**

### **Forretningsmodel og risikoanalyse**

Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S (Brøndby IF) driver et professionelt Superliga fodboldhold og afvikler i den forbindelse en række fodboldkampe på Brøndby Stadion. Ud over afvikling af kampe med klubbens Superligahold, driver klubben også en række ungdomshold. Formålet med arbejdet med ungdomshold er til dels at sikre en fødekæde af spillere til klubbens eget Superligahold og dels salg af kontraktrettigheder til unge talenter. Salg af kontraktrettigheder til talenter og etablerede spillere fra Superligaholdet udgør en vigtig del af forretningen. Ud over afvikling af fodboldkampe og salg af kontraktrettigheder til spillere, bidrager partnere samt events på ikke kampdage og udlejning af dele af Brøndby Stadion også til det samlede resultat.

Klubbens risiko for at påvirke miljøet og klimaet, sociale og medarbejderforhold, menneskerettigheder og antikorruption vurderes til at være begrænset. Risiko er her defineret, som den negative påvirkning eksempelvis miljøaspektet kan have på forretningen eller Brøndby IF's interesser. Brøndby IF har udarbejdet en politik for hver af de her nævnte områder, og i den udstrækning, der er identificeret specifikke risici på de enkelte områder, er de beskrevet i forlængelse af de relevante politikker.

Der indgår ingen KPI'er med afsæt i samfundsansvar i den faste rapportering til ledelsen.

### **Politik for miljø og klimapåvirkning**

Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S anerkender de udfordringer, som er forbundet med klimaforandringer, herunder de samfundsudfordringer der er forbundet med at begrænse udledning af drivhusgasser. Brøndby IF ønsker kontinuerligt at arbejde på at minimere virksomhedens samlede negative miljøpåvirkning. Det vil være et mål for klubben på sigt at kunne reducere den samlede negative påvirkning fra drivhusgasudledninger.

### **Indsats og resultater for miljø og klimapåvirkning**

Brøndby IF har fortsat arbejdet med at minimere energiforbrug, og har løbende hen over året udskiftet flere armaturer med ældre lyskilder til LED-lyspærer. Herudover er der i 2019 lagt stor vægt på miljøet, og der er blandt andet indført affalds sortering. Endvidere er flere af vores produkter udskiftet med mere miljøvenlige materialer.

### **Politik vedrørende sociale forhold og interesser**

Brøndby IF's fortsatte succes afhænger i høj grad af at have tilfredse medarbejdere, der kan udføre deres arbejde i sikre rammer. Virksomheden har derfor en række mål og retningslinjer, der styrer sikkerhed, sundhed og øvrige personaleforhold for deres medarbejdere. I sin helhed er disse mål og retningslinjer beskrevet i "Personalehåndbog for Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S".

Det er klubbens mål at kunne afholde arrangementer, fortrinsvis fodboldkampe, på Brøndby Stadion med mindst mulig negativ påvirkning af Brøndby Stadions umiddelbare naboer. Klubben vil kontinuerligt arbejde på at sikre en infrastruktur på og omkring Brøndby Stadion, der kan sikre en forsvarlig og rimelig afvikling af

kampe uden uforholdsmæssig gene for de lokale borgere, der ikke deltager i sådanne arrangementer.

Indsats og resultater vedrørende sociale forhold og interesser  
Brøndby IF har igennem flere år fungeret som virksomhedscenter for jobcenteret i Brøndby Kommune. I 2019 har vi modtaget individer med særlige behov, som står uden for arbejdsmarkedet, til en periodebegrænset jobprøvning. Det har resulteret i at vi igen i 2019 har haft over 20 borgere igennem et forløb hos Brøndby IF.

Brøndby IF har i 2019 fortsat med at kunne tilbyde stadiontjeneste, som tillader fans, der begår førstegangs- eller mindre forseelser i forhold til overtrædelse af stadionreglementet på Brøndby Stadion, at hjælpe med vedligehold på og uden for Brøndby Stadion i stedet for afsoning af karantæne. Hermed forsætter Brøndby IF sit arbejde med at sikre en mulighed for, at fans på kanten af fællesskabet forstår konsekvenserne af hærværk eller andre overtrædelser af stadionreglementet. I 2019 har man på Brøndby Stadion øget på det sikkerhedsmæssige område ved at installere ansigt genkendelse på kameraer ved indgangen til stadion.

Klubben fortsætter med aktivt at dele ud af sin viden på området omkring sikkerhed og håndtering af fangrupper for at sikre en så smidig afvikling af klubbens kampe som muligt. Dette sker i samarbejde med vores ansatte SLO'er (fankoordinatorer), der via dialog med fangrupperne, sørger for at udbrede forståelse for klubbens ageren samt konfliktnedtrapning.

Klubben har i 2019 fortsat sit arbejde med at forbedre infrastrukturen i forbindelse med afholdelse af fodboldkampe. Brøndby IF og Beredskabsforbundet har hjulpet med trafikregulering samt håndtering af parkeringsområder, og i 2019 har Brøndby IF i samarbejde med Brøndby Kommune haft et tæt samarbejde for at afhjælpe parkerings-udfordringerne.

Brøndby IF har fortsat samarbejdet med DSB, hvori man har fokus på, at transport af fodboldfans kan foregå med minimale skader på interiøret. I lighed med tidligere år, hvor dette samarbejde har været i gang, har der kun været ganske få skader på DSB's materiel i forbindelse med transport af Brøndby IF's fans med dertilhørende lave omkostninger. Samarbejdet bringer derfor fortsat glæde til både vores fans samt DSB.

### **Politik for menneskerettigheder**

Brøndby IF anerkender, støtter og respekterer beskyttelsen af internationalt erklærede menneskerettigheder og tager i sit arbejde med menneskerettigheder afsæt i FN's Verdenserklæring om menneskerettigheder og tolkningen af, at det er statens rolle at beskytte, og virksomheders rolle at respektere disse rettigheder. Det er ultimativt bestyrelsens ansvar, at Brøndby IF drives på en etisk og ansvarlig måde samt overholder gældende love og bestemmelser.

### **Indsats og resultater for menneskerettigheder**

Brøndby IF støtter hvert år amatørklubben i dens arbejde med integrationsprojekter. Herudover har Brøndby IF i 2019 haft fokus på at sikre gode forhold for handicappede eksempelvis ved at have kørestolspladser flere steder på Brøndby Stadion.



### Politik for antikorrupsion

Brøndby IF accepterer ingen former for korrupsion, herunder afpresning og bestikkelse. Virksomheden forpligter sig til som minimum at overholde gældende love og bestemmelser for antikorrupsion og indføre de påkrævede standarder. Brøndby IF baserer sit arbejde med antikorrupsion på respekt for og overholdelse af FN's menneskerettighedskonvention og ILO's erklæring om arbejdstagerrettigheder.

Brøndby IF vil fortsat arbejde for at sikre, at alle samarbejdspartnere følger gældende regler, og virksomheden vil bekæmpe alle former for korrupsion på tidligst mulige tidspunkt. Brøndby IF forpligter sig til fortsat ikke at tilbyde, love, give eller modtage nogen former for bestikkelse. Brøndby IF accepterer gaver til eksempelvis fødselsdage, fratrædelser, jubilæer samt lejlighedsgaver, så længe disse gaver kan anses for at være almindeligvis passende.

Klubben forpligter sig til ikke at foretage udbetalinger til kendte skattely og har med udgangspunkt i EU's skattelyliste\* udarbejdet en oversigt over lande, man som udgangspunkt ikke ønsker at udbetale løn, honorarer eller bonusser til.

De pågældende lande er som følger:

- Amerikanske Jomfruer

- Amerikansk Samoa
- Guam
- Fiji
- Oman
- Samoa
- Trinidad og Tobago
- Vanuatu
- \* <http://www.consilium.europa.eu/en/policies/eu-list-of-non-cooperative-jurisdictions/>

### Indsats og resultater for antikorrupsion

Brøndby IF har i 2019 defineret en ladeliste og indført forbud mod at foretage betalinger til disse. Handlingen er foretaget med henblik på at minimere risikoen for korrupsion og hvidvaskning.

Herudover fortsætter klubben i 2019 et udvidet forbud mod at spille på Brøndby IF's egne kampe samt kampe i de turneringer som Brøndby IF deltager i, som ikke bare gælder spillerne, men alle ansatte og bestyrelse i klubben. Dette med henblik på at minimere risikoen for, at der spilles på baggrund af fortrolig information.

Klubben er ikke i løbet af 2019 blevet opmærksom på, at forbudet mod spil på egne kampe har været overtrådt af klubbens ansatte.



### **Risikofaktorer**

Selskabets driftsrisici er i høj grad knyttet til Superliga-holdets præstationer, idet entré- og tv-indtægter, indtægter fra partnere og sponsorer hænger tæt sammen med, om Brøndby IF opnår de forventede resultater i Superligaen. Ligeledes hænger transferindtægter og -udgifter til dels sammen med holdets præstationer på banen.

Selskabets omsætning er ligeledes disponeret over for en nedadgående udvikling i de økonomiske konjunkturer især i Danmark, idet dette kan medføre faldende indtægter inden for selskabets kerneområder.

For en servicevirksomhed inden for underholdnings- og eventbranchen er selskabets indtjening også følsom over for den generelle udvikling inden for afviklingen af sportsarrangementer, fester, konferencer og møder m.v.

Selskabets kontrakter med partnere og sponsorer er indgået på et- eller flerårige aftaler, og der foretages løbende inden kontraktudløb genforhandling af kontrakterne med tilpasning af betingelser og ydelser med henblik på at sikre dette indtægtsgrundlag.

Den nuværende situation på såvel det finansielle marked som i den danske økonomi generelt kan få en negativ effekt på selskabets resultat, hvis enkelte partnere eller sponsoraftaler ikke fortsætter efter en genforhandling, eller hvis partnere og sponsorer ikke kan honorere deres betalingsforpligtelse. Derudover vil en generelt vigende efterspørgsel efter selskabets produkter/ydelser også have negativ indflydelse på selskabets resultat.

Der er indgået flerårige kontrakter med hovedparten af spillerne og trænerstaben i både A- og talent-trupperne, og der foretages løbende genforhandling af kontrakterne for at sikre den fornødne kontinuitet og stabilitet omkring holdene.

For en beskrivelse af selskabets finansielle risici, herunder valuta-, rente-, likviditets- og kreditrisici, henvises der til note 27 om finansielle risici og finansielle instrumenter.

### **Usikkerhed ved indregning og måling**

Der henvises til regnskabsnote 3, "Regnskabsmæssige skøn og

vurderinger". Her redegøres der for usikkerhederne ved opgørelsen og målingen af de indregnede værdier.

### **Øvrige forhold**

#### **Incitamentsprogrammer**

Selskabet har etableret et incitamentsprogram i aflønningen af ledende medarbejdere, og programmet består af en kortsigtet og en langsigtet incitamentsordning.

Den kortsigtede incitamentsordning består af en årlig kontant bonus, mens den langsigtede incitamentsordning er warrants.

Den grundlæggende filosofi bag denne anbefaling er at knytte de ledende medarbejdere tættere til selskabet og skabe en bedre sammenhæng mellem de involverede personers indsats og værdiskabelsen i selskabet.

Derudover har enkelte fodboldspillere/stabsmedlemmer bonusordninger, som er afhængige af de sportslige og økonomiske resultater.

