



ÅRSRAPPORT 2016

BRØNDBYERNES IF FODBOLD A/S
39. regnskabsår

✓ Frekvent og godkendt på
selskabets ordre
generalforsamling 30. marts 2017



LETT

Martin Lavesen
Partner

Tlf.: +45 33 34 00 48
Mobil: +45 40 18 00 81
CVR 35 20 93 52

ÅRSRAPPORT 2016

BRØNDBYERNES IF FODBOLD A/S
39. regnskabsår

Indholdsfortegnelse

Ledelsesberetning

Strategisk fokus og værdier.....	4
Kære aktionær i Brøndbyernes IF Fodbold A/S.....	5 - 6
Hoved- og nøgletal	7
Resume.....	8
Ledelsens beretning	9 - 14
Regnskabsberetning.....	15 - 18
Aktionærinformation	19 - 20
Ledelsesaflønning og ledelseshverv	21 - 24
Virksomhedsledelse.....	25 - 26
Risikofaktorer.....	27
Usikkerhed ved indregning og måling	27
Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar	28
Øvrige forhold	29
Selskabsoplysninger	30

Påtegninger

Ledelsespåtegning	32
Den uafhængige revisors erklæringer	33 - 35

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Totalindkomstopgørelse	36
Balance 31. december.....	37 - 38
Egenkapitalopgørelse.....	39
Pengestrømsopgørelse	40
Noter.....	41 - 63
Nøgletalsdefinitioner:.....	64

Strategisk fokus og værdier

Brøndbyernes IF Fodbold A/S (Brøndby IF, klubben eller selskabet) er en virksomhed inden for sports- og underholdningsbranchen.

Mission

Gennem benhårdt arbejde og en passioneret indsats skaber vi unikke fodboldoplevelser samt sportslige og økonomiske resultater, der sikrer værdi for aktionærer, fans, medlemmer og samarbejdspartnere. Hver eneste dag fokuserer vi på at gøre det bedre end dagen før, arbejder sammen og har mod til at udfordre os selv og være ærlige omkring vores ambitioner. Det gælder alle i klubben.

Vision

For Brøndby IF handler det om fodbold. Om at inkludere og bringe folk sammen på tværs af kulturelle bånd og geografi. Om fællesskabet, der skaber værdi og binder bånd. Om oplevelser, man husker, og som bygger traditioner. Det har det gjort siden 1964, og det vil det altid gøre.

Vi er anerkendte for vores måde at tænke attraktiv fodbold i helheder på. Talentet dyrkes i fællesskabet, og erfaringen er et fundament, som vi deler.

Vi går ind til hver kamp med viljen til sejr bankende stolt i vore hjerter, og fra første spark til sidste fløjt står vi sammen om at give alt, hvad vi har. Vi tager ansvar på og uden for banen – ikke bare for os selv, men for hele fællesskabet. Vi engagerer os i hverdagens små og store begivenheder og agerer rettidigt og med handlekraft.

Vi er innovative og udvikler os hele tiden, så vi sammen kan udleve vores drømme og ambitioner. Vi tager afsæt i en stærk, lokal forankring på Vestegnen, hvorfra vi stolt udspringer, og vi engagerer os lokalt, regionalt og nationalt. Et fundament og en kultur, som vi værner om og dyrker hånd i hånd med vores fans. Brøndby IF - fordi det handler om os alle sammen.

Værdier

Fællesskab, vi vil udgøre et endnu større fællesskab og styrke vores position som Superligaens største fodboldfamilie. Vi tror på dialog, inklusion og forskellighed.

Bestyrelsens beretning

2016 var et år med strategiske forandringer og et år hvor vi lagde fundamentet for fremtiden. Sportsligt fik vi en fjerdeplads i Alka Superligaen og avancerede til playoff runden i Europa League for andet år i træk. Kommercielt løftede vi os på vigtige parametre, såsom vores sponsor- og partnerindtægter samt vores entré- og TV-indtægter.

Som bestyrelse brugte vi de første måneder af 2016 til at gennemføre en strategievaluering, da det stod klart for os, at selv om vi i 2014 og 2015 var kommet langt på kort tid, så var vi langt fra at være i mål. Bestyrelsens strategievaluering mandede ud i en ny strategi for Brøndby IF, strategi 6.4, som i årene frem mod 2024 vil være den røde tråd i måden Brøndby IF bliver drevet på, sportsligt som kommercielt. I strategi 6.4 har vi seks fokusområder;

- Stærk presfodbold
- Bedste talentakademi
- Fælles udvikling af mennesker
- Mest engagerede fans
- Høj tilfredshed i partnerskaber
- Digitalisering

Som der blev sagt ved strategiens præsentation i april 2016, så har vi været gode til at sælge håb, men nu skal vi sælge tro. Med strategi 6.4 er det klare mål at skabe et Brøndby IF med bæredygtig vækst bygget på tålmodighed, troværdighed og livslangt fællesskab.

Organisatorisk har implementeringen af den nye strategi betydet, at direktionen i Brøndby IF i dag består af administrerende direktør Jesper Jørgensen og sportsdirektør Troels Bech, og at direktionen fra d. 1. april 2017 bliver udvidet, da Ole Palmå indtræder som direktør med ansvar for alle kommercielle forhold og marketing. Det sker, da vi har et tydeligt fokus på at løfte os kommercielt i strategi 6.4, hvor to af de bærende kommercielle søjler er høj tilfredshed i vores partnerskaber og mest engagerede fans.

Kort efter præsentationen af strategi 6.4 fik bestyrelsen bemyndigelse ved generalforsamlingen til at kunne gennemføre en forhøjelse af selskabets aktiekapital igennem en emission. Denne emission valgte vi at gennemføre i andet halvår af 2016, da det stod klart for bestyrelsen at klubbens årelange gældsposter stod i vejen for fremtidig vækst. Emissionen sikrede Brøndby IF et provenu på 100 mio. kr., som gjorde os i stand til at indfri vores rentebærende gæld samt til at foretage investeringer til glæde for fans og sponsorer.

Disse investeringer er alle blevet udvalgt med afsæt i strategi 6.4 og inkluderer etableringen af en asfalteret parkeringsplads nord for Brøndby Stadion, forbedring af cykelparkeringsfaciliteterne og en udbygning af Vilfort-loungen (inkl. opførelse af et nyt tv-studie). Der bliver ligeledes opført en materielhal, hvilket alt i alt betyder, at der bliver investeret for ca. 17 mio. kr. i forbedringer, samtidig med at vi i dag som klub er gældfri for første gang siden 1987.

Emissionen betød også, at hovedaktionær Jan Bech Andersen øgede sin ejerandel i klubben til 52,4 %. Igennem hele 2016 har jeg og resten af bestyrelsen haft en god og ærlig dialog med Jan Bech Andersen, og vi glæder os over hans fortsatte engagement og ufravigelige støtte til klubben.

I 2016 oplevede vi også nye strategiske vinde i den sportslige sektor. I det tidlige forår sagde vi således farvel til cheftræner Thomas Frank, hvorefter vores U19-træner Auri Skarbalius midlertidigt overtog den ledige cheftrænerstol frem til sæsonafslutningen. I maj måned kunne vi offentliggøre ansættelsen af tyske Alexander Zorniger som ny cheftræner per 1. juni 2016. Ansættelsen af Alexander Zorniger var en af de første direkte konsekvenser af strategi 6.4. Pressillet skal igen være et tydeligt varemærke for Brøndby IF og valget af Alexander Zorniger som ny cheftræner kom på baggrund af den aggressive og publikumsvenlige spillestil han står for, da den matchede den sportslige og kommercielle strategiske retning i strategi 6.4. Det er derfor meget tilfredsstillende, at vi sportsligt har præsteret bedre i efterårssæsonen 2016 end hvad man umiddelbart kunne forvente med en ny cheftræner ved roret og introduktionen af en ny måde at tænke og spille fodbold på.

Kommercielt oplevede vi i 2016 fremgang på en række vigtige parametre. Vi ikke bare lykkedes med at fastholde omsætningen til trods for de mange forandringer, men vi oplevede endnu engang stigende sponsorindtægter, hvilket betød at vi i 2016 rundede 40 millioner kroner i indtjening fra sponsorer og partnere, og samtidig oplevede vi øgede TV- og entré-indtægter som samlet steg med 6,7 % set i forhold til 2015. På Brøndby Stadion og de udebaner vi besøgte, blev vores kampe samlet set overværet af ca. 512.000

tilskuere i 2016, hvilket er en stigning på ca. 7 % i forhold til 2015. Vi underskrev ligeledes en hovedsponsoraftale med Arbejdernes Landsbank, således at Arbejdernes Landsbank pr. 1. januar 2017 overtog hovedsponsoratet efter Bet25, bl.a. med eksponering på brystet af Brøndby IF's trøje. Samtidig indgik vi en ny aftale med Hummel, som betyder, at vi fra sommeren 2017 kan se frem til fem år mere med Hummel som trøjesponsor. Den nye aftale med Hummel betyder, at vi nu når op på 20 år med Hummel som trøjesponsor, hvilket vi er utroligt stolte af.

I et år med mange forandringer og nye tiltag på og udenfor banen, fyldes jeg med kolossal stolthed når jeg dagligt oplever den store opbakning vi som klub har. Det giver alle i klubben en stor glæde at mærke den støtte vi har i fællesskabet, og det er netop derfor at fællesskabet er den grundlæggende værdi i denne klub. I en verden hvor individet og selvscenesættelsen mange gange vinder over fællesskabet, så er Brøndby IF stedet hvor fællesskabet blomstrer og det kan vi alle være stolte over. Derfor vil jeg også slutte af med at takke vores mange fantastiske fans og alle i amatørafdelingen. Det er på grund af jer, at Brøndby IF er en klub hvor foreningslivet og elitesport smelter sammen til en unik fortælling om en klub der vil og kan sammen på tværs af skel og fordomme, og hvor drømme kan opfyldes. Og dét er grunden til at vi er Danmarks største klub.

Bestyrelsesformand Jesper Møller

Hoved- og nøgletal

tkr.	2016	2015	2014	2013	2012
Hovedtal					
Nettoomsætning i alt	134.624	135.834	118.968	94.833	106.328
Af- og nedskrivninger	3.878	6.394	104.114	8.078	192.961
Øvrige omkostninger	156.023	155.583	151.226	115.297	171.503
Resultat før transfer & fin. poster	-25.277	-26.143	-136.372	-28.542	-258.136
Resultat af transferaktiviteter	1.743	9.645	-11.835	-1.564	-2.590
Resultat før finansielle poster	-23.534	-16.498	-148.207	-30.106	-260.726
Finansielle poster, netto	-8.334	-501	-4.934	-7.642	-5.401
Resultat før skat	-31.868	-16.999	-153.141	-37.748	-266.127
Skat	0	0	0	0	0
Årets resultat	-31.868	-16.999	-153.141	-37.748	-266.127
Totalindkomst	-25.994	-15.980	-155.079	-35.354	-267.267
Resultat efter finansielle poster, men før transfer	-33.610	-26.644	-141.306	-36.184	-263.537
Immaterielle aktiver	21.248	33.853	25.780	27.664	7.694
Materielle aktiver	97.728	96.031	98.442	193.662	199.041
Andre langfristede aktiver	12.320	9.889	16.167	11.485	11.571
Værdipapirer	77	89	89	104	87
Andre kortfristede aktiver	51.236	44.846	57.560	116.604	45.715
Aktiver i alt	182.609	184.708	198.038	349.519	264.108
Aktiekapital	141.921	102.023	102.023	102.023	113.000
Egenkapital	129.771	65.011	80.273	232.780	57.186
Langfristede forpligtelser	0	63.864	66.388	63.767	71.598
Kortfristede forpligtelser	52.838	55.833	51.377	52.971	135.323
Forpligtelser i alt	52.838	119.697	117.765	116.738	206.921
Passiver i alt	182.609	184.708	198.038	349.518	264.107
Pengestrøm fra driftsaktivitet	-26.765	-21.408	-38.178	-55.464	26.226
Pengestrøm til investering, netto	17.006	-4.902	-30.848	-20.027	-4.790
- Heraf investering i materielle anlægsaktiver	-8.850	-3.983	-7.747	-2.583	-5.158
Pengestrøm fra finansiering	34.107	839	2.711	173.100	-15.889
Pengestrøm i alt	24.348	-25.471	-66.315	97.609	5.547
Nøgletal					
Overskudsgrad (EBIT-margin)	-17,3%	-11,3 %	-138,3 %	-32,3 %	-251,3 %
Afkast af investeret kapital (ROIC)	-12,4%	-8,6 %	-53,8 %	-9,8 %	-68,3 %
Egenkapitalandel (soliditet)	71,1%	35,2 %	40,5 %	66,6 %	21,7 %
Egenkapitalens forrentning (ROE)	-30,3%	-23,4 %	-97,6 %	-137,6 %	-10,7 %
Gennemsnitligt antal ansatte	128	134	131	104	93

Resultat pr. aktie (EPS) og udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) opgøres i overensstemmelse med IAS 33. Se note 15 hvor nøgletallene er oplyst.

Øvrige nøgletal er beregnet efter Finansanalytikerforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015". Der henvises til definitioner og begreber under afsnit om nøgletsdefinitioner.

Resumé

Sportsligt

Brøndby IF opnåede i Superligasæsonen 2015/16 en fjerdeplads, hvilket kvalificerede holdet til kvalifikationsrunderne i UEFA Europa League.

Brøndby IF overvintre efter afslutningen af efterårssæsonen i Alka Superligaen 2016/2017 på en andenplads med ti point ned til tredjepladsen.

I løbet af 2016 har 21 spillere fra Brøndby IF repræsenteret danske ungdomslandshold, herudover har yderligere 2 spillere repræsenteret andre landes ungdomslandshold.

Finansielt

Selskabets nettoomsætning er 134,6 mio. kr. (2015: 135,8 mio. kr.), svarende til et mindre fald på 0,9 %. Faldet skyldes primært en nedgang i omsætningen på ikke fodboldrelaterede aktiviteter under F&B, mens der har været fremgang for hovedparten af de primære aktiviteter, dvs. indtægter fra Entre- og TV samt fra partnere og sponsorer.

Selskabets samlede omkostninger har i 2016 været på 159,9 mio. kr. (2015: 162,0 mio. kr.), svarende til et fald på 1,3 %.

Transferaktiviteterne har i 2016 medført en positiv nettopåvirkning på selskabets resultat på 1,7 mio. kr. (2015: 9,6 mio. kr.).

I 2016 trækker salget af Riza Durmisi resultatet i en positiv retning, hvor transferresultatet i 2015 var positivt påvirket af salgene af Lukas Hradecky og Nikolai Laursen, mens afskrivningerne på kontraktrettigheder i 2016 er på niveau med afskrivningerne i 2015.

Årets resultat før skat er -31,9 mio. kr. (2015:-17,0 mio. kr.). Årets resultat er på linje med de senest udmeldte forventninger om et resultat før skat i niveauet minus 28 - 32 mio. kr.

Bestyrelsen foreslår, at årets resultat bliver overført til næste år.

Selskabet har samlet reduceret sine rentebærende forpligtelser til kreditinstitutter med 56,5 mio. kr. til 18,6 mio. kr. pr. 31. december 2016.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Brøndby IF har i januar måned 2017 indfriet sin rentebærende gæld (18,6 mio. kr.), således at selskabet ikke har nogen rentebærende gæld pr. 1. februar 2017.

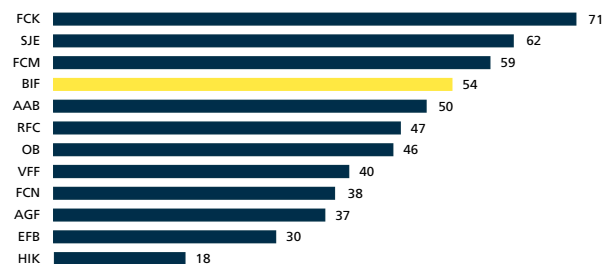
Ledelsens beretning

De sportslige resultater

Superligaholdet

Brøndby IF opnåede i Superligasæsonen 2015/16 en fjerdeplads, hvilket kvalificerede holdet til kvalifikationsrunderne i UEFA Europa League.

Slutstilling i Superligaen 2015/2016 (point efter 33 kampe)



I UEFA Europa League tabte Brøndby IF samlet i play-off runden til Panathinaikos fra Grækenland, efter at Brøndby IF i 3. kvalifikationsrunde havde slået Hertha Berlin ud.

Brøndby IF overvintre efter afslutningen af efterårssæsonen i Alka Superligaen 2016/2017 på en andenplads med ti point ned til tredjepladsen.

I DBU Pokalen har Brøndby IF kvalificeret sig til ottendedelsfinalen, hvor Brøndby IF den 8. marts 2017 møder Marienlyst.

Talentudvikling

Brøndby IF er en af Danmarks førende klubber inden for talentudvikling, og udvikling af egne talenter er således en integreret del af det at drive fodboldforretningen i Brøndby IF.

Brøndby IF er, som en af tolv danske klubber, blevet tildelt den højeste licens inden for DBU's drengelicenssystem, A, hvilket også er et bevis på det store fokus, som Brøndby IF har på talentudviklingen.

Brøndby IF har i hele fodbolddannelsesforløbet af spillerne stor fokus på det civile uddannelsesforløb. Således er der fra og med 7. klasse og til og med 3g et tæt samarbejde med uddannelsesinstitutioner hvor spillerne tager deres skoleuddannelse. På folkeskoleniveau først og fremmest Brøndby Idrætteskole og Brøndbyvester skole's 7 - 9 klasses Eliteidrætsklasser. På ungdomsuddannelsesniveau er der en stor del af spillerne der har den daglige gang på Brøndby Gymnasium

Fokus i talentafdelingen er både at udvikle de enkelte spillers kompetencer, men også at opnå gode resultater, således at de med tiden kan etablere sig i Brøndby IF's førsteholdstrup.

