



# Aarhus *Elite*

## ÅRSRAPPORT 2016/2017

Aarhus Elite A/S - CVR-nr. 83 83 99 10

Generalforsamling: 26.10.2017  
Dirigent: Poul Viggo Bartels Petersen

## Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Selskabsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	8
Totalindkomstopgørelse for 2016/17	35
Balance pr. 30.06.2017	36
Egenkapitalopgørelse for 2016/17	38
Pengestrømsopgørelse for 2016/17	40
Noter	41



## Selskabsoplysninger

### Selskab

Aarhus Elite A/S  
Stadion Allé 70  
8000 Aarhus C  
CVR-nr.: 83 83 99 10  
Hjemstedskommune: Aarhus  
Regnskabsår: 01.07.2016 – 30.06.2017

Telefon: 89 38 60 00

Telefax: 89 38 60 19

Internet: [www.aarhus-elite.dk](http://www.aarhus-elite.dk)

E-mail: [info@aarhus-elite.dk](mailto:info@aarhus-elite.dk)

### Bestyrelse

Lars Fournais, formand  
Jesper Ørskov Nielsen, næstformand  
Uffe Jakobsen  
Carsten Ramsø Nørland  
Simon Francis Ratjen Schiølin  
Erik Meineche Schmidt

### Direktion

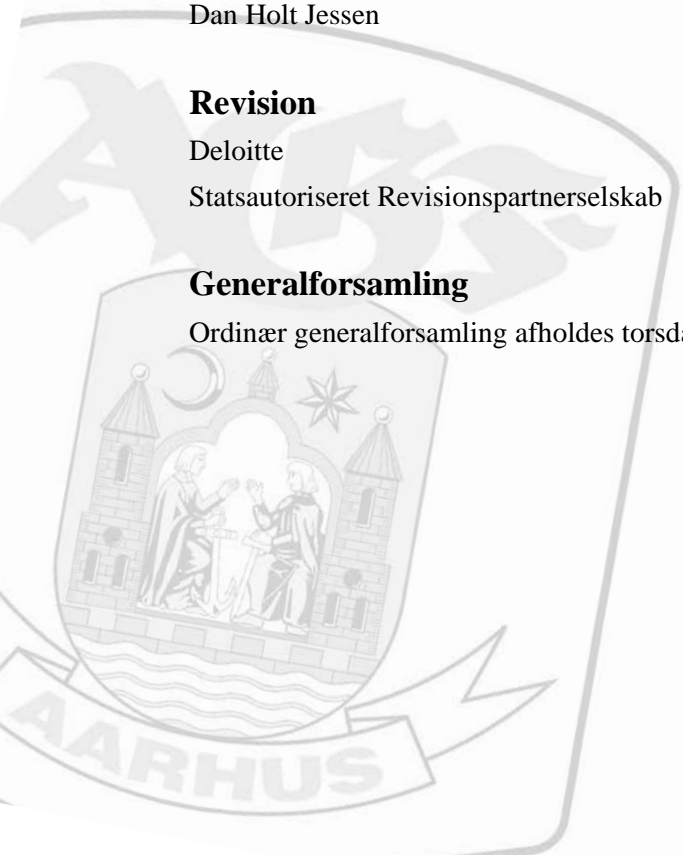
Jacob Kjeldsen Nielsen  
Dan Holt Jessen

### Revision

Deloitte  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

### Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes torsdag, den 26. oktober 2017 på selskabets adresse.



## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2016 - 30. juni 2017 for Aarhus Elite A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2016 - 30. juni 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets og koncernens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater og selskabets finansielle stilling og den finansielle stilling som helhed for de virksomheder, der er omfattet af koncernregnskabet, samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som selskabet og koncernen står overfor.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 29. september 2017

### Direktion

Jacob Kjeldsen Nielsen  
administrerende direktør

Dan Holt Jessen  
økonomidirektør

### Bestyrelse

Lars Fournais  
formand

Jesper Ørskov Nielsen  
næstformand

Uffe Jakobsen

Carsten Ramsø Nørland

Simon Francis Ratjen Schiølin

Erik Meineche Schmidt



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Aarhus Elite A/S

#### Konklusion

Vi blev valgt som revisor for Aarhus Elite A/S første gang den 28.10.2005 for regnskabsåret 2005/06. Vi er genvalgt årligt ved generalforsamlingsbeslutning i en samlet sammenhængende opgaveperiode på 12 år.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Aarhus Elite A/S for regnskabsåret 01.07.2016 - 30.06.2017, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.07.2016 - 30.06.2017 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

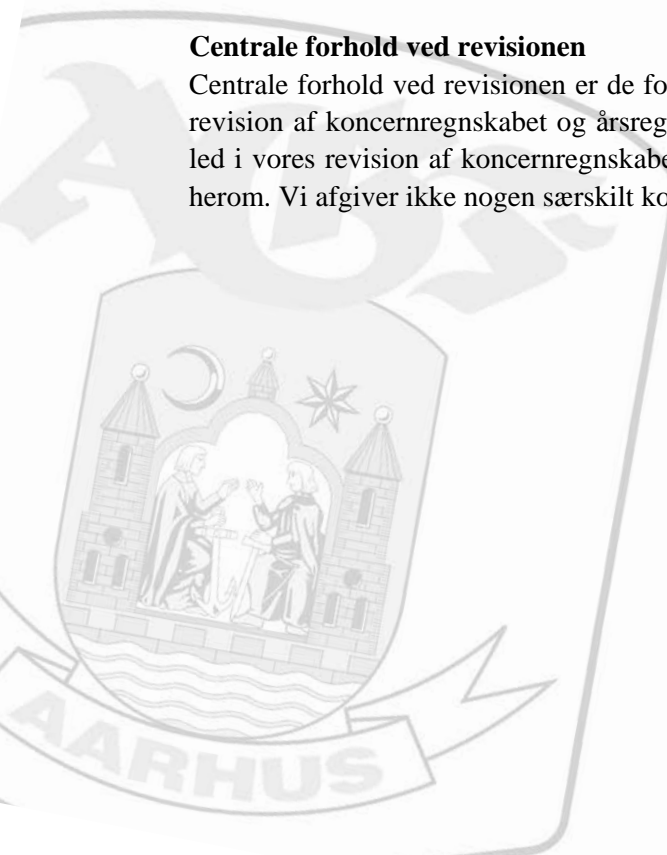
Vores konklusion er i overensstemmelse med vores revisionsprotokollat til revisionsudvalget og bestyrelsen.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Vi erklærer, at der efter vores bedste overbevisning ikke er udført forbudte ikke-revisionsydelser som omhandlet i artikel 5, stk. 1 i forordning (EU) nr. 537/2014, og at vi forblev uafhængige i udførelsen af den lovpligtige revision. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Centrale forhold ved revisionen

Centrale forhold ved revisionen er de forhold, der efter vores faglige vurdering var mest betydelige ved vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet for regnskabsåret 2016/17. Disse forhold blev behandlet som led i vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed og udformningen af vores konklusion herom. Vi afgiver ikke nogen særskilt konklusion om disse forhold.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

<i>Nettoomsætning og periodisering af sponsorkontrakter</i>	<i>Forholdet er behandlet således i revisionen</i>
<p>Nettoomsætningen omfatter en række forskellige indtægstyper – herunder primært fra samarbejdspartnere og sponsorer, entre og tv-indtægter samt restaurations- og udlejningsvirksomhed. Nettoomsætningen og tilhørende periodeafgrænsningsposter anses for væsentlige poster og er derfor vurderet som et centralt forhold ved vores revision. Vi henviser til note 1 ”anvendt regnskabspraksis” under omtalen af ”periodeafgrænsningsposter” og ”nettoomsætning” samt note 4 for en nærmere specifikation af nettoomsætningen.</p>	<p>Baseret på vores risikovurdering har vi foretaget en gennemgang af relevante forretningsgange og tilhørende kontroller. Vi har analyseret udviklingen i forhold til tidligere år samt budget. Vi har stikprøvevis kontrolleret den bogførte omsætning samt periodiseringer på sponsorer og samarbejdspartnere til kontraktgrundlag. Bogførte tv-indtægter er kontrolleret til den faktiske fordeling af indtægter på superligaklubber fra Divisionsforeningen. Restaurationsomsætning er revideret analytisk samt ved stikprøver. For entreindtægter er stikprøvevis kontrolleret for periodiseringer af sæsonkort. Nettoomsætning fra udlejningsvirksomhed er stikprøvevis revideret til kontraktgrundlag og vurderet i forhold til sædvanlige aftalevilkår.</p>

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlingerne som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlingerne, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Vi afgiver også en udtalelse til den øverste ledelse om, at vi har opfyldt relevante etiske krav vedrørende uafhængighed og oplyser den om alle relationer og andre forhold, der med rimelighed kan tænkes at påvirke vores uafhængighed og, hvor dette er relevant, tilhørende sikkerhedsforanstaltninger.

Med udgangspunkt i de forhold, der er kommunikeret til den øverste ledelse, fastslår vi, hvilke forhold der var mest betydelige ved revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet for den aktuelle periode og dermed er centrale forhold ved revisionen. Vi beskriver disse forhold i vores revisionspåtegning, medmindre lov eller øvrig regulering udelukker, at forholdet offentliggøres, eller i de yderst sjældne tilfælde, hvor vi fastslår, at forholdet ikke skal kommunikeres i vores revisionspåtegning, fordi de negative konsekvenser heraf med rimelighed ville kunne forventes at veje tungere end de fordele den offentlige interesse har af sådan kommunikation.

Aarhus, den 29.09.2017

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 96 35 56

Henrik Vedel  
statsautoriseret revisor





## Ledelsesberetning

### Idegrundlag og mål

Aarhus Elite A/S opererer inden for to segmenter:

- **AGF Fodbold**, der omfatter driften af AGF's bedste fodboldhold og ungdomselitehold.
- **Ceres Park & Arena**, der omfatter driften af sports- og eventfaciliteten Ceres Park & Arena, som forpagtes af Aarhus Kommune, samt Århus Elite Stadion Fysioterapi.

### Vision

- AGF skal være blandt Skandinaviens bedste fodboldklubber.

### Mission

- Aarhus Elite - selskabet bag AGF – ønsker at være kendetegnet ved vindermentalitet, hårdt arbejde og at være samlingspunkt for Aarhus.

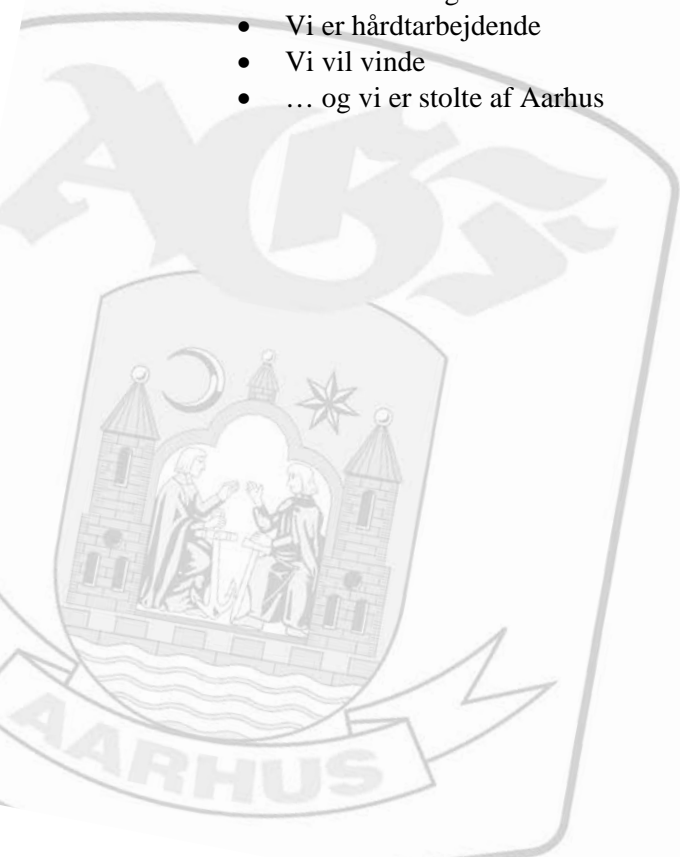
### Værdier

AGF af 1880 har stærke skrevne og uskrevne værdier. Klubben og selskabet anerkender og er ydmyge over for AGF's historie og det fyrtårn, klubben har været for aarhusianere i over hundrede år.

Klubbens motto er: Ingen må søge sit eget, spredte skal vi styrte, men samlede skal vi stige.

Aarhus Elite A/S tager derudover afsæt i fire kerneværdier, der skal sætte dagsordenen for egne og andres forventninger til AGF/Aarhus Elite og virke som et pejlemærke for alle ansattes ageren i dagligdagen. De fire værdier er:

- Vi er ansvarlige
- Vi er hårdtarbejdende
- Vi vil vinde
- ... og vi er stolte af Aarhus



## Ledelsesberetning

### Koncernen

Koncernen Aarhus Elite A/S, som driver AGF Fodbold, ejer selskaberne: Atletion A/S (Ceres Park & Arena) (100%) og Århus Elite Stadion Fysioterapi ApS, som ejes via Atletion A/S (100%). Kapitalandelen i Århus Elite Stadion Fysioterapi ApS er i regnskabsåret solgt fra Aarhus Elite A/S til Atletion A/S.



## Ledelsesberetning

	<b>2016/17</b>	<b>2015/16</b>	<b>2014/15</b>	<b>2013/14</b>	<b>2012/13</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>Koncernens hoved- og nøgletal</b>					
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	111.338	109.517	73.343	108.162	106.111
Resultat af primær drift	(10.725)	(7.859)	(31.153)	(19.334)	(16.085)
Resultat før finansielle poster	(9.313)	(1.179)	(23.636)	(18.830)	(7.267)
Resultat af finansielle poster	117	(248)	10	124	717
Resultat før skat	(9.196)	(1.427)	(23.626)	(18.706)	(6.550)
Årets resultat	(9.196)	(1.427)	(23.626)	(18.706)	(6.550)
Totalindkomst	(9.196)	(1.175)	(24.001)	(18.731)	(6.990)
Langfristede aktiver	37.932	31.683	16.821	22.494	22.370
Kortfristede aktiver	20.457	33.840	41.135	19.985	35.634
<b>Aktiver i alt</b>	<b>58.389</b>	<b>65.523</b>	<b>57.956</b>	<b>42.479</b>	<b>58.004</b>
Aktiekapital	67.211	67.211	67.211	23.278	23.278
<b>Egenkapital</b>	<b>26.709</b>	<b>35.905</b>	<b>37.080</b>	<b>9.972</b>	<b>28.703</b>
Langfristede forpligtelser	0	0	236	586	1.344
Kortfristede forpligtelser	31.680	29.618	20.640	31.921	27.957
Pengestrøm fra driften	6.266	4.260	(28.525)	(4.519)	(9.700)
Pengestrøm fra investering, netto	(6.388)	3.667	(25.491)	3.276	5.779
Pengestrøm fra finansiering	0	(8)	50.700	(213)	(289)
<b>Pengestrøm i alt</b>	<b>(122)</b>	<b>7.919</b>	<b>(3.316)</b>	<b>(1.456)</b>	<b>(4.210)</b>
Investeringer i materielle aktiver	11.303	8.913	1.997	3.114	1.812
Investeringer i immaterielle aktiver	6.072	16.051	2.644	6.140	11.168
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte	82	80	84	93	90
Antal aktier, ultimo (i tusinde styk)	268.846	268.846	268.846	93.111	93.111
Antal aktier, gennemsnit for året (i tusinde styk)	268.846	268.846	190.741	93.111	93.111
<b>Nøgletal</b>					
Resultat pr. aktie (kr.)	0,0	0,0	÷0,1	÷0,2	÷0,1
Udbytte pr. aktie (kr.)	0	0	0	0	0
Indre værdi pr. aktie (kr.)	0,1	0,1	0,1	0,1	0,3
Soliditetsgrad (%)	46	55	64	23	50
Egenkapitalforrentning (%)	÷29	÷4	÷100	÷97	÷20

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens ”Anbefalinger & nøgletal 2015”.

## Ledelsesberetning

### Målsætninger

Den sportslige målsætning er, at AGF skal være en fast del af mesterskabsslutspillet (top 6) i Alka Superligaens nye turneringsstruktur og senest i 2020 vinde medaljer.

### Året i hovedtræk

#### *Sportslig udvikling*

Det lykkedes ikke at indfri den sportslige målsætning om en plads i mesterskabsspillet (top 6) i den nye turneringsstruktur. Efter grundspillet 26 kampe var Superliga-holdet placeret på en 12.-plads, hvilket resulterede i en plads i gruppespillet. Selv om det her blev til 12 point ud af 16 mulige, var det lige akkurat ikke nok til at havne på en af de to øverste pladser, der ville føre til Europa Playoff-kampe. I stedet betød 3-pladsen i puljen, at holdet skulle ud i nedrykningsspillet – de såkaldte Alka Superliga Playoff-kampe – for at klare frisag. De resulterede begge i samlede sejre – først mod Esbjerg og dernæst Viborg – hvilket sikrede endnu en sæson i Alka Superligaen.

I DBU Pokalen nåede holdet til kvartfinalen, hvor det i Telia Parken blev til et 1-2-nederlag til FC København.

Topscorer for sæsonen blev Morten 'Duncan' Rasmussen med 18 mål – heraf 16 i Alka Superligaen – og det er værd at bemærke, at han nu er indehaver af rekorden som den mest scorende spiller i Superligaens historie. I alt 141 mål står han indtil videre noteret for i landets bedste fodboldrække.

I løbet af sæsonen er der sket en større udskiftning i truppen. 11 spillere forlod klubben i sommeren 2016 – enten fordi de ikke fik forlænget deres aftaler, eller fordi de blev solgt til en anden klub, som det var tilfældet for Jens Jønsson, der skiftede til den tyrkiske klub Konyaspor, og Daniel Christensen, der indgik en aftale med KVC Westerlo i Belgien. 12 nye spillere – heriblandt Superligaerfarne spillere som Martin Spelmann, Jesper Juelsgård og Mustafa Amini samt den serbiske landsholdsmålmand Aleksandar Jovanovic - blev i stedet tilknyttet i et meget travlt transfervindue.

I november 2016 måtte den amerikanske forsvarsspiller A.J. Soares, der kom til AGF i august 2016, nødtvungent indstille karrieren på grund af følgerne af en hovedskade. Som erstatning tegnede klubben kontrakt med den erfarne forsvarsspiller Mikkel Rask, der tiltrådte i januar 2017. I foråret blev truppen ramt af flere skader i det centrale forsvar, og for at råde bod på denne situation blev der indgået en aftale for resten af sæsonen med Thomas Juel-Nielsen, som stod uden kontrakt efter et ophold i svensk fodbold.

Efter afslutningen på sæsonen har klubben sagt farvel til Stephan Petersen, Danny Olsen, Elmar Bjarnason, Christopher Ikonomidis, Oskar Buur og Emil Christensen. Efter regnskabsåret er der blevet indgået aftaler med fem spillere: Pierre Kanstrup, Jakob Ankersen, Frederik Møller, Tobias Sana, Adama Guira og André Riel.

## Ledelsesberetning

Desuden er aftalen med Dzhamaldin Khodzhaniiiazov blevet ophævet, og Thomas Hagelskjær er blevet solgt til Vejle Boldklub.

I slutningen af 2016 stoppede Jens Andersson som sportschef og blev afløst af Peter Christiansen, der siden januar 2016 havde fungeret som chefscout.

