

GODKENDT PÅ SELSKABETS
GENERALFORSAMLING DEN 24. OKTOBER 2019
DIRIGENT



CARL ERIK SKOVGAARD



AGF A/S

ÅRSRAPPORT 2018/19
AGF A/S - CVR 83 83 99 10

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Selskabsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	8
Totalindkomstopgørelse for 2018/19	37
Balance pr. 30.06.2019	38
Pengestrømsopgørelse for 2018/19	42
Noter	43



Selskabsoplysninger

Selskab

AGF A/S

Stadion Allé 70

8000 Aarhus C

CVR-nr.: 83 83 99 10

Hjemstedskommune: Aarhus

Regnskabsår: 01.07.2018 – 30.06.2019

Telefon: 89 38 60 00

Telefax: 89 38 60 19

Internet: www.agf.dk

E-mail: info@agf-as.dk

Bestyrelse

Lars Fournais, formand

Jesper Ørskov Nielsen, næstformand

Uffe Jakobsen

Kim Larsen

Simon Francis Ratjen Schiølin

Erik Meineche Schmidt

Direktion

Jacob Kjeldsen Nielsen

Dan Holt Jessen

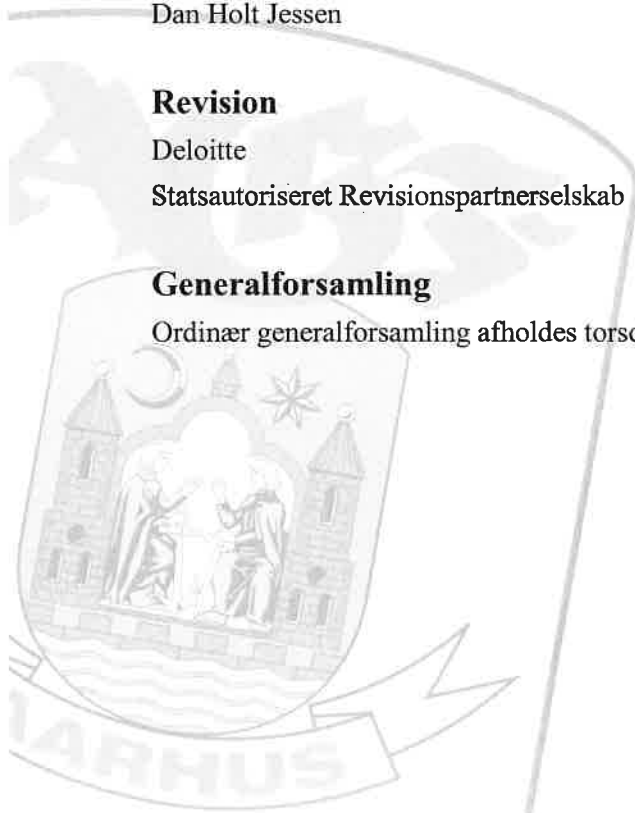
Revision

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes torsdag, den 24. oktober 2019.



Ledelsepåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2018 - 30. juni 2019 for AGF A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2018 - 30. juni 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets og koncernens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater og selskabets finansielle stilling og den finansielle stilling som helhed for de virksomheder, der er omfattet af koncernregnskabet, samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som selskabet og koncernen står overfor.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 27. september 2019

Direktion

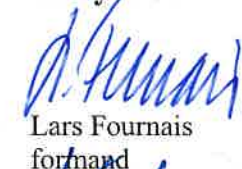


Jacob Kjeldsen Nielsen
administrerende direktør

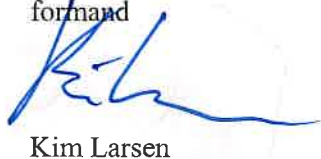


Dan Holt Jessen
økonomidirektør

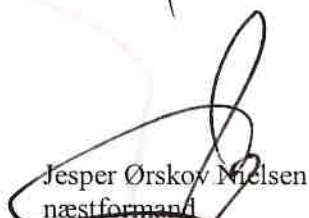
Bestyrelse



Lars Fournais
formand



Kim Larsen



Jesper Ørskov Nielsen
næstformand



Simon Francis Ratjen Schiølin



Uffe Jakobsen



Erik Meineche Schmidt

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i AGF A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for AGF A/S for regnskabsåret 01.07.2018 - 30.06.2019, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.07.2018 - 30.06.2019 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Vores konklusion er konsistent med vores revisionsprotokollat til revisionsudvalget og bestyrelsen.

Grundlag for konklusion

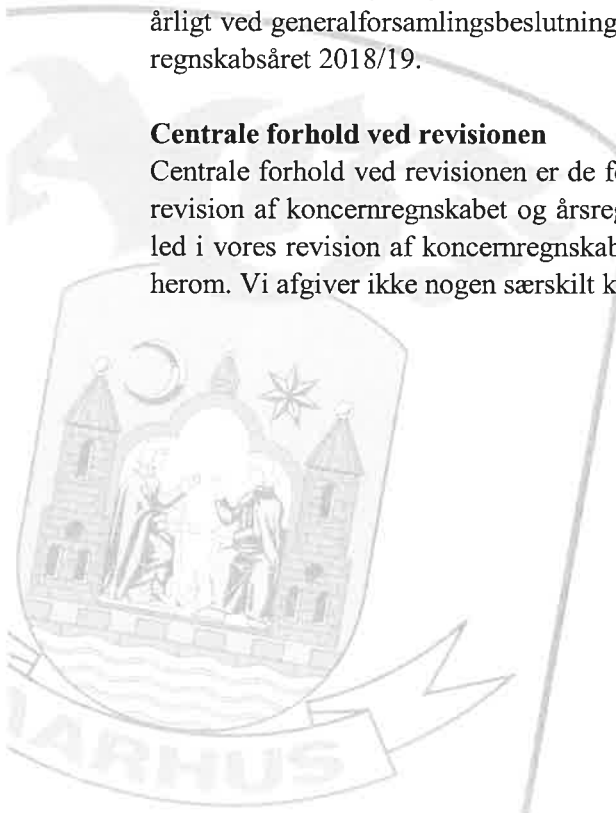
Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Efter vores bedste overbevisning er der ikke udført forbudte ikke-revisionsydelser som omhandlet i artikel 5, stk. 1, i forordning (EU) nr. 537/2014.

Vi blev første gang valgt som revisor for AGF A/S den 28.10.2005 for regnskabsåret 2005/06. Vi er genvalgt årligt ved generalforsamlingsbeslutning i en samlet sammenhængende opgaveperiode på 13 år frem til og med regnskabsåret 2018/19.

Centrale forhold ved revisionen

Centrale forhold ved revisionen er de forhold, der efter vores faglige vurdering var mest betydelige ved vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet for regnskabsåret 2018/19. Disse forhold blev behandlet som led i vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed og udformningen af vores konklusion herom. Vi afgiver ikke nogen særskilt konklusion om disse forhold.



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

<i>Nettoomsætning og periodisering af sponsorkontrakter</i>	<i>Forholdet er behandlet således i revisionen</i>
Nettoomsætningen omfatter en række forskellige indtægstyper – herunder primært fra samarbejdspartnere og sponsorer, entre og tv-indtægter samt restaurations- og udlejningsvirksomhed. Nettoomsætningen og tilhørende periodeafgrænsningsposter anses for væsentlige poster og er derfor vurderet som et centralt forhold ved vores revision. Vi henviser til note 1 ”anvendt regnskabspraksis” under omtalen af ”periodeafgrænsningsposter” og ”nettoomsætning” samt note 4 for en nærmere specifikation af nettoomsætningen.	Baseret på vores risikovurdering har vi foretaget en gennemgang af relevante forretningsgange og tilhørende kontroller. Vi har analyseret udviklingen i forhold til tidligere år samt budget. Vi har stikprøvevis kontrolleret den bogførte omsætning samt periodiseringer for sponsorer og samarbejdspartnere til kontraktgrundlag. Bogførte tv-indtægter er kontrolleret til den faktiske fordeling af indtægter på superligaklubber fra Divisionsforeningen. Restaurationsomsætning og entréindtægter er revideret analytisk samt ved stikprøver. Nettoomsætning fra udlejningsvirksomhed er stikprøvevis revideret til kontraktgrundlag

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

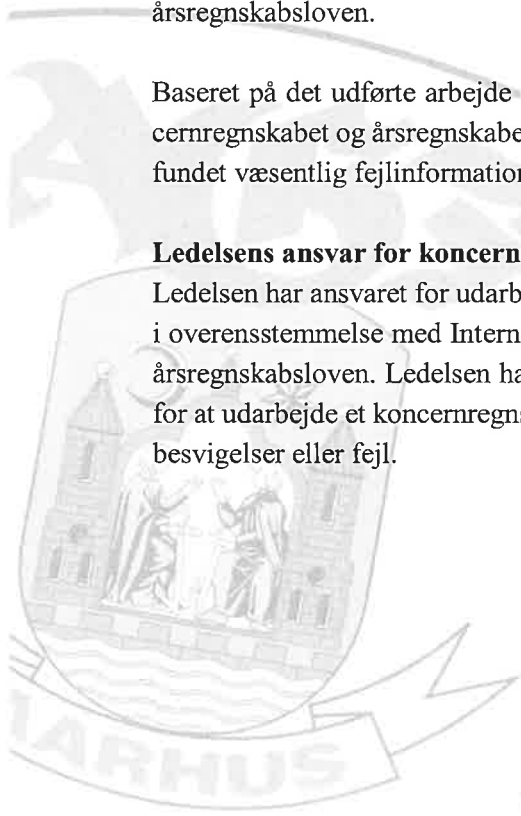
I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Vi afgiver også en udtalelse til den øverste ledelse om, at vi har opfyldt relevante etiske krav vedrørende uafhængighed og oplyser den om alle relationer og andre forhold, der med rimelighed kan tænkes at påvirke vores uafhængighed og, hvor dette er relevant, tilhørende sikkerhedsforanstaltninger.

Med udgangspunkt i de forhold, der er kommunikeret til den øverste ledelse, fastslår vi, hvilke forhold der var mest betydelige ved revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet for den aktuelle periode og dermed er centrale forhold ved revisionen. Vi beskriver disse forhold i vores revisionspåtegning, medmindre lov eller øvrig regulering udelukker, at forholdet offentliggøres, eller i de yderst sjældne tilfælde, hvor vi fastslår, at forholdet ikke skal kommunikeres i vores revisionspåtegning, fordi de negative konsekvenser heraf med rimelighed ville kunne forventes at veje tungere end de fordele den offentlige interesse har af sådan kommunikation.

Aarhus, den 27.09.2019

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 96 35 56



Henrik Vedel
statsautoriseret revisor
MNE-nr. 10052



Steen Andersen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. 27730

Ledelsesberetning

Idegrundlag og mål

AGF A/S opererer inden for to segmenter:

- **AGF Fodbold**, der omfatter driften af AGF's bedste fodboldhold og ungdomselitehold samt Esport.
- **Ceres Park & Arena**, der omfatter driften af sports- og eventfaciliteten Ceres Park & Arena, som forpagtes af Aarhus Kommune, samt Stadion Fysioterapi.

Vision

- AGF skal være blandt Skandinaviens bedste fodboldklubber.

Mission

- AGF A/S - selskabet bag AGF – ønsker at være kendetegnet ved vindermentalitet, hårdt arbejde og at være samlingspunkt for Aarhus.

Værdier

AGF har sine rødder tilbage til 1880, og klubben og selskabet anerkender og er ydmyge over for AGF's historie og det fyrtårn, klubben har været for aarhusianere i langt over hundrede år.

Klubbens motto er: Ingen må søge sit eget, spredte skal vi styrte, men samlede skal vi stige.

AGF A/S tager derudover afsæt i fire kerneværdier, der skal sætte dagsordenen for egne og andres forventninger til AGF og virke som et pejlemærke for alle ansattes ageren i dagligdagen. De fire værdier er:

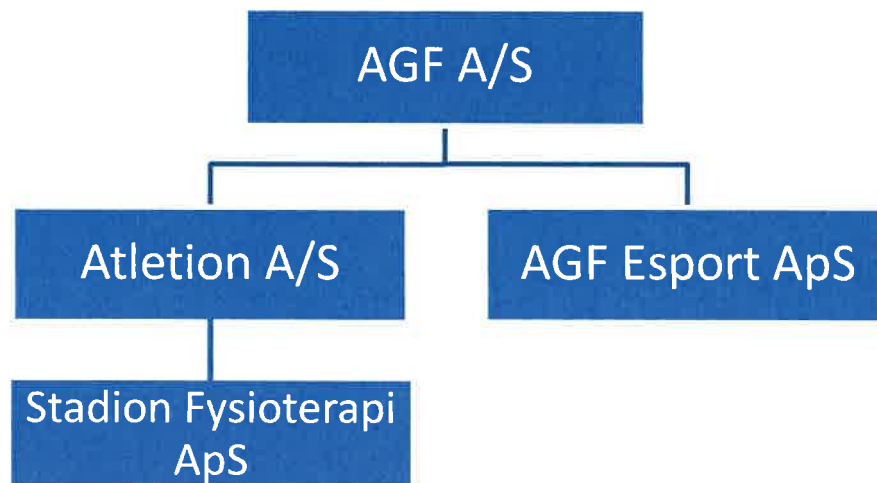
- Vi er ansvarlige
- Vi er hårdtarbejdende
- Vi vil vinde
- ... og vi er stolte af Aarhus



Ledelsesberetning

Koncernen

Koncernen AGF A/S, som driver AGF Fodbold, har ejerskab over følgende selskaber: AGF Esport (60%) Atle-tion A/S (Ceres Park & Arena) (100%) og Stadion Fysioterapi ApS, som ejes via Atle-tion A/S (100%).



Ledelsesberetning

	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16	2014/15
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Koncernens hoved- og nøgletal					
Hovedtal					
Nettoomsætning	130.651	113.139	111.338	109.517	73.343
Resultat af primær drift	574	(9.146)	(10.725)	(7.859)	(31.153)
Resultat før finansielle poster	10.154	(9.347)	(9.313)	(1.179)	(23.636)
Resultat af finansielle poster	(17)	(325)	117	(248)	10
Resultat før skat	10.137	(9.672)	(9.196)	(1.427)	(23.626)
Årets resultat	10.675	(9.672)	(9.196)	(1.427)	(23.626)
Totalindkomst	10.675	(9.672)	(9.196)	(1.175)	(24.001)
Langfristede aktiver	33.250	35.437	37.932	31.683	16.821
Kortfristede aktiver	64.608	25.504	20.457	33.840	41.135
Aktiver i alt	97.858	60.941	58.389	65.523	57.956
Aktiekapital	94.424	78.711	67.211	67.211	67.211
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser	157	13	0	0	0
Egenkapital tilhørende aktionærer	56.160	28.178	26.709	35.905	37.080
Egenkapital i alt	56.317	28.191	26.709	35.905	37.080
Langfristede forpligtelser	670	0	0	0	236
Kortfristede forpligtelser	40.871	32.750	31.680	29.618	20.640
Pengestrøm fra driften	12.440	1.246	6.266	4.260	(28.525)
Pengestrøm fra investering, netto	434	(8.919)	(6.388)	3.667	(25.491)
Pengestrøm fra finansiering	17.451	11.122	0	(8)	50.700
Pengestrøm i alt	30.325	3.449	(122)	7.919	(3.316)
Investeringer i materielle aktiver	3.911	5.306	11.303	8.913	1.997
Investeringer i immaterielle aktiver	8.588	4.064	6.072	16.051	2.644
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte	85	89	82	80	84
Antal aktier, ultimo (i tusinde styk)	377.697	314.846	268.846	268.846	268.846
Antal aktier, gennemsnit for året (i tusinde styk)	328.621	312.709	268.846	268.846	190.741
Nøgletal					
Resultat pr. aktie (kr.)	0,0	0,0	0,0	0,0	÷0,1
Udbytte pr. aktie (kr.)	0	0	0	0	0
Indre værdi pr. aktie (kr.)	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Soliditetsgrad (%)	57	47	46	55	64
Egenkapitalforrentning (%)	25	÷31	÷29	÷4	÷100

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger & nøgletal". Se note 1 i koncernregnskabet for definitioner på nøgletallene.

Ledelsesberetning

Målsætninger

Den sportslige målsætning er, at AGF skal være en fast del af mesterskabsslutspillet (top 6) i Superligaen.

Året i hovedtræk

Sportslig udvikling

Superliga

Helt frem til den sidste runde i grundspillet var målsætningen om en plads i mesterskabsspillet indenfor rækkevidde. Det lykkedes dog ikke at slutte blandt de seks øverste hold og dermed indfri den sportslige målsætning om en plads i mesterskabsspillet. Pointgennemsnittet i grundspillet hed 1,19 mod 1,11 i 2017/18-sæsonen, og især en for lav pointhøst i oktober og november 2018 blev udslagsgivende for den manglende kvalifikation til mesterskabsspillet.

I gruppespillet, hvor SønderjyskE, AC Horsens og Vejle Boldklub var modstanderne, hentede holdet fem sejre i træk, hvilket er klubrekord for AGF i Superligaen. Sejrstimen blev udbygget med to sejre over AaB i den første Europa Playoff-runde. I den anden playoff-runde blev det til et samlet nederlag til Randers, der trak det længste strå på grund af en overtidsscoring i den anden kamp og dermed sikrede sig videre advancement på reglen om udebanemål. Facit for sæsonen blev derfor en 8.-plads.

I alt resulterede de 36 kampe i Superligaen i 54 point, hvilket gav et pointsnit på 1,5.

I DBU Pokalen blev det i efteråret 2018 til et skuffende exit allerede i 3. runde til Næstved Boldklub fra NordicBet Ligaen.

Sommerens transfervindue var kendetegnet ved få udskiftninger i truppen. Aleksandar Jovanovic og Kasper Junker blev solgt til henholdsvis SD Huesca og AC Horsens, og som erstatninger blev spanske Oscar Whalley og belgisk-marokkanske Ryan Mmaee tilknyttet – henholdsvis på fri transfer på en treårig kontrakt og på en 10 måneders lejeaftale. Også den ukrainske målmand Roman Mysak blev hentet til klubben på en lejeaftale for resten af efterårssæsonen. Derudover blev de unge talenter Magnus Kaastrup og Kasper Lunding rykket op i A-truppen. Følgende spillere forlod klubben i sommertransfervinduet som følge af kontraktudløb: Steffen Rasmussen, Alexander Juel Andersen, Daniel A. Pedersen, Mikkel Rask, Michael Zacho og Martin Pusic. I oktober blev den tidligere FC København-spiller Youssef Toutouh tilknyttet på en kontrakt gældende til sommeren 2020.

I vinterens transfervindue blev der indgået en aftale med Alexander Munksgaard fra FC Midtjylland gældende frem til udgangen af 2024, Patrick Mortensen blev hentet i norske Sarpsborg på en fireårig aftale, Frederik Tingager kom til fra tyske Eintracht Braunschweig på en kontrakt til sommeren 2021 og endelig blev den polske U21-landsholdsmålmand Kamil Grabara lejet i engelske Liverpool på en aftale til sommeren 2019.

Ledelsesberetning

Følgende spillere forlod klubben i vinterens transfervindue: Roman Mysak (kontraktudløb), Björn Daniel Sverrisson (kontrakt ophævet), Pierre Kanstrup (solgt til Erzurumspor) og Dino Mikanovic (solgt til FC Kairat Almaty). Desuden blev Nimo Gribenco i februar udlejet til den islandske klub Stjarnan F.C. for resten af 2019.

I løbet af regnskabsåret har 12 spillere fra A-truppen optrådt i landsholdssammenhæng: Mustafa Amini (A-landshold, Australien), Aleksandar Jovanovic (A-landshold Serbien), Adama Guira (A-landshold Burkina Faso), Kamil Grabara (U21 Polen), Jens Stage (U21 Danmark), Alexander Munksgaard (U21 Danmark), Kasper Lunding (U20 Danmark), Alexander Ammitzbøll (U20 Danmark), Benjamin Hvidt (U19 Danmark), Sebastian Hausner (U19 Danmark), Magnus Kaastrup (U19 Danmark) og Daniel Thøgersen (U19 Danmark).

Reserveholdet

Efter en flot sæson lykkedes det reserveholdet at sikre sig det danske mesterskab i Reserveligaen for første gang i klubbens historie. Holdet, der primært har bestået af U19- og U17-spillere suppleret med enkelte Superliga-spillere, hjemtog mesterskabet foran AaB, Brøndby og Lyngby.

Talentudvikling

Det overordnede mål med talentudviklingen er at udvikle spillere, der kan begå sig på Superliga-holdet. I løbet af 18/19-sæsonen har fire spillere, der er udviklet i talentafdelingen, fået deres debut på Superligaholdet, og i alt ni egenudviklede spillere står noteret for spilletid. Især i forårssæsonen har mange af de unge spillere vist sig frem, og i udekampen mod Vejle i april var den gennemsnitlige alder i startopstillingen 23 år og 273 dage, hvilket er den yngste startopstilling i 10 år.

Fra 19/20-sæsonen har DBU indført et nyt licenssystem, og her er AGF fortsat indrangeret blandt de tolv bedste talentudviklingsklubber i landet, hvilket udløser en plads i både U19 og U17 Ligaen samt den nyoprettede U15 Liga, der også bliver landsdækkende.

Både U17 og U19 sluttede på en 8.-plads, og resultaterne har båret præg af, at spillere, der har haft alderen til at spille på holdene, er blevet rykket op – eksempelvis for en del U19-spilleres vedkommende til Superliga-holdet – hvorfor holdene primært har bestået af førsteårs spiller.

I landsholdssammenhæng har 16 spillere fra talentafdelingen repræsenteret AGF på diverse ungdomslandshold.

På personalesiden startede Martin Bloch 1. juni 2019 i en nyoprettet stilling som Head of Coaching, hvor han skal sikre, at den hvide tråd i AGF's talentarbejde bliver endnu mere tydelig og gennemgående. Han kommer med 11 års erfaring som talenttræner i DBU, hvor han har haft ansvaret for talenttræningen for U10-U15 og været tilknyttet ungdomslandsholdene som assistenttræner. Derudover har han tidligere været ansat i AGF som ungdomstræner.

Ledelsesberetning

AGF Klubsamarbejde

Under navnet AGF Klubsamarbejde har AGF A/S et formaliseret samarbejde med 60 østjyske klubber, der tæller i alt ca. 20.000 ungdomsmedlemmer. Samarbejdet folder sig ud på en lang række fronter med tilbud og oplevelser til alle medlemmer i klubberne. Det drejer sig blandt andet om spillerudvikling, træneruddannelse, klubbesøg og showkampe. Samlet set har AGF Klubsamarbejde haft aktiviteter med samarbejdsklubberne i mere end 65.000 timer i 2018/19 – eller i gennemsnit 3,25 timer pr. medlem.