U19 blev nr. 7 i sæsonen 2015/16. Ved årsskiftet 2016/17 ligger U19 på en 8. plads.

U17 blev nr. 8 i sæsonen 2015/2016. Ved årsskiftet 2016/17 ligger U17 på en 2. plads.

U15 blev nr. 2 i Elite Øst 2016 (årgang 2001), og i efteråret 2016 (årgang 2000) blev de nummer 3.

I løbet af 2016 har 21 spillere fra Brøndby IF repræsenteret danske ungdomslandshold, herudover har yderligere 2 spillere repræsenteret andre landes ungdomslandshold.



Spillertruppen

Spillertruppen pr. 7. marts 2017

Nr.	Navn	Alder	Brøndby IF		Landskampe		
			Kampe	Mål	A	U	Bemærkning
A-trup							
01	Frederik Rønnow	24	66	0	4	22	
04	Benedikt Röcker	27	33	0	0	0	
05	Gregor Sikošek	23	3	0	1	0	For Slovenien
06	Hjörtur Hermannsson	22	24	1	3	59	For Island
07	Thomas Kahlenberg *	33	197	41	47	43	
08	Rodolph Austin	31	37	1	86	28	For Jamaica
09	Teemu Pukki	26	107	47	51	39	For Finland
10	Hany Mukhtar	21	25	7	0	49	For Tyskland
11	Zsolt Kalmár	21	3	0	7	18	For Ungarn
12	Frederik Holst *	22	146	4	0	68	
13	Johan Larsson	26	93	6	3	11	For Sverige
14	Kevin Mensah	25	0	0	0	26	
16	Adam Kwarasey	29	0	0	22	1	For Ghana/Norge
17	Rezan Corlu *	19	7	1	0	35	
18	Lebogang Phiri *	22	131	8	1	0	For Sydafrika
19	Christian Nørgaard	22	92	7	0	67	
20	Kamil Wilczek	29	46	19	2	12	For Polen
22	Gustaf Nilsson	19	1	0	0	12	For Sverige
23	Paulus Arajuuri	28	0	0	20	15	For Finland
24	Joel Kabongo*	18	0	0	0	11	
27	Svenn Crone *	21	34	0	0	31	
29	Jan Kliment	23	15	1	0	8	For Tjekkiet
30	Viktor Anker	19	0	0	0	6	
		23,9	1.060	143	247	561	

*6 af 23 spillere i truppen pr. 7. marts 2017 kommer fra Brøndby IF's talentafdeling.

Overzicht over ændringer i A-truppen 1. januar 2016 – 7. marts 2017

Tilgange

Spiller

Kamil Wilczek
David Boysen
Gustaf Nilsson
Benedikt Röcker
Hjörtur Hermannsson
Ariel Nunez
Jonas Borring
Hany Mukhtar
Marcos Ureña
Jan Kliment
Suk-Young Yun
Adam Kwarasey
Kevin Mensah
Gregor Sikošek
Zsolt Kalmár
Mads Juel Andersen
Viktor Anker
Joel Kabongo
Jacob Pryts Larsen

Tilgange fra:

Carpi FC
Lyngby BK
Falkenbergs FF
Greuther Fürth
PSV Eindhoven
Club Olimpia (leje retur)
Randers FC
S.L. Benfica (leje)
FCM
VfB Stuttgart (leje)
kontraktfri
Rosenborg
Esbjerg FB
FC Koper
RB Leipzig (leje)
Egne rækker
Egne rækker
Egne rækker
Egne rækker

Afgange

Spiller

Fredrik Semb Berge
Elbasan Rashani
Dario Dumić
Michael Almebäck
Ronnie Schwartz
Riza Durmisi
Andreas Hansen
Martin Ørnskov
Magnus Eriksson
David Boysen
Jonas Borring
Mads Juel Andersen
Daniel Agger
Malthe Johansen
Jesper Juulsgaard
Patrick da Silva
Suk-Young Yun
Martin Albrechtsen
Daniel Stückler
Ariel Nunez
Mads Toppel
Jacob Pryts Larsen
Marcos Ureña
Andrew Hjulsager

Afgange til:

Odd Grenland
Rosenborg
NEC Nijmegen (leje)
Örebro SK
Guangzhou Evergrande (leje, retur)
Real Betis
HB Køge
Lyngby BK
Djurgården
Roda JC
FCM
HB Køge (leje)
Karrierestop
Karrierestop
AGF
Kontrakt ophævet
Kashiwa Reysol
AC Horsens
HB Køge
Kontrakt ophævet
Karrierestop
Næstved Boldklub (leje)
San Jose Earthquakes
Celta Vigo



Brøndby IF har også i 2016 været rigt repræsenteret på forskellige landshold. Listen nedenfor illustrerer Brøndby IF's repræsentation på de forskellige landshold.

Brøndby IF's landsholdsspillere i 2016

Senior	U-landshold		
Danmark - A Daniel Agger Riza Durmisi Frederik Rønnow	U-21 Christian Nørgaard Frederik Holst Andrew Hjulsager Hjörtur Hermannsson (Island) Hany Mukhtar (Tyskland)	U-19 Daniel Stücker Nicklas Halse Mads J Andersen Gregers A Lauritzen Joel Kabongo Jacob P Larsen Andreas Kaltoft	U-17 Karl Appelt Anton Hendriksen Mads Hermansen
A - Udland Teemu Pukki Ariel Nunez Marcos Ureña Kamil Wilczek Suk-Young Yun Rodolph Austin	U-20 Malthe Johansen Rezan Corlu	U-18 Andreas Bruus Christian Enemark Casper Hauervig	U-16 Frederik Nørrestrand Muamar Brajanac Simon Rossil



Kommercielle aktiviteter

Brøndby Stadion er omdrejningspunktet for hovedparten af selskabets kommercielle aktiviteter. Fodboldkampene afvikles her, hvilket er med til at generere indtægter i form af entre-, sponsor-, TV- og F&B-indtægter. Endvidere udnyttes stadions faciliteter på ikke-kampdage til events/konferencer/fester, ligesom der drives en merchandisebutik og der udlejes lokaler til eksterne partnere.

Selskabets målsætning er at gøre Brøndby Stadion til et aktivitetscentrum for sport og uddannelse. Selskabet har i 2016 haft fitnesskæden Fitness World samt Brøndby Gymnasium som lejere på østsiden af stadion, ligesom Brøndby IF i 2009 startede Brøndby Idrætsfeterskole op i Gildhøj Centret. Brøndby Idrætsfeterskole er i dag en selvejende institution.

Brøndby Stadion

Brøndby Stadion er centralt placeret i Brøndby med gode indfaldsveje og parkeringsforhold. Brøndby Stadion har en kapacitet på ca. 28.000 tilskuere til nationale kampe og ca. 25.000 tilskuere til internationale kampe. Alle pladser er overdækkede, og langt hovedparten af pladserne er siddepladser.



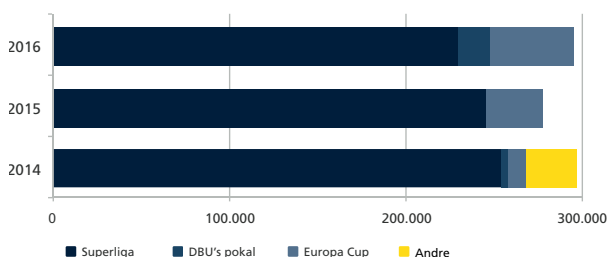
Sikkerheden på Brøndby Stadion lever op til de internationale krav, som UEFA stiller. Brøndby IF afviklede således en international kamp på Brøndby Stadion i sommeren 2013 i form af A-landskampen mellem Chile og Irak, ligesom der til juni afvikles landskamp på Brøndby Stadion mellem Danmark og Tyskland.

Tilskuere og TV-seere

I alt har der i 2016 været 295.987 tilskuere (2015: 277.849) på Brøndby Stadion til alle Superligatruppens kampe.

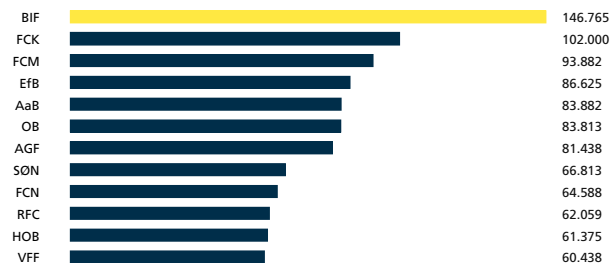
Antallet af tilskuere til Brøndby IF's hjemmekampe i Alka Superligaen er faldet marginalt med 7 % til 229.584 tilskuere i 2016 (2015: 245.834), hvilket bl.a. skyldes, at der i 2016 blev afviklet en hjemmekamp mod FCK i Superligaen, hvor det i 2015 var tre.

Antal fodboldtilskuere på Brøndby Stadion 2014-2016

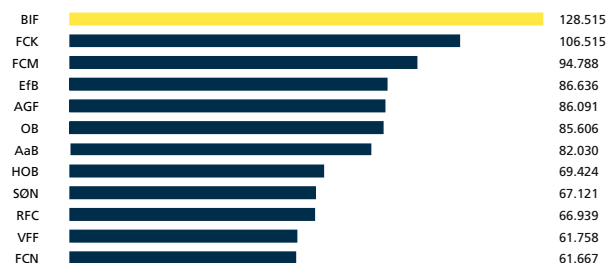


Brøndby IF er fortsat det hold i Alka Superligaen med flest TV-seere:

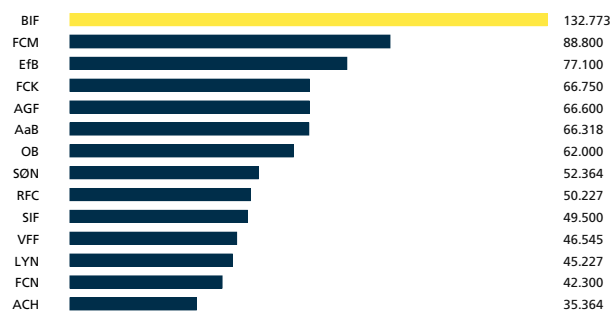
Gns. TV-seertal pr. kamp for Superligaen sæson 2015/16 (hjemmehold)



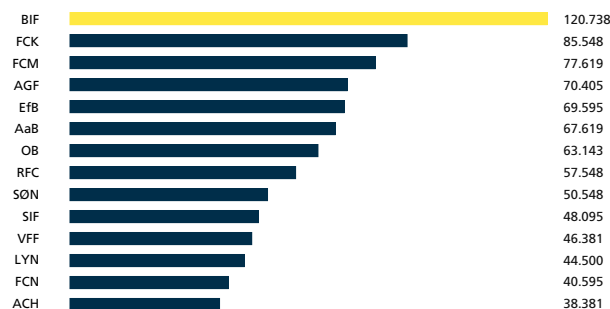
Gns. TV-seertal pr. kamp for Superligaen sæson 2015/2016 (total - ude- og hjemmebane)



Gns. TV-seertal pr. kamp for Superligaen efterår 2016 (hjemmehold)



Gns. TV-seertal pr. kamp for Superligaen efterår 2016 (total - ude- og hjemmebane)



Kommercielle aktiviteter

Partner- og sponsorfaciliteter

Brøndby Stadion råder over nogle af Nordens mest moderne partner- og sponsorfaciliteter. Faciliteterne omfatter tre lounges, Michael Laudrup Lounge, Vilfort Lounge og Klub Europa Lounge, syv mindre loger, og en stor loge med plads til 150 gæster. Samlet set kan Brøndby IF servicere ca. 2.000 spisende gæster. Brøndby IF oplevede i 2016 en stigning i indtægterne fra partnere og sponsorer på ca. 5 %.

Fest- og konferencefaciliteter

Brøndby IF ønsker at udnytte Brøndby Stadions lounge- og logekapacitet, når der ikke er hjemmekampe på Brøndby Stadion. Der blev således i 2016, ud over klubbens kampe, afviklet 53 (2015:

61) arrangementer i loungerne med i alt ca. 5.400 (2015: 14.000) deltagere. Arrangementerne består typisk af konferencer, koncerter, møder og fester.

Brøndby Shoppen

Ved siden af hovedindgangen til Brøndby Stadion findes Brøndby Shoppen, som er selskabets egen moderne butik fyldt med merchandise. Ud over den fysiske shop sælger Brøndby IF også merchandise gennem webshoppen, brøndbysoppen.dk. Brøndby IF oplevede et fald i salget af merchandise på knap 8 % i 2016 (fald i 2015: 10 %), men salget ligger fortsat på et højt niveau efter en markant vækst i 2014.



Regnskabsberetning

Generelt

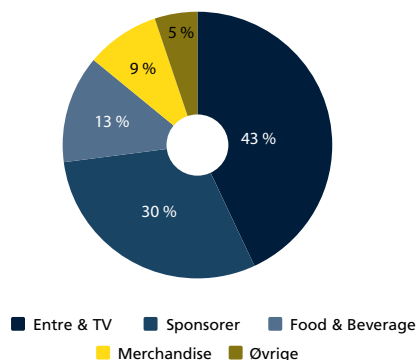
Årsrapporten for Brøndbyernes IF Fodbold A/S for 2016 er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Selskabets nettoomsætning er 134,6 mio. kr. (2015: 135,8 mio. kr.), svarende til et mindre fald på 0,9 %. Faldet skyldes primært en nedgang i omsætningen på ikke fodboldrelaterede aktiviteter under F&B, mens der har været fremgang for hovedparten af de primære aktiviteter, dvs. indtægter fra Entre- og TV samt fra partnere og sponsorer.

Nettoomsætning 2016 (134,6 mio. kr.)



Entré- og TV-indtægter

Entré- og TV-indtægterne er i 2016 steget med 6,7 % til 57,8 mio. kr. (2015: 54,2 mio. kr.). Dette skyldes både stigende TV-indtægter grundet bedre sportslige placeringer i løbet af hele 2016 i forhold til 2015, men også grundet flere betalende tilskuere fordelt på både billetter og sæsonkort.

Samlet er Brøndby IF's kampe blevet overværet af ca. 512.000 tilskuere i 2016, hvilket er en stigning på ca. 7% i forhold til 2015 (ca. 480.000).

Brøndby IF nyder godt af en landsdækkende opbakning fra lokale fans til udekampe, samtidig med at klubbens fans fra hovedstadsområdet er meget trofaste, når det handler om at følge holdet på udebane.

Tilskuertal – i alt og gennemsnit*

	2016	2015	2014
Hjemme:			
Forår:	110.962	122.772	119.966
Gns. pr. kamp	12.329	15.347	14.996
Efterår:			
Forår:	185.025	155.077	144.713
Gns. pr. kamp	12.335	11.929	14.471
Ude:			
Forår:	95.188	85.923	89.380
Gns. pr. kamp	10.576	9.547	12.769
Efterår:			
Forår:	120.501	123.334	115.938
Gns. pr. kamp	8.033	8.222	10.540

* Alle turneringer (Alka Superliga, Europa Cup, Landspokalturneringen).

Sponsorer

Indtægterne fra sponsorerne er steget med 5,4 % til 40,7 mio. kr. (2015: 38,6 mio. kr.). Stigningen skyldes en generel fremgang i indtægter fra de forskellige sponsorgrupper i løbet af 2016.

Der er pr. dags dato indgået sponsoraftaler med en årlig værdi af ca. 37 mio. kr. for 2017 (2016: 36 mio.), ligesom der er sponsor-kontrakter med en årlig værdi af ca. 10 mio. kr. (2016: 6 mio. kr.) som har udløb pr. 30. juni 2017, og dermed skal genforhandles pr. 1. juli 2017.

F&B og arrangementer m.v.

Omsætningen på Brøndby Stadion er faldet med 23,9 % til 18,1 mio. kr. (2015: 23,8 mio. kr.).

Faldet skyldes primært, at der i løbet af sommeren 2015 blev afholdt to store arrangementer på Brøndby Stadion på ikke kamp-dage, og at der ikke er afholdt tilsvarende arrangementer i 2016.

Merchandise m.v.

Salg af merchandise m.v. er faldet med 1,2 mio. kr. til 12,5 mio. kr. i 2016 (2015: 13,7 mio. kr.), hvilket primært skyldes et mindre salg via webshoppen i forhold til 2015.

Udlejning af erhvervsjendomme

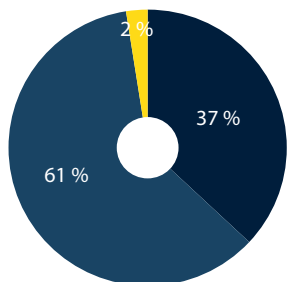
Udlejning af erhvervsjendomme er på niveau med sidste år med 5,2 mio. kr. (2015: 5,0 mio. kr.).

Regnskabsberetning

Omkostninger

Selskabets samlede omkostninger har i 2016 været på 159,9 mio. kr. (2015: 162,0 mio. kr.), svarende til et fald på 1,3 %.

Omkostninger 2016 (159,9 mio. kr.)



■ Eksterne omkostninger ■ Personaleomkostninger ■ Afskrivninger

Personaleomkostninger

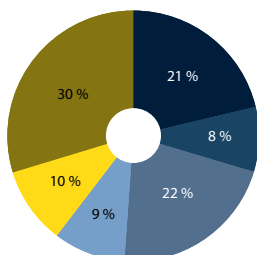
Personaleomkostningerne er faldet med 2,1 mio. kr. til 96,6 mio. kr. (2015: 98,7 mio. kr.).

