



AGF A/S ÅRSRAPPORT 2019/2020

CVR 83 83 99 10

AGF A/S | Aarhus C 8000 | Stadion Allé 70

GODKENDT PÅ SELSKABETS
GENERALFORSAMLING DEN 22. OKTOBER 2020
DIRIGENT

CARL ERIK SKOVGAARD



Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Selskabsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	8
Totalindkomstopgørelse for 2019/20	39
Balance pr. 30.06.2020	40
Pengestrømsopgørelse for 2019/20	44
Noter	45



Selskabsoplysninger

Selskab

AGF A/S

Stadion Allé 70

8000 Aarhus C

CVR-nr.: 83 83 99 10

Hjemstedskommune: Aarhus

Regnskabsår: 01.07.2019 – 30.06.2020

Telefon: 89 38 60 00

Telefax: 89 38 60 19

Internet: www.agf.dk

E-mail: info@agf-as.dk

Bestyrelse

Lars Fournais, formand

Jesper Ørskov Nielsen, næstformand

Uffe Jakobsen

Kim Larsen

Simon Francis Ratjen Schiølin

Erik Meineche Schmidt

Direktion

Jacob Kjeldsen Nielsen

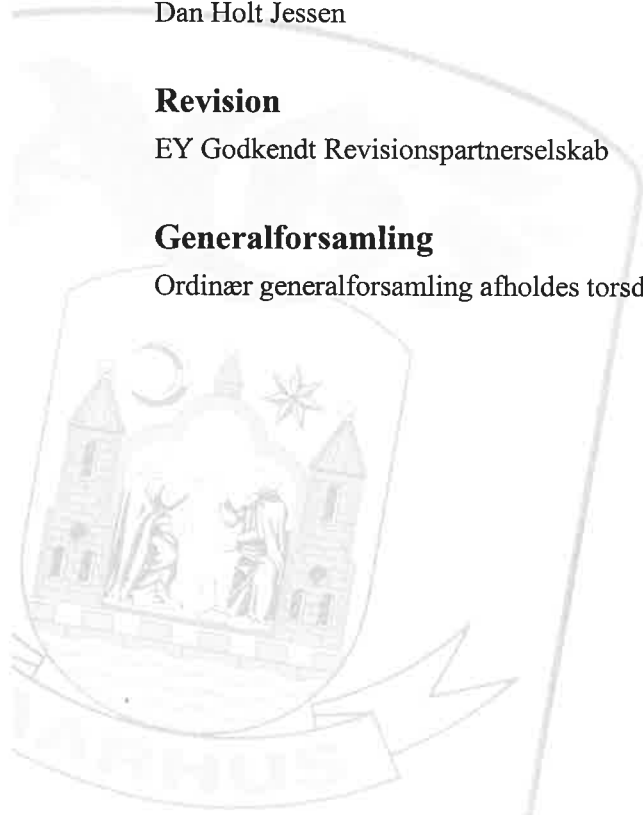
Dan Holt Jessen

Revision

EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes torsdag, den 22. oktober 2020.



Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2019 - 30. juni 2020 for AGF A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2019 - 30. juni 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets og koncernens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater og selskabets finansielle stilling og den finansielle stilling som helhed for de virksomheder, der er omfattet af koncernregnskabet, samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som selskabet og koncernen står overfor.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 23. september 2020

Direktion




Jacob Kjeldsen Nielsen
administrerende direktør



Dan Høft Jessen
økonomidirektør

Bestyrelse



Lars Fournais
formand



Jesper Ørskov Nielsen
næstformand



Uffe Jakobsen



Kim Larsen



Simon Francis Ratjen Schiølin



Erik Meineche Schmidt



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i AGF A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for AGF A/S for regnskabsåret 1. juli 2019 – 30. juni 2020, der omfatter totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2019 – 30. juni 2020 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Vores konklusion er konsistent med vores revisionsprotokollat til revisionsudvalget og bestyrelsen.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Efter vores bedste overbevisning er der ikke udført forbudte ikke-revisionsydelser som omhandlet i artikel 5, stk.1, i forordning (EU) nr. 537/2014.

Valg af revisor

Vi blev første gang valgt som revisor for AGF A/S den 24. oktober 2019 for regnskabsåret 2019/20.

Centrale forhold ved revisionen

Centrale forhold ved revisionen er de forhold, der efter vores faglige vurdering var mest betydelige ved vores revision af regnskaberne for regnskabsåret 2019/20. Disse forhold blev behandlet som led i vores revision af regnskaberne som helhed og udformningen af vores konklusion herom. Vi afgiver ikke nogen særskilt konklusion om disse forhold. For hvert af nedennævnte forhold er beskrivelsen af, hvordan forholdet blev behandlet ved vores revision, givet i denne sammenhæng.

Vi har opfyldt vores ansvar som beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne", herunder i relation til nedennævnte centrale forhold ved revisionen. Vores revision har omfattet udformning og udførelse af revisionshandlinger som reaktion på vores vurdering af risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne. Resultatet af vores revisionshandlinger, herunder de revisionshandlinger vi har udført for at behandle nedennævnte forhold, danner grundlag for vores konklusion om regnskaberne som helhed.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

<i>Nettoomsætning samt periodisering af sponsorkontrakter</i>	<i>Forholdet er behandlet således i revisionen</i>
<p>Nettoomsætningen omfatter en række forskellige indtægtstyper som indtægter fra samarbejdspartnere og sponsorer, entre og tv-indtægter samt restaurations- og udlejningsvirksomhed. Grundet væsentligheden af nettoomsætning og tilhørende periodeafgrænsningsposter har vi vurderet dette som et central forhold ved vores revision. Vi henviser til note 1 ”anvendt regnskabspraksis” under omtalen af ”periodeafgrænsningsposter” og nettoomsætning” samt note 4 for en nærmere beskrivelse af nettoomsætningen.</p>	<p>Vores revision af nettoomsætning har omfattet en stillingtagen til de anvendte indtægtskriterier og disses overensstemmelse med regnskabsstandarderne. Vores revision af indtægter fra samarbejdspartnere og sponsoraftaler omfatter blandt andet stikprøvevis kontrol af registreringer og periodiseringer til kontraktgrundlag. Revisionen af indtægter vedrørende TV-aftalen er foretaget ved afstemning af modtagne opgørelser fra Divisionsforeningen, som foretager fordelingen af indtægter for de enkelte superligaklubber efter aftalt fordelingsnøgle.</p> <p>Vores revision af entreindtægter har blandt andet omfattet test af den foretagne periodisering af sæsonkort for sæsonen 2019/20. Revisionen af øvrige indtægter som ikke har relation til transfers, har blandt andet omfattet stikprøvevis kontrol af registreringer til bilag samt efterprøvning af periodiseringen heraf.</p> <p>Vi har desuden vurderet om oplysningerne i årsregnskabet vedrørende nettoomsætning og periodeafgrænsningsposter opfylder kravene i regnskabsstandarderne.</p>

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Vi afgiver også en udtalelse til den øverste ledelse om, at vi har opfyldt relevante etiske krav vedrørende uafhængighed og oplyser den om alle relationer og andre forhold, der med rimelighed kan tænkes at påvirke vores uafhængighed og, hvor dette er relevant, tilhørende sikkerhedsforanstaltninger.

Med udgangspunkt i de forhold, der er kommunikeret til den øverste ledelse, fastslår vi, hvilke forhold der var mest betydelige ved revisionen af regnskaberne for den aktuelle periode og dermed er centrale forhold ved revisionen. Vi beskriver disse forhold i vores revisionspåtegning, medmindre lov eller øvrig regulering udelukker, at forholdet offentliggøres, eller i de yderst sjældne tilfælde, hvor vi fastslår, at forholdet ikke skal kommunikeres i vores revisionspåtegning, fordi de negative konsekvenser heraf med rimelighed ville kunne forventes at veje tungere end de fordele, den offentlige interesse har af sådan kommunikation.

Aarhus, den 23.09.2020

EY Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28

Peter U. Faurschou
statsautoriseret revisor
mne34502

Søren Jensen
statsautoriseret revisor
mne34132



Ledelsesberetning

Idegrundlag og mål

AGF A/S opererer inden for to segmenter:

- **AGF Fodbold**, der omfatter driften af AGF's bedste fodboldhold og ungdomselitehold samt Esport.
- **Ceres Park & Arena**, der omfatter driften af sports- og eventfaciliteten Ceres Park & Arena, som forpagtes af Aarhus Kommune, samt Stadion Fysioterapi.

Vision

- AGF skal være blandt Skandinaviens bedste fodboldklubber.

Mission

- AGF A/S - selskabet bag AGF – ønsker at være kendetegnet ved vindermentalitet, hårdt arbejde og at være samlingspunkt for Aarhus.

Værdier

AGF har sine rødder tilbage til 1880, og klubben og selskabet anerkender og er ydmyge over for AGF's historie og det fyrtårn, klubben har været for aarhusianere i langt over hundrede år.

Klubbens motto er: Ingen må søge sit eget, spredte skal vi styrte, men samlede skal vi stige.

AGF A/S tager derudover afsæt i fire kerneværdier, der skal sætte dagsordenen for egne og andres forventninger til AGF og virke som et pejlemærke for alle ansattes ageren i dagligdagen. De fire værdier er:

- Vi er ansvarlige
- Vi er hårdtarbejdende
- Vi vil vinde
- ... og vi er stolte af Aarhus

Målsætninger

AGF A/S' overordnede målsætning er at skabe en lønsom forretning - herunder at skabe værdi for aktionærer, samarbejdspartnere og øvrige interessenter.

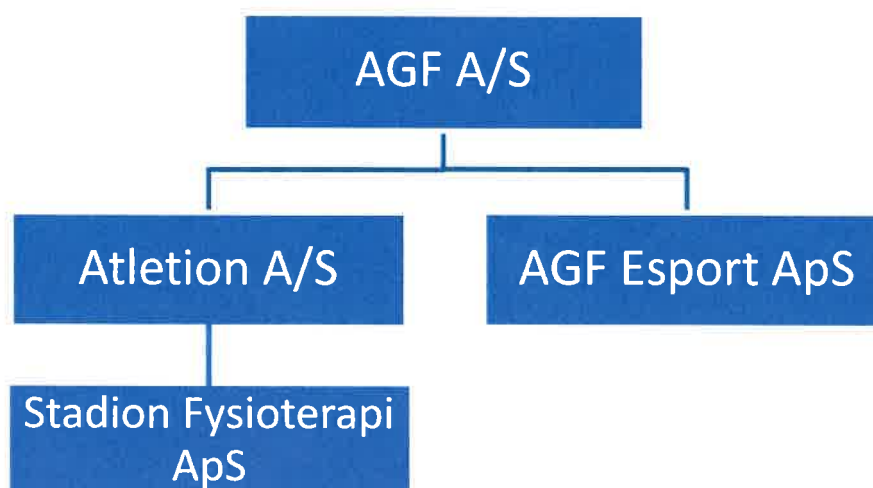
Hvert år skal AGF være i Mesterskabsspillet (top 6). Den nærmere sportslige målsætning defineres efter hver sæson, men dog er følgende målsætninger opstillet frem mod 2025:

- I sæsonen 20/21 er målsætningen først og fremmest kvalifikation til Mesterskabsspillet og europæisk deltagelse i 21/22.
- Senest i 2025 skal AGF minimum to gange have vundet medaljer i Superligaen.
- Senest i 2025 skal AGF minimum én gang være kvalificeret til et europæisk gruppespil.
- I 2025 skal AGF fortsat være den mest vindende fodboldklub i den danske pokalturnering, og som minimum opnå den 10. pokaltitel.

Ledelsesberetning

Koncernen

Koncernen AGF A/S, som driver AGF Fodbold, har ejerskab over følgende selskaber: AGF Esport ApS (60%), Atletion A/S (Ceres Park & Arena) (100%) og Stadion Fysioterapi ApS, som ejes via Atletion A/S (100%).



Ledelsesberetning

	2019/20	2018/19 ¹	2017/18 ¹	2016/17 ¹	2015/16 ¹
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Koncernens hoved- og nøgletal					
Hovedtal					
Nettoomsætning	122.001	130.651	113.139	111.338	109.517
Resultat af primær drift	(13.829)	396	(9.146)	(10.725)	(7.859)
Resultat før finansielle poster	10.885	10.154	(9.347)	(9.313)	(1.179)
Resultat af finansielle poster	(750)	(17)	(325)	117	(248)
Resultat før skat	10.135	10.137	(9.672)	(9.196)	(1.427)
Årets resultat	11.972	10.675	(9.672)	(9.196)	(1.427)
Totalindkomst	11.972	10.675	(9.672)	(9.196)	(1.175)
Langfristede aktiver	44.449	33.250	35.437	37.932	31.683
Kortfristede aktiver	88.055	64.608	25.504	20.457	33.840
Aktiver i alt	132.504	97.858	60.941	58.389	65.523
Aktiekapital	94.424	94.424	78.711	67.211	67.211
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser	202	157	13	0	0
Egenkapital tilhørende aktionærer	68.087	56.160	28.178	26.709	35.905
Egenkapital i alt	68.289	56.317	28.191	26.709	35.905
Langfristede forpligtelser	5.679	670	0	0	0
Kortfristede forpligtelser	58.536	40.871	32.750	31.680	29.618
Pengestrøm fra driften	16.966	12.440	1.246	6.266	4.260
Pengestrøm fra investering, netto	(31.187)	434	(8.919)	(6.388)	3.667
Pengestrøm fra finansiering	(2.217)	17.451	11.122	0	(8)
Pengestrøm i alt	(16.438)	30.325	3.449	(122)	7.919
Investeringer i materielle aktiver	5.867	3.911	5.306	11.303	8.913
Investeringer i immaterielle aktiver	10.870	8.588	4.064	6.072	16.051
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte	93	85	89	82	80
Antal aktier, ultimo (i tusinde styk)	377.697	377.697	314.846	268.846	268.846
Antal aktier, gennemsnit for året (i tusinde styk)	377.697	328.621	312.709	268.846	268.846
Nøgletal					
Resultat pr. aktie (kr.)	0,03	0,03	-0,03	-0,03	-0,01
Udbytte pr. aktie (kr.)	0	0	0	0	0
Indre værdi pr. aktie (kr.)	0,2	0,1	0,1	0,1	0,1
Soliditetsgrad (%)	51	57	47	46	55
Egenkapitalforrentning (%)	19	25	÷31	÷29	÷4

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens ”Anbefalinger & nøgletal”. Se note 1 i koncernregnskabet for definitioner på nøgletallene.

¹ Ikke tilpasset implementeringen af IFRS 16

Ledelsesberetning

Året i hovedtræk

Sportslig udvikling

A-truppen

Overordnet set har 2019/20 været kendetegnet ved en markant sportslig fremgang, der resulterede i indfrielse af målsætningen om en plads i Mesterskabsspillet – og dermed top 6 - for første gang siden 2011.

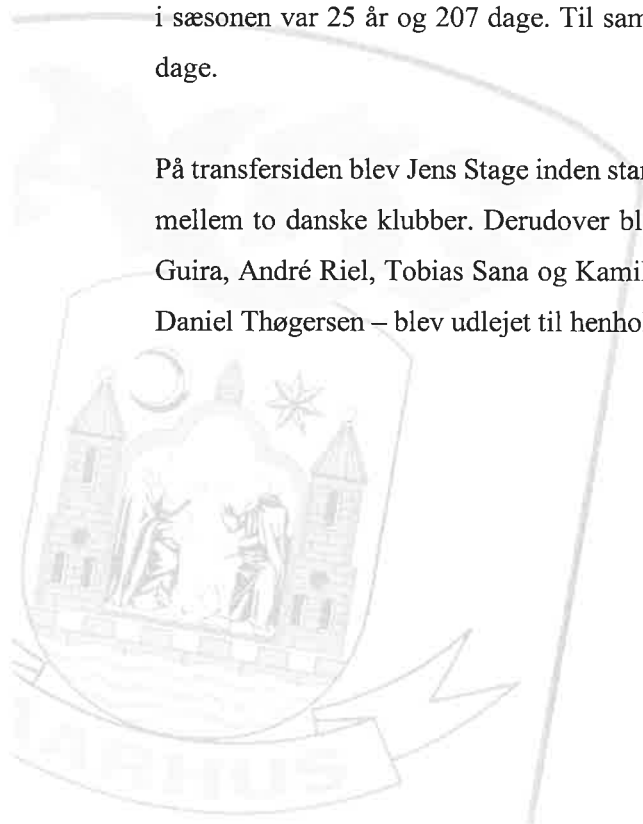
På grund af COVID-19 kom der et længere afbræk i Grundspillet, men da 3F Superligaen blev genoptaget i slutningen af maj, hentede 3F Superliga-holdet de nødvendige point til at spille sig i Mesterskabsspillet. Facit for Grundspillet 26 kampe var 47 point – svarende til et pointsnit på 1,80. Til sammenligning var pointhøsten i 18/19-Grundspillet 31 point svarende til et pointsnit på 1,19.

Afbrækket midt i forårssæsonen som følge af COVID-19 nedlukningen af samfundet betød, at 3F Superligaen først blev afgjort efter regnskabsårets afslutning. Samlet set resulterede de 10 kampe i Mesterskabsspillet i 17 point – og dermed en pointtotal på 64, hvilket rakte til en tredjeplads og dermed de første medaljer til AGF siden 1997.

I Sydbank Pokalen spillede holdet sig frem til semifinalen, hvor det dog blev til et 2-3-nederlag til AaB på udebane.

I alt 29 spillere er blevet benyttet i 3F Superligaen i 19/20-sæsonen. Gennemsnitsalderen for startopstillingerne i sæsonen var 25 år og 207 dage. Til sammenligning var gennemsnitsalderen for 18/19-sæsonen 25 år og 236 dage.

På transfersiden blev Jens Stage inden starten på 19/20-sæsonen solgt til FC København i en historisk stor aftale mellem to danske klubber. Derudover blev der også taget afsked med Oscar Whalley, Ryan Mmaae, Adama Guira, André Riel, Tobias Sana og Kamil Grabara, mens tre spillere – Youssef Toutouh, Magnus Kaastrup og Daniel Thøgersen – blev udlejet til henholdsvis Stabæk, Borussia Dortmund og Næstved IF.



Ledelsesberetning

Sommerens transfervindue bød på tilgang af syv nye spillere: Alex Gersbach (tre år), Nicolai Poulsen (fem år), Nicklas Helenius (tre år), Jón Dagur Thorsteinsson (tre år), Zachary Duncan (fire år), William Eskelinen (fem år) samt Gift Links (fem år). Desuden blev der indgået lejeaftaler med Kevin Diks og Aleksandar Jovanovic.

Udskiftningen i sommerens transfervindue betød, at der kun blev foretaget mindre justeringer af truppen resten af regnskabsåret. I januar blev samarbejdet med Youssef Toutouh ophævet efter endt lejeophold i Stabæk, og derudover stoppede Aleksandar Jovanovic efter udløb af lejeaftalen 31. december. I marts blev Alexander Ammitzbøll udlejet til den norske klub Haugesund for resten af 2020, og i juni blev Kasper Lunding udlejet til Odds BK – ligeledes til udgangen af 2020.

I løbet af regnskabsåret har seks spillere fra A-truppen optrådt i landsholdssammenhæng: Mustafa Amini (A-landshold, Australien), Mustapha Bundu (A-landshold, Sierra Leone), Gift Links (U23-landshold, Sydafrika), Alex Gersbach (U23-landshold, Australien), Zachary Duncan (U23-landshold, Australien) og Jón Dagur Thorsteinsson (U21-landshold, Island).

På personalesiden forlængede chefræner David Nielsen, der har varetaget jobbet siden september 2017, i december sin aftale med yderligere tre år, så hans kontrakt nu er gældende til 30. juni 2023.

I bestræbelserne på at styrke den vigtige transitionsfase fra ungdoms- til A-trup-spiller og sikre en endnu tydeligere hvid tråd mellem ungdomsholdene og A-truppen blev Lars Friis i juli 2019 tilknyttet som ny transitions- og assistenttræner. Friis, der tidligere har været assistenttræner i klubben, var senest chefræner for Brentford FC's U23 hold, og han har også erfaring som talenttræner i DBU og forskellige trænerfunktioner i FC Midtjylland.

Talentudvikling

Talentudviklingen i AGF har som kerneopgave at udvikle spillere til klubbens førstehold eller til videresalg. I DBU's talentlicenssystem opnåede AGF i 2019/20 en rangering som nr. syv blandt landets eliteklubber, hvilket er en forbedring på fire placeringer i forhold til året før. På stort set alle parametre, som danner grundlag for rangeringen, er der tale om fremgang, og det vidner om, at det vigtige arbejde med klubbens fødekæde bevæger sig i den rigtige retning.

Et andet udtryk for dette er, at tre U19-spillere og en U17-spiller fra ungdomsafdelingen i løbet af sæsonen har fået deres debut på førsteholdet. Det drejer sig om Mikkel Møller Lassen, Albert Grønbæk Erlykke, Mostafa Maarouf og Frederik Ihler. De to førstnævnte har indgået en fuldtidskontrakt til sommeren 2024 og er blevet indlemmet i A-truppen fra sommeren 2020.

Ledelsesberetning

Seks spillere i den nuværende A-trup er et produkt af talentarbejdet i klubben, og dertil kommer de udlejede Alexander Ammitzbøll og Kasper Lunding.

Otte spillere nåede, i de få landsholdsaktiviteter, der blev afviklet i 2019/20, at repræsentere AGF i ungdomslandsholdssammenhæng – nærmere bestemt Daniel Gadegaard (U19), Albert Grønbæk Erlykke (U19), Oliver Lund (U18), Thomas T. Kristensen (U18), Daniel Jakobsen (17), Frederik Ihler (U17), Mathias Sauer (U16) og Jonathan Hutter (U16).