I løbet af regnskabsåret har 12 spillere fra A-truppen optrådt i landsholdssammenhæng: Dino Mikanovic (U21 Kroatien), Kasper Junker (U21 Danmark), Chris Ikonomidis (A-landshold Australien), Mustafa Amini (A-landshold Australien), Oskar Buur (U19 Danmark), Elmar Bjarnason (A-landshold Island), Björn Daniél Sverrisson (A-landshold Island), Benjamin Hvidt (U17 Danmark), Aleksandar Jovanovic (A-landshold Serbien), Michael Zacho (U20 Danmark), Dzhamaldin Khodzhaniiiazov (U21 Rusland) og Thomas Hagelskjær (U21 Danmark).

### *Talentudvikling*

Arbejdet med at løfte klubbens talentudvikling op blandt de bedste i Danmark følger den plan, der er lagt, og de initiativer, som er taget de seneste par år i primært de yngste årgange, og begynder at give synlige resultater. For første gang siden 2003 kunne klubben således glæde sig over et dansk mesterskab i en af de landsdækkende ungdomsligaer, idet U17 på overbevisende vis blev danske mestre. Holdet leverede især en stærk forårssæson og sluttede med et forspring på otte point ned til nr. 2. Af de 25 spillere, der fik spilletid i løbet af sæsonen, har 23 fået deres fodboldopvækst i en samarbejdsklub og for hovedpartens vedkommende været igennem talentudviklingsforløbet i AGF Klubsamarbejde.

Også U14 og U15 vandt deres puljer i forårssæsonen og kvalificerede sig dermed til finalen om det jysk/fynske mesterskab, hvor det lykkedes U15 at stryge helt til tops. U19 præsterede under forventning og sluttede sidst i ligaen.

Som et nyt initiativ har de mest talentfulde spillere i U17 og U19 i løbet af sæsonen én gang om ugen deltaget i en talenttræning med de yngste spillere i Superligatruppen. Træningen varetages af superligatrænerne og ungdomselitetrænerne i fællesskab og er med til at gøre overgangen fra ungdoms- til seniorfodbold nemmere og sikre en hvid tråd i de krav og forventninger, der stilles til spillerne på højeste niveau.

Flere af ungdomsspillerne har i løbet af sæsonen også allerede høstet erfaring på Superligaholdet. Benjamin Hvidt fik i en alder af 16 år sin debut i pokalkvartfinalen mod FC København, og både Daniel Thøgersen og Sebastian Hausner har siddet på bænken i flere af kampene i foråret. Fra den nye sæson gør de begge Benjamin Hvidt følgeskab og bliver en fast del af A-truppen.

På U17 Liga-holdet, der blev danske mestre, har hele ti spillere været inde omkring U16- eller U17-landshold, og seks spillere er en del af DBU's futurelandshold. I alt har 20 spillere i talentafdelingen repræsenteret AGF i ungdomslandsholdssammenhæng i regnskabsperioden, hvilket er klubrekord.

## Ledelsesberetning

Talentafdelingen har i regnskabsperioden oprustet på trænernesiden, idet ni trænere fra U12-U19 nu er fuldtidsansatte – mod fem før sommerferien, og denne oprustning skal styrke elitetræningsmiljøet yderligere – ikke mindst samarbejdet på tværs af årgangene og den hvide tråd i talentarbejdet.

Enkelte af de fuldtidsansatte trænere har ud over trænergerningen også løst arbejdsopgaver i projekt Fodboldfritid, som gik i luften i august 2016 i samarbejde med AGF af 1880 og fire samarbejdsklubber: Odder IGF, Hornslet IF, Lyseng Fodbold og Hørning IF. Trods stor tilfredshed hos deltagerne lykkedes det ikke at få den kvantitet, der skulle skabe det økonomiske grundlag, og på den baggrund valgte AGF at indstille projektet med udgangen af juni 2017.

På personalesiden valgte AGF i april 2017 at ophæve samarbejdet med talentchef Anders Madsen. Efter regnskabsårets afslutning er Allan Frederiksen blevet tilknyttet som ny talentchef.

### *AGF Klubsamarbejde*

En af grundpillerne i talentudviklingen er AGF Klubsamarbejde, som er det formaliserede samarbejde med 61 klubber i hele Østjylland. Målet med samarbejdet er at styrke ungdomsfodbolden i hele regionen – og i sidste ende øge antallet af lokale spillere på AGF's førstehold. Et arbejde, der blandt andet foregår via fem talentcentre i regionen, udtagesstævner, trænerkurser og klubbesejg.

I april 2017 blev René Frost ansat som ny chef for AGF Klubsamarbejde, og han skal være med til at styrke AGF's dialog med og synlighed i samarbejdsklubberne.

### *Fredensvang*

I februar 2017 startede opførelsen af de nye klubhus-faciliteter på Fredensvang. Bygherre er AGF af 1880 i tæt samarbejde med Aarhus Elite. Det nye samlingspunkt for hele klubben skal stå færdig i april 2018 og bliver på i alt 1.787 m<sup>2</sup>, hvilket er næsten dobbelt så stort som det gamle klubhus. Aarhus Elites investering er på 10 mio.kr., som aktiveres og afskrives efter normal praksis. Det er planen, at en afdeling med akademiboliger skal opføres i etape 2.

I juni 2017 stod en ny kunstgræsbane klar til brug på Fredensvang, og AGF råder nu over to kunstgræsbaner, hvilket vil give et løft til hele træningsmiljøet. Med de forandringer, der allerede er sket og vil ske i de kommende år på Fredensvang, vil AGF komme til at råde over et af Skandinaviens mest moderne træningsanlæg, der vil kunne understøtte de sportslige målsætninger hos såvel Superligaholdet som i talentafdelingen.

## Ledelsesberetning

### Kommerciel udvikling

#### *Sponsorvækst*

Selskabet har i regnskabsperioden kunnet notere en fortsat fremgang i antallet af virksomheder, der ønsker at være en del af sponsorkredsen i AGF. Ved regnskabsårets afslutning er mere end 320 virksomheder en del af sponsorkredsen. Sponsoromsætningen har samtidig nået 48 mio.kr., hvilket er et historisk højt niveau. I arbejdet med at skabe et stærkt sportsligt og kommercielt fundament, er den stigende opbakning af afgørende betydning, hvis Aarhus skal have et fodbold hold, der kan være en fast del af toppen i dansk fodbold.

Fortsat produktudvikling i alle sponsorkategorier og fokus på fælles aktivering og værdiskabelse for de største samarbejdspartnere skal sikre, at fremgangen fortsætter. Det er værd at notere, at den positive tendens er fortsat efter regnskabsårets afslutning, og der er blandt andet indgået et samarbejde med Dansk Supermarked Group som ny koncernpartner.

#### *Aarhus Netværk*

Aarhus Netværk er det formaliserede netværk blandt AGF's sponsorer. Formålet er at aktivere sponsorerne via networking og dermed skabe merværdi i sponsoraterne. Netværksmedlemmer mødes jævnligt, hvor de skaber tættere dialog, udveksler erfaringer og fokuserer på forretningsmuligheder - både mellem medlemmerne og i medlemmernes øvrige netværk. Hvert år laves en undersøgelse af den omsætning, som medlemsvirksomhederne tilskriver deres deltagelse, og tallene for 2016 viser, at AGF Aarhus Netværk satte rekord med en omsætning på 71,6 mio.kr. Det er en fremgang på 20% i forhold til 2015, hvor der blev omsat for 59,4 mio.kr. Aarhus Netværk tæller godt 200 virksomheder fordelt på seks grupper – og fra efteråret 2017 igangsættes den syvende gruppe.

#### *Tilskuervedvikling*

Fra starten af 2016/17-sæsonen iværksatte AGF en ny, ambitiøs tilskuerverstrategi. Et større millionbeløb blev investeret i en række tiltag, der skal bidrage til at forbedre tilskueroplevelsen og skabe fundamentet for flere tilskuere i Ceres Park. De synlige resultater af dette arbejde er blandt andet en ny og markant større storskærm, gratis wifi, en matchday-app, nye indgangspartier, flere og forbedrede boder, Ceres Ølhaven, hvor fans kan mødes før og efter kampene, og 1.000 m<sup>2</sup> stort legeland for de helt unge AGF-fans.

Tilskuerverstrategien er et langt sejt træk, der skal være med til at løfte tilskuer gennemsnittet i en fodboldby som Aarhus. Det lykkedes også i 2016/17-sæsonen – trods dårlige sportslige perioder undervejs. Hjemmekampene i Ceres Park blev således i gennemsnit overværet af 8.532 tilskuere, hvilket var en fremgang på 11,9% sammenlignet med den foregående sæson. Som den eneste klub i Alka Superligaen kunne AGF notere så betydelig en fremgang – og trodsede dermed den generelle tendens med faldende tilskuertal i landets bedste fodboldrække. Det højeste tilskuerfremmøde var 17.462 og det laveste 4.111. Den store spredning fortæller, at potentialet er der, men at der også fortsat er et stort arbejde, der skal gøres for at løfte tilskuer gennemsnittet. Det skal ske i tæt dialog med de tilskuere, der kommer i Ceres Park, og derfor har AGF gennemført flere tilskuerundersøgelser, der har givet nyttig viden til at udvikle hele tilskueroplevelsen yderligere. Det skal også ske ved større synlighed

## Ledelsesberetning

og tilstedeværelse i bybilledet, og det er for alvor kommet til udtryk i den igangværende sæson, hvor en større kampagne er blevet udrullet i Aarhus.

Til den nye sæson har AGF ligeledes i samarbejde med koncernpartneren Arbejdernes Landsbank lanceret en fanzone, der skal gøre det endnu mere attraktivt at komme til kampene i Ceres Park.

### *#Ny Ceres Park*

En fortsat positiv kommerciel udvikling og en indfrielse af det potentiale, som AGF indiskutabelt har på sponsor- og tilskuersiden – afhænger i høj grad af, at selskabet er i stand til at tilbyde sponsorer og fans tidssvarende rammer. Det nuværende atletikstadion lever ikke op til moderne krav om komfort, nærhed og intimitet, og det er tankevækkende, at Aarhus er den eneste by i de bedste rækker i Danmark, Norge og Sverige, der har et stadion med løbebane. Hele 37 ud af de 46 klubber, som spiller i de tre ligaer, har siden 2000 bygget helt nye stadions – og mange har i den forbindelse omdannet atletikstadions til rigtige fodboldarenaer. Den samme ambition har AGF, og arbejdet med at realisere ønsket om et nyt, ægte fodboldstadion fortsætter ufortrødent med en god og vedholdende dialog med Aarhus Kommune og andre relevante aktører. Der er også fremdrift i visionen, idet Aarhus Byråd har vedtaget at igangsætte en proces frem mod et nyt fodboldstadion i Aarhus. Et stadion, hvor fodbolden er den primære idræt, men gerne kombineret med en mulighed for anvendelse som eksempelvis koncertarena/multiarena. Der er afsat 2 millioner til en analyse, der skal afdække muligheder, behov og finansiering. Analysen skal foretages af et eksternt konsulentfirma med input fra alle relevante aktører – herunder Aarhus Elite – og tidsrammen er, at der skal foreligge et resultat sidst på foråret 2018.

### *Ceres Park & Arena*

Ceres Park & Arena er omdrejningspunktet for hovedparten af selskabets kommercielle aktiviteter og danner rammen om alt lige fra AGF's hjemmekampe over koncerter og messer til møder og foreningsidræt. I løbet af et år besøges Ceres Park & Arena af ca. 650.000 gæster, og aktivitetsniveauet er stigende. Regnskabsperioden har blandt andet budt på 19 AGF-kampe, jule- og nytårsshow til TV2 Charlie, VM i dans, Champions League-kampe for Bakken Bears, håndboldlandskampe, koncerter med Kent og Nik & Jay, Skole-OL og boksestævner. Der er stor konkurrence på koncert- og eventområdet i Danmark, men det er fortsat Aarhus Elites ambition at tiltrække internationale koncertnavne, der kan fylde Ceres Park.

### *Forhøjelse af aktiekapitalen*

Efter regnskabsårets udløb har selskabet i henhold til bemyndigelse i vedtægterne forhøjet aktiekapitalen ved to rettede emissioner i juli måned 2017. Det samlede provenu for de to rettede emissioner er 11 mio.kr. (efter omkostninger til advokat, bank og Fondsbørsen på i alt 320 t.kr.). Samtlige aktier er tegnet af en række erhvervs-personer fra Aarhus-området uden fortegningsret for eksisterende aktionærer. Kapitalforhøjelsen er foretaget med henblik på at tilvejebringe en del af den kapital, som selskabet har betalt pr. 30.06.2017 vedrørende investeringen i de nye klubhusfaciliteter på Fredensvang.



## Ledelsesberetning

### Koncernens drift i året og årets resultat

Koncernens resultat er et underskud på 9 mio.kr. mod et underskud i 2015/16 på 1 mio.kr. Resultatet er i overensstemmelse med de justerede udmeldte forventninger for regnskabsåret. Nedjusteringen kan primært henføres til sportslige resultater under det forventede.

Omsætningen er steget fra 110 mio.kr. til 111 mio.kr. Den væsentligste årsag til denne fremgang er en vækst i sponsorindtægterne fra 45 mio.kr. til 48 mio.kr. Den samlede fremgang har resulteret i en rekordhøj omsætning.

Koncernens eksterne omkostninger er steget med 2 mio.kr. fra 48 mio.kr. i 2015/16 til 50 mio.kr. i 2016/17. Denne omkostningsforøgelse kan primært henføres til investering i events og arrangementer mv.

Personaleomkostninger er på 61 mio.kr., hvilket er på samme niveau som sidste år.

Af- og nedskrivninger er steget med 1 mio.kr. fra 9 mio.kr. i 2015/16 til 10 mio.kr. i 2016/17. Stigningen kan henføres til kontraktrettigheder.

Transferindtægterne er faldet med 4 mio.kr. fra 5 mio.kr. i 2015/16 til 1 mio.kr. i 2016/17.

Koncernens likviditetsberedskab inkl. værdipapirer pr. 30. juni 2017 udgør 9 mio.kr. i forhold til 18 mio.kr. året før.

Egenkapitalen er netto faldet med 9 mio.kr. til 27 mio.kr., svarende til en soliditetsgrad på 46%. Nettofaldet kan henføres til årets resultat.

Pengestrømme fra den primære drift er 6 mio.kr. mod 5 mio.kr. året før.

### Likviditet og kapitalberedskab

Koncernens egenkapital pr. 30. juni 2017 udgør 27 mio.kr. bestående af aktiekapital på 67 mio.kr. og overført resultat på ÷40 mio.kr. i forhold til en aktiekapital på 67 mio.kr. på samme tidspunkt i 2016 og et overført resultat på ÷31 mio.kr. I opgørelsen af egenkapitalen er der i lighed med tidligere ikke indregnet værdi af udskudte skatteaktiver som følge af skattemæssige underskud. Det skattemæssige eventualaktiv udgør 46 mio.kr. pr. 30. juni 2017.

I forbindelse med fortsat optimering af økonomien har ledelsen udarbejdet et budget og en plan for koncernens fremtid, der skal sikre, at økonomien er i balance, og de sportslige mål indfries. Herunder fremskaffelse af kapital, som er gennemført ad 2 omgange i juli måned 2017.

## Ledelsesberetning

Aarhus Elite-koncernens likviditetsreserve består pr. 30. juni 2017 af likvide midler og værdipapirer disponible for salg. Koncernens likviditetsreserve udgør pr. 30. juni 2017 9 mio.kr. mod 18 mio.kr. sidste år. Det er ledelsens opfattelse, at likviditetsberedskabet er tilstrækkeligt for at fortsætte driften i hele regnskabsåret 2017/18 med det faktum in mente, at der er gennemført 2 rettede emissioner i juli måned 2017. De to rettede emissioner har netto tilført 11 mio.kr.

### Modervirksomheden, Aarhus Elite A/S

Modervirksomhedens aktiviteter består primært af AGF Fodbold. Flere af koncernens fællesfunktioner, eksempelvis administration, bogholderi, kommunikation, salg og marketing, er samlet i dette selskab. Modervirksomhedens resultat udviser et underskud på 8 mio.kr. for 2016/17 mod et underskud på 1 mio.kr. året før.

Modervirksomhedens omsætning, som primært stammer fra sponsorindtægter, tv-indtægter og entré-indtægter, er steget med 3 mio.kr. til 83 mio.kr. grundet generel vækst i indtægter fra samarbejdspartnere og sponsorer.

Eksterne omkostninger er steget med 1 mio.kr. til 35 mio.kr. Personaleomkostninger er steget med 1 mio.kr. til 52 mio.kr. grundet investeringer i den sportslige sektor.

### Kapitalberedskab

Inden sommerferien er der konstateret et kapitaltab i selskabet. Kapitaltabet vil blive behandlet på den kommende generalforsamling.

### Værditest og måling

I forbindelse med regnskabsafslutningen har ledelsen foretaget værditests af anlægsaktiverne i koncernregnskabet og moderselskabets regnskab. De udførte værditests har ikke resulteret i nedskrivninger, men i tilbageførsel af nedskrivninger vedrørende finansielle aktiver.

### Generelle risikofaktorer

#### Konjunkturer

Aarhus Elites indtjening er bl.a. baseret på indtægter genereret via antallet af tilskuere og omfanget af sponsor- og samarbejdsaftaler. Disse parametre er i høj grad afhængige af den generelle økonomiske situation og konjunkturerne i samfundet. Når den økonomiske situation i koncernens geografiske nærområde ændres markant i nedadgående retning, kan det få væsentlig negativ indflydelse på koncernens indtjening.

### Branchespecifikke risikofaktorer

#### Konkurrence- og markedsforhold i sports- og underholdningsbranchen

Koncernens aktiviteter vedrører sport og faciliteter til større arrangementer. Der konkurreres således med andre underholdningstilbud især i det østjyske område, herunder biografer, festivals, koncerter samt andre sportsoplevelser. Derudover konkurreres der med andre faciliteter i regionen, der kan afholde sportsarrangementer, messer, udstillinger, koncerter mv. og ikke mindst med fodbold på tv.

## Ledelsesberetning

Koncernens konkurrenceposition afhænger af evnen til at spille underholdende og resultatorienteret fodbold og til at tiltrække og udbyde underholdnings- og forretningstilbud, som appellerer til kunderne. Efterspørgslen i ovennævnte brancher afhænger af en række forskellige faktorer, herunder ændringer i den demografiske udvikling, sociale forhold, lancering af alternative forbrugsmuligheder samt ændringer i økonomiske forhold.

Ledelsen har – under hensyntagen til den gældende kontrakt om drift af Ceres Park & Arena med Aarhus Kommune og de betydelige, relaterede driftsomkostninger – specielt fokus på reduktion af udgifterne og optimering af indtægterne gennem udnyttelse af faciliteternes anvendelsesmuligheder og fysiske indretning.

### Virksomhedsspecifikke risikofaktorer

#### Sportslige resultater

Aarhus Elites drift og indtjening er i høj grad afhængig af sportslige resultater. Eventuelle fremtidige topplaceringer medfører således øgede indtægter i form af tv-indtægter, sponsorindtægter, tilskuerindtægter, bodsalg samt en markant værdiforøgelse af spillermateriale. Superligadeltagelsen smitter også af på de fremtidige indtægter, da bedre resultater vil gøre Aarhus Elite til en mere attraktiv samarbejdspartner for erhvervslivet. Omvendt må dårlige sportslige resultater, herunder en evt. nedrykning, forventes at få en væsentlig negativ effekt på disse parametre.