#### **Videnressourcer**

Selskabet bestræber sig på at have kompetencer inden for områderne omkring drift og afvikling af fodboldaktiviteter, arrangementer og konferencer m.v.

Fodboldspillerne besidder kompetencer inden for udførelsen af deres erhverv, mens trænerstaben besidder kompetencer inden for coaching, mandskabspleje og udvikling af unge fodboldtalenter.

I selskabets administration er der ansat medarbejdere med forskellige kompetencer inden for afviklingen af store events (sportsarrangementer, fester, konferencer m.v.), ledelse, økonomi og salg/marketing. Endvidere har kontrollører, service- og bodfolk kompetencer inden for afviklingen af arrangementer med høj risiko.

#### **Udviklingsaktiviteter**

På baggrund af det store arbejde, som der lægges i træning og talentudvikling af spillere, må det forventes, at selskabet i de kommende år fortsat vil modtage kompensationer eller solidaritetsbidrag fra udenlandske klubber.

## Selskabsoplysninger

Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S  
Brøndby Stadion 30  
2605 Brøndby

tlf. 43 63 08 10  
fax 43 43 26 27  
www.brondby.com  
e-mail: info@brondby.com

CVR nr. 83 93 34 10  
Stiftet: 15. maj 1978  
Hjemstedskommune: Brøndby

## Bestyrelse

Direktør Jan Bech Andersen (formand)  
Direktør Jesper Møller (næstformand)  
Administrerende direktør Morten Albæk  
Erhvervscenterdirektør Christian Barrett  
Administrerende direktør Sune Blom  
CEO Adam Falbert  
Direktør Thorleif Krarup  
Direktør Sten Lerche  
Administrerende direktør (CEO) Jesper Nygård  
Direktør Torben Bjørn Christensen

## Direktion

Ole Palmå (adm. direktør)  
Carsten V. Jensen Fodbolddirektør

## Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44  
2900 Hellerup

## Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes:

Torsdag 2. april 2020 kl. 17.30

på adressen:  
Brøndby Stadion  
Michael Laudrup Lounge  
Brøndby Stadion 28  
2605 Brøndby



## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2019 for Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og den finansielle stilling, samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som selskabet står over for.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brøndby, den 5. marts 2020

Direktion:



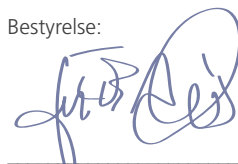
Ole Palmå  
Administrerende direktør



Carsten V. Jensen  
Fodbold direktør

Brøndby, den 5. marts 2020

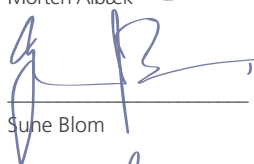
Bestyrelse:



Jan Bech Andersen  
Formand



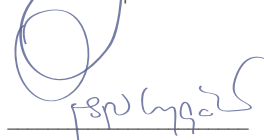
Morten Albæk



Sune Blom



Thorleif Krarup



Jesper Nygård



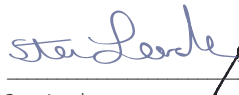
Jesper Møller  
Næstformand



Christian Barrett



Adam Falbert



Sten Lerche



Torben Bjørn Christensen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Vores konklusion er konsistent med vores revisionsprotokollat til revisionsudvalget og bestyrelsen.

### *Hvad har vi revideret*

Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S's årsregnskab for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 omfatter resultatopgørelse og totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi udførte vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision (ISA) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### *Uafhængighed*

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i overensstemmelse med IESBA's Etiske regler.

Efter vores bedste overbevisning er der ikke udført forbudte ikkerevisionsydelser som omhandlet i artikel 5, stk. 1, i forordning (EU) nr. 537/2014.

### *Valg*

Vi blev første gang valgt som revisor for Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S den 10. juni 2013 for regnskabsåret 2013. Vi er genvalgt årligt ved generalforsamlingsbeslutning i en samlet sammenhængende opgaveperiode på 7 år frem til og med regnskabsåret 2019.

## Centrale forhold ved revisionen

Centrale forhold ved revisionen er de forhold, der efter vores faglige vurdering var mest betydelige ved vores revision af regnskabet for 2019. Disse forhold blev behandlet som led i vores revision af regnskabet som helhed og udformningen af vores konklusion herom. Vi afgiver ikke nogen særskilt konklusion om disse forhold.

| <b>Centralt forhold ved revisionen</b>   | <b>Hvordan vi har behandlet det centrale forhold ved revisionen</b>  |
|--|--|
| <p><b>Værdiansættelse af immaterielle og materielle aktiver</b><br/>Immaterielle og materielle aktiver udgjorde 90% af Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S's samlede aktiver og havde pr. 31. december 2019 en regnskabsmæssig værdi på 218,8 mio. kr. (217 mio. kr. pr. 31. december 2018).</p> <p>Ledelsen foretager årligt nedskrivningstest, såfremt der er indikationer på værdiforringelse. De immaterielle og materielle aktiver tests som én samlet pengestrømsgenererende enhed, idet selskabets aktiviteter er koncentreret omkring fodboldforretningen.</p> <p>Ledelsen har på trods af det realiserede underskud for året vurderet, at der ikke er indikation på værdiforringelse af selskabets immaterielle og materielle aktiver. Vurderingen er baseret på, at dagsværdien af selskabet opgjort på grundlag af den handlede pris for aktierne på Nasdaq Copenhagen væsentligt overstiger den bogførte egenkapital pr. 31. december 2019.</p> <p>Vi fokuserede på ledelsens metode og principper for den gennemførte nedskrivningstest, herunder fastlæggelse af pengestrømsgenererende enhed.</p> <p>Vi henviser til note 3, 16 og 17 i regnskabet.</p> | <p>Vi gennemgik og udfordrede ledelsens vurdering af, at Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S udgør én pengestrømsgenererende enhed og forudsætninger og metode for vurdering af grundlaget for indikationer på nedskrivning af immaterielle og materielle aktiver.</p> <p>Vi vurderede, om den pris, som aktierne på Nasdaq Copenhagen handles til, kan lægges til grund ved fastlæggelse af dagsværdien af selskabet.</p> |

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med ISA og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med ISA og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlingerne som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Vi afgiver også en udtalelse til den øverste ledelse om, at vi har opfyldt relevante etiske krav vedrørende uafhængighed, og oplyser den om alle relationer og andre forhold, der med rimelighed kan tænkes at påvirke vores uafhængighed og, hvor dette er relevant, tilhørende sikkerhedsforanstaltninger.

Med udgangspunkt i de forhold, der er kommunikeret til den øverste ledelse, fastslår vi, hvilke forhold der var mest betydelige ved revisionen af regnskabet for den aktuelle periode og dermed er centrale forhold ved revisionen. Vi beskriver disse forhold i vores revisionspåtegning, medmindre lov eller øvrig regulering udelukker, at forholdet offentliggøres, eller i de yderst sjældne tilfælde, hvor vi fastslår, at forholdet ikke skal kommunikeres i vores revisionspåtegning, fordi de negative konsekvenser heraf med rimelighed ville kunne forventes at veje tungere end de fordele, den offentlige interesse har af sådan kommunikation.

Hellerup, 5. marts 2020  
PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 3377 1231



Ulrik Ræbild  
Statsautoriseret revisor  
mne33262



Thomas Baunkjær Andersen  
Statsautoriseret revisor  
mne35483

## Totalindkomstopgørelse

| tkr.   | Note | 2019           | 2018           |
|--|------|----------------|----------------|
| <b>Indtægter</b>   |      |                |                |
| Nettoomsætning   | 4, 5 | 175.140        | 185.660        |
| <b>Indtægter i alt</b>   |      | <b>175.140</b> | <b>185.660</b> |
| <b>Omkostninger</b>  |      |                |                |
| Eksterne omkostninger  | 6, 7 | 86.972         | 84.983         |
| Personaleomkostninger  | 8, 9 | 117.450        | 110.148        |
| Af- og nedskrivninger  | 10   | 12.794         | 9.740          |
| <b>Omkostninger i alt</b>  |      | <b>217.216</b> | <b>204.871</b> |
| <b>Resultat før transferaktiviteter,<br/>fin. poster og skat</b>                                     |      | <b>-42.076</b> | <b>-19.211</b> |
| <b>Transferaktiviteter</b>   |      |                |                |
| Resultat af transferaktiviteter  | 11   | -32.515        | 30.425         |
| <b>Transferaktiviteter i alt</b>   |      | <b>-32.515</b> | <b>30.425</b>  |
| <b>Resultat før finansielle poster og skat</b>   |      | <b>-74.590</b> | <b>11.214</b>  |
| <b>Finansielle poster</b>  |      |                |                |
| Finansielle indtægter  | 12   | 42             | 150            |
| Finansielle omkostninger   | 13   | -4.148         | -997           |
| <b>Finansielle poster i alt</b>  |      | <b>-4.107</b>  | <b>-847</b>    |
| <b>Resultat før skat</b>   |      | <b>-78.697</b> | <b>10.367</b>  |
| Skat af årets resultat   | 14   | 0              | 0              |
| <b>Årets resultat</b>  |      | <b>-78.697</b> | <b>10.367</b>  |
| <b>Anden totalindkomst:</b>  |      |                |                |
| <i>Poster der reklassificeres til resultatopgørelsen,<br/>når specifikke betingelser er opfyldt:</i> |      |                |                |
| Skat af anden totalindkomst  |      | 0              | 0              |
| <b>Anden totalindkomst efter skat</b>  |      | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>Totalindkomst i alt</b>   |      | <b>-78.697</b> | <b>10.367</b>  |
| <b>Resultat pr. aktie</b>  |      |                |                |
| Resultat pr. aktie (EPS)   |      | -0,25          | 0,03           |
| Udvandet resultat pr. aktie (EPS-D)  |      | -0,25          | 0,03           |



## Balance pr. 31. december

| tkr.   | Note | 2019           | 2018           |
|--|------|----------------|----------------|
| <b>AKTIVER</b>   |      |                |                |
| <b>Langfristede aktiver</b>  |      |                |                |
| <b>Immaterielle aktiver</b>  |      |                |                |
| Kontraktrettigheder, spillere  | 16   | 70.745         | 71.116         |
| Andre rettigheder  |      | 0              | 0              |
| <b>Immaterielle aktiver i alt</b>  |      | <b>70.745</b>  | <b>71.116</b>  |
| <b>Materielle aktiver</b>  |      |                |                |
| Grunde og bygninger  | 17   | 132.091        | 132.245        |
| Materielle aktiver under udførsel og forudbetalinger på materielle aktiver |      | 1.574          | 0              |
| Driftsmateriel og inventar   |      | 14.348         | 14.035         |
| <b>Materielle aktiver i alt</b>  |      | <b>148.012</b> | <b>146.280</b> |
| <b>Andre langfristede aktiver</b>  |      |                |                |
| Tilgodehavender  |      | 0              | 3.706          |
| <b>Andre langfristede aktiver</b>  |      | <b>0</b>       | <b>3.706</b>   |
| <b>Langfristede aktiver i alt</b>  |      | <b>218.758</b> | <b>221.102</b> |
| <b>Kortfristede aktiver</b>  |      |                |                |
| Varebeholdninger   |      | 3.219          | 4.247          |
| Tilgodehavender  | 18   | 13.300         | 31.898         |
| Periodeafgrænsningsposter  |      | 3.009          | 1.009          |
| Værdipapirer   | 19   | 78             | 78             |
| Likvide beholdninger   |      | 4.331          | 698            |
| <b>Kortfristede aktiver i alt</b>  |      | <b>23.936</b>  | <b>37.930</b>  |
| <b>AKTIVER I ALT</b>   |      | <b>242.694</b> | <b>259.032</b> |