På grund af COVID-19 blev ligaerne for U19, U17 og U15 afbrudt i foråret, og kun U19 Ligaen blev afsluttet med et slutspil mellem de syv bedste hold. Her sluttede U19 på en 4-plads og kvalificerede sig dermed til Baltic Sea Cup, som er en international U21-turnering, der afvikles i efteråret 2020.

I bestræbelserne på at styrke den individuelle spillerudvikling er en såkaldt Goal Station blevet opført på klubbens træningsanlæg i Fredensvang. Goal Station er et indhegnet træningsområde med en række multifunktionelle træningsmetoder, som giver ungdomsspillerne nye, forbedrede muligheder for individuel træning og selvtræning.

AGF Klubsamarbejde

Grundstenen i udvikling af fødekæden i AGF er det formaliserede samarbejde med 77 østjyske klubber, der tæller i alt ca. 20.000 ungdomsmedlemmer. AGF Klubsamarbejde havde i første halvdel af regnskabsåret aktiviteter med samarbejdsklubberne i mere end 42.000 timer – eller i gennemsnit 2,1 timer pr. medlem. Det kom til udtryk i form af blandt andet spillerudvikling, træneruddannelse, klubbesøg og camps. I anden halvdel af regnskabsåret satte COVID-19 nedlukningen en bremser for en stor del af aktiviteterne.

I forbindelse med nedlukningen af alle fodboldaktiviteter lancerede AGF i april en støttetøjekampagne, hvor 200 kr. pr. solgt tøj blev doneret videre til samarbejdsklubberne. I alt generede denne kampagne 600.000 kr. til samarbejdsklubberne.

AGF Kvindefodbold

I marts 2020 offentliggjorde AGF, VSK Aarhus og IF Lyseng et nyt, banebrydende samarbejde i Aarhus omkring kvinde-elitefodbold. De tre klubber er gået sammen om at udvikle kvindeelitefodbolden i byen. Det sker i det fælles selskab AGF Kvindefodbold ApS, som er stiftet med virkning fra 1. juli 2020, og som AGF A/S ejer 80 % af. Fra 2020/21-sæsonen vil den nye overbygning være repræsenteret med et hold i både Gjensidige Kvinde-ligaen og U18 DM Piger under navnet AGF.

Ledelsesberetning

AGF Esport

AGF Esport har som ambition at være de bedste til at udvikle esport-talenter, og det arbejde foregår primært i FIFA Academy og CS Academy, hvor lokale talenter kan dygtiggøre sig i et struktureret og professionelt miljø i helt, nye topmoderne lokaler.

Sportsligt kvalificerede AGF Esports FIFA-hold sig i foråret til Finals i eSuperligaen, hvor kvartfinalen dog blev endestationen.

CS:GO-holdet strøg for anden sæson i træk helt til tops i Elgiganten Ligaen, som er Danmarks stærkeste liga. Derudover har holdet også gjort sig positivt bemærket i flere internationale turneringer. Præstationerne har bevirket, at holdet er placeret som nr. 6 i Danmark og nr. 53 i verden. Regnskabsåret har derudover budt på flere spillersalg, der bekræfter den positive talentudvikling.

Kommerciel udvikling

Sponsorudvikling

Siden 2015 har sponsoromsætningen været støt opadgående i AGF A/S, og den positive tendens er fortsat i 2019/20, hvor sponsoromsætningen er nået et rekordhøjt niveau på 64 mio. kr. mod 55 mio. kr. i 2018/19. En mindre del af stigningen i 2019/20 kan dog henføres til sponsorbonus for 3. pladsen i 3F Superligaen. De samfundsmæssige konsekvenser af COVID-19 har således ikke haft en negativ effekt på sponsoromsætningen, og fremgangen bunder primært i, at det er lykkedes at løfte eksisterende sponsorer til et højere niveau. Antallet af sponsorer er pr. 30.06.2020 stort set på niveau med 2018/19 og tæller 333 virksomheder.

Aktiveringen af sponsoraterne sker på forskellig vis. Det kan være i form af eksponering, hospitality, VIP-events, netværk og digital markedsføring. Især online-markedsføring og B2B- og B2C-kampagner fylder mere og mere i aktiveringerne og har været en væsentlig årsag til sponsorvæksten de seneste år. Under corona-nedlukningen viste disse ydelser også for alvor deres værd og var medvirkende til, at AGF stadigvæk kunne levere relevante, værdiskabende sponsorydelser til en lang række partnere.

Aarhus Netværk

AGF Aarhus Netværk, som er det formaliserede netværk blandt AGF's sponsorer, tæller 224 virksomheder pr. 30.06.2020 fordelt på syv netværksgrupper. Formålet med netværket, der er en grundpille i AGF's kommercielle platform, er at aktivere relationerne og samhandlen mellem sponsorerne og dermed skabe merværdi i sponsoraterne. Denne aktivering er sket gennem hele regnskabsperioden – også under forsamlingsforbuddet, hvor de fysiske møder blev erstattet med videomøder.

Ledelsesberetning

Udvikling af digitale platforme

Den kommercielle udvikling understøttes af klubbens digitale platforme, hvor dialogen med alle interessenter primært foregår.

Løbende udvikling af nyt, relevant og spændende indhold har bevirket, at antallet af følgere på Facebook, YouTube, Twitter og Instagram er steget betydeligt i regnskabsperioden, og også på klubbens egne platforme har der været fremgang i antallet af unikke besøgende på AGF.dk, nyhedsbrevmodtagere og videovisninger.

Tilskuere- og tv-seere

En målrettet strategi for at løfte tilskueroplevelsen og dermed også tilskuertallet til 3F Superliga-holdets kampe i Ceres Park har de senere år haft en positiv effekt på tilskuerudviklingen. Tendensen gjorde sig også gældende i den første halvdel af regnskabsåret. Her blev de 10 hjemmekampe overværet af 11.124 tilskuere i gennemsnit, hvilket er en fremgang på 31,8 % sammenlignet med den tilsvarende periode i 2018. En af hjemmekampene bød endda på en stadionrekord for AGF i Superliga-regi, da 22.175 tilskuere overværede opgøret mod Silkeborg IF.

Den generelle tilskuerfremgang i efteråret 2019 skal blandt andet tilskrives et øget fokus på tematisering af de enkelte kampe i forhold til relevante segmenter og optimering af hele tilskueroplevelsen. I september 2019 startede Morten Lerke i en nyoprettet stilling som kommerciel B2C-chef, og hans primære opgave er netop at videreudvikle den ambitiøse tilskuerstrategi, der har ført til de stigende tilskuertal.

Desværre betød COVID-19 forholdsreglerne, at alle forårets hjemmekampe på nær forårspremieren mod Hobro enten blev afviklet uden tilskuere eller med reduceret tilskuerkapacitet, og disse foranstaltninger havde således en betydelig negativ indvirkning på tilskuersnittet, der pr. 30.06.2020 var 7.958. Restriktionerne bevirkede, at det på tilskuersiden ikke var muligt at slå kapital af den sportslige fremgang.

Til kampene uden tilskuere i Ceres Park introducerede AGF i stedet virtuelle tribuner under navnet 'Fælles Fodbold', hvor fans blev vist på en 200 kvm. stor videoskærm langs den ene sidelinje. Tiltaget blev en stor succes med op mod 30.000 fans, der fulgte med, og verdens første virtuelle tribuner skabte også stor opmærksomhed både nationalt og internationalt. I Danmark blev AGF omtalt 3.300 gange i medier takket være initiativet, og det gik også hele verden rundt med omtale i blandt andet New York Times, BBC, CNN, The Guardian og USA Today. I de internationale medier blev Aarhus nævnt sammen med AGF i alt over 5.500 gange, og det oversteg dermed faktisk den omtale, Kulturhovedstad 2017 opnåede uden for landets grænser i løbet af et helt år.

Ledelsesberetning

Mens tilskuergennemsnittet led et knæk på grund af COVID-19, steg antallet af tv-seere til AGF's 3F Superliga-kampe i regnskabsåret. I de 30 runder, der blev afviklet frem til 30.06.2020, blev AGF's kampe overværet af i alt 2,845 mio. tv-seere, hvilket giver et gennemsnit på 94.833. Det er en fremgang på 28,4 % i forhold til seneste regnskabsår. Gennemsnittet steg yderligere resten af sæsonen, idet i alt 3,9 mio. tv-seere overværede kampene, hvilket giver et snit på 105.400.

Stigende merchandisesalg

Den stigende interesse for AGF på flere fronter kombineret med den sportslige fremgang kan også afspejles i merchandise-salget, der har oplevet en vækst på 60 % i regnskabsåret sammenlignet med 2018/19. Merchandise-omsætningen har været den største i koncernens historie – uagtet de manglende indtægter i foråret til kampene uden tilskuere. Den positive udvikling, der blandt andet er et resultat af et historisk højt trøjesalg på godt 12.000 solgte trøjer på en sæson, er blevet understøttet af et bredere sortiment, løbende produktudvikling i samråd med klubbens fans og optimering af digitale salgskanaler.

Nyt Stadion

En fortsat positiv kommerciel udvikling afhænger i høj grad af de rammer og det produkt, som AGF kan tilbyde til hjemmekampene for alle interessenter såsom VIP-gæster, sæsonkortholdere, stemningsaktive fans og børnefamilier. De senere år har et nyt, tidssvarende stadion stået højt på dagsordenen, og i december 2019 kom der et gennembrud, da det på et pressemøde på Aarhus Rådhus blev offentliggjort, at Salling Fondene og Lind Invest gik sammen om en donation på 500 mio. kr. primært til opførelsen af et nyt fodboldstadion. Salling Fondene og Lind Invest har i dialog med Aarhus Kommune udarbejdet en hensigtserklæring med forudsætninger for donationen. Visionen, der har fået navnet "Kongelunden", er at sikre og udvikle områdets kvaliteter og værdier for kommende generationer. Borgmester Jacob Bundsgaard har sat sig i spidsen for projektet i en overordnet styregruppe, hvor også de private partnere og rådmændene for Teknik og Miljø samt Kultur og Borgerservice er medlemmer. En projektorganisation for "Kongelunden" er gået i gang med arbejdet, og AGF A/S er i tæt dialog med organisationen i forhold til blandt andet tidsplan, inddragelse af interessenter og krav til et nyt stadion.

Ceres Park & Arena

Ceres Park & Arena danner rammerne om hovedparten af selskabets kommercielle aktiviteter – lige fra AGF's hjemmekampe over koncerter og messer til møder og foreningsidræt. I første halvdel af regnskabsåret besøgte 280.000 gæster Ceres Park & Arena, hvorimod aktivitetsniveauet i foråret har været på et absolut minimum på grund af COVID-19 nedlukningen, der blandt andet har ført til udsættelse af en stadion-koncert med Thomas Helmig, Arena-koncerter med Dizzy Mizz Lizzy og Carpark North samt hold-VM i badminton (Thomas Cup og Uber Cup). Ceres Park & Arena har ligeledes været ramt af, at flere af AGF's kampe er blevet afviklet uden tilskuere med tabt bodsalg til følge.

Ledelsesberetning

Ny bæredygtig vision

I maj 2020 lancerede AGF A/S en ny vision for miljøansvar og bæredygtighed. Ambitionen er at bruge den platform og rækkevidde, AGF har, til at vise en mere bæredygtig vej, inspirere og informere. En række fokusområder er blevet valgt – blandt andet i forhold til affaldssortering, energi, transport, mad/drikke og nyt stadion, og et af de første resultater er, at Ceres Park og AGF i samarbejde med NRGi er skiftet til grøn strøm, der produceres af 100 % vedvarende energi. Der er også blevet gennemført en clean-up walk i Kongelunden, hvor formålet var at indsamle affald, og til AGF's kampe er der indført affaldssortering.

Til at stå i spidsen for den nye bæredygtigheds-strategi blev Anne Jensen i marts 2020 ansat som ny chef for branding og bæredygtighed. Hun har tidligere været en del af ledelsen hos NorthSide og Tinderbox festivalerne, hvor hun har haft ansvaret for NorthSides banebrydende bæredygtighedsstrategi. Udover at rulle den nye vision ud skal Anne Jensen også sikre et bæredygtigt perspektiv på fremtidens relevante partnerskaber og bidrage til, at det kommende nye fodboldstadion i Aarhus bliver så bæredygtigt og klimavenligt som muligt.

Koncernens drift i året og årets resultat

Koncernens resultat før skat er et overskud på 10 mio. kr. Det er herefter andet år i træk, at koncernen rammer dette niveau på trods af COVID-19. Resultatet er i overensstemmelse med de senest udmeldte forventninger for regnskabsåret. Justeringen jf. fondsbørsmeddelelse nr. 3/2020 kan i alt væsentlighed henføres til effekterne af COVID-19, herunder også indregning af kompensationspakker, som delvist har begrænset effekterne af COVID-19, samt forskydningen af turneringsafviklingen i 3F Superligaen ind i det kommende regnskabsår og heraf tilhørende forskydning i indtægtsførelsen.

Koncernens resultat er positivt påvirket af forøgede sponsor- og transferindtægter i form af salg af kontraktrettigheder, som det fremgår af fondsbørsmeddelelse nr. 6/2019. Derudover har indfrielsen af den sportslige målsætning om deltagelse i Mesterskabsslutspillet haft positiv indvirkning på årets resultat.

Omsætningen er faldet fra 131 mio. kr. til 122 mio. kr. De væsentligste årsager til denne nedgang er et fald i restaurations- og cateringvirksomhed fra 20 mio. kr. til 11 mio. kr., et fald i billet-, entré- og tv-indtægter fra 31 mio. kr. til 25 mio. kr. samt en nedgang i anden omsætning, tjenesteydelser fra 11 mio. kr. til 7 mio. kr. Ovenstående kan i al væsentlighed henføres til COVID-19 og deraf manglende eller begrænset aktivitet. Der har dog været en positiv vækst i sponsorindtægterne fra 55 mio. kr. til 64 mio. kr., hvoraf en mindre del af dette kan henføres til indregning af bonus for forventet placering i 3F Superligaen.

Koncernens eksterne omkostninger er faldet med 5 mio. kr. fra 52 mio. kr. i 2018/19 til 47 mio. kr. i 2019/20. Denne omkostningsnedgang kan primært henføres til driftsomkostninger og vareforbrug i restaurations- og cateringvirksomhed, som har været påvirket negativt af COVID-19 jf. ovenfor.

Ledelsesberetning

Personaleomkostninger er steget med 8 mio. kr. fra 66 mio. kr. i 2018/19 til 74 mio. kr. i 2019/20. Stigningen kan henføres til stigning i antal ansatte og ikke mindst øgede udgifter til A-truppen, herunder hensættelse af bonusser ved forventet placering i 3F Superligaen mv.

Af- og nedskrivninger er steget med 3 mio. kr. fra 12 mio. kr. i 2018/19 til 15 mio. kr. i 2019/20. Stigningen kan henføres til indregning af IFRS 16 og dertilhørende afskrivning på leasingaktiver.

Andre driftsindtægter er steget med 14 mio. kr. fra 11 mio. kr. i 2018/19 til 25 mio. kr. i 2019/20, hvilket kan henføres til salg af kontraktrettigheder samt kompensation fra offentlige hjælpepakker i forbindelse med COVID-19. Ved regnskabsaflæggelsen er der foretaget skøn vedrørende vurdering af indregning af tilgodehavende på kompensationspakker vedrørende COVID-19, men beløbet er forbundet med usikkerhed ud fra de givne forudsætninger ved regnskabsaflæggelsen. Der henvises endvidere til omtale af dette i note 2.

Koncernens likviditetsberedskab inkl. værdipapirer pr. 30. juni 2020 udgør 56 mio. kr. i forhold til 43 mio. kr. året før.

Egenkapitalen er netto steget med 12 mio. kr. til 68 mio. kr., svarende til en soliditetsgrad på 51 %. Nettostigningen kan henføres til årets resultat.

Pengestrømme fra den primære drift er 17 mio. kr. mod 12 mio. kr. året før. De samlede pengestrømme er +16 mio. kr. mod 30 mio. kr. året før. Korrigeret for køb af værdipapirer er koncernens pengestrømme for regnskabsåret 18 mio. kr.

COVID-19

Regnskabsåret har i væsentligt grad været påvirket af COVID-19 og de restriktioner, som dette har medført. Koncernen er blevet ramt af et væsentlig omsætningstab som følge af disse restriktioner, der blandt andet har påvirket matchday-indtægterne grundet tilskuerbegrænsningerne, samt aktiviteterne i Ceres Park & Arena, som har været yderst begrænset i perioden efter nedlukningen, ligesom planlagte koncerter og arrangementer er blevet aflyst. Koncernen har derfor søgt kompensation i form af statens hjælpepakker vedrørende COVID-19, herunder kompensation for faste omkostninger, lønkompensation samt arrangørkompensation. På positivsiden har koncernen indtil videre formået at reducere påvirkningen på sponsorindtægterne, hvilket skal ses som en bekræftelse af det gode og tætte samarbejde med koncernens sponsorer, ligesom der under COVID-19 er iværksat en række initiativer for vedligeholdelse og udvikling af sponsorplejen.

Koncernens likviditet og kapitalberedskab

Koncernens egenkapital pr. 30. juni 2020 udgør 68 mio. kr. bestående af aktiekapital på 94 mio. kr. og overført resultat på +26 mio. kr. i forhold til en egenkapital på 56 mio. kr. på samme tidspunkt i 2019. I opgørelsen af egenkapitalen er der ikke indregnet fuld værdi af det udskudte skatteaktiv. Det samlede skattemæssige eventuelaktiv udgør 41 mio. kr. pr. 30. juni 2020.

Ledelsesberetning

I forbindelse med fortsat optimering af økonomien har ledelsen udarbejdet et budget og en plan for koncernens fremtid, der skal sikre, at økonomien er i balance, og de sportslige mål indfries.

AGF-koncernens likviditetsreserve består pr. 30. juni 2020 af likvide midler og værdipapirer. Koncernens likviditetsreserve udgør pr. 30. juni 2020 56 mio. kr. mod 43 mio. kr. sidste år. Det er ledelsens opfattelse, at likviditetsberedskabet er tilstrækkeligt for at fortsætte driften i hele regnskabsåret 2020/21.

Modervirksomhedens drift i året og årets resultat

Modervirksomhedens aktiviteter består primært af AGF Fodbold. Flere af koncernens fællesfunktioner, herunder administration, bogholderi, kommunikation, salg og marketing, er samlet i dette selskab. Modervirksomhedens resultat før skat udviser et overskud på 12 mio. kr. for 2019/20 mod et overskud på 8 mio. kr. året før. Overskuddet kan primært henføres til højere sponsorindtægter, samt en væsentlig stigning i transferindtægter.

Modervirksomhedens omsætning, som primært stammer fra sponsorindtægter, tv-indtægter og entré-indtægter, er steget med 3 mio. kr. til 100 mio. kr. grundet vækst i indtægter fra samarbejdspartnere og sponsorer.

Eksterne omkostninger er steget med 1 mio. kr. til 36 mio. kr. Forøgelsen kan primært henføres til salgs- og markedsføringsomkostninger samt kamp- og spilleromkostninger. Personaleomkostninger er steget med 9 mio. kr. til 63 mio. kr.

Modervirksomhedens likviditet og kapitalberedskab

Moderselskabets egenkapital pr. 30. juni 2020 udgør 67 mio. kr. bestående af aktiekapital på 94 mio. kr. og overført resultat på ÷28 mio. kr. i forhold til en egenkapital på 55 mio. kr. på samme tidspunkt i 2019.

Moderselskabets likviditetsreserve består pr. 30. juni 2020 af likvide midler og værdipapirer og udgør pr. 30. juni 2020 45 mio. kr. mod 30 mio. kr. sidste år.

Værditest og måling

I forbindelse med regnskabsafslutningen har ledelsen foretaget værditests af anlægsaktiverne i koncernregnskab og moderselskabets regnskab. Værditesten har ikke givet anledning til nedskrivninger.

Ny regnskabsregulering i 2019/20

Med virkning fra 2019/20 har AGF A/S blandt andet implementeret IFRS 16 Leasingkontrakter. Implementeringen af IFRS 16 har medført, at AGF A/S med få uvæsentlige undtagelser har indregnet alle leasingkontrakter i balancen.

Der henvises til note 1 for en beløbsmæssig opgørelse af effekten af implementeringen af IFRS 16.

Ledelsesberetning

Generelle risikofaktorer

Konjunkturer

AGF's indtjening er bl.a. baseret på indtægter genereret via antallet af tilskuere, omfanget af sponsor- og samarbejdsaftaler samt tv-aftale, der er placeringsafhængig. Disse parametre er i høj grad afhængige af den generelle økonomiske situation og konjunkturerne i samfundet. Når den økonomiske situation i koncernens geografiske nærområde ændres markant i nedadgående retning, kan det få væsentlig negativ indflydelse på koncernens indtjening.

Branchespecifikke risikofaktorer

Konkurrence- og markedsforhold i sports- og underholdningsbranchen

Koncernens aktiviteter omfatter sport og faciliteter til større arrangementer. Der konkurreres således med andre underholdningstilbud især i det østjyske område, herunder med biografer, festivals, koncerter samt andre sportsoplevelser. Derudover konkurreres der med andre faciliteter i regionen, der kan afholde sportsarrangementer, messer, udstillinger, koncerter mv. og ikke mindst med fodbold på tv.