#### Kontrakter mv.

Aarhus Elite-koncernens sponsorindtægter er primært indgået på tidsbegrænsede aftaler med samarbejdspartnere. Koncernen søger at indgå længerevarende samarbejdsaftaler. Aarhus Elites muligheder for at forny de eksisterende aftaler og/eller finde nye kommercielle samarbejdspartnere afhænger blandt andet af de sportslige resultater og de ydelser og betingelser, som Aarhus Elite kan tilbyde, sammenholdt med samarbejdspartnerens alternative muligheder. En nedgang i evnen til at tiltrække og fastholde kommercielle samarbejdspartnere kan få væsentlig negativ indflydelse på Aarhus Elites fremtidige udvikling, resultater, pengestrømme og finansielle stilling.

Aarhus Elites kontrakter med fodboldspillere og trænere er baseret på åremålsansættelser, som følger reglerne i de respektive idrætsretslige organer. Reglerne for indgåelse og ophør af ansættelseskontrakter inden for fodbold adskiller sig fra reglerne på det almindelige arbejdsmarked. Aarhus Elite er således særlig afhængig af de reguleringer af reglerne, der måtte komme.

Det eksisterende transfersystem i fodbold indeholder en række specifikke betingelser for fodboldspillernes overgang fra en klub til en anden. Der kan ikke gives sikkerhed for, at disse rammer ikke ændres til ugunst for Aarhus Elite, hvilket kan få væsentlig negativ indflydelse på Aarhus Elites fremtidige udvikling, resultater, pengestrømme og finansielle stilling.

Aarhus Elites aftaler med spillere er underlagt de til enhver tid værende standardspillerkontrakter og regler godkendt af DBU, FIFA og UEFA. Aarhus Elite indgår aftaler med spillerne i henhold til disse standardspillerkontrakter og regulativer.

## Ledelsesberetning

Herudover indgås der særskilte bonusaftaler. Det er ledelsens vurdering, at de indgåede aftaler med spillerne er markedskonforme. Ændringer i markedet for fodboldspilleres aflønning generelt kan have væsentlig negativ indflydelse på Aarhus Elite, da lønninger til spillertruppen udgør den væsentligste omkostningsfaktor i Aarhus Elite.

Med det eksisterende system i dansk og europæisk fodbold er der fastlagt en ramme, som kommercielle virksomheder kan agere indenfor. Der kan dog ikke gives sikkerhed for, at disse rammer ikke ændres eller fastholdes til ugunst for koncernen.

### Finansielle og kreditmæssige risici

Aarhus Elite-koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for en række finansielle risici i form af valutarisici, likviditetsrisici, renterisici og kreditrisici. Det er ledelsens vurdering, at valutakursrisikoen er begrænset, da selskabet har valgt primært at have finansielle aktiver og forpligtelser i DKK. Likviditetsrisikoen er risikoen for, at Aarhus Elite-koncernen ikke kan opfylde sine forpligtelser på grund af utilstrækkelig likviditet og let omsættelige værdipapirer. Aarhus Elite-koncernens likviditetsreserve består pr. 30. juni 2017 af likvide midler og værdipapirer disponible for salg. Koncernens likviditetsreserve udgør pr. 30. juni 2017 9 mio.kr. mod 18 mio.kr. sidste år. Det er Aarhus Elites målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til fortsat at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af uforudsete udsving i likviditeten. Se afsnit om "Likviditet og kapitalberedskab". Renterisikoen er risikoen for, at renteniveauet falder generelt i markedet, og at afkastet af investerede midler i værdipapirer falder. Placering af overskydende likviditet i værdipapirer er sket ud fra en konservativ risikoprofil og under hensyntagen til et fornuftigt optimeret afkast.

Aarhus Elite-koncernens kreditrisici knytter sig til deposita, tilgodehavender og bankindeståender. Den maksimale kreditrisiko, som knytter sig til finansielle aktiver, svarer til de i balancen indregnede værdier. Der vurderes løbende på deposita og tilgodehavender, og der foretages i fornødent omfang nedskrivninger herpå.

Aarhus Elite har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. Der forefindes ikke væsentlige koncentrationer af kreditrisici.

### Andre risici

Aarhus Elite A/S har i lighed med andre selskaber risici forbundet med tidligere og eventuelle fremtidige salg og nedlukning af aktiviteter. Mulige risici indebærer krav, tvister eller rets- og voldgiftssager samt sager ved administrative myndigheder i relation til ovenfor nævnte aktiviteter samt eventuelle krav fra kontraktparter eller myndigheder, som blandt andet kan medføre, at Aarhus Elite kan blive pålagt erstatningsansvar.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Aarhus Elite har ingen særlige forsknings- og udviklingsaktiviteter.

## Ledelsesberetning

### Nøglemedarbejdere og videnressourcer

Ledelsen og øvrige nøglemedarbejdere er et vigtigt aktiv for Aarhus Elite-koncernen, idet de besidder særlige kompetencer inden for de segmenter, Aarhus Elite opererer i, og derfor er væsentlige for gennemførelsen af den lagte strategi. Det tilstræbes gennem kontinuerlige og markeds-mæssige konforme ansættelsesvilkår og betingelser i øvrigt at fastholde nuværende og tiltrække nye nøglepersoner til Aarhus Elite.

En betydelig del af indtægterne stammer fra sponsor- og samarbejdsaftaler, hvis størrelse delvis afhænger af ledelsens evne til at profilere selskabets brand og samarbejde samt udbyde værdiskabende ydelser til regionens virksomheder og institutioner. En væsentlig del af Aarhus Elites aktiviteter er således rettet mod at tiltrække og forbinde personer og virksomheder i et stærkt netværk.

I forhold til de sportslige præstationer er det afgørende, at spiller materialet konstant er på det rette niveau vedrørende kvalitet og omkostninger. Det afhænger i høj grad af den sportslige ledelsens evne til at identificere og tiltrække de rigtige spillere og i tilfælde af afgivelse af en eller flere nøglespillere at finde kvalificeret erstatning. I den sammenhæng har talentudvikling og scouting stor betydning og er et indsatsområde for selskabet.

### Katastrofer og andre ulykker

Aarhus Elite driver forretningsaktiviteter, der samler et stort antal mennesker på samme sted. Aarhus Elite-koncernens virksomhed og resultater kan derfor blive påvirket, såfremt forskellige katastrofer, terror, andre ulykker eller andre begivenheder indtræffer. Aarhus Elite har løbende fokus på dette område og samarbejder blandt andet tæt med private vagtværn og politi.

### Medieomtale

Mediedækning og offentlig omtale generelt kan få indflydelse på forbrugeradfærd og -handlinger, hvilket kan få væsentlig negativ indvirkning på Aarhus Elite. En begivenhed eller en række begivenheder, som i væsentlig grad skader et eller flere af Aarhus Elites brands og omdømme, kan få væsentlig negativ indvirkning på værdien af de pågældende brands og efterfølgende indtægter fra de pågældende brands. Aarhus Elite arbejder således aktivt med bl.a. løbende imagemålinger og prioriterer forholdet til tilskuere, fans, presse og sponsorer højt.

### Forventninger

For regnskabsåret 2017/18 forventer Aarhus Elite en omsætning omkring 115 mio.kr., hvilket er en fremgang i forhold til regnskabsåret 2016/17. Aarhus Elites mål er at opnå en top 6-placering i Superligaen i sæsonen 2017/18, hvilket er en vigtig forudsætning for et forventet resultat omkring 0 kr.

### Hændelser efter regnskabsårets udløb

Aarhus Elite har fra balancedagen og frem til i dag foretaget 2 rettede emissioner. De to rettede emissioner har netto tilført 11 mio.kr. i likviditet.

## Ledelsesberetning

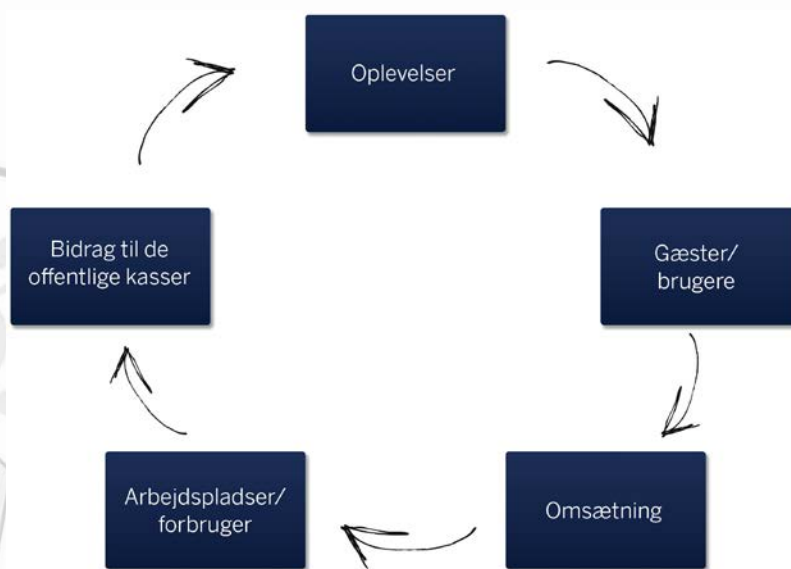
### Corporate Social Responsibility - CSR

Samfundsansvar, også kaldet Corporate Social Responsibility (CSR), er en integreret del af Aarhus Elites forretningsvirke. Aarhus Elite har gennem mange år knyttet et tæt bånd til byen og dens indbyggere og er blevet et samlingspunkt, der skaber fællesskab, oplevelser og sammenhængskraft. Denne position forpligter, og som et af Aarhus' fyrtårne ønsker Aarhus Elite at engagere sig i byen, gå forrest og tage et socialt ansvar. Det er i tråd med selskabets værdier om ansvarlighed og stolthed over at være en del af Aarhus, og positionen skal bruges aktivt og målrettet til at gøre en positiv forskel for andre mennesker.

Aarhus Elite har - jf. årsregnskabslovens § 99a - udarbejdet en lovpligtig redegørelse for samfundsansvar, som er offentliggjort i forbindelse med det aflagte regnskab. Redegørelsen er en bestanddel af koncernens ledelsesberetning.

For Aarhus Elite er det altid målet at levere store sportslige præstationer og oplevelser, men det er ligeså vigtigt at være en integreret del af det omgivende samfund og aktivt bidrage til en positiv udvikling. Grundholdningen er, at der skal udvises almindelig ansvarlighed, anstændighed, god etik og moral samt respekt for virksomheden og de mange interessenter, der er en del af den cyklus, Aarhus Elite bidrager til.

CSR-strategien er opbygget om omdrejningspunkterne i koncernen, som er skitseret i nedenstående model.



Aarhus Elite arbejder målrettet med samfundsansvar inden for en række områder, hvor ledelsen tror på, at Aarhus Elite har et særligt ansvar eller kan sætte et positivt aftryk.

## Ledelsesberetning

### Anti-korruption – bestikkelse, matchfixing og anti-doping

#### *Politik*

Aarhus Elite arbejder med en nultolerancepolitik for involvering i bestikkelse, deltagelse i matchfixing og brug af doping som enten modtager eller afgiver.

#### *Handlingsplan*

**BESTIKKELSE:** Aarhus Elite tager afstand fra enhver form for korruption, afpresning og bestikkelse. Koncernen arbejder ud fra klart definerede moralske og etiske retningslinjer, som angiver, hvordan medarbejdere skal forholde sig til eksempelvis udveksling af gaver, forhandlingsprincipper og håndtering af interessekonflikter.

**MATCHFIXING:** I takt med den økonomiske udvikling særligt inden for fodbold er der øget risiko for matchfixing. Aarhus Elite kan uden selskabets vidende blive part i matchfixing. Mistanke om eller afsløring af matchfixing blandt spillere eller personer omkring Aarhus Elites hold kan skade selskabets omdømme og økonomi. Aarhus Elite accepterer – naturligvis – ikke matchfixing og bakker op omkring DBU's initiativer såvel nationalt som internationalt, ligesom selskabets medarbejdere i forskellige sammenhænge gøres opmærksom på reglerne på området. Selskabet har også proaktivt deltaget i kampagne mod ludomani. Ledelsen kan dog ikke garantere, at selskabet ikke kan blive involveret i en sag om matchfixing, og en sådan involvering vil kunne have negativ indvirkning på Aarhus Elite.

**ANTI-DOPING:** Brugen af præstationsfremmende midler er et problem i flere sportsgrene. Der har kun været et begrænset antal sager forbundet med fodbold. Dopingmistanke eller afsløringer af dopingmisbrug blandt spillere eller personer omkring Aarhus Elite kan skade selskabets omdømme og økonomi. Forholdet til sponsorer og andre samarbejdspartnere kan svækkes og dermed forringe Aarhus Elites fremtidige indtjeningsmuligheder. Samtidig kan mistanke og afsløringer påvirke værdien af spillere og derigennem Aarhus Elites økonomi. Aarhus Elite accepterer naturligvis ikke anvendelse af præstationsfremmende og ulovlige stoffer. Aarhus Elite informerer løbende spillere, trænere og ledere om dopingproblematikken og bakker derudover op omkring DBU's, Team Danmarks og Danmarks Idrætsforbunds forebyggende og kontrollerende antidopingarbejde gennem organisationen Antidoping Danmark. Aarhus Elite bakker endvidere op om antidopingorganisationen WADA. Aarhus Elite kan dog ikke garantere, at der i strid med Aarhus Elites politik på dopingområdet kan ske overtrædelse, og at en sådan kan få væsentlig negativ indflydelse på Aarhus Elites virke.

Via oplysning, forebyggende arbejde og fokus på en sund og bæredygtig virksomhedskultur tilstræber Aarhus Elite at ruste koncernens medarbejdere bedst muligt, så bestikkelse, matchfixing og involvering i doping helt undgås.

## Ledelsesberetning

### *Mål/resultater*

Der har ikke været konstateret bestikkelse, matchfixing eller doping i regnskabsåret, ligesom det er målet, at der ikke skal konstateres bestikkelse, matchfixing eller doping i kommende perioder.

### **Menneskerettigheder**

#### *Politik*

Aarhus Elite har en nultolerancepolitik over for enhver form for diskrimination af medarbejdere og gæster med baggrund i religion, etnicitet, køn, politisk eller seksuel orientering og andre emner som værende i strid med grundlæggende menneskerettigheder.

Aarhus Elite tilsigter i alle sammenhænge inden for koncernens kontrol at støtte og respektere de internationale menneskerettigheder.

#### *Handlingsplan*

Internt såvel som eksternt tilstræber Aarhus Elite at tage initiativ til og bakke op om tiltag, der klart tilkendegiver Aarhus Elites politik på dette område. I koncernens personalepolitik understreges det, at ansættelse og karriereforløb afhænger af kompetencer, og selskabet søger ligeledes via forskellige aktiviteter og kampagner at fremme budskabet om mangfoldighed og tolerance som to væsentlige værdier i selskabet.

### *Mål/resultater*

Aarhus Elite har tæt kontakt med et meget stort antal mennesker, og selskabet har som mål i alle sammenhænge at fremstå som en åben, mangfoldig og tolerant virksomhed, der kan rumme alle uanset social baggrund, køn, etnicitet, alder eller fysiske forudsætninger. Det har blandt andet givet sig udslag i initiativer/kampagner i forhold til flygtninge og homofobi, tilknytning af flygtninge i jobtræningsforløb, og derudover har selskabet underskrevet Aarhus Mangfoldighedscharter.

### **Miljø**

#### *Politik*

Aarhus Elite tilstræber, at koncernens virke i alle sammenhænge foregår under så miljøvenlige og bæredygtige forhold som muligt.

#### *Handlingsplan*

Koncernen arbejder målrettet på at mindske de miljø- og energimæssige aftryk, som de forskellige aktiviteter sætter, mest muligt. Koncernen fokuserer samtidig på, at de produkter, der bliver brugt i bygningerne, både sikrer et godt miljø og beskytter miljøet.



## Ledelsesberetning

### *Mål/resultater*

Koncernen har som mål at reducere energiforbruget til de sportsevents, koncerter mv., som afvikles i Ceres Park & Arena. Det skal ske dels ved hjælp af energivenlige løsninger, dels ved relevant oplysning omkring miljørigtig adfærd og hensyntagen. Koncernen har bl.a. fokus på at hæve den procentvise andel af gæster, der tager cyklen til arrangementer, der afholdes, og det sker i tæt samarbejde med NRGi, der har doneret midler til at etablere VIP-cykelparkering, som vil blive opført i løbet af efteråret 2017. I regnskabsåret har ledelsen derudover haft fokus på at oprette løsninger, der i højere grad gør det muligt at monitorere energiforbruget og på den baggrund nedbringe det mest muligt. Det er et arbejde, der fortsat pågår.

### **Medarbejderforhold**

#### *Politik*

Medarbejderne er en af koncernens vigtigste interessentgrupper, og ledelsen er bevidst om, at tiltrækning og fastholdelse af kvalificeret arbejdskraft er afgørende for koncernens konkurrencedygtighed. Personalepleje, lige muligheder for alle ansatte og medarbejdernes sikkerhed er derfor vigtige områder for koncernen. Ligeledes har Aarhus Elite stort fokus på medarbejderinddragelse og respekterer arbejdstagernes ret til at blive informeret og hørt.

#### *Handlingsplan*

Selskabet afholder årlige medarbejdersamtaler, der skal være med til at sikre medarbejdernes trivsel og udvikling på arbejdspladsen. Derudover har et sikkerhedsudvalg som opgave at rådgive ledelsen omkring arbejdsmiljøet, hvordan arbejdet kan blive tilrettelagt på den bedste og sikreste måde, og hvordan de ansatte skal instrueres i sikkerhed og sundhed.

### *Mål/resultater*

Aarhus Elite har som mål minimum en gang årligt at holde MUS-samtale med de enkelte medarbejdere. For at sikre øget trivsel og et bedre arbejdsmiljø udarbejder selskabet med jævne mellemrum en arbejdspladsvurdering.

### **Velgørenhed**

#### *Politik*

Aarhus Elite ønsker at bruge den position og bevågenhed, selskabet har, til at gøre en positiv forskel for andre både lokalt og nationalt, og derfor støtter selskabet løbende velgørende formål.

#### *Handlingsplan*

Selskabets forankring er lokal, og det er her, det primære fokus er, når det drejer sig om valgørenhed. Men selskabets brand rækker langt ud over byens grænser, og derfor tilstræbes det også at involvere sig i regionale og nationale projekter, der er med til at gøre en forskel.

## Ledelsesberetning

Selskabet har udpeget en række spydspidsprojekter, som får særlig opmærksomhed. Fælles for projekterne er, at de på den ene eller anden måde knytter et link til fodbolden og de kompetencer og ressourcer, selskabet naturligt kan byde ind med.

### *Mål/resultater*

Aarhus Elite har det seneste år bakket op om en række velgørende formål – bl.a.:

Springbræt Aarhus, 'Vi Tror På Dig' / Fundamentet, FC Grønnegade, Ombold, Sportskammerater, Børns Voksenvenner, TrygFondens Familiehus, Børnecancerfonden / Team Rynkeby, Et Slag Mod Kræften, MOT, Knæk Cancer, Red Barnet / Barnets Ven Aarhus, Ungdommens Røde Kors, Stafet for livet, Kirkens Korshær, Folkekirkens Nødhjælp, Friendships Ambassadors.