Et fokusområde i AGF Klubsamarbejde er at udvikle børnefodbolden i samarbejdsklubberne, og derfor er en række initiativer blevet igangsat for at styrke træningen i klubberne. Det drejer sig blandt andet om ugentlig udsendelse af gratis træningsprogrammer til børnetrænere i klubberne og ansættelse af en børnekonsulent, som klubberne gratis kan sparre med.

Fredensvang

I løbet af regnskabsåret er forbedringen af træningsanlægget på Fredensvang fortsat. Bane 1 og 2, som bruges til A-truppens træning og som kampbane for ungdomseliteholdene, er blevet renoveret. Derudover er to projekter i støbeskeen. I løbet af efteråret vil en såkaldt Goal Station, der bruges til individuel træning, blive opført. Derudover fortsætter processen med at opføre akademiboliger ved siden af det nye klubhus. Det kræver en ændring i lokalplanen, som forventes gennemført i 2020, og herefter er det planen, at byggeriet kan igangsættes.

Kommerciel udvikling

Sponsorvækst

Både i forhold til omsætning og antallet af sponsorer har AGF A/S fortsat den positive udvikling i regnskabsåret og oplevet en solid fremgang. Antallet af sponsorer er 340 virksomheder pr. 30. juni 2019, hvilket er en stigning på 7,6 % i forhold til 2017/18. Væksten afspejler sig også i sponsoromsætningen, der er steget med 7 % til 55 mio. kr., hvilket er et historisk højt niveau og blandt de absolut højeste i Danmark

Et øget fokus på aktivering af sponsoraterne – blandt andet i form af online-markedsføring og B2B- og B2C-kampagner i forbindelse med kampene – har betydet, at antallet af især guldp partnere, som er det næsthøjeste sponsorniveau, er steget. Samtidig er det også lykkedes at lave længerevarende og forbedrede aftaler med eksisterende partnere i de højeste sponsorkategorier, hvilket ligeledes har bidraget til fremgangen i sponsoromsætningen.

AGF Aarhus Netværk

Et væsentligt element i den kommercielle platform, som AGF A/S tilbyder, er AGF Aarhus Netværk, der er det formaliserede netværk blandt AGF's sponsorer. Der er i alt 223 netværksmedlemmer fordelt på syv netværksgrupper, som via erfaringsudveksling, samarbejde og tættere dialog har til formål at skabe merværdi og forretning for virksomhederne, der deltager i AGF Aarhus Netværk. Sammenlagt genererede netværksmedlemmerne i den indbyrdes samhandel en omsætning på 78 mio. kr. i 2018, hvilket er en stigning på 28 % i forhold til 2017.

Ledelsesberetning

Udvikling af digitale platforme

Den positive kommercielle udvikling, selskabet har oplevet i de senere år, skyldes blandt andet et stigende brug af selskabets forskellige medieplatforme. AGF A/S har for længst taget konsekvensen af, at danskernes generelle medieforbrug ændrer sig fra konventionelle medier til digitale og sociale medier – og selskabet har derfor oprustet på produktion af indhold til fans, publikum, sponsorer og andre interessenter. Blandt andet med nye tv-formater og mere indhold på alle klubbens platforme. Det betyder, at AGF's sociale medier følges af flere og flere mennesker. Således opleves hver uge et stigende antal følgere på platforme som Facebook, Instagram, YouTube og Twitter.

Fokus er også på at konsolidere AGF på klubbens egne platforme, da de sociale medier også er i opbrud. Derfor tages i endnu højere grad ejerskab på egne medier og egne digitale platforme - uafhængig af eksterne udbydere. Med næsten 40.000 nyhedsbrevsmodtagere og 80.000 unikke ugentlig besøgende på AGF.dk og hundredtusindvis af videovisninger om måneden har AGF allerede et større publikum end mange konventionelle medier. Den platform vil blive styrket og udbygget i de kommende år - til glæde for fans og alle andre interessenter.

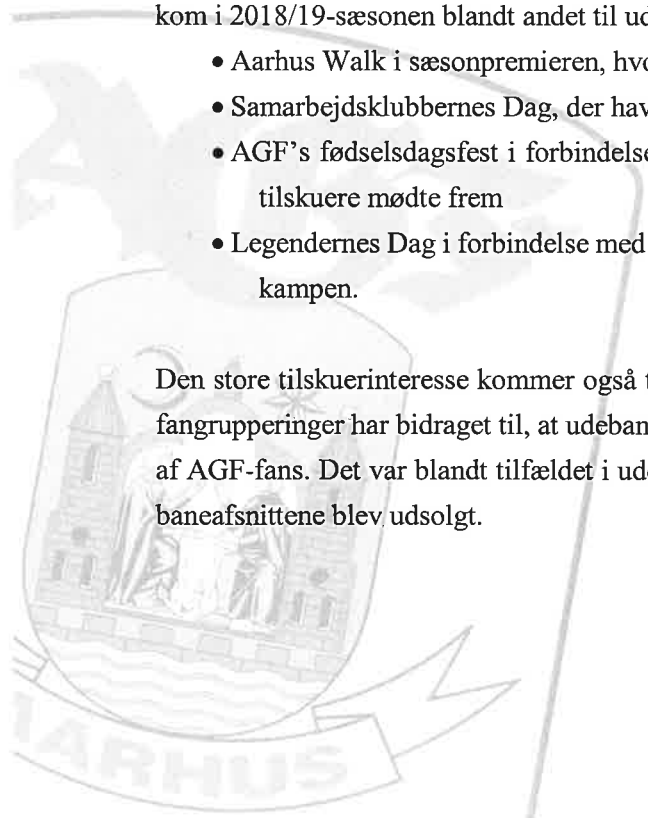
Tilskuere og tv-seere

I alt 155.042 tilskuere overværede de 18 hjemmekampe i Ceres Park i 2018/19-sæsonen, hvilket giver et snit på 8.613. Sammenlignet med 17/18-sæsonen er det en tilskuerfremgang på 7,2 %, og det er det højeste tilskuersnit siden 2010/11-sæsonen.

Fremgangen er i stor udstrækning et resultat af et målrettet arbejde gennem flere sæsoner med at skabe den bedst mulige tilskueroplevelse i Ceres Park. Det sker blandt andet ved at indramme kampene, så oplevelsen rækker ud over det, der sker på banen og er med til at understøtte det stærke fællesskab, som AGF er kendetegnet ved. Det kom i 2018/19-sæsonen blandt andet til udtryk til:

- Aarhus Walk i sæsonpremieren, hvor mere end 3000 AGF'ere gik i fanmarch på Stadion Allé
- Samarbejdsclubbernes Dag, der havde et rekordhøjt deltagerantal og i alt 15.778 tilskuere
- AGF's fødselsdagsfest i forbindelse med hjemmekampen mod Brøndby i september 2018, hvor 15.478 tilskuere mødte frem
- Legendernes Dag i forbindelse med hjemmekampen i oktober mod AaB, hvor 9.535 tilskuere overværede kampen.

Den store tilskuerinteresse kommer også til udtryk til udekampene, hvor et tæt samarbejde med de forskellige fangrupperinger har bidraget til, at udebaneafsnittene oftest er fyldt godt op, og at den vokale kulisse domineres af AGF-fans. Det var blandt tilfældet i udekampe mod Vejle Boldklub, Randers FC og AC Horsens, hvor udebaneafsnittene blev udsolgt.



Ledelsesberetning

Dialogen med fansene er et væsentligt element i AGF's tilskuerstrategi, og i bestræbelserne på at fortsætte den positive udvikling og styrke samarbejdet med tilhængerne er yderligere to SLO'er (fankoordinatorer) blevet tilknyttet, således at der nu er en fankoordinator for den officielle fanklub, og en fankoordinator, der er tilknyttet Samlet for Aarhus, som er den mere uofficielle fanscene.

Fodbold skal helst opleves live, men kan også følges i tv, og her er interessen for AGF's kampe også stor. I alt er sæsonens 36 kampe i Superligaen blevet fulgt af 2.657.000 tv-seere.

Ceres Park & Arena

Ceres Park & Arena har i regnskabsåret haft et historisk højt aktivitetsniveau og har blandt andet dannet rammen om to stadionkoncerter med sammenlagt 85.000 gæster, to A-landskampe i Nations League, fem Arena-koncerter, Disney on Ice, Skole-OL, DM i Badminton og KMD Cup. I alt har mere end 700.000 gæster besøgt Ceres Park & Arena til en bred vifte af aktiviteter - lige fra AGF's hjemmekampe over koncerter og messer til møder og foreningsidræt.

Med udgangen af 2020 udløber den aftale, AGF A/S har med Aarhus Kommune omkring forpagtningen af Ceres Park & Arena. Kommunen har igangsat den indledende proces vedr. valg af driftsmodel for Ceres Park & Arena efter 1. januar 2021. AGF A/S' ønsker som udgangspunkt, at den nuværende forpagtningsaftale forlænges for en kortere periode, så længe planerne for et nyt fodboldstadion og udviklingen af hele området er uafklarede. For alle parter vil det være den mest hensigtsmæssige løsning, da det vil skabe ro om hele den proces, der allerede er i gang. AGF A/S vil samtidig være indstillet på at fortsætte forpagtningsaftalen på uændrede vilkår, hvad angår de økonomiske rammer.

Nyt stadion

En by af Aarhus' størrelse skal have et nyt, tidssvarende fodboldstadion, der lever op til moderne krav om komfort, nærhed og intimitet. Denne ambition deles af flere og flere – også i Aarhus Byråd. I december 2018 offentliggjorde Aarhus Kommune en stadionanalyse, der havde til formål at afdække mulighederne for behov og finansiering af et nyt fodboldstadion. I rapporten opstilles fire scenarier, hvor et nyt fodboldstadion i alle modeller fastholdes på den nuværende placering. Efterfølgende er de forskellige interessenter i området sammen med arkitekter og byudviklere gået i dialog om en helhedsløsning for hele området, der kan tilgodese alle de nuværende aktører. Et arbejde, som har fået navnet 'Aarhus Folkepark' og som tegner lovende for en udvikling af hele området i Marselissskoven – herunder opførelsen af et nyt fodboldstadion til gavn for hele byen.

For AGF A/S er realiseringen af et nyt fodboldstadion af afgørende betydning for en fortsat positiv kommerciel udvikling og en indfrielse af det potentiale, som AGF indiskutabelt har på sponsor- og tilskuersiden. En by af Aarhus' størrelse bør have et fodboldstadion, som ikke er konkurrenceforvridende, men som sikrer ens vilkår i forhold til de andre Superliga-byer i landet, og som lever op til de nye UEFA-krav, der stilles for at huse A-landskampe. Derfor vil denne sag fortsat have højeste prioritet, og forhåbningen er, at der kan ske en afklaring, inden den nuværende forpagtningsaftale udløber.

Ledelsesberetning

AGF Esport

AGF Esport debuterede i den nyetablerede eSuperliga i efteråret 2018 og leverede her flotte resultater. FIFA-holdet vandt grundspillet, og i finaleslutspillet var det kun få sekunder fra at spille sig i finalen. I foråret kunne de gode takter ikke helt følges, hvilket skal tilskrives, at holdet denne gang blev udgjort af unge talenter.

Også CS:GO gjorde sig positivt bemærket i løbet af regnskabsåret og spillede sig op på en 65. plads på HLTV's verdensrangliste, og en 8.-plads på DUST2's rangliste over de bedste hold i Danmark.

AGF Esport fokuserer skarpt på udviklingen af talenter fra en helt ung alder, og det har blandt andet givet sig udslag i etableringen af et FIFA Academy, som åbnede i januar 2019, og som har til formål at fremelske aarhusianske FIFA-talenter.

Koncernens drift i året og årets resultat

Koncernens resultat før skat er et overskud på 10 mio.kr. mod et underskud før skat i 2017/18 på 10 mio.kr. Resultatet er i overensstemmelse med de opjusterede udmeldte forventninger for regnskabsåret. Opjusteringen jf. fondsbørsmeddelelse nr. 4/2019 kan primært henføres til højere event, tv- og sponsorindtægter end forventet samt en fremgang i tilskuertallet til Superliga-kampene, hvilket har resulteret i højere billet- og bodsalgsindtægter end forventet. Sammenholdt med sidste år kan det forbedrede resultat dels henføres til de årsager, der fremgår af ovennævnte fondsbørsmeddelelse, og dels forøgede transferindtægter i form af salg af kontraktrettigheder, som det fremgår af fondsbørsmeddelelse nr. 4/2018 vedrørende forventningerne til regnskabsåret 2018/19.

Omsætningen er steget fra 113 mio.kr. til 131 mio.kr. De væsentligste årsager til denne fremgang er en vækst i billet-, entré- og tv-indtægter fra 24 mio.kr. til 31 mio.kr., en vækst i sponsorindtægterne fra 52 mio.kr. til 55 mio.kr. samt en vækst i restaurations- og cateringvirksomhed fra 16 mio.kr. til 20 mio.kr. Den samlede fremgang har resulteret i en rekordhøj omsætning. Målsætningen om at nå 120 mio.kr. i omsætning er derfor realiseret.

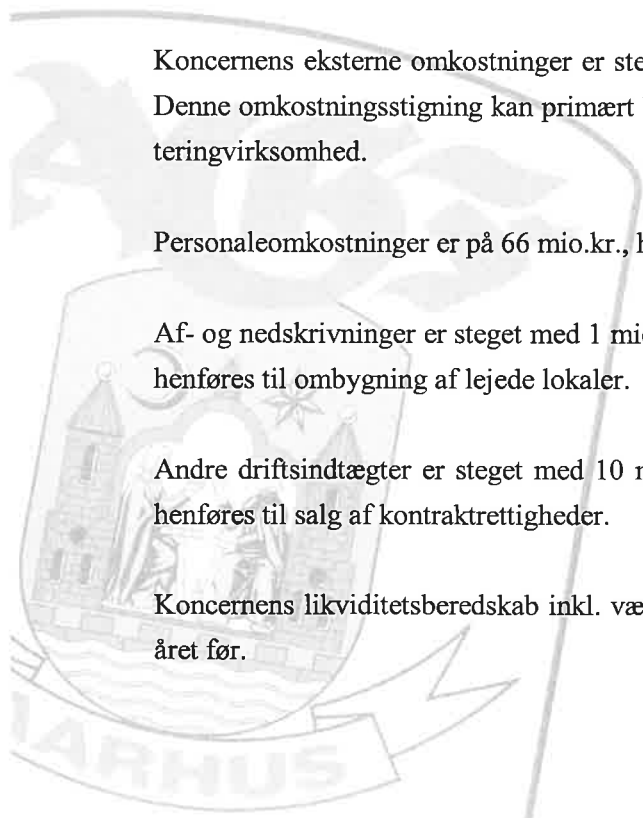
Koncernens eksterne omkostninger er steget med 6 mio.kr. fra 46 mio.kr. i 2017/18 til 52 mio.kr. i 2018/19. Denne omkostningsstigning kan primært henføres til driftsomkostninger og vareforbrug i restaurations- og cateringvirksomhed.

Personaleomkostninger er på 66 mio.kr., hvilket er på niveau med sidste år.

Af- og nedskrivninger er steget med 1 mio.kr. fra 11 mio.kr. i 2017/18 til 12 mio.kr. i 2018/19. Stigningen kan henføres til ombygning af lejede lokaler.

Andre driftsindtægter er steget med 10 mio.kr. fra 0 mio.kr. i 2017/18 til 10 mio.kr. i 2018/19, hvilket kan henføres til salg af kontraktrettigheder.

Koncernens likviditetsberedskab inkl. værdipapirer pr. 30. juni 2019 udgør 43 mio.kr. i forhold til 12 mio.kr. året før.



Ledelsesberetning

Egenkapitalen er netto steget med 28 mio.kr. til 56 mio.kr., svarende til en soliditetsgrad på 57%. Nettostigningen kan henføres til årets resultat samt 1 rettet emission.

Pengestrømme fra den primære drift er 12 mio.kr. mod 2 mio.kr. året før.

Der er i regnskabsåret 2018/19 gennemført en rettet aktieemission, der har udvidet aktiekapitalen i moderselskabet med 16 mio. kr. i form af B-aktier og tilført moderselskabet samlet 17 mio. kr. i kontanter efter fradrag af emissionsomkostninger.

Koncernens likviditet og kapitalberedskab

Koncernens egenkapital pr. 30. juni 2019 udgør 56 mio.kr. bestående af aktiekapital på 94 mio.kr. og overført resultat på ÷38 mio.kr. i forhold til en aktiekapital på 79 mio.kr. på samme tidspunkt i 2018 og et overført resultat på ÷51 mio.kr. I opgørelsen af egenkapitalen er der ikke indregnet fuld værdi af det udskudte skatteaktiv. Det samlede skattemæssige eventualaktiv udgør 45 mio.kr. pr. 30. juni 2019.

I forbindelse med fortsat optimering af økonomien har ledelsen udarbejdet et budget og en plan for koncernens fremtid, der skal sikre, at økonomien er i balance, og de sportslige mål indfries.

AGF-koncernens likviditetsreserve består pr. 30. juni 2019 af likvide midler og værdipapirer disponible for salg. Koncernens likviditetsreserve udgør pr. 30. juni 2019 43 mio.kr. mod 12 mio.kr. sidste år. Det er ledelsens opfattelse, at likviditetsberedskabet er tilstrækkeligt for at fortsætte driften i hele regnskabsåret 2019/20.

Modervirksomhedens drift i året og årets resultat

Modervirksomhedens aktiviteter består primært af AGF Fodbold. Flere af koncernens fællesfunktioner herunder administration, bogholderi, kommunikation, salg og marketing, er samlet i dette selskab. Modervirksomhedens resultat udviser et overskud på 9 mio.kr. for 2018/19 mod et underskud på 11 mio.kr. året før. Overskuddet kan primært henføres til højere event, tv- og sponsorindtægter, en fremgang i tilskuertallet til Superliga-kampene, hvilket har resulteret i højere billetindtægter, samt en væsentlig stigning i transferindtægter.

Modervirksomhedens omsætning, som primært stammer fra sponsorindtægter, tv-indtægter og entré-indtægter, er steget med 13 mio.kr. til 97 mio.kr. grundet vækst i indtægter fra tv og entré samt samarbejdspartnere og sponsorer.

Eksterne omkostninger er steget med 4 mio.kr. til 35 mio.kr. Forøgelsen kan primært henføres til administrationsomkostninger. Personalemkostninger er faldet med 1 mio.kr. til 54 mio.kr.

Modervirksomhedens likviditet og kapitalberedskab

Moderselskabets egenkapital pr. 30. juni 2019 udgør 55 mio.kr. bestående af aktiekapital på 94 mio.kr. og overført resultat på ÷40 mio.kr. i forhold til en aktiekapital på 79 mio.kr. på samme tidspunkt i 2018 og et overført resultat på ÷51 mio.kr.

Ledelsesberetning

Moderselskabets likviditetsreserve består pr. 30. juni 2019 af likvide midler og værdipapirer disponible for salg og udgør pr. 30. juni 2019 30 mio.kr. mod 9 mio.kr. sidste år

Værditest og måling

I forbindelse med regnskabsafslutningen har ledelsen foretaget værditests af anlægsaktiverne i koncernregnskabet og moderselskabets regnskab.

Generelle risikofaktorer

Konjunkturer

AGFs indtjening er bl.a. baseret på indtægter genereret via antallet af tilskuere og omfanget af sponsor- og samarbejdsaftaler. Disse parametre er i høj grad afhængige af den generelle økonomiske situation og konjunkturerne i samfundet. Når den økonomiske situation i koncernens geografiske nærområde ændres markant i nedadgående retning, kan det få væsentlig negativ indflydelse på koncernens indtjening.

Branchespecifikke risikofaktorer

Konkurrence- og markedsforhold i sports- og underholdningsbranchen

Koncernens aktiviteter omfatter sport og faciliteter til større arrangementer. Der konkurreres således med andre underholdningstilbud især i det østjyske område, herunder med biografer, festivals, koncerter samt andre sportsoplevelser. Derudover konkurreres der med andre faciliteter i regionen, der kan afholde sportsarrangementer, messer, udstillinger, koncerter mv. og ikke mindst med fodbold på tv.

Koncernens konkurrenceposition afhænger af evnen til at spille underholdende og resultatorienteret fodbold og af at kunne tiltrække og udbyde underholdnings- og forretningstilbud, som appellerer til kunderne. Efterspørgslen i ovennævnte brancher afhænger af en række forskellige faktorer, herunder ændringer i den demografiske udvikling, sociale forhold, lancering af alternative forbrugsmuligheder samt ændringer i økonomiske forhold.

Ledelsen har – under hensyntagen til den gældende kontrakt om drift af Ceres Park & Arena med Aarhus Kommune og de betydelige, relaterede driftsomkostninger – specielt fokus på reduktion af udgifterne og optimering af indtægterne gennem udnyttelse af faciliteternes anvendelsesmuligheder og fysiske indretning.

Virksomhedsspecifikke risikofaktorer

Sportslige resultater

AGFs drift og indtjening er i høj grad afhængig af sportslige resultater. Eventuelle fremtidige topplaceringer medfører således øgede indtægter i form af tv-indtægter, sponsorindtægter, tilskuerindtægter, bodsalg samt en markant værdiforøgelse af spillermaterialet. Superligadeltagelsen smitter også af på de fremtidige indtægter, da bedre resultater vil gøre AGF til en mere attraktiv samarbejdspartner for erhvervslivet. Omvendt må dårlige sportslige resultater, herunder en evt. nedrykning, forventes at få en væsentlig negativ effekt på drift og indtjening.

Ledelsesberetning

Kontrakter mv.

AGF-koncernens sponsorindtægter er primært indgået på tidsbegrænsede aftaler med samarbejdspartnere. Koncernen søger at indgå længerevarende samarbejdsaftaler. AGFs muligheder for at forny de eksisterende aftaler og/eller finde nye kommercielle samarbejdspartnere afhænger blandt andet af de sportslige resultater og de ydelser og betingelser, som AGF kan tilbyde, sammenholdt med samarbejdspartnerens alternative muligheder. En nedgang i evnen til at tiltrække og fastholde kommercielle samarbejdspartnere kan få væsentlig negativ indflydelse på AGFs fremtidige udvikling, resultater, pengestrømme og finansielle stilling.

AGFs kontrakter med fodboldspillere og trænere er baseret på åremålsansættelser, som følger reglerne i de respektive idrætsretslige organer. Reglerne for indgåelse og ophør af ansættelseskontrakter inden for fodbold adskiller sig fra reglerne på det almindelige arbejdsmarked. AGF er således særlig afhængig af de reguleringer af reglerne, der måtte komme.

Det eksisterende transfersystem i fodbold indeholder en række specifikke betingelser for fodboldspillernes overgang fra en klub til en anden. Der kan ikke gives sikkerhed for, at disse rammer ikke ændres til ugunst for AGF, hvilket kan få væsentlig negativ indflydelse på AGFs fremtidige udvikling, resultater, pengestrømme og finansielle stilling.

AGFs aftaler med spillere er underlagt de til enhver tid værende standardspillerkontrakter og regler godkendt af DBU, FIFA og UEFA. AGF indgår aftaler med spillerne i henhold til disse standardspillerkontrakter og regulativer.

