

# EKJ Rådgivende Ingeniører A/S

Blegdamsvej 58  
2100 København Ø

CVR-nr. 83 17 54 19

## Årsrapport 2021

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på virksomhedens ordinære generalforsamling

den 4. maj 2022

---

dirigent

## **Indhold**

Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Virksomhedsoplysninger	6
Hoved- og nøgletal for koncernen	7
Beretning	8
Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december	11
Resultatopgørelse	11
Balance	12
Egenkapitalopgørelse	14
Pengestrømsopgørelse	15
Noter	17

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for EKJ Rådgivende Ingeniører A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og modervirksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og modervirksomhedens finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 4. maj 2022  
Direktion:

---

Henrik Juul Sørensen

Bestyrelse:

---

Flemming Bæk Engelhardt

formand

---

Christina Lindskov

---

Susanne Skjellerup  
Thomsen

---

Per Feldthaus

---

Claus Pihlkjær Christensen  
valgt af medarbejderne

---

Danny Elsby  
valgt af medarbejderne

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i EKJ Rådgivende Ingeniører A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for EKJ Rådgivende Ingeniører A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet".

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover

- identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og virksomhedens interne kontrol.
- tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 4. maj 2022

**KPMG**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 25 57 81 98

Klaus Rytz  
statsaut. revisor  
mne33205

Martin Pieper  
statsaut. revisor  
mne44063

**EKJ Rådgivende Ingeniører A/S**  
Årsrapport 2021  
CVR-nr. 83 17 54 19

## Ledelsesberetning

### Virksomhedsoplysninger

EKJ Rådgivende Ingeniører A/S  
Blegdamsvej 58  
2100 København Ø

Telefon:	+45 3311 1414
Telefax:	+45 3393 1329
Hjemmeside:	<a href="http://www.ekj.dk">www.ekj.dk</a>
E-mail:	<a href="mailto:info@ekj.dk">info@ekj.dk</a>
CVR-nr.:	83 17 54 19
Stiftet:	1. maj 1978
Hjemstedskommune:	København
Regnskabsår:	1. januar – 31. december

### Bestyrelse

Flemming Bæk Engelhardt, formand  
Christina Lindskov  
Susanne Skjellerup Thomsen  
Per Feldthaus  
Claus Pihlkjær Christensen, valgt af medarbejderne  
Danny Elsby, valgt af medarbejderne

### Direktion

Henrik Juul Sørensen

### Revision

KPMG  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
adresse  
CVR-nr. 25 57 81 98

### Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes 4. maj 2022.

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

kr.	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsætning	204.305	211.609	216.622	223.667	199.485
Resultat af ordinær primær drift	-20.384	-1.750	806	4.917	10.948
Resultat af finansielle poster	4.552	2.796	4.029	-1.351	1.845
Årets resultat	-12.789	1.689	5.279	4.234	10.784
Balancesum	173.117	163.240	156.019	173.483	172.731
Egenkapital	77.783	89.672	88.977	104.489	102.829
Pengestrøm fra driftsaktiviteten	-16.438	5.463	20.278	-20.088	-10.326
Pengestrøm til investeringsaktiviteten	-8.444	-989	-2.867	104	-10.253
Investering i anlægsaktiver	-1.031	-907	-6.112	-1.792	-9.489
Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten	7.578	-989	-20.791	-2.574	-3.609
Pengestrøm i alt	-17.304	3.480	-3.380	-23.256	-24.188
Overskudsgrad	-9,98%	-0,83%	0,37%	2,20%	5,49%
Afkast af den investerede kapital	-11,77%	-1,07%	0,52%	4,18%	9,53%
Likviditetsgrad	199,15%	238,80%	259,52%	280,83%	264,79%
Egenkapitalforretning	-15,28%	1,89%	5,51%	4,08%	10,65%
Soliditetsgrad	44,93%	54,93%	57,03%	60,23%	59,49%
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	264	235	241	236	215

De anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkast af den investerede kapital	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Egenkapitalforretning	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$



## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Koncernens væsentligste aktiviteter

EKJ Rådgivende Ingeniører A/S' forretningsområder leverer rådgivning inden for byggeri, teknik, Project Management, infrastruktur samt miljø & klima til offentlige og private kunder primært i Danmark.