Faldet i personaleomkostningerne skyldes den tilpasning der har fundet sted i løbet af året efter implementering af Strategi 6.4 i foråret 2016.

Eksterne omkostninger

De eksterne omkostninger er steget med 4,4 % til 59,4 mio. kr. (2015: 56,9 mio. kr.), hvilket skyldes øgede salgs- og markedsføringsudgifter, samt øgede administrationsomkostninger.

Eksterne omkostninger 2016 (59,4 mio. kr.)



■ Kamp- og spilleromkostninger ■ Salg- og markedsføring ■ Food & Beverage
■ Merchandise ■ Driftsomk. ejendomme ■ Administration

Af- og nedskrivninger

Selskabets af- og nedskrivninger er mindre end sidste år med 3,9 mio. kr. i 2016 (2015: 6,4 mio. kr.). Faldet skyldes, at ejendommen på Turpinsvej i 2016 er frasolgt med en gevinst på 2,6 mio. kr. Ses der bort fra dette salg, er afskrivningerne på niveau med sidste år.

Resultat før transfer og finansielle poster

Resultatet før transfer og finansielle poster er i 2016 -25,3 mio. kr. (2015: -26,1 mio. kr.). Forbedringen skyldes færre personaleomkostninger, samt salget af ejendommen på Turpinsvej.

Transferaktiviteter

Transferaktiviteterne har i 2016 medført en positiv nettopåvirkning på selskabets resultat på 1,7 mio. kr. (2015: 9,6 mio. kr.).

I 2016 trækker salget af Riza Durmisi resultatet i en positiv retning, mens transferresultatet i 2015 var positivt påvirket af salgene af Lukas Hradecky og Nikolai Laursen, mens afskrivningerne på kontraktrettigheder i 2016 er på niveau med afskrivningerne i 2015.

Finansielle poster

Selskabet har i 2016 realiseret de finansielle poster med -8,3 mio. kr., og det skyldes dels ordinære rentebetalinger samt at der herudover er udgiftsført SWAP-omkostninger, bl.a. i forbindelse med indfrielse af en del af selskabets rentebærende gæld med i alt 7,1 mio. kr.

De finansielle indtægter er positive med 2,4 mio. kr., og det skyldes primært regulering af gæld i forbindelse med transferfinansiering af en spiller som er solgt pr. primo 2017. Reguleringen af gælden til transferfinansieringen af spilleren udgør 2,1 mio. kr.

Årets resultat

Årets resultat før skat er -31,9 mio. kr. (2015:-17,0 mio. kr.). Årets resultat er på linje med de senest udmeldte forventninger om et resultat før skat i niveauet minus 28 - 32 mio. kr.

Bestyrelsen foreslår, at årets resultat bliver overført til næste år.

Regnskabsberetning

Balancen

Kontraktrettigheder

Selskabets regnskabsmæssige værdi af investeringer i kontraktrettigheder er faldet til 21,1 mio. kr. (2015: 33,7 mio. kr.), hvilket primært skyldes at investeringsniveauet i spillere i 2016 har været mindre end i 2014 og 2015.

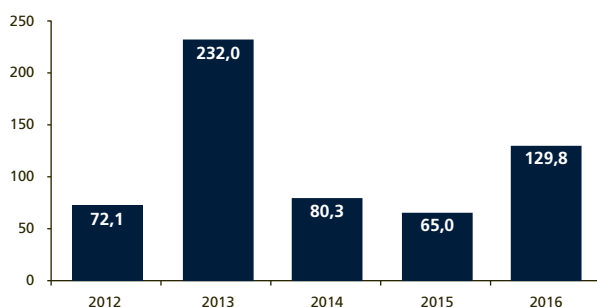
Egenkapital

Selskabets egenkapital er steget til 129,8 mio. kr. ved årets afslutning i 2016. Stigningen skyldes gennemførelse af fortegnings-emissionen i efteråret 2016 med et bruttoprovenu på 100 mio. kr., samtidig med at egenkapitalen er negativt påvirket af det negative resultat i 2016. Udviklingen i egenkapitalen er specificeret i egenkapitalopgørelsen.

Selskabet har ved årets udgang ingen beholdning af egne aktier.

Selskabet har i løbet af 2016 indløst renteswappen der var indgået til afdækning af de finansielle risici ved gældsforpligtelser med variabel rente. Markedsværdien af aftalen er værdireguleret over egenkapitalen. Reguleringen har haft en positiv effekt på egenkapitalen i 2016 med 5,9 mio. kr.

Udvikling i egenkapitalen 2012-2016



Kreditinstitutter/Bankgæld

Selskabet har samlet reduceret sine rentebærende forpligtelser til kreditinstitutter med 56,5 mio. kr. til 18,6 mio. kr. pr. 31. december 2016. Den resterende del af gælden (18,6 mio. kr.) er efterfølgende indfriet i januar måned 2017, således at selskabet ikke har nogen rentebærende gæld pr. 1. februar 2017.

Selskabets ledelse vurderer, at det likvide indestående, som selskabet har ved udgangen af 2016 (36,2 mio. kr.), sammen med en uudnyttet kreditfacilitet på 25 mio. kr., sikrer den nødvendige likviditet i selskabet.

Pengestrømsopgørelse

Selskabets pengestrømme fra driftsaktiviteterne udgør i 2016 -26,8 mio. kr. (2015: -21,4 mio. kr.). Den øgede negative pengestrøm i forhold til 2015 skyldes en øget negativ påvirkning fra driftskapitalen samt indløsningen af renteswappen i løbet af 2016.

Pengestrømmene fra selskabets investeringsaktiviteter har haft en positiv likviditetsvirkning i årets løb. I 2016 udgør pengestrømmene 17,0 mio. kr. (2015: -4,9 mio. kr.), hvilket primært relaterer sig til de spillersalg som er gennemført i både 2016, 2015 og 2014.

De pengestrømme, der stammer fra selskabets finansieringsaktiviteter, har i 2016 haft en positiv likviditetspåvirkning på 34,1 mio. kr. (2015: 0,8 mio. kr.), hvilket skyldes den gennemførte fortegnings-emission i efteråret 2016 med et bruttoprovenu på 100 mio., samt den efterfølgende gældsnedbringelse.

Samlet set er selskabets likvide beholdninger steget med 24,3 mio. kr. i forhold til sidste år og udgør 36,2 mio. kr. pr. 31. december 2016.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Brøndby IF har i januar måned 2017 indfriet sin rentebærende gæld (18,6 mio. kr.), således at selskabet ikke har nogen rentebærende gæld pr. 1. februar 2017.

Regnskabsberetning

Opsummering og forventninger til 2017

Bestyrelsen konstaterer, at selskabets resultat i 2016 har været utilfredsstillende, men dog som forventet, og at resultatet er præget af den turnaround der blev igangsat i forbindelse med Strategi 6.4.

I 2017 forventer Brøndby IF at årets resultat før skat vil udgøre et underskud i niveauet 10 - 20 mio. kr.

Indregnet i forventningerne til resultatet før skat for 2017 er følgende væsentlige forudsætninger:

- Brøndby IF slutter i top 5 af Alka Superligaen 2016/17 ved sæsonafslutningen i maj 2017.
- Brøndby IF er fortsat i top 5 af Alka Superligaen i 2. halvår 2017.
- Brøndby IF realiserer transferindtægter i niveauet 15 mio. kr. i sommeren 2017.



Aktionærinformation

Aktiekapital

Selskabets aktiekapital består af én aktieklasse, som er optaget til handel og officiel notering på Nasdaq Copenhagen.

Fondskode	Nom. værdi	Stemmeret
DK0010247956	141.920.542	283.841.084

Antallet af navnenoterede aktionærer er ved udgangen af 2016 på i alt 24.588 (2015: 24.638).

Politik for egne aktier

Selskabet kan i henhold til generalforsamlingens bemyndigelse erhverve op til nom. 10 % af selskabets aktier til den på erhvervelses-tidspunktet på NASDAQ Copenhagen gældende børskurs med en

afvigelse på indtil 10 %. Bemyndigelsen gælder frem til næste generalforsamling.

Aktionærer, kapital og stemmer

Selskabets aktiekapital på 141,9 mio. kr. består af 283.841.084 stk. aktier à 0,50 kr. med hver 1 stemme.

Change of control klausuler

Selskabet har ingen væsentlige change of control-klausuler.

Aktie- og udbyttengøletal

	2016	2015	2014	2013	2012
Gennemsnitlig antal aktier à 0,50 kr. / 1 kr. / 20 kr.	124.377.597	102.022.902	102.022.902	50.344.250	5.650.000
Resultat pr. aktie à 0,50 kr. / 1 kr. / 20 kr. (EPS), kr.	-0,26	-0,17	-1,50	-0,79	-47,19
Udvandet resultat pr. aktie à 0,50 kr. / 1 kr. / 20 kr. (EPS-D), kr.	-0,26	-0,17	-1,50	-0,79	-47,19
Cash Flow pr. aktie (CFPS), kr.	-0,28	-0,19	-0,37	-1,10	4,64
Udbytte pr. aktie à 0,50 kr. / 1 kr. / 20 kr. kr.	0	0	0	0	0
Indre værdi pr. aktie à 0,50 kr. / 1 kr. / 20 kr. (BVPS)	1,04	0,64	0,79	4,62	10,12
Børskurs pr. aktie à 0,50 kr. / 1 kr. / 20 kr.	0,55	1,06	1,59	2,63	12,40
Price Earnings (PE)	-2,15	-6,36	-1,06	-3,34	-0,26
Price/Cash Flow (P/CF)	-1,99	-5,47	-4,25	-2,39	2,67
Kurs/indre værdi (P/BV)	0,53	1,66	2,02	0,57	1,23

Aktiestørrelsen var 20 kr. pr. aktie frem til foråret 2013. Aktiestørrelsen var pr. 3. maj 2013 1 kr. pr. aktie, og aktiestørrelsen er pr. 10. maj 2016 0,50 kr. pr. aktie.

Resultat pr. aktie (EPS) og udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) opgøres i overensstemmelse med IAS 33.

Øvrige nøgletal er beregnet efter Finansanalytikerforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015". Der henvises til definitioner og begreber under afsnit om nøgletalsdefinitioner.

Aktionærsammensætningen pr. 31. december 2016

	Antal aktier	Stemmer i %
Jan Bech Andersen, Formley Manor, Weybridge, England	112.704.396	39,7
Formue Nord Markedsneutral A/S	18.175.701	6,4
Øvrige	152.960.987	53,9
I alt ekskl. egne aktier	283.841.084	100,0
Egne aktier	0,0	0,0
I alt inkl. egne aktier	283.841.084	100,0

Aktionærsammensætningen pr. 16. januar 2017

	Antal aktier	Stemmer i %
Jan Bech Andersen, Formley Manor, Weybridge, England	148.753.226	52,4
Øvrige	135.087.858	47,6
I alt ekskl. egne aktier	283.841.084	100,0
Egne aktier	0,0	0,0
I alt inkl. egne aktier	283.841.084	100,0

Aktionærinformation

Selskabsmeddelelser til NASDAQ Copenhagen 2016 og 2017

09-03-16	Strategievaluering og ny adm. direktør
09-03-16	Årsrapport 2015
09-03-16	Thomas Frank stopper som chefræner
09-03-16	Auri Skarbalius ny midlertidig chefræner
09-03-16	Informationer på fanfora
22-03-16	Indkaldelse til ordinær generalforsamling
29-03-16	Jan Bech Andersen genopstiller ikke som formand
12-04-16	Indkaldelse til ny ordinær generalforsamling
13-04-16	Egenkapital
14-04-16	Outsourcing af marketingaktiviteter
28-04-16	Lån fra nærtstående part
10-05-16	Forløb af ordinær generalforsamling
10-05-16	Konstituering af bestyrelsen
17-05-16	Ny chefræner
24-05-16	Delårsrapport første kvartal 2016
24-05-16	Spekulationer om salg af Riza Durmisi
28-05-16	Salg af Riza Durmisi er gennemført
28-06-16	Lån fra nærtstående part
09-08-16	Ny hovedsponsor
30-08-16	Halvårsrapport 2016
27-09-16	Gave fra hovedaktionær
04-10-16	Tildeling af Warrants
24-10-16	Opgørelse af resultat og egenkapital for 3. kvartal 2016
24-10-16	Offentliggørelse af prospekt
03-11-16	Hovedsponsor
14-11-16	Emissionens forløb
16-11-16	Gennemførelse af emissionen
16-11-16	Storaktionærmeddelelse
16-11-16	Pligt til at fremsætte overtagelsestilbud
22-11-16	Delårsrapport tredje kvartal 2016
23-11-16	Brøndby IF ansætter direktør med ansvar for kommercielle forhold og marketing
06-12-16	Warrants
09-12-16	Jan Bech Andersen – købstilbud
11-12-16	Forbedrede faciliteter
15-12-16	Bestyrelsens redegørelse i forbindelse med købstilbud
16-12-16	Ansættelse af Ole Palmå
21-12-16	Finanskalender 2016
10-01-17	Foreløbigt resultat af købstilbud
12-01-17	Endeligt resultat af købstilbud
12-01-17	Storaktionærmeddelelse
16-01-17	Storaktionærmeddelelse

Finanskalender for 2017 og starten af 2018

Selskabet forventer at udsende følgende selskabsmeddelelser i 2017 og starten af 2018:

07-03-17	Årsrapport 2016 (1/1 – 31/12 2016)
30-03-17	Ordinær generalforsamling
23-05-17	Delårsrapport 1. kvartal (1/1 – 31/3 2017)
30-08-17	Delårsrapport 2. kvartal (1/4 – 30/6 2017)
21-11-17	Delårsrapport 3. kvartal (1/7 – 30/9 2017)
06-03-18	Årsrapport 2017 (1/1 – 31/12 2017)
10-04-18	Ordinær generalforsamling

Forslag til generalforsamlingen

På generalforsamlingen er det bestyrelsens hensigt at indstille følgende til generalforsamlingens vedtagelse:

1. At der ikke udbetales udbytte for 2016.
2. At bestyrelsen frem til 30. marts 2022 bemyndiges til at beslutte at forhøje Selskabets kapital med 10 % ved en rettet kapitalforhøjelse til markedskurs.
3. At selskabets bestyrelse fremover består af tre til otte valgte medlemmer, samt herudover fortsat af et til to medlemmer udpeget af Brøndbyernes Idrætsforening.
4. Forslag om bemyndigelse til bestyrelsen til i tiden indtil næste ordinære generalforsamling at lade selskabet erhverve op til nom. 10 % af selskabets aktier til den på erhvervsretstidspunktet på Nasdaq Copenhagen gældende børskurs med en afvigelse på indtil 10 %.

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes:

Torsdag den 30. marts 2017 kl. 17.30

på adressen: Brøndby Stadion
 Michael Laudrup Lounge
 Brøndby Stadion 28
 2605 Brøndby

Ledelsesaf lønning

Aflønning af bestyrelsesmedlemmer

Fast basisvederlag

Generalforsamlingen godkendte den 10. maj 2016 vederlaget til bestyrelsen, som i 2016 består af et fast basisvederlag på 75.000 kr. til hvert bestyrelsesmedlem, dog således at næstformanden for bestyrelsen modtager det dobbelte vederlag, mens formanden for bestyrelsen modtager det firedobbelte vederlag.

Herudover modtager formænd for bestyrelsesudvalg 50 % i honorar af basisvederlaget, dog således at én person maksimalt kan modtage ét formandshonorar.

Variabel aflønning

Bestyrelsesmedlemmer modtager ikke variabel aflønning.

Fratrædelsesgodtgørelse

Bestyrelsesmedlemmer modtager ikke fratrædelsesgodtgørelse.

Bestyrelseshonorar (t.kr.)

	2016			2015		
	Fast vederlag	Vederlag for ad-hoc opgaver	I alt	Fast vederlag	Vederlag for ad-hoc opgaver	I alt
Jesper Møller (<i>formand</i>)	247	-	247	150	-	150
Morten Albæk (<i>næstformand</i>)	158	-	158	150	-	150
Jan Bech Andersen	142	-	142	400	-	400
Christian Barrett	84	-	84	100	-	100
Sune Blom	84	-	84	100	-	100
Jim Stjerne Hansen	100	-	100	100	-	100
Thorleif Krarup	118	-	118	200	-	200
Sten Lerche	84	-	84	100	-	100
I alt	1.017	-	1.017	1.300	-	1.300



Ledelsesafklønning og ledelseshverv

Aflønning af ledelsen

Direktørernes løn bestod i 2016 af en fast grundløn, en kontantbaseret incitamentsordning samt en pensionsordning.

Warrants

Administrerende direktør Jesper Jørgensen er den 14. februar 2014 tildelt 500.000 stk. warrants. Antallet af tildelte warrants er efter gennemførelse af fortegningsmissionen i efteråret 2016 justeret til 658.078 stk. warrants.

Hver warrant giver ret til at tegne én (1) aktie a nominelt kr. 0,50 til kr. 2,28 (Udnyttelsesprisen).

Jesper Jørgensen kan successivt udnytte de tildelte warrants fordelt med en fjerdedel årligt, første gang omkring et år efter dennes udnævnelse som administrerende direktør (februar 2014), herefter samme tidspunkt i de efterfølgende tre år og senest fem år efter tildeling, hvorefter uudnyttede warrants bortfalder.

Sportsdirektør Troels Bech er den 6. december 2016 tildelt 658.078 stk. warrants.

Hver warrant giver ret til at tegne én (1) aktie a nominelt kr. 0,50 til kr. 1,14 (Udnyttelsesprisen).