Herudover indgås der særskilte bonusaftaler. Det er ledelsens vurdering, at de indgåede aftaler med spillerne er markedskonforme. Ændringer i markedet for fodboldspilleres aflønning generelt kan have væsentlig negativ indflydelse på AGF, da lønninger til spillertruppen udgør den væsentligste omkostningsfaktor i AGF.

Med det eksisterende system i dansk og europæisk fodbold er der fastlagt en ramme, som kommercielle virksomheder kan agere indenfor. Der kan dog ikke gives sikkerhed for, at disse rammer ikke ændres eller fastholdes til ugunst for koncernen.

Finansielle og kreditmæssige risici

AGF-koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for en række finansielle risici i form af valutarisici, likvidetsrisici, renterisici og kreditrisici. Det er ledelsens vurdering, at valutakursrisikoen er begrænset, da selskabet har valgt primært at have finansielle aktiver og forpligtelser i DKK. Likvidetsrisikoen er risikoen for, at AGF-koncernen ikke kan opfylde sine forpligtelser på grund af utilstrækkelig likviditet og let omsættelige værdipapirer. AGF-koncernens likviditetsreserve består pr. 30. juni 2019 af likvide midler og værdipapirer disponible for salg. Koncernens likviditetsreserve udgør pr. 30. juni 2019 43 mio.kr. mod 12 mio.kr. sidste år. Ledelsen er forpligtet til at sikre, at kapitalselskabets kapitalberedskab til enhver tid er forsvarligt i forhold til kapitalselskabets drift, herunder at der er tilstrækkelig likviditet til at opfylde kapitalsel-

Ledelsesberetning

skabets nuværende og fremtidige forpligtelser, efterhånden som de forfalder. Se afsnit om ”Likviditet og kapitalberedskab”. Renterisikoen er risikoen for, at renteniveauet falder generelt i markedet, og at afkastet af investerede midler i værdipapirer falder.

AGF-koncernens kreditrisici knytter sig til deposita, tilgodehavender og bankindeståender. Den maksimale kreditrisiko, som knytter sig til finansielle aktiver, svarer til de i balancen indregnede værdier. Der vurderes løbende på deposita og tilgodehavender, og der foretages i fornødent omfang nedskrivninger herpå.

AGF har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. Der forefindes ikke væsentlige koncentrationer af kreditrisici.

Andre risici

AGF A/S har i lighed med andre selskaber risici forbundet med tidligere og eventuelle fremtidige salg og nedlukning af aktiviteter. Mulige risici indebærer krav, tvister eller rets- og voldgiftssager samt sager ved administrative myndigheder i relation til ovenfor nævnte aktiviteter samt eventuelle krav fra kontraktparter eller myndigheder, som blandt andet kan medføre, at AGF kan blive pålagt erstatningsansvar.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

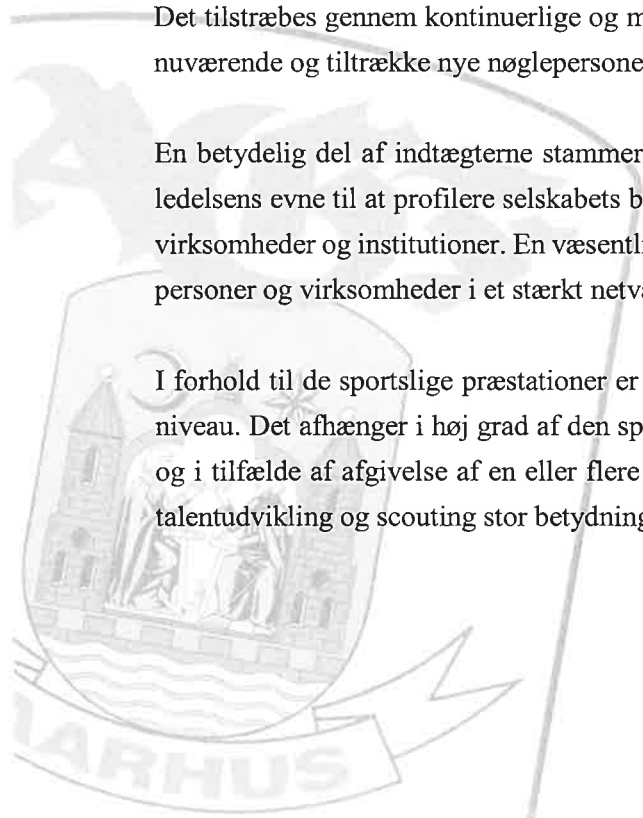
AGF har ingen særlige forsknings- og udviklingsaktiviteter.

Nøglemedarbejdere og videnressourcer

Ledelsen og øvrige nøglemedarbejdere er et vigtigt aktiv for AGF-koncernen, idet de besidder særlige kompetencer inden for de segmenter, AGF opererer i, og derfor er væsentlige for gennemførelsen af den lagte strategi. Det tilstræbes gennem kontinuerlige og markedskonforme ansættelsesvilkår og betingelser i øvrigt at fastholde nuværende og tiltrække nye nøglepersoner til AGF.

En betydelig del af indtægterne stammer fra sponsor- og samarbejdsaftaler, hvis størrelse delvis afhænger af ledelsens evne til at profilere selskabets brand og samarbejde samt udbyde værdiskabende ydelser til regionens virksomheder og institutioner. En væsentlig del af AGFs aktiviteter er således rettet mod at tiltrække og forbinde personer og virksomheder i et stærkt netværk.

I forhold til de sportslige præstationer er det afgørende, at spiller materialet konstant er på det rette kvalitative niveau. Det afhænger i høj grad af den sportslige ledelses evne til at identificere og tiltrække de rigtige spillere og i tilfælde af afgivelse af en eller flere nøglespillere at finde kvalificeret erstatning. I den sammenhæng har talentudvikling og scouting stor betydning og er et indsatsområde for selskabet.



Ledelsesberetning

Katastrofer og andre ulykker

AGF driver forretningsaktiviteter, der samler et stort antal mennesker på samme sted. AGF-koncernens virksomhed og resultater kan derfor blive påvirket, såfremt forskellige katastrofer, terror, andre ulykker eller andre begivenheder indtræffer. AGF har løbende fokus på dette område og samarbejder blandt andet tæt med private vagtværn og politi.

Medieomtale

Mediedækning og offentlig omtale generelt kan få indflydelse på forbrugeradfærd og -handlinger, hvilket kan få væsentlig negativ indvirkning på AGF. En begivenhed eller en række begivenheder, som i væsentlig grad skader et eller flere af AGFs brands og omdømme, kan få væsentlig negativ indvirkning på værdien af de pågældende brands og efterfølgende indtægter fra de pågældende brands. AGF arbejder aktivt med bl.a. løbende imagemålinger og prioriterer forholdet til tilskuere, fans, presse og sponsorer højt.

Forventninger

For regnskabsåret 2019/20 forventer koncernen et positivt resultat før skat mellem 5 og 15 mio. kr. Som forudsætning for det forventede resultat er der bl.a. regnskabsmæssigt budgetteret med en 8. plads i Superligaen og en omsætning på niveau med 2018/19. Den sportslige målsætning er en top 6 placering.

Hændelser efter regnskabsårets udløb

Efter balancedagen er fondsbørsmeddelelse nr. 06/2019 offentliggjort. Meddelelsen beretter om positive økonomiske forventninger til regnskabsåret 2019/20, da der er solgt 1 spiller til et væsentligt beløb. Der er ikke indtrådt andre væsentlige begivenheder efter balancedagen.



Ledelsesberetning

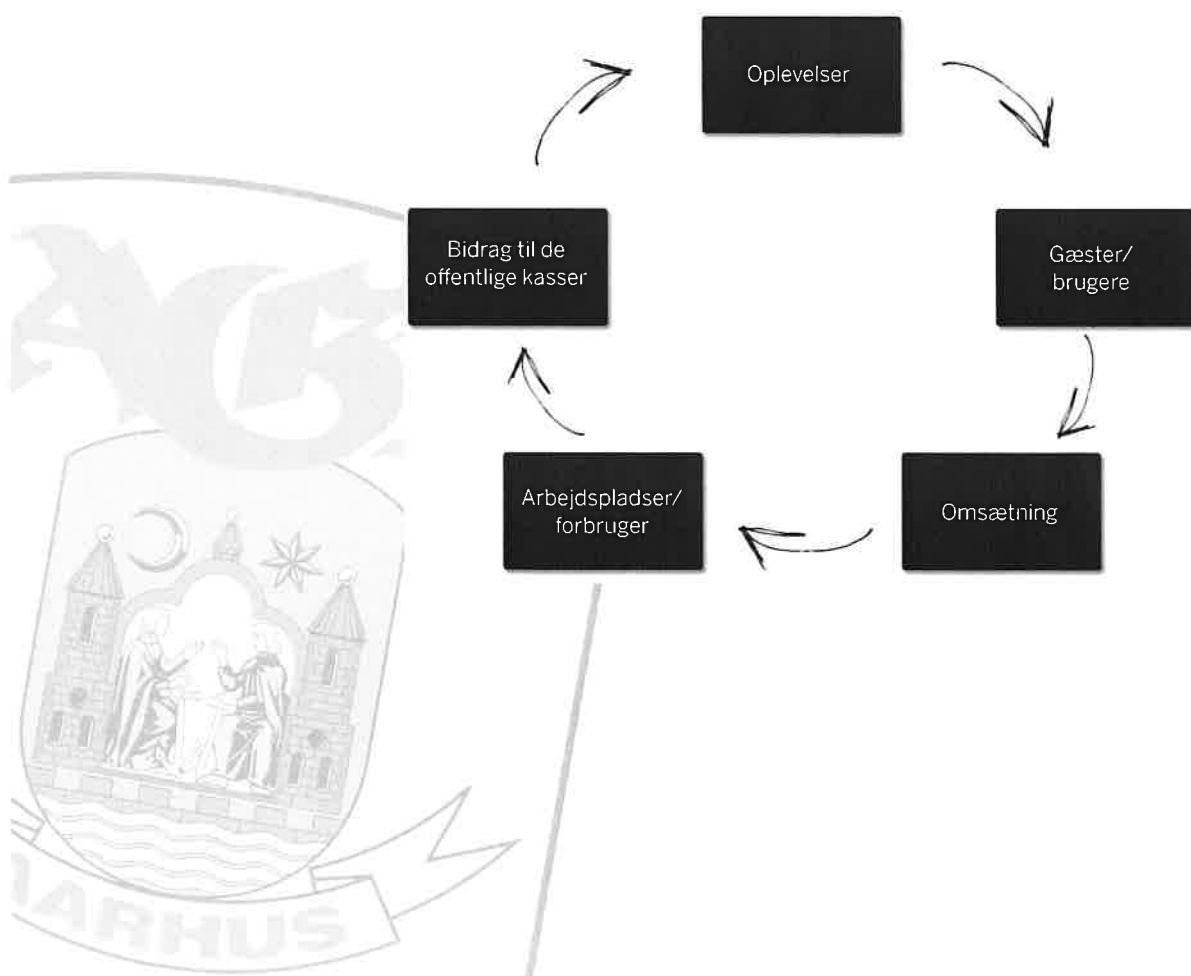
Corporate Social Responsibility - CSR

Samfundsansvar, også kaldet Corporate Social Responsibility (CSR), er en integreret del af AGF A/S' forretningsvirke. AGF har gennem mange år knyttet et tæt bånd til byen og dens indbyggere og er blevet et samlingspunkt, der skaber fællesskab, oplevelser og sammenhængskraft. Denne position forpligter, og som et af Aarhus' fyrtårne ønsker AGF at engagere sig i byen, gå forrest og tage et socialt ansvar. Det er i tråd med selskabets værdier om ansvarlighed og stolthed over at være en del af Aarhus, og positionen skal bruges aktivt og målrettet til at gøre en positiv forskel for andre mennesker. De konkrete CSR-tiltag, som AGF A/S har taget i 2018, er beskrevet i det sociale regnskab for 2018, som blev offentliggjort på koncernens hjemmeside i marts 2019.

For AGF er det altid målet at levere store sportslige præstationer og oplevelser, men det er ligeså vigtigt at være en integreret del af det omgivende samfund og aktivt bidrage til en positiv udvikling. Grundholdningen er, at der skal udvises almindelig ansvarlighed, anstændighed, god etik og moral samt respekt for virksomheden og de mange interessenter, der er en del af den cyklus, AGF bidrager til.

Vores forretningsmodel er i øvrigt beskrevet tidligere i ledelsesberetningen fra side 8.

CSR-strategien er opbygget om omdrejningspunkterne i koncernen, som er skitseret i nedenstående model.



Ledelsesberetning

Anti-korruption og bestikkelse

Politik

AGF arbejder med en nultolerancepolitik for involvering i bestikkelse og korruption.

Risiko

I takt med den økonomiske udvikling særligt inden for fodbold er der øget risiko for matchfixing. Det er ledelsens vurdering, at dette udgør koncernens væsentligste risiko indenfor korruption og bestikkelse.

Handlingsplan

AGF A/S tager afstand fra enhver form for korruption, afpresning og bestikkelse. Koncernen arbejder ud fra klart definerede moralske og etiske retningslinjer, som angiver, hvordan medarbejdere skal forholde sig til eksempelvis udveksling af gaver, forhandlingsprincipper og håndtering af interessekonflikter.

AGF accepterer ikke matchfixing og bakker op omkring DBU's initiativer såvel nationalt som internationalt, ligesom selskabets medarbejdere i forskellige sammenhænge gøres opmærksom på reglerne på området. I AGF A/S deltager alle spillere i møder arrangeret af DBU med fokus på bekæmpelse af matchfixing – og der gøres også en særlig indsats for at informere unge spillere om de faldgruber, der er. Selskabet har også proaktivt deltaget i kampagner mod ludomani. Ledelsen kan dog ikke garantere, at selskabet ikke kan blive involveret i en sag om matchfixing, og en sådan involvering kan have negativ indvirkning på AGF A/S.

Via oplysning, forebyggende arbejde og fokus på en sund og bæredygtig virksomhedskultur tilstræber AGF at ruste koncernens medarbejdere bedst muligt, så bestikkelse, anti-korruption og matchfixing helt undgås.

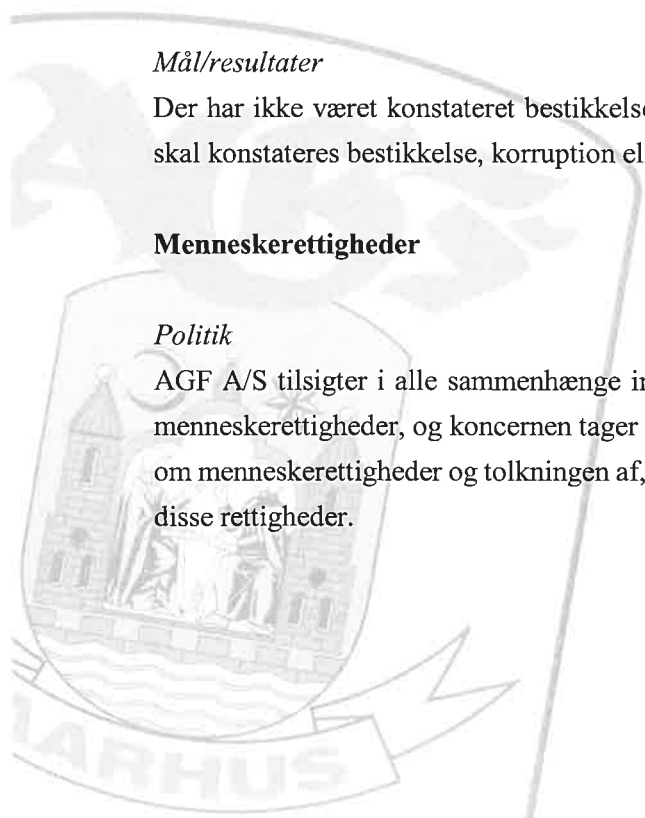
Mål/resultater

Der har ikke været konstateret bestikkelse eller matchfixing i regnskabsåret, ligesom det er målet, at der ikke skal konstateres bestikkelse, korruption eller matchfixing i kommende perioder.

Menneskerettigheder

Politik

AGF A/S tilsigter i alle sammenhænge inden for koncernens kontrol at støtte og respektere de internationale menneskerettigheder, og koncernen tager i sit arbejde med menneskerettigheder afsæt i FN's Verdenserklæring om menneskerettigheder og tolkningen af, at det er statens rolle at beskytte, og virksomheders rolle at respektere disse rettigheder.



Ledelsesberetning

Koncernen har en nultolerancepolitik over for enhver form for diskrimination af medarbejdere og gæster med baggrund i religion, etnicitet, køn, politisk eller seksuel orientering og andre emner som værende i strid med grundlæggende menneskerettigheder.

Risiko

Diskrimination udgør til stadighed et problem i omverden, hvorfor det vurderes, at diskrimination udgør koncernens væsentligste risiko i forhold til menneskerettigheder.

Handlingsplan

I koncernen er det vigtigt at sikre, at hverken medarbejdere, kunder eller øvrige interessenter oplever nogen form for forskelsbehandling eller diskrimination. Internt såvel som eksternt tilstræber AGF at tage initiativ til og bakke op om tiltag, der klart tilkendegiver koncernens politik på dette område. I koncernens personalepolitik understreges det, at ansættelse og karriereforløb afhænger af kompetencer, og selskaberne søger ligeledes via forskellige aktiviteter og kampagner at fremme budskabet om mangfoldighed og tolerance som to væsentlige værdier i selskaberne.

Mål/resultater

AGF A/S har tæt kontakt med et meget stort antal mennesker, og selskabet har som mål i alle sammenhænge at fremstå som en åben, mangfoldig og tolerant virksomhed, der kan rumme alle uanset social baggrund, køn, etnicitet, alder eller fysiske forudsætninger. Det har blandt andet givet sig udslag i samarbejde med udsatte grupper, kampagner i forhold til flygtninge og homofobi, tilknytning af udsatte personer i jobtræningsforløb, og derudover bakker koncernen fortsat op om Aarhus Mangfoldighedscharter. Målet anses for nuværende som værende opfyldt.

Miljø

Politik

AGF A/S er bevidst om de generelle samfundsudfordringer, der er forbundet med klimaforandringer, og tilstræber, at koncernens virke i alle sammenhænge foregår under miljøvenlige og bæredygtige forhold.

Risiko

Koncernen vurderer, at den væsentligste risiko i forhold til miljø er energiforbruget af koncernens aktiviteter.

Handlingsplan

Koncernen arbejder målrettet på at mindske de miljø- og energimæssige aftryk, som de forskellige aktiviteter sætter. Koncernen fokuserer samtidig på, at de produkter, der bliver brugt i bygningerne, både sikrer et godt miljø og beskytter miljøet. Der er i regnskabsåret investeret i energioptimering af faciliteterne.

Ledelsesberetning

Mål/resultater

Koncernen har som mål at reducere energiforbruget til de sportsevents, koncerter mv., som afvikles i Ceres Park & Arena. Det skal ske dels ved hjælp af energivenlige løsninger, dels ved relevant oplysning omkring miljørigtig adfærd og hensyntagen. Det kommer blandt andet til udtryk i forbindelse med større events, hvor gæsterne opfordres til at benytte offentlige transportmidler eller tage cyklen.

I regnskabsåret har ledelsen derudover fortsat haft fokus på at oprette og udnytte løsninger, der bidrager til en nedbringelse af energiforbruget. I foråret 2018 blev der investeret i et CTS-anlæg til styring af el, vand og varme i alle bygninger, og i regnskabsåret har det ført til en betydelig reduktion af energiforbruget. Arbejdet med at optimere energiløsningerne vil også pågå i det kommende regnskabsår.

Sociale forhold og medarbejderforhold

Politik

Medarbejderne er en af koncernens vigtigste interessentgrupper, og ledelsen er bevidst om, at tiltrækning og fastholdelse af kvalificeret arbejdskraft er afgørende for koncernens konkurrencedygtighed. Personalepleje, lige muligheder for alle ansatte og medarbejdernes sikkerhed er derfor vigtige områder for koncernen. Ligeledes har AGF A/S i særlig grad fokus på medarbejderinddragelse og respekterer arbejdstagernes ret til at blive informeret og hørt.

Risiko

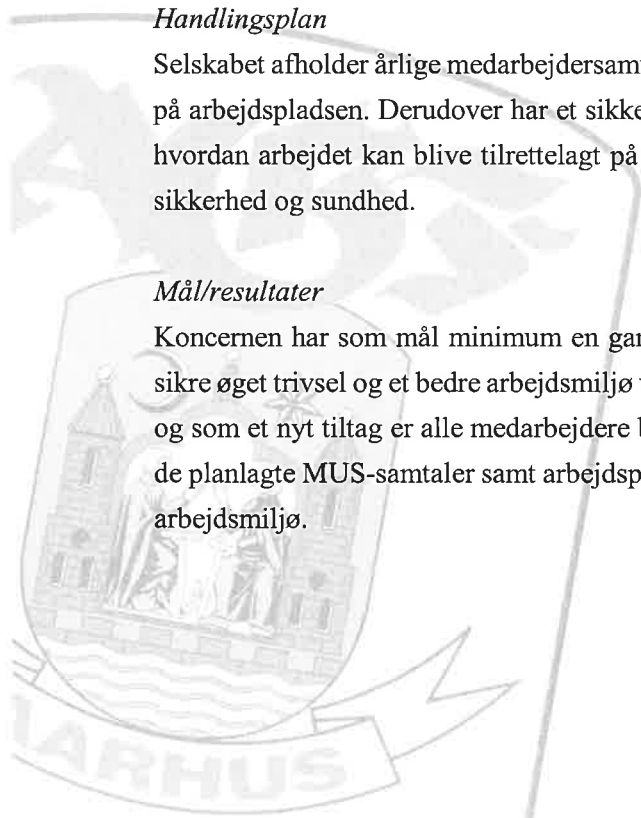
Den væsentligste risiko i forhold til medarbejderforhold er, jf. ovenstående, tiltrækning og fastholdelse af kvalificeret arbejdskraft.

Handlingsplan

Selskabet afholder årlige medarbejdersamtaler, der skal være med til at sikre medarbejdernes trivsel og udvikling på arbejdspladsen. Derudover har et sikkerhedsudvalg som opgave at rådgive ledelsen omkring arbejdsmiljøet, hvordan arbejdet kan blive tilrettelagt på den bedste og sikreste måde, og hvordan de ansatte skal instrueres i sikkerhed og sundhed.

Mål/resultater

Koncernen har som mål minimum en gang årligt at holde MUS-samtale med de enkelte medarbejdere. For at sikre øget trivsel og et bedre arbejdsmiljø udarbejder selskabet med jævne mellemrum en arbejdspladsvurdering, og som et nyt tiltag er alle medarbejdere blevet tilbudt et udførligt sundhedstjek. Der er i regnskabsåret afholdt de planlagte MUS-samtaler samt arbejdspladsvurdering, som vi vurderer, har bidraget til øget trivsel og et bedre arbejdsmiljø.