Koncernen omfatter EKJ Rådgivende Ingeniører A/S samt de 100% EKJ-ejede dattervirksomheder Broconsult A/S, Bossen & Hansen A/S, Tri-Consult A/S og EKJ Consulting Engineers Bulgaria Ltd.

#### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Regnskabsårets omsætning for koncernen som helhed er på 204,3 mio. kr. mod 211,6 mio. kr. i forrige regnskabsår.

Det gennemsnitlige medarbejderantal har været 264 medarbejdere til forskel fra 235 i det foregående regnskabsår. Der er medio 2021 gennemført en ændring af virksomhedens organisation med en ændret opdeling i en række nye forretningsområder.

Resultatet af primær drift viser for perioden et driftsunderskud på 20,4 mio. kr. mod et driftsunderskud på 1,75 mio. kr. i det foregående regnskabsår. Datterselskabernes og joint ventures bidrag til koncernresultatet er et overskud på ca. 2,7 mio. kr.

Resultatet af koncernens regnskabsår er et underskud på 12,8 mio. kr. efter skat. Bestyrelsen finder resultatet meget utilfredsstillende. Resultatet afviger markant i forhold til forventningerne til regnskabsåret, og resultatet af den primære drift bidrager væsentlig negativt til årsresultatet. Det utilfredsstillende resultat på den primære drift kan i væsentligt omfang henføres til enkelte, større projekter, der ressourcemæssigt har påvirket den samlede sagsportefølje. EKJ har ud fra et kundehensyn fastholdt at levere faglighed og kvalitet gennem engagement på disse projekter, selv om de har vist sig mindre lønsomme. Derudover har en vis afmatning af aktiviteten på infrastrukturområdet med en politisk træghed i forhold til at igangsætte nye infrastrukturprojekter bidraget til, at forventningerne til den primære drift ikke er opfyldte. Endelig har EKJ i 2021 investeret i at udvikle lederkompetencer i hele ledelseslaget og en ny, teambaseret organisationsstruktur med fokus på medledelse og medarbejderengagement.

EKJ's forretningsområder har i perioden haft en tilfredsstillende landsdækkende opgavetilgang bredt inden for områdernes segmenter og kerneydelser, herunder nybygnings- og renoveringsprojekter inden for både sundhed-, industri-, erhvervs-, undervisnings-, kultur- og boligbyggeri.

EKJ har ligeledes løst større og mindre projekter med byudvikling og planlægning, infrastruktur og miljø & klima, hvor bl.a. arbejdet med klimaorienterede løsninger har vægtet højt.

Omsætningen fra opgaver uden for Danmark udgør sædvanligvis kun en mindre del af EKJ's samlede omsætning. 2021 har ikke levet op til forventningerne, hvilket bl.a. skyldes, at der kun i beskedent omfang har været igangsat aktiviteter i forhold til EKJ's aftale med Udenrigsministeriet.

EKJ's forretningsområder har i perioden indgået strategiske alliancer med danske og udenlandske rådgivere og entreprenører for herigennem at opnå mulighed for prækvalifikation i forbindelse med større kommende udbud såvel nationalt som internationalt.

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Investeringer

Der er foretaget opkøb af Tri-Consult A/S i Aarhus som et nyt 100% EKJ-ejet datterselskab i EKJ Koncernen. Tri-Consult A/S har i alt ca. 30 medarbejdere og leverer rådgivning inden for forretningsområderne byggeri, teknik, bygherrerådgivning og infrastruktur.

I perioden er der ligeledes foretaget investeringer i et lederudviklingsforløb, udvikling af en ny EKJ Intranet-plattform og et nyt EKJ Project Site. Sidstnævnte er under implementering og forventes taget i brug medio 2022.

#### Forventet udvikling

Med baggrund i den nuværende ordremængde og forventninger om en fortsat positiv tilgang af opgaver i både Øst- og Vestdanmark forventes en vækst i 2022. Der forventes et positivt resultat for 2022 i størrelsesordenen 2-3 mio. kr., hvilket svarer til en gennemsnitlig overskudsgrad på 1-2%.