## Balance 31. december

| tkr.                                       | Note | 2019           | 2018           |
|--|------|----------------|----------------|
| <b>PASSIVER</b>                            |      |                |                |
| <b>Egenkapital</b>                         |      |                |                |
| Aktiekapital                               | 20   | 156.113        | 156.113        |
| Overført resultat                          |      | -98.206        | -17.098        |
| <b>Egenkapital i alt</b>                   |      | <b>57.907</b>  | <b>139.015</b> |
| <b>Forpligtelser</b>                       |      |                |                |
| <b>Langfristede forpligtelser</b>          |      |                |                |
| Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser | 22   | 10.422         | 0              |
| <b>Langfristede forpligtelser i alt</b>    |      | <b>10.422</b>  | <b>0</b>       |
| <b>Kortfristede forpligtelser</b>          |      |                |                |
| Bankgæld                                   |      | 0              | 9.605          |
| Anden rentebærende gæld                    | 23   | 97.491         | 18.000         |
| Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser | 22   | 60.564         | 72.577         |
| Periodeafgrænsningsposter                  | 5    | 16.311         | 19.835         |
| <b>Kortfristede forpligtelser i alt</b>    |      | <b>174.365</b> | <b>120.017</b> |
| <b>Forpligtelser i alt</b>                 |      | <b>184.787</b> | <b>120.017</b> |
| <b>PASSIVER I ALT</b>                      |      | <b>242.694</b> | <b>259.032</b> |

## Egenkapitalopgørelse

| tkr.                                 | Aktie-<br>kapital | Overkurs<br>ved<br>emission | Overført<br>resultat | I alt          |
|--------------------------------------|-------------------|-----------------------------|----------------------|----------------|
| <b>Egenkapital 1. januar 2018</b>    | <b>156.113</b>    | <b>0</b>                    | <b>-27.482</b>       | <b>128.631</b> |
| Årets resultat                       | 0                 | 0                           | 10.367               | 10.367         |
| <b>Totalindkomst i alt</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>                    | <b>10.367</b>        | <b>10.367</b>  |
| Udstedelse af nye aktier             | 0                 | 0                           | 0                    | 0              |
| Emissionsomkostninger                | 0                 | 0                           | 0                    | 0              |
| Overførsel vedrørende overkurs       | 0                 | 0                           | 0                    | 0              |
| Aktiebaseret vederlag                | 0                 | 0                           | 17                   | 17             |
| <b>Transaktioner med ejere</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b>                    | <b>17</b>            | <b>17</b>      |
| <b>Egenkapitalbevægelser i alt</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>                    | <b>10.384</b>        | <b>10.384</b>  |
| <b>Egenkapital 31. december 2018</b> | <b>156.113</b>    | <b>0</b>                    | <b>-17.098</b>       | <b>139.015</b> |
| <b>Egenkapital 1. januar 2019</b>    | <b>156.113</b>    | <b>0</b>                    | <b>-17.098</b>       | <b>139.015</b> |
| Årets resultat                       | 0                 | 0                           | -78.697              | -78.697        |
| <b>Totalindkomst i alt</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>                    | <b>-78.697</b>       | <b>-78.697</b> |
| Udstedelse af nye aktier             | 0                 | 0                           | 0                    | 0              |
| Emissionsomkostninger                | 0                 | -2.415                      | 0                    | -2.415         |
| Overførsel vedrørende overkurs       | 0                 | 2.415                       | -2.415               | 0              |
| Aktiebaseret vederlag                | 0                 | 0                           | 4                    | 4              |
| <b>Transaktioner med ejere</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b>                    | <b>-2.411</b>        | <b>-2.411</b>  |
| <b>Egenkapitalbevægelser i alt</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>                    | <b>-81.108</b>       | <b>-81.108</b> |
| <b>Egenkapital 31. december 2019</b> | <b>156.113</b>    | <b>0</b>                    | <b>-98.206</b>       | <b>57.907</b>  |

## Pengestrømsopgørelse

| tkr.  | Note | 2019           | 2018           |
|---|------|----------------|----------------|
| Resultat før skat   |      | -78.697        | 10.367         |
| <i>Regulering for ikke-likvide driftsposter m.v.:</i>     |      |                |                |
| Afskrivninger og nedskrivninger samt øvrige reguleringer  | 24   | 45.875         | -25.472        |
| Pengestrøm fra primær drift før ændringer i driftskapital | 25   | -32.821        | -15.105        |
| Ændring i driftskapital                                   | 26   | 9.752          | 17.088         |
| Pengestrøm fra primær drift                               |      | -23.069        | 1.983          |
| Renteindtægter, betalt                                    |      | 18             | 149            |
| Renteomkostninger, betalt                                 |      | -850           | -929           |
| <b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>                     |      | <b>-23.900</b> | <b>1.203</b>   |
| Køb af immaterielle aktiver                               | 16   | -33.511        | -46.031        |
| Salg af immaterielle aktiver                              |      | 10.091         | 47.319         |
| Køb af materielle aktiver                                 | 17   | -12.354        | -32.601        |
| Salg af materielle aktiver                                | 17   | 0              | 4              |
| <b>Pengestrøm til investeringsaktivitet</b>               |      | <b>-35.774</b> | <b>-31.309</b> |
| <i>Fremmedfinansiering:</i>                               |      |                |                |
| Optagelse af gæld hos nærtstående parter                  |      | 71.296         | 18.000         |
| Optagelse af anden gæld                                   |      | 5.000          | 0              |
| Optagelse af gæld hos banker                              |      | 0              | 9.605          |
| Afdrag af gæld til banker mm.                             |      | -9.604         | 0              |
| Afdrag leasingforpligtigelse                              |      | -970           | 0              |
| Provenue aktieemission                                    |      | 0              | 0              |
| Emissionsomkostninger                                     |      | -2.415         | 0              |
| <b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>              |      | <b>63.307</b>  | <b>27.605</b>  |
| <b>Periodens pengestrøm</b>                               |      | <b>3.633</b>   | <b>-2.501</b>  |
| Likvide beholdninger, primo                               |      | 698            | 3.199          |
| <b>Likvide beholdninger, ultimo</b>                       |      | <b>4.331</b>   | <b>698</b>     |

Det er ikke alle pengestrømsopgørelsens poster, der direkte kan udledes af rapportens øvrige afsnit.

## 1 Anvendt regnskabspraksis

Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S er et aktieselskab hjemmehørende i Danmark. Årsrapporten for perioden 1. januar – 31. december 2019 omfatter årsregnskabet for Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S.

Årsrapporten for Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber, jf. IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven.

Årsrapporten opfylder tillige International Financial Reporting Standards udstedt af IASB.

Bestyrelse og direktion har 5. marts 2020 behandlet og godkendt årsrapporten for 2019 for Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S. Årsrapporten forelægges for Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S' aktionærer på den ordinære generalforsamling 2. april 2020.

### Grundlag for udarbejdelse

Årsrapporten præsenteres i tusinde danske kroner (t.kr.).

Årsrapporten er udarbejdet efter det historiske kostprisprincip, bortset fra afledte finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi.

Langfristede aktiver og aktiver bestemt for salg måles til den laveste værdi af regnskabsmæssig værdi før ændrede klassifikation eller dagsværdi fratrukket salgsomkostninger.

Den anvendte regnskabspraksis, som er beskrevet nedenfor, er anvendt konsistent i regnskabsåret og for sammenligningstallene med undtagelse af afsnit nedenfor om ændring af anvendt regnskabspraksis.

### Ændring af anvendt regnskabspraksis

Med virkning fra 1. januar 2019 er IFRS 16 Leasing implementeret. Standarden er implementeret ved anvendelse af den modificerede retrospektive metode, hvor leasingaktiver er lig leasingforpligtelsen. Som følge heraf er sammenligningstal ikke tilpasset.

Implementering af IFRS 16 medfører, at næsten alle leasingaftaler, herunder også operationelle leasingaftaler, skal indregnes i balancen. Det betyder, at der indregnes en leasingforpligtelse, opgjort som nutidsværdien af de fremtidige leasingbetalinger, og et leasingaktiv korrigeret for betalinger forud for leasingaftalens start.

Ved implementering af IFRS 16 er følgende undtagelser anvendt:

- Leasingaftaler med en løbetid på under 12 måneder, eller med lav værdi, indregnes ikke
- Diskonteringsrenten fastsættes på grupper af leasingaftaler med ens karakteristika

Implementering af IFRS 16 har medført indregning af leasede aktiver på 2,2 mio. kr. og en tilsvarende leasingforpligtelse pr. 1. januar 2019. Implementeringen har ikke haft nogen egenkapitaleffekt.

Ved opgørelse af leasingforpligtelsen er anvendt en gennemsnitlig diskonteringsrente på 5,0 %.

### Leasingforpligtelsen fremkommer således:

|  |       |
|--|-------|
| tkr.   |       |
| Udiskonterede minimumsleasingydelser i henhold til årsregnskab pr. 31. december 2018 | 2.402 |
| Diskonteringseffekt  | -153  |
| Ikke kapitaliserede leasingforpligtelser   | 0     |
| Indregnet leasingforpligtelse pr. 1. januar 2019                                     | 2.249 |

Fremadrettet medfører kapitalisering af leasingkontrakter, at leasingydelserne i resultatopgørelsen klassificeres som hhv. afskrivninger og renter frem for som driftsomkostninger. I pengestrømsopgørelsen klassificeres afdragsdelen som pengestrømme fra finansieringsaktivitet mod hidtil pengestrømme fra driftsaktivitet.

Herudover er anvendt regnskabspraksis uændret i forhold til årsrapporten for 2018.

### Beskrivelse af den anvendte regnskabspraksis:

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter eller omkostninger.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller kursen i den seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

#### Andre afledte finansielle instrumenter

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Leasing

Ved indgåelse af leasingaftaler indregnes et leasingaktiv og en tilhørende leasingforpligtelse i balancen, når der er indgået en leasingaftale og det leasede aktiv er stillet til rådighed.

Ved første indregning måles leasingaktivet til kostpris, hvilket svarer til værdien af leasingforpligtelsen med tillæg af eventuelle forudbetalte leasingydelse. Leasingforpligtelsen måles ved første indregning til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser, tilbagediskonteret med selskabets marginale lånerente.

Efterfølgende måles aktivet til kostpris fratrukket akkumulerede af- og nedskrivninger. Leasingaktivet afskrives over leasingperioden. Afskrivninger indregnes lineært i resultatopgørelsen.

Kortvarige leasingaftaler og leasingaftaler med lav værdi  
Leasingaftaler, der har en løbetid på under 12 måneder indregnes ikke i balancen, ligesom leasingaftaler med en lav værdi ikke indregnes i balancen. Leasingydelserne indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Variable betalinger

Der er ikke indgået leasingkontrakter med variable betalinger.

### Kontraktperiode og forlængelse

Ved vurdering af den forventede lejeperiode, er den uopsigelige lejeperiode identificeret. Hvis der i leasingkontrakten er en forlængelsesoption, som ledelsen med rimelig sandsynlighed forventer at udnytte, er denne tillagt uopsigelighedsperioden.