Koncernens konkurrenceposition afhænger af evnen til at spille underholdende og resultatorienteret fodbold og af at kunne tiltrække og udbyde underholdnings- og forretningstilbud, som appellerer til kunderne. Efterspørgslen i ovennævnte brancher afhænger af en række forskellige faktorer, herunder ændringer i den demografiske udvikling, sociale forhold, lancering af alternative forbrugsmuligheder samt ændringer i økonomiske forhold.

Ledelsen har – under hensyntagen til den gældende kontrakt om drift af Ceres Park & Arena med Aarhus Kommune og de betydelige, relaterede driftsomkostninger – specielt fokus på reduktion af omkostningerne og optimering af indtægterne gennem udnyttelse af faciliteternes anvendelsesmuligheder og fysiske indretning.

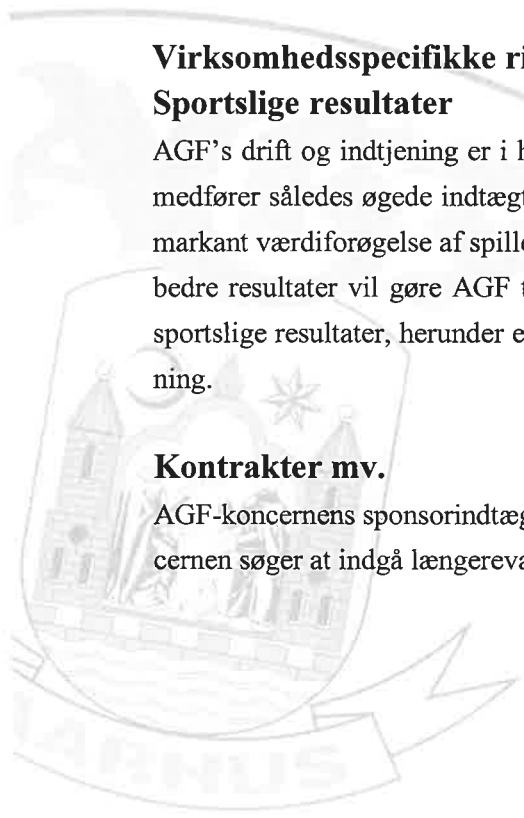
Virksomhedsspecifikke risikofaktorer

Sportslige resultater

AGF's drift og indtjening er i høj grad afhængig af sportslige resultater. Eventuelle fremtidige topplaceringer medfører således øgede indtægter i form af tv-indtægter, sponsorindtægter, tilskuerindtægter, bodsalg samt en markant værdiforøgelse af spillermateriale. Superligadeltagelsen smitter også af på de fremtidige indtægter, da bedre resultater vil gøre AGF til en mere attraktiv samarbejdspartner for erhvervslivet. Omvendt må dårlige sportslige resultater, herunder en evt. nedrykning, forventes at få en væsentlig negativ effekt på drift og indtjening.

Kontrakter mv.

AGF-koncernens sponsorindtægter er primært indgået på tidsbegrænsede aftaler med samarbejdspartnere. Koncernen søger at indgå længerevarende samarbejdsaftaler. AGF's muligheder for at forny de eksisterende aftaler



Ledelsesberetning

og/eller finde nye kommercielle samarbejdspartnere afhænger blandt andet af de sportslige resultater og de ydelser og betingelser, som AGF kan tilbyde, sammenholdt med samarbejdspartnerens alternative muligheder, herunder også den generelle økonomiske udvikling i samfundet. En nedgang i evnen til at tiltrække og fastholde kommercielle samarbejdspartnere kan få væsentlig negativ indflydelse på AGF's fremtidige udvikling, resultater, pengestrømme og finansielle stilling.

AGF's kontrakter med fodboldspillere og trænere er baseret på åremålsansættelser, som følger reglerne i de respektive idrætsretslige organer. Reglerne for indgåelse og ophør af ansættelseskontrakter inden for fodbold adskiller sig fra reglerne på det almindelige arbejdsmarked. AGF er således særlig afhængig af de reguleringer af reglerne, der måtte komme.

Det eksisterende transfersystem i fodbold indeholder en række specifikke betingelser for fodboldspillernes overgang fra en klub til en anden. Der kan ikke gives sikkerhed for, at disse rammer ikke ændres til ugunst for AGF, hvilket kan få væsentlig negativ indflydelse på AGF's fremtidige udvikling, resultater, pengestrømme og finansielle stilling.

AGF's aftaler med spillere er underlagt de til enhver tid værende standardspillerkontrakter og regler godkendt af DBU, FIFA og UEFA. AGF indgår aftaler med spillerne i henhold til disse standardspillerkontrakter og regulativer.

Herudover indgås der særskilte bonusaftaler. Det er ledelsens vurdering, at de indgåede aftaler med spillerne er markedskonforme. Ændringer i markedet for fodboldspilleres aflønning generelt kan have væsentlig negativ indflydelse på AGF, da lønninger til spillertruppen udgør den væsentligste omkostningsfaktor i AGF.

Med det eksisterende system i dansk og europæisk fodbold er der fastlagt en ramme, som kommercielle virksomheder kan agere indenfor. Der kan dog ikke gives sikkerhed for, at disse rammer ikke ændres eller fastholdes til ugunst for koncernen.

Finansielle og kreditmæssige risici

AGF-koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for en række finansielle risici i form af valutarisici, likviditetsrisici, renterisici og kreditrisici. Det er ledelsens vurdering, at valutakursrisikoen er begrænset, da selskabet har valgt primært at have finansielle aktiver og forpligtelser i DKK. Likviditetsrisikoen er risikoen for, at AGF-koncernen ikke kan opfylde sine forpligtelser på grund af utilstrækkelig likviditet og let omsættelige værdipapirer. AGF-koncernens likviditetsreserve består pr. 30. juni 2020 af likvide midler og værdipapirer. Koncernens likviditetsreserve udgør pr. 30. juni 2020 56 mio. kr. mod 43 mio. kr. sidste år. Ledelsen er forpligtet til at sikre, at koncernens kapitalberedskab til enhver tid er forsvarligt i forhold til koncernens drift, herunder at der er tilstrækkelig likviditet til at opfylde koncernens nuværende og fremtidige forpligtelser, efterhånden som de forfalder. Se afsnit om "Likviditet og kapitalberedskab".

Ledelsesberetning

Renterisikoen er risikoen for, at renteniveauet ændrer sig til ugunst for koncernen, og at afkastet af investerede midler i værdipapirer falder.

AGF-koncernens kreditrisici knytter sig til deposita, tilgodehavender og bankindeståender. Den maksimale kreditrisiko, som knytter sig til finansielle aktiver, svarer til de i balancen indregnede værdier. Der vurderes løbende på deposita og tilgodehavender, og der foretages i fornødent omfang nedskrivninger herpå.

AGF har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. Der forefindes ikke væsentlige koncentrationer af kreditrisici.

Andre risici

AGF A/S har i lighed med andre selskaber risici forbundet med tidligere og eventuelle fremtidige salg og nedlukning af aktiviteter. Mulige risici indebærer krav, tvister eller rets- og voldgiftssager samt sager ved administrative myndigheder i relation til ovenfor nævnte aktiviteter samt eventuelle krav fra kontraktparter eller myndigheder, som blandt andet kan medføre, at AGF kan blive pålagt erstatningsansvar.

Nøglemedarbejdere og videnressourcer

Ledelsen og øvrige nøglemedarbejdere er et vigtigt aktiv for AGF-koncernen, idet de besidder særlige kompetencer inden for de segmenter, AGF opererer i, og derfor er væsentlige for gennemførelsen af den lagte strategi. Det tilstræbes gennem kontinuerlige og markedskonforme ansættelsesvilkår og betingelser i øvrigt at fastholde nuværende og tiltrække nye nøglepersoner til AGF.

En betydelig del af indtægterne stammer fra sponsor- og samarbejdsaftaler, hvis størrelse delvis afhænger af ledelsens evne til at profilere selskabets brand og samarbejde samt udbyde værdiskabende ydelser til regionens virksomheder og institutioner. En væsentlig del af AGF's aktiviteter er således rettet mod at tiltrække og forbinde personer og virksomheder i et stærkt netværk.

I forhold til de sportslige præstationer er det afgørende, at spiller materialet konstant er på det rette kvalitative niveau. Det afhænger i høj grad af den sportslige ledelses evne til at identificere og tiltrække de rigtige spillere og i tilfælde af afgivelse af en eller flere nøglespillere at finde kvalificeret erstatning. I den sammenhæng har talentudvikling og scouting stor betydning og er et indsatsområde for selskabet.

Katastrofer og andre ulykker

AGF driver forretningsaktiviteter, der samler et stort antal mennesker på samme sted. AGF-koncernens virksomhed og resultater kan derfor blive påvirket, såfremt forskellige katastrofer, terror, pandemier, andre ulykker eller andre

Ledelsesberetning

begivenheder indtræffer. AGF har løbende fokus på dette område og samarbejder blandt andet tæt med private vagtværn og politi.

Medieomtale

Mediedækning og offentlig omtale generelt kan få indflydelse på forbrugeradfærd og -handlinger, hvilket kan få væsentlig negativ indvirkning på AGF. En begivenhed eller en række begivenheder, som i væsentlig grad skader et eller flere af AGF's brands og omdømme, kan få væsentlig negativ indvirkning på værdien af de pågældende brands og efterfølgende indtægter fra de pågældende brands. AGF arbejder aktivt med bl.a. løbende imagemålinger og prioriterer forholdet til tilskuere, fans, presse og sponsorer højt.

Forventninger

For regnskabsåret 2020/21 forventer koncernen fortsat et positivt resultat før skat mellem 15 og 30 mio. kr. Der er i resultatforventningen fortsat en usikkerhed i forhold til omfanget af COVID-19, herunder den fulde effekt af statens hjælpepakker.

Hændelser efter regnskabsårets udløb

Efter balancedagen er fondsbørsmeddelelse nr. 05/2020 offentliggjort. Meddelelsen beretter om positive økonomiske forventninger til regnskabsåret 2020/21 primært på grund af salget af Mustapha Bundu til den belgiske klub RSC Anderlecht. Der er ikke indtrådt andre væsentlige begivenheder efter balancedagen.



Ledelsesberetning

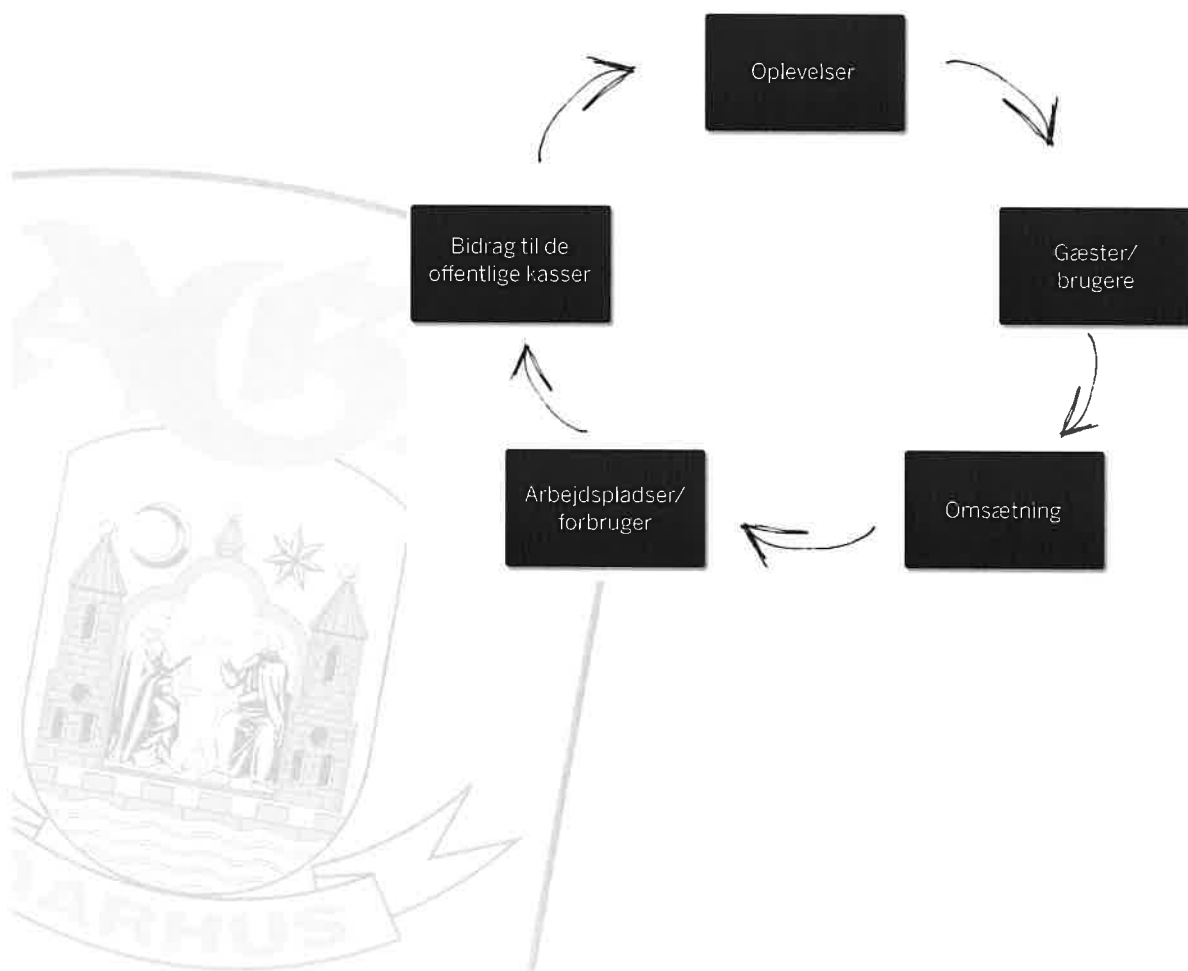
Corporate Social Responsibility - CSR

Samfundsansvar, også kaldet Corporate Social Responsibility (CSR), er en integreret del af AGF A/S' forretningsmodel. AGF har gennem mange år knyttet et tæt bånd til byen og dens indbyggere og er blevet et samlingspunkt, der skaber fællesskab, oplevelser og sammenhængskraft. Denne position forpligter, og som et af Aarhus' fyrtårne ønsker AGF at engagere sig i byen, gå forrest og tage et socialt ansvar. Det er i tråd med koncernens værdier om ansvarlighed og stolthed over at være en del af Aarhus, og positionen skal bruges aktivt og målrettet til at gøre en positiv forskel for andre mennesker. De konkrete CSR-tiltag, som AGF A/S har taget i 2019, er beskrevet i det sociale regnskab for 2019 som blev offentliggjort på koncernens hjemmeside i februar 2020.

For AGF er det altid målet at levere store sportslige præstationer og oplevelser, men det er ligeså vigtigt at være en integreret del af det omgivende samfund og aktivt bidrage til en positiv udvikling. Grundholdningen er, at der skal udvises almindelig ansvarlighed, anstændighed, god etik og moral samt respekt for virksomheden og de mange interessenter, der er en del af den cyklus, AGF bidrager til.

Vores forretningsmodel er i øvrigt beskrevet tidligere i ledelsesberetningen fra side 8.

CSR-strategien er opbygget om omdrejningspunkterne i koncernen, som er skitseret i nedenstående model.



Ledelsesberetning

Anti-korruption og bestikkelse

Politik

AGF arbejder med en nultolerancepolitik for involvering i bestikkelse og korruption.

Risiko

I takt med den økonomiske udvikling særligt inden for fodbold er der øget risiko for matchfixing. Det er ledelsens vurdering, at dette udgør koncernens væsentligste risiko indenfor korruption og bestikkelse.

Handlingsplan

AGF A/S tager afstand fra enhver form for korruption, afpresning og bestikkelse. Koncernen arbejder ud fra klart definerede moralske og etiske retningslinjer, som angiver, hvordan medarbejdere skal forholde sig til eksempelvis udveksling af gaver, forhandlingsprincipper og håndtering af interessekonflikter.

AGF accepterer ikke matchfixing og bakker op omkring DBU's initiativer såvel nationalt som internationalt, ligesom selskabets medarbejdere i forskellige sammenhænge gøres opmærksom på reglerne på området. I AGF A/S deltager alle spillere i møder arrangeret af DBU med fokus på bekæmpelse af matchfixing – og der gøres også en særlig indsats for at informere unge spillere om de faldgruber, der er. Selskabet har også proaktivt deltaget i kampagner mod ludomani. Ledelsen kan dog ikke garantere, at selskabet ikke kan blive involveret i en sag om matchfixing, og en sådan involvering kan have negativ indvirkning på AGF A/S.

Via oplysning, forebyggende arbejde og fokus på en sund og bæredygtig virksomhedskultur tilstræber AGF at ruste koncernens medarbejdere bedst muligt, så bestikkelse, anti-korruption og matchfixing helt undgås.

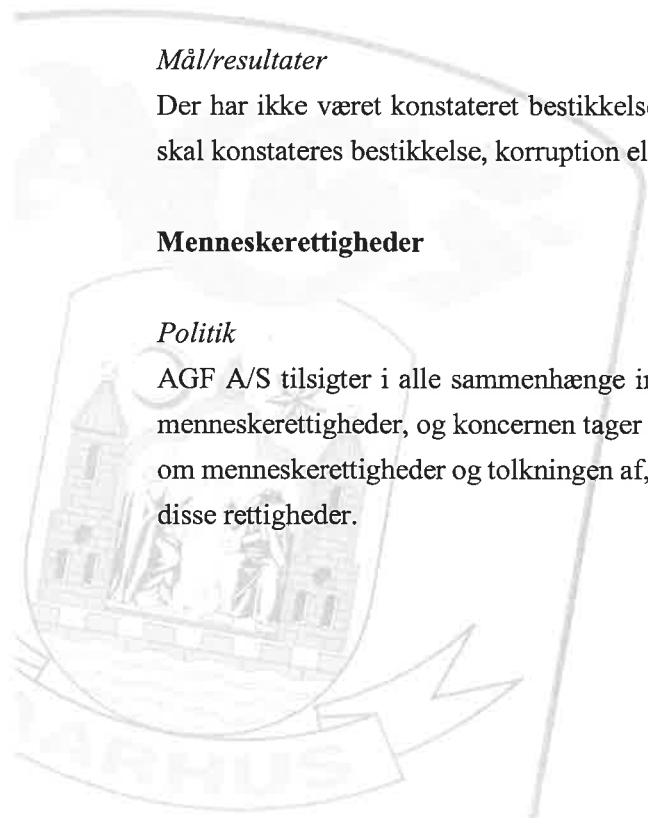
Mål/resultater

Der har ikke været konstateret bestikkelse eller matchfixing i regnskabsåret, ligesom det er målet, at der ikke skal konstateres bestikkelse, korruption eller matchfixing i kommende perioder.

Menneskerettigheder

Politik

AGF A/S tilsigter i alle sammenhænge inden for koncernens kontrol at støtte og respektere de internationale menneskerettigheder, og koncernen tager i sit arbejde med menneskerettigheder afsæt i FN's Verdenserklæring om menneskerettigheder og tolkningen af, at det er statens rolle at beskytte, og virksomheders rolle at respektere disse rettigheder.



Ledelsesberetning

Koncernen har en nultolerancepolitik over for enhver form for diskrimination af medarbejdere og gæster med baggrund i religion, etnicitet, køn, politisk eller seksuel orientering og andre emner som værende i strid med grundlæggende menneskerettigheder.

Risiko

Diskrimination udgør til stadighed et problem i omverden, hvorfor det vurderes, at diskrimination udgør koncernens væsentligste risiko i forhold til menneskerettigheder.

Handlingsplan

I koncernen er det vigtigt at sikre, at hverken medarbejdere, kunder eller øvrige interessenter oplever nogen form for forskelsbehandling eller diskrimination. Internt såvel som eksternt tilstræber AGF at tage initiativ til og bakke op om tiltag, der klart tilkendegiver koncernens politik på dette område. I koncernens personalepolitik understreges det, at ansættelse og karriereforløb afhænger af kompetencer, og selskaberne søger ligeledes via forskellige aktiviteter og kampagner at fremme budskabet om mangfoldighed og tolerance som to væsentlige værdier i selskaberne.

Mål/resultater

AGF A/S har tæt kontakt med et meget stort antal mennesker, og selskabet har som mål i alle sammenhænge at fremstå som en åben, mangfoldig og tolerant virksomhed, der kan rumme alle uanset social baggrund, køn, etnicitet, alder eller fysiske forudsætninger. Det har blandt andet givet sig udslag i samarbejde med udsatte grupper, kampagner i forhold til flygtninge og homofobi, tilknytning af udsatte personer i jobtræningsforløb, og derudover bakker koncernen fortsat op om Aarhus Mangfoldighedscharter. Målet anses for nuværende som værende opfyldt.

Miljø

Politik

AGF A/S er bevidst om de generelle samfundsudfordringer, der er forbundet med klimaforandringer, og tilstræber, at koncernens virke i alle sammenhænge foregår under miljøvenlige og bæredygtige forhold.

Risiko

Koncernen vurderer, at den væsentligste risiko i forhold til miljø er miljøbelastning grundet energiforbruget af koncernens aktiviteter og/eller forkert affaldssortering.

Handlingsplan

Koncernen arbejder målrettet på at mindske de miljø- og energimæssige aftryk, som de forskellige aktiviteter sætter. Koncernen fokuserer samtidig på, at de produkter, der bliver brugt i bygningerne, både sikrer et godt miljø og beskytter miljøet. Der er i regnskabsåret investeret i energioptimering af faciliteterne.