Ledelsesberetning

Lovpligtig redegørelse for mangfoldighed i ledelsen

Bestyrelsen drøfter løbende og mindst én gang årligt sammensætningen af koncernens ledelse, herunder ledelsesstruktur, krav til kvalifikationer på de enkelte ledelsesniveauer samt mangfoldighed i ledelsestyper/-profiler. Ledere udnævnes eller rekrutteres primært på baggrund af kvalifikationer og match af den ønskede ledelsesprofil i forhold til den aktuelle lederstilling, uanset køn, race, nationalitet eller religiøs overbevisning.

Ved fastlæggelse af den ønskede ledelsesprofil anerkender bestyrelsen fordelene ved en bredt sammensat ledelse i forhold til køn, kulturel baggrund og erfaring. Bestyrelsen har på baggrund heraf i 2017/18 fastlagt nedenstående måltal for andelen af det underrepræsenterede køn i den øverste ledelse samt politikker for mangfoldighed i øvrige ledelsesniveauer.

Måltal for andel af det underrepræsenterede køn i den øverste ledelse

Det er bestyrelsens målsætning at øge andelen af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen for AGF A/S til 1 af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer. I den siddende bestyrelse udgør de generalforsamlingsvalgte medlemmer 6 mænd og 0 kvinder. Kvinder er derfor underrepræsenteret i bestyrelsen. Bestyrelsen har haft kontakt til mulige emner for at få bestyrelsens måltal opfyldt, men det har ikke udmøntet sig i et kandidatur. Af den årsag er måltallet p.t. ikke opfyldt. Måltallet forventes opfyldt senest ved udgangen af regnskabsåret 2022/23.

Politik for andel af det underrepræsenterede køn i øvrige ledelsesniveauer

AGF-koncernen ønsker en mangfoldig medarbejdersammensætning, som afspejler samfundets fordeling af mænd og kvinder og kulturelle baggrund, hvilket også gælder for sammensætningen af koncernens ledelse, dog er der ikke måltal herfor, og kvalificerede udpeges alene med baggrund i kvalifikationer, dog tilstræbes det at det underrepræsenterede køn er en del af rekrutteringsforløbet.



Ledelsesberetning

Politikker

Koncernen har formuleret egentlige politikker for kønssammensætningen af forskellige ledelsesniveauer i koncernen. Politikkerne kan opsummeres således:

Ledelseskategori	Aktuelt antal ledere	Heraf kvinder	Politik
Direktion i moderselskabet	2	0	Der er ikke fastsat måltal for andel af det underrepræsenterede køn i direktionen i AGF A/S. Moderselskabets direktion består således af to direktører, som alene er udpeget på baggrund af kvalifikationer. Det er AGF's politik, at der ved nyansættelser til direktionen i moderselskabet tilstræbes, at både kvindelige og mandlige kandidater er repræsenterede på listen over egnede kandidater.
Afdelingschefer	7	1	Der er ikke fastsat måltal for andel af det underrepræsenterede køn i gruppen af afdelingschefer i koncernen. Afdelingscheferne er alene udpeget på baggrund af kvalifikationer. Det er AGF's politik, at der ved nyansættelser tilstræbes, at både kvindelige og mandlige kandidater er repræsenterede på listen over egnede kandidater. Koncernen tilbyder lige muligheder for alle medarbejdere i koncernen uanset køn, herunder efteruddannelse mv.

Lovpligtig redegørelse for virksomhedsledelse

NASDAQ OMX Copenhagen A/S har udsendt anbefalinger for god selskabsledelse som en del af reglerne for notering på NASDAQ OMX. Anbefalingerne kan findes på hjemmesiden www.corporategovernance.dk. Anbefalingerne omhandler blandt andet aktionærernes rolle og samspil med selskabets ledelse, politik for selskabets forhold til interessenter samt samfundsansvar, politik for information og kommunikation, det øverste ledelsesorgans opgaver, ansvar og sammensætning, ledelsens vederlag, den finansielle rapportering, risikostyring samt revision.

Der henvises til selskabets hjemmeside <http://www.agf.dk/investor-relations/god-selskabsledelse/> hvorpå AGF i overensstemmelse med anbefalingerne har redegjort for, hvordan anbefalingernes enkelte punkter opfyldes. AGF har valgt at fravige anbefalingerne på visse områder, der er beskrevet og begrundet nedenfor.

Selskabet offentliggør ikke børsmeddelelser på engelsk og offentliggør ikke årligt en profil af bestyrelsens sammensætning og eventuelt særlige kompetencer. Bestyrelsen har valgt ikke at følge ovenstående anbefalinger, da bestyrelsen vurderer, at en yderligere specifikation ikke vil medføre en forøget informationsværdi for selskabets interessenter.

AGF offentliggør halvårsrapport, men ikke kvartalsrapporter grundet AGFs størrelse.

Ledelsesberetning

Bestyrelsens ledeshverv fremgår af årsrapporten. Hvad særlige kompetencer angår, fremgår disse ikke af ledelsesberetningen, idet det er bestyrelsens vurdering, at det er den samlede kompetenceprofil, der er væsentlig for selskabet og ikke det enkelte medlems.

Bestyrelsen har endvidere valgt ikke at fastsætte en aldersgrænse for deltagelse i bestyrelsesarbejdet. I stedet vurderes der i hvert enkelt tilfælde, om det pågældende bestyrelsesmedlem vil være i stand til at opfylde sine bestyrelsespligter.

Årsrapporten indeholder ikke detaljerede oplysninger om vederlagspolitik og vederlag til de enkelte medlemmer af bestyrelsen og direktionen, og bestyrelsen har ikke et særligt vederlagsudvalg. Ud over de oplysninger, der fremgår af årsrapportens note 6, og grundet koncernens enkle struktur er det bestyrelsens vurdering, at en yderligere specifikation af vederlag til bestyrelse og direktion ikke vil medføre forøget informationsværdi for selskabets interessenter, hvorfor disse ikke er medtaget i årsrapporten.

Risikostyring

Bestyrelsen vurderer løbende og mindst en gang årligt de samlede risikoforhold og de enkelte risikofaktorer, som er forbundne med koncernens aktiviteter. Bestyrelsen vedtager retningslinjer for de centrale risikoområder, følger udviklingen og sikrer tilstedeværelse af planer for styringen af de enkelte risikofaktorer, herunder forretningsmæssige og finansielle risici.

Kontrol- og risikostyringssystemer i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen

Bestyrelsen og direktionen har det overordnede ansvar for koncernens kontrol- og risikostyring i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen, herunder overholdelse af relevant lovgivning og anden regulering i forbindelse med regnskabsaflæggelsen. Koncernens kontrol- og risikostyringssystemer kan skabe en rimelig, men ikke absolut sikkerhed for, at uretmæssig brug af aktiver, tab og/eller væsentlige fejl og mangler i forbindelse med regnskabsaflæggelsen undgås.

Kontrolmiljø

Bestyrelsen vurderer mindst én gang årligt koncernens organisationsstruktur, risikoen for besvigelser samt tilstedeværelsen af interne regler og retningslinjer. Bestyrelsen og direktionen fastlægger og godkender overordnede politikker, procedurer og kontroller på væsentlige områder i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen. Bestyrelsen har vedtaget politikker, manualer, procedurer mv. for væsentlige områder inden for regnskabsaflæggelsen. Overholdelse heraf indskræpes løbende, og der foretages løbende stikprøvevis overvågning og kontrol af sådan overholdelse.



Ledelsesberetning

Direktionen overvåger løbende overholdelsen af relevant lovgivning og andre forskrifter og bestemmelser i forbindelse med regnskabsaflæggelsen og rapporterer løbende herom til bestyrelsen.

Risikovurdering i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen

Bestyrelsen foretager mindst én gang årligt en overordnet vurdering af risici. Bestyrelsen tager som led i risikovurderingen stilling til risikoen for besvigelser og de foranstaltninger, der skal træffes for at reducere og/eller eliminere sådanne risici. I den forbindelse drøftes ledelsens eventuelle incitament/motiv til regnskabsmanipulation eller anden besvigelser.

I forbindelse med handel af værdipapirer arbejder AGF efter interne retningslinjer godkendt af bestyrelsen. Koncernens retningslinjer bygger på princippet om at optimere afkast, men baseret på en konservativ risikoprofil. Disse retningslinjer forventes fortsat i 2019/20.

Informationsniveau

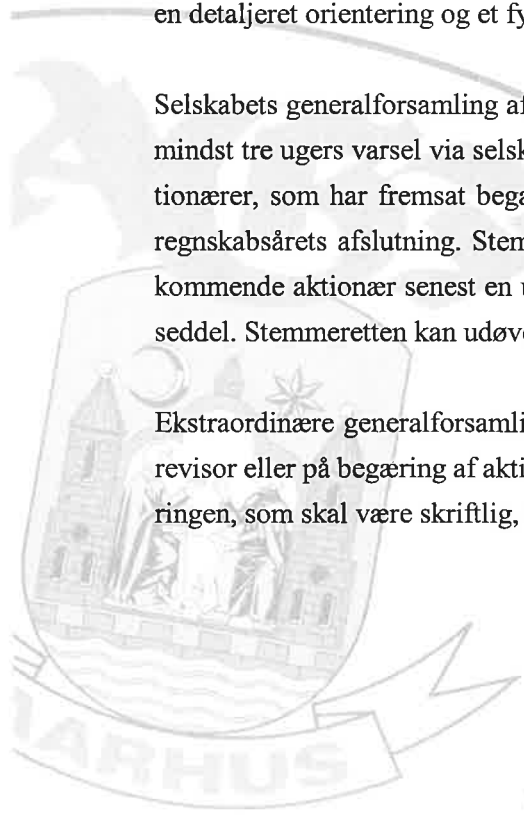
AGF ønsker åbenhed og et højt informationsniveau om koncernens forhold i den udstrækning, det kan sikres, at kursfølsomme informationer kommer til alles kendskab samtidig. Dette sker ved løbende informationer og fondsbørsmeddelelser samt på selskabets hjemmeside under Investor Relations til selskabets ejere. Bestyrelsen og ledelsen er bevidste om udviklingen inden for Corporate Governance eller ”god selskabsledelse” og ønsker i videst muligt omfang at efterkomme gældende anbefalinger til gavn for både selskabets nuværende og kommende ejere.

Generalforsamlingen

Generalforsamlingen er selskabets øverste myndighed. Selskabets bestyrelse lægger vægt på, at aktionærerne får en detaljeret orientering og et fyldestgørende grundlag for de beslutninger, der træffes på generalforsamlingen.

Selskabets generalforsamling afholdes i Aarhus Kommune og indkaldes af bestyrelsen med højst fem ugers og mindst tre ugers varsel via selskabets hjemmeside. Indkaldelse sker elektronisk til alle i ejerbogen noterede aktionærer, som har fremsat begæring herom. Ordinære generalforsamlinger afholdes inden fire måneder efter regnskabsårets afslutning. Stemmeret på generalforsamlingen har enhver navnenoteret aktie, på hvilken vedkommende aktionær senest en uge før generalforsamlingen har fremsat begæring om adgangskort og stemmeseddel. Stemmeretten kan udøves i henhold til fuldmagt.

Ekstraordinære generalforsamlinger afholdes efter beslutning fra bestyrelsen, generalforsamlingen, selskabets revisor eller på begæring af aktionærer, der besidder mindst 5% af aktiekapitalen eller 5% af stemmerne. Begæringen, som skal være skriftlig, indgives til selskabets bestyrelse.



Ledelsesberetning

Regler for ændring af vedtægter

Alle på generalforsamlingen behandlede anliggender afgøres ved simpelt stemmeflertal, medmindre andet følger af lovgivning eller af vedtægterne. Vedtagelse af beslutninger om ændring af selskabets vedtægter er kun gyldig, hvis den tiltrædes af mindst 2/3 såvel af de stemmer, som er afgivet, som af den del af selskabskapitalen, som er repræsenteret på generalforsamlingen.

Interessenterne og AGF A/S

AGF-koncernen søger løbende at udvikle og vedligeholde gode relationer til sine interessegrupper, idet sådanne relationer vurderes at have væsentlig og positiv indflydelse på koncernens udvikling.

Bestyrelsens arbejde

Bestyrelsen påser, at direktionen overholder de af bestyrelsen vedtagne målsætninger, strategier og forretningsgange. Orientering fra direktionen sker systematisk såvel ved møder som ved skriftlig og mundtlig løbende rapportering. Sådant rapportering omfatter bl.a. udviklingen i markedet, virksomhedens udvikling og lønsomhed samt den finansielle stilling.

Bestyrelsen mødes efter en fastlagt mødeplan mindst fem gange om året. Der afholdes normalt et årligt strategi-seminar, hvor selskabets vision, mål og strategi behandles. I perioden mellem de ordinære bestyrelsesmøder modtager bestyrelsen løbende skriftlig orientering om selskabets og koncernens resultat og finansielle stilling, og der indkaldes til ekstraordinære møder, hvis forholdene tilsiger det. I regnskabsåret 2018/19 er der afholdt 8 bestyrelsesmøder.

”Forretningsordenen for bestyrelse og direktion” fastlægger procedurer for direktionens rapportering til bestyrelsen og for parternes kommunikation i øvrigt. Forretningsordenen tilpasses løbende til selskabets situation.

Bestyrelsens formand og næstformand udgør formandskabet, der sammen med selskabets direktion tilrettelægger bestyrelsens møder. Bestyrelsens formandskab foretager hvert år en evaluering af bestyrelsens og direktionens arbejde i det forgangne år, herunder om der er behov for ændringer i bestyrelsens sammensætning.

Bestyrelsen har nedsat en revisionskomite, som består af Jesper Ørskov Nielsen og Lars Fournais.

Revisionskomitéen skal overvåge, om virksomhedens regnskabsaflæggelse, interne kontrol, risikostyring og lovpåligte revision er tilrettelagt og gennemført på hensigtsmæssig vis under hensyntagen til virksomhedens og koncernens størrelse og kompleksitet.

Bestyrelsens sammensætning og regler for udpegning og udskiftning

Selskabet ledes af en bestyrelse, hvoraf den generalforsamlingsvalgte del består af 3-9 medlemmer. Af disse kan A-aktionærerne vælge 2 medlemmer. Medlemmerne vælges af den samlede generalforsamling. Bestyrelsesmedlemmer vælges for et år ad gangen.

Ledelsesberetning

Den nuværende bestyrelse, der har seks medlemmer, har en hensigtsmæssig bredde og et erfaringsgrundlag i henhold til bestyrelsens tilgang til de givne opgaver, og bestyrelsen vurderer, at den er medvirkende til at sikre kvalificerede overvejelser og beslutninger. Bestyrelsen vurderer løbende, om der er anledning til at ajourføre eller styrke bestyrelsens sammensætning og kompetencer i forhold til opgaverne.

Information om bestyrelsesmedlemmer

Navn/Primært ledelseshverv	Alder	Indtrådt	Køn	Udløb af valgperiode	Afhængighed
Lars Fournais, formand - Lars Fournais Advice, direktør	65 år	24.10.2008	Mand	2018/19	Uafhængig
Jesper Ørskov Nielsen, næstformand - Interlex Advokater, advokat, partner	50 år	15.06.2007	Mand	2018/19	Uafhængig
Uffe Jakobsen - Jakobsen & Co., direktør	52 år	24.10.2014	Mand	2018/19	Uafhængig
Kim Larsen - Skovs Korn Charter A/S, direktør	53 år	25.10.2018	Mand	2018/19	Uafhængig
Simon Francis Ratjen Schiølin - Schiølin Holding ApS, direktør	46 år	23.10.2015	Mand	2018/19	Uafhængig
Erik Meineche Schmidt - Repræsentant for Foreningen AGF af 1880	74 år	27.10.2006	Mand	2018/19	Afhængig

Følgende medlemmer af bestyrelsen og direktionen besidder eller har i årets løb besiddet aktieposter i AGF A/S:

Navn	01.07.2018 Stk.	Aktie- tilba- gekøb Stk.	Tilgang i året Stk.	Solgt/ Udnyt- tet i året Stk.	30.06.2019 Stk.	30.06. 2019 %	Mar- keds- værdi 27.09. 2019 i t.kr.
Lars Fournais	2.535.809	0	1.785.714	0	4.321.523	1,14	1.379
Jesper Ørskov Nielsen	1.177.517	0	892.857	0	2.070.374	0,55	660
Uffe Jakobsen	833.333	0	1.785.714	0	2.619.047	0,69	835
Kim Larsen	41.649.713	0	11.237.269	0	52.886.982	14,0	16.871
Simon Francis Ratjen Schiølin	66.400	0	892.857	0	959.257	0,25	306
Erik Meineche Schmidt	80.983	0	0	0	80.983	0,02	26
Jacob Kjeldsen Nielsen	685.345	0	0	0	685.345	0,18	219
Dan Holt Jessen	0	0	265.110	0	265.110	0,07	85

Ledelsesberetning

Revision mv.

Til varetagelse af aktionærernes og offentlighedens interesser vælges på den årlige ordinære generalforsamling et statsautoriseret revisionsfirma efter bestyrelsens indstilling. Revisorerne aflægger rapport til den samlede bestyrelse minimum en gang om året og derudover umiddelbart efter konstatering af eventuelle forhold, som bestyrelsen bør forholde sig til. Revisorerne deltager i bestyrelsesmøder i forbindelse med aflæggelse af årsrapporter og mødes med revisionskomitéen. Forud for indstillingen til valg på generalforsamlingen foretager revisionskomitéen i samråd med direktionen en vurdering af revisors uafhængighed, kompetencer mv.

Revisionskomitéen og direktionen gennemgår og vurderer mindst en gang årligt de interne kontrolsystemer i koncernen.

Aktionærinformation

Aktieinformation:

Fondsbørs:	NASDAQ OMX Copenhagen A/S.
Aktiekapital:	94.424.315,50 kr.
Nominel stykstørrelse:	0,25 kr.
Antal aktier:	377.697.263 stk. pr. 30. juni 2019.
Aktieklasser:	A-aktier, 586.874 styk og B-aktier, 377.110.389 styk. A-aktier er ikke optaget til handel på børsen, mens alle B-aktier er optaget til handel på børsen.
Antal stemmer pr. aktie:	A-aktier 10 stemmer og B-aktier 1 stemme.
Ihændehavepapir:	Ja.

Stemmeretsbegrænsning: For aktier, der er erhvervet ved overdragelse, er stemmeretten betinget af, at vedkommende senest 3 måneder før generalforsamlingen enten har fået sine aktier noteret på navn i selskabets aktiebog eller anmeldt og dokumenteret erhvervelsen af aktierne over for selskabet.

Begrænsninger i omsættelighed: Hvis A-aktier ønskes overdraget, skal aktierne tilbydes de øvrige A-aktionærer. Hvis øvrige A-aktionærer ikke gør brug af købsretten, kan de aktier, der har været genstand for tilbuddet, omsættes frit til mindst samme kurs, som blev tilbudt de øvrige aktionærer.

For B-aktier gælder ingen indskrænkninger i aktiernes omsættelighed.

Ejerforhold

Følgende aktionærer har anmeldt besiddelse af aktier pr. 23. august 2019, som er tillagt enten mindst 5% af aktiekapitalens stemmer eller hvis pålydende værdi overstiger mindst 5% af aktiekapitalen:



Ledelsesberetning

- Hans Vestergaard:
 - Anpartsselskabet af 10. Juni 1997 CVR-nr. 20419407: Nom. 54.912.570 styk B-aktier. Ejerandel: 14,54%. Stemmeandel: 14,34%.
 - Hans Vestergaard personligt: Nom. 9.700 styk A-aktier. Ejerandel 0,0%. Stemmeandel: 0,0%.

- Kim Larsen:
 - Nørkjær Larsen Holding ApS CVR-nr. 29614504: Nom. 52.886.982 styk B-aktier. Ejerandel: 14,0%. Stemmeandel: 13,8%.

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes torsdag, den 24. oktober 2019 kl. 16:00.

Fondsbørsmeddelelser

AGF A/S har i regnskabsåret 2018/19 offentliggjort følgende meddelelser via NASDAQ OMX Copenhagen A/S:

Nr. 03/2018	02.07.2018	Nedjustering
Nr. 04/2018	03.09.2018	Forventninger til regnskabsåret 2018/19
Nr. 05/2018	28.09.2018	Årsrapport 2017/18
Nr. 06/2018	03.10.2018	Indkaldelse til ordinær generalforsamling
Nr. 07/2018	17.10.2018	Ledende medarbejderes transaktioner
Nr. 08/2018	25.10.2018	Forløb af ordinær generalforsamling
Nr. 09/2018	14.12.2018	Storaktionærmeddelelse
Nr. 01/2019	21.02.2019	Halvårsrapport for perioden 1. juli - 31. december 2018
Nr. 02/2019	11.04.2019	Rettet emission
Nr. 03/2019	23.04.2019	Ledende medarbejderes transaktioner
Nr. 04/2019	29.05.2019	Opjustering
Nr. 05/2019	28.06.2019	Finanskalender



Ledelsesberetning

Finanskalender 2019/20

Den 27. september 2019	Årsregnskabsmeddelelse (2018/19)
Den 24. oktober 2019	Generalforsamling (2018/19)
Den 20. februar 2020	Halvårsrapport (1/7 - 31/12 2019)
Den 26. juni 2020	Finanskalender (2020/21)
Den 23. september 2020	Årsregnskabsmeddelelse (2019/20)
Den 22. oktober 2020	Generalforsamling (2019/20)

Oversigt over ledelseshverv i andre erhvervsdrivende virksomheder mv.