Ledelsen har vurderet, at den forventede lejeperiode udgør den uopsigelige lejeperiode, og at der ikke er indgået leasingkontrakter hvor mulige forlængelsesoptioner forventes udnyttet.

### Diskonteringsrente

Ved tilbagediskontering af leasingbetalingerne til nutidsværdi, har ledelsen valgt at anvende den alternative lånerente, som udgør omkostningen ved at optage eksternt finansiering for et tilsvarende aktiv med tilsvarende betingelser, som for leasingaktivet.

### Resultatopgørelsen

#### Omsætning

Nettoomsætningen ved salg af varer og tjenesteydelser m.v., hvilket omfatter indtægter fra entré, tv-aftaler, partnere, sponsorer, F&B og arrangementer, udlejning af erhvervsjendom, salg af merchandise samt øvrige detailvaresalg m.v., indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at kontrollen overgår, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Leveringsforpligtelser opfyldes ved afholdelse af det enkelte salg/levering af serviceydelse. For indtægter fra entré, partnere og sponsorer vil leveringsforpligtelsen opfyldes ved afholdelse af kampen og medfølgende leveringsforpligtelser i form af aftalt eksponering, leverede billetter o. lign.

Tv-indtægter er bestemt efter placering i ligaen på opgørelses-tidspunkterne, antal vundne/uafgjorte kampe, tv-valg samt det solidariske bidrag.

Indtægter fra sæsonkort, partnere, sponsorer, tv-aftaler m.v., indregnes i resultatopgørelsen over den periode, som indtægterne vedrører. Indtægterne indregnes lineært over sæsonen, da leveringsforpligtelserne er spredt jævnt ud over sæsonen i takt med afholdelse af kampe.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart.

Væsentlige betalingsbetingelser for sponsorater er typisk 8 dage, mens hovedparten af tv-indtægterne afregnes ultimo juni og ultimo december måned.

### Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Endvidere omfattes omkostninger til drift af ejendomme, salg, markedsføring og administration m.v.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger, gager, honorarer samt omkostninger til pensioner og social sikring. Endvidere omfattes indtægter fra udlejning af spillere samt omkostninger til leje af spillere.

### Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på materielle og immaterielle aktiver, bortset fra afskrivninger vedrørende kontraktrettigheder, der klassificeres under "Transferaktiviteter". Herudover indgår i posten fortjeneste og tab ved salg af langfristede aktiver.

### Transferaktiviteter

Transferindtægter omfatter selskabets andel af transfersummer for solgte kontraktrettigheder, herunder efterfølgende performancebaserede betalinger med fradrag af solidaritetsbidrag til spillerens tidligere klubber m.v. Herudover indgår solidaritet-sindtægter og træningskompensation. Transferindtægter indtægtsføres ved indgåelse af bindende aftale og når rettigheden overtages af køber.

Transferomkostninger omfatter salgsmkostninger, restværdier ved salg af kontraktrettigheder samt nedskrivninger på kontraktrettigheder m.v.

Afskrivninger på kontraktrettigheder omfatter afskrivninger på anskaffelsessummer i forbindelse med køb af kontraktrettigheder. Kontraktrettighederne afskrives lineært over kontraktperioderne.

Nedskrivninger på kontraktrettigheder omfatter nedskrivninger på kontraktrettigheder, hvor der foreligger objektiv indikation på værdiforringelser.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab samt nedskrivninger vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v. Endvidere medtages realiserede og ikke realiserede gevinster og tab vedrørende afledte finansielle instrumenter, der ikke kan klassificeres som sikringsaftaler.

#### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

#### Balancen

##### Immaterielle aktiver

##### Kontraktrettigheder, spillere

Kontraktrettigheder måles til kostpris inklusiv direkte købsomkostninger med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kontraktrettighederne afskrives lineært over kontraktperioderne, der typisk løber i 2-5 år, og afskrivningerne indregnes i resultatopgørelsen under resultat af transferaktiviteter.

I enkelte kontraktrettigheder er der indbygget performancebaserede betalinger, som indregnes, når betingelserne for betalingerne bliver opfyldt og afskrives lineært over kontraktens restløbetid.

Forlænges kontraktrettigheder inden udløb af den eksisterende kontrakt, afskrives en evt. tilgang til kontraktrettigheder over den nye kontraktperiode. Eksisterende kontraktrettigheder afskrives fortsat over den oprindelige kontraktperiode.

Anskaffelser til kostpris samt akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger afgangsføres først fra kontraktrettigheder i tilfælde af, at kontraktforholdet ophører enten ved videresalg eller kontraktudløb.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af kontraktrettigheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under resultat af transferaktiviteter.

##### Andre rettigheder

Andre rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Rettighederne afskrives lineært over den forventede brugstid.

Andre rettigheder omfatter navnerettigheder på Brøndby Station.

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger samt driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, såfremt brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle aktiver og som vedrører fremstillingsperioden indregnes i kostprisen. Alle øvrige låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

|                                |            |
|--------------------------------|------------|
| Bygninger, bygningsbestanddele |            |
| og tekniske installationer     | 10 - 50 år |
| Tilskuerfaciliteter            | 10 - 20 år |
| Driftsmateriel og inventar     | 3 - 10 år  |
| Grunde afskrives ikke.         |            |

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets scrapværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Scrapværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger scrapværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller scrapværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen i en særskilt post. Småanskaffelser udgiftsføres i årets løb.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

#### Værdiforringelse af langfristede aktiver

Immaterielle og materielle aktiver testes løbende for værdiforringelse.

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle aktiver testes for værdiforringelse i den pengestrømsfrembrin-

gende enhed, hvortil de er allokeret, og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi er højere. Genindvindingsværdien opgøres som hovedregel som nutidsværdien af de forventede fremtidige nettopengestrømme fra den virksomhed eller aktivitet, som aktiverne er knyttet til.

Herudover testes kontraktrettigheder, når der foreligger objektiv indikation på værdiforringelse på den enkelte kontrakt.

Udskudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er sandsynligt, at de bliver udnyttet.

Nedskrivninger tilbageføres i det omfang, der er sket ændringer i forudsætningerne, der førte til nedskrivningen.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger, der primært består af merchandiseartikler, måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives varebeholdningerne til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab ved anvendelse af et forventet kredittab på tilgodehavenderne i hele tilgodehavendets levetid.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Værdipapirer

Aktier, der løbende overvåges, måles og rapporteres til dagsværdi i henhold til selskabets investeringspolitik, indregnes på handelsdagen til dagsværdi under kortfristede aktiver og måles efterfølgende til dagsværdi. Ændringer i dagsværdi indregnes løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Egenkapital

#### Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen (deklarationstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Aconto udbytte indregnes som en forpligtelse på beslutningstidspunktet.

### Emissionsomkostninger

Omkostninger, herunder forudbetalte omkostninger afholdt i forbindelse med kapitaludvidelse og direkte henførbare til kapitaludvidelsen indregnes direkte på egenkapitalen under "Overkurs ved emission" og overføres herefter til overført resultat.

### Pensionsforpligtelser

Selskabet har indgået pensionsaftaler og lignende aftaler med hovedparten af selskabets ansatte.

Forpligtelser vedrørende bidragsbaserede pensionsordninger indregnes i resultatopgørelsen i den periode, de optjenes, og skyldige indbetalinger indregnes i balancen under anden gæld.

Selskabet har alene indgået bidragsbaserede ordninger.

### Aktieoptionsprogram

Dagsværdien af de tildelte warrants estimeres ved anvendelse af en warrantsprismodel. Ved beregningen tages der hensyn til de betingelser og vilkår, der knytter sig til de tildelte warrants.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte aconto skatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes under andre langfristede aktiver med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudte skatteaktiver og skatteforpligtelser modregnes, hvis selskabet har en juridisk ret til at modregne aktuelle skatteforpligtelser og skatteaktiver eller har til hensigt enten at indfri aktuelle skatteforpligtelser og skatteaktiver på nettobasis eller at realisere aktiverne og forpligtelserne samtidigt.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

#### Finansielle forpligtelser

Gæld til kreditinstitutter m.v. indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris ved anvendelse af "den effektive rentes metode", således at forskellen mellem proventuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

#### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af kontraktrettigheder m.v. vedrørende spillere vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte kontraktrettigheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte kontraktrettigheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som resultat før skat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital, betalte renter samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af kontraktrettigheder m.v. vedrørende spillere og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og andre langfristede aktiver samt køb og salg af værdipapirer, der ikke medregnes som likvider.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb og salg af egne aktier samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

#### Segmentoplysninger

Selskabet har kun et væsentligt forretningssegment, hvortil der i noterne gives supplerende segmentoplysninger om indtægternes fordeling.

#### Nøgletal

Resultat pr. aktie (EPS) og udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) opgøres i overensstemmelse med IAS 33.

Øvrige nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

Nøgletalsdefinitioner fremgår af side 51.

## 2 Kapitalstruktur

#### Likviditetsberedskab

Selskabets likviditetsberedskab udgør pr. 31. december 2019 4,3 mio. kr. i likvide beholdninger samt herudover en kreditfacilitet på 10 mio. kr., som er uudnyttet pr. 31. december 2019.

For at understøtte likviditetsberedskabet har Jan Bech Andersen ved støtteklæring bekræftet, at - om nødvendigt - sikre tilstrækkelig likviditet til, at selskabet kan opretholde sit budgetterede aktivitetsniveau. Støtteklæringen er gældende frem til 15. september 2020.

Jan Bech Andersen har 22. januar 2020 afgivet endnu en støtteklæring vedrørende økonomisk støtte, som er gældende til og med 30. september 2021. Erklæring om økonomisk støtte er beløbsbegrænset til 53 mio. kr. fratrukket det kontantprovenu (ej gældskonverteringer), som Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S modtager i forbindelse med aktieemissionen som er gennemført i februar 2020.

En eventuel tilførsel af likviditet vil ske som lån eller kapitalforhøjelse.

Det er ledelsens vurdering, at det nuværende likviditetsberedskab efter den gennemførte emission med et bruttoprovenu på 129,1 mio. kr. samt støtteklæringen fra Jan Bech Andersen, sikrer selskabets aktivitet og strategi de kommende år.

Det tilstræbes altid at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til at forfølge Brøndby IF's vision.



### 3 Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og vurderinger

#### Skønsmæssig usikkerhed

Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser er baseret på vurderinger, skøn og forudsætninger om fremtidige begivenheder.

De foretagne skøn og forudsætninger er baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer forsvarlige efter omstændighederne, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Desuden er selskabet underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske udfald afviger fra disse skøn. Særlige risici for selskabet er omtalt i ledelsesberetningen side 19.

Det kan være nødvendigt at ændre tidligere foretagne skøn som følge af ændringer i de forhold, der lå til grund for de tidligere skøn eller på grund af ny viden eller efterfølgende begivenheder.

Skøn, der er væsentlige for regnskabsaflæggelsen, foretages bl.a. ved opgørelsen af nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver samt ved værdiansættelsen af kontraktrettigheder. Endvidere er der foretaget individuel vurdering af samtlige tilgodehavender på balancedagen med henblik på om disse forventes indfriet i henhold til de aftalte vilkår.

#### Genindvinding af udskudte skatteaktiver:

Udskudte skatteaktiver indregnes for alle ikkeudnyttede skattemæssige underskud, i den udstrækning det anses for sandsynligt, at der inden for en overskuelig årrække realiseres skattemæssige overskud, hvori underskuddene kan modregnes.