Ledelsesberetning

Mål/resultater

Koncernen har som mål at reducere energiforbruget til de sportsevents, koncerter mv., som afvikles i Ceres Park & Arena. Det skal ske dels ved hjælp af energivenlige løsninger, dels ved relevant oplysning omkring miljørigtig adfærd og hensyntagen. Det kommer blandt andet til udtryk i forbindelse med større events, hvor gæsterne opfordres til at benytte offentlige transportmidler eller tage cyklen.

I regnskabsåret har ledelsen derudover fortsat haft fokus på at oprette og udnytte løsninger, der bidrager til en nedbringelse af energiforbruget. Der er, som tidligere beskrevet, ansat en chef for branding og bæredygtighed og der er allerede sket optimering i forhold til overgang til grøn strøm samt øget fokus på affaldssortering mv. Arbejdet med at optimere energiløsningerne vil også pågå i det kommende regnskabsår og er et fortsat fokusområde for koncernen.

Sociale forhold og medarbejderforhold

Politik

Medarbejderne er en af koncernens vigtigste interessentgrupper, og ledelsen er bevidst om, at tiltrækning og fastholdelse af kvalificeret arbejdskraft er afgørende for koncernens konkurrencedygtighed. Personalepleje, lige muligheder for alle ansatte og medarbejdernes sikkerhed er derfor vigtige områder for koncernen. Ligeledes har AGF A/S i særlig grad fokus på medarbejderinddragelse og respekterer arbejdstagernes ret til at blive informeret og hørt.

Risiko

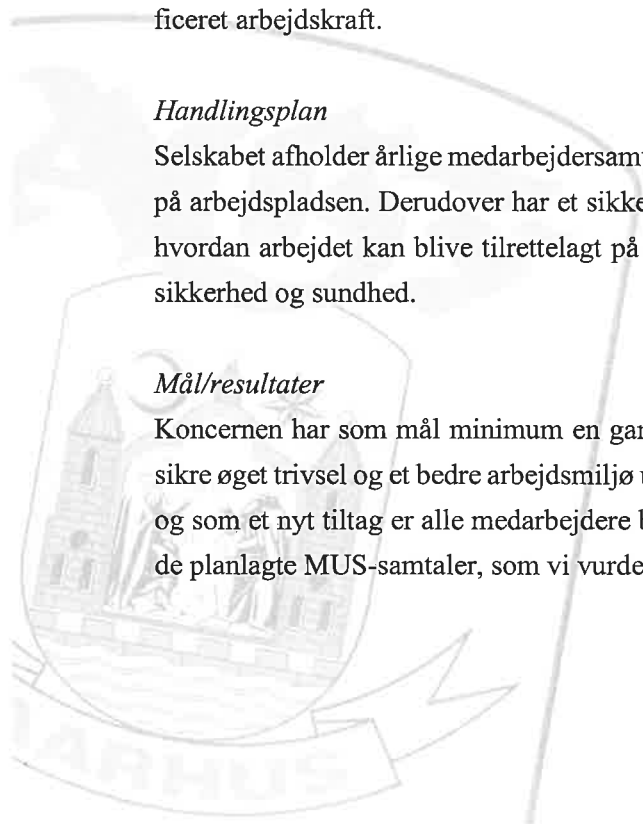
Den væsentligste risiko i forhold til medarbejderforhold er, jf. ovenstående, tiltrækning og fastholdelse af kvalificeret arbejdskraft.

Handlingsplan

Selskabet afholder årlige medarbejdersamtaler, der skal være med til at sikre medarbejdernes trivsel og udvikling på arbejdspladsen. Derudover har et sikkerhedsudvalg som opgave at rådgive ledelsen omkring arbejdsmiljøet, hvordan arbejdet kan blive tilrettelagt på den bedste og sikreste måde, og hvordan de ansatte skal instrueres i sikkerhed og sundhed.

Mål/resultater

Koncernen har som mål minimum en gang årligt at holde MUS-samtale med de enkelte medarbejdere. For at sikre øget trivsel og et bedre arbejdsmiljø udarbejder selskabet med jævne mellemrum en arbejdspladsvurdering, og som et nyt tiltag er alle medarbejdere blevet tilbudt et udførligt sundhedstjek. Der er i regnskabsåret afholdt de planlagte MUS-samtaler, som vi vurderer, har bidraget til øget trivsel og et bedre arbejdsmiljø.



Ledelsesberetning

Lovpligtig redegørelse for mangfoldighed i ledelsen

Bestyrelsen drøfter løbende og mindst én gang årligt sammensætningen af koncernens ledelse, herunder ledelsesstruktur, krav til kvalifikationer på de enkelte ledelsesniveauer samt mangfoldighed i ledelsestyper/-profiler. Ledere udnævnes eller rekrutteres primært på baggrund af kvalifikationer og match af den ønskede ledelsesprofil i forhold til den aktuelle lederstilling, uanset køn, race, nationalitet eller religiøs overbevisning.

Ved fastlæggelse af den ønskede ledelsesprofil anerkender bestyrelsen fordelene ved en bredt sammensat ledelse i forhold til køn, kulturel baggrund og erfaring. Bestyrelsen har på baggrund heraf i 2017/18 fastlagt nedenstående måltal for andelen af det underrepræsenterede køn i den øverste ledelse samt politikker for mangfoldighed i øvrige ledelsesniveauer.

Måltal for andel af det underrepræsenterede køn i den øverste ledelse

Det er bestyrelsens målsætning at øge andelen af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen for AGF A/S til 1 af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer. I den siddende bestyrelse udgør de generalforsamlingsvalgte medlemmer 6 mænd og 0 kvinder. Kvinder er derfor underrepræsenteret i bestyrelsen. Bestyrelsen har haft kontakt til mulige emner for at få bestyrelsens måltal opfyldt, men det har ikke udmøntet sig i et kandidatur. Af den årsag er måltallet p.t. ikke opfyldt. Måltallet forventes opfyldt senest ved udgangen af regnskabsåret 2022/23.

Politik for andel af det underrepræsenterede køn i øvrige ledelsesniveauer

AGF-koncernen ønsker en mangfoldig medarbejdersammensætning, som afspejler samfundets fordeling af mænd og kvinder og kulturelle baggrund, hvilket også gælder for sammensætningen af koncernens ledelse, dog er der ikke måltal herfor, og kvalificerede udpeges alene med baggrund i kvalifikationer, dog tilstræbes det at det underrepræsenterede køn er en del af rekrutteringsforløbet.



Ledelsesberetning

Politikker

Koncernen har formuleret egentlige politikker for kønssammensætningen af forskellige ledelsesniveauer i koncernen. Politikkerne kan opsummeres således:

Ledelseskategori	Aktuelt antal ledere	Heraf kvinder	Politik
Direktion i moderselskabet	2	0	Der er ikke fastsat måltal for andel af det underrepræsenterede køn i direktionen i AGF A/S. Moderselskabets direktion består således af to direktører, som alene er udpeget på baggrund af kvalifikationer. Det er AGF's politik, at der ved nyansættelser til direktionen i moderselskabet tilstræbes, at både kvindelige og mandlige kandidater er repræsenterede på listen over egnede kandidater.
Afdelingschefer	8	2	Der er ikke fastsat måltal for andel af det underrepræsenterede køn i gruppen af afdelingschefer i koncernen. Afdelingscheferne er alene udpeget på baggrund af kvalifikationer. Det er AGF's politik, at der ved nyansættelser tilstræbes, at både kvindelige og mandlige kandidater er repræsenterede på listen over egnede kandidater. Koncernen tilbyder lige muligheder for alle medarbejdere i koncernen uanset køn, herunder efteruddannelse mv.

Lovpligtig redegørelse for virksomhedsledelse

NASDAQ OMX Copenhagen A/S har udsendt anbefalinger for god selskabsledelse som en del af reglerne for notering på NASDAQ OMX. Anbefalingerne kan findes på hjemmesiden www.corporategovernance.dk. Anbefalingerne omhandler blandt andet aktionærernes rolle og samspil med selskabets ledelse, politik for selskabets forhold til interessenter samt samfundsansvar, politik for information og kommunikation, det øverste ledelsesorgans opgaver, ansvar og sammensætning, ledelsens vederlag, den finansielle rapportering, risikostyring samt revision.

Der henvises til selskabets hjemmeside <http://www.agf.dk/investor-relations/god-selskabsledelse/> hvorpå AGF i overensstemmelse med anbefalingerne har redegjort for, hvordan anbefalingernes enkelte punkter opfyldes. AGF har valgt at fravige anbefalingerne på visse områder, der er beskrevet og begrundet nedenfor.

Selskabet offentliggør ikke børsmeddelelser på engelsk og offentliggør ikke årligt en profil af bestyrelsens sammensætning og eventuelt særlige kompetencer. Bestyrelsen har valgt ikke at følge ovenstående anbefalinger, da bestyrelsen vurderer, at en yderligere specifikation ikke vil medføre en forøget informationsværdi for selskabets interessenter.

Ledelsesberetning

AGF offentliggør halvårsrapport, men ikke kvartalsrapporter grundet AGFs størrelse.

Bestyrelsens ledeshverv fremgår af årsrapporten. Hvad særlige kompetencer angår, fremgår disse ikke af ledelsesberetningen, idet det er bestyrelsens vurdering, at det er den samlede kompetenceprofil, der er væsentlig for koncernen og ikke det enkelte medlems.

Bestyrelsen har endvidere valgt ikke at fastsætte en aldersgrænse for deltagelse i bestyrelsesarbejdet. I stedet vurderes der i hvert enkelt tilfælde, om det pågældende bestyrelsesmedlem vil være i stand til at opfylde sine bestyrelsespligter.

Årsrapporten indeholder ikke detaljerede oplysninger om vederlagspolitik og vederlag til de enkelte medlemmer af bestyrelsen og direktionen, og bestyrelsen har ikke haft et særligt vederlagsudvalg. Ud over de oplysninger, der fremgår af årsrapportens note 6, og grundet koncernens enkle struktur er det bestyrelsens vurdering, at en yderligere specifikation af vederlag til bestyrelse og direktion ikke vil medføre forøget informationsværdi for selskabets interessenter, hvorfor disse ikke er medtaget i årsrapporten.

Risikostyring

Bestyrelsen vurderer løbende og mindst en gang årligt de samlede risikoforhold og de enkelte risikofaktorer, som er forbundne med koncernens aktiviteter. Bestyrelsen vedtager retningslinjer for de centrale risikoområder, følger udviklingen og sikrer tilstedeværelse af planer for styringen af de enkelte risikofaktorer, herunder forretningsmæssige og finansielle risici.

Kontrol- og risikostyringssystemer i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen

Bestyrelsen og direktionen har det overordnede ansvar for koncernens kontrol- og risikostyring i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen, herunder overholdelse af relevant lovgivning og anden regulering i forbindelse med regnskabsaflæggelsen. Koncernens kontrol- og risikostyringssystemer kan skabe en rimelig, men ikke absolut sikkerhed for, at uretmæssig brug af aktiver, tab og/eller væsentlige fejl og mangler i forbindelse med regnskabsaflæggelsen undgås.

Kontrolmiljø

Bestyrelsen vurderer mindst én gang årligt koncernens organisationsstruktur, risikoen for besvigelser samt tilstedeværelsen af interne regler og retningslinjer. Bestyrelsen og direktionen fastlægger og godkender overordnede politikker, procedurer og kontroller på væsentlige områder i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen. Bestyrelsen har vedtaget politikker, manualer, procedurer mv. for væsentlige områder inden for regnskabsaflæggelsen. Overholdelse heraf indskræpes løbende, og der foretages løbende stikprøvevis overvågning og kontrol af sådan overholdelse.

Ledelsesberetning

Direktionen overvåger løbende overholdelsen af relevant lovgivning og andre forskrifter og bestemmelser i forbindelse med regnskabsaflæggelsen og rapporterer løbende herom til bestyrelsen.

Risikovurdering i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen

Bestyrelsen foretager mindst én gang årligt en overordnet vurdering af risici. Bestyrelsen tager som led i risikovurderingen stilling til risikoen for besvigelser og de foranstaltninger, der skal træffes for at reducere og/eller eliminere sådanne risici. I den forbindelse drøftes ledelsens eventuelle incitament/motiv til regnskabsmanipulation eller anden besvigelse.

I forbindelse med handel af værdipapirer arbejder AGF efter interne retningslinjer godkendt af bestyrelsen. Koncernens retningslinjer bygger på princippet om at optimere afkast, men baseret på en konservativ risikoprofil. Disse retningslinjer forventes fortsat i 2020/21.

Informationsniveau

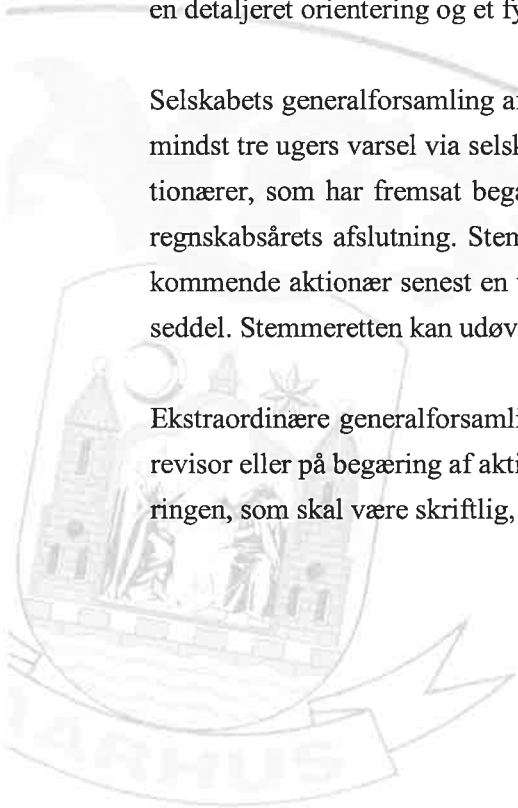
AGF ønsker åbenhed og et højt informationsniveau om koncernens forhold i den udstrækning, det kan sikres, at kursfølsomme informationer kommer til alles kendskab samtidig. Dette sker ved løbende informationer og fondsbørsmeddelelser samt på selskabets hjemmeside under Investor Relations til selskabets ejere. Bestyrelsen og ledelsen er bevidste om udviklingen inden for Corporate Governance eller ”god selskabsledelse” og ønsker i videst muligt omfang at efterkomme gældende anbefalinger til gavn for både selskabets nuværende og kommende ejere.

Generalforsamlingen

Generalforsamlingen er selskabets øverste myndighed. Selskabets bestyrelse lægger vægt på, at aktionærerne får en detaljeret orientering og et fyldestgørende grundlag for de beslutninger, der træffes på generalforsamlingen.

Selskabets generalforsamling afholdes i Aarhus Kommune og indkaldes af bestyrelsen med højst fem ugers og mindst tre ugers varsel via selskabets hjemmeside. Indkaldelse sker elektronisk til alle i ejerbogen noterede aktionærer, som har fremsat begæring herom. Ordinære generalforsamlinger afholdes inden fire måneder efter regnskabsårets afslutning. Stemmeret på generalforsamlingen har enhver navnenoteret aktie, på hvilken vedkommende aktionær senest en uge før generalforsamlingen har fremsat begæring om adgangskort og stemmeseddel. Stemmeretten kan udøves i henhold til fuldmagt.

Ekstraordinære generalforsamlinger afholdes efter beslutning fra bestyrelsen, generalforsamlingen, selskabets revisor eller på begæring af aktionærer, der besidder mindst 5% af aktiekapitalen eller 5% af stemmerne. Begæringen, som skal være skriftlig, indgives til selskabets bestyrelse.



Ledelsesberetning

Regler for ændring af vedtægter

Alle på generalforsamlingen behandlede anliggender afgøres ved simpelt stemmeflertal, medmindre andet følger af lovgivning eller af vedtægterne. Vedtagelse af beslutninger om ændring af selskabets vedtægter er kun gyldig, hvis den tiltrædes af mindst 2/3 såvel af de stemmer, som er afgivet, som af den del af selskabskapitalen, som er repræsenteret på generalforsamlingen.

Interesserne og AGF A/S

AGF-koncernen søger løbende at udvikle og vedligeholde gode relationer til sine interessegrupper, idet sådanne relationer vurderes at have væsentlig og positiv indflydelse på koncernens udvikling.

Bestyrelsens arbejde

Bestyrelsen påser, at direktionen overholder de af bestyrelsen vedtagne målsætninger, strategier og forretningsgange. Orientering fra direktionen sker systematisk såvel ved møder som ved skriftlig og mundtlig løbende rapportering. Sådant rapportering omfatter bl.a. udviklingen i markedet, virksomhedens udvikling og lønsomhed samt den finansielle stilling.

Bestyrelsen mødes efter en fastlagt mødeplan mindst fem gange om året. Der afholdes normalt et årligt strategi-seminar, hvor selskabets vision, mål og strategi behandles. I perioden mellem de ordinære bestyrelsesmøder modtager bestyrelsen løbende skriftlig orientering om selskabets og koncernens resultat og finansielle stilling, og der indkaldes til ekstraordinære møder, hvis forholdene tilsiger det. I regnskabsåret 2019/20 er der afholdt 9 bestyrelsesmøder.

”Forretningsordenen for bestyrelse og direktion” fastlægger procedurer for direktionens rapportering til bestyrelsen og for parternes kommunikation i øvrigt. Forretningsordenen tilpasses løbende til selskabets situation.

Bestyrelsens formand og næstformand udgør formandskabet, der sammen med selskabets direktion tilrettelægger bestyrelsens møder. Bestyrelsens formandskab foretager hvert år en evaluering af bestyrelsens og direktionens arbejde i det forgangne år, herunder om der er behov for ændringer i bestyrelsens sammensætning.

Bestyrelsen har nedsat en revisionskomite, som består af Jesper Ørskov Nielsen og Lars Fournais.

Revisionskomitéen skal overvåge, om virksomhedens regnskabsaflæggelse, interne kontrol, risikostyring og lovpligtige revision er tilrettelagt og gennemført på hensigtsmæssig vis under hensyntagen til virksomhedens og koncernens størrelse og kompleksitet.

Bestyrelsens sammensætning og regler for udpegning og udskiftning

Selskabet ledes af en bestyrelse, hvoraf den generalforsamlingsvalgte del består af 3-9 medlemmer. Af disse kan A-aktionærerne vælge 2 medlemmer. Medlemmerne vælges af den samlede generalforsamling. Bestyrelsesmedlemmer vælges for et år ad gangen.

Ledelsesberetning

Den nuværende bestyrelse, der har seks medlemmer, har en hensigtsmæssig bredde og et erfaringsgrundlag i henhold til bestyrelsens tilgang til de givne opgaver, og bestyrelsen vurderer, at den er medvirkende til at sikre kvalificerede overvejelser og beslutninger. Bestyrelsen vurderer løbende, om der er anledning til at ajourføre eller styrke bestyrelsens sammensætning og kompetencer i forhold til opgaverne.

Information om bestyrelsesmedlemmer

Navn/Primært ledelseshverv	Alder	Indtrådt	Køn	Udløb af valgperiode	Afhængighed
Lars Fournais, formand - Lars Fournais Advice, direktør	66 år	24.10.2008	Mand	2019/20	Uafhængig
Jesper Ørskov Nielsen, næstformand - Interlex Advokater, advokat, partner	51 år	15.06.2007	Mand	2019/20	Afhængig
Uffe Jakobsen - Jakobsen & Co., direktør	53 år	24.10.2014	Mand	2019/20	Uafhængig
Kim Larsen - Skovs Korn Charter A/S, direktør	54 år	25.10.2018	Mand	2019/20	Uafhængig
Simon Francis Ratjen Schiølin - Schiølin Holding ApS, direktør	47 år	23.10.2015	Mand	2019/20	Uafhængig
Erik Meineche Schmidt - Repræsentant for Foreningen AGF af 1880	75 år	27.10.2006	Mand	2019/20	Afhængig

Følgende medlemmer af bestyrelsen og direktionen besidder eller har i årets løb besiddet aktieposter i AGF A/S:

Navn	01.07.2019 Stk.	Aktie- tilba- gekøb Stk.	Tilgang i året Stk.	Solgt/ Udnyt- tet i året Stk.	30.06.2019 Stk.	30.06. 2019 %	Mar- keds- værdi 23.09. 2020 i t.kr.
Lars Fournais	4.321.523	0	385.286	0	4.706.809	1,25	3.271
Jesper Ørskov Nielsen	2.070.374	0	0	0	2.070.374	0,55	1.439
Uffe Jakobsen	2.619.047	0	0	0	2.619.047	0,69	1.820
Kim Larsen	52.886.982	0	4.615.900	0	57.502.882	15,22	39.965
Simon Francis Ratjen Schiølin	959.257	0	0	0	959.257	0,25	667
Erik Meineche Schmidt	80.983	0	0	0	80.983	0,02	56
Jacob Kjeldsen Nielsen	685.345	0	0	0	685.345	0,18	476
Dan Holt Jessen	265.110	0	0	0	265.110	0,07	184

Ledelsesberetning

Revision mv.

Til varetægelse af aktionærernes og offentlighedens interesser vælges på den årlige ordinære generalforsamling et statsautoriseret revisionsfirma efter bestyrelsens indstilling. Revisorerne aflægger rapport til den samlede bestyrelse minimum en gang om året og derudover umiddelbart efter konstatering af eventuelle forhold, som bestyrelsen bør forholde sig til. Revisorerne deltager i bestyrelsesmøder i forbindelse med aflæggelse af årsrapporter og mødes med revisionskomitéen. Forud for indstillingen til valg på generalforsamlingen foretager revisionskomitéen i samråd med direktionen en vurdering af revisors uafhængighed, kompetencer mv.

Revisionskomitéen og direktionen gennemgår og vurderer mindst en gang årligt de interne kontrolsystemer i koncernen.