### **Lovpligtig redegørelse for mangfoldighed i ledelsen**

Bestyrelsen drøfter løbende og mindst én gang årligt sammensætningen af koncernens ledelse, herunder ledelsesstruktur, krav til kvalifikationer på de enkelte ledelsesniveauer samt mangfoldighed i ledelsestyper/-profiler. Ledere udnævnes eller rekrutteres primært på baggrund af kvalifikationer og match af den ønskede ledelsesprofil i forhold til den aktuelle lederstilling, uanset køn, race, nationalitet eller religiøs overbevisning.

Ved fastlæggelse af den ønskede ledelsesprofil anerkender bestyrelsen fordelene ved en bredt sammensat ledelse i forhold til køn, kulturel baggrund og erfaring. Bestyrelsen har på baggrund heraf i 2016/17 fastlagt nedenstående måltal for andelen af det underrepræsenterede køn i den øverste ledelse samt politikker for mangfoldighed i øvrige ledelsesniveauer.

#### **Måltal for andel af det underrepræsenterede køn i den øverste ledelse**

Det er bestyrelsens målsætning at øge andelen af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen for Aarhus Elite A/S til 1 af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer. I den siddende bestyrelse udgør de generalforsamlingsvalgte medlemmer 6 mænd og 0 kvinder. Kvinder er derfor underrepræsenteret i bestyrelsen. Bestyrelsen har haft kontakt til mulige emner for at få bestyrelsens måltal opfyldt, men p.t. er måltallet ikke opfyldt.

#### **Politik for andel af det underrepræsenterede køn i øvrige ledelsesniveauer**

Aarhus Elite-koncernen ønsker en mangfoldig medarbejdersammensætning, som afspejler samfundets fordeling af mænd og kvinder og kulturelle baggrund, hvilket også gælder for sammensætningen af koncernens ledelse, dog er der ikke måltal herfor, og kvalificerede udpeges alene med baggrund i kvalifikationer.

## Ledelsesberetning

### Politikker

Koncernen har i 2016/17 formuleret egentlige politikker for kønssammensætningen af forskellige ledelsesniveauer i koncernen. Politikkerne kan opsummeres således:

Ledelseskategori	Aktuelt antal ledere	Heraf kvinder	Politik
Direktion i moderselskabet	2	0	Der er ikke fastsat måltal for andel af det underrepræsenterede køn i direktionen i Aarhus Elite A/S. Moderselskabets direktion består således af to direktører, som alene er udpeget på baggrund af kvalifikationer. Ved nyansættelser til direktionen i moderselskabet tilstræbes, at både kvindelige og mandlige kandidater er repræsenterede på listen over egnede kandidater.
Afdelingschefer	7	1	Der er ikke fastsat måltal for andel af det underrepræsenterede køn i gruppen af afdelingschefer i koncernen. Afdelingscheferne er alene udpeget på baggrund af kvalifikationer. Ved nyansættelser tilstræbes, at både kvindelige og mandlige kandidater er repræsenterede på listen over egnede kandidater.

### Lovpligtig redegørelse for virksomhedsledelse

NASDAQ OMX Copenhagen A/S har udsendt anbefalinger for god selskabsledelse som en del af reglerne for notering på NASDAQ OMX. Anbefalingerne kan findes på hjemmesiden [www.corporategovernance.dk](http://www.corporategovernance.dk). Anbefalingerne omhandler blandt andet aktionærernes rolle og samspil med selskabets ledelse, politik for selskabets forhold til interessenter samt samfundsansvar, politik for information og kommunikation, det øverste ledelsesorgans opgaver, ansvar og sammensætning, ledelsens vederlag, den finansielle rapportering, risikostyring samt revision.

Der henvises til selskabets hjemmeside [http://aarhuselite.dk/media/184/fondsboersmeddelelser/Aarhus-Elite\\_corporate\\_governance\\_2016-17.pdf](http://aarhuselite.dk/media/184/fondsboersmeddelelser/Aarhus-Elite_corporate_governance_2016-17.pdf), hvorpå Aarhus Elite i overensstemmelse med anbefalingerne har redegjort for, hvordan anbefalingernes enkelte punkter opfyldes. Aarhus Elite har valgt at fravige anbefalingerne på visse områder, der er beskrevet og begrundet nedenfor.

Selskabet offentliggør ikke børsmeddelelser på engelsk og offentliggør ikke årligt en profil af bestyrelsens sammensætning og eventuelt særlige kompetencer. Bestyrelsen har valgt ikke at følge ovenstående anbefalinger, da bestyrelsen vurderer, at en yderligere specifikation ikke vil medføre en forøget informationsværdi for selskabets interessenter.

Aarhus Elite offentliggør halvårsrapport, men ikke kvartalsrapporter grundet Aarhus Elites størrelse.

## Ledelsesberetning

Bestyrelsens ledeshverv fremgår af årsrapporten. Hvad særlige kompetencer angår, fremgår disse ikke af ledelsesberetningen, idet det er bestyrelsens vurdering, at det er den samlede kompetenceprofil, der er væsentlig for selskabet og ikke det enkelte medlems.

Bestyrelsen har endvidere valgt ikke at fastsætte en aldersgrænse for deltagelse i bestyrelsesarbejdet. I stedet vurderes der i hvert enkelt tilfælde, om det pågældende bestyrelsesmedlem vil være i stand til at opfylde sine bestyrelsespligter.

Årsrapporten indeholder ikke detaljerede oplysninger om vederlagspolitik og vederlag til de enkelte medlemmer af bestyrelsen og direktionen, og bestyrelsen har ikke et særligt vederlagsudvalg. Ud over de oplysninger, der fremgår af årsrapportens note 6, og grundet koncernens enkle struktur er det bestyrelsens vurdering, at en yderligere specifikation af vederlag til bestyrelse og direktion ikke vil medføre forøget informationsværdi for selskabets interessenter, hvorfor disse ikke er medtaget i årsrapporten.

## Risikostyring

Bestyrelsen vurderer løbende og mindst en gang årligt de samlede risikoforhold og de enkelte risikofaktorer, som er forbundne med koncernens aktiviteter. Bestyrelsen vedtager retningslinjer for de centrale risikoområder, følger udviklingen og sikrer tilstedeværelse af planer for styringen af de enkelte risikofaktorer, herunder forretningsmæssige og finansielle risici.

## Kontrol- og risikostyringssystemer i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen

Bestyrelsen og direktionen har det overordnede ansvar for koncernens kontrol- og risikostyring i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen, herunder overholdelse af relevant lovgivning og anden regulering i forbindelse med regnskabsaflæggelsen. Koncernens kontrol- og risikostyringssystemer kan skabe en rimelig, men ikke absolut sikkerhed for, at uretmæssig brug af aktiver, tab og/eller væsentlige fejl og mangler i forbindelse med regnskabsaflæggelsen undgås.

## Kontrolmiljø

Bestyrelsen vurderer mindst én gang årligt koncernens organisationsstruktur, risikoen for besvigelser samt tilstedeværelsen af interne regler og retningslinjer. Bestyrelsen og direktionen fastlægger og godkender overordnede politikker, procedurer og kontroller på væsentlige områder i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen. Bestyrelsen har vedtaget politikker, manualer, procedurer mv. for væsentlige områder inden for regnskabsaflæggelsen. Overholdelse heraf indskræpes løbende, og der foretages løbende stikprøvevis overvågning og kontrol af sådan overholdelse.

## Ledelsesberetning

Direktionen overvåger løbende overholdelsen af relevant lovgivning og andre forskrifter og bestemmelser i forbindelse med regnskabsaflæggelsen og rapporterer løbende herom til bestyrelsen.

### Risikovurdering i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen

Bestyrelsen foretager mindst én gang årligt en overordnet vurdering af risici. Bestyrelsen tager som led i risikovurderingen stilling til risikoen for besvigelser og de foranstaltninger, der skal træffes for at reducere og/eller eliminere sådanne risici. I den forbindelse drøftes ledelsens eventuelle incitament/motiv til regnskabsmanipulation eller anden besvigelse.

I forbindelse med handel af værdipapirer arbejder Aarhus Elite efter interne retningslinjer godkendt af bestyrelsen. Koncernens retningslinjer bygger på princippet om at optimere afkast, men baseret på en konservativ risikoprofil. Disse retningslinjer forventes fortsat i 2017/18.

### Informationsniveau

Aarhus Elite ønsker åbenhed og et højt informationsniveau om koncernens forhold i den udstrækning, det kan sikres, at kursfølsomme informationer kommer til alles kendskab samtidig. Dette sker ved løbende informationer og fondsårsmeddelelser samt på selskabets hjemmeside under Investor Relations til selskabets ejere. Bestyrelsen og ledelsen er bevidste om udviklingen inden for Corporate Governance eller ”god selskabsledelse” og ønsker i videst muligt omfang at efterkomme gældende anbefalinger til gavn for både selskabets nuværende og kommende ejere.

### Generalforsamlingen

Generalforsamlingen er selskabets øverste myndighed. Selskabets bestyrelse lægger vægt på, at aktionærerne får en detaljeret orientering og et fyldestgørende grundlag for de beslutninger, der træffes på generalforsamlingen.

Selskabets generalforsamling afholdes i Aarhus Kommune og indkaldes af bestyrelsen med højst fem ugers og mindst tre ugers varsel via selskabets hjemmeside. Indkaldelse sker elektronisk til alle i ejerbogen noterede aktionærer, som har fremsat begæring herom. Ordinære generalforsamlinger afholdes inden fire måneder efter regnskabsårets afslutning. Stemmeret på generalforsamlingen har enhver navnenoteret aktie, på hvilken vedkommende aktionær senest en uge før generalforsamlingen har fremsat begæring om adgangskort og stemmeseddel. Stemmeretten kan udøves i henhold til fuldmagt.

Ekstraordinære generalforsamlinger afholdes efter beslutning fra bestyrelsen, generalforsamlingen, selskabets revisor eller på begæring af aktionærer, der besidder mindst 5% af aktiekapitalen eller 5% af stemmerne. Begæringen, som skal være skriftlig, indgives til selskabets bestyrelse.

## Ledelsesberetning

### Regler for ændring af vedtægter

Alle på generalforsamlingen behandlede anliggender afgøres ved simpelt stemmeflertal, medmindre andet følger af lovgivning eller af vedtægterne. Vedtagelse af beslutninger om ændring af selskabets vedtægter er kun gyldig, hvis den tiltrædes af mindst 2/3 såvel af de stemmer, som er afgivet, som af den del af selskabskapitalen, som er repræsenteret på generalforsamlingen.

### Interesserne og Aarhus Elite A/S

Aarhus Elite-koncernen søger løbende at udvikle og vedligeholde gode relationer til sine interessegrupper, idet sådanne relationer vurderes at have væsentlig og positiv indflydelse på koncernens udvikling.

### Bestyrelsens arbejde

Bestyrelsen påser, at direktionen overholder de af bestyrelsen vedtagne målsætninger, strategier og forretningsgange. Orientering fra direktionen sker systematisk såvel ved møder som ved skriftlig og mundtlig løbende rapportering. Sådant rapportering omfatter bl.a. udviklingen i omverdenen, virksomhedens udvikling og lønsomhed samt den finansielle stilling.

Bestyrelsen mødes efter en fastlagt mødeplan mindst fire gange om året. Der afholdes normalt et årligt strategi-seminar, hvor selskabets vision, mål og strategi behandles. I perioden mellem de ordinære bestyrelsesmøder modtager bestyrelsen løbende skriftlig orientering om selskabets og koncernens resultat og finansielle stilling, og der indkaldes til ekstraordinære møder, hvis forholdene tilsiger det. I regnskabsåret 2016/17 er der afholdt 6 bestyrelsesmøder.

”Forretningsordenen for bestyrelse og direktion” fastlægger procedurer for direktionens rapportering til bestyrelsen og for parternes kommunikation i øvrigt. Forretningsordenen tilpasses løbende til selskabets situation.

Bestyrelsens formand og næstformand udgør formandskabet, der sammen med selskabets direktion tilrettelægger bestyrelsens møder. Bestyrelsens formandskab foretager hvert år en evaluering af bestyrelsens og direktionens arbejde i det forgangne år, herunder om der er behov for ændringer i bestyrelsens sammensætning.

Bestyrelsen har nedsat en revisionskomité, som består af Jesper Ørskov Nielsen og Lars Fournais.

Revisionskomitéen skal overvåge, om virksomhedens regnskabsaflæggelse, interne kontrol, risikostyring og lovpåliggende revision er tilrettelagt og gennemført på hensigtsmæssig vis under hensyntagen til virksomhedens og koncernens størrelse og kompleksitet.

### Bestyrelsens sammensætning og regler for udpegning og udskiftning

Selskabet ledes af en bestyrelse, hvoraf den generalforsamlingsvalgte del består af 3-9 medlemmer. Af disse kan A-aktionærerne vælge 2 medlemmer. Medlemmerne vælges af den samlede generalforsamling. Bestyrelsesmedlemmer vælges for et år ad gangen.

## Ledelsesberetning

Den nuværende bestyrelse, der har seks medlemmer, har en hensigtsmæssig bredde og et erfaringsgrundlag i henhold til bestyrelsens tilgang til de givne opgaver, og bestyrelsen vurderer, at den er medvirkende til at sikre kvalificerede overvejelser og beslutninger. Bestyrelsen vurderer løbende, om der er anledning til at ajourføre eller styrke bestyrelsens sammensætning og kompetencer i forhold til opgaverne.

### Information om bestyrelsesmedlemmer

Navn/Primært ledeshverv	Alder	Indtrådt	Køn	Udløb af valgperiode	Afhængighed
Lars Fournais, formand - Lars Fournais Advice, direktør	63 år	24.10.2008	Mand	2016/17	Uafhængig
Jesper Ørskov Nielsen, næstformand - Interlex Advokater, advokat, partner	47 år	15.06.2007	Mand	2016/17	Uafhængig
Uffe Jakobsen - Jakobsen & Co., direktør	50 år	24.10.2014	Mand	2016/17	Uafhængig
Carsten Ramsø Nørland - Royal Unibrew A/S, Managing Director	48 år	23.10.2015	Mand	2016/17	Uafhængig
Simon Francis Ratjen Schiølin - Schiølin Holding ApS, direktør	44 år	23.10.2015	Mand	2016/17	Uafhængig
Erik Meineche Schmidt - Repræsentant for Foreningen AGF af 1880	72 år	27.10.2006	Mand	2016/17	Afhængig

Følgende medlemmer af bestyrelsen besidder eller har i årets løb besiddet aktieposter i Aarhus Elite A/S:

Navn	01.07.2016 Stk.	Aktietil- bagekøb Stk.	Tilgang i året Stk.	Solgt/ Udnyt- tet i året Stk.	30.06.2017 Stk.	30.06. 2017 %	Mar- keds- værdi 29.09. 2017 i t.kr.
Lars Fournais	2.101.678	0	0	0	2.101.678	0,78	464
Jesper Ørskov Nielsen	1.177.517	0	0	0	1.177.517	0,44	260
Uffe Jakobsen	833.333	0	0	0	833.333	0,31	184
Carsten Ramsø Nørland	0	0	0	0	0	0,0	0
Simon Francis Ratjen Schiølin	66.400	0	0	0	66.400	0,02	15
Erik Meineche Schmidt	80.983	0	0	0	80.983	0,03	18

## Ledelsesberetning

### Revision mv.

Til varetagelse af aktionærernes og offentlighedens interesser vælges på den årlige ordinære generalforsamling et statsautoriseret revisionsfirma efter bestyrelsens indstilling. Revisorerne aflægger rapport til den samlede bestyrelse minimum en gang om året og derudover umiddelbart efter konstatering af eventuelle forhold, som bestyrelsen bør forholde sig til. Revisorerne deltager i bestyrelsesmøder i forbindelse med aflæggelse af årsrapporter og mødes med revisionskomitéen. Forud for indstillingen til valg på generalforsamlingen foretager revisionskomitéen i samråd med direktionen en vurdering af revisors uafhængighed, kompetencer mv.

Revisionskomitéen og direktionen gennemgår og vurderer mindst en gang årligt de interne kontrolsystemer i koncernen.

### Aktionærinformation

Aktieinformation:

Fondsbørs:	NASDAQ OMX Copenhagen A/S.
Aktiekapital:	67.211.383 kr.
Nominal stykstørrelse:	0,25 kr.
Antal aktier:	268.845.531 stk. pr. 30. juni 2017.
Aktieklasser:	A-aktier, 586.874 styk og B-aktier, 268.258.657 styk.
Antal stemmer pr. aktie:	A-aktier 10 stemmer og B-aktier 1 stemme.
Ihændeleverpapir:	Ja.

Stemmeretsbegrænsning: For aktier, der er erhvervet ved overdragelse, er stemmeretten betinget af, at vedkommende senest 3 måneder før generalforsamlingen enten har fået sine aktier noteret på navn i selskabets aktiebog eller anmeldt og dokumenteret erhvervelsen af aktierne over for selskabet.

Begrænsninger i omsættelighed: Hvis A-aktier ønskes overdraget, skal aktierne tilbydes de øvrige A-aktionærer. Hvis øvrige A-aktionærer ikke gør brug af købsretten, kan de aktier, der har været genstand for tilbuddet, omsættes frit til mindst samme kurs, som blev tilbudt de øvrige aktionærer.

For B-aktier gælder ingen indskrænkninger i aktiernes omsættelighed.

### Ejerforhold

Følgende aktionærer har anmeldt besiddelse af aktier pr. 29. september 2017, som er tillagt enten mindst 5% af aktiekapitalens stemmer eller hvis pålydende værdi overstiger mindst 5% af aktiekapitalen:



## Ledelsesberetning

- Hans Vestergaard:
  - Anpartsselskabet af 10. Juni 1997 CVR-nr. 20419407: Nom. 18.943.835 styk B-aktier. Ejerandel: 6,0%. Stemmeandel: 6,0%.
  - Hans Vestergaard personligt: Nom. 9.700 styk A-aktier og nom. 181.745 styk B-aktier. Samlet ejerandel 0,1%. Samlet stemmeandel: 0,1%.
  
- Kim Larsen:
  - Nørkjær Larsen Holding ApS CVR-nr. 29614504: Nom. 20.743.869 styk B-aktier. Ejerandel: 6,6%. Stemmeandel: 6,6%.

## Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes torsdag, den 26. oktober 2017 kl. 16:00 på selskabets adresse.