Fastlæggelse af hvor stort et beløb, der kan indregnes for udskudte skatteaktiver, baseres på skøn over det sandsynlige tidspunkt for og størrelse af fremtidige skattepligtige overskud.

Der er pr. 31. december 2019 ikke indregnet udskudte skatteaktiver som følge af manglende grundlag for aktivering heraf.

#### Nedskrivningstest for immaterielle og materielle aktiver:

Ved vurdering af nedskrivningsbehov af selskabets immaterielle og materielle anlægsaktiver, foretages der såfremt der er indikation af nedskrivningsbehov, en nedskrivningstest. Ved gennemførelse af en nedskrivningstest foretages der et skøn over fremtidige pengestrømme, som de immaterielle og materielle aktiver knytter sig til, herunder fastlæggelse af anvendt diskonteringsfaktor. Der tages endvidere stilling til hvorvidt aktiverne vil generere tilstrækkelige positive nettopengestrømme i fremtiden til at understøtte værdien af selskabets immaterielle og materielle aktiver og øvrige nettoaktiver i den pågældende del af virksomheden.

Som følge af forretningens karakter må der skønnes over forventede pengestrømme mange år ud i fremtiden, hvilket naturligvis fører til en vis usikkerhed. Usikkerheden er afspejlet i den valgte diskonteringsrente.

#### Nedskrivningstest

Brøndby IF foretager minimum en gang årligt en vurdering af, om der er indikation på nedskrivning eller behov for tilbageførelse af tidligere foretagne nedskrivning af den regnskabsmæssige værdi af selskabets immaterielle og materielle aktiver. Vurderingen foretages som minimum i forbindelse med aflæggelse af årsrapporten, men såfremt der er indikatorer på andre tidspunkter som indikerer at der kan være behov for nedskrivning af Brøndby IF's aktiver, foretages der en vurdering.

De immaterielle og materielle aktiver testes som én pengestrømsgenererende enhed, idet selskabets aktiviteter er koncentreret omkring fodboldforretningen. En yderligere opdeling i segmenter anses ikke for at være relevant, idet ledelsesrapporteringen og styringen af forretningen sker ud fra den samlede aktivitet.

Ledelsen har i forbindelse med aflæggelse af årsrapport for 2019, foretaget en vurdering af, om der foreligger forhold, som indikerer et nedskrivningsbehov af selskabets immaterielle og materielle aktiver. Ledelsen har i lyset af, at de langsigtede forventninger er uændrede og at markedsværdien af aktierne, baseret på den handlede pris for aktierne på NASDAQ Copenhagen, fortsat væsentligt overstiger den bogførte egenkapital, vurderet at der ikke er forhold, som indikerer et nedskrivningsbehov af selskabet immaterielle og materielle aktiver pr. 31. december 2019.

Herudover har direktion gennemgået alle de aktiverede spillerrettigheder. Denne gennemgang har efter direktionens vurdering ikke resulteret i nedskrivninger.

Herudover har direktionen gennemgået alle de aktiverede spillerrettigheder. Denne gennemgang har efter direktionens vurdering ikke resulteret i nedskrivninger.

### 4 Segmentoplysninger

Selskabets aktiviteter er koncentreret omkring fodboldforretningen. En yderligere opdeling i segmenter anses ikke for at være relevant, idet ledelsesrapporteringen og styringen af forretningen sker ud fra den samlede aktivitet. For yderligere specifikation af omsætning og omkostninger henvises der til de respektive noter.

## 5 Nettoomsætning

| tkr.                                | 2019           | 2018           |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>5 Nettoomsætning</b>             |                |                |
| Entré-, TV- og præmieindtægter      | 60.022         | 68.944         |
| Indtægter fra partnere og sponsorer | 68.008         | 63.864         |
| F&B og arrangementer m.v.           | 25.548         | 28.105         |
| Merchandise m.v.                    | 17.563         | 20.221         |
| Udlejning erhvervsjendom m.v.       | 2.338          | 2.319          |
| Andre indtægter                     | 1.661          | 2.207          |
| <b>Nettoomsætning i alt</b>         | <b>175.140</b> | <b>185.660</b> |

|                             | 2019           | 2018           |
|-----------------------------|----------------|----------------|
| <b>Nettoomsætning</b>       |                |                |
| Salg af varer               | 43.111         | 48.326         |
| Salg af tjenesteydelser     | 132.030        | 137.334        |
| <b>Nettoomsætning i alt</b> | <b>175.140</b> | <b>185.660</b> |

Selskabet har ingen kunder hvor samhandel udgør mere end 10% af omsætningen.

Selskabets udlejning af erhvervsjendomme er vurderet at være operationel leasing og indregnes i henhold hertil.

**Ikke opfyldte leveringsforpligtelser**

Brøndby IF har indgået en række flerårige sponsorater, svaren-

de til en nettoomsætning andragende 73 mio.kr. for de næste 4 år.

**Kontraktforpligtelser**

Kontraktforpligtelser omfatter indtægter for sæsonkort, partnere, sponsorer, TV-aftaler relateret til de resterende kampe i sæsonen, der endnu ikke er afholdt.

|   | 2019          | 2018          |
|---|---------------|---------------|
| <b>Kontraktforpligtelser 1. januar</b>    | 19.835        | 16.102        |
| Tilgang i året                            | 13.226        | 17.932        |
| Afgang i året                             | -16.750       | -14.199       |
| <b>Kontraktforpligtelser 31. december</b> | <b>16.311</b> | <b>19.835</b> |

## 6 Eksterne omkostninger

| tkr.                                 | 2019          | 2018          |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>6 Eksterne omkostninger</b>       |               |               |
| Kamp- og spilleromkostninger         | 17.751        | 19.092        |
| Salgs- og markedsføringsomkostninger | 9.233         | 9.050         |
| F&B og arrangementer m.v.            | 18.937        | 18.789        |
| Driftsomkostninger ejendomme         | 9.525         | 9.919         |
| Vareforbrug m.v. merchandise         | 8.101         | 8.838         |
| Administrationsomkostninger          | 23.426        | 19.295        |
| <b>Eksterne omkostninger i alt</b>   | <b>86.972</b> | <b>84.983</b> |

**7 Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer**

| tkr.  | 2019 | 2018 |
|---|------|------|
| <b>7 Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer</b> |      |      |
| Honorar - PWC   | 849  | 485  |
| - Heraf lovpligtig revision                             | 348  | 340  |
| - Heraf andre erklæringsopgaver med sikkerhed           | 272  | 46   |
| - Heraf skatte- og momsmæssig rådgivning                | 29   | 0    |
| - Heraf andre ydelser                                   | 200  | 99   |

Honorarer for andre ydelser end lovpligtig revision leveret af PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab til selskabet udgør 0,5 mio. kr. (2018: 0,1 mio. kr.) og består af digital indberetning af delårsrapporter, andre erklæringer med sikkerhed, arbejder i forbindelse med emissionen gennemført i februar 2020 samt anden generel moms- og skatterådgivning.

**8 Personaleomkostninger**

| tkr.  | 2019           | 2018           |
|---|----------------|----------------|
| <b>8 Personaleomkostninger</b>                            |                |                |
| Vederlag til direktion                                    | 3.257          | 4.530          |
| Kontantbaseret incitamentsordning, direktion              | 546            | 3.327          |
| Aktiebaseret vederlæggelse                                | 0              | 18             |
| Pension til direktion                                     | 614            | 875            |
| Fratrædelsesgodtgørelse                                   | 1.651          | 0              |
| Vederlag mm. til direktionen                              | 6.068          | 8.750          |
| Bestyrelseshonorar  | 470            | 375            |
| <b>Løn til bestyrelse og direktion</b>                    | 6.538          | 9.125          |
| Gager og lønninger til medarbejdere                       | 97.148         | 89.230         |
| Pensionsordninger, bidragsbaserede                        | 5.346          | 4.342          |
| Andre omkostninger til social sikring                     | 1.160          | 1.003          |
| Øvrige personaleomkostninger                              | 7.257          | 6.448          |
| <b>Personaleomkostninger i alt</b>                        | <b>117.450</b> | <b>110.148</b> |
| <b>Gennemsnitligt antal medarbejdere:</b>                 |                |                |
| Administration  | 41             | 35             |
| Timelønnede i loungen, café, shop, køkken mm.             | 14             | 11             |
| Kontraktfodboldspillere inkl. damefodboldspillere og stab | 97             | 99             |
| - heraf fuldtids kontraktfodboldspillere                  | 30             | 28             |
|   | <b>152</b>     | <b>145</b>     |

## 9 Aktiebaseret vederlæggelse

**Warrants**

Der er tildelt følgende Warrants pr. 31. december 2019:

|   | Antal            | Dagsværdi på<br>tildelingstidspunkt | Udnyttelseskurs |
|---|------------------|-------------------------------------|-----------------|
| Jesper Jørgensen                                  | 658.078          | 406.847                             | 2,28            |
| Daniel Agger                                      | 1.645.194        | 789.856                             | 2,28            |
| Søren Vadmand                                     | 258.295          | 20.861                              | 1,14            |
| Ole Palmå   | 658.078          | 27.485                              | 1,14            |
| <b>Tildelt primo 2019</b>                         | <b>3.219.645</b> | <b>1.245.049</b>                    |                 |
| <i>Udløbet i 2019, ej udnyttet</i>                |                  |                                     |                 |
| Jesper Jørgensen                                  | -658.078         | -406.847                            |                 |
| Daniel Agger                                      | -1.645.194       | -789.856                            |                 |
| <b>I alt aktive tildelte Warrants ultimo 2019</b> | <b>916.373</b>   | <b>48.346</b>                       |                 |

**Pr. 31. december 2019 kan 587.334 Warrants udnyttes**

**Ingen af de tildelte Warrant er udnyttet i 2019.**

For Warrants tildelt i 2016 til Søren Vadmand, er værdien (før korrektion for udvanding) af de tildelte warrants beregnet på tildelingstidspunktet ved anvendelse af Black-Scholes-modellen, og med udgangspunkt i udnyttelsesprisen på 1,5 kr. per aktie a nominelt 0,50 kr., en aktiekurs på 0,95 kr. og en dividendepolitik på 0 kr. per aktie per år.

For Warrants tildelt i 2017 til Ole Palmå, er værdien (før korrektion for udvanding) af de tildelte warrants beregnet på tildelingstidspunktet ved anvendelse af Black-Scholes-modellen, og med udgangspunkt i udnyttelsesprisen på 1,14 kr. per aktie a nominelt 0,50 kr., en aktiekurs på 0,59 kr. og en dividendepolitik på 0 kr. per aktie per år.

Udnyttelsen er, med undtagelse af Søren Vadmand, betinget af modtagerens fortsatte ansættelse i selskabet, hvorfor retten til warrants bortfalder uden kompensation ved dennes fratreden, såfremt modtageren selv opsig stillingen eller bliver opsagt af selskabet grundet misligholdelse af ansættelsesforholdet. Såfremt selskabet opsig modtageren, uden at dette skyldes dennes forhold, bevarer modtageren dog retten til at udnytte warrants på de respektive udnyttelsestidspunkter.