Aktionærinformation

Aktieinformation:

Fondsbørs:	NASDAQ OMX Copenhagen A/S.
Aktiekapital:	94.424.315,50 kr.
Nominal stykstørrelse:	0,25 kr.
Antal aktier:	377.697.263 stk. pr. 30. juni 2020.
Aktieklasser:	A-aktier, 586.874 styk og B-aktier, 377.110.389 styk. A-aktier er ikke optaget til handel på børsen, mens alle B-aktier er optaget til handel på børsen.
Antal stemmer pr. aktie:	A-aktier 10 stemmer og B-aktier 1 stemme.
Ihændeleverpapir:	Ja.

Stemmeretsbegrænsning: For aktier, der er erhvervet ved overdragelse, er stemmeretten betinget af, at vedkommende senest 3 måneder før generalforsamlingen enten har fået sine aktier noteret på navn i selskabets aktiebog eller anmeldt og dokumenteret erhvervelsen af aktierne over for selskabet.

Begrænsninger i omsættelighed: Hvis A-aktier ønskes overdraget, skal aktierne tilbydes de øvrige A-aktionærer. Hvis øvrige A-aktionærer ikke gør brug af købsretten, kan de aktier, der har været genstand for tilbuddet, omsættes frit til mindst samme kurs, som blev tilbudt de øvrige aktionærer.

For B-aktier gælder ingen indskrænkninger i aktiernes omsættelighed.

Ejerforhold

Følgende aktionærer har anmeldt besiddelse af aktier pr. 23. september 2020, som er tillagt enten mindst 5% af aktiekapitalens stemmer eller hvis pålydende værdi overstiger mindst 5% af aktiekapitalen:



Ledelsesberetning

- Hans Vestergaard:
 - Anpartsselskabet af 10. Juni 1997 CVR-nr. 20419407: Nom. 60.411.554 styk B-aktier. Ejerandel: 16,0%. Stemmeandel: 15,8%.
 - Hans Vestergaard personligt: Nom. 9.700 styk A-aktier. Ejerandel 0,0%. Stemmeandel: 0,0%.

- Kim Larsen:
 - Nørkjær Larsen Holding ApS CVR-nr. 29614504: Nom. 57.502.882 styk B-aktier. Ejerandel: 15,2%. Stemmeandel: 15,0%.

- Henning Norup:
 - H. Norup Holding ApS CVR-nr. 26976502: Nom. 19.336.524 styk B-aktier. Ejerandel: 5,1%. Stemmeandel: 5,0%.

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes torsdag, den 22. oktober 2020 kl. 16:00.

Fondsbørsmeddelelser

AGF A/S har i regnskabsåret 2019/20 offentliggjort følgende meddelelser via NASDAQ OMX Copenhagen A/S:

Nr. 06/2019	01.07.2019	Opjustering
Nr. 07/2019	27.09.2019	Årsrapport 2019/20
Nr. 08/2019	01.10.2019	Ledende medarbejderes transaktioner
Nr. 09/2019	01.10.2019	Indkaldelse til ordinær generalforsamling
Nr. 10/2019	04.10.2019	Ledende medarbejderes transaktioner
Nr. 11/2019	07.10.2019	Ledende medarbejderes transaktioner
Nr. 12/2019	11.10.2019	Ledende medarbejderes transaktioner
Nr. 13/2019	11.10.2019	Storaktionærmeddelelse
Nr. 14/2019	14.10.2019	Ledende medarbejderes transaktioner
Nr. 15/2019	14.10.2019	Storaktionærmeddelelse
Nr. 16/2019	18.10.2019	Ledende medarbejderes transaktioner
Nr. 17/2019	24.10.2019	Forløb af ordinær generalforsamling
Nr. 18/2019	08.11.2019	Ledende medarbejderes transaktioner
Nr. 19/2019	06.12.2019	Storaktionærmeddelelse
Nr. 20/2019	22.12.2019	Forlængelse med cheftræner

Ledelsesberetning

Nr. 01/2020	20.02.2020	Halvårsrapport for perioden 1. juli - 31. december 2020
Nr. 02/2020	08.04.2020	Suspendering af forventninger til regnskabsåret 2019/20
Nr. 03/2020	25.06.2020	Nedjustering

Finanskalender 2020/21

Den 23. september 2020	Årsregnskabsmeddelelse (2019/20)
Den 22. oktober 2020	Generalforsamling (2019/20)
Den 23. februar 2021	Halvårsrapport (1/7 - 31/12 2020)
Den 25. juni 2021	Finanskalender (2021/22)
Den 22. september 2021	Årsregnskabsmeddelelse (2020/21)
Den 27. oktober 2021	Generalforsamling (2020/21)

Oversigt over ledelseshverv i andre erhvervsdrivende virksomheder mv.

Lars Fournais - bestyrelsesformand

Apromas ApS, bestyrelsesformand
QLA Group A/S, bestyrelsesformand
QARS – Fælles Service ApS, bestyrelsesformand
WindowMaster International A/S, bestyrelsesformand
OK a.m.b.a., hovedbestyrelsesmedlem
Investeringsforeningen Danske Invest, bestyrelsesmedlem
AP Invest Kapitalforening, bestyrelsesmedlem
Kapitalforeningen Danske Invest Institutional, bestyrelsesmedlem
Investeringsforeningen Danske Invest Index, bestyrelsesmedlem
Investeringsforeningen Danske Invest Select, bestyrelsesmedlem
Investeringsforeningen Profil Invest, bestyrelsesmedlem
Ejendomsselskabet Bellevue A/S, bestyrelsesmedlem
Aarhus Havn, bestyrelsesmedlem
Lars Fournais Advice, direktør

Jesper Ørskov Nielsen - næstformand

NP Ejendomsadministration ApS, bestyrelsesformand
Investeringssselskabet af 26. september 1977 ApS, bestyrelsesformand
Den Erhvervsdrivende Fond Bellevuehallerne, bestyrelsesformand
Eurotag Danmark A/S, bestyrelsesformand
Atletion A/S (dattervirksomhed), bestyrelsesformand
Inter Sales A/S, bestyrelsesformand
Anlægsgartnerne H. Hoffmann A/S, bestyrelsesmedlem
Fabrikant Albert Nielsens og hustru Anna Nielsens fond, bestyrelsesformand

Ledelsesberetning

Denver Electronics International A/S, bestyrelsesformand
Nutrimin A/S, bestyrelsesmedlem
Martin Ib A/S, bestyrelsesmedlem
Ejendomsselskabet Tangmosevej 104, Køge ApS, direktør
PKV 14 ApS, direktør
Pentaco Invest ApS, direktør
Horsensgade 5 ApS, direktør
Jesper Ørskov Nielsen Advokatanpartsselskab, direktør
Jesø Ejendomsinvest ApS, direktør
JØN Invest ApS, direktør
S-L Chartering Aps under frivillig likvidation, likvidator

Uffe Jakobsen – bestyrelsesmedlem

Café Viggo. Aarhus A/S, bestyrelsesformand
Grappa Piccolo ApS, adm. direktør
Grappa ApS, adm. direktør
Jakobsen ApS, direktør
Rømer ApS, direktør og bestyrelsesmedlem
Viggo Holding, Århus ApS, direktør
Jakobsen Import ApS, direktør
Åboulevarden 62, Aarhus ApS, direktør
Jakobsen & Co. Holding ApS, direktør
Piccolo Risskov ApS, direktør
Gustav Jakobsen Holding ApS, direktør
Josephine Jakobsen Holding ApS, direktør

Simon Francis Ratjen Schiølin – bestyrelsesmedlem

AGF Esport ApS (dattervirksomhed), bestyrelsesmedlem
Claire Group A/S, bestyrelsesmedlem
WebCollective A/S, bestyrelsesmedlem
Schiølin Holding ApS, adm. direktør

Kim Larsen - bestyrelsesmedlem

Skovs Korn A/S, bestyrelsesmedlem
Englandsvej Invest ApS, direktør
Skovs Korn International ApS, direktør
IF Lyseng Kunstgræs ApS, direktør
Skovs Korn Charter A/S, direktør og bestyrelsesmedlem
Nørkjær Larsen Holding ApS, direktør
Kimkatsim ApS, direktør

Ledelsesberetning

Sewatech ApS, bestyrelsesformand

Erik Meineche Schmidt - bestyrelsesmedlem

Studenterhusfonden, bestyrelsesformand

AGF af 1880, hovedformand

Jacob Kjeldsen Nielsen – administrerende direktør

AGF Esport ApS (dattervirksomhed), bestyrelsesformand

AGF Kvindefodbold (dattervirksomhed), bestyrelsesformand

Atletion A/S (dattervirksomhed), direktør og bestyrelsesmedlem

Divisionsforeningen, bestyrelsesmedlem

Superligaen A/S, bestyrelsesmedlem

Stadion Fysioterapi ApS (dattervirksomhed), direktør

Dan Holt Jessen – økonomidirektør

Bülów Management A/S, bestyrelsesformand

Atletion A/S (dattervirksomhed), bestyrelsesmedlem

AGF Esport ApS (dattervirksomhed), direktør

Formula Advising, direktør



Totalindkomstopgørelse for 2019/20

Moderselskab			Koncern		
2018/19¹	2019/20		2019/20	2018/19¹	
t.kr.	t.kr.	Note	t.kr.	t.kr.	
96.914	100.031	Nettoomsætning	4	122.001	130.651
(35.055)	(35.763)	Eksterne omkostninger	5	(47.298)	(52.443)
(54.482)	(63.425)	Personaleomkostninger	6	(73.564)	(65.678)
(9.255)	(10.014)	Af- og nedskrivninger	7	(14.968)	(12.134)
(1.878)	(9.171)	Resultat af primær drift		(13.829)	396
11.232	21.653	Andre driftsindtægter	8	25.466	11.232
(1.474)	(750)	Andre driftsomkostninger	8	(752)	(1.474)
7.880	11.732	Resultat før finansielle poster		10.885	10.154
127	326	Finansielle indtægter	9	326	147
(83)	(1.005)	Finansielle omkostninger	10	(1.076)	(164)
7.924	11.053	Resultat før skat		10.135	10.137
1.083	1.636	Skat af årets resultat	11	1.837	538
9.007	12.689	Årets resultat / totalindkomst		11.972	10.675
9.007	12.689	Totalindkomst i alt		11.972	10.675
		Fordeling af årets resultat / totalindkomst			
9.007	12.689	Moderselskabets aktionærer		11.927	10.531
0	0	Minoritetsinteresser		45	144
9.007	12.689			11.972	10.675
		Resultat pr. aktie (EPS)	12		
		Resultat pr. aktie a 0,25 kr. (kr.)		0,03	0,03

¹ Ikke tilpasset implementeringen af IFRS 16

Balance pr. 30.06.2020

Moderselskab			Koncern		
2019 ¹ t.kr.	2020 t.kr.		Note	2020 t.kr.	2019 ¹ t.kr.
9.549	13.383	Kontraktrettigheder		13.402	9.549
0	132	Andre immaterielle aktiver		132	0
9.549	13.515	Immaterielle aktiver	13	13.534	9.549
12.128	11.088	Ombygning af lejede lokaler		13.066	15.918
0	2.600	Leasingaktiver		6.854	0
4.615	5.890	Driftsmateriel og inventar		8.295	7.088
16.743	19.578	Materielle aktiver	14	28.215	23.006
15.048	15.048	Kapitalandele i dattervirksomheder	15	-	-
15.048	15.048	Finansielle aktiver		0	0
1.100	2.767	Udskudte skatteaktiver	21	2.700	695
42.440	50.908	Langfristede aktiver		44.449	33.250
1.231	1.419	Varebeholdninger		1.862	2.151
9.127	15.931	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	16	16.408	10.482
2.773	7.901	Andre tilgodehavender	17	11.791	5.535
147	140	Tilgodehavende skat hos dattervirksomheder		0	0
2.796	1.623	Periodeafgrænsningsposter		2.201	3.694
14.843	25.595	Tilgodehavender		30.400	19.711
36	29.521	Værdipapirer	18	29.521	36
30.165	15.244	Likvide beholdninger	19	26.272	42.710
46.275	71.779	Kortfristede aktiver		88.055	64.608
88.715	122.687	Aktiver		132.504	97.858

¹ Ikke tilpasset implementeringen af IFRS 16

Balance pr. 30.06.2020

Moderselskab			Koncern		
2019¹	2020		2020	2019¹	
t.kr.	t.kr.	Note	t.kr.	t.kr.	
94.424	94.424	Aktiekapital	20	94.424	94.424
(39.768)	(27.079)	Overført resultat		(26.337)	(38.264)
54.656	67.345	Egenkapital tilhørende selskabets aktionærer		68.087	56.160
0	0	Egenkapital tilhørende selskabets minoritetsinteresser		202	157
54.656	67.345	Egenkapital		68.289	56.317
0	2.080	Leasingforpligtelser	22	4.630	0
0	1.049	Leverandørgæld		1.049	0
670	0	Anden gæld	23	0	670
670	3.129	Langfristede forpligtelser		5.679	670
0	520	Leasingforpligtelser	22	2.223	0
7.207	11.412	Leverandørgæld		13.217	12.114
9.756	19.118	Anden gæld	23	22.231	11.820
16.002	12.240	Periodiseret omsætning	24	12.883	16.756
0	7.830	Modtagne forudbetalinger fra kunder		7.830	0
243	941	Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0
181	152	Skyldig selskabsskat		152	181
33.389	52.213	Kortfristede forpligtelser		58.536	40.871
34.059	55.342	Forpligtelser		64.215	41.541
88.715	122.687	Passiver		132.504	97.858
		Eventualforpligtelser, eventualaktiver og sikkerhedsstillelser	25		
		Finansielle risici og finansielle instrumenter	26		
		Nærtstående parter	27		
		Øvrige noter, hvortil der ikke er henvist	28, 29		

¹ Ikke tilpasset implementeringen af IFRS 16

Egenkapitalopgørelse for 2019/20

	Koncern				Egen- kapital i alt t.kr.
	Aktie- kapital t.kr.	Overført resultat t.kr.	Egen- kapital tilhørende moder- selskabets aktionærer t.kr.	Egen- kapital tilhørende minoritets- interesser t.kr.	
Egenkapital 30.06.2018	78.711	(50.533)	28.178	13	28.191
Årets resultat / totalindkomst 2018/19	0	10.531	10.531	144	10.675
Totalindkomst i alt	0	10.531	10.531	144	10.675
Kapitalforhøjelse/overkurs emission/stiftelse	15.713	1.886	17.599	0	17.599
Emissionsomkostninger	0	-148	-148	0	-148
Øvrige transaktioner	15.713	1.738	17.451	0	17.451
Egenkapital 30.06.2019	94.424	(38.264)	56.160	157	56.317
Årets resultat / totalindkomst 2019/20	0	11.927	11.927	45	11.972
Totalindkomst i alt	0	11.927	11.927	45	11.972
Egenkapital 30.06.2020	94.424	(26.337)	68.087	202	68.289



Egenkapitalopgørelse for 2019/20

	Moderselskab		
	Aktie- kapital t.kr.	Overført resultat t.kr.	Egen- kapital i alt t.kr.
Egenkapital 30.06.2018	78.711	(50.513)	28.198
Årets resultat / totalindkomst 2018/19	0	9.007	9.007
Totalindkomst i alt	0	9.007	9.007
Kapitalforhøjelse/overkurs ved emission	15.713	1.886	17.599
Emissionsomkostninger	0	(148)	(148)
Øvrige transaktioner	15.713	1.738	17.451
Egenkapital 30.06.2019	94.424	(39.768)	54.656
Årets resultat / totalindkomst 2019/20	0	12.689	12.689
Totalindkomst i alt	0	12.689	12.689
Egenkapital 30.06.2020	94.424	(27.079)	67.345



Pengestrømsopgørelse for 2019/20

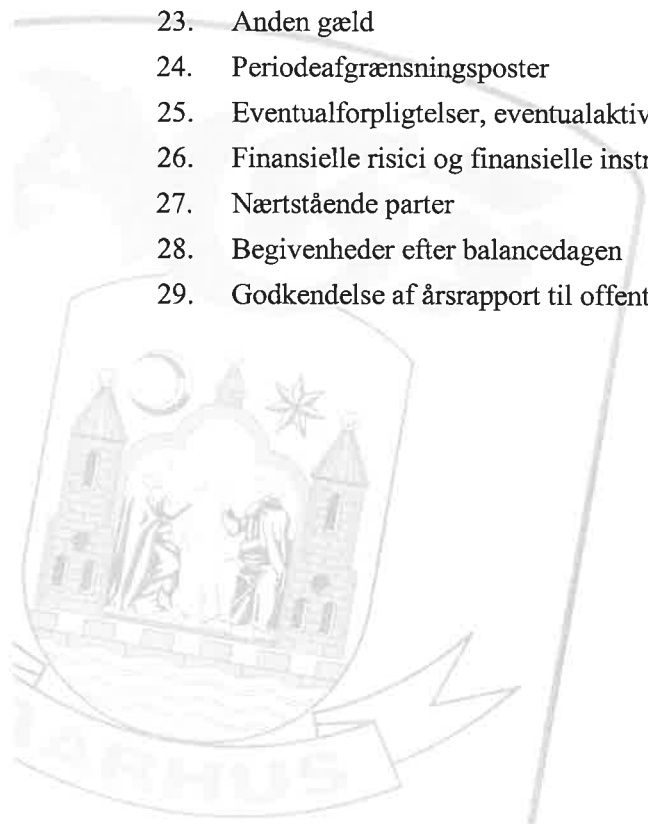
Moderselskab			Koncern	
2018/19¹	2019/20		2019/20	2018/19¹
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
(1.878)	(9.171)	Resultat af primær drift		396
0	6.975	Offentlige tilskud	8	0
9.255	10.014	Af- og nedskrivninger	7	12.134
7.377	7.818		11.638	12.530
		Ændring i driftskapital:		
(7.761)	(10.939)	Tilgodehavender, varebeholdninger, mv.		(8.780)
2.175	18.670	Leverandørgæld, anden gæld mv.		8.677
1.791	15.549	Pengestrømme vedrørende primær drift		12.427
127	326	Modtagne finansielle indtægter		147
(83)	(145)	Betalte finansielle omkostninger		(151)
17	(53)	Betalt selskabsskat		17
1.852	15.677	Pengestrømme vedrørende drift		12.440
(8.588)	(10.845)	Køb af immaterielle anlægsaktiver	13	(8.588)
12.348	14.465	Salg af immaterielle anlægsaktiver		12.349
(2.358)	(4.496)	Køb af indretning, driftsmateriel og inventar	14	(3.911)
532	1.042	Salg af indretning, driftsmateriel og inventar		584
0	(34.749)	Køb af værdipapirer		0
0	4.505	Salg af værdipapirer		0
1.934	(30.078)	Pengestrømme vedrørende investeringer		434
0	(520)	Afdrag på leasingforpligtelser		0
17.599	0	Kapitalforhøjelse/overkurs ved emission		17.599
(148)	0	Emissionsomkostninger		(148)
17.451	(520)	Pengestrømme vedrørende finansieringsaktivitet		17.451
21.237	(14.921)	Ændring i likvider		30.325
8.928	30.165	Likvider 01.07.		12.385
30.165	15.244	Likvider 30.06.	19	42.710

¹ Ikke tilpasset implementeringen af IFRS 16

Noter

Noteoversigt

1. Anvendt regnskabspraksis
2. Regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder
3. Segmentoplysninger for koncernen
4. Nettoomsætning
5. Eksterne omkostninger
6. Personaleomkostninger
7. Af- og nedskrivninger
8. Andre driftsindtægter
9. Finansielle indtægter
10. Finansielle omkostninger
11. Skat af årets resultat
12. Resultat pr. aktie (EPS)
13. Immaterielle aktiver
14. Materielle aktiver
15. Kapitalandele i dattervirksomheder
16. Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser
17. Andre tilgodehavender
18. Værdipapirer (kortfristet)
19. Likvide beholdninger
20. Aktiekapital
21. Udskudt skat
22. Leasingforpligtelser
23. Anden gæld
24. Periodeafgrænsningsposter
25. Eventualforpligtelser, eventualaktiver og sikkerhedsstillelser
26. Finansielle risici og finansielle instrumenter
27. Nærtstående parter
28. Begivenheder efter balancedagen
29. Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse



Noter

1. Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet for moderselskabet og koncernregnskabet aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede virksomheder, jf. IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven. AGF A/S er et aktieselskab med hjemsted i Danmark.

Årsregnskabet og koncernregnskabet aflægges i danske kroner, der er koncernselskabernes funktionelle valuta, afrundet til nærmeste 1.000 kr.

Årsregnskabet og koncernregnskabet aflægges på basis af historiske kostpriser bortset fra visse finansielle aktiver, der måles til dagsværdi. Anvendt regnskabspraksis er i øvrigt som beskrevet nedenfor.

Effekt af standarder og fortolkningsbidrag, der er trådt i kraft for regnskabsåret

Årsregnskabet og koncernregnskabet for 2019/20 er aflagt i overensstemmelse med de nye og ændrede standarder (IFRS/IAS) og fortolkningsbidrag (IFRIC), der er trådt i kraft med virkning for regnskabsåret, herunder de årlige forbedringer til diverse standarder. AGF har således med virkning fra 01.07.2019 implementeret følgende ændrede standarder og fortolkningsbidrag:

- IFRS 16, Leasing
- IFRS 23, Usikre skattepositioner

Af ovenstående har alene IFRS 16 påvirket indregning og måling i årsregnskabet og koncernregnskabet for 2019/20. Påvirkningen fremgår af afsnittet nedenfor.