Troels Bech kan successivt udnytte de tildelte warrants fordelt med en fjerdedel årligt, første gang efter vedtagelse af 2016 årsrapporten, herefter samme tidspunkt i de efterfølgende tre år og senest fem år efter tildeling, hvorefter uudnyttede warrants bortfalder.

Fratrædelsesgodtgørelse

Direktører i Brøndby IF kan opsiges med et varsel på 8-12 måneder, og direktører i Brøndby IF kan opsiges deres stillinger i Brøndby IF med et varsel på 4-6 måneder.

Ud over løn i opsigelsesperioden er direktører i Brøndby IF ikke berettiget til fratrædelsesgodtgørelse.

Direktionshonorar (t.kr.)

	Fast grundløn	Kontant baseret incitamentsordninger	Warrants	Pension	I alt
2016					
Jesper Jørgensen	1.155	-	59	216	1.430
Troels Bech	1.632	-	3	322	1.957
Søren Vadmand	1.663	350	21	313	2.347
Total	4.450	350	83	851	5.734
2015					
Søren Vadmand	631	-	-	76	707
Jesper Jørgensen	1.237	100	110	136	1.583
Total	1.868	100	110	212	2.290

Ledelsesafblønning og ledeshverv

Bestyrelse og direktion

	Nationalitet	Fødselsår	Indtrådt i bestyrelsen / direktion	Antal år i bestyrelsen / direktion	Antal aktier i selskabet	Uafhængighed
Bestyrelse						
Jesper Møller (formand)	Dansk	1956	2014	3	192.500	Uafhængig
Morten Albæk (næstformand)	Dansk	1975	2014	3	181.819	Uafhængig
Christian Barrett	Dansk	1966	2013	4	0	Uafhængig
Sune Blom	Dansk	1989	2014	3	858	Uafhængig
Jim Stjerne Hansen	Dansk	1953	2014	3	0	Uafhængig
Thorleif Krarup	Dansk	1952	2014	3	130.259	Uafhængig
Sten Lerche	Dansk	1957	2010	6	0	Uafhængig
Direktion						
Jesper Børge Jørgensen	Dansk	1970	2014	3	213.888	
Troels Bech	Dansk	1966	2016	1	0	

Bestyrelsesmedlemmer vælges på generalforsamlingen for 1 år ad gangen.

Selskabets bestyrelses- og direktionsmedlemmer beklæder følgende ledelserhverv i andre danske aktieselskaber:

Bestyrelse

Jesper Møller, formand (født 1956, dansk statsborger)

Stilling:

Bestyrelsesmedlem og ledelsesrådgiver

Baggrund og karriere:

Jesper Møller har ledelserfaring fra en lang række virksomheder, blandt andet ISS, Carlsberg og Coca-Cola, og var senest administrerende direktør for Toms Gruppen i 9 år.

Bestyrelsesposter:

Industriens Fond (BNF)

Direktionsposter:

Ingen poster

Christian Barrett (født 1966, dansk statsborger)

Stilling:

Filialdirektør

Baggrund og karriere:

Christian Barrett er og har gennem en årrække været filialdirektør i A/S Arbejdernes Landsbank.

Bestyrelsesposter:

Brøndbyernes Idrætsforening (formand)

Direktionsposter:

Ingen poster

Morten Albæk, næstformand (født 1975, dansk statsborger)

Stilling:

Administrerende direktør

Baggrund og karriere:

Tidligere Senior Vice President i Danske Bank for Business Development samt Chief Marketing Officer og medlem af Executive Committee i Vestas Wind Systems A/S

Bestyrelsesposter:

Voluntas Advisory Aps (BF)

Vertic A/S (BF)

Voluntas Danmark A/S (BM)

Nabufit Global ApS (BM)

Epteca GmbH (BM)

ILJA ApS (BM)

IJH A/S (BM)

Direktionsposter:

A Mean Company ApS

Sea Albæk Future ApS

Voluntas Danmark A/S

Ledelsesafblønning og ledelseshverv

Sune Blom (født 1989, dansk statsborger)

Stilling:

Administrerende direktør

Baggrund og karriere:

Stifter og medejer af Nørrebro ApS, hvor han er direktør.

Bestyrelsesposter:

Nørrebro ApS (BM)

Direktionsposter:

Nørrebro ApS

Jim Stjerne Hansen (født 1953, dansk statsborger)

Stilling:

Tidl. Generalsekretær i Dansk Boldspil-Union (DBU) (1988 – 2013).

Baggrund og karriere:

Uddannet og ansat i A.P. Møller 1972-1980 og 1983-1988. Branch Manager i Gelco-gruppen 1980-1983. Generalsekretær i DBU 1988 – 2013.

Bestyrelsesposter:

Euro-Sporting Foundation (BM)

Udvalgposter:

UEFA Control, Ethics and Disciplinary Body (Næstformand)

Direktionsposter:

Ingen poster

Sten Lerche (født 1957, dansk statsborger)

Stilling:

Direktør

Baggrund og karriere:

Sten Lerche er og har igennem mange år været direktør i View Point ApS.

Bestyrelsesposter:

Brøndbyernes Idrætsforening (næstformand)

Brøndby Idrætsfeterskole (næstformand)

Direktionsposter:

View Point ApS

Thorleif Krarup (født 1952, dansk statsborger)

Stilling:

Direktør

Baggrund og karriere:

Tidligere koncernchef i Nykredit, Unibank og Nordea. Bestyrelsesarbejde i en række danske og internationale virksomheder samt senior rådgiver i den finansielle sektor.

Bestyrelsesposter:

Cardlay A/S (formand)

Una Invest ApS (formand)

Nordstrøm Invest A/S (formand)

Direktionsposter:

Una Invest ApS

Jesper Børge Jørgensen (født 1970, dansk statsborger)

Stilling:

Administrerende direktør

Baggrund og karriere:

Jesper Jørgensen har siden 2009 arbejdet som hhv. økonomichef, økonomidirektør og adm. direktør i Brøndby IF.

Bestyrelsesposter:

Ingen poster

Direktionsposter:

Ingen poster

Troels Bech (født 1966, dansk statsborger)

Stilling:

Sportsdirektør

Baggrund og karriere:

30 års beskæftigelse i professionel fodbold som spiller, træner og sportsdirektør.

Bestyrelsesposter:

Appfactor IVS

Direktionsposter:

Ingen poster

Lovpligtig redegørelse for virksomhedsledelse, jf. årsregnskabslovens §107b

Hovedelementerne i selskabets interne kontrol- og risikostyringsystemer i forbindelse med regnskabsaflæggelsen

Bestyrelsen og direktionen har det overordnede ansvar for selskabets risikostyring og interne kontroller i forbindelse med regnskabsaflæggelsen, herunder overholdelsen af relevant lovgivning og anden regulering i relation til regnskabsaflæggelsen.

Selskabet har etableret risikostyrings- og interne kontrolsystemer for at sikre, at den interne og eksterne finansielle rapportering giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation.

Direktionen har etableret en rapporteringsproces, der omfatter budgetrapportering og månedlig rapportering inklusiv afvigelsesforklaringer med periodisk ajourføring af skøn for året. Rapporteringen omfatter, udover resultatopgørelse, balance og likviditetsforecast, også supplerende oplysninger.

LEDELSESSTRUKTUR

Aktionærer

Aktionærerne har den endelige myndighed over Brøndbyernes IF Fodbold A/S og udøver deres ret til at træffe beslutninger på generalforsamlingerne. Beslutninger kan generelt vedtages ved simpelt flertal. Beslutninger om vedtægtsændringer kræver vedtagelse med to tredjedele af de afgivne stemmer såfremt forslagene er tiltrådt af bestyrelsen - hvis de ikke er tiltrådt af bestyrelsen kræver det ligeledes vedtagelse med to tredjedele af den repræsenterede aktiekapital – medmindre selskabsloven stiller andre krav til vedtagelsen.

På den ordinære generalforsamling godkender aktionærerne årsrapporten og eventuelle ændringer til vedtægterne. Aktionærerne vælger også medlemmer til bestyrelsen samt den uafhængige revisor.

Brøndbyernes IF Fodbold A/S aktiekapital består af en aktieklasse, således at alle aktier vægter ligeligt.

Læs mere om aktionærinformation på side 19.

Bestyrelse

Brøndby IF har en todelt ledelsesstruktur, som består af bestyrelsen og direktionen. De to organer er uafhængige af hinanden, og ingen personer er medlem af dem begge. Bestyrelsen fastlægger den overordnede strategi, følger op på dens implementering og overvåger selskabets resultater. Den er desuden ansvarlig for at sikre en forsvarlig ledelse og organisation og medvirker dermed aktivt til at udvikle selskabet. Bestyrelsen fører tilsyn med direktionens beslutninger og dispositioner.

Bestyrelsen kan udstede nye aktier eller tilbagekøbe aktier i henhold til de bemyndigelser, den har fået af generalforsamlingen. Bestyrelsen består af 7 medlemmer, hvoraf 5 er valgt af generalforsamlingen, og 2 er udpeget af Brøndbyernes Idrætsforening. Der blev afholdt 13 bestyrelsesmøder i 2016. De generalforsam-

lingsvalgte bestyrelsesmedlemmer vælges for ét år ad gangen og kan genvælges. Alle de 5 generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer er uafhængige i henhold til definitionen i de danske anbefalinger for god selskabsledelse.

Formandskab

Bestyrelsen træder sammen umiddelbart efter afholdelsen af den ordinære generalforsamling og vælger af sin midte en formand og en næstformand. Formandskabet udfører en række administrative opgaver, herunder planlægning af bestyrelsesmøder, så der er balance i arbejdet med fastlæggelse af overordnede strategier og tilsyn med virksomhedens økonomi og ledelse.

Sportsligt udvalg

De 3 medlemmer af sportsligt udvalg er valgt af bestyrelsen blandt dens medlemmer.

Sportsligt udvalg bistår bestyrelsen med at agere sparringspartner og rådgiver for selskabets øverste sportslige ledelse samt fungere som bindeled mellem den sportslige sektor og selskabets bestyrelse, samt herudover varetage fodboldpolitiske opgaver i tæt samarbejde med selskabets sportslige ledelse.

Bestyrelsen valgte i 2016 Jim Stjerne Hansen som formand og Morten Albæk og Sten Lerche som medlemmer af sportsligt udvalg. Læs mere om sportsligt udvalgs aktiviteter på <http://brondby.com/business/investor/bestyrelsesudvalg/>

Revisionsudvalg

De 3 medlemmer af revisionsudvalget er valgt af bestyrelsen blandt dens medlemmer.

Revisionsudvalget bistår bestyrelsen med at føre tilsyn med de eksterne revisorer, intern regnskabskontrol, revision og finansiell rapportering

Bestyrelsen valgte i 2016 Thorleif Krarup som formand og Jesper Møller og Christian Barrett som medlemmer af revisionsudvalget. Læs mere om revisionsudvalgets aktiviteter på <http://brondby.com/business/investor/bestyrelsesudvalg/>

Vederlagsudvalg

De 3 medlemmer af vederlagsudvalget er valgt af bestyrelsen blandt dens medlemmer.

Vederlagsudvalget bistår bestyrelsen med at udarbejde vederlagspolitikken, samt sikrer at vederlag til bestyrelse og direktion er i overensstemmelse med Brøndby IF's vederlagspolitik.

Bestyrelsen valgte i 2016 Thorleif Krarup som formand og Jesper Møller og Christian Barrett som medlemmer af vederlagsudvalget. Læs mere om vederlagsudvalgets aktiviteter på <http://brondby.com/business/investor/bestyrelsesudvalg/>

Lovpligtig redegørelse for virksomhedsledelse, jf. årsregnskabslovens §107b

Direktion

Direktionen er ansvarlig for den daglige ledelse af Brøndby IF. Direktionen består af den administrerende direktør og sportsdirektøren. De er ansvarlige for den overordnede forretningsførelse og alle forhold vedrørende driften. Herudover er Ole Palmå ansat pr. 1. april 2017 som direktør med ansvar for kommercielle forhold og marketing.

Bestyrelsen udpeger direktionen og fastlægger deres aflønning. Formandskabet fører tilsyn med direktørernes indsats.

Kontrolmiljø

Brøndby IF's regnskabsaflæggelse og de interne kontroller af de finansielle rapporteringsprocesser revideres af et uafhængigt revisionsfirma, der er valgt på selskabets ordinære generalforsamling.

Bestyrelsen vurderer mindst årligt selskabets organisationsstruktur og bemanningen på væsentlige områder, herunder inden for områder i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen.

Kodeks for virksomhedsledelse

Komiteén for god selskabsledelse offentliggjorde den 6. maj 2013 ajourførte Anbefalinger for god selskabsledelse, baseret på "følg eller forklar"-princippet, og Nasdaq Copenhagen har implementeret anbefalingerne i "Regler for udstedere af aktier". Anbefalingerne kan rekvireres på Komiteén for god Selskabsledelses hjemmeside www.corporategovernance.dk.

Brøndby IF har vurderet disse, og det er fortsat bestyrelsens opfattelse, at de væsentligste anbefalinger for god selskabsledelse praktiseres i Brøndby IF.

Selskabet har på følgende områder valgt at følge en anden praksis end anført i Corporate Governance-anbefalingerne:

- Bestyrelsen for Brøndby IF har ikke godkendt formelle politikker og procedurer for frivillig integrering af samfundsansvar. Brøndby IF's samlede betegnelse for dets samfundsansvar er Brøndby Cares. Brøndby Cares er beskrevet på side 28.
- Der er ikke vedtaget en aldersgrænse, idet selskabet lægger vægt på, at bestyrelsen har en betydelig relevant erhvervsmæssig erfaring. Bestyrelsen foretager i hvert enkelt tilfælde en vurdering af, om det enkelte bestyrelsesmedlem forventes at kunne varetage sine bestyrelsespligter på tilfredsstillende vis. Alderen på de enkelte bestyrelsesmedlemmer er oplyst på side 23.
- Der er ikke nedsat et nomineringsudvalg. De opgaver, et sådant udvalg kunne varetage, foretages af den samlede bestyrelse, da bestyrelsen på baggrund af selskabets struktur har besluttet ikke at oprette mere end de tre bestyrelsesudvalg, som pt. er nedsat.
- Der er tildelt warrants til tre personer i Brøndby IF, hvor optionerne ikke tildeles periodisk.

Brøndby IF har udarbejdet en fuldstændig redegørelse for virksomhedsledelse for regnskabsåret 2016. Redegørelsen kan læses på www.brondby.com via følgende link:
http://brondby.com/files/pdf/Corporate_Governance_2016.pdf



Risikofaktorer

Selskabets driftsrisici er i høj grad knyttet til holdets præstationer, idet entré- og TV-indtægter samt indtægter fra partnere og sponsorer hænger tæt sammen med, om Brøndby IF opnår de forventede resultater i Alka Superligaen. Ligeledes hænger transferindtægter og -udgifter til dels sammen med holdets præstationer på banen.

Selskabets omsætning er ligeledes disponeret over for en nedadgående udvikling i de økonomiske konjunkturer især i Danmark, idet dette kan medføre faldende indtægter inden for selskabets kerneområder.

For en servicevirksomhed inden for underholdnings- og eventbranchen er selskabets indtjening også følsom overfor den generelle udvikling inden for afviklingen af sportsarrangementer, fester, konferencer og møder m.v.

Selskabets kontrakter med partnere og sponsorer er indgået på et- eller flerårige aftaler, og der foretages løbende inden kontraktudløb genforhandling af kontrakterne med tilpasning af betingelser og ydelser med henblik på at sikre dette indtægtsgrundlag.

Den nuværende situation på såvel det finansielle marked som i den danske økonomi generelt kan få en negativ effekt på selskabets resultat, hvis enkelte partnere eller sponsoraftaler ikke fortsætter efter en genforhandling, eller hvis partnere og sponsorer ikke kan honorere deres betalingsforpligtelse. Derudover vil en generelt vigende efterspørgsel efter selskabets produkter/ydelser også have negativ indflydelse på selskabets resultat.

Der er indgået flerårige kontrakter med hovedparten af spillerne og trænerstaben i både A- og U-trupperne, og der foretages løbende genforhandling af kontrakterne for at sikre den fornødne kontinuitet og stabilitet omkring holdene.

For en beskrivelse af selskabets finansielle risici, herunder valuta-, rente-, likviditets- og kreditrisici, henvises der til note 29 om finansielle risici og finansielle instrumenter.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der henvises til regnskabsnote 3, "Regnskabsmæssige skøn og vurderinger". Her redegøres der for usikkerhederne ved opgørelsen og målingen af de indregnede værdier.



Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99a og § 99b

Brøndby IF har ikke vedtaget en formel politik for samfundsansvar, men Brøndby IF arbejder målrettet inden for en række områder med samfundsansvar.

Selskabet ønsker at udvikle sin forretning og møde sine strategiske udfordringer på en økonomisk og samfundsmæssig forsvarlig måde. Brøndby IF har således et stort fokus på ansvarlighed overfor samfundet og alle dets interessenter, og selskabet ønsker at leve op til lovgivning og regler i de lande og lokalsamfund, hvor der opereres direkte eller indirekte gennem underleverandører. Derudover gennemfører Brøndby IF frivillige aktiviteter og indsatser af samfundsansvarlig karakter for at nå sine strategiske mål.

Nedenstående er derfor ikke en formel redegørelse for selskabets samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens §99a, men en gennemgang af alle de initiativer og tiltag, som selskabet udfører og har udført i en længere årrække.