**10 Af- og nedskrivninger**

| tkr.                                  | 2019          | 2018         |
|---------------------------------------|---------------|--------------|
| <b>10 Af- og nedskrivninger</b>       |               |              |
| Andre rettigheder                     | 0             | 44           |
| Bygninger m.v.                        | 6.464         | 5.148        |
| Driftsmateriel og inventar            | 6.286         | 4.552        |
| Tab ved salg/afgang af anlægsaktiver  | 44            | 0            |
| Fortjeneste ved salg af anlægsaktiver | 0             | -4           |
| <b>Af- og nedskrivninger i alt</b>    | <b>12.794</b> | <b>9.740</b> |

**11 Transferaktiviteter**

| tkr.                                  | 2019           | 2018          |
|---------------------------------------|----------------|---------------|
| <b>11 Transferaktiviteter</b>         |                |               |
| Indtægter                             | 1.784          | 61.292        |
| Omkostninger                          | -3.563         | -6.360        |
| Nedskrivninger på kontraktrettigheder | 0              | -880          |
| Afskrivninger på kontraktrettigheder  | -30.736        | -23.627       |
| <b>Transferaktiviteter i alt</b>      | <b>-32.515</b> | <b>30.425</b> |

**12 Finansielle indtægter**

| tkr.  | 2019      | 2018       |
|---|-----------|------------|
| <b>12 Finansielle indtægter</b>                   |           |            |
| Renter, likvide beholdninger og værdipapirer m.v. | 18        | 149        |
| Kursgevinst værdipapirer                          | 23        | 1          |
| <b>Finansielle indtægter i alt</b>                | <b>42</b> | <b>150</b> |

**13 Finansielle omkostninger**

| tkr.                                  | 2019         | 2018       |
|---------------------------------------|--------------|------------|
| <b>13 Finansielle omkostninger</b>    |              |            |
| Renter og øvrige bankomkostninger     | 4.052        | 929        |
| Valutakurstab                         | 96           | 68         |
| <b>Finansielle omkostninger i alt</b> | <b>4.148</b> | <b>997</b> |

| 14 Skat   |             |             |
|---|-------------|-------------|
| tkr.  | 2019        | 2018        |
| <b>14 Skat</b>  |             |             |
| <i>Årets skat kan opdeles således:</i>                  |             |             |
| Skat af årets resultat                                  | 0           | 0           |
|   | <b>0</b>    | <b>0</b>    |
| <i>Skat af årets resultat kan specificeres således:</i> |             |             |
| Sambeskatningsbidrag                                    | 0           | 0           |
| Skat af egenkapitalbevægelser                           | 0           | 0           |
| Skat af datterselskabsresultater                        | 0           | 0           |
| Regulering af udskudt skat                              | 0           | 0           |
| Regulering af skat tidligere år                         | 0           | 0           |
| Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år      | 0           | 0           |
|   | <b>0</b>    | <b>0</b>    |
| <i>Skat af ordinært resultat kan forklares således:</i> |             |             |
| Beregnet 22 % skat af ordinært resultat før skat        | 17.313      | -2.281      |
| Ikke indregnet skatteaktiv                              | -19.107     | 2.344       |
| <i>Skatteeffekt af:</i>                                 |             |             |
| Ikke-fradragsberettiget omkostninger                    | -41         | -63         |
| Fradragsberettigede omk. indregnet på egenkapital       | 1.835       | 0           |
| Regulering af skat tidligere år                         | 0           | 0           |
| Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år      | 0           | 0           |
|   | <b>0</b>    | <b>0</b>    |
| Effektiv skatteprocent                                  | <b>0,0%</b> | <b>0,0%</b> |

| 15 Resultat pr. aktie  |                    |                    |
|--|--------------------|--------------------|
| tkr.   | 2019               | 2018               |
| <b>15 Resultat pr. aktie</b>   |                    |                    |
| <b>Årets resultat</b>  | <b>-78.697</b>     | <b>10.367</b>      |
| Gennemsnitligt antal aktier noteret på Nasdaq Copenhagen                                       | 312.225.190        | 312.225.190        |
| Gennemsnitligt antal egne aktier   | 0                  | 0                  |
| <b>Gennemsnitligt antal aktier i omløb</b>   | <b>312.225.190</b> | <b>312.225.190</b> |
| Gennemsnitligt antal udestående aktier inklusive Warrants med undvandingseffekt "In the money" | 0                  | 0                  |
| <b>Gennemsnitligt antal aktier inklusive Warrants med undvandingseffekt "in the money"</b>     | <b>312.225.190</b> | <b>312.225.190</b> |
| Resultat pr. aktie (EPS) a kr. 0,50  | -0,25              | 0,03               |
| Udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) a kr. 0,50   | -0,25              | 0,03               |
| <b>Antal aktier primo</b>  | <b>312.225.190</b> | <b>312.225.190</b> |
| Kapitalforhøjelser   | 0                  | 0                  |
| <b>Antal aktier ultimo</b>   | <b>312.225.190</b> | <b>312.225.190</b> |

## 16 Immaterielle aktiver

tkr.

## 16 Immaterielle aktiver

|  | Kontrakt<br>rettigheder | Andre<br>rettigheder | I alt         |
|--|-------------------------|----------------------|---------------|
| Kostpris 1. januar 2018                        | 68.924                  | 3.000                | 71.924        |
| Tilgang  | 56.432                  | 0                    | 56.432        |
| Afgang   | -19.880                 | 0                    | -19.880       |
| Kostpris 31. december 2018                     | 105.476                 | 3.000                | 108.476       |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2018           | 26.386                  | 2.956                | 29.342        |
| Afskrivninger                                  | 23.627                  | 44                   | 23.671        |
| Afgang   | -15.653                 | 0                    | -15.653       |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2018        | 34.359                  | 3.000                | 37.360        |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b> | <b>71.116</b>           | <b>0</b>             | <b>71.116</b> |
| Kostpris 1. januar 2019                        | 105.476                 | 3.000                | 108.476       |
| Tilgang  | 32.485                  | 0                    | 32.485        |
| Afgang   | -12.385                 | 0                    | -12.385       |
| Kostpris 31. december 2019                     | 125.576                 | 3.000                | 128.576       |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2019           | 34.359                  | 3.000                | 37.360        |
| Afskrivninger                                  | 30.736                  | 0                    | 30.736        |
| Afgang   | -10.264                 | 0                    | -10.264       |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2019        | 54.831                  | 3.000                | 57.831        |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b> | <b>70.745</b>           | <b>0</b>             | <b>70.745</b> |

Der er i 2019 investeret 27,1 mio. kr. i 5 nye spillere, og 5,4 mio. kr. i øvrige spillere. Ingen kontrakter udgør enkeltvis over 25 % af den regnskabsmæssige værdi af kontraktrettigheder pr. 31. december 2019.

Der er i 2018 investeret 46 mio. kr. i 8 nye spillere, og 10 mio. kr. i øvrige spillere. Ingen kontrakter udgør enkeltvis over 25 % af den regnskabsmæssige værdi af kontraktrettigheder pr. 31. december 2018.

Der henvises til note 3 for en beskrivelse af vurdering af nedskrivningsbehov

**17 Immaterielle aktiver**

tkr.

**17 Materielle aktiver**

|  | <b>Grunde &amp; bygninger</b> | <b>Materielle anlæg under udførelse og forudbetaling er på materielle aktiver</b> | <b>Drifts-materiel og inventar</b> | <b>I alt</b>   |
|--|-------------------------------|---|------------------------------------|----------------|
| Kostpris 1. januar 2018                        | 495.402                       | 0   | 45.471                             | 540.873        |
| Tilgang  | 26.393                        | 0   | 6.204                              | 32.597         |
| Afgang   | 0                             | 0   | -55                                | -55            |
| Kostpris 31. december 2018                     | 521.795                       | 0   | 51.620                             | 573.415        |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2018           | 384.402                       | 0   | 33.089                             | 417.491        |
| Afskrivninger                                  | 5.148                         | 0   | 4.552                              | 9.700          |
| Afgang   | 0                             | 0   | -56                                | -56            |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2018        | 389.550                       | 0   | 37.585                             | 427.135        |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b> | <b>132.245</b>                | <b>0</b>  | <b>14.035</b>                      | <b>146.280</b> |
| Kostpris 1. januar 2019                        | 521.795                       | 0   | 51.620                             | 573.415        |
| Tilgang  | 6.310                         | 1.574   | 6.643                              | 14.526         |
| Afgang   | 0                             | 0   | -45                                | -45            |
| Kostpris 31. december 2019                     | 528.105                       | 1.574   | 58.218                             | 587.897        |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2019           | 389.550                       | 0   | 37.585                             | 427.135        |
| Afskrivninger                                  | 6.464                         | 0   | 6.285                              | 12.749         |
| Afgang   | 0                             | 0   | 0                                  | 0              |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2019        | 396.014                       | 0   | 43.870                             | 439.884        |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b> | <b>132.091</b>                | <b>1.574</b>  | <b>14.348</b>                      | <b>148.012</b> |
| <b>Afskrives over</b>                          | <b>10 - 50 år</b>             |   | <b>3 - 10 år</b>                   |                |

Der henvises til note 3 for en beskrivelse af vurdering af nedskrivningsbehov

|   | <b>2019</b>    | <b>2018</b>    |
|---|----------------|----------------|
| Grunde og bygninger specificeres således:   |                |                |
| Brøndby Stadion   | 132.091        | 132.245        |
|   | <b>132.091</b> | <b>132.245</b> |
| Samlet ejendomsværdi ved seneste offentlige vurdering 1. oktober 2019 (1. oktober 2018) udgør | 601.000        | 601.000        |

Der er i forbindelse med optagelse af kreditfaciliteter hos selskabets bankforbindelse afgivet pant i grunde og bygninger

Regnskabsmæssig værdi af leasingaktiver indregnet i henhold til IFRS 16 udgør pr. 31. december 2019 2.136 tkr

Forsikringssum 31. december 2019: Fuld og nyværdi

Der henvises til note 3 for en beskrivelse af vurdering af nedskrivningsbehov



**18 Tilgodehavender**

| tkr.  | 2019          | 2018          |
|---|---------------|---------------|
| <b>18 Tilgodehavender</b>                   |               |               |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | 7.204         | 15.263        |
| Andre tilgodehavender                       | 6.096         | 16.635        |
| <b>Tilgodehavender i alt</b>                | <b>13.300</b> | <b>31.898</b> |

I selskabets tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser pr. 31. december 2019 indgår tilgodehavender på i alt 308 t.kr. (2018: 360 t.kr.), der individuelt er nedskrevet til 0. Årets individuelle nedskrivning på tilgodehavender udgør 186 t.kr. (2018: 84 t.kr.). Nedskrivningerne skyldes kunders konkurs eller forventede konkurs. Der er ikke modtaget nogen sikkerheder for tilgodehavender, som er individuelt nedskrevne.

Herudover indgår tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, der pr. 31. december var overforfaldne, men ikke værdiforringede, som følger:

Forfaldsperiode:

Ej forfaldne  
Op til 30 dage  
Mellem 30 og 90 dage  
Over 90 dage

|                      | 2019         | 2018          |
|----------------------|--------------|---------------|
| Ej forfaldne         | 3.596        | 12.467        |
| Op til 30 dage       | 2.305        | 2.006         |
| Mellem 30 og 90 dage | 1.011        | 709           |
| Over 90 dage         | 292          | 81            |
|                      | <b>7.204</b> | <b>15.263</b> |

Tilgodehavender op til 30 dage er indgået som forventet i 2020.