Effekt af IFRS 16

AGF A/S har med virkning fra 1. juli 2019 implementeret den nye leasingstandard IFRS 16 ved anvendelse af den modificerede retrospektive overgangsmetode og har derfor ikke foretaget tilpasning af sammenligningstal, som fortsat er præsenteret i overensstemmelse med reglerne i IAS 17 og IFRIC 4.

I forhold til tidligere skal koncernen nu med få undtagelser indregne alle leasingaftaler, herunder operationelle leasingaftaler, i balancen. Det betyder, at der skal indregnes en leasingforpligtelse målt til nutidsværdien af de fremtidige leasingbetalinger, som beskrevet nedenfor, og et tilsvarende leasingaktiv korrigeret for betalinger, foretaget til leasinggiver forud for leasingaftalens start, og modtagne incitamentsbetalinger fra leasinggiver. Koncernen har valgt ikke at foretage indregning af direkte relaterede omkostninger til leasingaktivet.

I overensstemmelse med overgangsbestemmelserne i IFRS 16 har koncernen ved implementering af standarden valgt:

- Ikke at indregne leasingaftaler med en løbetid på under 12 måneder eller med lav værdi.
- Ikke at revurdere om en igangværende kontrakt er eller indeholder en leasingaftale.
- At fastsætte en diskonteringsrente på en portefølje af leasingaftaler med ens karakteristika.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis - fortsat

Ved vurdering af de fremtidige leasingbetalinger har koncernen gennemgået koncernens operationelle leasingaftaler og identificeret de leasingbetalinger, som relaterer sig til en leasingkomponent, og som er faste eller variable, men som ændrer sig i takt med udsving i et indeks eller en rente. Koncernen har valgt ikke at indregne betalinger relateret til servicekomponenter som en del af leasingforpligtelsen.

Koncernen har ved vurdering af den forventede lejeperiode identificeret den uopsigelige lejeperiode i aftalen tillagt perioder omfattet af en forlængelsesoption, som ledelsen med rimelig sandsynlighed forventer at udnytte, og tillagt perioder omfattet af en opsigelsesoption, som ledelsen med rimelig sandsynlighed forventer ikke at udnytte.

Ved tilbagediskontering af leasingbetalingerne til nutidsværdi har koncernen anvendt sin alternative lånerente, som udgør omkostningen ved at optage ekstern finansiering for et tilsvarende aktiv med en finansieringsperiode, som svarer til løbetiden af leasingaftalen i den valuta, som leasingbetalinger afregnes i. Koncernen har dokumenteret den alternative lånerente for hver portefølje af leasingaftaler, som har ensartede karakteristika.

I vurderingen af koncernens alternative lånerente har koncernen for sine leasingaftaler af ejendomme opgjort sin alternative lånerente med udgangspunkt i en rente fra en realkreditobligation med en løbetid, som svarer til løbetiden af leasingaftalen og i samme valuta, som leasingbetalingerne afregnes i. Renten på finansieringen af den del, som et realkreditlån ikke kan anvendes til, er estimeret med udgangspunkt i en referencerente med tillæg af en kreditmargin udledt fra koncernens eksisterende kreditfaciliteter. Koncernen har korrigeret kreditmarginen for leasinggivers ret til at tage aktivet retur i tilfælde af misligholdelse af leasingbetalinger (sikret gæld).

Indvirkning af implementering af IFRS 16

Koncernen har ved implementering af IFRS 16 pr. 1. juli 2019 indregnet et leasingaktiv på 9.070 t.kr. og en leasingforpligtelse på 9.070 t.kr. Egenkapitaleffekten er hermed 0 kr.

Leasingaktiver består primært af ejendomme. På overgangsdatoen udgør de samlede leasingaktiver 9.070 t.kr. (tidligere operationelle leasingaftaler).

Leasingaktiverne afskrives lineært over den forventede lejeperiode, der udgør:

Ejendomme

3-6 år

Koncernen har ved måling af leasingforpligtelsen anvendt en vægtet gennemsnitlig alternativ lånerente til tilbagediskontering af fremtidige leasingbetalinger på 0,5% for ejendomme.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Fremtidige nye standarder og fortolkningsbidrag

En række nye standarder og fortolkningsbidrag, der ikke er obligatoriske for AGF A/S ved udarbejdelsen af årsrapporten for 2019/20, er udsendt. Ingen af dem forventes at få væsentlig indvirkning på regnskabsaflæggelsen for AGF A/S.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter AGF A/S (moderselskabet) og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af moderselskabet. Moderselskabet anses for at have kontrol, når det direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for AGF A/S og dets dattervirksomheder. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammenlægge regnskabsposter af ensartet karakter. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis. Ved konsolideringen elimineres koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjener og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Minoritetsinteresser måles ved første indregning enten til dagsværdi eller til deres forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser. Valg af metode foretages for hver enkelt transaktion. Minoritetsinteresserne reguleres efterfølgende for deres forholdsmæssige andel af ændringer i dattervirksomhedens egenkapital.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i anden valuta end koncernens funktionelle valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og måles med udgangspunkt i historiske kostpriser, omregnes til transaktionsdagens kurs.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen, opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Ved beregning af årets aktuelle skat anvendes de på balancedagen gældende skattesatser og -regler.

Udskudt skat indregnes efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra udskudt skat på midlertidige forskelle der er opstået ved enten første indregning af goodwill eller ved første indregning af en transaktion, der ikke er en virksomhedssammenslutning, og hvor den midlertidige forskel konstateret på tidspunktet for første indregning hverken påvirker det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Der indregnes udskudt skat af midlertidige forskelle forbundet med kapitalandele i dattervirksomheder, medmindre moderselskabet har mulighed for at kontrollere, hvornår den udskudte skat realiseres, og det er sandsynligt, at den udskudte skat ikke vil blive udløst som aktuel skat inden for en overskuelig fremtid.

Den udskudte skat opgøres med udgangspunkt i henholdsvis den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv og afviklingen af den enkelte forpligtelse.

Udskudt skat måles ved at anvende de skattesatser og -regler, der baseret på vedtagne eller i realiteten vedtagne love på balancedagen forventes at gælde, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser eller -regler indregnes henholdsvis i resultatopgørelsen eller direkte på egenkapitalen afhængig af, hvor den oprindelige udskudte skat er indregnet.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver til modregning i fremtidige positive skattepligtige indkomster. Det revurderes på hver balancedag, om det er sandsynligt, at der i fremtiden vil blive frembragt tilstrækkelig skattepligtig indkomst til, at det udskudte skatteaktiv vil kunne udnyttes.

Moderselskabet er sambeskattet med alle dattervirksomheder. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning:

Nettoomsætning omfatter sponsorindtægter, entré- og tv-indtægter, lejeindtægter, restaurationssalg samt salg af merchandise mv.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Sponsorindtægter indregnes lineært over aftaleperioden, medmindre en anden metode bedre afspejler indholdet af den enkelte aftales leveringsforpligtelser.

Entréindtægter indregnes ved gennemførelse af den pågældende begivenhed.

Tv-indtægter indregnes baseret på indholdet af de indgåede kontrakter og under hensyntagen til de parametre, der indgår i opgørelsen af tv-indtægterne, herunder antal spillede kampe og placeringer.

Lejeindtægter relateret til operationelle leasingaftaler indregnes lineært over lejeperioden.

Restaurationssalg og salg af merchandise mv. indregnes, når levering til køber har fundet sted.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det modtagne eller tilgodehavende vederlag. Barteraftaler, i form af aftaler om levering af modydelse fra kunder som vederlag for sponsoraftaler o.l., måles til salgsværdien af den leverede ydelse. Nettoomsætning opgøres eksklusive moms, afgifter og lign., der opkræves på vegne af tredje-
mand, samt rabatter.

Eksterne omkostninger:

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger medgået til opnåelse af nettoomsætningen, driftsomkostninger samt omkostninger til salg, markedsføring og administration. Omkostninger til opnåelse af kontrakter med kunder indregnes i resultatopgørelsen ved afholdelse i det omfang, at kontraktperioden udgør et år eller mindre.

Personaleomkostninger:

Personaleomkostninger omfatter lønninger, gager, honorarer, omkostninger til pension og social sikring samt øvrige direkte relaterede personaleudgifter. Omkostninger til opnåelse af kontrakter med kunder indregnes i resultatopgørelsen ved afholdelse i det omfang, at kontraktperioden udgør et år eller mindre.

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger:

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til koncernens hovedaktiviteter, herunder transferindtægter og -omkostninger (netto), offentlige tilskud samt gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle langfristede aktiver.

Transferindtægter omfatter koncernens andel af transfersummer (salg) efter fradrag af salgskomkostninger og andre klubbers andele. I tilfælde af en transferindtægt, som er betinget af en senere begivenhed, vil en given indtægt blive indtægtsført på det tidspunkt, hvor den udløsende begivenhed indtræffer. Transferomkostninger består af regnskabsmæssig værdi af afhændede kontraktrettigheder med tillæg af salgskomkostninger og andre klubbers andele af transfersummer.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Offentlige tilskud omfatter koncernens andel af kompensationspakker. Offentlige tilskud indregnes, når der er rimelig sikkerhed for, at de vil blive modtaget.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder:

Udbytte fra kapitalandele i dattervirksomheder indregnes i moderselskabets resultatopgørelse, når der er erhvervet endelig ret til udbyttet. Dette vil typisk sige på tidspunktet for generalforsamlingens godkendelse af udlodningen fra det pågældende selskab.

Finansielle poster:

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på værdipapirer, gældsforpligtelser, herunder leasingforpligtelser, og transaktioner i fremmed valuta samt eventuelle tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

Renteindtægter og -omkostninger periodiseres med udgangspunkt i hovedstolen og den effektive rentesats. Den effektive rentesats er den diskonteringsats, der skal anvendes til at tilbagediskontere de forventede fremtidige betalinger, for at nutidsværdien af disse svarer til den regnskabsmæssige værdi af henholdsvis det finansielle aktiv og den finansielle forpligtelse.

Balancen

Kontraktrettigheder:

Kontraktrettigheder indregnes til kostpris, svarende til betaling til sælgende klub, agenthonorarer mv. med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Rettighederne afskrives lineært over kontraktperioderne, og afskrivningerne indgår i selskabets ordinære driftsresultat under afskrivninger. Kontraktrettigheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi, jf. nedenfor.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af kontraktrettigheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og driftsomkostninger.

Andre immaterielle aktiver:

Andre immaterielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Andre immaterielle aktiver afskrives lineært over brugstiden. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5-10 år.

Materielle aktiver:

Ombygning af lejede lokaler samt driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket restværdien. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i mindre bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden er forskellig. Restværdien er det forventede beløb, som vil kunne opnås ved salg af aktivet i dag efter fradrag af salgsomkostninger, hvis aktivet allerede havde den alder og var i den stand, som aktivet forventes at være i efter afsluttet brugstid.

Der foretages lineære afskrivninger, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Ombygning af lejede lokaler	5-14 år
Driftsmateriel og inventar	3-10 år

Ombygning af lejede lokaler afskrives maksimalt over lejeperioden.

Afskrivningsmetoder, brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi, jf. nedenfor.

Nedskrivning af materielle og immaterielle aktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder:

De regnskabsmæssige værdier af materielle aktiver og immaterielle aktiver med bestemmelige brugstider samt kapitalandele i dattervirksomheder i moderselskabets regnskab gennemgås på balancedagen for at fastsætte, om der er indikationer på værdiforringelse. Hvis dette er tilfældet, opgøres aktivets genindvindingsværdi for at fastslå behovet for eventuel nedskrivning og omfanget heraf.

Genindvindingsværdien opgøres for det enkelte aktiv, i det omfang dette er muligt eller alternativt for den mindste gruppe af pengestrømsfrembringende enheder, som aktivet indgår i.

Genindvindingsværdien opgøres som den højeste værdi af aktivets henholdsvis den pengestrømsfrembringende enheds dagsværdi med fradrag af salgsomkostninger og kapitalværdien. Når kapitalværdien opgøres, tilbagediskonteres skønnede fremtidige pengestrømme til nutidsværdi ved at anvende en diskonteringsssats, der afspejler dels aktuelle markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge, dels de særlige risici, der er tilknyttet henholdsvis aktivet og den pengestrømsfrembringende enhed, og som der ikke er reguleret for i de skønnede fremtidige pengestrømme.

Hvis henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi, nedskrives den regnskabsmæssige værdi til genindvindingsværdien.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Nedskrivninger indregnes i resultatet. Ved eventuelle efterfølgende tilbageførsler af nedskrivninger som følge af ændringer i forudsætninger for den opgjorte genindvindingsværdi forhøjes henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds regnskabsmæssige værdi til den korrigerede genindvindingsværdi, dog maksimalt til den regnskabsmæssige værdi som aktivet eller den pengestrømsfrembringende enhed ville have haft, hvis nedskrivning ikke var foretaget.

Leasingkontrakter:

Et leasingaktiv og en leasingforpligtelse indregnes i balancen, når koncernen i henhold til en indgået leasingaftale vedrørende et specifikt identificerbart aktiv får stillet leasingaktivet til rådighed i leasingperioden, og når koncernen opnår ret til stort set alle de økonomiske fordele fra brugen af det identificerede aktiv og retten til at bestemme over brugen af det identificerede aktiv.

Leasingforpligtelser måles ved første indregning til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser tilbagediskonteret med en alternativ lånerente. Følgende leasingbetalinger indregnes som en del af leasingforpligtelsen:

- Faste betalinger.
- Variable betalinger, som ændrer sig i takt med ændringer i et indeks eller en rente, baseret på gældende indeks eller rente.
- Skyldige betalinger under en restværdigaranti.
- Udnyttelsesprisen for købsoptioner, som ledelsen med høj sandsynlighed forventer at udnytte.
- Betalinger omfattet af en forlængelsesoption, som koncernen med høj sandsynlighed forventer at udnytte.
- Bod relateret til en opsigelsesoption, medmindre koncernen med høj sandsynlighed ikke forventer at udnytte optionen.

Leasingforpligtelsen måles til amortiseret kostpris under den effektive rentes metode. Leasingforpligtelsen genberegnes, når der er ændringer i de underliggende kontraktuelle pengestrømme fra ændringer i et indeks eller en rente, hvis der er ændringer i koncernens estimat af en restværdigaranti, eller hvis koncernen ændrer sin vurdering af, om en købs-, forlængelses- eller opsigelsesoption med rimelig sandsynlighed forventes udnyttet.

Leasingaktivet måles ved første indregning til kostpris, hvilket svarer til værdien af leasingforpligtelsen korrigeret for forudbetalte leasingbetalinger med tillæg af direkte relaterede omkostninger og estimerede omkostninger til nedrivning, istandsættelse eller lignende og fratrukket modtagne rabatter eller andre typer af incitamentsbetalinger fra leasinggiver.

Efterfølgende måles aktivet til kostpris fratrukket akkumulerede af- og nedskrivninger. Leasingaktivet afskrives over den korteste af leasingperioden og leasingaktivets brugstid. Afskrivningerne indregnes lineært i resultatopgørelsen.

Leasingaktivet justeres for ændringer i leasingforpligtelsen som følge af ændringer i vilkårene i leasingaftalen eller ændringer i kontraktens pengestrømme i takt med ændringer i et indeks eller en rente.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Leasingaktiver afskrives lineært over den forventede lejeperiode, der udgør: Ejendomme 3-6 år

Koncernen præsenterer leasingaktivet og leasingforpligtelsen særskilt i balancen.

Koncernen har valgt at undlade at indregne leasingaktiver med lav værdi og kortfristede leasingaftaler i balancen. I stedet indregnes leasingydelser vedrørende disse leasingaftaler lineært i resultatopgørelsen.

Kapitalandele i dattervirksomheder i moderselskabets årsregnskab:

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. Hvis kostprisen overstiger kapitalandelens genindvindingsværdi, nedskrives til denne lavere værdi.

Værdipapirer

Værdipapirer omfatter børsnoterede og unoterede aktier og børsnoterede obligationer, der løbende styres og overvåges til dagsværdi. Værdipapirer måles ved første indregning til dagsværdi. Efterfølgende måles værdipapirerne til dagsværdi på balancedagen, og ændringer i dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen.

Varebeholdninger:

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvor denne er lavere. Kostprisen for handelsvarer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien opgøres som forventet salgspris med fradrag af omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender:

Tilgodehavender omfatter tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, tilgodehavender hos dattervirksomheder samt andre tilgodehavender. Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede kredittab. Nedskrivninger foretages efter den forsimplede forventede kredittabs-model, hvor det forventede tab over tilgodehavendets levetid indregnes med det samme i resultatopgørelsen. Nedskrivninger beregnes ud fra en forventet tabsprocent opgjort på baggrund af historiske data korrigeret for skøn over effekten af forventede ændringer i relevante parametre som fx den generelle økonomiske udvikling i samfundet mv. Indregnede nedskrivninger til forventede kredittab revurderes på hver balancedag. Nedskrivningerne indregnes på en særskilt nedskrivningskonto.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Periodeafgrænsningsposter:

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre finansielle forpligtelser:

Andre finansielle forpligtelser, herunder bankgæld, leverandørgæld og andre skyldige omkostninger, måles ved første indregning til dagsværdi tillagt transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles forpligtelserne til amortiseret kostpris ved at anvende den effektive rentes metode, således at eventuel forskel mellem dagsværdien ved første indregning og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell omkostning over låneperioden.

Periodiseret omsætning:

Periodiseret omsætning indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodiseret omsætning måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet, reguleret for ikke-kontante driftsposter og ændringer i driftskapital, fratrukket betalte rentekomkostninger og tillagt betalte renteindtægter.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i moderselskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse og indfrielse af lån og afdrag på rentebærende gæld, herunder afdrag på leasingforpligtelser.

Pengestrømme i anden valuta end den funktionelle valuta indregnes i pengestrømsopgørelsen ved at anvende gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser for de enkelte dage.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Segmentoplysninger

Segmentoplysningerne følger koncernens risici, koncernens regnskabspraksis og interne økonomistyring. Koncernens forretningssegmenter er henholdsvis ”Sport” og ”Faciliteter”. Koncernens aktiviteter foregår udelukkende på ét geografisk marked, hvorfor der ikke gives oplysninger om geografiske segmenter.

Segmentindtægter og -omkostninger samt segmentaktiver og -forpligtelser omfatter de poster, der direkte kan henføres til det enkelte segment, og de poster, der kan fordeles på de enkelte segmenter på et pålideligt grundlag. De ikke-fordelte poster vedrører primært aktiver og forpligtelser samt indtægter og omkostninger, der er forbundet med koncernens administrative funktioner, investeringsaktiviteter, indkomstskatter og lign.

Langfristede aktiver i segmenterne omfatter de aktiver, som anvendes direkte i segmentets drift, herunder immaterielle og materielle aktiver. Kortfristede aktiver i segmenterne omfatter de aktiver, som er direkte forbundet med driften i segmentet, herunder varebeholdninger, tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser, andre tilgodehavender, periodeafgrænsningsposter og likvide beholdninger.

Forpligtelser tilknyttet segmenterne omfatter de forpligtelser, der er afledt af driften i segmentet, herunder gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser og anden gæld.

Transaktioner mellem segmenterne prisen fastsættes til vurderede markedsværdier.

Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens ”Anbefalinger & nøgletal”.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat pr. aktie	=	<u>Resultat ekskl. minoriteter</u> Gennemsnitligt antal aktier i omløb
Udbytte pr. aktie	=	<u>Udbytte</u> Antal aktier i omløb på udlodningstidspunkt
Indre værdi pr. aktie	=	<u>Egenkapital ekskl. minoriteter</u> Antal aktier i omløb ultimo
Soliditetsgrad	=	<u>Egenkapital ekskl. minoriteter</u> Samlede aktiver
Egenkapitalforrentning	=	<u>Resultat ekskl. minoriteter</u> Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoriteter

Beregning af resultat pr. aktie er specificeret i note 12.

Noter

2. Regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder

Ved opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræves skøn over, hvorledes fremtidige begivenheder påvirker værdien af disse aktiver og forpligtelser på balancedagen. Skøn, der er væsentlige for regnskabsaflæggelsen, foretages blandt andet ved opgørelsen af af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, herunder leasingaktiver, hensatte forpligtelser, eventualforpligtelser samt værdiansættelsen af kontraktrettigheder, indregning af tilgodehavende på kompensationsordninger samt kapitalandele i og tilgodehavende hos dattervirksomheder.

De anvendte skøn er baseret på forudsætninger, som ledelsen vurderer som forsvarlige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Endvidere er virksomheden underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske resultater afviger fra disse skøn.

Ved regnskabsaflæggelsen er der foretaget skøn vedrørende vurdering af nedskrivningsbehov på kapitalandele i dattervirksomheder. Nedskrivninger og tilbageførsler af nedskrivninger resultatføres under indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder.

Vurdering af going concern-forudsætning

Ved regnskabsaflæggelsen har ledelsen vurderet, at selskabet har et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til at kunne fortsætte driften det kommende regnskabsår, og det er ledelsens vurdering, at årsrapporten kan aflægges med fortsat drift for øje. I forbindelse med fortsat optimering af økonomien har ledelsen udarbejdet et budget og en plan for koncernens fremtid.

Nedskrivning af skatteaktiver

Grundet underskud i tidligere år har ledelsen vurderet, at skatteaktivet ikke indregnes fuldt i balancen, da det ikke er vurderet tilstrækkeligt sandsynligt, at underskuddene vil blive fuldt udnyttet inden for en overskuelig fremtid, jf. note 21. Ledelsen har vurderet den sandsynlige anvendelse inden for en overskuelig fremtid og aktiveret udskudt skatteaktiv i overensstemmelse hermed.