Lars Fournais - bestyrelsesformand

Apromas ApS, bestyrelsesformand

QLA Group A/S, bestyrelsesformand

QARS – Fælles Service ApS, bestyrelsesformand

WindowMaster International A/S, næstformand

OK a.m.b.a., hovedbestyrelsesmedlem

Investeringsforeningen Danske Invest, bestyrelsesmedlem

AP Invest Kapitalforening, bestyrelsesmedlem

Investeringsforeningen Procapture, bestyrelsesmedlem

Investeringsforeningen Danske Invest Select, bestyrelsesmedlem

Investeringsforeningen Profil Invest, bestyrelsesmedlem

Ejendomsselskabet Bellevue A/S, bestyrelsesmedlem

Aarhus Havn, bestyrelsesmedlem

Lars Fournais Advice, direktør

Jesper Ørskov Nielsen - næstformand

NP Ejendomsadministration ApS, bestyrelsesformand

Investeringselskabet af 26. september 1977 ApS, bestyrelsesformand

Den Erhvervsdrivende Fond Bellevuehallerne, bestyrelsesformand

Titus Olie og Gas A/S, bestyrelsesformand

Eurotag Danmark A/S, bestyrelsesformand

Atletion A/S (dattervirksomhed), bestyrelsesformand

Inter Sales A/S, bestyrelsesformand

Hekjet A/S, bestyrelsesformand

Fabrikant Albert Nielsens og hustru Anna Nielsens fond, bestyrelsesformand

Trans og Kristensen Holding A/S, bestyrelsesformand

Denver Electronic International A/S, bestyrelsesformand

Ledelsesberetning

Cafe Viggo. Århus A/S, bestyrelsesmedlem
Grappa Piccolo ApS, bestyrelsesmedlem
Jakobsen ApS, bestyrelsesmedlem
Grappa ApS, bestyrelsesmedlem
Nutrimin A/S, bestyrelsesmedlem
Rømer ApS, bestyrelsesmedlem
Verpan ApS, bestyrelsesmedlem
Frandsen Lighting A/S, bestyrelsesmedlem
Martin Ib A/S, bestyrelsesmedlem
Ejendomsselskabet Tangmosevej 104, Køge ApS, direktør
PKV 14 ApS, direktør
Pentaco Invest ApS, direktør
Horsensgade 5 ApS, direktør
Jesper Ørskov Nielsen Advokatanpartsselskab, direktør
Jesø Ejendomsinvest ApS, direktør
JØN Invest ApS, direktør
A/S Albert Nielsen. Kemisk Fabrik under frivillig likvidation, likvidator
K Arkitekter ApS under frivillig likvidation, likvidator
K Arkitekter Holding ApS under frivillig likvidation, likvidator

Uffe Jakobsen – bestyrelsesmedlem

Café Viggo. Århus A/S, bestyrelsesformand
Grappa Piccolo ApS, adm. direktør og bestyrelsesmedlem
Grappa ApS, adm. direktør og bestyrelsesmedlem
Jakobsen ApS, direktør og bestyrelsesmedlem
Rømer ApS, direktør og bestyrelsesmedlem
Aarhus City Forening, bestyrelsesmedlem
Viggo Holding, Århus ApS, direktør
Jakobsen Import ApS, direktør
Åboulevarden 62, Aarhus ApS, direktør
Jakobsen & Co. Holding ApS, direktør
Piccolo Risskov ApS, direktør
Gustav Jakobsen Holding ApS, direktør
Josephine Jakobsen Holding ApS, direktør

Simon Francis Ratjen Schiølin – bestyrelsesmedlem

AGF Esport ApS (dattervirksomhed), bestyrelsesmedlem
Claire Group A/S, bestyrelsesmedlem
Schiølin Holding ApS, adm. direktør

Ledelsesberetning

Erik Meineche Schmidt - bestyrelsesmedlem

Studenterhusfonden, bestyrelsesformand
Aarhus Universitets-Sport, bestyrelsesformand
Foreningen AGF af 1880, hovedformand

Kim Larsen - bestyrelsesmedlem

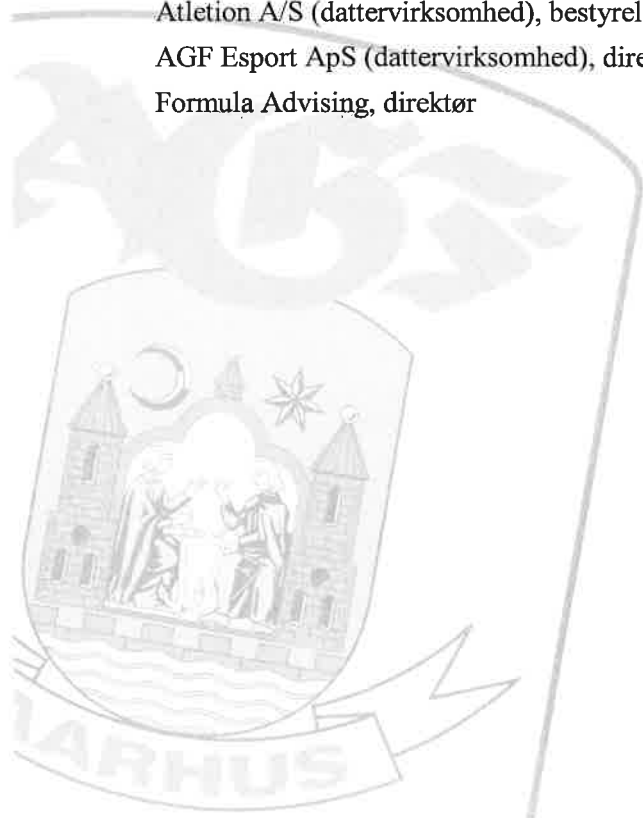
Skovs Korn A/S, bestyrelsesmedlem
Englandsvej Invest ApS, direktør
Skovs Korn International ApS, direktør
IF Lyseng Kunstgræs ApS, direktør
Skovs Korn Charter A/S, direktør og bestyrelsesmedlem
Nørkjær Larsen Holding ApS, direktør

Jacob Kjeldsen Nielsen – administrerende direktør

AGF Esport ApS (dattervirksomhed), bestyrelsesformand
Atletion A/S (dattervirksomhed), direktør og bestyrelsesmedlem
Superligaen A/S, bestyrelsesmedlem
Divisionsforeningen, bestyrelsesmedlem
Sport Aarhus Events, bestyrelsesmedlem
Stadion Fysioterapi ApS (dattervirksomhed), direktør

Dan Holt Jessen – økonomidirektør

Bülow Management A/S, bestyrelsesformand
Atletion A/S (dattervirksomhed), bestyrelsesmedlem
AGF Esport ApS (dattervirksomhed), direktør
Formula Advising, direktør



Totalindkomstopgørelse for 2018/19

Moderselskab			Koncern	
2017/18	2018/19		2018/19	2017/18
t.kr.	t.kr.	Note	t.kr.	t.kr.
84.356	96.914	4	130.651	113.139
(31.098)	(35.055)	5	(52.443)	(45.629)
(55.387)	(54.482)	6	(65.678)	(65.541)
(8.580)	(9.077)	7	(11.956)	(11.115)
(10.709)	(1.700)		574	(9.146)
424	11.054	8	11.054	424
(624)	(1.473)	8	(1.473)	(625)
(10.909)	7.880		10.154	(9.347)
0	0	9	-	-
0	127	10	147	0
(290)	(83)	11	(164)	(325)
(11.199)	7.924		10.137	(9.672)
6	1.083	12	538	0
(11.193)	9.007		10.675	(9.672)

Anden totalindkomst

Poster, som kan blive omklassificeret til resultatet:

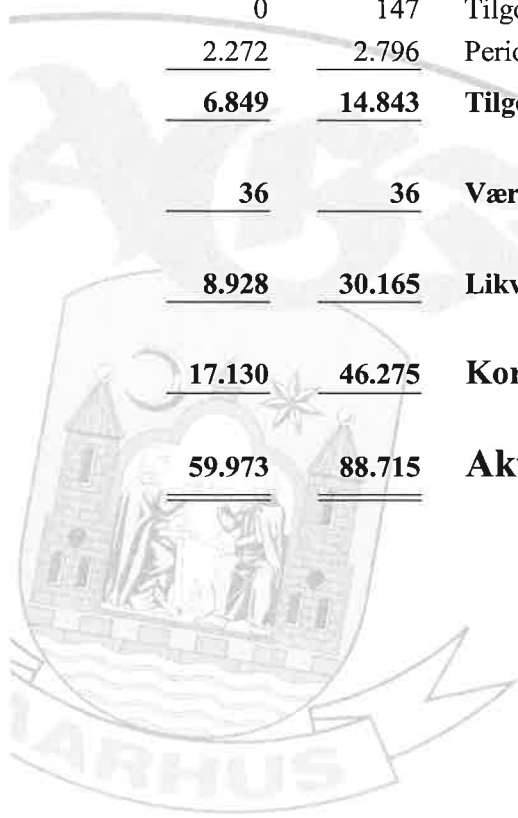
0	0	13	0	0
0	0	13	0	0
0	0		0	0

(11.193)	9.007		10.675	(9.672)
-----------------	--------------	--	---------------	----------------

(11.193)	9.007		10.531	(9.653)
0	0		144	(19)
(11.193)	9.007		10.675	(9.672)
		14		
			0,0	0,0
			0,0	0,0

Balance pr. 30.06.2019

Moderselskab			Koncern		
2018 t.kr.	2019 t.kr.		Note	2019 t.kr.	2018 t.kr.
<u>9.878</u>	<u>9.549</u>	Kontraktrettigheder		<u>9.549</u>	<u>9.878</u>
<u>9.878</u>	<u>9.549</u>	Immaterielle aktiver	15	<u>9.549</u>	<u>9.878</u>
12.726	12.128	Ombygning af lejede lokaler		15.918	17.716
0	0	Forudbetalinger ombygning af lejede lokaler		0	0
<u>5.191</u>	<u>4.615</u>	Driftsmateriel og inventar		<u>7.088</u>	<u>7.843</u>
<u>17.917</u>	<u>16.743</u>	Materielle aktiver	16	<u>23.006</u>	<u>25.559</u>
<u>15.048</u>	<u>15.048</u>	Kapitalandele i dattervirksomheder	17	<u>-</u>	<u>-</u>
<u>15.048</u>	<u>15.048</u>	Finansielle aktiver		<u>0</u>	<u>0</u>
<u>0</u>	<u>1.100</u>	Udsudte skatteaktiver		<u>695</u>	<u>0</u>
<u>42.843</u>	<u>42.440</u>	Langfristede aktiver		<u>33.250</u>	<u>35.437</u>
<u>1.317</u>	<u>1.231</u>	Varebeholdninger		<u>2.151</u>	<u>1.708</u>
3.956	9.127	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	18	10.482	5.334
621	2.773	Andre tilgodehavender	19	5.535	3.163
0	147	Tilgodehavende skat hos dattervirksomheder		0	0
<u>2.272</u>	<u>2.796</u>	Periodeafgrænsningsposter		<u>3.694</u>	<u>2.878</u>
<u>6.849</u>	<u>14.843</u>	Tilgodehavender		<u>19.711</u>	<u>11.375</u>
<u>36</u>	<u>36</u>	Værdipapirer	20, 26	<u>36</u>	<u>36</u>
<u>8.928</u>	<u>30.165</u>	Likvide beholdninger	21	<u>42.710</u>	<u>12.385</u>
<u>17.130</u>	<u>46.275</u>	Kortfristede aktiver		<u>64.608</u>	<u>25.504</u>
<u>59.973</u>	<u>88.715</u>	Aktiver		<u>97.858</u>	<u>60.941</u>



Balance pr. 30.06.2019

Moderselskab			Koncern		
2018	2019		2019	2018	
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.	
78.711	94.424	Aktiekapital	22	94.424	78.711
(50.513)	(39.768)	Overført resultat		(38.264)	(50.533)
28.198	54.656	Egenkapital tilhørende selskabets aktionærer		56.160	28.178
0	0	Egenkapital tilhørende selskabets minoritetsinteressenter		157	13
28.198	54.656	Egenkapital		56.317	28.191
0	670	Anden gæld	24	670	0
0	670	Langfristede forpligtelser		670	0
3.837	7.207	Leverandørgæld		12.114	5.819
10.557	9.756	Anden gæld	24	11.820	11.824
14.193	16.002	Kontraktforpligtelser	25	16.756	14.843
264	0	Modtagne forudbetalinger fra kunder		0	264
2.924	243	Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0
0	181	Skyldig selskabsskat		181	0
31.775	33.389	Kortfristede forpligtelser		40.871	32.750
31.775	34.059	Forpligtelser		41.541	32.750
59.973	88.715	Passiver		97.858	60.941
		Eventualforpligtelser, eventualaktiver og sikkerhedsstillelser	26		
		Finansielle risici og finansielle instrumenter	27		
		Nærtstående parter	28		
		Øvrige noter, hvortil der ikke er henvist	23, 29, 30		



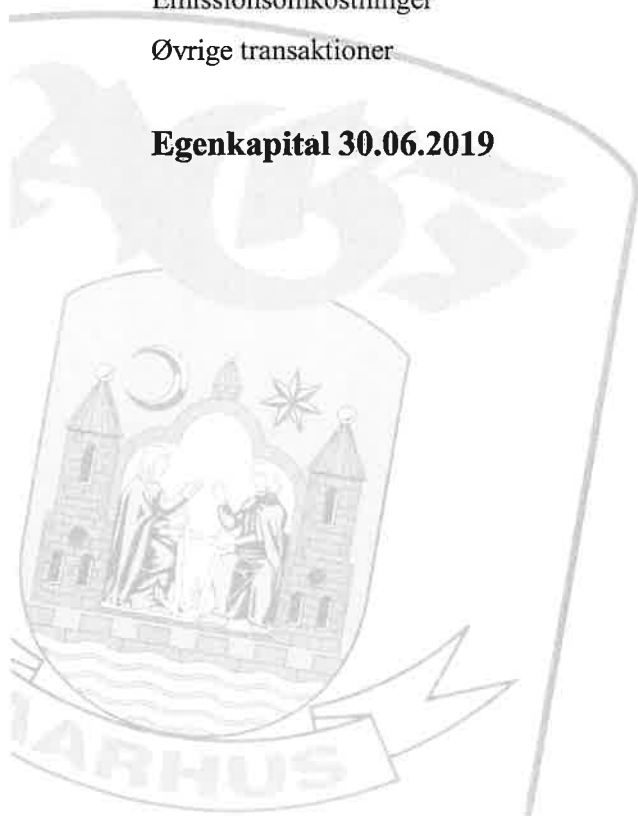
Egenkapitalopgørelse for 2018/19

	Koncern				
	Aktie- kapital t.kr.	Overført resultat t.kr.	Egen- kapital tilhørende moder- selskabets aktionærer t.kr.	Egen- kapital tilhørende minoritets- interesser t.kr.	Egen- kapital i alt t.kr.
Egenkapital 30.06.2017	67.211	(40.502)	26.709	0	26.709
Årets resultat 2017/18	0	(9.653)	(9.653)	(19)	(9.672)
Anden totalindkomst	0	0	0	0	0
Totalindkomst i alt	0	(9.653)	(9.653)	(19)	(9.672)
Kapitalforhøjelse/overkurs emission/stiftelse	11.500	0	11.500	32	11.532
Emissionsomkostninger	0	(378)	(378)	0	(378)
Øvrige transaktioner	11.500	(378)	11.122	0	11.154
Egenkapital 30.06.2018	78.711	(50.533)	28.178	13	28.191
Årets resultat 2018/19	0	10.531	10.531	144	10.675
Anden totalindkomst	0	0	0	0	0
Totalindkomst i alt	0	10.531	10.531	144	10.675
Kapitalforhøjelse/overkurs emission/stiftelse	15.713	1.886	17.599	0	17.599
Emissionsomkostninger	0	-148	-148	0	-148
Øvrige transaktioner	15.713	1.738	17.451	0	17.451
Egenkapital 30.06.2019	94.424	(38.264)	56.160	157	56.317



Egenkapitalopgørelse for 2018/19

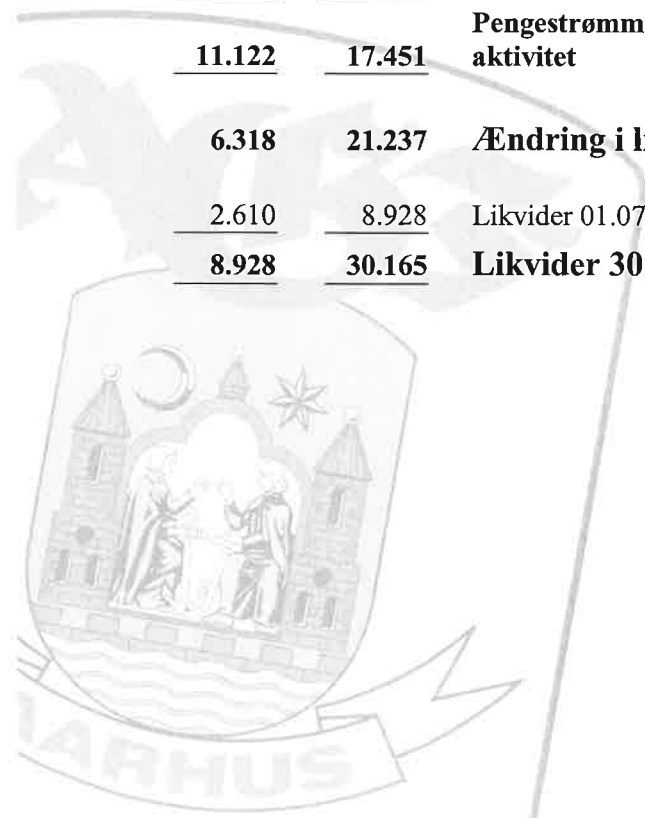
	Moderselskab		
	Aktie- kapital t.kr.	Overført resultat t.kr.	Egen- kapital i alt t.kr.
Egenkapital 30.06.2017	67.211	(38.942)	28.269
Årets resultat 2017/18	0	(11.193)	(11.193)
Anden totalindkomst	0	0	0
Totalindkomst i alt	0	(11.193)	(11.193)
Kapitalforhøjelse/overkurs ved emission	11.500	0	11.500
Emissionsomkostninger	0	(378)	(378)
Øvrige transaktioner	11.500	(378)	11.122
Egenkapital 30.06.2018	78.711	(50.513)	28.198
Årets resultat 2018/19	0	9.007	9.007
Anden totalindkomst	0	0	0
Totalindkomst i alt	0	9.007	9.007
Kapitalforhøjelse/overkurs ved emission	15.713	1.886	17.599
Emissionsomkostninger	0	(148)	(148)
Øvrige transaktioner	15.713	1.738	17.451
Egenkapital 30.06.2019	94.424	(39.768)	54.656



Pengestrømsopgørelse for 2018/19

Moderselskab			Koncern	
2017/18	2018/19		2018/19	2017/18
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
(10.709)	(1.700)	Resultat af primær drift	574	(9.146)
<u>8.580</u>	<u>9.077</u>	Af- og nedskrivninger	<u>11.956</u>	<u>11.115</u>
(2.129)	7.377		12.530	1.969
		Ændring i driftskapital:		
(453)	(7.761)	Tilgodehavender, varebeholdninger, mv.	(8.780)	(1.564)
<u>3.589</u>	<u>2.175</u>	Leverandørgæld, anden gæld mv.	<u>8.677</u>	<u>1.166</u>
1.007	1.791	Pengestrømme vedrørende primær drift	12.427	1.571
0	127	Modtagne finansielle indtægter	147	0
(290)	(83)	Betalte finansielle omkostninger	(151)	(325)
<u>0</u>	<u>17</u>	Betalt selskabsskat	<u>17</u>	<u>0</u>
717	1.852	Pengestrømme vedrørende drift	12.440	1.246
(4.064)	(8.588)	Køb af kontraktrettigheder	(8.588)	(4.064)
424	12.348	Salg af kontraktrettigheder mv.	12.349	424
(1.860)	(2.358)	Køb af indretning, driftsmateriel og inventar	(3.911)	(5.306)
27	532	Salg af indretning, driftsmateriel og inventar	584	27
(48)	0	Køb af kapitalandele	0	0
(5.521)	1.934	Pengestrømme vedrørende investeringer	434	(8.919)
11.500	17.599	Kapitalforhøjelse/overkurs ved emission	17.599	11.500
<u>(378)</u>	<u>(148)</u>	Emissionsomkostninger	<u>(148)</u>	<u>(378)</u>
11.122	17.451	Pengestrømme vedrørende finansieringsaktivitet	17.451	11.122
6.318	21.237	Ændring i likvider	30.325	3.449
2.610	8.928	Likvider 01.07.	12.385	8.936
8.928	30.165	Likvider 30.06.	42.710	12.385

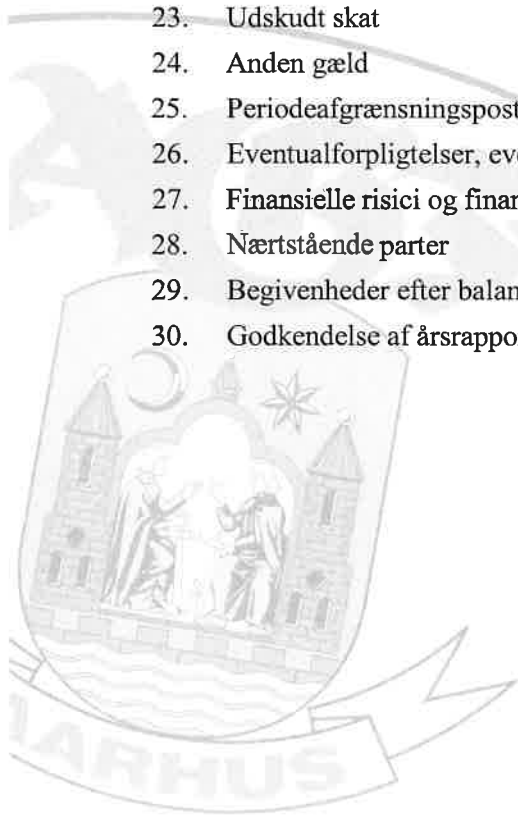
21



Noter

Noteoversigt

1. Anvendt regnskabspraksis
2. Regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder
3. Segmentoplysninger for koncernen
4. Nettoomsætning
5. Eksterne omkostninger
6. Personaleomkostninger
7. Af- og nedskrivninger
8. Andre driftsindtægter
9. Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder
10. Finansielle indtægter
11. Finansielle omkostninger
12. Skat af årets resultat
13. Dagsværdiregulering, værdipapirer disponible for salg
14. Resultat pr. aktie (EPS)
15. Immaterielle aktiver
16. Materielle aktiver
17. Kapitalandele i dattervirksomheder
18. Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser
19. Andre tilgodehavender
20. Værdipapirer, disponible for salg (kortfristet)
21. Likvide beholdninger
22. Aktiekapital
23. Udskudt skat
24. Anden gæld
25. Periodeafgrænsningsposter
26. Eventualforpligtelser, eventualaktiver og sikkerhedsstillelser
27. Finansielle risici og finansielle instrumenter
28. Nærtstående parter
29. Begivenheder efter balancedagen
30. Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse



Noter

1. Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet for moderselskabet og koncernregnskabet aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede virksomheder, jf. IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven. AGF A/S er et aktieselskab med hjemsted i Danmark.

Årsregnskabet og koncernregnskabet aflægges i danske kroner, der er koncernselskabernes funktionelle valuta, afrundet til nærmeste 1.000 kr.

Årsregnskabet og koncernregnskabet aflægges på basis af historiske kostpriser bortset fra visse finansielle aktiver, der måles til dagsværdi. Anvendt regnskabspraksis er i øvrigt som beskrevet nedenfor.