Hensættelser 1. januar  
Hensættelser i året  
Konstaterede tab i året  
Tilbageførte hensættelser  
**Hensættelser 31. december**

|                                  | 2019       | 2018       |
|----------------------------------|------------|------------|
| Hensættelser 1. januar           | 288        | 279        |
| Hensættelser i året              | 186        | 84         |
| Konstaterede tab i året          | 0          | 0          |
| Tilbageførte hensættelser        | -227       | -75        |
| <b>Hensættelser 31. december</b> | <b>247</b> | <b>288</b> |

**19 Værdipapirer**

| tkr.                      | 2019      | 2018      |
|---------------------------|-----------|-----------|
| <b>19 Værdipapirer</b>    |           |           |
| Unoterede aktier          | 78        | 78        |
| <b>Værdipapirer i alt</b> | <b>78</b> | <b>78</b> |

**20 Egenkapital**

| tkr.                                 | Nominel værdi  |                |
|--------------------------------------|----------------|----------------|
|                                      | 2019           | 2018           |
| <b>Aktiekapital</b>                  |                |                |
| Aktiekapitalen fordeler sig således: |                |                |
| Aktier - 1 stemme pr. 0,50 kr.       | 156.113        | 156.113        |
| <b>Aktiekapital i alt</b>            | <b>156.113</b> | <b>156.113</b> |

Der er i hovedtalsoversigten side 8 vist aktiekapitalen for de foregående 4 år.

**Egne aktier**

Selskabet kan i henhold til generalforsamlingens bemyndigelse erhverve 10% af aktiekapitalen frem til den ordinære generalforsamling d. 2. april 2020.

Selskabet har ingen egne aktier pr. 31. december 2019.

**21 Udskudt skat**

| tkr.  | 2019     | 2018     |
|---|----------|----------|
| <b>21 Udskudt skat</b>                              |          |          |
| Udskudt skat 1. januar                              | 0        | 0        |
| Regulering vedrørende tidligere år                  | 0        | 0        |
| Årets udskudte skat indregnet i årets resultat      | 0        | 0        |
| Årets udskudte skat indregnet i anden totalindkomst | 0        | 0        |
| Regulering vedrørende tidligere år                  | 0        | 0        |
| <b>Udskudt skat 31. december</b>                    | <b>0</b> | <b>0</b> |
| <b>Udskudt skat vedrører:</b>                       |          |          |
| Immaterielle aktiver                                | -1.138   | -1.656   |
| Materielle aktiver                                  | 54.364   | 53.796   |
| Kortfristede aktiver                                | 6.874    | 6.883    |
| Fremførselsberettigede skattemæssige underskud      | 84.381   | 67.741   |
| Heraf ikke indregnet                                | -144.482 | -126.764 |
| <b>Udskudt skat 31. december</b>                    | <b>0</b> | <b>0</b> |

Pr. 31. december 2019 vurderede Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S ikke, at de skattemæssige underskud inden for en overskuelig fremtid vil kunne realiseres.

| 22 Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser                                      |               |               |
|--|---------------|---------------|
| tkr.   | 2019          | 2018          |
| <b>22 Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser</b>                               |               |               |
| <i>Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser er indregnet således i balancen:</i> |               |               |
| Kortfristede forpligtelser   | 60.564        | 72.577        |
| Langfristede forpligtelser   | 10.422        | 0             |
| <b>Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser i alt</b>                            | <b>70.986</b> | <b>72.577</b> |
| <i>Kortfristet leverandørgæld og andre gældsforpligtelser:</i>                     |               |               |
| Leverandørgæld   | 33.811        | 12.587        |
| Skyldige omkostninger  | 758           | 29.728        |
| Personalerelateret gæld  | 13.876        | 9.581         |
| Transfergæld vedrørende køb af spillere  | 7.021         | 16.386        |
| Øvrige   | 5.098         | 4.295         |
| <b>Kortfristet leverandørgæld og andre gældsforpligtelser i alt</b>                | <b>60.564</b> | <b>72.577</b> |
| <i>Langfristet leverandørgæld og andre gældsforpligtelser:</i>                     |               |               |
| Leasingforpligtelser   | 1.999         | 0             |
| Transfergæld vedrørende køb af spillere  | 4.912         | 0             |
| Personalerelateret gæld  | 3.511         | 0             |
| <b>Langfristet leverandørgæld og andre gældsforpligtelser i alt</b>                | <b>10.422</b> | <b>0</b>      |

| 23 Anden rentebærende gæld           |               |               |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| tkr.                                 | 2019          | 2018          |
| <b>23 Anden rentebærende gæld</b>    |               |               |
| Gæld til nærtstående parter          | 89.296        | 18.000        |
| Anden rentebærende gæld              | 5.000         | 0             |
| Tilskrevne, ej betalte renter        | 3.195         | 0             |
| <b>Anden rentebærende gæld i alt</b> | <b>97.491</b> | <b>18.000</b> |

Brøndby IF har primært dækket sit finansieringsbehov i 2019 via lån fra nærtstående parter. Optagelsen af gæld fra nærtstående parter har frem til 31. december 2019 beløbet sig til 71,3 mio. kr. således at gælden til nærtstående parter er 89,3 mio. kr. pr. 31. december 2019. For yderligere omtale af transaktioner med nærtstående parter henvises til note 29.

**24 Afskrivninger og nedskrivninger samt øvrige reguleringer**

| tkr.  | 2019          | 2018           |
|---|---------------|----------------|
| <b>24 Afskrivninger og nedskrivninger samt øvrige reguleringer</b>    |               |                |
| Finansielle poster  | 4.107         | 847            |
| Af- og nedskrivninger, samt avance/tab ved salg/skrot                 | 12.794        | 9.740          |
| Transferaktiviteter   | 28.881        | -36.786        |
| Øvrige reguleringer   | 23            | 727            |
| <b>Afskrivninger og nedskrivninger samt øvrige reguleringer i alt</b> | <b>45.805</b> | <b>-25.472</b> |

**25 Pengestrøm fra primær drift før ændringer i driftskapital**

| tkr.   | 2019           | 2018           |
|--|----------------|----------------|
| <b>25 Pengestrøm fra primær drift før ændringer i driftskapital</b>    |                |                |
| Resultat før skat  | -78.697        | 10.367         |
| <i>Regulering for ikke-likvide driftsposter m.v.:</i>                  |                |                |
| Afskrivninger  | 43.530         | 34.246         |
| Øvrige reguleringer  | 2.276          | -59.718        |
| <b>Pengestrøm fra primær drift før ændringer i driftskapital i alt</b> | <b>-32.891</b> | <b>-15.105</b> |

**26 Ændring i driftskapital**

| tkr.                                 | 2019         | 2018          |
|--------------------------------------|--------------|---------------|
| <b>26 Ændring i driftskapital</b>    |              |               |
| Ændring i varebeholdninger           | 1.027        | -1.038        |
| Ændringer i tilgodehavender          | 9.501        | -14.376       |
| Ændring i leverandør og anden gæld   | -776         | 32.502        |
| <b>Ændring i driftskapital i alt</b> | <b>9.752</b> | <b>17.088</b> |

## 27 Finansielle risici og finansielle instrumenter

### Selskabets risikostyringspolitik

Selskabet er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for en række finansielle risici, herunder markedsrisici (valutarisici), kreditrisici og likviditetsrisici.

Selskabet har en central styring af finansielle risici. De overordnede rammer for den finansielle risikostyring er fastlagt i selskabets finanspolitik, som er godkendt af bestyrelsen. Finanspolitikken omfatter selskabets valutapolitik, investeringspolitik og finansieringspolitik.

Det er selskabets politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Selskabets finansielle styring retter sig således alene mod styring og reduktion af de finansielle risici, der er en direkte følge af selskabets drift, investeringer og finansiering.

### Markedsrisici

#### Valutarisici

Selskabet er eksponeret over for udsving i valutakursen for EUR og USD i forbindelse med tilgodehavender og gæld vedrørende transfers for spillere. Selskabet modtager indtægter i EUR ved deltagelse i de europæiske turneringer.

Selskabets væsentligste valutaeksponering relaterer sig til tilgodehavender i EUR og USD i forbindelse med transferaftaler med andre klubber.

#### Renterisici

Selskabet har som følge af selskabets investerings- og finansieringsaktiviteter en risikoeksponering relateret til udsving i renteniveauet i såvel Danmark som udlandet. Det er selskabets politik at afdække renterisici på selskabets lån, når det vurderes, at rentebetalingerne kan sikres på et tilfredsstillende niveau. En stigning i renteniveauet på selskabets gæld på 1 % p.a. i forhold til balancedagens renteniveau ville alt andet lige have haft en negativ hypotetisk indvirkning på resultatet og egenkapitalen på 0,5 mio. kr. (2018: 0,1 mio. kr.). Et fald i renteniveauet ville have haft en tilsvarende positiv indvirkning. Selskabets rentebærende gældsforpligtelser pr. 31. december 2019 var fastforrentet.

Forudsætninger for følsomhedsanalysen: De angivne følsomheder er opgjort baseret på de indregnede finansielle forpligtelser pr. 31. december 2019. De opgjorte forventede udsving er baseret på den nuværende markedssituation og forventninger til markedsudviklingen i renteniveauet.

#### Likviditetsrisici

Selskabets likviditetsberedskab udgør pr. 31. december 2019 4,3 mio. kr. i likvide beholdninger samt herudover en kreditfacilitet på 10 mio. kr., som er uudnyttet pr. 31. december 2019.

For at understøtte likviditetsberedskabet har Jan Bech Ander-

sen ved støtteerklæring bekræftet, at - om nødvendigt - sikre tilstrækkelig likviditet til, at selskabet kan opretholde sit budgetterede aktivitetsniveau. Støtteerklæringen er beløbsmæssigt ubegrænset og gældende frem til september 2020.

Jan Bech Andersen har 22. januar 2020 afgivet endnu en støtteerklæring vedrørende økonomisk støtte, som er gældende til og med 30. september 2021. Erklæring om økonomisk støtte er beløbsbegrænset til 53 mio. kr. fratrukket det kontantprovenu (ej gældskonverteringer), som Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S modtager i forbindelse med aktieemissionen som er gennemført i februar 2020.

En eventuel tilførsel af likviditet vil ske som lån eller kapitalforhøjelse.

Det er ledelsens vurdering, at det nuværende likviditetsberedskab efter den gennemførte emission med et bruttoprovenu på 129,1 mio. kr. samt støtteerklæringen fra Jan Bech Andersen sikrer selskabets aktivitet og strategi de kommende år.

På baggrund af selskabets forventninger til den fremtidige drift og selskabets aktuelle likviditetsberedskab er der ikke identificeret væsentlige likviditetsrisici.

Selskabets garanterede kreditfacilitet er ikke underlagt særlige vilkår eller betingelser (covenants).

#### Kreditrisici

Som følge af selskabets drift er selskabet udsat for kreditrisici. Selskabets kreditrisici knytter sig dels til tilgodehavender og dels til likvide beholdninger.

Selskabets politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder, sponsorer og andre samarbejdspartnere løbende kreditvurderes.

Som led i selskabets risikostyring overvåges krediteksponering på kunder og modparter løbende og minimum på månedsbasis. Historisk har selskabet haft relativt små tab som følge af manglende betaling fra kunder, sponsorer og modparter.