## Fondsbørsmeddelelser

Aarhus Elite A/S har i regnskabsåret 2016/17 offentliggjort følgende meddelelser via NASDAQ OMX Copenhagen A/S:

Nr. 04/2016	23.09.2016	Årsregnskabsmeddelelse for 2015/16
Nr. 05/2016	30.09.2016	Indkaldelse til generalforsamling
Nr. 06/2016	27.10.2016	Forløb af ordinær generalforsamling
Nr. 01/2017	22.02.2017	Halvårsrapport for 2016/17

## Finanskalender 2017/18

Den 29. september 2017	Årsregnskabsmeddelelse (2016/17)
Den 26. oktober 2017	Generalforsamling (2016/17)
Den 22. februar 2018	Halvårsrapport (1/7 - 31/12 2017)
Den 29. juni 2018	Finanskalender (2018/19)
Den 28. september 2018	Årsregnskabsmeddelelse (2017/18)
Den 25. oktober 2018	Generalforsamling (2017/18)

## Oversigt over ledelsehverv i andre erhvervsdrivende virksomheder mv.

### Lars Fournais - bestyrelsesformand

Lakexperten ApS, bestyrelsesformand

Apromas ApS, bestyrelsesformand

Stibo Ejendomme A/S, bestyrelsesformand

QLA Group A/S, bestyrelsesformand

WindowMaster International A/S, næstformand i bestyrelsen

## Ledelsesberetning

Stibo Holding A/S, bestyrelsesmedlem  
Stibo A/S, bestyrelsesmedlem  
OK a.m.b.a., hovedbestyrelsesmedlem  
Investeringsforeningen Danske Invest, bestyrelsesmedlem  
AP Invest Kapitalforening, bestyrelsesmedlem  
Investeringsforeningen Procapture, bestyrelsesmedlem  
Investeringsforeningen Danske Invest Select, bestyrelsesmedlem  
Kapitalforeningen Danske Invest Institutional, bestyrelsesmedlem  
Investeringsforeningen Profil Invest, bestyrelsesmedlem  
Ejendomsselskabet Bellevue A/S, bestyrelsesmedlem  
Aarhus Havn, bestyrelsesmedlem  
Marselisborg Gymnasium, bestyrelsesmedlem  
Lars Fournais Advice, direktør

### **Jesper Ørskov Nielsen - næstformand**

Cafe Viggo. Århus A/S, bestyrelsesformand  
Den Erhvervsdrivende Fond Bellevuehallerne, bestyrelsesformand  
Grappa Piccolo ApS, bestyrelsesformand  
Jakobsen ApS, bestyrelsesformand  
Rømer ApS, bestyrelsesformand  
Lars Gravco A/S, bestyrelsesformand  
Titus Olie og Gas A/S, bestyrelsesformand  
Eurotag Danmark A/S, bestyrelsesformand  
Atletion A/S (dattervirksomhed), bestyrelsesformand  
Inter Sales A/S, bestyrelsesformand  
Hekjet A/S, bestyrelsesformand  
Fabrikant Albert Niensens og hustru Anna Niensens fond, bestyrelsesformand  
Trans og Kristensen Holding A/S, bestyrelsesformand  
Grappa ApS, bestyrelsesmedlem  
Nutrimin A/S, bestyrelsesmedlem  
Verpan ApS, bestyrelsesmedlem  
Frandsen Lighting A/S, bestyrelsesmedlem  
A/S Albert Nielsen. Kemisk Fabrik, direktør og bestyrelsesmedlem  
Ejendomsinvest Hamburg ApS, direktør  
Ejendomsselskabet Tangmosevej 104, Køge ApS, direktør  
PKV 14 ApS, direktør  
Pentaco Invest ApS, direktør  
Horsensgade 5 ApS, direktør  
Jesper Ørskov Nielsen Advokatanpartsselskab, direktør  
Jesø Ejendomsinvest ApS, direktør

## Ledelsesberetning

JØN Invest ApS, direktør

Skydt-Nielsen ApS under frivillig likvidation, likvidator

### **Uffe Jakobsen – bestyrelsesmedlem**

Grappa Piccolo ApS, adm. direktør og bestyrelsesmedlem

Grappa ApS, adm. direktør og bestyrelsesmedlem

Jakobsen ApS, direktør og bestyrelsesmedlem

Rømer ApS, direktør og bestyrelsesmedlem

Café Viggo. Århus A/S, bestyrelsesmedlem

Viggo Holding, Århus ApS, direktør

Jakobsen Import ApS, direktør

Åboulevarden 62, Aarhus ApS, direktør

### **Carsten Ramsø Nørland – bestyrelsesmedlem**

Dyrberg/Kern A/S, bestyrelsesformand

Dansk Retursystem Holding A/S, bestyrelsesmedlem

Dansk Retursystem A/S, bestyrelsesmedlem

K/S Mercure Altstadt, bestyrelsesmedlem

Brussels Airport Company, bestyrelsesmedlem

### **Simon Francis Ratjen Schiølin – bestyrelsesmedlem**

Schiølin Holding ApS, adm. direktør

### **Erik Meineche Schmidt - bestyrelsesmedlem**

Studenterhusfonden, bestyrelsesformand

Marselisborg Gymnasium, bestyrelsesformand

Foreningen AGF af 1880, hovedformand

### **Jacob Kjeldsen Nielsen – administrerende direktør**

Atletion A/S (dattervirksomhed), direktør og bestyrelsesmedlem

Superligaen A/S, bestyrelsesmedlem

Divisionsforeningen, bestyrelsesmedlem

Århus Elite Fysioterapi ApS (dattervirksomhed), direktør

### **Dan Holt Jessen – økonomidirektør**

Büløw Management A/S, bestyrelsesformand

Atletion A/S (dattervirksomhed), bestyrelsesmedlem

Formula Advising, direktør

## Totalindkomstopgørelse for 2016/17

<b>Moderselskab</b>			<b>Koncern</b>		
<b>2015/16</b>	<b>2016/17</b>		<b>2016/17</b>	<b>2015/16</b>	
<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>Note</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	
80.007	83.217	Nettoomsætning	4	111.338	109.517
(34.197)	(35.327)	Eksterne omkostninger	5	(50.430)	(48.056)
(50.697)	(52.369)	Personaleomkostninger	6	(61.304)	(60.540)
(6.427)	(8.043)	Af- og nedskrivninger	7	(10.329)	(8.780)
<b>(11.314)</b>	<b>(12.522)</b>	<b>Resultat af primær drift</b>		<b>(10.725)</b>	<b>(7.859)</b>
<u>6.680</u>	<u>1.412</u>	Andre driftsindtægter	8	<u>1.412</u>	<u>6.680</u>
<b>(4.634)</b>	<b>(11.110)</b>	<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>(9.313)</b>	<b>(1.179)</b>
4.000	3.000	Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	9	-	-
101	481	Finansielle indtægter	10	487	53
(240)	(357)	Finansielle omkostninger	11	(370)	(301)
<b>(773)</b>	<b>(7.986)</b>	<b>Resultat før skat</b>		<b>(9.196)</b>	<b>(1.427)</b>
<u>11</u>	<u>0</u>	Skat af årets resultat	12	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>(762)</b>	<b>(7.986)</b>	<b>Årets resultat</b>		<b>(9.196)</b>	<b>(1.427)</b>
<b>Anden totalindkomst</b>					
<b>Poster, som kan blive omklassificeret til resultatet:</b>					
129	(123)	Dagsværdiregulering, værdipapirer disponible for salg	13	(123)	129
<u>123</u>	<u>123</u>	Realisation af dagsværdi på værdipapirer overført til resultat	13	<u>123</u>	<u>123</u>
<b>252</b>	<b>0</b>	<b>Anden totalindkomst</b>		<b>0</b>	<b>252</b>
<u>(510)</u>	<u>(7.986)</u>	<b>Totalindkomst i alt</b>		<u>(9.196)</u>	<u>(1.175)</u>
(510)	(7.986)	Fordeling af årets resultat		(9.196)	(1.175)
(510)	(7.986)	Moderselskabets aktionærer		(9.196)	(1.175)
<b>Resultat pr. aktie (EPS)</b>					
14					
Resultat pr. aktie a 0,25 kr. (kr.)				0,0	0,0
Resultat pr. aktie, udvandet a 0,25 kr. (kr.)				0,0	0,0

## Balance pr. 30.06.2017

<b>Moderselskab</b>			<b>Koncern</b>	
<b>2016</b>	<b>2017</b>		<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>Note</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<u>13.965</u>	<u>13.013</u>		<u>13.013</u>	<u>13.965</u>
<b>13.965</b>	<b>13.013</b>	<b>15</b>	<b>13.013</b>	<b>13.965</b>
474	2.113		6.994	6.390
0	10.000		10.000	0
<u>8.526</u>	<u>6.074</u>		<u>7.925</u>	<u>11.328</u>
<b>9.000</b>	<b>18.187</b>	<b>16</b>	<b>24.919</b>	<b>17.718</b>
<u>12.125</u>	<u>15.000</u>	<b>17</b>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>12.125</b>	<b>15.000</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>35.090</b>	<b>46.200</b>		<b>37.932</b>	<b>31.683</b>
<u>1.463</u>	<u>1.160</u>		<u>1.551</u>	<u>2.008</u>
2.946	2.414	18	3.926	4.354
81	0		-	-
3.689	1.539	19	3.117	6.895
<u>2.697</u>	<u>2.602</u>		<u>2.891</u>	<u>2.706</u>
<b>9.413</b>	<b>6.555</b>		<b>9.934</b>	<b>13.955</b>
<u>8.819</u>	<u>36</u>	<b>20, 26</b>	<u>36</u>	<u>8.819</u>
<u>4.341</u>	<u>2.610</u>	<b>21</b>	<u>8.936</u>	<u>9.058</u>
<b>24.036</b>	<b>10.361</b>		<b>20.457</b>	<b>33.840</b>
<u>59.126</u>	<u>56.561</u>		<u>58.389</u>	<u>65.523</u>

**Balance pr. 30.06.2017**

<b>Moderselskab</b>				<b>Koncern</b>	
<b>2016</b>	<b>2017</b>			<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>		<b>Note</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
67.211	67.211	Aktiekapital	22	67.211	67.211
(30.956)	(38.942)	Overført resultat		(40.502)	(31.306)
<b>36.255</b>	<b>28.269</b>	<b>Egenkapital</b>		<b>26.709</b>	<b>35.905</b>
<u>0</u>	<u>0</u>	Anden gæld	24	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Langfristede forpligtelser</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
0	0	Finansielle leasingforpligtelser		0	0
4.598	6.341	Leverandørgæld		7.774	7.842
9.359	8.433	Anden gæld	24	10.464	12.809
8.914	11.043	Periodeafgrænsningsposter	25	11.098	8.967
0	2.344	Modtagne forudbetalinger fra kunder		2.344	0
<u>0</u>	<u>131</u>	Gæld til tilknyttede virksomheder		<u>0</u>	<u>0</u>
<b>22.871</b>	<b>28.292</b>	<b>Kortfristede forpligtelser</b>		<b>31.680</b>	<b>29.618</b>
<b>22.871</b>	<b>28.292</b>	<b>Forpligtelser</b>		<b>31.680</b>	<b>29.618</b>
<b>59.126</b>	<b>56.561</b>	<b>Passiver</b>		<b>58.389</b>	<b>65.523</b>
		Eventualforpligtelser, eventualaktiver og sikkerhedsstillelser	26		
		Finansielle risici og finansielle instrumenter	27		
		Nærtstående parter	28		
		Øvrige noter, hvortil der ikke er henvist	23, 29, 30		



## Egenkapitalopgørelse for 2016/17

	<b>Koncern</b>		
	<b>Aktie- kapital t.kr.</b>	<b>Overført resultat t.kr.</b>	<b>Egen- kapital i alt t.kr.</b>
<b>Egenkapital 30.06.2015</b>	<b><u>67.211</u></b>	<b><u>(30.131)</u></b>	<b><u>37.080</u></b>
Årets resultat 2015/16	0	(1.427)	(1.427)
Anden totalindkomst	<u>0</u>	<u>252</u>	<u>252</u>
<b>Totalindkomst i alt</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>(1.175)</u></b>	<b><u>(1.175)</u></b>
<b>Egenkapital 30.06.2016</b>	<b><u>67.211</u></b>	<b><u>(31.306)</u></b>	<b><u>35.905</u></b>
Årets resultat 2016/17	0	(9.196)	(9.196)
Anden totalindkomst	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Totalindkomst i alt</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>(9.196)</u></b>	<b><u>(9.196)</u></b>
<b>Egenkapital 30.06.2017</b>	<b><u><u>67.211</u></u></b>	<b><u><u>(40.502)</u></u></b>	<b><u><u>26.709</u></u></b>



## Egenkapitalopgørelse for 2016/17

	<b>Moderselskab</b>		
	<b>Aktie- kapital t.kr.</b>	<b>Overført resultat t.kr.</b>	<b>Egen- kapital i alt t.kr.</b>
<b>Egenkapital 30.06.2015</b>	<u>67.211</u>	<u>(30.446)</u>	<u>36.765</u>
Årets resultat 2015/16	0	(762)	(762)
Anden totalindkomst	<u>0</u>	<u>252</u>	<u>252</u>
<b>Totalindkomst i alt</b>	<u>0</u>	<u>(510)</u>	<u>(510)</u>
<b>Egenkapital 30.06.2016</b>	<u>67.211</u>	<u>(30.956)</u>	<u>36.255</u>
Årets resultat 2016/17	0	(7.986)	(7.986)
Anden totalindkomst	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Totalindkomst i alt</b>	<u>0</u>	<u>(7.986)</u>	<u>(7.986)</u>
<b>Egenkapital 30.06.2017</b>	<u>67.211</u>	<u>(38.942)</u>	<u>28.269</u>

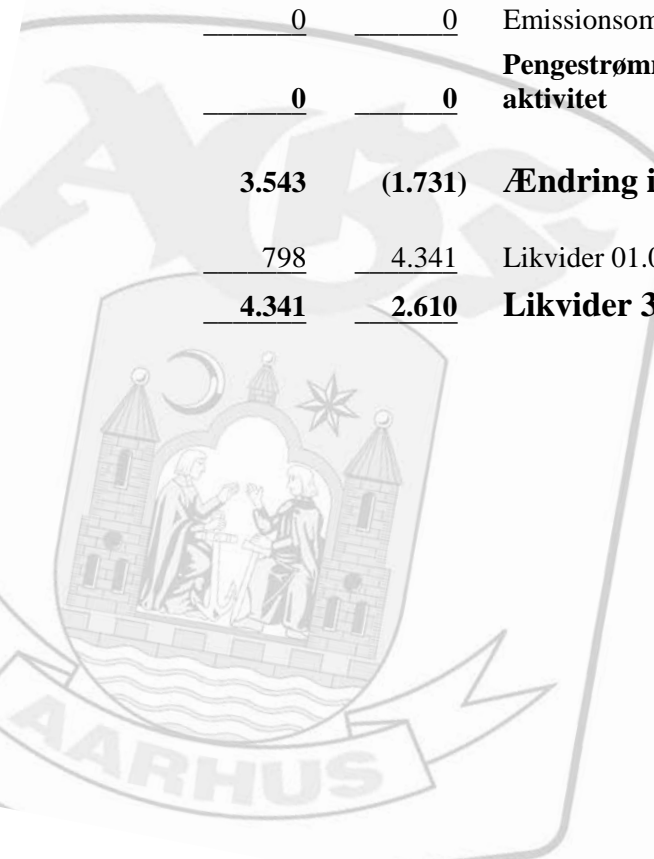




## Pengestrømsopgørelse for 2016/17

Morderselskab			Koncern	
2015/16	2016/17		2016/17	2015/16
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
(11.314)	(12.522)	Resultat af primær drift (EBIT)	(10.725)	(7.859)
<u>6.427</u>	<u>8.043</u>	Af- og nedskrivninger	<u>10.329</u>	<u>8.780</u>
<b>(4.887)</b>	<b>(4.479)</b>		<b>(396)</b>	<b>921</b>
		Ændring i driftskapital:		
(2.727)	3.293	Tilgodehavender, varebeholdninger, mv.	4.479	(5.427)
<u>6.030</u>	<u>5.288</u>	Leverandørgæld, anden gæld mv.	<u>2.066</u>	<u>9.014</u>
<b>(1.584)</b>	<b>4.102</b>	<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>	<b>6.149</b>	<b>4.508</b>
101	481	Modtagne finansielle indtægter	487	53
<u>(240)</u>	<u>(356)</u>	Betalte finansielle omkostninger	<u>(370)</u>	<u>(301)</u>
<b>(1.723)</b>	<b>4.227</b>	<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>	<b>6.266</b>	<b>4.260</b>
(16.051)	(6.072)	Køb af kontraktrettigheder	(6.072)	(16.051)
6.020	2.204	Salg af kontraktrettigheder mv.	2.204	6.020
(7.294)	(10.998)	Køb af indretning, driftsmateriel og inventar	(11.303)	(8.913)
1.950	0	Salg af indretning, driftsmateriel og inventar	0	1.970
20.641	8.783	Salg af værdipapirer	8.783	20.641
<u>0</u>	<u>125</u>	Salg af kapitalandele	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>5.266</b>	<b>(5.958)</b>	<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>	<b>(6.388)</b>	<b>3.667</b>
0	0	Afdrag på lån	0	(8)
0	0	Kapitalforhøjelse/overkurs ved emission	0	0
<u>0</u>	<u>0</u>	Emissionsomkostninger	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Pengestrømme vedrørende finansieringsaktivitet</b>	<b>0</b>	<b>(8)</b>
<b>3.543</b>	<b>(1.731)</b>	<b>Ændring i likvider</b>	<b>(122)</b>	<b>7.919</b>
798	4.341	Likvider 01.07.	<u>9.058</u>	<u>1.139</u>
<b>4.341</b>	<b>2.610</b>	<b>Likvider 30.06.</b>	<b>8.936</b>	<b>9.058</b>

21



## Noter

### Noteoversigt

1. Anvendt regnskabspraksis
2. Regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder
3. Segmentoplysninger for koncernen
4. Nettoomsætning
5. Eksterne omkostninger
6. Personaleomkostninger
7. Af- og nedskrivninger
8. Andre driftsindtægter
9. Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder
10. Finansielle indtægter
11. Finansielle omkostninger
12. Skat af årets resultat
13. Dagsværdiregulering, værdipapirer disponible for salg
14. Resultat pr. aktie (EPS)
15. Immaterielle aktiver
16. Materielle aktiver
17. Kapitalandele i dattervirksomheder
18. Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser
19. Andre tilgodehavender
20. Værdipapirer, disponible for salg (kortfristet)
21. Likvide beholdninger
22. Aktiekapital
23. Udskudt skat
24. Anden gæld
25. Periodeafgrænsningsposter
26. Eventualforpligtelser, eventualaktiver og sikkerhedsstillelser
27. Finansielle risici og finansielle instrumenter
28. Nærtstående parter
29. Begivenheder efter balancedagen
30. Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet for moderselskabet og koncernregnskabet aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede virksomheder, jf. IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven. Aarhus Elite A/S er et aktieselskab med hjemsted i Danmark.

Årsregnskabet og koncernregnskabet aflægges i danske kroner, der er koncernselskabernes funktionelle valuta, afrundet til nærmeste 1.000 kr.

Årsregnskabet og koncernregnskabet aflægges på basis af historiske kostpriser bortset fra visse finansielle aktiver, der måles til dagsværdi. Anvendt regnskabspraksis, der er uændret i forhold til sidste år, er i øvrigt som beskrevet nedenfor.

#### **Effekt af standarder og fortolkningsbidrag, der er trådt i kraft for regnskabsåret**

Årsregnskabet og koncernregnskabet for 2016/17 er aflagt i overensstemmelse med de nye og ændrede standarder (IFRS/IAS) og fortolkningsbidrag (IFRIC), der er trådt i kraft med virkning for regnskabsåret, herunder de årlige forbedringer til diverse standarder. Implementeringen af de nye og ændrede standarder og fortolkningsbidrag har ikke medført ændringer i den anvendte regnskabspraksis.

#### **Nye og ændrede standarder samt fortolkningsbidrag, der endnu ikke er trådt i kraft**

IASB udsender løbende nye standarder og fortolkningsbidrag samt opdateringer af eksisterende standarder. En række nye og tilpassede standarder samt fortolkningsbidrag, som kan have relevans for Aarhus Elite, er endnu ikke trådt i kraft og derfor ikke indarbejdet i denne årsrapport.