Effekt af standarder og fortolkningsbidrag, der er trådt i kraft for regnskabsåret

Årsregnskabet og koncernregnskabet for 2018/19 er aflagt i overensstemmelse med de nye og ændrede standarder (IFRS/IAS) og fortolkningsbidrag (IFRIC), der er trådt i kraft med virkning for regnskabsåret, herunder de årlige forbedringer til diverse standarder. AGF har således med virkning fra 01.07.2018 implementeret følgende nye standarder:

- IFRS 9, Financial Instruments
- IFRS 15, Revenue from Contracts with Customers

IFRS 9, Financial Instruments, indeholder bl.a. ændrede krav til klassifikation og måling af finansielle aktiver og forpligtelser, herunder metode til nedskrivning af tilgodehavender mv. I relation til nedskrivning af tilgodehavender mv. er implementeret IFRS 9's krav om anvendelse af en forventet kredittabs-metode, hvorefter der allerede ved første indregning af tilgodehavender foretages nedskrivning til dækning af forventede kredittab ved anvendelse af den simplificerede metode. Tidligere blev nedskrivning først foretaget, når der var objektive indikationer på værdiforringelse. Derudover har implementeringen af IFRS 9 medført en ændret klassifikation af værdipapirer disponible for salg til egenkapitalinstrumenter, der ikke indgår i en handelsportefølje, som måles til dagsværdi via anden totalindkomst. IFRS 9 er implementeret med virkning pr. 01.07.2018 uden tilpasning af sammenligningstal. De beskrevne ændringer har alene haft en ubetydelig indvirkning på års- og koncernregnskabet for indeværende år udover tilpassede noteoplysninger og ville tilsvarende have haft det for 2017/18.

IFRS 15, Revenue from Contracts with Customers, indeholder bl.a. ændrede krav til indregning og måling af indtægter fra kontrakter med kunder, hvorefter nettoomsætning skal indregnes på en måde, der afspejler opfyldelsen af de konkrete leveringsforpligtelser aftalt med kunden i form af overførsel af kontrollen over varer eller tjenesteydelser og til et beløb svarende til det, som forventes modtaget for levering af disse varer eller tjenesteydelser. Standarden fastlægger kriterier for, hvornår leveringsforpligtelser skal anses for at blive opfyldt over tid og hvornår de skal anses for at blive opfyldt på et bestemt tidspunkt. Tidligere blev indregning af nettoomsætningen baseret på hvornår henholdsvis de økonomiske fordele og risici knyttet til ejendomsretten til en vare blev overført til kunden og det aftalte arbejde ved levering af tjenesteydelser blev udført. IFRS 15 er implementeret

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

med virkning pr. 01.07.2018 ved anvendelse af den modificerede metode og uden tilpasning af sammenlignings-tal. Implementeringen af IFRS 15 har alene haft ubetydelig indvirkning på års- og koncernregnskabet for inde-værende år udover tilpassede noteoplysningskrav og ville tilsvarende have haft ubetydelig indvirkning på regn-skabstallene for 2017/18.

Implementeringen af øvrige nye og ændrede standarder og fortolkningsbidrag har ikke medført ændringer i den anvendte regnskabspraksis.

Nye og ændrede standarder samt fortolkningsbidrag, der endnu ikke er trådt i kraft

IASB udsender løbende nye standarder og fortolkningsbidrag samt opdateringer af eksisterende standarder. En række nye og tilpassede standarder samt fortolkningsbidrag, som kan have relevans for AGF, er endnu ikke trådt i kraft og derfor ikke indarbejdet i denne årsrapport.

Særligt implementeringen af IFRS 16, Leases, vil få indvirkning på års- og koncernregnskabet for AGF, da standarden vil ændre den regnskabsmæssige behandling af de leasingkontrakter, der tidligere har været behandlet som operationelle leasingkontrakter, herunder leje-, leasing- og forpagtningsaftaler. Den nuværende skelnen mellem operationelle og finansielle leasingkontrakter bortfalder for leasingtagere og i stedet vil for alle lea-singkontrakter, bortset fra kortfristede leasingkontrakter og leasing af småaktiver, skulle anvendes en leasing-model, som stort set svarer til den nuværende regnskabsmæssige behandling af finansielle leasingaktiver. Det betyder, at brugsrettigheder til aktiver opnået via leasingaftaler o.l., skal indregnes i balancen som aktiver og afskrives, og tilknyttede forpligtelser indregnes som forpligtelser i balancen. I dag indregnes sådanne aktiver og forpligtelser ikke i balancen, men leje-, leasing- og forpagtningsafgifter o.l. resultatføres løbende. Pr. 30.06.2019 har AGF aftaler om brugsretter til aktiver for i alt 7 mio. kr. i fremtidige leasingydelser, der vil blive omfattet af IFRS 16, Leases. Den kapitaliserede værdi af disse leasingydelser er opgjort til 7 mio. kr., der skal indregnes i balancen pr. 01.07.2019 som henholdsvis aktiver og forpligtelser ved anvendelse af den tilladte modificerede metode og baseret på den kapitaliserede værdi af de opgjorte resterende leasingforpligtelser pr. 30.06.2019. Årets resultat før skat for 2019/20 forventes ikke at blive væsentligt påvirket. Såfremt lejeaftalen med Aarhus Kom-mune bliver forlænget, vil det have en yderligere indvirkning på balancen pr. 30.06.2020.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter AGF A/S (moderselskabet) og de virksomheder (dattervirksomheder), som kon-trolleres af moderselskabet. Moderselskabet anses for at have kontrol, når det direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for AGF A/S og dets dattervirksomheder. Koncern-regnskabet udarbejdes ved at sammenlægge regnskabsposter af ensartet karakter. De regnskaber, der anvendes

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis. Ved konsolideringen elimineres koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjener og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Minoritetsinteresser måles ved første indregning enten til dagsværdi eller til deres forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser. Valg af metode foretages for hver enkelt transaktion. Minoritetsinteresserne reguleres efterfølgende for deres forholdsmæssige andel af ændringer i dattervirksomhedens egenkapital.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i anden valuta end koncernens funktionelle valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og måles med udgangspunkt i historiske kostpriser, omregnes til transaktionsdagens kurs.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen, opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Ved beregning af årets aktuelle skat anvendes de på balancedagen gældende skattesatser og -regler.

Udskudt skat indregnes efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra udskudt skat på midlertidige forskelle der er opstået ved enten første indregning af goodwill eller ved første indregning af en transaktion, der ikke er en virksomhedssammenslutning, og hvor den midlertidige forskel konstateret på tidspunktet for første indregning hverken påvirker det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Der indregnes udskudt skat af midlertidige forskelle forbundet med kapitalandele i dattervirksomheder, medmindre moderselskabet har mulighed for at kontrollere, hvornår den udskudte skat realiseres, og det er sandsynligt, at den udskudte skat ikke vil blive udløst som aktuel skat inden for en overskuelig fremtid.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Den udskudte skat opgøres med udgangspunkt i henholdsvis den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv og afviklingen af den enkelte forpligtelse.

Udskudt skat måles ved at anvende de skattesatser og -regler, der baseret på vedtagne eller i realiteten vedtagne love på balancedagen forventes at gælde, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser eller -regler indregnes henholdsvis i resultatopgørelsen eller direkte på egenkapitalen afhængig af, hvor den oprindelige udskudte skat er indregnet.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver til modregning i fremtidige positive skattepligtige indkomster. Det revurderes på hver balancedag, om det er sandsynligt, at der i fremtiden vil blive frembragt tilstrækkelig skattepligtig indkomst til, at det udskudte skatteaktiv vil kunne udnyttes.

Moderselskabet er sambeskattet med alle dattervirksomheder. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning:

Nettoomsætning omfatter sponsorindtægter, entré- og tv-indtægter, lejeindtægter, restaurations salg samt salg af merchandise mv.

Sponsorindtægter indregnes lineært over aftaleperioden, medmindre en anden metode bedre afspejler indholdet af den enkelte aftales leveringsforpligtelser.

Entréindtægter indregnes ved gennemførelse af den pågældende begivenhed.

Tv-indtægter indregnes baseret på indholdet af de indgåede kontrakter og under hensyntagen til de parametre, der indgår i opgørelsen af tv-indtægterne, herunder antal spillede kampe og placeringer.

Lejeindtægter relateret til operationelle leasingaftaler indregnes lineært over lejeperioden.

Restaurations salg og salg af merchandise mv. indregnes, når levering til køber har fundet sted.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det modtagne eller tilgodehavende vederlag. Bareraftaler, i form af aftaler om levering af modydelse fra kunder som vederlag for sponsoraftaler o.l., måles til salgsværdien af den

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

leverede ydelse. Nettoomsætning opgøres eksklusivt moms, afgifter og lign., der opkræves på vegne af tredje-
mand, samt rabatter.

Eksterne omkostninger:

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger medgået til opnåelse af nettoomsætningen, driftsomkostninger
samt omkostninger til salg, markedsføring og administration. Omkostninger til opnåelse af kontrakter med kun-
der indregnes i resultatopgørelsen ved afholdelse i det omfang, at kontraktperioden udgør et år eller mindre.

Personaleomkostninger:

Personaleomkostninger omfatter lønninger, gager, honorarer, omkostninger til pension og social sikring samt
øvrige direkte relaterede personaleudgifter. Omkostninger til opnåelse af kontrakter med kunder indregnes i
resultatopgørelsen ved afholdelse i det omfang, at kontraktperioden udgør et år eller mindre.

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger:

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til koncernens
hovedaktiviteter, herunder transferindtægter og -omkostninger (netto) samt gevinster og tab ved salg af materi-
elle og immaterielle langfristede aktiver.

Transferindtægter omfatter selskabets andel af transfersummer (salg) efter fradrag af salgsomkostninger og an-
dre klubbers andele. I tilfælde af en transferindtægt, som er betinget af en senere begivenhed, vil en given indtægt
blive indtægtsført på det tidspunkt, hvor den udløsende begivenhed indtræffer. Transferomkostninger består af
regnskabsmæssig værdi af afhændede kontraktrettigheder med tillæg af salgsomkostninger og andre klubbers
andele af transfersummer.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder:

Udbytte fra kapitalandele i dattervirksomheder indregnes i moderselskabets resultatopgørelse, når der er erhver-
vet endelig ret til udbyttet. Dette vil typisk sige på tidspunktet for generalforsamlingens godkendelse af udlod-
ningen fra det pågældende selskab.

Finansielle poster:

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab
på værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta samt eventuelle tillæg og godtgørelser
under acontoskatteordningen.

Renteindtægter og -omkostninger periodiseres med udgangspunkt i hovedstolen og den effektive rentesats. Den
effektive rentesats er den diskonterings-sats, der skal anvendes til at tilbagediskontere de forventede fremtidige
betalinger, for at nutidsværdien af disse svarer til den regnskabsmæssige værdi af henholdsvis det finansielle
aktiv og den finansielle forpligtelse.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Balancen

Kontraktrettigheder:

Kontraktrettigheder indregnes til kostpris, svarende til betaling til sælgende klub, agenthonorarer mv. med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Rettighederne afskrives lineært over kontraktperioderne, og afskrivningerne indgår i selskabets ordinære driftsresultat under afskrivninger. Kontraktrettigheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi, jf. nedenfor.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af kontraktrettigheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og driftsomkostninger.

Materielle aktiver:

Ombygning af lejede lokaler samt driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket restværdien. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i mindre bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden er forskellig. Restværdien er det forventede beløb, som vil kunne opnås ved salg af aktivet i dag efter fradrag af salgsmkostninger, hvis aktivet allerede havde den alder og var i den stand, som aktivet forventes at være i efter afsluttet brugstid.

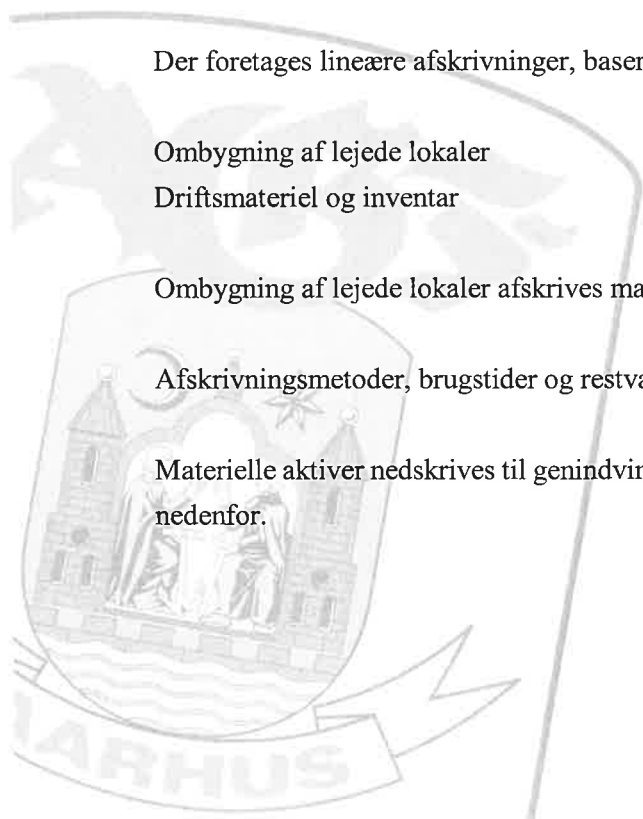
Der foretages lineære afskrivninger, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Ombygning af lejede lokaler	5-14 år
Driftsmateriel og inventar	3-10 år

Ombygning af lejede lokaler afskrives maksimalt over lejeperioden.

Afskrivningsmetoder, brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi, jf. nedenfor.



Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger.

Nedskrivning af materielle og immaterielle aktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder:

De regnskabsmæssige værdier af materielle aktiver og immaterielle aktiver med bestemmelige brugstider samt kapitalandele i dattervirksomheder i moderselskabets regnskab gennemgås på balancedagen for at fastsætte, om der er indikationer på værdiforringelse. Hvis dette er tilfældet, opgøres aktivets genindvindingsværdi for at fastslå behovet for eventuel nedskrivning og omfanget heraf.

Genindvindingsværdien opgøres for det enkelte aktiv, i det omfang dette er muligt eller alternativt for den mindste gruppe af pengestrømsfrembringende enheder, som aktivet indgår i.

Genindvindingsværdien opgøres som den højeste værdi af aktivets henholdsvis den pengestrømsfrembringende enheds dagsværdi med fradrag af salgsomkostninger og kapitalværdien. Når kapitalværdien opgøres, tilbagediskonteres skønnede fremtidige pengestrømme til nutidsværdi ved at anvende en diskonteringsssats, der afspejler dels aktuelle markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge, dels de særlige risici, der er tilknyttet henholdsvis aktivet og den pengestrømsfrembringende enhed, og som der ikke er reguleret for i de skønnede fremtidige pengestrømme.

Hvis henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi, nedskrives den regnskabsmæssige værdi til genindvindingsværdien.

Nedskrivninger indregnes i resultatet. Ved eventuelle efterfølgende tilbageførsler af nedskrivninger som følge af ændringer i forudsætninger for den opgjorte genindvindingsværdi forhøjes henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds regnskabsmæssige værdi til den korrigerede genindvindingsværdi, dog maksimalt til den regnskabsmæssige værdi som aktivet eller den pengestrømsfrembringende enhed ville have haft, hvis nedskrivning ikke var foretaget.

Kapitalandele i dattervirksomheder i moderselskabets årsregnskab:

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. Hvis kostprisen overstiger kapitalandelenes genindvindingsværdi, nedskrives til denne lavere værdi.

Værdipapirer

Værdipapirer omfatter unoterede aktier, der ved første indregning måles til dagsværdi på afregningsdagen tillagt direkte henførbare omkostninger ved købet. Efterfølgende måles værdipapirerne til dagsværdi på balancedagen, og ændringer i dagsværdien indregnes i anden totalindkomst. Værdipapirerne præsenteres som langfristede aktiver i det omfang, det ikke er hensigten at afhænde værdipapirerne inden for de kommende 12 måneder.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Varebeholdninger:

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere. Kostprisen for handelsvarer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien opgøres som forventet salgspris med fradrag af omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender:

Tilgodehavender omfatter tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, tilgodehavender hos dattervirksomheder samt andre tilgodehavender. Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede kredittab. Nedskrivninger foretages efter den forsimplede forventede kredittabs-model, hvor det forventede tab over tilgodehavendets levetid indregnes med det samme i resultatopgørelsen. Nedskrivninger beregnes ud fra en forventet tabsprocent opgjort på baggrund af historiske data korrigeret for skøn over effekten af forventede ændringer i relevante parametre som fx den generelle økonomiske udvikling i samfundet mv. Indregnede nedskrivninger til forventede kredittab revurderes på hver balancedag. Nedskrivningerne indregnes på en særskilt nedskrivningskonto.

Periodeafgrænsningsposter:

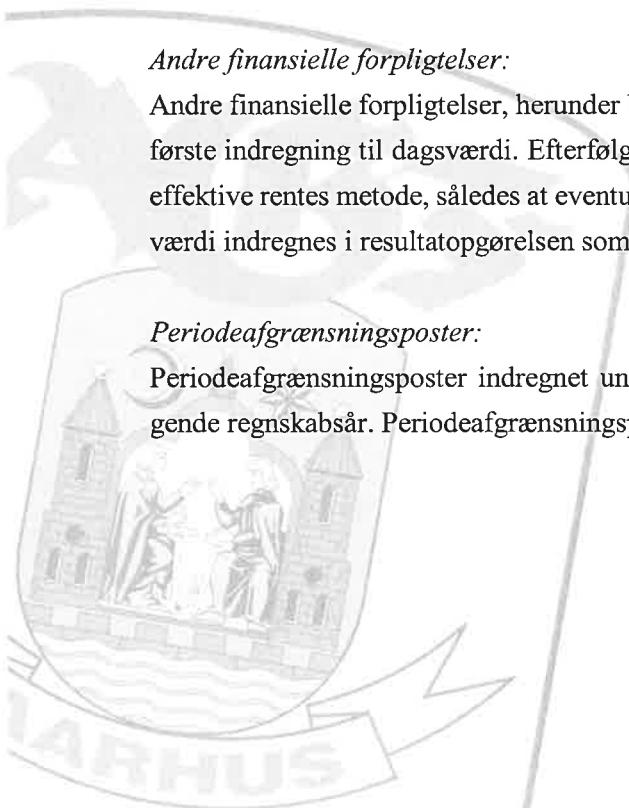
Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre finansielle forpligtelser:

Andre finansielle forpligtelser, herunder bankgæld, leverandørgæld og andre skyldige omkostninger, måles ved første indregning til dagsværdi. Efterfølgende måles forpligtelserne til amortiseret kostpris ved at anvende den effektive rentes metode, således at eventuel forskel mellem dagsværdien ved første indregning og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over låneperioden.

Periodeafgrænsningsposter:

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.



Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet, reguleret for ikke-kontante driftsposter og ændringer i driftskapital, fratrukket betalte renteomkostninger og tillagt betalte renteindtægter.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i moderselskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse og indfrielse af lån og afdrag på rentebærende gæld.

Pengestrømme i anden valuta end den funktionelle valuta indregnes i pengestrømsopgørelsen ved at anvende gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser for de enkelte dage.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Segmentoplysninger

Segmentoplysningerne følger koncernens risici, koncernens regnskabspraksis og interne økonomistyring. Koncernens forretningssegmenter er henholdsvis "Sport" og "Faciliteter". Koncernens aktiviteter foregår udelukkende på ét geografisk marked, hvorfor der ikke gives oplysninger om geografiske segmenter.

Segmentindtægter og -omkostninger samt segmentaktiver og -forpligtelser omfatter de poster, der direkte kan henføres til det enkelte segment, og de poster, der kan fordeles på de enkelte segmenter på et pålideligt grundlag. De ikke-fordelte poster vedrører primært aktiver og forpligtelser samt indtægter og omkostninger, der er forbundet med koncernens administrative funktioner, investeringsaktiviteter, indkomstskatter og lign.



Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Langfristede aktiver i segmenterne omfatter de aktiver, som anvendes direkte i segmentets drift, herunder immaterielle og materielle aktiver. Kortfristede aktiver i segmenterne omfatter de aktiver, som er direkte forbundet med driften i segmentet, herunder varebeholdninger, tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser, andre tilgodehavender, periodeafgrænsningsposter og likvide beholdninger.

Forpligtelser tilknyttet segmenterne omfatter de forpligtelser, der er afledt af driften i segmentet, herunder gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser og anden gæld.

Transaktioner mellem segmenterne prisfastsættes til vurderede markedsværdier.

Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens ”Anbefalinger & nøgletal”.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat pr. aktie	=	$\frac{\text{Resultat ekskl. minoriteter}}{\text{Gennemsnitligt antal aktier i omløb}}$
Udbytte pr. aktie	=	$\frac{\text{Udbytte}}{\text{Antal aktier i omløb på udlodningstidspunkt}}$
Indre værdi pr. aktie	=	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter}}{\text{Antal aktier i omløb ultimo}}$
Soliditetsgrad	=	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter}}{\text{Samlede aktiver}}$
Egenkapitalforrentning	=	$\frac{\text{Resultat ekskl. minoriteter}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoriteter}}$

Beregning af resultat pr. aktie er specificeret i note 14.

2. Regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder

Ved opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræves skøn over, hvorledes fremtidige begivenheder påvirker værdien af disse aktiver og forpligtelser på balancedagen. Skøn, der er væsentlige for regnskabsaflæggelsen, foretages blandt andet ved opgørelsen af af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, hensatte forpligtelser, eventualforpligtelser samt værdiansættelsen af kontraktrettigheder, kapitalandele i og tilgodehavende hos dattervirksomheder og unoterede værdipapirer.

De anvendte skøn er baseret på forudsætninger, som ledelsen vurderer som forsvarlige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Endvidere er virksomheden underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske resultater afviger fra disse skøn.

Noter

2. Regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder (fortsat)

Ved regnskabsaflæggelsen er der foretaget skøn vedrørende vurdering af nedskrivningsbehov på kapitalandele i dattervirksomheder. Nedskrivninger og tilbageførsler af nedskrivninger resultatføres under indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder.

Vurdering af going concern-forudsætning

Ved regnskabsaflæggelsen har ledelsen vurderet, at selskabet har et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til at kunne fortsætte driften det kommende regnskabsår, og det er ledelsens vurdering, at årsrapporten kan aflægges med fortsat drift for øje. I forbindelse med fortsat optimering af økonomien har ledelsen udarbejdet et budget og en plan for koncernens fremtid.

Nedskrivning af skatteaktiver

Grundet underskud i tidligere år har ledelsen vurderet, at skatteaktivet ikke indregnes fuldt i balancen, da det ikke er vurderet tilstrækkeligt sandsynligt, at underskuddene vil blive fuldt udnyttet inden for en overskuelig fremtid, jf. note 23. Ledelsen har vurderet den sandsynlige anvendelse inden for en overskuelig fremtid og aktiveret udskudt skatteaktiv i overensstemmelse hermed.



Noter

3. Segmentoplysninger for koncernen

Segmentopdeling

Ledelsesmæssigt og rapporteringsmæssigt er koncernen opdelt i to forretningsmæssige segmenter, der anses for at være koncernens primære segmentopdeling.

Aktiviteten i de to forretningsmæssige segmenter er følgende:

Sport, herunder tv-penge, sponsorindtægter, transfer, kampafvikling, fysioterapi, Esport mv.