Brøndby Cares

Selskabets samlede betegnelse for dets samfundsansvar har navnet Brøndby Cares. Brøndby Cares beskriver Brøndby IF's engagement i samfundet, og udgangspunktet er dels det sociale arbejde, der foregår i Brøndbyernes Idrætsforening, samt det samarbejde, som Brøndby IF har med forskellige sociale, kulturelle og humanitære organisationer.

Princippet bag Brøndby Cares er care2care - samfundsengagementets svar på business2business - hvor virksomheder, organisationer og mennesker hjælper hinanden med at hjælpe. Målet er således, at Brøndby IF ikke blot støtter de forskellige organisationer, men at organisationerne kommer til at samarbejde på kryds og tværs.

I 2016 har Brøndby IF bl.a. samarbejdet med:

- Julemærkefonden/Julemærkehjemmene
- MOT
- Børneulykkesfonden
- Familier med kræftramte børn
- Folkekirkens Nødhjælp
- Røde Kors Asylcentre; Auderød og Sandholm
- Fatimas Hånd
- Hus Forbi
- Frelsens Hær
- Diverse institutioner som eksempelvis Kløverengen og Frederiksholm

Andet samfundsansvar

Ud over Brøndby Cares foregår der et kontinuerligt arbejde i selskabet for at forbedre medarbejderforholdene og minimere eventuelle negative indvirkninger på miljøet.

På miljøsidens har selskabet haft fokus på sine miljøpåvirkninger i Danmark og lokalområdet i en årrække og søger til stadighed at minimere forbruget af energi på stadion, herunder gennem investeringer i energisparende produkter.

Mangfoldighed

Brøndby IF arbejder på alle niveauer med at skabe en bedre balance mellem kønnene. I dag er Superligafodbold udelukkende en mandesport, ligesom fodbold generelt verden over er domineret af mænd.

Brøndby IF har dog arbejdet kontinuerligt også med udviklingen af kvindefodbold og har set positive resultater heraf. Brøndby IF's kvindehold har således etableret sig som et absolut tophold i Danmark og som fast deltager i de europæiske turneringer. Succesen for kvinderne har medført, at pige- og kvindefodbolden i Brøndby IF har fået et markant løft med stor tilgang af spillere samt flotte resultater.

Brøndby IF forventer, at der senest på den ordinære generalforsamling i 2017 vil være indvalgt mindst én kvinde i selskabets bestyrelse.

Ved udgangen af 2016 er der ingen generalforsamlingsvalgte kvinder i bestyrelsen.

I selskabets dagligdag arbejdes der kontinuerligt på alle niveauer mod at sikre, at den mest kvalificerede får et arbejde i virksomheden uanset køn. Der vil årligt ske en evaluering heraf.

Miljøforhold/klima

Selskabets aktiviteter har ingen væsentlige miljøpåvirkninger, der vurderes at være til gene for andre.

Selskabet arbejder til stadighed på at minimere sit energiforbrug, herunder gennem investeringer i energibesparende produkter.

Øvrige forhold

Incitamentsprogrammer

Selskabet har etableret et incitamentsprogram i aflønningen af ledende medarbejdere, og programmet består af en kortsigtet og en langsigtet incitamentsordning.

Den kortsigtede incitamentsordning består af en årlig kontant bonus, mens den langsigtede incitamentsordning er warrants.

Den grundlæggende filosofi bag denne anbefaling er at knytte de ledende medarbejdere tættere til selskabet og skabe en bedre sammenhæng mellem de involverede personers indsats og værdiskabelsen i selskabet.

Derudover har enkelte fodboldspillere/stabsmedlemmer bonusordninger, som er afhængige af de sportslige og økonomiske resultater.

Videnressourcer

Selskabet bestræber sig på at have kompetencer inden for områderne omkring drift og afvikling af fodboldaktiviteter, arrangementer og konferencer m.v.

Fodboldspillerne besidder kompetencer inden for udførelsen af deres erhverv, mens trænerstaben besidder kompetencer inden for coaching, mandskabspleje og udvikling af unge fodboldtalenter.

I selskabets administration er der ansat medarbejdere med forskellige kompetencer inden for afviklingen af store events (sportsarrangementer, fester, konferencer m.v.), ledelse, økonomi og salg/marketing. Endvidere har kontrollører, service- og bodfolk kompetencer inden for afviklingen af arrangementer med høj risiko.

Udviklingsaktiviteter

På baggrund af det store arbejde, som der lægges i træning og talentudvikling af spillere, må det forventes, at selskabet i de kommende år fortsat vil modtage kompensationer eller solidaritetsbidrag fra udenlandske klubber.



Selskabsoplysninger

Brøndbyernes IF Fodbold A/S
Brøndby Stadion 30
2605 Brøndby

tlf. 43 63 08 10
fax 43 43 26 27
www.brondby.com
e-mail: info@brondby.com

CVR nr. 83 93 34 10
Stiftet: 15. maj 1978
Hjemstedskommune: Brøndby

Bestyrelse

Direktør Jesper Møller (formand)
Administrerende direktør Morten Albæk (næstformand)
Filioldirektør Christian Barrett
Administrerende direktør Sune Blom
Tidl. Generalsekretær i DBU Jim Stjerne Hansen
Direktør Thorleif Krarup
Direktør Sten Lerche

Direktion

Jesper Børge Jørgensen (adm. direktør)
Troels Bech (sportsdirektør)

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Strandvejen 44
2900 Hellerup

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes:

Torsdag den 30. marts 2017 kl. 17.30

på adressen: Brøndby Stadion
Michael Laudrup Lounge
Brøndby Stadion 28
2605 Brøndby





Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2016 for Brøndbyernes IF Fodbold A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

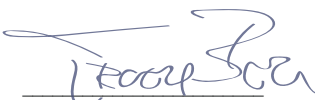
Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og den finansielle stilling, samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som selskabet står over for.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brøndby, den 7. marts 2017

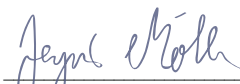
Direktion:


Jesper Jørgensen
Administrerende direktør


Troels Bech
Sportsdirektør

Brøndby, den 7. marts 2017

Bestyrelse:


Jesper Møller
Formand


Christian Barrett


Jim Stjerne Hansen


Sten Lerche


Morten Albæk
Næstformand


Sune Blom


Thoreif Krarup

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Brøndbyernes IF Fodbold A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Hvad har vi revideret

Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S' årsregnskab for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 omfatter resultatopgørelse og totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for selskabet ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi udførte vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision (ISA) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af regnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i overensstemmelse med IESBA's Etiske regler.

Centrale forhold ved revisionen

Centrale forhold ved revisionen er de forhold, der efter vores faglige vurdering var mest betydelige ved vores revision af regnskabet for 2016. Disse forhold blev behandlet som led i vores revision af regnskabet som helhed og udformningen af vores konklusion herom. Vi afgiver ikke nogen særskilt konklusion om disse forhold.

Centralt forhold ved revisionen	Hvordan vi har behandlet det centrale forhold ved revisionen
<p>Værdiansættelse af immaterielle og materielle aktiver</p> <p>Immaterielle og materielle aktiver udgør hovedparten af Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S's samlede aktiver og udgjorde 119 mio. kr. pr. 31. december 2016 (130 mio. kr. pr. 31. december 2015).</p> <p>Ledelsen har udarbejdet en nedskrivningstest, da de seneste års negative resultater er en indikation på et muligt nedskrivningsbehov.</p> <p>Vi fokuserede på den udarbejdede nedskrivningstest, idet testen indeholder væsentlige regnskabsmæssige skøn ved vurderingen af de fremtidige pengestrømme og fastsættelse af diskonteringsfaktor.</p> <p>Der henvises til omtale i note 3.</p>	<p>Vi vurderede den af ledelsen udarbejdede nedskrivningstest, herunder valg af model og konsistens i beregningerne.</p> <p>Vi vurderede ledelsens anvendte forudsætninger ved fastlæggelse af de fremtidige pengestrømme, herunder den langsigtede vækst, bl.a. ved at sammenholde historiske og fremtidige pengestrømme. Vi udfordrede forudsætningerne om fald i de forventede personaleudgifter og stigning i de forventede sponsorindtægter i 2018 og 2019.</p> <p>Vi benyttede vores værdiansættelsesspecialister til at vurdere den af ledelsen anvendte diskonteringsfaktor.</p> <p>Vi konstaterede, at nedskrivningstesten er følsom over for ændringer i forudsætningerne, jf. følsomhedsanalyserne i note 3.</p>

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors erklæringer

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med ISA og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med ISA og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

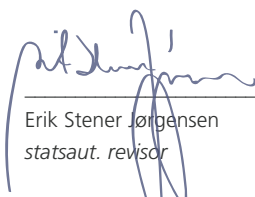
- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.


Vi afgiver også en udtalelse til den øverste ledelse om, at vi har opfyldt relevante etiske krav vedrørende uafhængighed, og oplyser den om alle relationer og andre forhold, der med rimelighed kan tænkes at påvirke vores uafhængighed og, hvor dette er relevant, tilhørende sikkerhedsforanstaltninger.

Med udgangspunkt i de forhold, der er kommunikeret til den øverste ledelse, fastslår vi, hvilke forhold der var mest betydelige ved revisionen af regnskabet for den aktuelle periode og dermed er centrale forhold ved revisionen. Vi beskriver disse forhold i vores revisionspåtegning, medmindre lov eller øvrig regulering udelukker, at forholdet offentliggøres, eller i de yderst sjældne tilfælde, hvor vi fastslår, at forholdet ikke skal kommunikeres i vores revisionspåtegning, fordi de negative konsekvenser heraf med rimelighed ville kunne forventes at veje tungere end de fordele, den offentlige interesse har af sådan kommunikation.

København, 7. marts 2017
PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 3377 1231



Erik Stener Jørgensen
statsaut. revisor



Ulrik Ræbild
statsaut. revisor

Totalindkomstopgørelse

tkr.	Note	2016	2015
Indtægter			
Nettoomsætning	4, 5	134.624	135.834
Indtægter i alt		134.624	135.834
Omkostninger			
Eksterne omkostninger	6, 7	59.419	56.920
Personaleomkostninger	8, 9	96.604	98.663
Af- og nedskrivninger	10	3.878	6.394
Omkostninger i alt		159.901	161.977
Resultat før transferaktiviteter, fin. poster og skat		-25.277	-26.143
Transferaktiviteter			
Resultat af transferaktiviteter	11	1.743	9.645
Transferaktiviteter i alt		1.743	9.645
Resultat før finansielle poster og skat		-23.534	-16.498
Finansielle poster			
Finansielle indtægter	12	2.488	6.512
Finansielle omkostninger	13	-10.822	-7.013
Finansielle poster i alt		-8.334	-501
Resultat før skat		-31.868	-16.999
Skat af årets resultat	14	0	0
Årets resultat		-31.868	-16.999
Anden totalindkomst:			
<i>Poster der reklassificeres til resultatopgørelsen, når specifikke betingelser er opfyldt:</i>			
Værdiregulering af sikringsinstrumenter		5.874	1.019
Skat af anden totalindkomst		0	0
Anden totalindkomst efter skat		5.874	1.019
Totalindkomst i alt		-25.994	-15.980
Resultat pr. aktie			
Resultat pr. aktie (EPS)		-0,26	-0,17
Udvandet resultat pr. aktie (EPS-D)		-0,26	-0,17

Balance 31. december

tkr.	Note	2016	2015
AKTIVER			
Langfristede aktiver			
Immaterielle aktiver			
	16		
Kontraktrettigheder, spillere		21.130	33.660
Andre rettigheder		118	193
Immaterielle aktiver i alt		21.248	33.853
Materielle aktiver			
	17		
Grunde og bygninger		81.587	84.662
Materielle aktiver under udførelse og forudbetalinger på materielle aktiver		5.000	0
Driftsmateriel og inventar		11.141	11.369
Materielle aktiver i alt		97.728	96.031
Andre langfristede aktiver			
Tilgodehavender		4.470	2.235
Gældsbeholdninger	18	7.850	7.654
Andre langfristede aktiver		12.320	9.889
Langfristede aktiver i alt		131.296	139.773
Kortfristede aktiver			
Varebeholdninger		3.054	2.782
Tilgodehavender	19	11.969	29.383
Periodeafgrænsningsposter		25	841
Værdipapirer	20	77	89
Likvide beholdninger		36.188	11.840
Kortfristede aktiver i alt		51.313	44.935
AKTIVER I ALT		182.609	184.708

Balance 31. december

tkr.	Note	2016	2015
PASSIVER			
Egenkapital			
	21		
Aktiekapital		141.921	102.023
Overkurs ved emission		0	112.964
Reserve for sikringstransaktioner		0	-5.874
Overført resultat		-12.150	-144.102
Egenkapital i alt		129.771	65.011
Forpligtelser			
Langfristede forpligtelser			
Anden rentebærende gæld		0	17.325
Kreditinstitutter	23	0	46.539
Langfristede forpligtelser i alt		0	63.864
Kortfristede forpligtelser			
Kreditinstitutter	23	18.577	7.974
Anden rentebærende gæld		0	3.212
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	24	26.346	35.940
Periodeafgrænsningsposter		7.915	8.707
Kortfristede forpligtelser i alt		52.838	55.833
Forpligtelser i alt		52.838	119.697
PASSIVER I ALT		182.609	184.708
Eventualforpligtelser, eventualaktiver og sikkerhedsstillelser			
	25		
Noter uden henvisning	29-33		

Egenkapitalopgørelse

tkr	Aktie- kapital	Overkurs ved emission	Reserve for sikrings- transaktioner	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2015	102.023	112.964	-6.893	-127.821	80.273
Værdiregulering af sikrings- instrumenter, ultimo	0	0	-5.874	0	-5.874
Tilbageførsel af værdiregulering af sikringsinstrumenter, primo	0	0	6.893	0	6.893
Anden totalindkomst efter skat	0	0	1.019	0	1.019
Årets resultat	0	0	0	-16.999	-16.999
Totalindkomst i alt	0	0	1.019	-16.999	-15.980
Aktiebaseret vederlag	0	0	0	718	718
Transaktioner med ejere	0	0	0	718	718
Egenskaptalsbevægelser i alt	0	0	1.019	-16.281	-15.262
Egenkapital 31. december 2015	102.023	112.964	-5.874	-144.102	65.011
Egenkapital 1. januar 2016	102.023	112.964	-5.874	-144.102	65.011
Værdiregulering af sikrings- instrumenter, ultimo	0	0	0	0	0
Tilbageførsel af værdiregulering af sikringsinstrumenter, primo	0	0	5.874	0	5.874
Anden totalindkomst efter skat	0	0	5.874	0	5.874
Årets resultat	0	0	0	-31.868	-31.868
Totalindkomst i alt	0	0	5.874	-31.868	-25.994
Kapitalnedsættelse til dækning af underskud	-51.012	0	0	51.012	0
Udstedelse af nye aktier	90.910	9.090	0	0	100.000
Emissionsomkostninger	0	-9.420	0	0	-9.420
Overførsel vedrørende overkurs	0	-112.634	0	112.634	0
Aktiebaseret vederlag	0	0	0	174	174
Transaktioner med ejere	39.898	-112.964	0	163.820	90.754
Egenkapitalbevægelser i alt	39.898	-112.964	5.874	131.952	64.760
Egenkapital 31. december 2016	141.921	0	0	-12.150	129.771

Der er en overkurs på 113 mio. kr i forbindelse med de to emissioner i 2013

Pengestrømsopgørelse

tkr.	Note	2016	2015
Resultat før skat		-31.868	-16.999
Regulering for ikke-likvide driftsposter m.v.:			
Afskrivninger og nedskrivninger samt øvrige reguleringer	26	23.235	5.414
Pengestrøm fra primær drift før ændringer i driftskapital	27	-8.633	-11.585
Ændring i driftskapital	28	-7.982	-5.663
Pengestrøm fra primær drift		-16.615	-17.248
Renteindtægter, betalt		280	153
Renteomkostninger, betalt		-10.430	-4.313
Pengestrøm fra driftsaktivitet		-26.765	-21.408
Køb af immaterielle aktiver	16	-17.024	-22.157
Salg af immaterielle aktiver		42.880	21.238
Køb af materielle aktiver	17	-8.850	-3.983
Pengestrøm til investeringsaktivitet		17.006	-4.902
<i>Fremmedfinansiering:</i>			
Optagelse af gæld til kreditinstitutter mm.		11.000	839
Afdrag af gæld til kreditinstitutter mm.		-67.473	0
Provenue aktieemission		100.000	0
Emissionsomkostninger		-9.420	0
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet		34.107	839
Periodens pengestrøm		24.348	-25.471
Likvide beholdninger, primo		11.840	37.311
Likvide beholdninger, ultimo		36.188	11.840

Det er ikke alle pengestrømsopgørelsens poster, der direkte kan udledes af rapportens øvrige afsnit.

1 Anvendt regnskabspraksis

Brøndbyernes IF Fodbold A/S er et aktieselskab hjemmehørende i Danmark. Årsrapporten for perioden 1. januar – 31. december 2016 omfatter årsregnskabet for Brøndbyernes IF Fodbold A/S.

Årsrapporten for Brøndbyernes IF Fodbold A/S aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber, jf. IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven.

Årsrapporten opfylder tillige International Financial Reporting Standards udstedt af IASB.

Bestyrelse og direktion har 7. marts 2017 behandlet og godkendt årsrapporten for 2016 for Brøndbyernes IF Fodbold A/S. Årsrapporten forelægges for Brøndbyernes IF Fodbold A/S' aktionærer på den ordinære generalforsamling 30. marts 2017.

Grundlag for udarbejdelse

Årsrapporten præsenteres i tusinde danske kroner (t.kr.).

Årsrapporten er udarbejdet efter det historiske kostprisprincip, bortset fra afledte finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi.