Særligt de nye standarder IFRS 9 Financial Instruments (endnu ikke godkendt af EU), IFRS 15 Revenue from contracts with Customers (ikrafttræden 01.01.2018) og IFRS 16 Leases (ikrafttræden 01.01.2019) kan have betydning for Aarhus Elite, og der er fortsat igangværende undersøgelser for vurdering af disse standarders specifikke indvirkning på koncernens regnskabspraksis. Før disse undersøgelser er afsluttet, er det ikke muligt at sige nøjagtigt, hvorvidt og i hvilket omfang implementering af standarderne vil have indvirkning på kommende årsrapporter. Det er dog umiddelbart ledelsens forventning, at IFRS 9 og 15 samt øvrige ikke-ikrafttrådte ændrede standarder og fortolkningsbidrag ikke vil få væsentlig indvirkning på årsrapporterne for de kommende regnskabsår, mens IFRS 16 forventes at have indvirkning.

#### **Koncernregnskabet**

Koncernregnskabet omfatter Aarhus Elite A/S (moderselskabet) og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af moderselskabet. Moderselskabet anses for at have kontrol, når det direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for Aarhus Elite A/S og dets dattervirksomheder. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammenlægge regnskabsposter af ensartet karakter. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis. Ved konsolideringen elimineres koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt for tjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i anden valuta end koncernens funktionelle valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

#### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen, opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Ved beregning af årets aktuelle skat anvendes de på balancedagen gældende skattesatser og -regler.

Udskudt skat indregnes efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra udskudt skat på midlertidige forskelle der er opstået ved enten første indregning af goodwill eller ved første indregning af en transaktion, der ikke er en virksomhedssammenslutning, og hvor den midlertidige forskel konstateret på tidspunktet for første indregning hverken påvirker det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Der indregnes udskudt skat af midlertidige forskelle forbundet med kapitalandele i dattervirksomheder, medmindre moderselskabet har mulighed for at kontrollere, hvornår den udskudte skat realiseres, og det er sandsynligt, at den udskudte skat ikke vil blive udløst som aktuel skat inden for en overskuelig fremtid.

Den udskudte skat opgøres med udgangspunkt i henholdsvis den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv og afviklingen af den enkelte forpligtelse.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udskudt skat måles ved at anvende de skattesatser og -regler, der baseret på vedtagne eller i realiteten vedtagne love på balancedagen forventes at gælde, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser eller -regler indregnes henholdsvis i resultatopgørelsen eller direkte på egenkapitalen afhængig af, hvor den oprindelige udskudte skat er indregnet.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver til modregning i fremtidige positive skattepligtige indkomster. Det revurderes på hver balancedag, om det er sandsynligt, at der i fremtiden vil blive frembragt tilstrækkelig skattepligtig indkomst til, at det udskudte skatteaktiv vil kunne udnyttes.

Moderselskabet er sambeskattet med alle dattervirksomheder. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster.

### Resultatopgørelsen

#### *Nettoomsætning:*

Nettoomsætning omfatter sponsorindtægter, entré- og tv-indtægter, lejeindtægter, restaurationssalg samt salg af merchandise mv.

Sponsorindtægter indregnes lineært over aftaleperioden, medmindre en anden metode bedre afspejler indholdet af den enkelte aftale.

Entréindtægter indregnes ved gennemførelse af den pågældende begivenhed.

Tv-indtægter indregnes baseret på indholdet af de indgåede kontrakter og under hensyntagen til de parametre, der indgår i opgørelsen af tv-indtægterne, herunder antal spillede kampe og placeringer.

Lejeindtægter relateret til operationelle leasingaftaler indregnes lineært over lejeperioden.

Restorationssalg og salg af merchandise mv. indregnes, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det modtagne eller tilgodehavende vederlag. Nettoomsætning opgøres eksklusive moms, afgifter og lign., der opkræves på vegne af tredjemand, samt rabatter.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### *Eksterne omkostninger:*

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger medgået til opnåelse af nettoomsætningen, driftsomkostninger samt omkostninger til salg, markedsføring og administration.

#### *Personaleomkostninger:*

Personaleomkostninger omfatter lønninger, gager, honorarer, omkostninger til pension og social sikring samt øvrige direkte relaterede personaleudgifter.

#### *Andre driftsindtægter og driftsomkostninger:*

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til koncernens hovedaktiviteter, herunder transferindtægter og -omkostninger (netto) samt gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle langfristede aktiver, hvis salgsprisen for aktiverne overstiger den oprindelige kostpris.

Transferindtægter omfatter selskabets andel af transfersummer (salg) efter fradrag af salgskomkostninger og andre klubbers andele. I tilfælde af en transferindtægt, som er betinget af en senere begivenhed, vil en given indtægt blive indtægtsført på det tidspunkt, hvor den udløsende begivenhed indtræffer. Transferomkostninger består af regnskabsmæssig værdi af afhændede kontraktrettigheder med tillæg af salgskomkostninger og andre klubbers andele af transfersummer.

#### *Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder:*

Udbytte fra kapitalandele i dattervirksomheder indregnes i moderselskabets resultatopgørelse, når der er erhvervet endelig ret til udbyttet. Dette vil typisk sige på tidspunktet for generalforsamlingens godkendelse af udlodningen fra det pågældende selskab.

#### *Finansielle poster:*

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta samt eventuelle tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

Renteindtægter og -omkostninger periodiseres med udgangspunkt i hovedstolen og den effektive rentesats. Den effektive rentesats er den diskonterings-sats, der skal anvendes til at tilbagediskontere de forventede fremtidige betalinger, for at nutidsværdien af disse svarer til den regnskabsmæssige værdi af henholdsvis det finansielle aktiv og den finansielle forpligtelse.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Balancen

##### *Kontraktrettigheder:*

Kontraktrettigheder indregnes til kostpris, svarende til betaling til sælgende klub, agenthonorarer mv. med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Rettighederne afskrives lineært over kontraktperioderne, og afskrivningerne indgår i selskabets ordinære driftsresultat under afskrivninger. Kontraktrettigheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi, jf. nedenfor.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af kontraktrettigheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og driftsomkostninger.

##### *Materielle aktiver:*

Ombygning af lejede lokaler samt driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket restværdien. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i mindre bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden er forskellig. Restværdien er det forventede beløb, som vil kunne opnås ved salg af aktivet i dag efter fradrag af salgsomkostninger, hvis aktivet allerede havde den alder og var i den stand, som aktivet forventes at være i efter afsluttet brugstid.

Der foretages lineære afskrivninger, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Ombygning af lejede lokaler	5-14 år
Driftsmateriel og inventar	3-10 år

Ombygning af lejede lokaler afskrives maksimalt over lejeperioden.

Afskrivningsmetoder, brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi, jf. nedenfor.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og driftsomkostninger.

*Nedskrivning af materielle og immaterielle aktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder:*

De regnskabsmæssige værdier af materielle aktiver og immaterielle aktiver med bestemmelige brugstider samt kapitalandele i dattervirksomheder gennemgås på balancedagen for at fastsætte, om der er indikationer på værdiforringelse. Hvis dette er tilfældet, opgøres aktivets genindvindingsværdi for at fastslå behovet for eventuel nedskrivning og omfanget heraf.

Genindvindingsværdien opgøres for det enkelte aktiv, i det omfang dette er muligt eller alternativt for den mindste gruppe af pengestrømsfrembringende enheder, som aktivet indgår i.

Genindvindingsværdien opgøres som den højeste værdi af aktivets henholdsvis den pengestrømsfrembringende enheds dagsværdi med fradrag af salgsomkostninger og kapitalværdien. Når kapitalværdien opgøres, tilbagediskonteres skønnede fremtidige pengestrømme til nutidsværdi ved at anvende en diskonteringsrate, der afspejler dels aktuelle markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge, dels de særlige risici, der er tilknyttet henholdsvis aktivet og den pengestrømsfrembringende enhed, og som der ikke er reguleret for i de skønnede fremtidige pengestrømme.

Hvis henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi, nedskrives den regnskabsmæssige værdi til genindvindingsværdien.

Nedskrivninger indregnes i resultatet. Ved eventuelle efterfølgende tilbageførsler af nedskrivninger som følge af ændringer i forudsætninger for den opgjorte genindvindingsværdi forhøjes henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds regnskabsmæssige værdi til den korrigerede genindvindingsværdi, dog maksimalt til den regnskabsmæssige værdi som aktivet eller den pengestrømsfrembringende enhed ville have haft, hvis nedskrivning ikke var foretaget.

*Kapitalandele i dattervirksomheder i moderselskabets årsregnskab:*

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. Hvis kostprisen overstiger kapitalandelens genindvindingsværdi, nedskrives til denne lavere værdi.

*Værdipapirer, der er disponible for salg*

Værdipapirer, der er disponible for salg, omfatter børsnoterede aktier og obligationer og unoterede aktier. Værdipapirer, der er disponible for salg, måles ved første indregning til dagsværdi på afregningsdagen tillagt direkte henførbare omkostninger ved købet. Efterfølgende måles værdipapirerne som udgangspunkt til dagsværdi på balancedagen, og ændringer i dagsværdien indregnes i anden totalindkomst, bortset fra nedskrivninger grundet varig værdiforringelse, som indregnes i resultatopgørelsen. Unoterede aktier, der ikke handles på et aktivt marked, og hvor dagsværdien ikke kan opgøres tilstrækkeligt pålideligt, måles dog til kostpris med fradrag af nedskrivninger for varig værdiforringelse. Værdipapirerne præsenteres som langfristede aktiver i det omfang, det ikke er hensigten at afhænde værdipapirerne inden for de kommende 12 måneder.



## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### *Varebeholdninger:*

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere. Kostprisen for handelsvarer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien opgøres som forventet salgspris med fradrag af omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

#### *Tilgodehavender:*

Tilgodehavender omfatter tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, tilgodehavender hos dattervirksomheder samt andre tilgodehavender. Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab. Nedskrivninger foretages på baggrund af en individuel vurdering af det enkelte tilgodehavende. Nedskrivningerne indregnes på en særskilt nedskrivningskonto.

#### *Periodeafgrænsningsposter:*

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

#### *Andre finansielle forpligtelser:*

Andre finansielle forpligtelser, herunder bankgæld, leverandørgæld og andre skyldige omkostninger, måles ved første indregning til dagsværdi. Efterfølgende måles forpligtelserne til amortiseret kostpris ved at anvende den effektive rentes metode, således at eventuel forskel mellem dagsværdien ved første indregning og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell omkostning over låneperioden.



## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### *Periodeafgrænsningsposter:*

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

#### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet, reguleret for ikke-kontante driftsposter og ændringer i driftskapital, fratrukket betalte renteomkostninger og tillagt betalte renteindtægter.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i moderselskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse og indfrielse af lån og afdrag på rentebærende gæld.

Pengestrømme i anden valuta end den funktionelle valuta indregnes i pengestrømsopgørelsen ved at anvende gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser for de enkelte dage.

Likvider omfatter likvide beholdninger, der indgår som en integreret del af likviditetsstyringen.

#### **Segmentoplysninger**

Segmentoplysningerne følger koncernens risici, koncernens regnskabspraksis og interne økonomistyring. Koncernens forretningssegmenter er henholdsvis "Fodbold" og "Faciliteter". Koncernens aktiviteter foregår udelukkende på ét geografisk marked, hvorfor der ikke gives oplysninger om geografiske segmenter.

Segmentindtægter og -omkostninger samt segmentaktiver og -forpligtelser omfatter de poster, der direkte kan henføres til det enkelte segment, og de poster, der kan fordeles på de enkelte segmenter på et pålideligt grundlag. De ikke-fordelte poster vedrører primært aktiver og forpligtelser samt indtægter og omkostninger, der er forbundet med koncernens administrative funktioner, investeringsaktiviteter, indkomstskatter og lign.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Langfristede aktiver i segmenterne omfatter de aktiver, som anvendes direkte i segmentets drift, herunder immaterielle og materielle aktiver. Kortfristede aktiver i segmenterne omfatter de aktiver, som er direkte forbundet med driften i segmentet, herunder varebeholdninger, tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser, andre tilgodehavender, periodeafgrænsningsposter og likvide beholdninger.

Forpligtelser tilknyttet segmenterne omfatter de forpligtelser, der er afledt af driften i segmentet, herunder gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser og anden gæld.

Transaktioner mellem segmenterne prisen fastsættes til vurderede markedsværdier.

### Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens ”Anbefalinger & nøgletal 2015”.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat pr. aktie	=	$\frac{\text{Resultat ekskl. minoriteter}}{\text{Gennemsnitligt antal aktier i omløb}}$
Udbytte pr. aktie	=	$\frac{\text{Udbytte}}{\text{Antal aktier i omløb på udlodningstidspunkt}}$
Indre værdi pr. aktie	=	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter}}{\text{Antal aktier i omløb ultimo}}$
Soliditetsgrad	=	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter}}{\text{Samlede aktiver}}$
Egenkapitalforrentning	=	$\frac{\text{Resultat ekskl. minoriteter}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoriteter}}$

Beregning af resultat pr. aktie er specificeret i note 14.

### 2. Regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder

Ved opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræves skøn over, hvorledes fremtidige begivenheder påvirker værdien af disse aktiver og forpligtelser på balancedagen. Skøn, der er væsentlige for regnskabsaflæggelsen, foretages blandt andet ved opgørelsen af af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, hensatte forpligtelser, eventualforpligtelser samt værdiansættelsen af kontraktrettigheder, kapitalandele i og tilgodehavende hos dattervirksomheder og unoterede værdipapirer.

De anvendte skøn er baseret på forudsætninger, som ledelsen vurderer som forsvarlige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Endvidere er virksomheden underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske resultater afviger fra disse skøn.

## Noter

### 2. Regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder (fortsat)

Ved regnskabsaflæggelsen er der foretaget skøn vedrørende vurdering af nedskrivningsbehov på kapitalandele i dattervirksomheder. Nedskrivninger og tilbageførsler af nedskrivninger resultatføres under indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder. I 2016/17 er der sket tilbageførsel af tidligere nedskrivninger, da der ikke længere er grundlag for at opretholde nogen nedskrivning i forhold til oprindelig kostpris.

#### Vurdering af going concern-forudsætning

Ved regnskabsaflæggelsen vurderede ledelsen, at selskabet har et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til at kunne fortsætte driften det kommende regnskabsår, og det er ledelsens vurdering, at årsrapporten kan aflægges med fortsat drift for øje. I forbindelse med fortsat optimering af økonomien har ledelsen udarbejdet et budget og en plan for koncernens fremtid.

#### Nedskrivning af skatteaktiver

Grundet underskud i tidligere år har ledelsen vurderet, at skatteaktivet ikke indregnes i balancen, da det ikke er vurderet tilstrækkeligt sandsynligt, at underskuddene vil blive udnyttet inden for en overskuelig fremtid, jf. note 23.



## Noter

### 3. Segmentoplysninger for koncernen

#### Segmentopdeling

Ledelsesmæssigt og rapporteringsmæssigt er koncernen opdelt i to forretningsmæssige segmenter, der anses for at være koncernens primære segmentopdeling.

Aktiviteten i de to forretningsmæssige segmenter er følgende:

**Fodbold**, herunder tv-penge, sponsorindtægter, transfer, kampafvikling, fysioterapi mv.

**Faciliteter**, herunder udlejning af ejendom og lokaleleje, bodsalg og andre events i Ceres Park & Arena, konferencer, koncertafviklinger mv.

Overførsler af varesalg mv. mellem segmenterne er opgjort til faktiske afregningspriser, der svarer til markedspriserne for de pågældende varer, tjenesteydelser mv.

	<b>Fodbold</b>	<b>Faciliteter</b>	<b>Ikke</b>	<b>Koncern</b>
	<b>2016/17</b>	<b>2016/17</b>	<b>fordelt/</b>	<b>2016/17</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>elimineret</b>	<b>t.kr.</b>
	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>
Nettoomsætning	78.785	32.553	0	111.338
Andre driftsindtægter	1.412	0	0	1.412
Nettoomsætning mellem segmenter	5.846	0	(5.846)	0
Omkostninger	<u>(97.071)</u>	<u>(30.838)</u>	<u>5.846</u>	<u>(122.063)</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>(11.028)</b>	<b>1.715</b>	<b>0</b>	<b>(9.313)</b>
Finansielle indtægter	0	0	487	487
Finansielle omkostninger	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>(370)</u>	<u>(370)</u>
<b>Årets resultat</b>	<b>(11.028)</b>	<b>1.715</b>	<b>117</b>	<b>(9.196)</b>
Segmentaktiver	<u>41.825</u>	<u>16.564</u>	<u>0</u>	<u>58.389</u>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>41.825</b>	<b>16.564</b>	<b>0</b>	<b>58.389</b>
Segmentforpligtelser	<u>28.625</u>	<u>3.046</u>	<u>0</u>	<u>31.671</u>
Tilgange af langfristede immaterielle og materielle aktiver	<u>17.070</u>	<u>305</u>	<u>0</u>	<u>17.375</u>
Afskrivninger	<u>(8.043)</u>	<u>(2.286)</u>	<u>0</u>	<u>(10.329)</u>

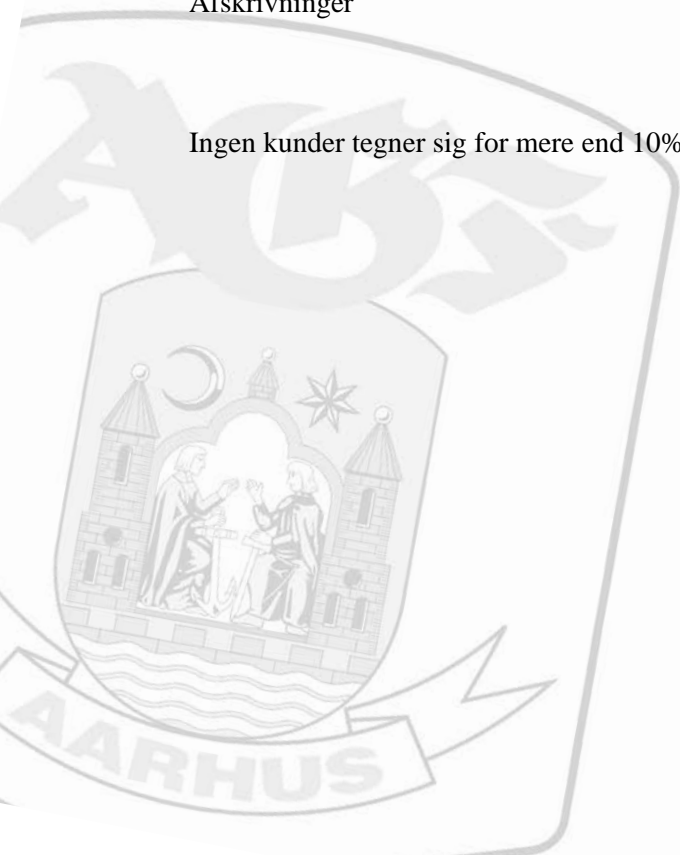
Ingen kunder tegner sig for mere end 10% af omsætningen.