#### Videnressourcer

I regnskabsåret er der foretaget investeringer i certificering af statikere til at udføre granskning af projekter i henhold til de nye certificeringsordninger.

EKJ har gennem en årrække indsamlet data til intern brug om virksomhedens videnressourcer. I de foregående regnskabsperioder er der samtidig sket en indberetning af nøgletal for videnressourcer til brancheforeningen FRI, hvilket giver mulighed for benchmarking med øvrige rådgivere i branchen.

#### Kunder

EKJ's markedsandel i Danmark udgør målt på omsætning inden for byggeri 3,6%, infrastruktur 0,3% og miljø & klima 0,4%.

#### Medarbejdere

Den gennemsnitlige ansættelsesanciennitet i EKJ er ca. 10 år, mens gennemsnitserfaringen efter endt uddannelse udgør ca. 20 år. Medarbejderomsætningen målt som andelen af fratrådte medarbejdere har været på samme niveau sammenlignet med 2020, men befinder sig på et for virksomheden for højt niveau. En høj medarbejderomsætning kan føre til videntab og diskontinuitet i opgaveløsningen med kvalitets- og/eller leveranceproblemer som mulige, negative følgevirkninger.

Der er i 2021 igangsat en transformation af virksomhedens organisationsstruktur mod en mere formåls- og opgavebaseret organisation og baseret på en række medledende teams. Det er forventningen, at teamstrukturen kan bidrage til at nedbringe medarbejderomsætningen ved at prioritere faglighed og delegere beslutninger derhen, hvor fagligheden og kendskabet til bedste løsninger er størst.

#### Miljøforhold

EKJ Rådgivende Ingeniører AS arbejder løbende på at reducere miljøpåvirkningerne fra virksomhedens drift og med at informere vores kunder om de forventede miljøpåvirkninger i de planlagte projekter. EKJ udarbejder et årligt miljøregnskab og er fortsat ISO 14001-certificeret, som er den mest anerkendte internationale standard inden for miljøledelsessystemer og anvendes verden over.

## **Ledelsesberetning**

### **Beretning**

#### **Usikkerhed ved indregning og måling**

##### *Igangværende arbejder*

Målingen af selskabets igangværende arbejder indeholder skøn over opgørelsen af dækningsbidraget og færdiggørelsesgraden. Især for store projekter kan den faktiske realisering føre til væsentlige positive eller negative afvigelser i forhold til de indregnede skøn, hvilket kan påvirke årsresultatet i såvel positiv som negativ retning.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Resultatopgørelse

tkr.	Note	Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
<b>Nettoomsætning</b>	2	204.305	211.609	176.903	194.147
Andre eksterne omkostninger		-60.435	-54.067	-58.251	-52.398
<b>Bruttoresultat</b>		143.870	157.542	118.652	141.749
Personaleomkostninger	3	-161.287	-156.541	-139.645	-143.121
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	4,5	-2.967	-2.751	-903	-2.047
<b>Resultat af ordinær primær drift</b>		-20.384	-1.750	-21.896	-3.419
Resultatandel efter skat i tilknyttede virksomheder	6	0	0	895	1.285
Resultatandel efter skat i associerede virksomheder	7	-372	75	-372	75
Finansielle indtægter		5.333	2.847	5.088	2.848
Finansielle omkostninger		-781	-51	-757	-103
<b>Resultat før skat</b>		-16.204	1.121	-17.042	686
Skat af årets resultat	8	3.415	568	4.253	1.003
<b>Årets resultat</b>	9	-12.789	1.689	-12.789	1.689