Den maksimale kreditrisiko er afspejlet i de regnskabsmæssige værdier af de enkelte finansielle aktiver, der indgår i balancen.

I lighed med 31. december 2018 er selskabets nedskrivninger pr. 31. december 2019 udelukkende relateret til finansielle aktiver i posten tilgodehavender. Der henvises til note 18 for specifikation af foretagne nedskrivninger.

Finansielle instrumenter vedrørende køb af varer m.v. med en kort kredittid vurderes at have en dagsværdi, som er lig med den regnskabsmæssige værdi.

Selskabet har følgende valutaeksponering pr. 31. december 2019

| tkr.  | EUR           | Øvrige   | Total         |
|---|---------------|----------|---------------|
| <b>2018</b>   |               |          |               |
| <b>Finansielle instrumenter</b>                     |               |          |               |
| Likvide beholdninger                                | 2             | 6        | 8             |
| Tilgodehavender fra salg                            | 14.138        | 0        | 14.138        |
| Leverandørgæld                                      | -86           | 0        | -86           |
| <b>Bruttoeksponering</b>                            | <b>14.054</b> | <b>6</b> | <b>14.060</b> |
| Heraf afdækket via afledte finansielle instrumenter | 0             | 0        | 0             |
| <b>Nettoeksponering</b>                             | <b>14.054</b> | <b>6</b> | <b>14.060</b> |
| <b>2019</b>   |               |          |               |
| <b>Finansielle instrumenter</b>                     |               |          |               |
| Likvide beholdninger                                | 1.123         | 0        | 1.123         |
| Tilgodehavender fra salg                            | 812           | 0        | 812           |
| Leverandørgæld                                      | -883          | 0        | -883          |
| <b>Bruttoeksponering</b>                            | <b>1.052</b>  | <b>0</b> | <b>1.052</b>  |
| Heraf afdækket via afledte finansielle instrumenter | 0             | 0        | 0             |
| <b>Nettoeksponering</b>                             | <b>1.052</b>  | <b>0</b> | <b>1.052</b>  |

| tkr.   | 2019                  |                | 2018                  |                |
|--|-----------------------|----------------|-----------------------|----------------|
|  | Regnskabsmæssig værdi | Dagsværdi      | Regnskabsmæssig værdi | Dagsværdi      |
| <b>Kategorier af finansielle instrumenter</b>                              |                       |                |                       |                |
| Værdipapirer   | 78                    | 78             | 78                    | 78             |
| <b>Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen</b> | <b>78</b>             | <b>78</b>      | <b>78</b>             | <b>78</b>      |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser                                | 7.204                 | 7.204          | 15.263                | 15.263         |
| Andre tilgodehavender  | 6.096                 | 6.096          | 16.635                | 16.635         |
| Likvide beholdninger   | 4.331                 | 4.331          | 698                   | 698            |
| <b>Udlån og tilgodehavender</b>  | <b>17.631</b>         | <b>17.631</b>  | <b>32.596</b>         | <b>32.596</b>  |
| Bankgæld   | 0                     | 0              | 9.605                 | 9.605          |
| Anden rentebærende gæld  | 97.491                | 97.491         | 18.000                | 18.000         |
| Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser                                 | 60.564                | 60.564         | 72.577                | 72.577         |
| <b>Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris</b>       | <b>158.055</b>        | <b>158.055</b> | <b>100.181</b>        | <b>100.181</b> |

## 28 Eventualposter m.v.

### Eventualaktiver

I forbindelse med salg af kontraktrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Indtægter herfra indregnes i takt med, at betingelserne opfyldes.

### Eventualforpligtelser

I forbindelse med køb af kontraktrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Omkostninger herfra aktiveres i takt med, at betingelserne opfyldes.

### Sikkerhedsstillelser

Selskabet har grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på 132.091 t.kr. (2018: 132.245 t.kr.).

Disse er stillet til sikkerhed for selskabets kreditfacilitet hos selskabets bankforbindelse, som udgør 10 mio. kr. pr. 31. december 2019. Der er ikke trukket på kreditfaciliteten pr. 31. december 2019.

## 29 Nærtstående parter

Selskabets nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter selskabets bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber og foreninger, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

Brøndby IF har i 2019 fortsat samarbejdsaftalen med Voluntas Advisory ApS. Voluntas Advisory ApS leverer konsulentbistand til Brøndby IF i forbindelse med blandt andet tegning af sponsorater samt fremskaffelse af kapital. Voluntas Advisory ApS er ejet af bestyrelsesmedlem Morten Nødgaard Albæk og hovedaktionær og bestyrelsesformand Jan Bech Andersen. Der er afregnet 1,2 mio. kr. i 2019 i henhold til denne aftale. *Aftalen med Voluntas Advisory ApS løber indtil 31. august 2020.*

Voluntas Advisory ApS har i 2019 tegnet et sponsorat på markedsvilkår med en værdi af 0,1 mio. kr.

Hovedaktionær Jan Bech Andersen har i 2018 ydet selskabet et lån på 18 mio. kr. og i 2019 ydet selskabet yderligere lån for i alt 53,3 mio. kr. Lånene forrentes på markedsvilkår. Gælden til Jan Bech Andersen, der pr. 31. december 2019, udgjorde 73,6 mio.

kr. inkl. renter er konverteret i forbindelse med den gennemførte emission i februar 2020, jf. omtale i note 30.

Jan Bech Andersen har tegnet et sponsorat for 2018 og 2019 for 0,2 mio. kr. årligt. Sponsoratet er tegnet på markedsvilkår.

TBC Holding ApS, der ejes af bestyrelsesmedlem Torben Bjørn Christensen, har i 2019 ydet selskabet lån for i alt 18 mio. kr. Lånene forrentes på markedsvilkår. Gælden til Torben Bjørn Christensen, der pr. 31. december 2019, udgjorde 18,7 mio. kr. inkl. renter, er konverteret i forbindelse med den gennemførte emission i februar 2020, jf. omtale i note 30.

Selskabet har en række aftaler med Brøndbyernes Idrætsforening som for 2019 i alt medførte transaktioner mellem parterne for 5,0 mio. kr. (2018: 5,1 mio. kr.)

Derudover har der ikke i årets løb, bortset fra normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer eller andre nærtstående parter.

### 30 Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Jan Bech Andersen har 22. januar 2020 afgivet en støtteerklæring vedrørende økonomisk støtte. Erklæring om økonomisk støtte er beløbsbegrænset til 53 mio. kr. fratrukket det kontantprovenu (ej gældskonverteringer), som Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S modtager i forbindelse med aktieemissionen som er gennemført i februar 2020. Den afgivne støtteerklæring er gældende til og med 30. september 2021.

Selskabet har pr. 17. februar gennemført den ventede emission.

Selskabets aktiekapital er forhøjet med i alt nom. 129.053.771,50 kr. fra i alt nom. 156.112.595,00 kr. til i alt nom. 285.166.366,50 kr., fordelt på 570.332.733 stk. aktier a 0,50 kr.

Jan Bech Andersen og Torben Bjørn Christensen har i forbindelse med den gennemførte emission konverteret deres tilgodehavende på dato for emissionen udgørende 74,2 mio. kr. henholdsvis 18,9 mio. kr. hos Brøndby IF til aktier.

### 31 Ny regnskabsregulering

#### Ændring i regnskabspraksis, herunder præsentation og implementering af regnskabsstandarder

Den anvendte regnskabspraksis for Brøndby IF, herunder præsentation, er uændret i forhold til sidste år.

#### Implementering af nye og ændrede standarder samt fortolkningsbidrag

Brøndby IF har implementeret de af IASB og EU godkendte regnskabsstandarder samt ændringer hertil og de fortolkningsbidrag, der er i krafttrådt i regnskabsåret 2019.

Implementeringen af disse nye og opdaterede regnskabsstandarder har ikke haft væsentlig beløbsmæssig effekt på opgørelsen af Brøndby IF' resultat, aktiver og forpligtelser samt egenkapital i forbindelse med regnskabsaflæggelsen for de præsenterede regnskabsår.

Der henvises endvidere til omtale i note 1 afsnittet "Ændring af anvendt regnskabspraksis".

#### Nye ikke ikrafttrådte regnskabsstandarder

Følgende nye eller ændrede regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag, der kan have relevans for Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S, er vedtaget af IASB. Standarderne træder i kraft for regnskabsår der begynder 1. januar 2020, De vil blive implementeret i årsrapporterne, når de træder i kraft.

EU godkendt:

Ændring til IAS 1 og 8, Definerer materiel.

Definitionen på væsentlighed ændres, så der sikres en ensartethed gennem standarderne. Definitionen omfatter nu også tilsløring sammen med udeladelse og fejlagtig angivelse

Ændring til IFRS 9 og IFRS 7, IBOR reform Ændringen giver mulighed for at fortsætte med regnskabsmæssig afdækning af referencerenter (IBOR) som forventes erstattet med andre referencerenter, uanset at den som følge af usikkerheden efter de almindelige bestemmelser ville ophøre.

Ikke EU Godkendt:

Ændring til IFRS 3 – Definition of a business

Ændringen indeholder en justering af definitionen af en virksomhed og der indføres en frivillig "screeningtest", der giver mulighed for at konkludere at det købte ikke udgør en virksomhed, hvis hele værdien kan henføres til et enkelt aktiv eller en gruppe af identiske aktiver.

Brøndby IF forventer ikke, at implementering af de ændrede standarder vil have noget væsentlig indvirkning på regnskabsaflæggelsen.





## Nøgletalsdefinitioner:

Resultat pr. aktie (EPS) og udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) opgøres i overensstemmelse med IAS 33.

Øvrige nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal 2015"

|                                       |  |
|---------------------------------------|--|
| Overskudsgrad (EBIT-margin)           | $\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning i alt inkl. transfer}}$ |
| Afkast af investeret kapital (ROIC)   | $\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$    |
| Egenkapitalandel (soliditet)          | $\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$                |
| Egenkapitalforrentning (ROE)          | $\frac{\text{Resultat efter skat}}{\text{Selskabets gennemsnitlige egenkapital}}$            |
| Resultat pr. aktie (EPS)              | $\frac{\text{Resultat efter skat}}{\text{Gennemsnitlige antal aktier}}$                      |
| Resultat pr. aktie – udvandet (EPS-D) | $\frac{\text{Resultat efter skat}}{\text{Gennemsnitlige antal udvandede aktier}}$            |
| Cash Flow pr. Aktie (CFPS)            | $\frac{\text{Cash Flow fra driftsaktiviteter (CFFO)}}{\text{Gennemsnitlige antal aktier}}$   |
| Udbytte pr. aktie (DPS)               | $\frac{\text{Udbytteprocent} \times \text{aktiens pålydende værdi}}{100}$                    |
| Indre værdi pr. aktie (BVPS)          | $\frac{\text{Selskabets egenkapital}}{\text{Antal aktier, ultimo}}$                          |
| Price Earnings (PE)                   | $\frac{\text{Børskurs}}{\text{EPS}}$   |
| Price/Cash Flow (P/CF)                | $\frac{\text{Børskurs}}{\text{CFPS}}$  |
| Kurs/indre værdi (P/BV)               | $\frac{\text{Børskurs}}{\text{BVPS}}$  |



Brøndbyernes IF Fodbold A/S  
Brøndby Stadion 30  
2605 Brøndby  
[brøndby.com](http://brøndby.com)  
[brøndby.com/business](http://brøndby.com/business)



NTG