Indregning af tilgodehavende på kompensationspakker

Ved regnskabsaflæggelsen er der foretaget skøn vedrørende vurdering af indregning af tilgodehavende på kompensationspakker vedrørende COVID-19. Tilgodehavendet vedrører statens kompensationspakker grundet COVID-19 på faste omkostninger, arrangørkompensation samt lønkompensation. Det er ledelsens vurdering, at tilgodehavendet er indregnet forsvarligt i årsrapporten, men samtidigt forbundet med usikkerhed ud fra de givne forudsætninger ved regnskabsaflæggelsen. Usikkerheden kan i al væsentlighed henføres til arrangørkompensation.

Noter

2. Regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder (fortsat)

Ud over ovenstående har ledelsen foretaget skøn og estimater vedrørende leasing som følge af implementering af IFRS 16:

Leasingperioden

Leasingperioden indeholder leasingaftalens uopsigelige periode, perioder omfattet af en forlængelsesoption, som koncernen med rimelig sandsynlighed forventer at udnytte, og perioder omfattet af en opsigelsesoption, som koncernen med rimelig sandsynlighed forventer ikke at udnytte.



Noter

3. Segmentoplysninger for koncernen

Segmentopdeling

Ledelsesmæssigt og rapporteringsmæssigt er koncernen opdelt i to forretningsmæssige segmenter, der anses for at være koncernens primære segmentopdeling.

Aktiviteten i de to forretningsmæssige segmenter er følgende:

Sport, herunder tv-penge, sponsorindtægter, transfer, kampafvikling, fysioterapi, Esport mv.

Faciliteter, herunder udlejning af ejendom og lokaleleje, bodsalg og andre events i Ceres Park & Arena, konferencer, koncertafviklinger mv.

Overførsler af varesalg mv. mellem segmenterne er opgjort til faktiske afregningspriser, der svarer til markedspriserne for de pågældende varer, tjenesteydelser mv.

	Sport 2019/20 t.kr.	Faciliteter 2019/20 t.kr.	Ikke fordelt/ elimineret t.kr.	Koncern 2019/20 t.kr.
Nettoomsætning	97.686	24.315	0	122.001
Andre driftsindtægter	21.910	3.556	0	25.466
Nettoomsætning mellem segmenter	5.130	0	(5.130)	0
Omkostninger	(112.080)	(28.880)	5.130	(135.830)
Andre driftsomkostninger	(752)	0	0	(752)
Resultat før finansielle poster	11.894	(1.009)	0	10.885
Finansielle indtægter	0	0	326	326
Finansielle omkostninger	0	0	(1.076)	(1.076)
Resultat før skat	11.894	(1.009)	(750)	10.135
Skat af årets resultat	0	0	1.837	1.837
Årets resultat / totalindkomst	11.894	(1.009)	1.087	11.972
Segmentaktiver	108.522	23.982	0	132.504
Aktiver i alt	108.522	23.982	0	132.504
Segmentforpligtelser	61.037	3.178	0	64.215
Tilgange af langfristede immaterielle og materielle aktiver	15.510	1.227	0	16.737
Afskrivninger	10.077	4.891	0	14.968

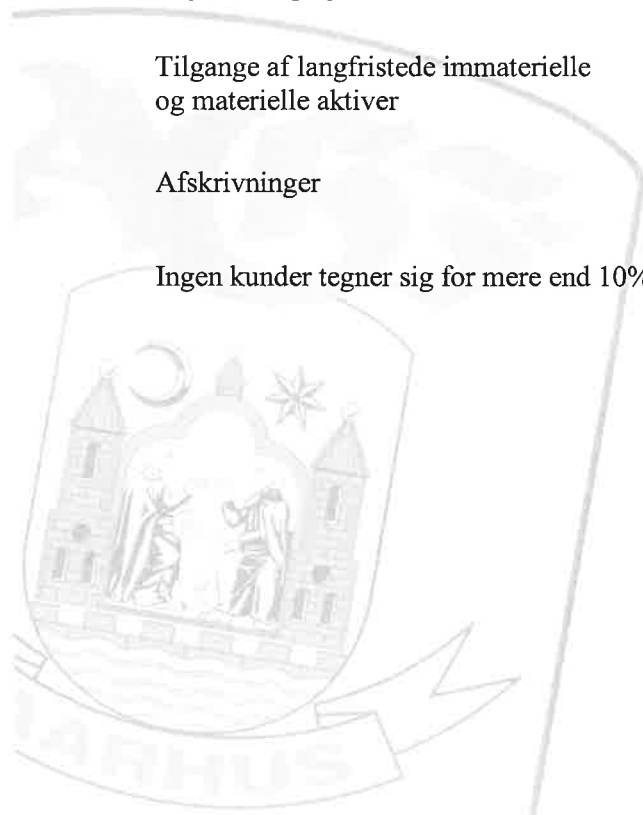
Ingen kunder tegner sig for mere end 10% af omsætningen.

Noter

3. Segmentoplysninger for koncernen (fortsat)

	Sport 2018/19 t.kr.	Faciliteter 2018/19 t.kr.	Ikke fordelt/ elimineret t.kr.	Koncern 2018/19 t.kr.
Nettoomsætning	92.591	38.060	0	130.651
Andre driftsindtægter	11.232	0	0	11.232
Nettoomsætning mellem segmenter	7.273	0	(7.273)	0
Omkostninger	(101.230)	(36.298)	7.273	(130.255)
Andre driftsomkostninger	(1.474)	0	0	(1.474)
Resultat før finansielle poster	8.392	1.762	0	10.154
Finansielle indtægter	0	0	147	147
Finansielle omkostninger	0	0	(164)	(164)
Resultat før skat	8.392	1.762	(17)	10.137
Skat af årets resultat	0	0	538	538
Årets resultat / totalindkomst	8.392	1.762	521	10.675
Segmentaktiver	74.690	23.168	0	97.858
Aktiver i alt	74.690	23.168	0	97.858
Segmentforpligtelser	34.429	7.112	0	41.541
Tilgange af langfristede immaterielle og materielle aktiver	10.946	1.553	0	12.499
Afskrivninger	9.097	2.859	0	11.956

Ingen kunder tegner sig for mere end 10% af omsætningen.



Noter

Moderselskab			Koncern	
2018/19	2019/20		2019/20	2018/19
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		4. Nettoomsætning		
		Nettoomsætning fra kontrakter med kunder		
		Leveringsforpligtelser over tid:		
22.665	20.849	Entre- og tv-indtægter	20.849	22.665
53.710	62.859	Indtægter fra samarbejdspartnere og sponsorer	64.203	54.991
0	0	Udlejningsvirksomhed	8.963	9.452
9.793	5.698	Anden omsætning, tjenesteydelser	6.619	10.638
86.168	89.406		100.634	97.746
		Leveringsforpligtelser på et bestemt tidspunkt:		
0	0	Restaurations- og cateringvirksomhed	10.653	19.863
6.387	4.054	Arrangementer, billet salg	4.053	8.591
4.359	6.571	Anden omsætning, varesalg	6.661	4.451
10.746	10.625		21.367	32.905
96.914	100.031		122.001	130.651
		I "Indtægter fra samarbejdspartnere og sponsorer"		
12.499	12.205	indgår barteraftaler målt til salgsværdi med	12.205	12.499

Forfaldstidspunkt ligger som hovedregel før leveringstidspunkt. Indtægter fra samarbejdspartnere og sponsorer betales som hovedregel forud i starten af sponsorperioden. For visse sponsorater er der indgået placeringsbonusser. Entré-indtægter og billet salg betales ligeledes før leveringstidspunkt. Tv-indtægter afregnes løbende.



Noter

6. Personaleomkostninger (fortsat)

Af ovennævnte beløb, baseret på faktiske afholdte omkostninger, udgør:

	Koncern / Moderselskab			
	Bestyrelse		Direktion	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Vederlag til ledelsesmedlemmer				
Bestyrelseshonorar	725	725	0	0
Lønninger og gager	0	0	3.991	3.664
Pension	0	0	397	357
	725	725	4.388	4.021

Direktionen og enkelte ledende medarbejdere har sædvanlig bonusordning, fri bil til rådighed samt øvrige sædvanlige personalegoder (telefon mv.), der indgår i posten lønninger og gager. Ingen medarbejdere har aktiebaserede bonusordninger.

Moderselskab			Koncern	
2018/19	2019/20		2019/20	2018/19
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	
1.860	2.031	Bidrag til bidragsbaserede pensionsordninger	2.356	2.174



Noter

6. Personalemkostninger (fortsat)

Pensionsordninger

Koncernen har alene indgået bidragsbaserede ordninger. Ved bidragsbaserede pensionsordninger er arbejdsgiver forpligtet til at indbetale et bestemt bidrag til et pensionsselskab eller lignende, men har ikke nogen risiko med hensyn til den fremtidige udvikling i rente, inflation, dødelighed, invaliditet mv. for så vidt angår det beløb, der udbetales til medarbejderen.

Moderselskab			Koncern	
2018/19	2019/20		2019/20	2018/19
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		7. Af- og nedskrivninger		
1.575	1.681	Ombygning af lejede lokaler	3.935	3.655
1.603	1.538	Driftsmateriel og inventar	2.536	2.402
6.077	6.275	Kontraktrettigheder	6.281	6.077
0	520	Leasingaktiver	2.216	0
9.255	10.014		14.968	12.134
		8. Andre driftsindtægter og -omkostninger		
11.054	14.678	Nettotransferindtægter	14.925	11.054
0	6.975	Offentlige tilskud	10.499	0
178	0	Gevinst på salg af anlægsaktiver	42	178
11.232	21.653	Andre driftsindtægter	25.466	11.232
(1.474)	(745)	Nettotransferomkostninger	(752)	(1.474)
0	(5)	Tab på salg af anlægsaktiver	0	0
(1.474)	(750)	Andre driftsomkostninger	(752)	(1.474)

Offentlige tilskud vedrører statens kompensationspakker grundet COVID-19 på faste omkostninger, arrangørkompensation samt lønkompensation.

9. Finansielle indtægter

127	230	Renteindtægter, værdipapirer	230	127
0	0	Renteindtægter, likvide beholdninger	0	20
0	96	Udbytte, værdipapirer	96	0
127	326		326	147

Noter

Moderselskab			Koncern	
2018/19 t.kr.	2019/20 t.kr.		2019/20 t.kr.	2018/19 t.kr.
10. Finansielle omkostninger				
83	145	Øvrige renteomkostninger	216	164
0	740	Værdiregulering af værdipapirer	740	0
0	120	Realiseret tab ved salg af værdipapirer	120	0
83	1.005		1.076	164
11. Skat af årets resultat				
17	31	Aktuel skat	168	158
(1.100)	(1.667)	Ændring i udskudt skat	(2.005)	(696)
(1.083)	(1.636)		(1.837)	(538)
Regnskabsårets aktuelle selskabsskat for de danske selskaber er beregnet ud fra en skatteprocent på 22 (2018/19: 22%).				
1.743	2.432	Beregnet skat ved en skatteprocent på 22 (2018/19: 22%)	2.230	2.230
48	28	Skattemæssig værdi af ikke-fradragsberettigede omkostninger mv.	28	48
0	0	Ej-skattepligtige indtægter	0	0
(2.874)	(4.096)	Indregning af tidligere ikke-indregnede udskudte skatteaktiver	(4.095)	(2.816)
(1.083)	(1.636)		(1.837)	(538)
-14	-15	Effektiv skatteprocent	-18	-5



Noter

12. Resultat pr. aktie (EPS)

Koncern

<u>2019/20</u> <u>t.kr.</u>	<u>2018/19</u> <u>t.kr.</u>
--------------------------------	--------------------------------

Beregning af resultat pr. aktie for koncernen er baseret på følgende grundlag:

Resultat til moderselskabets aktionærer anvendt ved beregning af resultat pr. aktie.

<u>11.927</u>	<u>10.531</u>
---------------	---------------

<u>2019/20</u> <u>tusinde styk</u>	<u>2018/19</u> <u>tusinde styk</u>
---------------------------------------	---------------------------------------

Antal aktier anvendt til beregning af resultat pr. aktie, gennemsnit

<u>377.697</u>	<u>328.621</u>
----------------	----------------

Resultat pr. aktie er ikke relevant for moderselskabet.



Noter

	Koncern	
	Andre immate- rielle t.kr.	Kontrakt- rettig- heder t.kr.
13. Immaterielle aktiver		
Kostpris 01.07.2019	0	17.661
Tilgang	132	10.738
Afgang	<u>0</u>	<u>(1.756)</u>
Kostpris 30.06.2020	<u>132</u>	<u>26.643</u>
Af- og nedskrivninger 01.07.2019	0	(8.112)
Årets afskrivninger	0	(6.281)
Årets afgang	<u>0</u>	<u>1.152</u>
Af- og nedskrivninger 30.06.2020	<u>0</u>	<u>(13.241)</u>
Regnskabsmæssig værdi 30.06.2020	<u>132</u>	<u>13.402</u>
Kostpris 01.07.2018	0	20.869
Tilgang	0	8.588
Afgang	<u>0</u>	<u>(11.796)</u>
Kostpris 30.06.2019	<u>0</u>	<u>17.661</u>
Af- og nedskrivninger 01.07.2018	0	(10.991)
Årets afskrivninger	0	(6.077)
Årets afgang	<u>0</u>	<u>8.956</u>
Af- og nedskrivninger 30.06.2019	<u>0</u>	<u>(8.112)</u>
Regnskabsmæssig værdi 30.06.2019	<u>0</u>	<u>9.549</u>



Noter

	Moderselskab	
	Andre immate- rielle t.kr.	Kontrakt- rettig- heder t.kr.
13. Immaterielle aktiver (fortsat)		
Kostpris 01.07.2019	0	17.661
Tilgang	132	10.713
Afgang	<u>0</u>	<u>(1.756)</u>
Kostpris 30.06.2020	<u>132</u>	<u>26.618</u>
Af- og nedskrivninger 01.07.2019	0	(8.112)
Årets afskrivninger	0	(6.275)
Årets afgang	<u>0</u>	<u>1.152</u>
Af- og nedskrivninger 30.06.2020	<u>0</u>	<u>(13.235)</u>
Regnskabsmæssig værdi 30.06.2020	<u>132</u>	<u>13.383</u>
Kostpris 01.07.2018	0	20.869
Tilgang	0	8.588
Afgang	<u>0</u>	<u>(11.796)</u>
Kostpris 30.06.2019	<u>0</u>	<u>17.661</u>
Af- og nedskrivninger 01.07.2018	0	(10.991)
Årets afskrivninger	0	(6.077)
Årets afgang	<u>0</u>	<u>8.956</u>
Af- og nedskrivninger 30.06.2019	<u>0</u>	<u>(8.112)</u>
Regnskabsmæssig værdi 30.06.2019	<u>0</u>	<u>9.549</u>



Noter

13. Immaterielle aktiver (fortsat)

Immaterielle aktiver (koncern)

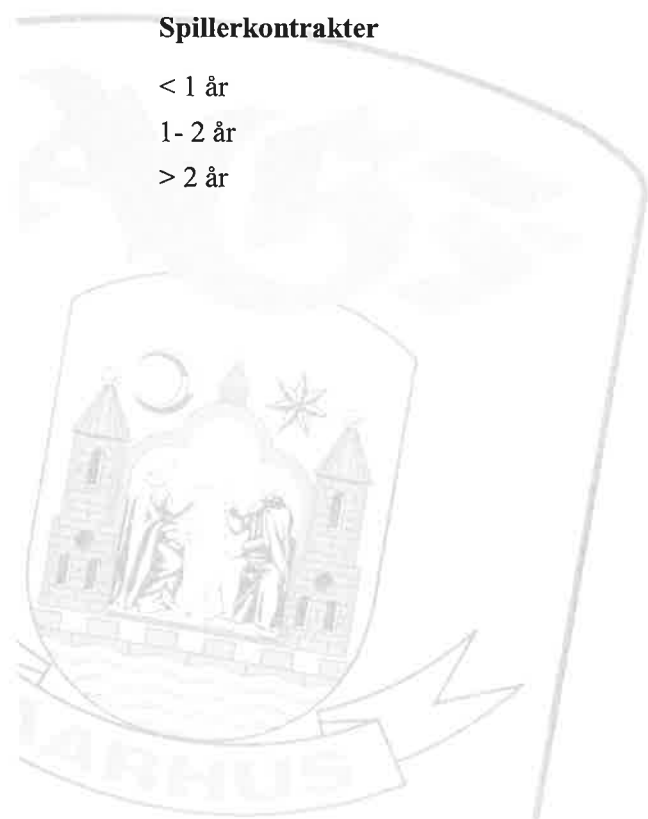
Alle immaterielle aktiver anses for at have bestemmelige brugstider, som aktiverne afskrives over, jf. note 1. Kontraktrettighederne består af 21 (2018/19: 17) spillerkontrakter. Under kontraktrettigheder er der ingen, som udgør mere end 5% af koncernens samlede aktiver.

	Restløbetid		Regnskabsmæssig værdi	
	2019/20 antal	2018/19 antal	2019/20 t.kr.	2018/19 t.kr.
Spillerkontrakter				
< 1 år	5	1	1.219	144
1- 2 år	8	8	2.280	4.048
> 2 år	8	8	9.903	5.357
	21	17	13.402	9.549

Immaterielle aktiver (moderselskab)

Alle immaterielle aktiver anses for at have bestemmelige brugstider, som aktiverne afskrives over, jf. note 1. Kontraktrettighederne består af 20 (2018/19: 17) spillerkontrakter. Under kontraktrettigheder er der ingen, som udgør mere end 5% af moderselskabets samlede aktiver.

	Restløbetid		Regnskabsmæssig værdi	
	2019/20 antal	2018/19 antal	2019/20 t.kr.	2018/19 t.kr.
Spillerkontrakter				
< 1 år	4	1	1.200	144
1- 2 år	8	8	2.280	4.048
> 2 år	8	8	9.903	5.357
	20	17	13.383	9.549



Noter

	Koncern		
	Ombygning af lejede lokaler t.kr.	Leasing- aktiver t.kr.	Drifts- materiel og inventar t.kr.
14. Materielle aktiver			
Kostpris 01.07.2019	36.627	0	22.765
Effekt ved overgang 01.07.2019	0	9.070	0
Tilgang	1.087	0	4.780
Afgang	(60)	0	(1.162)
Kostpris 30.06.2020	<u>37.654</u>	<u>9.070</u>	<u>26.383</u>
Af- og nedskrivninger 01.07.2019	(20.709)	0	(15.677)
Årets afskrivninger	(3.935)	(2.216)	(2.536)
Afgang	56	0	125
Af- og nedskrivninger 30.06.2020	<u>(24.588)</u>	<u>(2.216)</u>	<u>(18.088)</u>
Regnskabsmæssig værdi 30.06.2020	<u>13.066</u>	<u>6.854</u>	<u>8.295</u>
Kostpris 01.07.2018	34.770	0	26.967
Forudbetalinger	0	0	0
Tilgang	1.857	0	2.053
Afgang	0	0	(6.255)
Kostpris 30.06.2019	<u>36.627</u>	<u>0</u>	<u>22.765</u>
Af- og nedskrivninger 01.07.2018	(17.054)	0	(19.124)
Årets afskrivninger	(3.655)	0	(2.402)
Afgang	0	0	5.849
Af- og nedskrivninger 30.06.2019	<u>(20.709)</u>	<u>0</u>	<u>(15.677)</u>
Regnskabsmæssig værdi 30.06.2019	<u>15.918</u>	<u>0</u>	<u>7.088</u>

Der henvises til note 2 for en beskrivelse af:

- Omfanget af koncernens leasingkontrakter
- Eksponering over for potentielle pengestrømme
- Proces for fastlæggelse af diskonteringsrente.

Noter

	Moderselskab		
	Ombygning af lejede lokaler t.kr.	Leasing- aktiver t.kr.	Drifts- materiel og inventar t.kr.
14. Materielle aktiver (fortsat)			
Kostpris 01.07.2019	15.530	0	10.811
Effekt ved overgang 01.07.2019	0	3.120	0
Tilgang	646	0	3.850
Afgang	(60)	0	(1.162)
Kostpris 30.06.2020	16.116	3.120	13.499
Af- og nedskrivninger 01.07.2019	(3.402)	0	(6.196)
Årets afskrivninger	(1.681)	(520)	(1.538)
Afgang	55	0	125
Af- og nedskrivninger 30.06.2020	(5.028)	(520)	(7.609)
Regnskabsmæssig værdi 30.06.2020	11.088	2.600	5.890
Kostpris 01.07.2018	14.554	0	12.213
Tilgang	976	0	1.382
Afgang	0	0	(2.784)
Kostpris 30.06.2019	15.530	0	10.811
Af- og nedskrivninger 01.07.2018	(1.828)	0	(7.023)
Årets afskrivninger	(1.574)	0	(1.603)
Afgang	0	0	2.430
Af- og nedskrivninger 30.06.2019	(3.402)	0	(6.196)
Regnskabsmæssig værdi 30.06.2019	12.128	0	4.615

Der henvises til note 2 for en beskrivelse af:

- Omfanget af moderselskabets leasingkontrakter
- Eksponering over for potentielle pengestrømme
- Proces for fastlæggelse af diskonteringsrente.

Noter

Moderselskab

2019 t.kr.	2020 t.kr.
---------------	---------------

		15. Kapitalandele i dattervirksomheder
15.048	15.048	Kostpris 01.07.
0	0	Tilgang
0	0	Afgang ved salg af kapitalandele
15.048	15.048	Kostpris 30.06.
15.048	15.048	Regnskabsmæssig værdi 30.06.