Langfristede aktiver og aktiver bestemt for salg måles til den laveste værdi af regnskabsmæssig værdi før ændrede klassifikation eller dagsværdi fratrukket salgsomkostninger.

Den anvendte regnskabspraksis, som er beskrevet nedenfor, er anvendt konsistent i regnskabsåret og for sammenligningstalene.

Ændring af anvendte regnskabspraksis

Brøndbyernes IF Fodbold A/S har implementeret de standarder og fortolkningsbidrag, der træder i kraft for 2016. Ingen af disse har påvirket indregning og måling og klassifikation i 2016 eller forventes at påvirke Brøndbyernes IF Fodbold A/S fremover.

Beskrivelse af den anvendte regnskabspraksis:

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter eller omkostninger.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller kursen i den seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes fra handelsdagen og måles i balancen til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld, og modregning af positive og negative værdier foretages alene, når virksomheden har ret til og intention om at afregne flere finansielle instrumenter netto. Dagsværdier for afledte finansielle instrumenter opgøres på grundlag af markedsdata samt anerkendte værdiansættelsesmetoder.

Dagsværdisikring

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse for så vidt angår den del, der er sikret. Sikring af fremtidige betalingsstrømme i henhold til en indgået aftale, bortset fra valutakurssikring, behandles som sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse.

Pengestrømsikring

Ændringer i den del af dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og som effektivt sikrer ændringer i fremtidige pengestrømme, indregnes i egenkapitalen under en særskilt reserve for sikringstransaktioner, indtil de sikrede pengestrømme påvirker resultatopgørelsen. På dette tidspunkt overføres gevinst eller tab vedrørende sådanne sikringstransaktioner fra egenkapitalen og indregnes i samme regnskabspost som det sikrede.

Hvis sikringsinstrumentet ikke længere opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring, ophører sikringsforholdet fremadrettet. Den akkumulerede værdiændring indregnet i egenkapitalen overføres til resultatopgørelsen, når de sikrede pengestrømme påvirker resultatopgørelsen.

Forventes de sikrede pengestrømme ikke længere at blive realiseret, overføres den akkumulerede værdiændring til resultatopgørelsen straks.

Andre afledte finansielle instrumenter

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Resultatopgørelsen

Omsætning

Nettoomsætningen ved salg af varer og tjenesteydelser m.v., hvilket omfatter indtægter fra entré, TV-aftaler, partnere, sponsorer, F&B og arrangementer, udlejning af erhvervsjendom, salg af merchandise samt øvrige detailvaresalg m.v., indregnes i resultatopgørelsen, såfremt risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Indtægter fra sæsonkort, partnere, sponsorer, TV-aftaler m.v., indregnes i resultatopgørelsen over den periode, som indtægterne vedrører.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Endvidere omfattes omkostninger til drift af ejendomme, salg, markedsføring og administration m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger, gager, honorarer samt omkostninger til pensioner og social sikring. Endvidere omfattes indtægter fra udlejning af spillere samt omkostninger til leje af spillere.

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på materielle og immaterielle aktiver, bortset fra afskrivninger vedrørende kontraktrettigheder, der klassificeres under "Transferaktiviteter". Herudover indgår i posten fortjeneste og tab ved salg af langfristede aktiver.

Transferaktiviteter

Transferindtægter omfatter selskabets andel af transfersummer for solgte kontraktrettigheder, herunder efterfølgende performancebaserede betalinger med fradrag af solidaritetsbidrag til spillerens tidligere klubber m.v. Transferindtægter indtægtsføres ved indgåelse af bindende aftale.

Transferomkostninger omfatter salgsomkostninger, restværdier ved salg af kontraktrettigheder samt nedskrivninger på kontraktrettigheder m.v.

Afskrivninger på kontraktrettigheder omfatter afskrivninger på anskaffelsessummer i forbindelse med køb af kontraktrettigheder. Kontraktrettighederne afskrives lineært over kontraktperioderne.

Nedskrivninger på kontraktrettigheder omfatter nedskrivninger på kontraktrettigheder, hvor der foreligger objektiv indikation på værdiforringelser.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab samt nedskrivninger vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v. Endvidere medtages realiserede og urealiserede gevinster og tab vedrørende afledte finansielle instrumenter, der ikke kan klassificeres som sikringsaftaler.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle aktiver

Kontraktrettigheder, spillere

Kontraktrettigheder måles til kostpris inklusiv direkte købsomkostninger med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kontraktrettighederne afskrives lineært over kontraktperioderne, der typisk løber i 3-5 år, og afskrivningerne indregnes i resultatopgørelsen under resultat af transferaktiviteter.

I enkelte kontraktrettigheder er der indbygget performancebaserede betalinger, som indregnes, når betingelserne for betalingerne bliver opfyldt og afskrives lineært over kontraktens restløbetid.

Forlænges kontraktrettigheder inden udløb af den eksisterende kontrakt, afskrives en evt. tilgang til kontraktrettigheder over den nye kontraktperiode. Eksisterende kontraktrettigheder afskrives fortsat over den oprindelige kontraktperiode.

Anskaffelser til kostpris samt akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger afgangsføres først fra kontraktrettigheder i tilfælde af, at kontraktforholdet ophører enten ved videresalg eller kontraktudløb.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af kontraktrettigheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under resultat af transferaktiviteter.

Andre rettigheder

Andre rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Rettighederne afskrives lineært over den forventede brugstid.

Andre rettigheder omfatter navnerettigheder på Brøndby Stadion.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger samt driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, såfremt brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle aktiver og som vedrører fremstillingsperioden indregnes i kostprisen. Alle øvrige låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger, bygningsbestanddele og tekniske installationer	10 - 50 år
Tilskuerfaciliteter	10 - 20 år
Driftsmateriel og inventar	3 - 10 år
Grunde afskrives ikke.	

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets scrapværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Scrapværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger scrapværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller scrapværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen i en særskilt post. Småanskaffelser udgiftsføres i årets løb.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmarkedsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Værdiforringelse af langfristede aktiver

Immaterielle og materielle aktiver testes løbende for værdiforringelse.

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle aktiver testes for værdiforringelse i den pengestrømsfrembringende enhed, hvortil de er allokeret, og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi er højere. Genindvindingsværdien opgøres som hovedregel som nutidsværdien af de forventede fremtidige nettopengestrømme fra den virksomhed eller aktivitet, som aktiverne er knyttet til.

Herudover testes kontraktrettigheder, når der foreligger objektiv indikation på værdiforringelse på den enkelte kontrakt.

Udskudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er sandsynligt, at de bliver udnyttet.

Nedskrivninger tilbageføres i det omfang, der er sket ændringer i forudsætningerne, der førte til nedskrivningen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger, der primært består af merchandiseartikler, måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsevnen lavere end kostprisen, nedskrives varebeholdningerne til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsevnen for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivisere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Aktier, der løbende overvåges, måles og rapporteres til dagsværdi i henhold til selskabets investeringspolitik, indregnes på handelsdagen til dagsværdi under kortfristede aktiver og måles efterfølgende til dagsværdi. Ændringer i dagsværdi indregnes løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Egenkapital

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret.

Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen (deklarationstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Acontoudbytte indregnes som en forpligtelse på beslutningstidspunktet.

Pensionsforpligtelser

Selskabet har indgået pensionsaftaler og lignende aftaler med hovedparten af selskabets ansatte.

Forpligtelser vedrørende bidragsbaserede pensionsordninger indregnes i resultatopgørelsen i den periode, de optjenes, og skyldige indbetalinger indregnes i balancen under anden gæld.

Selskabet har alene indgået bidragsbaserede ordninger.

Aktieoptionsprogram

Dagsværdien af de tildelte optioner og warrants estimeres ved anvendelse af hhv. en optionsprismodel og en warrantsprismodel. Ved beregningen tages der hensyn til de betingelser og vilkår, der knytter sig til de tildelte aktieoptioner og warrants.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskat.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes under andre langfristede aktiver med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudte skatteaktiver og skatteforpligtelser modregnes, hvis selskabet har en juridisk ret til at modregne aktuelle skatteforpligtelser og skatteaktiver eller har til hensigt enten at indfri aktuelle skatteforpligtelser og skatteaktiver på nettobasis eller at realisere aktiverne og forpligtelserne samtidigt.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Finansielle forpligtelser

Gæld til kreditinstitutter m.v. indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris ved anvendelse af "den effektive rentes metode", således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af kontraktrettigheder m.v. vedrørende spillere vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte kontraktrettigheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte kontraktrettigheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som resultat før skat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital, betalte renter samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af kontraktrettigheder m.v. vedrørende spillere og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og andre langfristede aktiver samt køb og salg af værdipapirer, der ikke medregnes som likvider.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb og salg af egne aktier samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt værdipapirer med en restløbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Segmentoplysninger

Selskabet har kun et væsentligt forretningssegment, hvortil der i noterne gives supplerende segmentoplysninger om indtægternes fordeling.

Nøgletal

Resultat pr. aktie (EPS) og udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) opgøres i overensstemmelse med IAS 33.

Øvrige nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

Nøgletalsdefinitioner fremgår af side 64.

2 Kapitalstruktur

Brøndby IF's bestyrelse og direktion finder at den nuværende kapital- og aktiestruktur er hensigtsmæssig for både aktionærene og for Brøndby IF, da den giver mulighed for at forfølge Brøndby IF's vision.

Det tilstræbes altid at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til at forfølge Brøndby IF's vision.



3 Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og vurderinger

Skønsmæssig usikkerhed

Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser er baseret på vurderinger, skøn og forudsætninger om fremtidige begivenheder.

De foretagne skøn og forudsætninger er baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer forsvarlige efter omstændighederne, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Desuden er selskabet underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske udfald afviger fra disse skøn. Særlige risici for selskabet er omtalt i ledelsesberetningen side 27.

Det kan være nødvendigt at ændre tidligere foretagne skøn som følge af ændringer i de forhold, der lå til grund for de tidligere skøn eller på grund af ny viden eller efterfølgende begivenheder.

Skøn, der er væsentlige for regnskabsaflæggelsen, foretages bl.a. ved opgørelsen af af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver samt ved værdiansættelsen af kontraktrettigheder. Endvidere er der foretaget individuel vurdering af samtlige tilgodehavender på balancedagen med henblik på om disse forventes indfriet i henhold til de aftalte vilkår.

Genindvinding af udskudte skatteaktiver:

Udskudte skatteaktiver indregnes for alle ikke-udnyttede skattemæssige underskud, i den udstrækning det anses for sandsynligt, at der inden for en overskuelig årrække realiseres skattemæssige overskud, hvori underskuddene kan modregnes.

Fastlæggelse af hvor stort et beløb, der kan indregnes for udskudte skatteaktiver, baseres på skøn over det sandsynlige tidspunkt for og størrelse af fremtidige skattepligtige overskud.

Nedskrivningstest for immaterielle og materielle aktiver:

Ved den årlige nedskrivningstest af immaterielle og materielle aktiver, eller når der er indikation på et nedskrivningsbehov, foretages skøn over, hvorledes de dele af virksomheden (pengestrømsfrembringende enheder), som de immaterielle og materielle aktiver knytter sig til, vil være i stand til at generere tilstrækkelige positive nettopengestrømme i fremtiden til at understøtte værdien af de immaterielle og materielle aktiver og øvrige nettoaktiver i den pågældende del af virksomheden.

Som følge af forretningens karakter må der skønnes over forventede pengestrømme mange år ud i fremtiden, hvilket naturligvis fører til en vis usikkerhed. Usikkerheden er afspejlet i den valgte diskonteringsrente.

Nedskrivningstest:

Brøndby IF foretager minimum en gang årligt en nedskrivningstest af den regnskabsmæssige værdi af selskabets immaterielle og materielle aktiver. Nedskrivningstesten foretages som minimum i forbindelse med aflæggelse af årsrapporten, men såfremt der er indikatorer på andre tidspunkter som indikerer at der kan være behov for nedskrivning af Brøndby IF's aktiver, foretages der en nedskrivningstest.

De immaterielle og materielle aktiver er testet som en pengestrømsgenererende enhed, idet selskabets aktiviteter er koncentreret omkring fodboldforretningen. En yderligere opdeling i segmenter anses ikke for at være relevant, idet ledelsesrapporteringen og styringen af forretningen sker ud fra den samlede aktivitet.

Anvendte diskonteringsfaktorer og vækstrater for 2016:

Ved vurdering af poster i balancen, hvor forventede fremtidige pengestrømme danner grundlag for opgørelse af nytteværdi, anvendes en rente, der afspejler en forventning om, at de finansielle markeder på lang sigt bliver stabile igen.

Nedskrivningstest pr. 31. december 2016

Ledelsen har gennemført nedskrivningstesten pr. 31. december 2016. Nedskrivningstesten er baseret på budget 2017, som er godkendt af direktion og bestyrelse.

Nedskrivningstesten pr. 31. december 2016 viste at der ikke var behov for nedskrivning.

Nedskrivningstesten foretages på baggrund af den tilbage-diskonterede værdi af den fremtidige frie pengestrøm (nyttelværdi), baseret på budgetter og estimer for de kommende fem år (2017 – 2021) samt fremskrivning for de efterfølgende år (terminalværdien). Nedskrivningstesten tager udgangspunkt i det godkendte budget for 2017 og fremskriver de frie pengestrømme med 2 % i årene frem til 2021. Herudover foretages der korrektioner for væsentlige forventede ændringer, primært baseret på forventningerne til Brøndby IF's fremtidige sponsorindtægter samt forventningerne til Brøndby IF's personaleudgifter. Væksten i terminalperioden (for årene efter 2021) er sat til 1,0 %.

I det godkendte budget for 2017 indgår der som de væsentligste parametre:

- Brøndby IF slutter i top 5 af Alka Superligaen 2016/17 ved sæsonafslutningen i maj måned 2017.
- Brøndby IF er fortsat i top 5 i Alka Superligaen i 2. halvår 2017, og i årene derefter.
- Der er indregnet transferindtægter på 15 mio. kr. i sommeren 2017, og det forventes at de vil stige i de efterfølgende år.
- En stigning i de forventede sponsorindtægter i 2018 og 2019.
- Et fald i de forventede personaleudgifter i 2018 og 2019.

Noter

Alle beløb i tusinde kroner med mindre andet er angivet.

Den anvendte diskonteringsfaktor brugt til nedskrivningstesten er fastsat til 11 % før skat.

I 2016 er der udarbejdet en tilstandsrapport af Brøndby Stadion af en uafhængig ingeniør. Rapporten viste, at Brøndby Stadion generelt er i god stand, og rapporten skønner at de årlige vedligeholdelsesudgifter i de kommende år maksimalt vil udgøre 1 mio. kr. pr. år. I nedskrivningstesten pr. 31. december 2016 indregnes der på baggrund af den uafhængige ingeniør-rapport anslåede årlige vedligeholdelsesudgifter på Brøndby Stadion med 1 mio. kr. i det frie cash flow.

Herudover har bestyrelse og direktion gennemgået alle de aktiverede spillerrettigheder. Denne gennemgang har efter bestyrelsens og direktionens vurdering resulteret i en nedskrivning af kontraktrettigheder vedrørende to spillere pr. 31. december 2016 med i alt 1,1 mio. kr.

Følsomhedsanalyse

Bestyrelsen og direktionen vurderer på baggrund af følsomhedsberegningerne, at selv mindre ændringer i de grundlæggende forudsætninger kan medføre, at den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle aktiver vil overstige genindvindingsværdien.

Følsomheden i nedskrivningstesten pr. 31. december 2016 er følgende, baseret på rimeligt sandsynlige ændringer i de anvendte nøgleforudsætninger:

- Reduceres indtjeningen permanent med 1,5 mio. kr. i forventningerne til 2017 og de efterfølgende år vil det medføre et behov for en nedskrivning på ca. 15 mio. kr., mens en permanent reduktion på 2,5 mio. kr. i forventningerne til 2017 og de efterfølgende år vil medføre et behov for en nedskrivning på ca. 25 mio. kr.
- Forøges diskonteringsfaktoren med 0,5 % vil det medføre et behov for nedskrivning med ca. 6 mio. kr.
- Sænkes væksten i EBITDA i de første fem år fra 2 % til 1 %, vil det medføre behov for nedskrivning med ca. 2 mio. kr.



4 Segmentoplysninger

Selskabets aktiviteter er koncentreret omkring fodboldforretningen. En yderligere opdeling i segmenter anses ikke for at være relevant, idet ledelsesrapporteringen og styringen af

forretningen sker ud fra den samlede aktivitet. For yderligere specifikation af omsætning og omkostninger henvises der til de respektive noter.

5 Nettoomsætning

	2016	2015
Entré-, TV- og præmieindtægter	57.782	54.167
Indtægter fra sponsorer	40.693	38.608
F&B og arrangementer m.v.	18.093	23.780
Udlejning erhvervsjendom m.v.	5.239	5.038
Merchandise m.v.	12.487	13.689
Andre indtægter	330	552
Nettoomsætning i alt	134.624	135.834

	2016	2015
Nettoomsætning		
Salg af varer	30.581	37.469
Serviceydelse	104.043	98.365
Nettoomsætning i alt	134.624	135.834

Selskabet har ingen kunder hvor samhandlen udgør mere end 10% af omsætningen.