## Noter

### 3. Segmentoplysninger for koncernen (fortsat)

	<b>Fodbold 2015/16 t.kr.</b>	<b>Faciliteter 2015/16 t.kr.</b>	<b>Ikke fordelt/ elimineret t.kr.</b>	<b>Koncern 2015/16 t.kr.</b>
Nettoomsætning	74.693	34.824	0	109.517
Andre driftsindtægter	4.763	0	0	4.763
Nettoomsætning mellem segmenter	6.515	0	(6.515)	0
Omkostninger	<u>(90.551)</u>	<u>(31.423)</u>	<u>6.515</u>	<u>(115.459)</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>(4.580)</b>	<b>3.401</b>	<b>0</b>	<b>(1.179)</b>
Finansielle indtægter	0	0	53	53
Finansielle omkostninger	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>(301)</u>	<u>(301)</u>
<b>Årets resultat</b>	<b><u>(4.580)</u></b>	<b><u>3.401</u></b>	<b><u>(248)</u></b>	<b><u>(1.427)</u></b>
Segmentaktiver	<b><u>47.818</u></b>	<b><u>17.705</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>65.523</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>47.818</u></b>	<b><u>17.705</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>65.523</u></b>
Segmentforpligtelser	<b><u>23.448</u></b>	<b><u>6.170</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>29.618</u></b>
Tilgange af langfristede immaterielle og materielle aktiver	<b><u>23.345</u></b>	<b><u>1.619</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>24.964</u></b>
Afskrivninger	<b><u>(6.427)</u></b>	<b><u>(2.353)</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>(8.780)</u></b>

Ingen kunder tegner sig for mere end 10% af omsætningen.



## Noter

<b>Moderselskab</b>			<b>Koncern</b>	
<b>2015/16</b>	<b>2016/17</b>		<b>2016/17</b>	<b>2015/16</b>
<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>		<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
		<b>4. Nettoomsætning</b>		
		Levering af tjenesteydelser:		
25.945	24.368	Entre- og tv-indtægter	24.368	25.945
44.574	47.999	Indtægter fra samarbejdspartnere og sponsorer	47.999	44.574
0	0	Udlejningsvirksomhed	9.333	10.834
<u>5.354</u>	<u>7.143</u>	Andre indtægter, tjenesteydelser	<u>8.984</u>	<u>7.654</u>
<b><u>75.873</u></b>	<b><u>79.510</u></b>		<b><u>90.684</u></b>	<b><u>89.007</u></b>
		Varesalg:		
0	0	Restaurations- og cateringvirksomhed	16.582	16.315
<u>4.134</u>	<u>3.707</u>	Andre indtægter, varesalg	<u>4.072</u>	<u>4.195</u>
<b><u>4.134</u></b>	<b><u>3.707</u></b>		<b><u>20.654</u></b>	<b><u>20.510</u></b>
<b><u>80.007</u></b>	<b><u>83.217</u></b>		<b><u>111.338</u></b>	<b><u>109.517</u></b>
		<b>5. Eksterne omkostninger</b>		
14.337	14.296	Kamp- og spilleromkostninger	13.028	12.911
0	0	Driftsomkostninger	4.815	6.683
0	0	Vareforbrug i restaurations- og cateringvirksomhed	8.351	8.521
10.708	14.855	Salgs- og markedsføringsomkostninger	9.131	7.136
7.137	6.176	Administrationsomkostninger	10.368	8.740
<u>2.015</u>	<u>0</u>	Andre omkostninger	<u>4.737</u>	<u>4.065</u>
<b><u>34.197</u></b>	<b><u>35.327</u></b>		<b><u>50.430</u></b>	<b><u>48.056</u></b>
		Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer:		
210	200	Lovpligtig revision	260	300
30	60	Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	60	30
0	25	Skatterådgivning	25	0
164	25	Andre ydelser	25	183
		<b>6. Personaleomkostninger</b>		
46.288	47.458	Lønninger og gager	56.062	55.869
1.474	1.581	Pensionsordninger	1.805	1.759
375	489	Andre omkostninger til social sikring	596	492
730	725	Bestyrelshonorar	725	730
2.500	2.579	Øvrige personaleomkostninger	2.579	2.500
<u>(670)</u>	<u>(463)</u>	Refunderede dagpenge	<u>(463)</u>	<u>(810)</u>
<b><u>50.697</u></b>	<b><u>52.369</u></b>		<b><u>61.304</u></b>	<b><u>60.540</u></b>

## Noter

## 6. Personaleomkostninger (fortsat)

Moderselskab			Koncern	
2015/16	2016/17		2016/17	2015/16
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
<u>63</u>	<u>63</u>	Gennemsnitligt antal medarbejdere	<u>82</u>	<u>80</u>

Gennemsnitligt antal medarbejdere er beregnet efter ATP-metoden.

Af ovennævnte beløb, baseret på faktiske afholdte omkostninger, udgør:

	Koncern					
	Bestyrelse		Direktion		Andre ledende medarbejdere	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Vederlag til ledelsesmedlemmer</b>						
Bestyrelseshonorar	725	730	0	0	0	0
Lønninger og gager	0	0	3.242	3.332	0	0
Pension	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>316</u>	<u>248</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>725</b>	<b>730</b>	<b>3.558</b>	<b>3.580</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Direktionen og enkelte ledende medarbejdere har sædvanlig bonusordning, fri bil til rådighed samt øvrige sædvanlige personalegoder (telefon mv.), der indgår i posten lønninger og gager. Ingen medarbejdere har aktiebaserede bonusordninger.

	Moderselskab					
	Bestyrelse		Direktion		Andre ledende medarbejdere	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Vederlag til ledelsesmedlemmer</b>						
Bestyrelseshonorar	725	730	0	0	0	0
Lønninger og gager	0	0	3.242	3.332	0	0
Pension	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>316</u>	<u>248</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>725</b>	<b>730</b>	<b>3.558</b>	<b>3.580</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Direktionen og enkelte ledende medarbejdere har sædvanlig bonusordning, fri bil til rådighed samt øvrige sædvanlige personalegoder (telefon mv.), der indgår i posten lønninger og gager. Ingen medarbejdere har aktiebaserede bonusordninger.



## Noter

Morderselskab			Koncern	
2015/16	2016/17		2016/17	2015/16
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		<b>6. Personaleomkostninger (fortsat)</b>		
<u>1.474</u>	<u>1.581</u>	Bidrag til bidragsbaserede pensionsordninger	<u>1.805</u>	<u>1.759</u>

### Pensionsordninger

Koncernen har alene indgået bidragsbaserede ordninger. Ved bidragsbaserede pensionsordninger er arbejdsgiver forpligtet til at indbetale et bestemt bidrag til et pensionselskab eller lignende, men har ikke nogen risiko med hensyn til den fremtidige udvikling i rente, inflation, dødelighed, invaliditet mv. for så vidt angår det beløb, der udbetales til medarbejderen.

Morderselskab			Koncern	
2015/16	2016/17		2016/17	2015/16
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		<b>7. Af- og nedskrivninger</b>		
123	153	Ombygning af lejede lokaler	1.493	1.446
1.078	1.658	Driftsmateriel og inventar	2.604	2.108
<u>5.226</u>	<u>6.232</u>	Kontraktrettigheder	<u>6.232</u>	<u>5.226</u>
<u>6.427</u>	<u>8.043</u>		<u>10.329</u>	<u>8.780</u>

### 8. Andre driftsindtægter

4.763	1.412	Nettotransferindtægter	1.412	4.763
<u>1.917</u>	<u>0</u>	Gevinst ved salg af anlægsaktiver	<u>0</u>	<u>1.917</u>
<u>6.680</u>	<u>1.412</u>		<u>1.412</u>	<u>6.680</u>

### 9. Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

4.000	3.000	Tilbageførsel af nedskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder, jf. note 17	-	-
<u>4.000</u>	<u>3.000</u>		<u>-</u>	<u>-</u>

### 10. Finansielle indtægter

38	38	Renteindtægter, værdipapirer	38	38
14	0	Renteindtægter, likvide beholdninger	6	14
<u>48</u>	<u>0</u>	Renteindtægter, lån	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>100</b>	<b>38</b>	<b>Renteindtægter fra finansielle aktiver, der ikke måles til dagsværdi via resultatet</b>	<b>44</b>	<b>52</b>
<u>1</u>	<u>443</u>	Gevinster ved salg af aktier og obligationer	<u>443</u>	<u>1</u>
<u>101</u>	<u>481</u>		<u>487</u>	<u>53</u>

## Noter

Moderselskab			Koncern	
2015/16	2016/17		2016/17	2015/16
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
<b>11. Finansielle omkostninger</b>				
79	0	Renteomkostninger, værdipapirer	0	79
1	0	Renteomkostninger, bankgæld	0	1
0	0	Renter på finansielle leasingforpligtelser	0	2
<u>36</u>	<u>357</u>	Øvrige renteomkostninger	<u>370</u>	<u>95</u>
<b>116</b>	<b>357</b>	<b>Renteomkostninger fra finansielle forpligtelser, der ikke måles til dagsværdi via resultatet</b>	<b>370</b>	<b>177</b>
<u>124</u>	<u>0</u>	Tab ved salg af aktier og obligationer	<u>0</u>	<u>124</u>
<b><u>240</u></b>	<b><u>357</u></b>		<b><u>370</u></b>	<b><u>301</u></b>
<b>12. Skat af årets resultat</b>				
(11)	0	Aktuel skat	0	0
<u>0</u>	<u>0</u>	Ændring i udskudt skat	<u>0</u>	<u>0</u>
<b><u>(11)</u></b>	<b><u>0</u></b>		<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>

Regnskabsårets aktuelle selskabsskat for de danske selskaber er beregnet ud fra en skatteprocent på 22 (2015/16: 22%).

(170)	(1.757)	Beregnet skat ved en skatteprocent på 22 (2015/16: 22%)	(1.381)	(314)
33	49	Skattemæssig værdi af ikke-fradragsberettigede omkostninger mv.	50	32
(880)	(660)	Ej-skattepligtige indtægter	(660)	0
<u>1.028</u>	<u>2.368</u>	Ikke-aktiveret underskud til fremførsel mv., jf. note 23	<u>1.991</u>	<u>282</u>
<b><u>11</u></b>	<b><u>0</u></b>		<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	Effektiv skatteprocent	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>

### 13. Dagsværdiregulering, værdipapirer disponible for salg

Moderselskab			Koncern	
2016	2017		2017	2016
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
(375)	(123)	Dagsværdiregulering værdipapirer 01.07.	(123)	(375)
123	123	Realiseret i året	123	123
<u>129</u>	<u>0</u>	Årets dagsværdiregulering	<u>0</u>	<u>129</u>
<b><u>(123)</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b>Dagsværdiregulering 30.06.</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>(123)</u></b>

## Noter

### 14. Resultat pr. aktie (EPS)

### Koncern

	<u>2016/17</u> <u>t.kr.</u>	<u>2015/16</u> <u>t.kr.</u>
Beregning af resultat pr. aktie for koncernen er baseret på følgende grundlag:		
Resultat til moderselskabets aktionærer anvendt ved beregning af resultat pr. aktie.	<u>(9.196)</u>	<u>(1.427)</u>
	<u>2016/17</u> <u>tusinde styk</u>	<u>2015/16</u> <u>tusinde styk</u>
Antal aktier anvendt til beregning af resultat pr. aktie, gennemsnit	<u>268.846</u>	<u>268.846</u>

Resultat pr. aktie er ikke relevant for moderselskabet.



## Noter

	<b>Koncern/ Moder- selskabet</b>
	<b>Kontrakt- rettig- heder t.kr.</b>
<b>15. Immaterielle aktiver</b>	
Kostpris 01.07.2016	25.582
Tilgang	6.072
Afgang	<u>(10.787)</u>
<b>Kostpris 30.06.2017</b>	<b><u>20.867</u></b>
Af- og nedskrivninger 01.07.2016	(11.617)
Årets afskrivninger	(6.232)
Årets afgang	<u>9.995</u>
<b>Af- og nedskrivninger 30.06.2017</b>	<b><u>(7.854)</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30.06.2017</b>	<b><u>13.013</u></b>
Kostpris 01.07.2015	14.527
Tilgang	16.051
Afgang	<u>(4.996)</u>
<b>Kostpris 30.06.2016</b>	<b><u>25.582</u></b>
Af- og nedskrivninger 01.07.2015	(10.119)
Årets afskrivninger	(5.226)
Årets afgang	<u>3.728</u>
<b>Af- og nedskrivninger 30.06.2016</b>	<b><u>(11.617)</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30.06.2016</b>	<b><u>13.965</u></b>



## Noter

### 15. Immaterielle aktiver (fortsat)

#### Immaterielle aktiver

Alle immaterielle aktiver anses for at have bestemmelige brugstider, som aktiverne afskrives over, jf. note 1. Kontraktrettighederne består af 14 (2015/16: 12) spillerkontrakter. Under kontraktrettigheder er der ingen, som udgør mere end 5% af henholdsvis koncernens og moderselskabets samlede aktiver.

	Restløbetid		Bogførte værdi	
	2016/17 antal	2015/16 antal	2016/17 t.kr.	2015/16 t.kr.
<b>Spillerkontrakter</b>				
< 1 år	3	4	146	1.166
1- 2 år	8	3	7.371	1.758
> 2 år	3	5	5.496	11.041
	<b>14</b>	<b>12</b>	<b>13.013</b>	<b>13.965</b>



## Noter

	<b>Koncern</b>		
	<b>Ombygning af lejede lokaler t.kr.</b>	<b>Forudbetalinger ombygning af lejede lokaler t.kr.</b>	<b>Driftsmateriel og inventar t.kr.</b>
<b>16. Materielle aktiver</b>			
Kostpris 01.07.2016	19.131	0	26.911
Forudbetalinger	0	10.000	0
Tilgang	305	0	993
Overført	2.405	0	(2.405)
Afgang	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>(378)</u>
<b>Kostpris 30.06.2017</b>	<b><u>21.841</u></b>	<b><u>10.000</u></b>	<b><u>25.121</u></b>
Af- og nedskrivninger 01.07.2016	(12.741)	0	(15.583)
Årets afskrivninger	(1.493)	0	(2.603)
Overført	(613)	0	613
Afgang	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>377</u>
<b>Af- og nedskrivninger 30.06.2017</b>	<b><u>(14.847)</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>(17.196)</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30.06.2017</b>	<b><u>6.994</u></b>	<b><u>10.000</u></b>	<b><u>7.925</u></b>
Kostpris 01.07.2015	18.757	0	18.811
Tilgang	374	0	8.539
Afgang	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>(439)</u>
<b>Kostpris 30.06.2016</b>	<b><u>19.131</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>26.911</u></b>
Af- og nedskrivninger 01.07.2015	(11.295)	0	(13.862)
Årets afskrivninger	(1.446)	0	(2.108)
Afgang	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>387</u>
<b>Af- og nedskrivninger 30.06.2016</b>	<b><u>(12.741)</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>(15.583)</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30.06.2016</b>	<b><u>6.390</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>11.328</u></b>

## Noter

	<b>Moderselskab</b>		
	<b>Ombygning af lejede lokaler t.kr.</b>	<b>Forudbetalinger ombygning af lejede lokaler t.kr.</b>	<b>Driftsmateriel og inventar t.kr.</b>
<b>16. Materielle aktiver (fortsat)</b>			
Kostpris 01.07.2016	861	0	13.957
Forudbetalinger	0	10.000	0
Tilgang	0	0	998
Overført	2.405	0	(2.405)
Afgang	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>(377)</u>
<b>Kostpris 30.06.2017</b>	<b><u>3.266</u></b>	<b><u>10.000</u></b>	<b><u>12.173</u></b>
Af- og nedskrivninger 01.07.2016	(387)	0	(5.431)
Årets afskrivninger	(153)	0	(1.658)
Overført	(613)	0	613
Afgang	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>377</u>
<b>Af- og nedskrivninger 30.06.2017</b>	<b><u>(1.153)</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>(6.099)</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30.06.2017</b>	<b><u>2.113</u></b>	<b><u>10.000</u></b>	<b><u>6.074</u></b>
Kostpris 01.07.2015	532	0	7.251
Tilgang	329	0	6.964
Afgang	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>(258)</u>
<b>Kostpris 30.06.2016</b>	<b><u>861</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>13.957</u></b>
Af- og nedskrivninger 01.07.2015	(264)	0	(4.579)
Årets afskrivninger	(123)	0	(1.078)
Afgang	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>226</u>
<b>Af- og nedskrivninger 30.06.2016</b>	<b><u>(387)</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>(5.431)</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30.06.2016</b>	<b><u>474</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>8.526</u></b>

## Noter

### Moderselskab

2016	2017
t.kr.	t.kr.

2016	2017	
t.kr.	t.kr.	
		<b>17. Kapitalandele i dattervirksomheder</b>
15.125	15.125	Kostpris 01.07.
0	0	Tilgang ved koncerntilskud
0	(125)	Afgang ved salg af kapitalandele
<b>15.125</b>	<b>15.000</b>	<b>Kostpris 30.06.</b>
(7.000)	(3.000)	Nedskrivninger 01.07.
0	0	Årets nedskrivninger
4.000	3.000	Årets tilbageførsel af nedskrivninger
<b>(3.000)</b>	<b>0</b>	<b>Nedskrivninger 30.06.</b>
<b>12.125</b>	<b>15.000</b>	<b>Regnskabsmæssig værdi 30.06.</b>

Der er i regnskabsåret foretaget tilbageførsel af nedskrivninger på kapitalandele i dattervirksomheden, Atletion A/S på 3 mio.kr. (2015/16 4 mio.kr.).

Den historiske nedskrivning skyldes, at indtjeningen i selskabet ikke har modsvaret forventningerne. Tilbageførslen af disse nedskrivninger sker primært som følge af en fremgang i indtjeningen, hvorfor nedskrivningerne er tilbageført.

	Ejerandel		Egenkapital		Årets resultat efter skat	
	2017	2016	2017	2016	2016/17	2015/16
	%	%	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Kapitalandele i dattervirksomheder:						
Atletion A/S, Aarhus	100	100	13.517	11.535	1.982	3.294

Ejerandelene svarer til andelene af stemmerettigheder.



## Noter

<b>Moderselskab</b>			<b>Koncern</b>	
<b>2016</b>	<b>2017</b>		<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>		<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
		<b>18. Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser</b>		
2.970	2.414	Tilgodehavender før nedskrivninger	3.926	4.378
(24)	0	Foretagne nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab	0	(24)
<b>2.946</b>	<b>2.414</b>	<b>Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser</b>	<b>3.926</b>	<b>4.354</b>

Tilgodehavendernes regnskabsmæssige værdi vurderes at svare til deres dagsværdi. Den regnskabsmæssige værdi er endvidere udtryk for den maksimale kreditrisiko, der påhviler tilgodehavenderne.

Der foretages nedskrivninger af tilgodehavender, hvis værdien ud fra en individuel vurdering af de enkelte debitorers betalingssevne er forringet, f.eks. ved betalingsstandsning, konkurs eller lign. Nedskrivninger foretages til opgjort nettorealisationsværdi. Den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender nedskrevet til nettorealisationsværdi, baseret på en individuel vurdering, udgør 0 t.kr. i koncernen pr. 30.06.2017 (30.06.2016: 24 t.kr.). Nedskrivningerne er registeret på en samlekonto, der er modregnet i den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavende. Tabsrisikoen er baseret på historiske erfaringer, og nedskrivningskontoen har haft følgende udvikling:

<b>Moderselskab</b>			<b>Koncern</b>	
<b>2016</b>	<b>2017</b>		<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>		<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
0	24	Nedskrivningskontoen 01.07.	24	0
0	0	Årets konstaterede tab samt ved afgang	0	0
0	(24)	Tilbageførte nedskrivninger	(24)	0
24	0	Årets nedskrivning til dækning af tab	0	24
<b>24</b>	<b>0</b>	<b>Nedskrivningskontoen 30.06.</b>	<b>0</b>	<b>24</b>

Tilgodehavender fra salg, der pr. 30.06.2017 var overforfaldne, men ikke værdiforringede, indgår som følger:

<b>Moderselskab</b>			<b>Koncern</b>	
<b>2016</b>	<b>2017</b>		<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>		<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
		Overforfaldne ikke-nedskrevne tilgodehavender:		
514	461	Overforfaldne med op til 30 dage	842	646
154	71	Overforfaldne mellem 30 og 90 dage	489	869
0	1	Overforfaldne over 90 dage	135	154

Der er i regnskabsåret ikke indtægtsført renteindtægter vedrørende nedskrevne tilgodehavender (2015/16: 0 t.kr.).