Der er i regnskabsåret ikke foretaget regulering af kapitalandele i dattervirksomhederne.

	Ejerandel		Egenkapital		Årets resultat efter skat	
	2020 %	2019 %	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2019/20 t.kr.	2018/19 t.kr.
Kapitalandele i dattervirksomheder:						
Atleion A/S, Aarhus	100	100	15.223	16.054	(831)	1.343
AGF Esport ApS	60	60	507	394	113	361
Stadion Fysioterapi ApS	100	100	383	381	2	42

Ejerandelene svarer til andelene af stemmerettigheder.



Noter

Moderselskab			Koncern	
2019	2020		2020	2019
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
16. Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser				
9.367	16.113	Tilgodehavender før nedskrivninger	16.590	10.722
(240)	(182)	Foretagne nedskrivninger til imødegåelse af forventede kredittab	(182)	(240)
9.127	15.931	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	16.408	10.482

Stigningen i tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser kan henføres til tilgodehavender fra forventet placeringsbonus samt tilgodehavende transferindtægter.

Tilgodehavendernes regnskabsmæssige værdi vurderes at svare til deres dagsværdi. Den regnskabsmæssige værdi er endvidere udtryk for den maksimale kreditrisiko, der påhviler tilgodehavenderne.

AGF har historisk alene i yderst begrænset omfang konstateret tab på tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, hvorfor der anvendes simplificeret nedskrivningsmodel baseret på historiske erfaringer. Nedskrivninger foretages til opgjort nettorealisationsværdi.

73	240	Nedskrivningskontoen 01.07.	240	73
0	(222)	Årets konstaterede tab samt ved afgang	(222)	0
0	0	Tilbageførte nedskrivninger	0	0
167	164	Årets nedskrivning til dækning af tab	164	167
240	182	Nedskrivningskontoen 30.06.	182	240

Aldersfordelingen af tilgodehavenderne før nedskrivninger sammensætter sig således pr. balancedagen:

7.770	15.906	Ej forfaldne tilgodehavender	16.090	8.767
1.330	101	Overforfaldne med op til 30 dage	139	1.572
26	5	Overforfaldne mellem 30 – 90 dage	111	93
241	101	Overforfaldne over 90 dage	250	290
9.367	16.113		16.590	10.722

Der er i regnskabsåret ikke indtægtsført renteindtægter vedrørende nedskrevne tilgodehavender (2018/19: 0 t.kr.).

Noter

Moderselskab			Koncern	
2019 t.kr.	2020 t.kr.		2020 t.kr.	2019 t.kr.
17. Andre tilgodehavender				
2.723	7.901	Andre tilgodehavender	10.791	3.422
50	0	Deponerede likvider	1.000	2.113
<u>2.773</u>	<u>7.901</u>		<u>11.791</u>	<u>5.535</u>

Af andre tilgodehavender udgør i 2020 tilgodehavende på kompensationspakker vedrørende COVID-19 7.534 t.kr. for koncernen samt 4.827 t.kr. for moderselskabet.

		18. Værdipapirer		
0	10.289	Børsnoterede aktier	10.289	0
0	19.196	Børsnoterede obligationer	19.196	0
36	36	Unoterede aktier	36	36
<u>36</u>	<u>29.521</u>		<u>29.521</u>	<u>36</u>

Koncernens værdipapirbeholdning måles til dagsværdi. Værdipapirerne består af unoteret aktie samt børsnoterede aktier og obligationer. Unoterede aktier er målt til kostpris, da dagsværdi ikke kan opgøres pålideligt.

		19. Likvide beholdninger		
30.165	15.244	Kontanter og bankindestående	26.272	42.710
<u>30.165</u>	<u>15.244</u>		<u>26.272</u>	<u>42.710</u>

Likvide beholdninger består primært af bankindestående. Der vurderes ikke at være nogen særlig kreditrisiko knyttet til likviderne. Bankindeståenderne er på anfordringsvilkår. De likvide beholdningers regnskabsmæssige værdi svarer til deres dagsværdi.



Noter

Moderselskab

<u>2019</u> <u>t.kr.</u>	<u>2020</u> <u>t.kr.</u>	
		20. Aktiekapital
78.711	94.424	Aktiekapital 01.07.
<u>15.713</u>	<u>0</u>	Kapitalforhøjelse/overkurs ved emission
<u>94.424</u>	<u>94.424</u>	Aktiekapital 30.06.

I regnskabsåret 2017/18 er der foretaget 2 rettede emissioner, der har udvidet aktiekapitalen med samlet 11,5 mio. kr. Hver især med hhv. 5 mio.kr. og 6,5 mio.kr. I forrige regnskabsår er der foretaget rettet emission, der har udvidet aktiekapitalen med samlet 15,7 mio. kr. Der er ikke sket yderligere ændringer i aktiekapitalen de seneste 5 år.

Aktiekapitalen består af 377.697.263 aktier a nom. 0,25 kr.

Aktiekapitalen pr. 30.06.2020 fordeler sig således:

A-aktier, 10 stemmer pr. 0,25 kr. aktie, 586.874 stk. a nom. 0,25 kr.

B-aktier, 1 stemme pr. 0,25 kr. aktie, 377.110.389 stk. a nom. 0,25 kr.

Aktierne er fuldt indbetalte.



Noter

Moderselskab			Koncern	
Udskudte skatte- aktiver 2019 t.kr.	Udskudte skatte- aktiver 2020 t.kr.		Udskudte skatte- aktiver 2020 t.kr.	Udskudte skatte- aktiver 2019 t.kr.
21. Udskudt skat				
0	(1.100)	Udskudt skat 01.07.	(695)	0
<u>(1.100)</u>	<u>(1.667)</u>	Ændring i udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	<u>(2.005)</u>	<u>(695)</u>
<u>(1.100)</u>	<u>(2.767)</u>	Udskudt skat 30.06.	<u>(2.700)</u>	<u>(695)</u>
Udskudte skatteaktiver, der ikke er indregnet:				
46.517	42.709	Fremfør bare skattemæssige underskud	42.775	46.517
<u>(1.171)</u>	<u>(1.477)</u>	Materielle aktiver	<u>(1.509)</u>	<u>(1.174)</u>
<u>(53)</u>	<u>(34)</u>	Tilgodehavender mv.	<u>(68)</u>	<u>(53)</u>
<u>45.293</u>	<u>41.198</u>		<u>41.198</u>	<u>45.290</u>

Skatteværdien af fremførbare (tidsubegrænsede) skattemæssige underskud samt negative forskelsværdier er i lighed med sidste år ikke indregnet fuldt i balancen, da det ikke er vurderet tilstrækkeligt sandsynligt, at de vil blive fuldt udnyttet inden for en overskuelig fremtid. Ledelsen har vurderet den sandsynlige anvendelse inden for en overskuelig fremtid og aktiveret udskudt skatteaktiv af dette.

Moderselskab			Koncern	
2019 t.kr.	2020 t.kr.		2020 t.kr.	2019 t.kr.
22. Leasingforpligtelser				
0	520	Kortfristet del af leasingforpligtelser	2.223	0
<u>0</u>	<u>2.080</u>	Langfristet del af leasingforpligtelser	<u>4.630</u>	<u>0</u>
<u>0</u>	<u>2.600</u>		<u>6.853</u>	<u>0</u>
0	520	Inden for 1 år fra balancedagen	2.223	0
<u>0</u>	<u>2.080</u>	Mellem 1 og 5 år fra balancedagen	<u>4.630</u>	<u>0</u>
<u>0</u>	<u>2.600</u>		<u>6.853</u>	<u>0</u>

Noter

Moderselskab			Koncern	
2019 t.kr.	2020 t.kr.		2020 t.kr.	2019 t.kr.
23. Anden gæld				
4.775	6.197	Feriepengeforpligtelser og lign.	6.479	5.021
5.651	12.921	Andre skyldige omkostninger	15.752	7.469
10.426	19.118		22.231	12.490
9.756	23.087	Inden for 1 år fra balancedagen	22.231	11.820
670	0	Mellem 1 og 5 år fra balancedagen	0	670
10.426	23.087		22.231	12.490

Stigningen i anden gæld kan henføres til hensættelse af forventet placeringsbonusser samt forlængelse af fristerne for skatte- og momsbetalinger.

Den regnskabsmæssige værdi af andre skyldige omkostninger vurderes at svare til forpligtelsernes dagsværdi og omfatter bl.a. hensættelse til bonus samt skyldig forpagtning til kommunen. Feriepengeforpligtelser og lign. repræsenterer forpligtelser til at udbetale løn i ferieperioder mv., som medarbejdere pr. balancedagen har optjent ret til at afholde i efterfølgende regnskabsår.

24. Periodiseret omsætning

Periodiseret omsætning omfatter i al væsentlighed indtægter fra indgåede sponsorkontrakter og solgte sæsonkort, hvor leveringsforpligtelserne først bliver opfyldt i efterfølgende regnskabsår. Den indregnede periodiserede omsætning forventes alle afviklet og indtægtsført i det efterfølgende regnskabsår.

2019 t.kr.	2020 t.kr.		2020 t.kr.	2019 t.kr.
Bevægelser i periodiseret omsætning:				
14.193	16.002	Regnskabsmæssig værdi 01.07.2019	16.756	14.843
(56.011)	(61.004)	Indtægtsført som nettoomsætning i regnskabsåret	(62.322)	(57.292)
57.422	57.142	Periodiseret i regnskabsåret	58.511	59.018
398	100	Øvrige bevægelser	(62)	187
16.002	12.240	Regnskabsmæssig værdi 30.06.2020	12.883	16.756

Noter

25. Eventualforpligtelser, eventualaktiver og sikkerhedsstillelser

AGF A/S er i henhold til forpagtningsaftalen med Aarhus Kommune og driften af Atletion forpligtet til at opretholde en egenkapital på over 2.500 t.kr. i datterselskabet, Atletion A/S. Pr. 30.06.2020 udgør egenkapitalen i datterselskabet 15.223 t.kr. (30.06.2019: 16.054 t.kr.).

Koncern- og moderselskabet har en aftale med AGF af 1880. Aftalen giver ret til at benytte den af DBU udstedte licens til at drive betalt fodbold mv. Koncern- og moderselskabet er for denne del af aftalen forpligtet til årlig at betale op til 1,2 mio. kr.

I forbindelse med salg af kontraktrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde indtægter og forpligtelser, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Indtægter og udgifter i forbindelse hermed indregnes, i takt med at betingelserne opfyldes.

Koncernen og moderselskabet har indgået sædvanlige kontrakter med spillere og trænere, der er uopsigelige for selskabet i kontraktperioden.

Modervirksomheden er sambeskattet med øvrige danske virksomheder i koncernen. Som administrationsselskab hæfter virksomheden ubegrænset og solidarisk med de øvrige virksomheder i sambeskatningen for danske selskabsskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. Skyldige selskabsskatter og kilde-skatter inden for sambeskatningskredsen udgør 152 t.kr. pr. 30. juni 2020 (2019: 181 t.kr.), der er afsat i modervirksomhedens balance. Eventuelle korrektioner af den skattepligtige sambeskatningsindkomst vil kunne medføre, at modervirksomhedens hæftelse udgør et større beløb. Selskaber i sambeskatningen er ikke underlagt kilde-skatter af udbytter, renter eller royalties.



Noter

26. Finansielle risici og finansielle instrumenter

Moderselskab			Koncern	
2019 t.kr.	2020 t.kr.		2020 t.kr.	2019 t.kr.
		Kategori af finansielle instrumenter		
9.127	15.931	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	16.408	10.482
147	140	Tilgodehavender hos dattervirksomheder	-	-
2.773	7.901	Andre tilgodehavender	11.791	5.535
30.165	15.244	Bankindestående	26.272	42.710
42.212	39.216	Udlån og tilgodehavender	54.471	58.727
36	29.521	Kortfristede værdipapirer	29.521	36
36	29.521	Finansielle aktiver, der er disponible for salg	29.521	36
0	2.600	Leasingforpligtelser	6.853	0
7.207	12.461	Leverandørgæld	14.266	12.114
243	941	Gæld til dattervirksomheder	-	-
10.426	23.087	Anden gæld	26.200	12.490
181	152	Skyldig selskabsskat	152	181
18.057	39.241	Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris	47.471	24.785

Værdipapirer i form af unoterede kapitalandele måles til kostpris, da dagsværdien ikke vurderes at kunne opgøres pålideligt. Værdipapirer i form af børsnoterede aktier og obligationer der måles til dagsværdi i balancen.

Politik for styring af finansielle risici

Moderselskabet styrer de finansielle risici i koncernen centralt og koordinerer koncernens likviditetsstyring, herunder kapitalfrembringelse.

Valutarisici

Såvel moderselskabet som koncernen har kun i beskedent omfang transaktioner i udenlandsk valuta, hovedsageligt i EUR. Transaktioner i andre valutaer har været ubetydelige. EUR anses som stabil valuta over for danske kroner, og følsomheden over for valutakursændringer er dermed begrænset. Udsving i valutakurser ville derfor alene have ubetydelig indflydelse på resultat og egenkapital pr. 30.06.2020.

Noter

26. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Renterisici

Moderselskabet og koncernen har rentebærende finansielle aktiver og forpligtelser og er som følge heraf udsat for renterisici. Moderselskabet og koncernen afdækker ikke generelt renterisici, da dette ikke vurderes at være økonomisk rentabelt.

Likviditetsrisici

Likviditetsrisici styres centralt i koncernen. Det er moderselskabets og koncernens målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til kontinuerligt at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af uforudsete udsving.

Forfaldstidspunktet for finansielle forpligtelser er specificeret nedenfor i de enkelte kategorier af forpligtelser. Selskabets likviditetsreserve består af likvide beholdninger og beholdning af børsnoterede værdipapirer, der kan afhændes med det samme, hvis likviditetsbehov opstår. Likviditetsreserven udgjorde 26 mio. kr. pr. 30.06.2020 (30.06.2019: 43 mio. kr.) for koncernen og 15 mio.kr. for moderselskabet (30.06.2019: 30 mio.kr.).

	Koncern				
	Under 6 måneder t.kr.	Mellem 6 og 12 måneder t.kr.	Mellem et og fem år t.kr.	Efter fem år t.kr.	I alt t.kr.
2020					
Ikke-afledte finansielle forpligtelser:					
Leverandørgæld	12.603	614	1.049	0	14.266
Anden gæld	22.231	0	0	0	22.231
	34.834	614	1.049	0	36.497
	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>
2019					
Ikke-afledte finansielle forpligtelser:					
Leverandørgæld	12.114	0	0	0	12.114
Anden gæld	11.820	0	670	0	12.490
	23.934	0	670	0	24.604
	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>



Noter

26. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Moderselskab

	Under 6 måneder t.kr.	Mellem 6 og 12 måneder t.kr.	Mellem et og fem år t.kr.	Efter fem år t.kr.	I alt t.kr.
2020					
Ikke-afledte finansielle forpligtelser:					
Leverandørgæld	10.798	614	1.049	0	12.461
Anden gæld	19.118	0	0	0	19.118
	29.916	614	1.049	0	31.579
2019	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Ikke-afledte finansielle forpligtelser:					
Leverandørgæld	7.207	0	0	0	7.207
Anden gæld	9.756	0	670	0	10.426
	16.963	0	670	0	17.633

Kreditrisici

Moderselskabets og koncernens største kreditrisiko ligger på tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, andre tilgodehavender hidrørende fra sportslige aktiviteter samt indeståender på bankkonti. Den maksimale kreditrisiko svarer til den regnskabsmæssige værdi. Der foretages kreditvurdering på de største kunder, og ved særlige arrangementer søges kreditrisici mindsket gennem forudbetaling eller ved opkrævning af depositum.

Moderselskabet og koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner og der forefindes ikke væsentlige koncentrationer af kreditrisici.

AGF har historisk alene i yderst begrænset omfang konstateret tab på tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, hvorfor der anvendes simplificeret nedskrivningsmodel baseret på historiske erfaringer. Nedskrivninger foretages til opgjort nettorealiseringsværdi. Se endvidere note 16.

Optimering af kapitalstruktur

Moderselskabets og koncernens ledelse vurderer, at selskabets kapitalstruktur er i overensstemmelse med selskabets interesser. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, som understøtter en langsigtet økonomisk vækst og samtidig optimerer forholdet mellem egenkapital og gæld.

Noter

27. Nærtstående parter

AGF A/S har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse på AGF A/S.

Koncernens nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter AGF af 1880 samt bestyrelse og direktion. AGF af 1880 er repræsenteret i AGFs bestyrelse med 1 medlem.

Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori bestyrelse og direktion har væsentlige interesser.

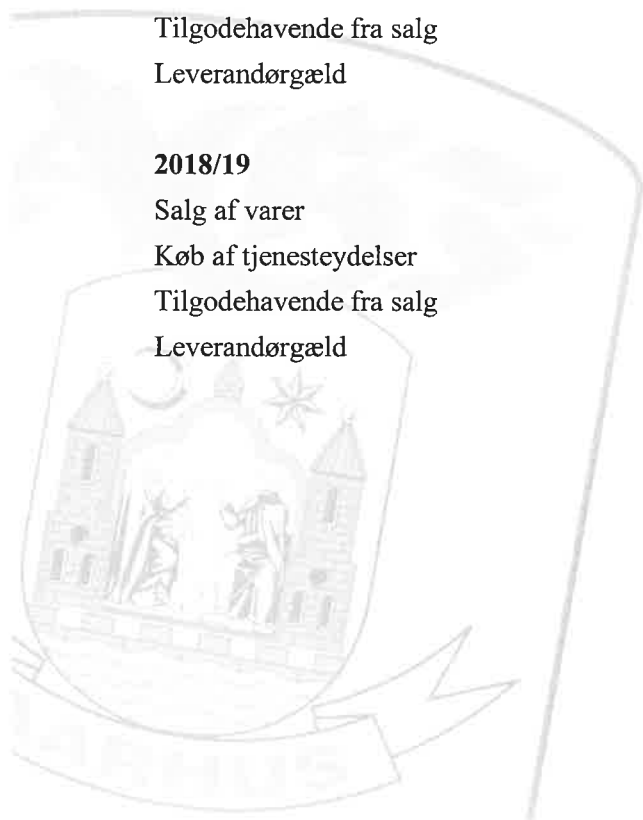
Der foreligger samarbejdsaftale mellem AGF A/S og AGF af 1880 med ret til blandt andet at benytte den af DBU udstedte licens til at drive betalt fodbold og til at benytte AGF af 1880's faciliteter.

Nærtstående parter til moderselskabet omfatter endvidere datterselskaber, som fremgår af note 15. Ledelsesvederlag mv. er særskilt oplyst i tilknytning til note 6, personaleomkostninger.

Transaktioner med nærtstående parter

Koncernen og moderselskabet har ud over ledelsesvederlag mv. haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

	Koncern		
	AGF af 1880 t.kr.	Bestyrelse t.kr.	I alt t.kr.
2019/20			
Salg af varer	169	895	1.064
Køb af tjenesteydelser	970	821	1.791
Tilgodehavende fra salg	0	0	0
Leverandørgæld	174	78	252
2018/19			
Salg af varer	261	651	912
Køb af tjenesteydelser	1.373	581	1.954
Tilgodehavende fra salg	2	0	2
Leverandørgæld	195	0	195



Noter

27. Nærtstående parter (fortsat)

	Moderselskab			
	Datter- virksom- heder t.kr.	Foreningen AGF af 1880 t.kr.	Bestyrelse t.kr.	I alt t.kr.
2019/20				
Salg af tjenesteydelser	2.707	124	895	3.726
Køb af tjenesteydelser	5.760	970	821	7.551
Tilgodehavende fra salg	0	0	0	0
Leverandørgæld	0	174	78	252
2018/19				
Salg af tjenesteydelser	4.474	179	651	5.304
Køb af tjenesteydelser	7.408	1.373	553	9.334
Tilgodehavende fra salg	0	0	0	0
Leverandørgæld	839	195	0	1.034

Køb og salg af varer og tjenesteydelser omfatter almindelige forretningsmellemværender samt moderselskabets afregninger for administrative opgaver.

Der er ikke stillet sikkerhed eller givet garantier for udeståender på balancedagen. Såvel tilgodehavender som gæld vil blive afviklet ved kontant betaling. Der er ikke i regnskabsåret realiseret tab på tilgodehavender hos nærtstående parter eller foretaget nedskrivninger af sådanne til imødegåelse af sandsynlige tab.

Transaktioner med dattervirksomheder er elimineret i koncernregnskabet i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis, og samhandlen er sket på normale markedsmæssige vilkår. Transaktioner med nærtstående parter omfatter i øvrigt salg af sponsorater og øvrige indtægter samt køb af advokat- og andre rådgivningsydelser.

Kun virksomheder, hvor bestyrelsesmedlem har bestemmende indflydelse, er indregnet i transaktioner med nærtstående.

28. Begivenheder efter balancedagen

Efter balancedagen er fondsårsmeddelelse nr. 05/2020 offentliggjort. Meddelelsen beretter om positive økonomiske forventninger til regnskabsåret 2020/21 primært på grund af salget af Mustapha Bundu til den belgiske klub RSC Anderlecht. Der er ikke indtrådt andre væsentlige begivenheder efter balancedagen.

Den positive afslutning på sæsonen med en 3. plads i 3F Superligaen, har bekræftet de skøn og forudsætninger, som er foretaget ved balancedagen.

Noter

29. Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse

Bestyrelsen har på bestyrelsesmødet den 23. september 2020 godkendt nærværende årsrapport til offentliggørelse. Årsrapporten forelægges moderselskabets aktionærer til godkendelse på den ordinære generalforsamling den 22. oktober 2020.