6 Eksterne omkostninger

	2016	2015
Kamp- og spilleromkostninger	12.621	11.584
Salgs- og markedsføringsomkostninger	5.014	3.284
F&B og arrangementer m.v.	12.692	15.907
Driftsomkostninger ejendomme	5.885	6.210
Vareforbrug m.v. merchandise	5.601	5.891
Administrationsomkostninger	17.606	14.044
Eksterne omkostninger i alt	59.419	56.920

7 Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer

	2016	2015
Samlet honorar - PWC	780	411
- Heraf lovpligtig revision	350	350
- Heraf andre erklæringsopgaver med sikkerhed	290	0
- Heraf skatte- og momsmæssig rådgivning	9	0
- Heraf andre ydelser	131	61

8 Personaleomkostninger

	2016	2015
Vederlag til direktion	4.450	1.868
Kontantbaseret incitamentsordning, direktion	350	100
Aktiebaseret vederlæggelse, direktion	83	110
Pension til direktion	851	212
Vederlag mm. til direktionen	5.734	2.290
Bestyrelsehonorar	1.017	1.300
Løn til bestyrelse og direktion	6.751	3.590
Aktiebaseret vederlæggelse	91	608
Gager og lønninger til medarbejdere	79.729	81.372
Pensionsordninger, bidragsbaserede	4.039	4.453
Andre omkostninger til social sikring	856	974
Øvrige personaleomkostninger	5.138	7.666
Personaleomkostninger i alt	96.604	98.663
Gennemsnitligt antal medarbejdere:	128	134
Administration	29	36
Timelønnede i loungen, café og køkken	7	4
Kontraktfodboldspillere inkl. damefodboldspillere og stab	92	94
- heraf fuldtids kontraktfodboldspillere	26	28
	128	134

Direktionen er omfattet af bonusordninger, der afhænger af årets opnåede resultat.

9 Aktiebaseret vederlæggelse**Der er tildelt følgende Warrants pr. 31. december 2016:**

	Antal	Dagsværdi på tildelingstidspunkt	Udnyttelseskurs pr. 31. december 2016
Tommy Sommer Håkansson	785.896	858.678	2,28
Thomas Frank	500.000	529.660	2,28
Per Rud	553.647	586.490	2,28
Anders Bay	549.733	582.344	2,28
Thomas Kahlenberg	1.250.000	1.324.151	2,28
Jesper Jørgensen	500.000	406.847	2,28
Daniel Agger	1.250.000	789.856	2,28
Tildelt primo 2016	5.389.276	5.078.026	
Warrants korrigeret i 2016 grundet emission:			
Tommy Sommer Håkansson	248.465		2,28
Thomas Frank	158.078		2,28
Per Rud	175.038		2,28
Anders Bay	173.801		2,28
Thomas Kahlenberg	395.194		2,28
Jesper Jørgensen	158.078		2,28
Daniel Agger	395.194		2,28
Nye tildelte Warrants i 2016:			
Søren Vadmand	258.295	20.861	1,14
Troels Bech	658.078	19.375	1,14
I alt ultimo 2016	8.009.497	5.118.262	

**Pr. 31. december 2016 kan 5.260.910 Warrants udnyttes
Ingen af de tildelte Warrants er udnyttet i 2016.**

For Warrants tildelt før 2016, er værdien (før korrektion for udvanding) af de tildelte warrants beregnet på tildelingstidspunktet ved anvendelse af Black-Scholes-modellen, og med udgangspunkt i udnyttelseskursen på 3 kr. per aktie a nominelt 1 kr., en aktiekurs på 3,15 kr. og en dividendepolitik på 0 kr. per aktie per år.

Beregningen er foretaget på grundlag af en forventet fremtidig volatilitet på 41,5 % og et risikofrit renteniveau på 0,546 % og 0,602 % p.a. Renteniveauet er fastlagt ud fra danske statsobligationer med cirka samme løbetid som den forventede løbetid for hver tildeling. Det er derudover forudsat, at warrants udnyttes i den midterste del af udnyttelsesperioden.

Hver warrant giver ret til at tegne én (1) aktie a nominelt kr. 0,50 til den angivne udnyttelseskurs (Udnyttelseskursen).

For Warrants tildelt i 2016 til Søren Vadmand, er værdien (før korrektion for udvanding) af de tildelte warrants beregnet på tildelingstidspunktet ved anvendelse af Black-Scholes-modellen, og med udgangspunkt i udnyttelseskursen på 1,5 kr. per aktie a nominelt 0,50 kr., en aktiekurs på 0,95 kr. og en dividendepolitik på 0 kr. per aktie per år.

For Warrants tildelt i 2016 til Troels Bech, er værdien (før korrektion for udvanding) af de tildelte warrants beregnet på tildelingstidspunktet ved anvendelse af Black-Scholes-modellen, og med udgangspunkt i udnyttelseskursen på 1,14 kr. per aktie a nominelt 0,50 kr., en aktiekurs på 0,535 kr. og en dividendepolitik på 0 kr. per aktie per år.

Tommy Sommer Håkansson kan tidligst udnytte de tildelte warrants tre år efter tildeling (efterår 2016) og senest fem år efter tildeling. Herefter bortfalder eventuelt uudnyttede warrants. De ledende medarbejdere og spillerne kan successivt udnytte de tildelte warrants fordelt med en fjerdedel årligt, første gang omkring et år efter deres tiltræden, herefter samme tidspunkt i de efterfølgende tre år og senest fem år efter tildeling, hvorefter uudnyttede warrants bortfalder.

Udnyttelsen er, med undtagelse af Thomas Kahlenberg, Daniel Agger og Søren Vadmand, betinget af modtagerens fortsatte ansættelse i selskabet, hvorfor retten til warrants bortfalder uden kompensation ved dennes fratræden, såfremt modtageren selv opsiger stillingen eller bliver opsagt af selskabet grundet misligholdelse af ansættelsesforholdet. Såfremt selskabet opsiger modtageren, uden at dette skyldes dennes forhold, bevarer modtageren dog retten til at udnytte warrants på de respektive udnyttelsestidspunkter.

10 Af- og nedskrivninger

	2016	2015
Andre rettigheder	75	75
Bygninger m.v.	3.058	3.065
Driftsmaterial og inventar	3.360	3.180
Tab ved salg/afgang af anlægsaktiver	0	74
Fortjeneste ved salg af anlægsaktiver	-2.615	0
Af- og nedskrivninger i alt	3.878	6.394

11 Transferaktiviteter

	2016	2015
Indtægter	28.939	27.775
Omkostninger	-11.489	-1.992
Nedskrivninger på kontraktrettigheder	-1.101	-1.872
Afskrivninger på kontraktrettigheder	-14.606	-14.266
Transferaktiviteter i alt	1.743	9.645

12 Finansielle indtægter

	2016	2015
Renter, likvide beholdninger og værdipapirer m.v.	280	153
Valutakursgevinster	117	0
Kursgevinster på værdipapirer og gæld (urealiserede)	2.091	6.359
Finansielle indtægter i alt	2.488	6.512

13 Finansielle omkostninger

	2016	2015
Renter, bank- og prioritetsgæld m.v.	3.663	4.313
Omkostninger ved indfrielse af SWAP	6.767	0
Kursregulering pantebreve	0	2.545
Valutakurstab	392	155
Finansielle omkostninger i alt	10.822	7.013

14 Skat

	2016	2015
Årets skat kan opdeles således:		
Skat af årets resultat	0	0
	0	0
Skat af årets resultat kan specificeres således:		
Sambeskatningsbidrag	0	0
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0
Skat af datterselskabsresultater	0	0
Regulering af udskudt skat	0	0
Regulering af skat tidligere år	0	0
Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år	0	0
	0	0
Skat af ordinært resultat kan forklares således:		
Beregnet 22 % (23,5 % i 2015) skat af ordinært resultat før skat	7.011	3.995
Ikke indregnet skatteaktiv	-6.895	-3.977
Skatteeffekt af:		
Ikke-fradragsberettiget omkostninger	-116	-18
Regulering af skat tidligere år	0	0
Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år	0	0
	0	0
Effektiv skatteprocent	0,0 %	0,0 %

15 Resultat pr. aktie

	2016	2015
Årets resultat	-31.868	-16.999
Gennemsnitligt antal aktier noteret på Nasdaq Copenhagen	124.377.597	102.022.902
Gennemsnitligt antal egne aktier	0	0
Gennemsnitligt antal aktier i omløb	124.377.597	102.022.902
Gennemsnitligt antal udestående aktier inklusive optioner og Warrants med udvandingseffekt "In the money"	0	0
Gennemsnitligt antal aktier inklusive optioner og Warrants med udvandingseffekt "In the money"	124.377.597	102.022.902
Resultat pr. aktie (EPS) a 0,50 kr. / 1 kr.	-0,26	-0,17
Udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) a 0,50 kr. / 1 kr.	-0,26	-0,17
Antal aktier primo	102.022.902	102.022.902
Kapitalforhøjelser	181.818.182	0
Antal aktier ultimo	283.841.084	102.022.902

16 Immaterielle aktiver

	Kontrakt rettigheder	Andre rettigheder	I alt
Kostpris 1. januar 2015	58.923	3.337	62.260
Tilgang	26.143	0	26.143
Afgang	-13.732	-337	-14.069
Kostpris 31. december 2015	71.334	3.000	74.334
Af- og nedskrivninger 1. januar 2015	33.411	3.069	36.480
Afskrivninger	14.266	75	14.341
Nedskrivninger	1.872	0	1.872
Afgang	-11.875	-337	-12.212
Af- og nedskrivninger 31. december 2015	37.674	2.807	40.481
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015	33.660	193	33.853
Kostpris 1. januar 2016	71.334	3.000	74.334
Tilgang	14.600	0	14.600
Afgang	-40.126	0	-40.126
Kostpris 31. december 2016	45.808	3.000	48.808
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016	37.674	2.807	40.481
Afskrivninger	14.606	75	14.681
Nedskrivninger	1.101	0	1.101
Afgang	-28.703	0	-28.703
Af- og nedskrivninger 31. december 2016	24.678	2.882	27.560
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	21.130	118	21.248

Der er i 2016 investeret 13 mio. kr. i 8 nye spillere, og 1,5 mio. i øvrige spillere. Ingen kontrakter udgør enkeltvis over 25 % af den regnskabsmæssige værdi af kontraktrettigheder pr. 31. december 2016.

Der er i 2015 investeret 26 mio. kr. i 9 nye spillere, og ingen kontrakter udgør enkeltvis over 25 % af den regnskabsmæssige værdi af kontraktrettigheder pr. 31. december 2015.

Der henvises til note 3 for en beskrivelse af den i året gennemførte nedskrivningstest.



17 Materielle aktiver

	Grunde & bygninger	Materielle aktiver under udførelse og forudbetalinger på materielle aktiver	Driftsmateriel og inventar	I alt
Kostpris 1. januar 2015	471.523	0	48.006	519.529
Tilgang	1.035	0	2.873	3.908
Afgang	-1.707	0	-7.018	-8.725
Kostpris 31. december 2015	470.851	0	43.861	514.712
Af- og nedskrivninger 1. januar 2015	384.788	0	36.299	421.087
Af- og nedskrivninger	3.065	0	3.180	6.245
Afgang	-1.664	0	-6.987	-8.651
Af- og nedskrivninger 31. december 2015	386.189	0	32.492	418.681
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015	84.662	0	11.369	96.031
Kostpris 1. januar 2016	470.851	0	43.861	514.712
Tilgang	718	5.000	3.132	8.850
Afgang	-6.073	0	-776	-6.849
Kostpris 31. december 2016	465.496	5.000	46.217	516.713
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016	386.189	0	32.492	418.681
Afskrivninger	3.058	0	3.360	6.418
Afgang	-5.338	0	-776	-6.114
Af- og nedskrivninger 31. december 2016	383.909	0	35.076	418.985
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	81.587	5.000	11.141	97.728
Afskrives over	10 - 50 år		3 - 10 år	

Hvis en eller flere af de aktiviteter som bestyrelsen arbejder med lykkes, udover emissionen, kan det medføre ændringer i de indregnede værdier, herunder nedskrivning af de enkelte aktiver.

Grunde og bygninger specificeres således:

	2016	2015
Brøndby Stadion	81.586	84.021
Ejendomme i øvrigt	0	641
	81.586	84.662
Samlet ejendomsværdi ved seneste offentlige vurdering 1. oktober 2016 (1. oktober 2015) udgør	601.000	603.700

Der er i forbindelse med optagelse af låne- og kreditfaciliteter afgivet pant i grunde og bygninger. Der henvises til note 23.

Der henvises til note 3 for en beskrivelse af den i året gennemførte nedskrivningstest.

Forsikringssum 31. december 2016: Fuld og nyværdi

18 Gældsbreve

Nominal værdi af gældsbreve udgør 11,1 mio. kr. og dagsværdi udgør 7,9 mio. kr. pr. 31. december 2016. Gældsrevet hidrører fra sælgerfinansiering ved salg af fast ejendom og er sikret ved et ejerpantebrev i den solgte ejendom på nom. 12 mio. kr. Den resterende løbetid er 26 år. Af det samlede tilgodehavende forfalder 7,7 mio. kr. efter 1 år.

19 Tilgodehavender

	2016	2015
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	7.100	9.706
Andre tilgodehavender	4.869	19.677
Tilgodehavender i alt	11.969	29.383

I selskabets tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser pr. 31. december 2016 indgår tilgodehavender på i alt 642 tkr. (2015: 410 tkr.), der individuelt er nedskrevet til 0. Årets individuelle nedskrivning på tilgodehavender udgør 197 tkr. (2015: 80 tkr.). Nedskrivningerne skyldes kunders konkurs eller forventede konkurs. Der er ikke modtaget nogen sikkerheder for tilgodehavender, som er individuelt nedskrevne.

Herudover indgår tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, der pr. 31. december var overforfaldne, men ikke værdiforringede, som følger:

Forfaldsperiode	2016	2015
Ej forfaldne	6.297	7.467
Op til 30 dage	722	855
Mellem 30 og 90 dage	62	128
Over 90 dage	19	1.256
	7.100	9.706

Tilgodehavender op til 30 dage er indgået som forventet i 2017.

	2016	2015
Hensættelser 1. januar	328	827
Hensættelser i året	197	80
konstaterede tab i året	0	-579
Tilbageførte hensættelser	-12	0
Hensættelser 31. december	513	328

20 Værdipapirer

	2016	2015
Unoterede aktier	77	89
Værdipapirer i alt	77	89

21 Egenkapital

Aktiekapital	Nominel værdi (tkr.)	
	2016	2015
Akitekapitalen fordeler sig således		
Aktier - 1 stemme pr. 0,50 kr. / 1 kr. aktie	141.921	102.023
Aktiekapital i alt	141.921	102.023

Der er i hovedtalsoversigten side 7 vist aktiekapitalen for de foregående 4 år.

Egne aktier

Selskabet kan i henhold til generalforsamlingens bemyndigelse erhverve 10% af aktiekapitalen frem til den ordinære generalforsamling d. 30. marts 2017.

Egne aktier erhverves blandt andet med henblik på anvendelse til selskabets aktieoptionsprogram.

Selskabet har ingen egne aktier pr. 31. december 2016.

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret.

22 Udskudt skat

	2016	2015
Udskudt skat 1. januar	0	0
Regulering vedrørende tidligere år	0	0
Årets udskudte skat indregnet i årets resultat	0	0
Årets udskudte skat indregnet i anden totalindkomst	0	0
Regulering vedrørende tidligere år	0	0
Udskudt skat 31. december	0	0
Udskudt skat vedrører:		
Immaterielle aktiver	520	4.964
Materielle aktiver	52.159	51.176
Kortfristede aktiver	6.388	6.498
Fremførselsberettigede skattemæssige underskud	64.540	57.035
Heraf ikke indregnet	-123.607	-119.673
Udskudt skat 31. december	0	0

Pr. 31. december 2016 vurderede Brøndbyernes IF Fodbold A/S ikke, at de skattemæssige underskud inden for en overskuelig fremtid vil kunne realiseres.

23 Gæld til kreditinstitutter

	2016	2015
Gæld til kreditinstitutter er indregnet således i balancen:		
Langfristede forpligtelser	0	46.539
Kortfristede forpligtelser	18.577	7.974
Gæld i alt	18.577	54.513
Dagsværdi opgjort til markedskurs pr. 31. december	18.577	54.548
Nominel restgæld	18.577	54.513
Gæld til kreditinstitutter forfalder som følgende:		
0 - 1 år	18.577	7.974
1 - 3 år	0	16.721
3 - 5 år	0	13.194
> 5 år	0	16.624
	18.577	54.513
Kontraktlige pengestrømme på gæld til kreditinstitutter:		
0 - 1 år	18.859	9.687
1 - 3 år	0	19.168
3 - 5 år	0	14.309
> 5 år	0	17.690
	18.859	60.854

Forfaldsanalysen er baseret på alle udiskonterede pengestrømme inkl. estimerede rentebetalinger. Rentebetalinger er estimeret baseret på de nuværende markedsforhold.

Selskabet har pr. 31. december følgende lån og kreditter:

Lån	Udløb	Fast/variabel	Effektiv rente		Regnskabsmæssig værdi		Dagsværdi	
			2016	2015	2016	2015	2016	2015
EUR	2017	Variabel	5,3%	4,2%	18.577	23.769	18.577	23.769
DKK		Variabel ¹⁾	0,8%	0,0%	0	29.366	0	29.390
DKK		Variabel	0,0%	2,5%	0	1.378	0	1.389
					18.577	54.513	18.577	54.548

1) Renterisikoen er afdækket for restløbetiden af lånene.

24 Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser

	2016	2015
Leverandørgæld	7.344	4.723
Skyldige omkostninger	7.710	8.200
Personalerelateret gæld	7.767	8.903
Transfærgæld vedrørende køb af spillere	2.490	5.389
Markedsværdi finansielle instrumenter	0	5.874
Øvrige	1.035	2.851
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser i alt	26.346	35.940

25 Eventualposter m.v.

Eventualaktiver

I forbindelse med salg af kontraktrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Indtægter herfra indregnes i takt med, at betingelserne opfyldes.