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Balance

tkr.	Note	Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
<b>AKTIVER</b>					
<b>Anlægsaktiver</b>					
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>					
	4				
Goodwill		23.080	8.922	7.615	5.395
Software		734	471	574	195
		<u>23.814</u>	<u>9.393</u>	<u>8.189</u>	<u>5.590</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>					
	5				
Indretning af lejede lokaler		612	717	612	717
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.624	1.877	1.505	1.712
		<u>2.236</u>	<u>2.594</u>	<u>2.117</u>	<u>2.429</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>					
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	6	0	0	26.453	10.766
Kapitalandele i associerede virksomheder	7	225	1.806	225	1.806
Deposita		2.785	2.746	2.695	2.657
		<u>3.010</u>	<u>4.552</u>	<u>29.373</u>	<u>15.229</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<u>29.060</u>	<u>16.539</u>	<u>39.679</u>	<u>23.248</u>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
<b>Tilgodehavender</b>					
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		68.215	61.240	61.379	58.759
Igangværende arbejde for fremmed regning	10	23.184	28.833	20.050	26.471
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	1.129	774
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		2.106	3.277	2.106	3.276
Andre tilgodehavender		1.404	945	180	448
Tilgodehavende selskabsskat	11	166	2.155	166	2.155
Periodeafgrænsningsposter	12	5.847	6.910	5.490	6.401
		<u>100.922</u>	<u>103.360</u>	<u>90.500</u>	<u>98.284</u>
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<u>35.552</u>	<u>31.782</u>	<u>29.121</u>	<u>31.782</u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u>7.583</u>	<u>11.559</u>	<u>0</u>	<u>3.200</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u>144.057</u>	<u>146.701</u>	<u>119.621</u>	<u>133.266</u>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<u>173.117</u>	<u>163.240</u>	<u>159.300</u>	<u>156.514</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Balance

tkr.	Note	Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
<b>PASSIVER</b>					
<b>Egenkapital</b>					
Selskabskapital	13	1.200	1.200	1.200	1.200
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		2.152	1.307	0	1.307
Overført resultat		74.431	87.165	76.583	87.165
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>77.783</b>	<b>89.672</b>	<b>77.783</b>	<b>89.672</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
Hensættelser til udskudt skat	14	13.830	14.434	9.805	13.434
Andre hensatte forpligtelser	15	3.988	385	3.785	385
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>17.818</b>	<b>14.819</b>	<b>13.590</b>	<b>13.819</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>					
Kreditinstitutter	16	5.182	0	5.182	0
		5.182	0	5.182	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>					
Kort del af langfristede gældsforpligtelser	16	1.496	0	1.496	0
Bankgæld		13.328	0	13.328	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder	10	5.726	8.545	5.650	8.317
Leverandører af varer og tjenesteydelser		11.153	7.309	10.089	7.075
Skyldig selskabsskat		1.215	0	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	608	19
Anden gæld	17	39.416	42.895	31.574	37.612
		72.334	58.749	62.745	53.023
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>77.516</b>	<b>58.749</b>	<b>67.927</b>	<b>53.023</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>173.117</b>	<b>163.240</b>	<b>159.300</b>	<b>156.514</b>
Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser	18				
Nærtstående parter	19				
Begivenheder efter balancedagen	20				
Værdi af overtagne aktiver og forpligtelser	21				

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Egenkapitalopgørelse

Koncern				
tkr.	Aktie- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter in- dre værdis metode	Overført resul- tat	I alt
<b>Egenkapital 1. januar 2021</b>	1.200	1.307	87.165	89.672
Udloddet udbytte	0	0	0	0
Koncerntilskud	0	0	900	900
Overført via resultatdisponering	0	-1.307	-11.482	-12.789
<b>Egenkapital 31. december 2021</b>	<b>1.200</b>	<b>0</b>	<b>76.583</b>	<b>77.783</b>

  

Modervirksomhed				
tkr.	Aktie- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter in- dre værdis metode	Overført re- sultat	I alt
<b>Egenkapital 1. januar 2021</b>	1.200	1.307	87.165	89.672
Udloddet udbytte	0	0	0	0
Koncerntilskud	0	0	900	900
Overført via resultatdisponering	0	845	-13.634	-12.789
<b>Egenkapital 31. december 2021</b>	<b>1.200</b>	<b>2.152</b>	<b>74.431</b>	<b>77.783</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Pengestrømsopgørelse