Faciliteter, herunder udlejning af ejendom og lokaleleje, bodsalg og andre events i Ceres Park & Arena, konferencer, koncertafviklinger mv.

Overførsler af varesalg mv. mellem segmenterne er opgjort til faktiske afregningspriser, der svarer til markedspriserne for de pågældende varer, tjenesteydelser mv.

	Sport 2018/19 t.kr.	Faciliteter 2018/19 t.kr.	Ikke fordelt/ elimineret t.kr.	Koncern 2018/19 t.kr.
Nettoomsætning	92.591	38.061	0	130.652
Andre driftsindtægter	11.054	0	0	11.054
Nettoomsætning mellem segmenter	7.273	0	(7.273)	0
Omkostninger	(101.052)	(36.299)	7.273	(130.078)
Andre driftsomkostninger	(1.474)	0	0	(1.474)
Resultat før finansielle poster	8.392	1.762	0	10.154
Finansielle indtægter	0	0	147	147
Finansielle omkostninger	0	0	(164)	(164)
Resultat før skat	8.392	1.762	(17)	10.137
Skat af årets resultat	0	0	538	538
Årets resultat	8.392	1.762	521	10.675
Segmentaktiver	74.690	23.168	0	97.858
Aktiver i alt	74.690	23.168	0	97.858
Segmentforpligtelser	34.429	7.112	0	41.541
Tilgange af langfristede immaterielle og materielle aktiver	10.946	1.553	0	12.499
Afskrivninger	9.097	2.859	0	11.956

Ingen kunder tegner sig for mere end 10% af omsætningen.

Noter

3. Segmentoplysninger for koncernen (fortsat)

	Sport 2017/18 t.kr.	Faciliteter 2017/18 t.kr.	Ikke fordelt/ elimineret t.kr.	Koncern 2017/18 t.kr.
Nettoomsætning	81.297	31.842	0	113.139
Andre driftsindtægter	424	0	0	424
Nettoomsætning mellem segmenter	4.921	0	(4.921)	0
Omkostninger	(96.926)	(30.281)	4.921	(122.285)
Andre driftsomkostninger	(625)	0	0	(625)
Resultat før finansielle poster	(10.909)	1.561	0	(9.347)
Finansielle indtægter	0	0	0	0
Finansielle omkostninger	0	0	(325)	(325)
Årets resultat	(10.909)	1.561	(325)	(9.672)
Segmentaktiver	44.111	16.830	0	60.941
Aktiver i alt	44.111	16.830	0	60.941
Segmentforpligtelser	30.715	2.035	0	32.750
Tilgange af langfristede immaterielle og materielle aktiver	6.023	3.347	0	9.370
Afskrivninger	(8.783)	(2.332)	0	(11.115)

Ingen kunder tegner sig for mere end 10% af omsætningen.

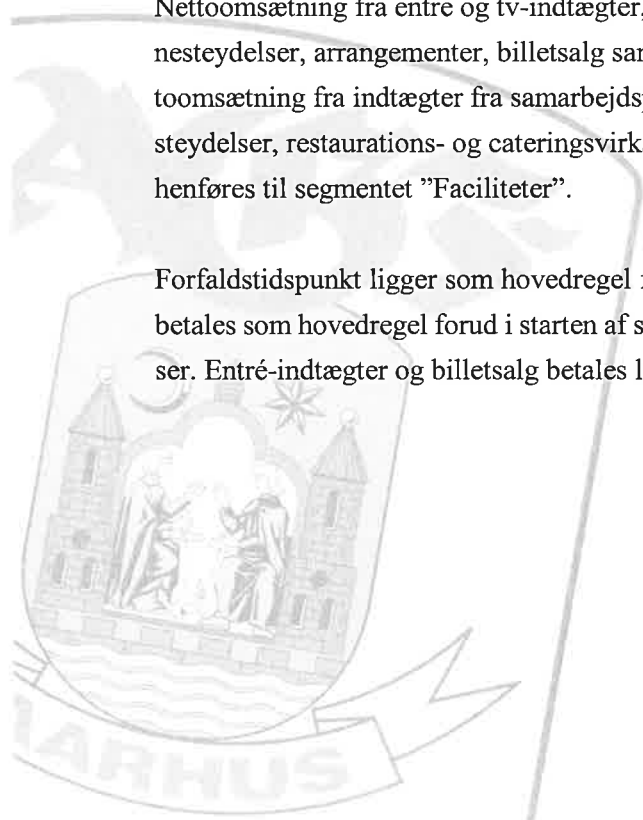


Noter

Moderselskab			Koncern	
2017/18	2018/19		2018/19	2017/18
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		4. Nettoomsætning		
		Nettoomsætning fra kontrakter med kunder		
		Leveringsforpligtelser over tid:		
23.967	22.665	Entre- og tv-indtægter	22.665	23.967
51.163	53.710	Indtægter fra samarbejdspartnere og sponsorer	54.991	51.622
0	0	Udlejningsvirksomhed	9.452	10.000
5.887	9.793	Andre indtægter, tjenesteydelser	10.638	8.048
81.017	86.168		97.746	93.637
		Leveringsforpligtelser på et bestemt tidspunkt:		
0	0	Restaurations- og cateringvirksomhed	19.863	16.020
0	6.387	Arrangementer, billetsalg	8.591	0
3.339	4.359	Andre indtægter, varesalg	4.451	3.482
3.339	10.746		32.905	19.502
84.356	96.914		130.651	113.139
		I ”Indtægter fra samarbejdspartnere og sponsorer”		
12.422	12.499	indgår barteraftaler målt til salgsværdi med	12.499	12.422

Nettoomsætning fra entre og tv-indtægter, indtægter fra samarbejdspartnere og sponsorer, andre indtægter, tjenesteydelser, arrangementer, billetsalg samt andre indtægter, varesalg kan henføres til segmentet ”Sport”. Nettoomsætning fra indtægter fra samarbejdspartnere og sponsorer, udlejningsvirksomhed, andre indtægter, tjenesteydelser, restaurations- og cateringvirksomhed, arrangementer, billetsalg samt andre indtægter, varesalg kan henføres til segmentet ”Faciliteter”.

Forfaldstidspunkt ligger som hovedregel før leveringstidspunkt. Indtægter fra samarbejdspartnere og sponsorer betales som hovedregel forud i starten af sponsorperioden. For visse sponsorater er der indgået placeringsbonusser. Entré-indtægter og billetsalg betales ligeledes før leveringstidspunkt. Tv-indtægter afregnes løbende.



Noter

Moderselskab			Koncern	
2017/18	2018/19		2018/19	2017/18
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		5. Eksterne omkostninger		
13.026	11.559	Kamp- og spilleromkostninger	10.434	11.892
0	0	Driftsomkostninger	8.495	5.518
0	0	Vareforbrug i restaurations- og cateringvirksomhed	9.499	7.988
13.122	14.732	Salgs- og markedsføringsomkostninger	12.448	10.871
4.950	8.745	Administrationsomkostninger	9.209	7.411
0	19	Andre omkostninger	2.358	1.949
31.098	35.055		52.443	45.629
		Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer:		
200	200	Lovpligtig revision	262	260
60	65	Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	65	60
17	9	Skatterådgivning	19	17
0	0	Andre ydelser	0	0

Honoraret til Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab for ikke-revisionsydelser udgjorde 84 t.kr. mod 77 t.kr. i 2017/18 og vedrører afgivne erklæringer overfor DBU og Aarhus Kommune og diverse skatterådgivning.

		6. Personaleomkostninger		
50.158	49.407	Lønninger og gager	60.189	60.096
1.782	1.860	Pensionsordninger	2.174	2.012
501	527	Andre omkostninger til social sikring	632	620
725	725	Bestyrelseshonorar	725	725
2.500	2.288	Øvrige personaleomkostninger	2.291	2.500
(279)	(325)	Refunderede dagpenge	(333)	(412)
55.387	54.482		65.678	65.541
74	69	Gennemsnitligt antal medarbejdere	85	89

Gennemsnitligt antal medarbejdere er beregnet efter ATP-metoden.

Noter

6. Personaleomkostninger (fortsat)

Af ovennævnte beløb, baseret på faktiske afholdte omkostninger, udgør:

	Koncern			
	Bestyrelse		Direktion	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Vederlag til ledelsesmedlemmer				
Bestyrelseshonorar	725	725	0	0
Lønninger og gager	0	0	3.664	3.229
Pension	0	0	357	336
	725	725	4.021	3.565

Direktionen og enkelte ledende medarbejdere har sædvanlig bonusordning, fri bil til rådighed samt øvrige sædvanlige personalegoder (telefon mv.), der indgår i posten lønninger og gager. Ingen medarbejdere har aktiebaserede bonusordninger.

	Moderselskab			
	Bestyrelse		Direktion	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Vederlag til ledelsesmedlemmer				
Bestyrelseshonorar	725	725	0	0
Lønninger og gager	0	0	3.664	3.229
Pension	0	0	357	336
	725	725	4.021	3.565

Direktionen og enkelte ledende medarbejdere har sædvanlig bonusordning, fri bil til rådighed samt øvrige sædvanlige personalegoder (telefon mv.), der indgår i posten lønninger og gager. Ingen medarbejdere har aktiebaserede bonusordninger.

Moderselskab		Koncern	
2017/18	2018/19	2018/19	2017/18
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
1.782	1.860	2.174	2.012
		Bidrag til bidragsbaserede pensionsordninger	

Noter

6. Personaleomkostninger (fortsat)

Pensionsordninger

Koncernen har alene indgået bidragsbaserede ordninger. Ved bidragsbaserede pensionsordninger er arbejdsgiver forpligtet til at indbetale et bestemt bidrag til et pensionsselskab eller lignende, men har ikke nogen risiko med hensyn til den fremtidige udvikling i rente, inflation, dødelighed, invaliditet mv. for så vidt angår det beløb, der udbetales til medarbejderen.

Moderselskab			Koncern	
2017/18	2018/19		2018/19	2017/18
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		7. Af- og nedskrivninger		
675	1.575	Ombygning af lejede lokaler	3.655	2.207
1.331	1.603	Driftsmateriel og inventar	2.402	2.334
6.574	6.077	Kontraktrettigheder	6.077	6.574
0	(178)	Gevinst/tab på salg af anlægsaktiver	(178)	0
8.580	9.077		11.956	11.115
		8. Andre drifts-indtægter og -omkostninger		
424	11.054	Nettotransferindtægter	11.054	424
(624)	(1.473)	Nettotransferomkostninger	(1.473)	(625)
		9. Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		
0	0	Tilbageførsel af nedskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder, jf. note 17	-	-
0	0		-	-
		10. Finansielle indtægter		
0	127	Renteindtægter, værdipapirer	127	0
0	0	Renteindtægter, likvide beholdninger	20	0
0	127	Renteindtægter fra finansielle aktiver, der ikke måles til dagsværdi via resultatet	147	0
0	0	Gevinster ved salg af aktier og obligationer	0	0
0	127		147	0

Noter

Moderselskab			Koncern	
2017/18 t.kr.	2018/19 t.kr.		2018/19 t.kr.	2017/18 t.kr.
11. Finansielle omkostninger				
290	83	Øvrige renteomkostninger	164	325
290	83	Renteomkostninger fra finansielle forpligtelser, der ikke måles til dagsværdi via resultatet	164	325
0	0	Tab ved salg af aktier og obligationer	0	0
290	83		164	325
12. Skat af årets resultat				
(6)	17	Aktuel skat	158	0
0	(1.100)	Ændring i udskudt skat	(696)	0
(6)	(1.083)		(538)	0
Regnskabsårets aktuelle selskabsskat for de danske selskaber er beregnet ud fra en skatteprocent på 22 (2017/18: 22%).				
(2.464)	1.743	Beregnet skat ved en skatteprocent på 22 (2017/18: 22%)	2.230	(2.128)
78	48	Skattemæssig værdi af ikke-fradragsberettigede omkostninger mv.	48	78
0	0	Ej-skattepligtige indtægter	0	0
2.392	(2.874)	Ikke-aktiveret underskud til fremførsel mv., jf. note 23	(2.816)	2.050
6	(1.083)		(538)	0
0	-14	Effektiv skatteprocent	-5	0
13. Dagsværdiregulering, værdipapirer disponible for salg				
0	0	Dagsværdiregulering værdipapirer 01.07.	0	0
0	0	Realiseret i året	0	0
0	0	Årets dagsværdiregulering	0	0
0	0	Dagsværdiregulering 30.06.	0	0

Noter

14. Resultat pr. aktie (EPS)

Koncern

	<u>2018/19</u> <u>t.kr.</u>	<u>2017/18</u> <u>t.kr.</u>
Beregning af resultat pr. aktie for koncernen er baseret på følgende grundlag:		
Resultat til moderselskabets aktionærer anvendt ved beregning af resultat pr. aktie.	<u>10.675</u>	<u>(9.672)</u>
	<u>2018/19</u> <u>tusinde styk</u>	<u>2017/18</u> <u>tusinde styk</u>
Antal aktier anvendt til beregning af resultat pr. aktie, gennemsnit	<u>328.621</u>	<u>312.709</u>

Resultatet er udvandet EPS er samme beløb.

Resultat pr. aktie er ikke relevant for moderselskabet.



Noter

	Koncern/ Moder- selskabet
	Kontrakt- rettig- heder t.kr.
15. Immaterielle aktiver	
Kostpris 01.07.2018	20.869
Tilgang	8.588
Afgang	<u>(11.796)</u>
Kostpris 30.06.2019	<u>17.661</u>
Af- og nedskrivninger 01.07.2018	(10.991)
Årets afskrivninger	(6.077)
Årets afgang	<u>8.956</u>
Af- og nedskrivninger 30.06.2019	<u>(8.112)</u>
Regnskabsmæssig værdi 30.06.2019	<u>9.549</u>
Kostpris 01.07.2017	20.867
Tilgang	4.064
Afgang	<u>(4.062)</u>
Kostpris 30.06.2018	<u>20.869</u>
Af- og nedskrivninger 01.07.2017	(7.854)
Årets afskrivninger	(6.574)
Årets afgang	<u>3.437</u>
Af- og nedskrivninger 30.06.2018	<u>(10.991)</u>
Regnskabsmæssig værdi 30.06.2018	<u>9.878</u>



Noter

15. Immaterielle aktiver (fortsat)

Immaterielle aktiver

Alle immaterielle aktiver anses for at have bestemmelige brugstider, som aktiverne afskrives over, jf. note 1. Kontraktrettighederne består af 17 (2017/18: 18) spillerkontrakter. Under kontraktrettigheder er der ingen, som udgør mere end 5% af henholdsvis koncernens og moderselskabets samlede aktiver.

	Restløbetid		Bogførte værdi	
	2018/19 antal	2017/18 antal	2018/19 t.kr.	2017/18 t.kr.
Spillerkontrakter				
< 1 år	1	7	144	3.320
1- 2 år	8	7	4.048	5.535
> 2 år	8	4	5.357	1.023
	17	18	9.549	9.878



Noter

	Koncern		
	Ombygning af lejede lokaler t.kr.	Forudbetalinger ombygning af lejede lokaler t.kr.	Driftsmateriel og inventar t.kr.
16. Materielle aktiver			
Kostpris 01.07.2018	34.770	0	26.967
Tilgang	1.857	0	2.053
Afgang	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>(6.255)</u>
Kostpris 30.06.2019	<u>36.627</u>	<u>0</u>	<u>22.765</u>
Af- og nedskrivninger 01.07.2018	(17.054)	0	(19.124)
Årets afskrivninger	(3.655)	0	(2.402)
Afgang	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>5.849</u>
Af- og nedskrivninger 30.06.2019	<u>(20.709)</u>	<u>0</u>	<u>(15.677)</u>
Regnskabsmæssig værdi 30.06.2019	<u>15.918</u>	<u>0</u>	<u>7.088</u>
Kostpris 01.07.2017	21.841	10.000	25.121
Forudbetalinger	0	0	0
Tilgang	2.929	0	2.377
Overført	10.000	(10.000)	0
Afgang	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>(531)</u>
Kostpris 30.06.2018	<u>34.770</u>	<u>0</u>	<u>26.967</u>
Af- og nedskrivninger 01.07.2017	(14.847)	0	(17.196)
Årets afskrivninger	(2.207)	0	(2.361)
Overført	0	0	0
Afgang	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>433</u>
Af- og nedskrivninger 30.06.2018	<u>(17.054)</u>	<u>0</u>	<u>(19.124)</u>
Regnskabsmæssig værdi 30.06.2018	<u>17.716</u>	<u>0</u>	<u>7.843</u>



Noter

	Moderselskab		
	Ombygning af lejede lokaler t.kr.	Forudbetalinger ombygning af lejede lokaler t.kr.	Driftsmateriel og inventar t.kr.
16. Materielle aktiver (fortsat)			
Kostpris 01.07.2018	14.554	0	12.213
Tilgang	976	0	1.382
Afgang	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>(2.784)</u>
Kostpris 30.06.2019	<u>15.530</u>	<u>0</u>	<u>10.811</u>
Af- og nedskrivninger 01.07.2018	(1.828)	0	(7.023)
Årets afskrivninger	(1.574)	0	(1.603)
Afgang	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>2.430</u>
Af- og nedskrivninger 30.06.2019	<u>(3.402)</u>	<u>0</u>	<u>(6.196)</u>
Regnskabsmæssig værdi 30.06.2019	<u>12.128</u>	<u>0</u>	<u>4.615</u>
Kostpris 01.07.2017	3.266	10.000	12.173
Forudbetalinger	0	0	0
Tilgang	1.288	0	572
Overført	10.000	(10.000)	0
Afgang	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>(532)</u>
Kostpris 30.06.2018	<u>14.554</u>	<u>0</u>	<u>12.213</u>
Af- og nedskrivninger 01.07.2017	(1.153)	0	(6.099)
Årets afskrivninger	(675)	0	(1.357)
Overført	0	0	0
Afgang	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>434</u>
Af- og nedskrivninger 30.06.2018	<u>(1.828)</u>	<u>0</u>	<u>(7.022)</u>
Regnskabsmæssig værdi 30.06.2018	<u>12.726</u>	<u>0</u>	<u>5.191</u>



Noter

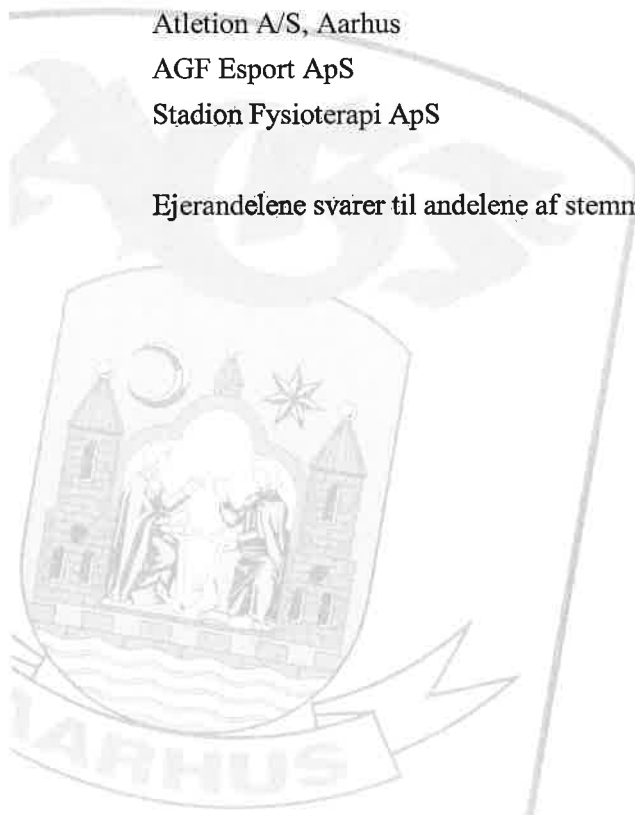
Moderselskab

2018 t.kr.	2019 t.kr.	
		17. Kapitalandele i dattervirksomheder
15.000	15.048	Kostpris 01.07.
48	0	Tilgang
0	0	Afgang ved salg af kapitalandele
15.048	15.048	Kostpris 30.06.
0	0	Nedskrivninger 01.07.
0	0	Årets nedskrivninger
0	0	Årets tilbageførsel af nedskrivninger
0	0	Nedskrivninger 30.06.
15.048	15.048	Regnskabsmæssig værdi 30.06.

Der er i regnskabsåret ikke foretaget regulering af kapitalandele i dattervirksomhederne.

	Ejerandel		Egenkapital		Årets resultat efter skat	
	2019 %	2018 %	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2018/19 t.kr.	2017/18 t.kr.
Kapitalandele i dattervirksomheder:						
Aktion A/S, Aarhus	100	100	16.054	14.711	1.343	1.196
AGF Esport ApS	60	60	394	33	361	-47
Stadion Fysioterapi ApS	100	100	381	339	42	31

Ejerandelene svarer til andelene af stemmerettigheder.



Noter

Moderselskab			Koncern	
2018 t.kr.	2019 t.kr.		2019 t.kr.	2018 t.kr.
18. Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser				
4.029	9.367	Tilgodehavender før nedskrivninger	10.722	5.407
(73)	(240)	Foretagne nedskrivninger til imødegåelse af forventede kredittab	(240)	(73)
3.956	9.127	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	10.482	5.334

Tilgodehavendernes regnskabsmæssige værdi vurderes at svare til deres dagsværdi. Den regnskabsmæssige værdi er endvidere udtryk for den maksimale kreditrisiko, der påhviler tilgodehavenderne.

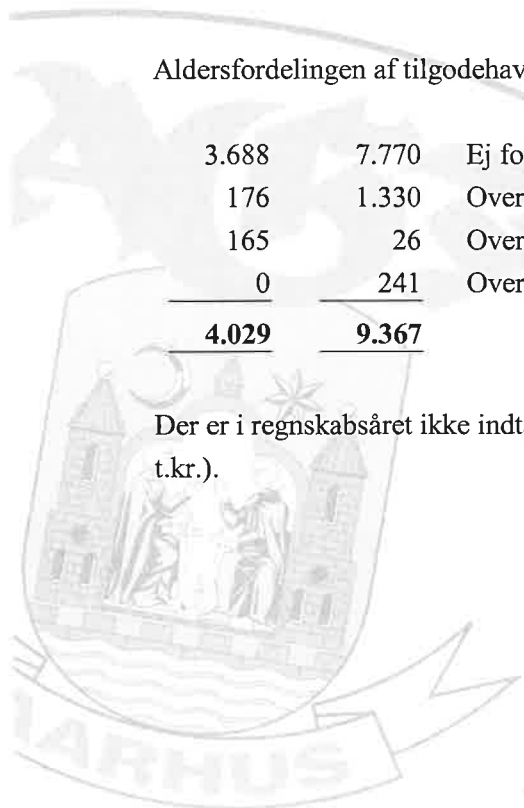
AGF har historisk alene i yderst begrænset omfang konstateret tab på tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, hvorfor der ikke p.t. anvendes en generel nedskrivningsmodel for opgørelse af nedskrivningsbehov. I stedet for foretages der nedskrivninger af tilgodehavender, hvis værdien ud fra en individuel vurdering af de enkelte debitors betalingssevne er forringet, f.eks. ved betalingsstandsning, konkurs e.l. Nedskrivninger foretages til opgjort nettorealiseringsværdi.