## Noter

<b>Moderselskab</b>			<b>Koncern</b>	
<b>2016</b>	<b>2017</b>		<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>		<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>19. Andre tilgodehavender</b>				
3.639	1.489	Andre tilgodehavender	2.004	5.782
<u>50</u>	<u>50</u>	Deponerede likvider	<u>1.113</u>	<u>1.113</u>
<b><u>3.689</u></b>	<b><u>1.539</u></b>		<b><u>3.117</u></b>	<b><u>6.895</u></b>
<b>20. Værdipapirer, disponible for salg (kortfristet)</b>				
6.825	0	Børsnoterede obligationer	0	6.825
1.953	0	Børsnoterede aktier	0	1.953
<u>41</u>	<u>36</u>	Unoterede aktier	<u>36</u>	<u>41</u>
<b><u>8.819</u></b>	<b><u>36</u></b>		<b><u>36</u></b>	<b><u>8.819</u></b>

Koncernens værdipapirbeholdning måles til dagsværdi. Værdipapirerne består primært af børsnoterede danske obligationer og aktier og en unoteret aktie. De børsnoterede værdipapirer måles til børskursen pr. balancedagen. Obligationsbeholdningen har fast rente. Unoterede aktier er målt til kostpris, da dagsværdi ikke kan opgøres pålideligt.

<b>Moderselskab</b>			<b>Koncern</b>	
<b>2016</b>	<b>2017</b>		<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>		<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>21. Likvide beholdninger</b>				
<u>4.341</u>	<u>2.610</u>	Kontanter og bankindestående	<u>8.936</u>	<u>9.058</u>
<b><u>4.341</u></b>	<b><u>2.610</u></b>		<b><u>8.936</u></b>	<b><u>9.058</u></b>

Likvide beholdninger består primært af bankindeståender. Der vurderes ikke at være nogen særlig kreditrisiko knyttet til likviderne. Bankindeståenderne er på anfordringsvilkår, og de er variabelt forrentet. De likvide beholdningers regnskabsmæssige værdi svarer til deres dagsværdi.

## Noter

### Moderselskab

<u>2016</u> t.kr.	<u>2017</u> t.kr.	
67.211	67.211	<b>22. Aktiekapital</b>
0	0	Aktiekapital 01.07.
<b><u>67.211</u></b>	<b><u>67.211</u></b>	Kapitalforhøjelse/overkurs ved emission
		<b>Aktiekapital 30.06.</b>

Aktiekapitalen er i 2010/11 udvidet med 47 mio.kr., nedskrevet i 2011/12 med 70 mio.kr. og i 2014/15 udvidet med 44 mio.kr. Der er ikke sket yderligere ændringer i aktiekapitalen de seneste 5 år. Aarhus Elite har fra balancedagen og frem til i dag foretaget 2 rettede emissioner. De to rettede emissioner har udvidet aktiekapitalen med 11,5 mio.kr.

Aktiekapitalen består af 268.845.531 aktier a nom. 0,25 kr.

Aktiekapitalen pr. 30.06.2017 fordeler sig således:

A-aktier, 10 stemmer pr. 0,25 kr. aktie, 586.874 stk. a nom. 0,25 kr.

B-aktier, 1 stemme pr. 0,25 kr. aktie, 268.258.657 stk. a nom. 0,25 kr.

Aktierne er fuldt indbetalte.



## Noter

<b>Moderselskab</b>			<b>Koncern</b>	
<b>Udskudte skatte- aktiver 2016 t.kr.</b>	<b>Udskudte skatte- aktiver 2017 t.kr.</b>		<b>Udskudte skatte- aktiver 2017 t.kr.</b>	<b>Udskudte skatte- aktiver 2016 t.kr.</b>
<b>23. Udskudt skat</b>				
0	0	Udskudt skat 01.07.	0	0
<u>0</u>	<u>0</u>	Ændring i udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Udskudt skat 30.06.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Udskudte skatteaktiver, der ikke er indregnet:				
44.017	46.375	Fremfør bare skattemæssige underskud	47.554	45.835
(580)	(570)	Materielle aktiver	(1.475)	(1.749)
<u>0</u>	<u>0</u>	Tilgodehavender mv.	<u>0</u>	<u>0</u>
<b><u>43.437</u></b>	<b><u>45.805</u></b>		<b><u>46.079</u></b>	<b><u>44.086</u></b>

Skatteværdien af fremførbare (tidsubegrænsede) skattemæssige underskud samt negative forskelsværdier er i lighed med sidste år ikke indregnet i balancen, da det ikke er vurderet tilstrækkeligt sandsynligt, at de vil blive udnyttet inden for en overskuelig fremtid.



## Noter

<b>Moderselskab</b>			<b>Koncern</b>	
<b>2016</b>	<b>2017</b>		<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>		<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
		<b>24. Anden gæld</b>		
3.327	3.418	Feriepengeforpligtelser og lign.	3.588	3.640
<u>6.032</u>	<u>5.015</u>	Andre skyldige omkostninger	<u>6.876</u>	<u>9.169</u>
<b><u>9.359</u></b>	<b><u>8.433</u></b>		<b><u>10.464</u></b>	<b><u>12.809</u></b>
9.359	8.433	Inden for 1 år fra balancedagen	10.464	12.809
<u>0</u>	<u>0</u>	Mellem 1 og 5 år fra balancedagen	<u>0</u>	<u>0</u>
<b><u>9.359</u></b>	<b><u>8.433</u></b>		<b><u>10.464</u></b>	<b><u>12.809</u></b>

Den regnskabsmæssige værdi af andre skyldige omkostninger vurderes at svare til forpligtelsernes dagsværdi og omfatter bl.a. hensættelse til bonus samt skyldig forpagtning til kommunen. Feriepengeforpligtelser og lign. repræsenterer forpligtelser til at udbetale løn i ferieperioder mv., som medarbejdere pr. balancedagen har optjent ret til at afholde i efterfølgende regnskabsår.

## 25. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter i al væsentlighed indtægter fra sponsorater, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

## 26. Eventualforpligtelser, eventualaktiver og sikkerhedsstillelser

Aarhus Elite A/S er i henhold til forpagtningsaftalen med Aarhus Kommune og driften af Atletion forpligtet til at opretholde en egenkapital på over 2.500 t.kr. i datterselskabet, Atletion A/S. Pr. 30.06.2017 udgør egenkapitalen i datterselskabet 13.517 t.kr. (30.06.2016: 11.535 t.kr.). Koncernen har en forpagtningsaftale med Aarhus Kommune, som er gældende frem til 2020. Den årlige faste forpagtningsafgift til kommunen vil i 2017/18 udgøre 1,6 mio.kr. (2016/17: 1,6 mio.kr.).

Koncern- og moderselskabet har en aftale med Foreningen AGF af 1880. Aftalen giver ret til blandt andet at benytte den af DBU udstedte licens til at drive betalt fodbold og til at benytte Foreningen AGF af 1880's faciliteter. Aarhus Elite betaler en årlig afgift på 0,8 mio.kr., hertil kommer egne omkostninger på anlægget, svarende til ca. 0,7 mio.kr.

I forbindelse med salg af kontraktrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Indtægterne hermed indregnes, i takt med at betingelserne opfyldes.

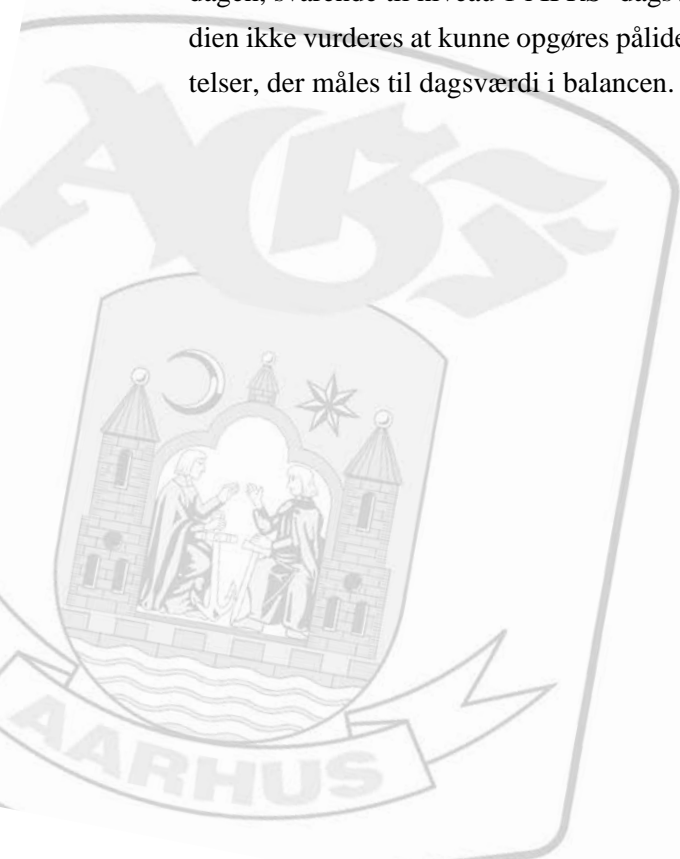
Koncernen og moderselskabet har indgået sædvanlige kontrakter med spillere og trænere, der er uopsigelige for selskabet i kontraktperioden.

## Noter

### 27. Finansielle risici og finansielle instrumenter

Moderselskab			Koncern	
2016	2017		2017	2016
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		<b>Kategori af finansielle instrumenter</b>		
2.946	2.414	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	3.926	4.354
81	0	Tilgodehavender hos dattervirksomheder	-	-
3.689	1.539	Andre tilgodehavender	3.117	6.895
<u>4.341</u>	<u>2.610</u>	Bankindestående	<u>8.936</u>	<u>9.058</u>
<b><u>11.057</u></b>	<b><u>6.563</u></b>	<b>Udlån og tilgodehavender</b>	<b><u>15.979</u></b>	<b><u>20.307</u></b>
<u>8.819</u>	<u>36</u>	Kortfristede værdipapirer disponible for salg	<u>36</u>	<u>8.819</u>
<b><u>8.819</u></b>	<b><u>36</u></b>	<b>Finansielle aktiver, der er disponible for salg</b>	<b><u>36</u></b>	<b><u>8.819</u></b>
4.598	6.341	Leverandørgæld	7.774	7.842
0	131	Gæld til dattervirksomheder	-	-
<u>6.032</u>	<u>8.433</u>	Anden gæld	<u>10.464</u>	<u>9.169</u>
<b><u>10.630</u></b>	<b><u>14.905</u></b>	<b>Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris</b>	<b><u>18.238</u></b>	<b><u>17.011</u></b>

Værdipapirer disponible for salg i form af børsnoterede aktier og obligationer måles til børskurs på balance-dagen, svarende til niveau 1 i IFRS' dagsværdihierarki. Unoterede kapitalandele måles til kostpris, da dagsværdien ikke vurderes at kunne opgøres pålideligt. Der er herudover ikke finansielle aktiver eller finansielle forpligtelser, der måles til dagsværdi i balancen.



## Noter

### 27. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

#### Politik for styring af finansielle risici

Moderselskabet styrer de finansielle risici i koncernen centralt og koordinerer koncernens likviditetsstyring, herunder kapitalfrembringelse.

#### Valutarisici

Såvel moderselskabet som koncernen har kun i beskedent omfang transaktioner i udenlandsk valuta, hovedsageligt i EUR. Transaktioner i andre valutaer har været ubetydelige. EUR anses som stabil valuta over for danske kroner, og følsomheden over for valutakursændringer er dermed begrænset. Udsving i valutakurser ville derfor alene have ubetydelig indflydelse på resultat og egenkapital pr. 30.06.2017.

#### Renterisici

Moderselskabet og koncernen har rentebærende finansielle aktiver og forpligtelser og er som følge heraf udsat for renterisici. Moderselskabet og koncernen afdækker ikke generelt renterisici, da dette ikke vurderes at være økonomisk rentabelt.

#### Likviditetsrisici

Likviditetsrisici styres centralt i koncernen. Det er moderselskabets og koncernens målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til kontinuerligt at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af uforudsete udsving.

Forfaldstidspunktet for finansielle forpligtelser er specificeret nedenfor i de enkelte kategorier af forpligtelser. Selskabets likviditetsreserve består af likvide beholdninger og beholdning af børsnoterede værdipapirer disponible for salg, der kan afhændes med det samme, hvis likviditetsbehov opstår. Likviditetsreserven udgjorde 9 mio.kr. pr. 30.06.2017 (30.06.2016: 18 mio.kr.) for koncernen og 3 mio.kr. for moderselskabet (30.06.2016: 13 mio.kr.).

2017

Ikke-afledte finansielle forpligtelser:

Leverandørgæld

Anden gæld

	<b>Koncern</b>				
<b>Under 6 måneder t.kr.</b>	<b>Mellem 6 og 12 måneder t.kr.</b>	<b>Mellem et og fem år t.kr.</b>	<b>Efter fem år t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>	
7.774	0	0	0	7.774	
<u>8.014</u>	<u>2.450</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>10.464</u>	
<b><u>15.788</u></b>	<b><u>2.450</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>18.238</u></b>	

## Noter

### 27. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

#### Koncern

2016	Under 6 måneder t.kr.	Mellem 6 og 12 måneder t.kr.	Mellem et og fem år t.kr.	Efter fem år t.kr.	I alt t.kr.
Ikke-afledte finansielle forpligtelser:					
Leverandørgæld	7.842	0	0	0	7.842
Anden gæld	12.691	118	0	0	12.809
	<b>20.533</b>	<b>118</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>20.651</b>

#### Moderselskab

2017	Under 6 måneder t.kr.	Mellem 6 og 12 måneder t.kr.	Mellem et og fem år t.kr.	Efter fem år t.kr.	I alt t.kr.
Ikke-afledte finansielle forpligtelser:					
Leverandørgæld	6.341	0	0	0	6.341
Anden gæld	5.983	2.450	0	0	8.433
	<b>12.324</b>	<b>2.450</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14.774</b>

2016	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Ikke-afledte finansielle forpligtelser:					
Leverandørgæld	4.598	0	0	0	4.598
Anden gæld	9.241	118	0	0	9.359
	<b>13.839</b>	<b>118</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>13.957</b>

#### Kreditrisici

Moderselskabets og koncernens største kreditrisiko ligger på tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser samt andre tilgodehavender hidrørende fra sportslige aktiviteter. Den maksimale kreditrisiko svarer til den regnskabsmæssige værdi. Der foretages kreditvurdering på de største kunder, og der hensættes til tab på debitorer ud fra en individuel vurdering. Se endvidere note 18.

Ved særlige arrangementer søges kreditrisici mindsket gennem forudbetaling eller ved opkrævning af depositum.



## Noter

### 27. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

#### Optimering af kapitalstruktur

Moderselskabets og koncernens ledelse vurderer, at selskabets kapitalstruktur er i overensstemmelse med selskabets interesser. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, som understøtter en langsigtet økonomisk vækst og samtidig optimerer forholdet mellem egenkapital og gæld.

### 28. Nærtstående parter

Aarhus Elite A/S har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse på Aarhus Elite A/S.

Koncernens nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter Foreningen AGF af 1880 samt bestyrelse og direktion. Foreningen AGF af 1880 er repræsenteret i Aarhus Elites bestyrelse med 1 medlem.

Der foreligger samarbejdsaftale mellem Aarhus Elite A/S og Foreningen AGF af 1880 med ret til blandt andet at benytte den af DBU udstedte licens til at drive betalt fodbold og til at benytte Foreningen AGF af 1880's faciliteter. Som følge af dette har Aarhus Elite betalt en afgift, der i året 01.07.2016 - 30.06.2017 har udgjort 1,3 mio.kr. (2015/16: 1,5 mio.kr.).

Nærtstående parter til moderselskabet omfatter endvidere datterselskaber, som fremgår af note 17. Ledelsesvederlag mv. er særskilt oplyst i tilknytning til note 6, personaleomkostninger.

#### Transaktioner med nærtstående parter

Koncernen og moderselskabet har ud over ledelsesvederlag mv. haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

	<b>Koncern</b>		
	<b>Foreningen AGF af 1880 t.kr.</b>	<b>Bestyrelse t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>
<b>2016/17</b>			
Salg af varer	404	541	945
Køb af tjenesteydelser	1.273	547	1.820
Tilgodehavende fra salg	0	0	0
Leverandørgæld	0	0	0
<b>2015/16</b>			
Salg af varer	237	569	806
Køb af tjenesteydelser	1.521	770	2.291
Tilgodehavende fra salg	0	0	0
Leverandørgæld	7	0	7

## Noter

### 28. Nærtstående parter (fortsat)

	Moderselskab			
	Datter- virksom- heder t.kr.	Foreningen AGF af 1880 t.kr.	Bestyrelse t.kr.	I alt t.kr.
<b>2016/17</b>				
Salg af tjenesteydelser	2.306	361	541	3.208
Køb af tjenesteydelser	7.311	1.273	543	9.127
Tilgodehavende fra salg	0	0	0	0
Leverandørgæld	330	0	0	330
<b>2015/16</b>				
Salg af tjenesteydelser	1.328	237	569	2.134
Køb af tjenesteydelser	8.484	1.521	726	10.731
Tilgodehavende fra salg	0	0	0	0
Leverandørgæld	0	7	0	7

Køb og salg af varer og tjenesteydelser omfatter almindelige forretningsmellemværender samt moderselskabets afregninger for administrative opgaver.

Der er ikke stillet sikkerhed eller givet garantier for udeståender på balancedagen. Såvel tilgodehavender som gæld vil blive afviklet ved kontant betaling. Der er ikke i regnskabsåret realiseret tab på tilgodehavender hos nærtstående parter eller foretaget nedskrivninger af sådanne til imødegåelse af sandsynlige tab.

Transaktioner med dattervirksomheder er elimineret i koncernregnskabet i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis, og samhandlen er sket på normale markedsmæssige vilkår.

Transaktioner med nærtstående parter omfatter i øvrigt salg af sponsorater og øvrige indtægter samt køb af advokat- og andre rådgivningsydelser.

Kun virksomheder, hvor bestyrelsesmedlem har bestemmende indflydelse, er indregnet i transaktioner med nærtstående.

### 29. Begivenheder efter balancedagen

Aarhus Elite har fra balancedagen og frem til i dag foretaget 2 rettede emissioner. De to rettede emissioner har netto tilført 11 mio.kr. i likviditet.

## Noter

### 30. Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse

Bestyrelsen har på bestyrelsesmødet den 29. september 2017 godkendt nærværende årsrapport til offentliggørelse. Årsrapporten forelægges moderselskabets aktionærer til godkendelse på den ordinære generalforsamling den 26. oktober 2017 på selskabets adresse.