Eventualforpligtelser

I forbindelse med køb af kontraktrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Omkostninger herfra aktiveres i takt med, at betingelserne opfyldes.

Sikkerhedsstillelser

Selskabet har grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på 81.587 (2015: 84.662) i t.kr.

Disse er stillet til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter med en regnskabsmæssig værdi på 18.577 t.kr. (2015: 54.513) i t.kr.

Gældsbrev med en regnskabsmæssig værdi på 7.850 t.kr. (2015: 8.000 t.kr.) er stillet til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter.

Øvrige kontraktlige forpligtelser

Selskabet har indgået kontrakter vedrørende forbedringer og opførelse af bygninger til levering i 2017 for 12.000 (2015:0) i t.kr.

26 Afskrivninger og nedskrivninger samt øvrige reguleringer

	2016	2015
Finansielle poster	8.334	501
Af- og nedskrivninger, samt avance/tab ved salg/skrot	3.878	6.468
Transferaktiviteter	8.966	-8.288
Øvrige reguleringer	2.057	6.733
Afskrivninger og nedskrivninger samt øvrige reguleringer i alt	23.235	5.414

27 Pengestrøm fra primær drift før ændringer i driftskapital

	2016	2015
Resultat før skat	-31.868	-16.999
Regulering for ikke-likvide driftsposter m.v.:		
Afskrivninger	19.585	22.533
Øvrige reguleringer	3.650	-17.119
Pengestrøm fra primær drift før ændringer i driftskapital i alt	-8.633	-11.585

28 Ændring i driftskapital

	2016	2015
Ændring i varebeholdninger	-272	137
Ændringer i tilgodehavender	-3.918	-5.873
Ændring i leverandør og anden gæld	-3.792	73
Ændring i driftskapital i alt	-7.982	-5.663

29 Finansielle risici og finansielle instrumenter

Selskabets risikostyringspolitik

Selskabet er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for en række finansielle risici, herunder markedsrisici (valuta- og renterisici), kreditrisici og likviditetsrisici.

Selskabet har en central styring af finansielle risici. De overordnede rammer for den finansielle risikostyring er fastlagt i selskabets finanspolitik, som er godkendt af bestyrelsen. Finanspolitikken omfatter selskabets valutapolitik, investeringspolitik og finansieringspolitik.

Det er selskabets politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Selskabets finansielle styring retter sig således alene mod styring og reduktion af de finansielle risici, der er en direkte følge af selskabets drift, investeringer og finansiering.

Selskabet har følgende valutaeksponering pr. 31. december:

2015	EUR	Øvrige	Total
<i>Finansielle instrumenter</i>			
Likvide beholdninger	1	6	7
Tilgodehavender fra salg	19.629	0	19.629
Leverandørgæld	-3.362	0	-3.362
Kreditinstitutter	-23.769	0	-23.769
Bruttoeksponering	-7.501	6	-7.495
Heraf afdækket via afledte finansielle instrumenter	0	0	0
Nettoeksponering	-7.501	6	-7.495

2016	EUR	Øvrige	Total
<i>Finansielle instrumenter</i>			
Likvide beholdninger	3.864	1	3.865
Tilgodehavender fra salg	4.664	0	4.664
Leverandørgæld	-37	0	-37
Kreditinstitutter	-18.577	0	-18.577
Bruttoeksponering	-10.086	1	-10.085
Heraf afdækket via afledte finansielle instrumenter	0	0	0
Nettoeksponering	-10.086	1	-10.085

Markedsrisici

Valutarisici

Selskabet er eksponeret over for valutakursudsving i EUR som følge af finansiering i den pågældende valuta. Totalindkomst- og opgørelsen for selskabet påvirkes af ændringer i valutakursen, idet selskabets kreditfaciliteter løbende omregnes til danske kroner på baggrund af gældende valutakurs.

Der henvises til note 23 for oversigt over kreditfaciliteter i de enkelte valutaer.

Endvidere er selskabet eksponeret over for udsving i valutakursen for EUR i forbindelse med tilgodehavender og gæld vedrørende transfers for spillere.

Selskabet modtager indtægter i samme valuta ved deltagelse i de europæiske turneringer samt i forbindelse med tilgodehavender og gæld i forbindelse med transferaftaler for spillere.

Selskabets væsentligste valutaeksponering relaterer sig til gæld til kreditinstitutter i EUR samt gæld i forbindelse med transferaftaler med andre klubber. En del af eksponeringen i EUR modsvares dog af tilgodehavender i forbindelse med indgåede

transferaftaler. Den hypotetiske indvirkning på årets resultat på grund af valutakursudsving udgør baseret på selskabets nettoeksponering:

	Prisændring	2016			2015		
		Finansielle instrumenter	Ikke-finansielle aktiver	Samlet indvirkning	Finansielle instrumenter	Ikke-finansielle aktiver	Samlet indvirkning
DKK/EUR	1%	101	0	101	75	0	75
Øvrige	10%	0	0	0	1	0	1
		101	0	101	76	0	76

Følsomheden på selskabets egenkapital afviger ikke væsentligt fra indvirkningen på årets resultat.

Forudsætninger for følsomhedsanalysen:

De angivne følsomheder er opgjort på baggrund af forudsætninger om uændrede afdragsprofiler samt indgåede renteswapaftaler. De opgjorte udsving er baseret på den gennemsnitlige årlige volatilitet for de underliggende risici.

Renterisici

Selskabet har som følge af selskabets investerings- og finansieringsaktiviteter en risikoeksponering relateret til udsving i renteniveauet i såvel Danmark som udlandet. Det er selskabets politik at afdække renterisici på selskabets lån, når det vurderes, at rentebetalingerne kan sikres på et tilfredsstillende niveau.

I overensstemmelse med selskabets risikopolitik udgjorde den vægtede gennemsnitlige varighed (fastrente periode) på selskabets lån 0,1 år pr. 31. december 2016 (2015: 8,0 år) inklusive effekten af de indgåede renteswaps.

En stigning i renteniveauet på selskabets gæld på 1 % p.a. i forhold til balancedagens renteniveau ville alt andet lige have haft en negativ hypotetisk indvirkning på resultatet og egenkapitalen på 0,4 mio. kr. (2015: 0,6 mio. kr.). Et fald i renteniveauet ville have haft en tilsvarende positiv indvirkning. Selskabets rentebærende gældsforpligtelser var variabelt forrentet pr. 31. december 2016, men de er efterfølgende indfriet uden væsentlig ændring af renteniveauet.

Forudsætninger for følsomhedsanalysen:

De angivne følsomheder er opgjort baseret på de indregnede finansielle forpligtelser pr. 31. december 2016. Der er ikke korrigeret for afdrag, låneoptagelse eller lignende i løbet af 2016.

De opgjorte forventede udsving er baseret på den nuværende markedssituation og forventninger til markedsudviklingen i renteniveauet.

Likviditetsrisici

Det er selskabets politik i forbindelse med lånoptagelsen at sikre størst mulig fleksibilitet gennem spredning af lånoptagelse på forfalds/genforhandlingstidspunkter og modparter under hensyntagen til prissætningen. Selskabets likviditetsreserve består af likvide midler, samt en uudnyttet kreditfacilitet på 25 mio. kr. Det er selskabets målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til fortsat at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af uforudsete udsving i likviditeten.

Der henvises til note 23 for oversigt over regnskabsmæssig værdi og kontraktlige pengestrømme for selskabets gældsforpligtelser til kreditinstitutter.

På baggrund af selskabets forventninger til den fremtidige drift og selskabets aktuelle likviditetsberedskab er der ikke identificeret væsentlige likviditetsrisici.

Selskabets låntagning og garanterede kreditfaciliteter er ikke underlagt særlige vilkår eller betingelser (covenants).

Kreditrisici

Som følge af selskabets drift samt visse finansieringsaktiviteter er selskabet udsat for kreditrisici. Selskabets kreditrisici knytter sig dels til tilgodehavender og dels til likvide beholdninger.

Selskabets politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder, sponsorer og andre samarbejdspartnere løbende kredittvurderes.

Som led i selskabets risikostyring overvåges krediteksponering på kunder og modparter løbende og minimum på månedsbasis. Historisk har selskabet haft relativt små tab som følge af manglende betaling fra kunder, sponsorer og modparter.

Den maksimale kreditrisiko er afspejlet i de regnskabsmæssige værdier af de enkelte finansielle aktiver, der indgår i balancen.

Noter

Alle beløb i tusinde kroner med mindre andet er angivet.

I lighed med 31. december 2015 er selskabets nedskrivninger pr. 31. december 2016 udelukkende relateret til finansielle aktiver i posten tilgodehavender. Der henvises til note 19 for specifikation af foretagne nedskrivninger.

Finansielle instrumenter vedrørende køb af varer m.v. med en kort kredittid vurderes at have en dagsværdi, som er lig med den regnskabsmæssige værdi.

Kategorier af finansielle instrumenter	2016		2015	
	Regnskabsmæssig værdi	Dagsværdi	Regnskabsmæssig værdi	Dagsværdi
Værdipapirer	77	77	89	89
Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen	77	77	89	89
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	7.819	7.819	9.706	9.706
Andre tilgodehavender	4.869	4.869	19.676	19.676
Likvide beholdninger	36.188	36.188	11.840	11.840
Udlån og tilgodehavender	48.876	48.876	41.222	41.222
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	0	0	5.874	5.874
Finansielle forpligtelser anvendt som sikringsinstrumenter	0	0	5.874	5.874
Kreditinstitutter	18.577	18.577	54.513	54.548
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	27.065	27.065	35.940	35.940
Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris	45.642	45.642	90.453	90.488



30 Operationel leasing

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter for i alt 1,7 mio. kr., heraf forfalder 0,7 mio. kr. til betaling i 2017. Ingen kontrakter løber i mere end 4 år. De samlede leasingydelse i 2016 beløb sig til 1,0 mio. kr. (2015: 1,2 mio. kr.).

Forfaldstidspunkt	2016	2015
År 1	732	928
År 2	424	595
År 3	290	194
År 4	217	0
	1.663	1.717

31 Nærtstående parter

Selskabets nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter selskabets bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber og foreninger, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

Tidligere bestyrelsesformand Jan Bech Andersen har i 2015 ydet selskabet et lån på 14,0 mio. kr. Lånet er forrentet på markedsvilkår. Lånet er tilbagebetalt i november måned 2016.

Brøndby IF har i 2016 indgået to samarbejdsaftaler med Voluntas Advisory ApS. Voluntas Advisory ApS leverer konsulentbistand til Brøndby IF i forbindelse med blandt andet tegning af sponsorater samt fremskaffelse af kapital. Voluntas Advisory ApS er ejet af Brøndby IF's næstformand Morten Nødgaard Albæk og Brøndby IF's hovedaktionær samt tidligere bestyrelsesformand Jan Bech Andersen. Den ene samarbejdsaftale er afsluttet, med en betaling på 0,5 mio. kr. vedrørende aktieemissionen i efteråret 2016, mens den anden er forlænget, og løber til 31. december 2017. Brøndby IF betaler til Voluntas Advisory ApS et månedligt fee på 100.000 kr. under den samarbejdsaftale som løber til 31. december 2017 for at bistå med en række specificerede ydelser knyttet til brug for sponsorater og Strategi 6.4. Voluntas Advisory ApS ejer ikke aktier i Selskabet. Brøndby IF har i 2016 betalt 0,5 mio. vedrørende denne aftale.

Hovedaktionær Jan Bech Andersen har i 2016 ydet selskabet et lån på 11,0 mio. kr. Lånet er forrentet på markedsvilkår, og er afviklet igen i november 2016.

Tidligere bestyrelsesformand Jan Bech Andersen har i 2015 købt enkelte pladser på Brøndby Stadion til kampe, hvilket ligeledes er afregnet på markedsvilkår.

Hovedaktionær Jan Bech Andersen har i 2016 købt enkelte pladser på Brøndby Stadion til kampe, hvilket ligeledes er afregnet på markedsvilkår.

Brøndby IF har modtaget en gave fra selskabets hovedaktionær Jan Bech Andersen til en værdi af ca. 3 mio. kr. Gaven er givet til dækningen af hovedparten af etableringsomkostningerne til Inmotio tracking systemet. Det digitale tracking system vil give Superligatruppens trænerstab forbedrede muligheder for at analysere og optimere spillernes performance til træning.

Selskabet har en række aftaler med Brøndbyernes Idrætsforening. (2016: salg for 1,1 mio. kr., køb for 3,1 mio. kr. og i 2015: salg for 1,2 mio. kr., køb for 3,5 mio. kr.).

Derudover har der ikke i årets løb, bortset fra normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer eller andre nærtstående parter.

32 Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Brøndby IF har i januar måned 2017 indfriet sin rentebærende gæld (18,6 mio. kr.), således at selskabet ikke har nogen rentebærende gæld pr. 1. februar 2017.

33 Ny regnskabsregulering

Ændring i regnskabspraksis, herunder præsentation og implementering af regnskabsstandarder

Den anvendte regnskabspraksis for Brøndbyernes IF Fodbold A/S, herunder præsentation, er uændret i forhold til sidste år.

Implementering af nye og ændrede standarder samt fortolkningsbidrag

Brøndbyernes IF Fodbold A/S har implementeret de af IASB og EU godkendte regnskabsstandarder samt ændringer hertil og de fortolkningsbidrag, der er i krafttrådt i regnskabsåret 2016.

Implementeringen af disse nye og opdaterede regnskabsstandarder har ikke haft beløbsmæssig effekt på opgørelsen af Brøndbyernes IF Fodbold A/S' resultat, aktiver og forpligtelser samt egenkapital i forbindelse med regnskabsaflæggelsen for de præsenterede regnskabsår.



Nye ikke ikrafttrådte regnskabsstandarder

IASB har udsendt en række nye standarder og fortolkningsbidrag, der ikke er obligatoriske for 2016. De godkendte, ikke-ikrafttrådte standarder og fortolkningsbidrag implementeres i takt med, at de bliver obligatoriske for Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S:

- IFRS 9: "Måling og klassifikation af finansielle aktiver og forpligtelser". Antallet af kategorier for finansielle aktiver reduceres til tre: amortiseret kostpriskategori eller dagsværdi over resultatopgørelsen og dagsværdi over anden totalindkomst. Virksomheder, som vælger at måle finansielle forpligtelser til dagsværdi (dagsværdi-optionen), skal under IFRS 9 præsentere den del af periodens ændring i dagsværdi, som kan henføres til ændringer i virksomhedens egen kreditværdighed (own credit risk), i anden totalindkomst. Standarden har effekt fra regnskabsår der begynder efter 1. januar 2018.
- IFRS 15: "Indtægter". Ny standard om indregning af omsætning. Standarden kan potentielt påvirke indregning af indtægter på en række områder afhængigt af hvilken branche virksomheden opererer i, herunder: - Den tidsmæssige placering af indregningen af omsætning - Indregning af variable vederlag - Allokering af indtægter i sammensatte kontrakter (kontrakter med flere ydelser) - Indregning af indtægter fra licensrettigheder - Omkostninger ved indgåelse af kontrakter - Yderligere oplysningskrav. - Standarden har effekt fra regnskabsår der begynder efter 1. januar 2018.
- IFRS 16: "Leasing". Ny standard om regnskabsmæssig behandling af leasing. Fremover skal operationelle leasingaftaler indregnes i balancen med et aktiv og en tilsvarende leasingforpligtelse. Standarden har effekt fra regnskabsår der begynder efter 1. januar 2019.
- IAS 7: Ændringer om yderligere oplysningskrav, der vil gøre det muligt for at vurdere ændringer i forpligtelser fra finansieringsaktivitet. Ændringen træder i kraft for regnskabsår, der begynder 1. januar 2017 eller senere.

Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S forventer, at disse standarder og fortolkninger vil blive implementeret, når de træder i kraft. Effekten af ovenstående standarder på Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S er under vurdering.

Nøgletalsdefinitioner:

Resultat pr. aktie (EPS) og udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) opgøres i overensstemmelse med IAS 33.

Øvrige nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal 2015"

Overskudsgrad (EBIT-margin)	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning i alt inkl. transfer}}$
Afkast af investeret kapital (ROIC)	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Egenkapitalandel (soliditet)	$\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning (ROE)	$\frac{\text{Resultat efter skat}}{\text{Selskabets gennemsnitlige egenkapital}}$
Resultat pr. aktie (EPS)	$\frac{\text{Resultat efter skat}}{\text{Gennemsnitlige antal aktier}}$
Resultat pr. aktie – udvandet (EPS-D)	$\frac{\text{Resultat efter skat}}{\text{Gennemsnitlige antal udvandede aktier}}$
Cash Flow pr. Aktie (CFPS)	$\frac{\text{Cash Flow fra driftsaktiviteter (CFFO)}}{\text{Gennemsnitlige antal aktier}}$
Udbytte pr. aktie (DPS)	$\frac{\text{Udbytteprocent} \times \text{aktiens pålydende værdi}}{100}$
Indre værdi pr. aktie (BVPS)	$\frac{\text{Selskabets egenkapital}}{\text{Antal aktier, ultimo}}$
Price Earnings (PE)	$\frac{\text{Børskurs}}{\text{EPS}}$
Price/Cash Flow (P/CF)	$\frac{\text{Børskurs}}{\text{CFPS}}$
Kurs/indre værdi (P/BV)	$\frac{\text{Børskurs}}{\text{BVPS}}$



Brøndbyernes IF Fodbold A/S
Brøndby Stadion 30
2605 Brøndby
brondby.com
brondby.com/business