0	73	Nedskrivningskontoen 01.07.	73	0
0	0	Årets konstaterede tab samt ved afgang	0	0
0	0	Tilbageførte nedskrivninger	0	0
73	167	Årets nedskrivning til dækning af tab	167	73
73	240	Nedskrivningskontoen 30.06.	240	73

Aldersfordelingen af tilgodehavenderne før nedskrivninger sammensætter sig således pr. balancedagen:

3.688	7.770	Ej forfaldne tilgodehavender	8.767	4.922
176	1.330	Overforfaldne med op til 30 dage	1.572	105
165	26	Overforfaldne mellem 30 – 90 dage	93	282
0	241	Overforfaldne over 90 dage	290	98
4.029	9.367		10.722	5.407

Der er i regnskabsåret ikke indtægtsført renteindtægter vedrørende nedskrevne tilgodehavender (2017/18: 0 t.kr.).



Noter

Moderselskab			Koncern	
2018	2019		2019	2018
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		19. Andre tilgodehavender		
571	2.723	Andre tilgodehavender	3.422	2.050
50	50	Deponerede likvider	2.113	1.113
621	2.773		5.535	3.163
		20. Værdipapirer		
36	36	Unoterede aktier	36	36
36	36		36	36

Koncernens værdipapirbeholdning måles til dagsværdi. Værdipapirerne består af unoteret aktie. Unoterede aktier er målt til kostpris, da dagsværdi ikke kan opgøres pålideligt.

		21. Likvide beholdninger		
8.928	30.165	Kontanter og bankindestående	42.710	12.385
8.928	30.165		42.710	12.385

Likvide beholdninger består primært af bankindestående. Der vurderes ikke at være nogen særlig kreditrisiko knyttet til likviderne. Bankindeståenderne er på anfordringsvilkår. De likvide beholdningers regnskabsmæssige værdi svarer til deres dagsværdi.



Noter

Moderselskab

<u>2018</u> <u>t.kr.</u>	<u>2019</u> <u>t.kr.</u>	
		22. Aktiekapital
67.211	78.711	Aktiekapital 01.07.
11.500	15.713	Kapitalforhøjelse/overkurs ved emission
78.711	94.424	Aktiekapital 30.06.

Aktiekapitalen er i 2014/15 udvidet med 44 mio.kr. I forrige regnskabsår er der foretaget 2 rettede emissioner, der har udvidet aktiekapitalen med samlet 11,5 mio. kr. Hver især med hhv. 5 mio.kr. og 6,5 mio.kr. I regnskabsåret er der foretaget rettet emission, der har udvidet aktiekapitalen med samlet 15,7 mio. kr. Der er ikke sket yderligere ændringer i aktiekapitalen de seneste 5 år.

Aktiekapitalen består af 377.697.263 aktier a nom. 0,25 kr.

Aktiekapitalen pr. 30.06.2019 fordeler sig således:

A-aktier, 10 stemmer pr. 0,25 kr. aktie, 586.874 stk. a nom. 0,25 kr.

B-aktier, 1 stemme pr. 0,25 kr. aktie, 377.110.389 stk. a nom. 0,25 kr.

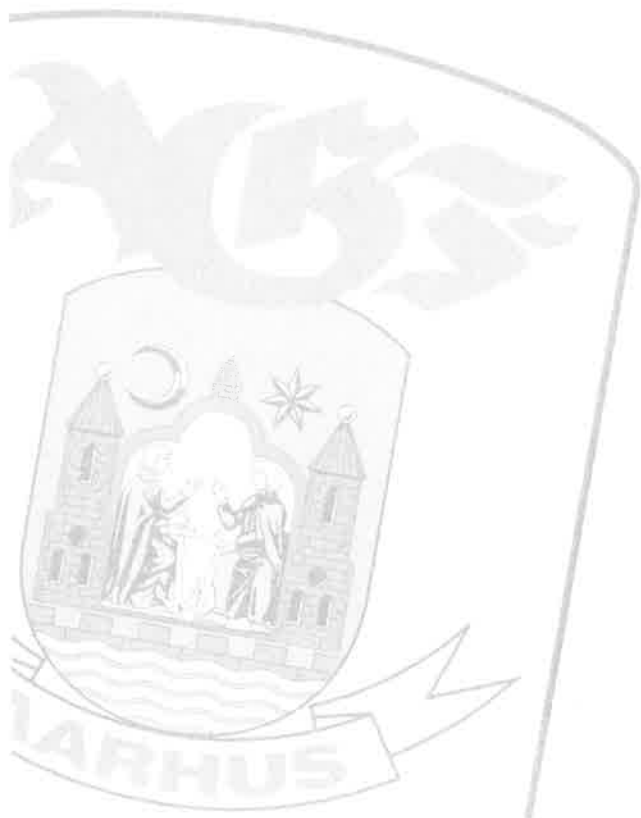
Aktierne er fuldt indbetalte.



Noter

Moderselskab			Koncern	
Udskudte skatte- aktiver 2018 t.kr.	Udskudte skatte- aktiver 2019 t.kr.		Udskudte skatte- aktiver 2019 t.kr.	Udskudte skatte- aktiver 2018 t.kr.
23. Udskudt skat				
0	0	Udskudt skat 01.07.	0	0
0	(1.100)	Ændring i udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	(695)	0
0	(1.100)	Udskudt skat 30.06.	(695)	0
Udskudte skatteaktiver, der ikke er indregnet:				
49.156	46.517	Fremfør bare skattemæssige underskud	46.517	49.775
(965)	(1.171)	Materielle aktiver	(1.174)	(1.643)
0	(53)	Tilgodehavender mv.	(53)	0
48.191	45.293		45.290	48.132

Skatteværdien af fremførbare (tidsbegrænsede) skattemæssige underskud samt negative forskelsværdier er i lighed med sidste år ikke indregnet fuldt i balancen, da det ikke er vurderet tilstrækkeligt sandsynligt, at de vil blive fuldt udnyttet inden for en overskuelig fremtid. Ledelsen har vurderet den sandsynlige anvendelse inden for en overskuelig fremtid og aktiveret udskudt skatteaktiv af dette.



Noter

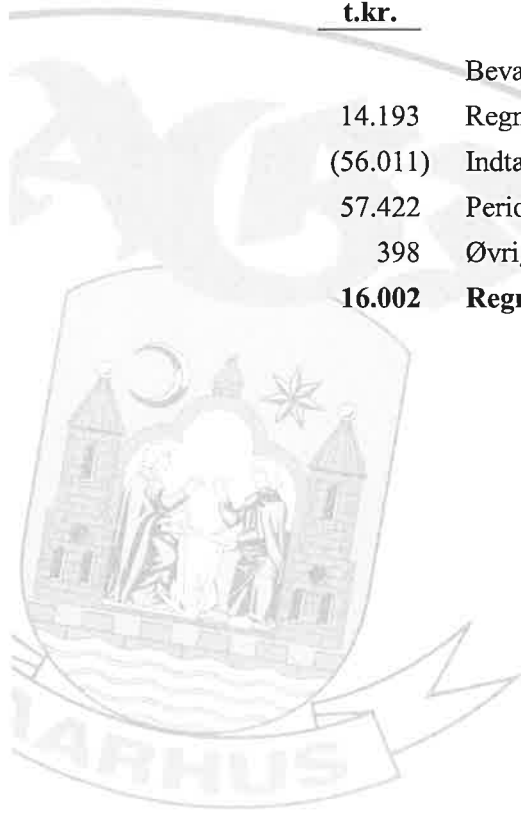
Moderselskab			Koncern	
2018 t.kr.	2019 t.kr.		2019 t.kr.	2018 t.kr.
24. Anden gæld				
4.020	4.775	Feriepengeforpligtelser og lign.	5.021	4.188
6.537	5.651	Andre skyldige omkostninger	7.469	7.636
10.557	10.426		12.490	11.824
10.557	9.756	Inden for 1 år fra balancedagen	11.820	11.824
0	670	Mellem 1 og 5 år fra balancedagen	670	0
10.557	10.426		12.490	11.824

Den regnskabsmæssige værdi af andre skyldige omkostninger vurderes at svare til forpligtelsernes dagsværdi og omfatter bl.a. hensættelse til bonus samt skyldig forpagtning til kommunen. Feriepengeforpligtelser og lign. repræsenterer forpligtelser til at udbetale løn i ferieperioder mv., som medarbejdere pr. balancedagen har optjent ret til at afholde i efterfølgende regnskabsår.

25. Kontraktforpligtelser

Kontraktforpligtelser omfatter i al væsentlighed indtægter fra indgåede sponsorkontrakter og solgte sæsonkort, hvor leveringsforpligtelserne først bliver opfyldt i efterfølgende regnskabsår. De indregnede kontraktlige forpligtelser forventes alle afviklet og indtægtsført i det efterfølgende regnskabsår.

2019 t.kr.		2019 t.kr.
	Bevægelser i kontraktforpligtelser:	
14.193	Regnskabsmæssig værdi 01.07.2018	14.843
(56.011)	Indtægtsført som nettoomsætning i regnskabsåret	(53.710)
57.422	Periodiseret i regnskabsåret	55.436
398	Øvrige bevægelser	187
16.002	Regnskabsmæssig værdi 30.06.2019	16.756



Noter

26. Eventualforpligtelser, eventualaktiver og sikkerhedsstillelser

AGF A/S er i henhold til forpagtningsaftalen med Aarhus Kommune og driften af Atletion forpligtet til at opretholde en egenkapital på over 2.500 t.kr. i datterselskabet, Atletion A/S. Pr. 30.06.2019 udgør egenkapitalen i datterselskabet 16.054 t.kr. (30.06.2018: 14.711 t.kr.). Koncernen har en forpagtningsaftale med Aarhus Kommune, som er gældende frem til 2020. Den årlige faste forpagtningsafgift til kommunen vil i 2019/20 udgøre 1,7 mio.kr. (2018/19: 1,7 mio.kr.).

Koncern- og moderselskabet har en aftale med Foreningen AGF af 1880. Aftalen giver ret til blandt andet at benytte den af DBU udstedte licens til at drive betalt fodbold og til at benytte Foreningen AGF af 1880's faciliteter. AGF A/S betaler en årlig afgift på 0,7 mio.kr., hertil kommer egne omkostninger på træningsanlægget mv.

I forbindelse med salg af kontraktrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Indtægterne hermed indregnes, i takt med at betingelserne opfyldes.

Koncernen og moderselskabet har indgået sædvanlige kontrakter med spillere og trænere, der er uopsigelige for selskabet i kontraktperioden.

27. Finansielle risici og finansielle instrumenter

Moderselskab			Koncern	
2018	2019		2019	2018
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		Kategori af finansielle instrumenter		
3.956	9.127	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	10.482	5.334
0	147	Tilgodehavender hos dattervirksomheder	-	-
621	2.773	Andre tilgodehavender	5.535	3.079
8.928	30.165	Bankindestående	42.710	12.385
13.505	42.212	Udlån og tilgodehavender	58.727	20.798
36	36	Kortfristede værdipapirer disponible for salg	36	36
36	36	Finansielle aktiver, der er disponible for salg	36	36
3.837	7.207	Leverandørgæld	12.114	5.819
2.924	243	Gæld til dattervirksomheder	-	-
10.557	10.426	Anden gæld	12.490	11.824
0	181	Skyldig selskabsskat	181	0
17.318	18.057	Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris	24.785	17.643

Noter

27. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Værdipapirer disponible for salg i form af noterede kapitalandele måles til kostpris, da dagsværdien ikke vurderes at kunne opgøres pålideligt. Der er herudover ikke finansielle aktiver eller finansielle forpligtelser, der måles til dagsværdi i balancen.

Politik for styring af finansielle risici

Moderselskabet styrer de finansielle risici i koncernen centralt og koordinerer koncernens likviditetsstyring, herunder kapitalfrembringelse.

Valutarisici

Såvel moderselskabet som koncernen har kun i beskedent omfang transaktioner i udenlandsk valuta, hovedsageligt i EUR. Transaktioner i andre valutaer har været ubetydelige. EUR anses som stabil valuta over for danske kroner, og følsomheden over for valutakursændringer er dermed begrænset. Udsving i valutakurser ville derfor alene have ubetydelig indflydelse på resultat og egenkapital pr. 30.06.2019.

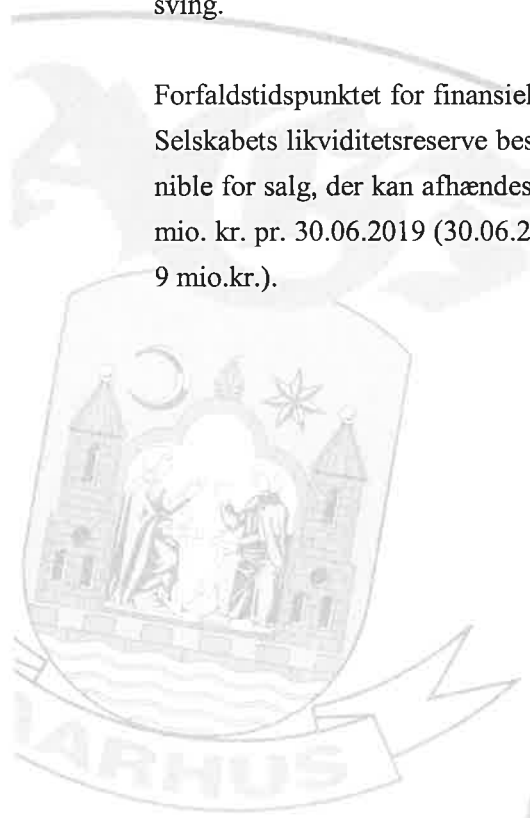
Renterisici

Moderselskabet og koncernen har rentebærende finansielle aktiver og forpligtelser og er som følge heraf udsat for renterisici. Moderselskabet og koncernen afdækker ikke generelt renterisici, da dette ikke vurderes at være økonomisk rentabelt.

Likviditetsrisici

Likviditetsrisici styres centralt i koncernen. Det er moderselskabets og koncernens målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til kontinuerligt at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af uforudsete udsving.

Forfaldstidspunktet for finansielle forpligtelser er specificeret nedenfor i de enkelte kategorier af forpligtelser. Selskabets likviditetsreserve består af likvide beholdninger og beholdning af børsnoterede værdipapirer disponible for salg, der kan afhændes med det samme, hvis likviditetsbehov opstår. Likviditetsreserven udgjorde 43 mio. kr. pr. 30.06.2019 (30.06.2018: 12 mio. kr.) for koncernen og 30 mio.kr. for moderselskabet (30.06.2018: 9 mio.kr.).



Noter

27. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

		Koncern				
	Under 6 måneder t.kr.	Mellem 6 og 12 måneder t.kr.	Mellem et og fem år t.kr.	Efter fem år t.kr.	I alt t.kr.	
2019						
Ikke-afledte finansielle forpligtelser:						
Leverandørgæld	12.114	0	0	0	12.114	
Anden gæld	11.820	0	670	0	12.490	
	<u>23.934</u>	<u>0</u>	<u>670</u>	<u>0</u>	<u>24.604</u>	
2018	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>	
Ikke-afledte finansielle forpligtelser:						
Leverandørgæld	5.819	0	0	0	5.819	
Anden gæld	10.873	950	0	0	11.823	
	<u>16.692</u>	<u>950</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>17.642</u>	
		Moderselskab				
	Under 6 måneder t.kr.	Mellem 6 og 12 måneder t.kr.	Mellem et og fem år t.kr.	Efter fem år t.kr.	I alt t.kr.	
2019						
Ikke-afledte finansielle forpligtelser:						
Leverandørgæld	7.207	0	0	0	7.207	
Anden gæld	9.756	0	670	0	10.426	
	<u>16.963</u>	<u>0</u>	<u>670</u>	<u>0</u>	<u>17.633</u>	
2018	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>	
Ikke-afledte finansielle forpligtelser:						
Leverandørgæld	3.837	0	0	0	3.837	
Anden gæld	12.531	950	0	0	13.481	
	<u>16.368</u>	<u>950</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>17.318</u>	



Noter

27. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Kreditrisici

Moderselskabets og koncernens største kreditrisiko ligger på tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, andre tilgodehavender hidrørende fra sportslige aktiviteter samt indeståender på bankkonti. Den maksimale kreditrisiko svarer til den regnskabsmæssige værdi. Der foretages kreditvurdering på de største kunder, og ved særlige arrangementer søges kreditrisici mindsket gennem forudbetaling eller ved opkrævning af depositum.

Moderselskabet og koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner og der forefindes ikke væsentlige koncentrationer af kreditrisici.

AGF har historisk alene i yderst begrænset omfang konstateret tab på tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, hvorfor der ikke p.t. anvendes en generel nedskrivningsmodel for opgørelse af nedskrivningsbehov. I stedet for foretages der nedskrivninger af tilgodehavender, hvis værdien ud fra en individuel vurdering af de enkelte debitors betalingssevne er forringet, f.eks. ved betalingsstandsning, konkurs e.l. Nedskrivninger foretages til opgjørt nettorealiseringsværdi. Se endvidere note 18.

Optimering af kapitalstruktur

Moderselskabets og koncernens ledelse vurderer, at selskabets kapitalstruktur er i overensstemmelse med selskabets interesser. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, som understøtter en langsigtet økonomisk vækst og samtidig optimerer forholdet mellem egenkapital og gæld.

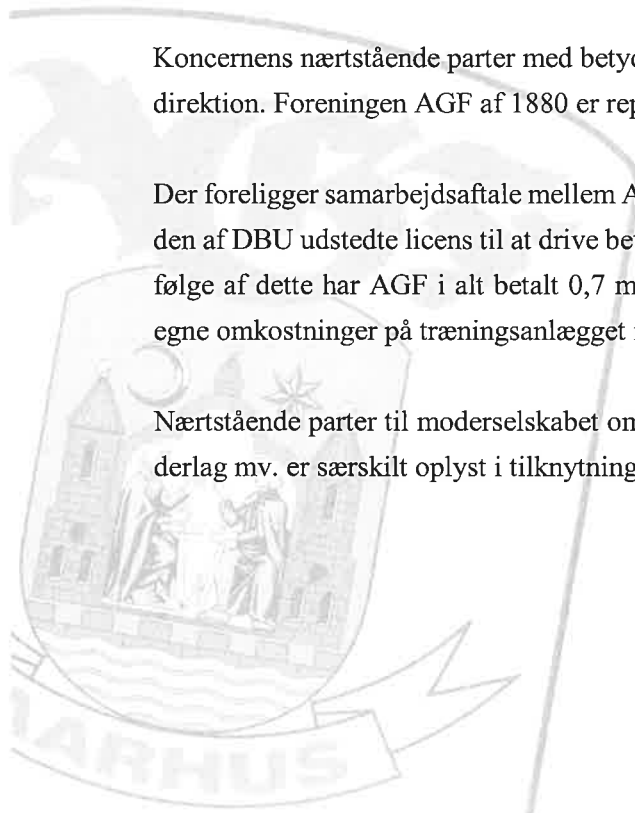
28. Nærtstående parter

AGF A/S har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse på AGF A/S.

Koncernens nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter Foreningen AGF af 1880 samt bestyrelse og direktion. Foreningen AGF af 1880 er repræsenteret i AGFs bestyrelse med 1 medlem.

Der foreligger samarbejdsaftale mellem AGF A/S og Foreningen AGF af 1880 med ret til blandt andet at benytte den af DBU udstedte licens til at drive betalt fodbold og til at benytte Foreningen AGF af 1880's faciliteter. Som følge af dette har AGF i alt betalt 0,7 mio.kr. i regnskabsåret 2018/19 (2017/18: 0,7 mio.kr.). Hertil kommer egne omkostninger på træningsanlægget mv.

Nærtstående parter til moderselskabet omfatter endvidere datterselskaber, som fremgår af note 17. Ledelsesvederlag mv. er særskilt oplyst i tilknytning til note 6, personaleomkostninger.



Noter

28. Nærtstående parter (fortsat)

Transaktioner med nærtstående parter

Koncernen og moderselskabet har ud over ledelsesvederlag mv. haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

	Koncern		
	Foreningen AGF af 1880 t.kr.	Bestyrelse t.kr.	I alt t.kr.
2018/19			
Salg af varer	261	651	912
Køb af tjenesteydelser	1.373	581	1.954
Tilgodehavende fra salg	2	0	2
Leverandørgæld	195	0	195
2017/18			
Salg af varer	369	1.116	1.485
Køb af tjenesteydelser	11.495	9.708	21.203
Tilgodehavende fra salg	64	0	64
Leverandørgæld	0	0	0

Moderselskab

	Datter- virksom- heder t.kr.	Foreningen AGF af 1880 t.kr.	Bestyrelse t.kr.	I alt t.kr.
	2018/19			
Salg af tjenesteydelser	4.474	179	651	4.938
Køb af tjenesteydelser	7.408	1.373	553	9.334
Tilgodehavende fra salg	0	0	0	0
Leverandørgæld	839	195	0	1.034
2017/18				
Salg af tjenesteydelser	2.426	250	1.116	3.792
Køb af tjenesteydelser	7.842	11.495	104	19.441
Tilgodehavende fra salg	0	0	0	0
Leverandørgæld	637	0	0	637

Køb og salg af varer og tjenesteydelser omfatter almindelige forretningsmellemværender samt moderselskabets afregninger for administrative opgaver.

Noter

28. Nærtstående parter (fortsat)

Der er ikke stillet sikkerhed eller givet garantier for udeståender på balancedagen. Såvel tilgodehavender som gæld vil blive afviklet ved kontant betaling. Der er ikke i regnskabsåret realiseret tab på tilgodehavender hos nærtstående parter eller foretaget nedskrivninger af sådanne til imødegåelse af sandsynlige tab.

Transaktioner med dattervirksomheder er elimineret i koncernregnskabet i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis, og samhandlen er sket på normale markedsmæssige vilkår.

Transaktioner med nærtstående parter omfatter i øvrigt salg af sponsorater og øvrige indtægter samt køb af advokat- og andre rådgivningsydelser.

Kun virksomheder, hvor bestyrelsesmedlem har bestemmende indflydelse, er indregnet i transaktioner med nærtstående.

29. Begivenheder efter balancedagen

Efter balancedagen er fondsboersmeddelelse nr. 06/2019 offentliggjort. Meddelelsen beretter om positive økonomiske forventninger til regnskabsåret 2019/20, da der er solgt 1 spiller til et væsentligt beløb. Der er ikke indtrådt andre væsentlige begivenheder efter balancedagen.

30. Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse

Bestyrelsen har på bestyrelsesmødet den 27. september 2019 godkendt nærværende årsrapport til offentliggørelse. Årsrapporten forelægges moderselskabets aktionærer til godkendelse på den ordinære generalforsamling den 24. oktober 2019.