tkr.	Note	Koncern	
		2021	2020
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>			
Årets resultat		-12.789	1.689
Finansielle indtægter		-5.333	-2.847
Finansielle omkostninger		781	51
Af- og nedskrivninger samt andre ikke kontante poster		3.285	2.817
Skat af årets resultat		19	-635
Tilbageførsel af hensatte forpligtelser		603	85
Resultat i associerede virksomheder	7	372	-75
Modtagne finansielle indtægter		810	267
Betalte finansielle omkostninger		-781	-51
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet før ændring i driftskapital</b>		<b>-13.033</b>	<b>1.301</b>
Ændring i tilgodehavender		1.563	-13.289
Ændring i igangværende arbejder		2.830	6.086
Ændring i gæld		-10.119	8.923
Modtaget overskydende/betalt skat		2.321	171
<b>Ændring i driftsaktivitet i alt</b>		<b>-3.405</b>	<b>1.891</b>
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>		<b>-16.438</b>	<b>3.192</b>
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>			
Investering i software		-539	-341
Investering i driftsmidler		-492	-566
Køb af tilknyttede virksomhed	21	-13.000	0
Udbytte fra associerede virksomheder	7	1.210	2.277
Ændring i deposita		-40	-59
Køb af værdipapirer		-5.023	-1.494
Salg af værdipapirer		9.440	1.529
<b>Pengestrøm til investeringsaktivitet</b>		<b>-8.444</b>	<b>1.346</b>
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>			
Udbetaling af udbytte		0	-1.000
Optagelse af gæld i kreditinstitutter		6.678	0
Gældsbev.		0	-2.300
Koncerntilskud		900	6
<b>Pengestrøm til finansieringsaktivitet</b>		<b>7.578</b>	<b>-3.294</b>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Pengestrømsopgørelse

<b>Årets pengestrøm</b>	-17.304	1.244
Likvider, primo	<u>11.559</u>	<u>10.315</u>
<b>Likvider 31. december</b>	<u>-5.745</u>	<u>11.559</u>
Som består af:		
Likvide beholdninger	7.583	11.559
Bankgæld	<u>-13.328</u>	<u>0</u>
	<u>-5.745</u>	<u>11.559</u>

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncern- og årsregnskabet's øvrige bestanddele.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for EKJ Rådgivende Ingeniører A/S for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden EKJ Rådgivende Ingeniører A/S og dattervirksomheder, hvori EKJ Rådgivende Ingeniører A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Virksomheder, hvori koncernen er bundet af en fælles aftale, og aftalen regulerer deltagernes fælles kontrol over den fællesledede virksomhed, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

#### Virksomhedssammenslutninger

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes udskudt skat af de midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier, der fremkommer som følge af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inkl. hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil 12 måneder efter overtagelsesdagen.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved trinvis overtagelser gennemføres værdien af den hidtidige besiddelse af kapitalandele i den overtagne virksomhed til dagsværdien på overtagelsestidspunkt. Forskellen mellem den bogførte værdi af den hidtidige kapitalandel og dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen.

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger mv. mellem virksomheder under modervirksomhedens kontrol anvendes sammenlægningsmetoden. Sammenlægningen anses som gennemført på fusionstidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og kapitalinteresser (herunder associerede virksomheder) opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet, inkl. ikke-afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelses opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og kapitalinteresser (herunder associerede virksomheder), der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til danske kroner med en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes med balancedagens valutakurser. Kursdifferencer opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders primo egenkapital og resultater til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i dattervirksomheden, indregnes direkte i egenkapitalen. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og -tab på lån og afledte finansielle instrumenter indgået til kurssikring af investeringer i udenlandske dattervirksomheder direkte i egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning omfatter honorar vedrørende rådgivningsopgaver og årets ændring i beholdningen af igangværende arbejder.

Nettoomsætningen relateret til fastprisprojekter indregnes i resultatopgørelsen ved anvendelse af produktionskriteriet som indtægtskriterium. Således indtægtsføres omsætning i takt med den udførte produktion uafhængigt af faktureringstidspunktet.

Nettoomsætningen relateret til medgået tid projekter indregnes i resultatopgørelsen ud fra faktureringsmetoden som indtægtskriterium. Projekterne faktureres ved arbejdets færdiggørelse og når risikoovergangen er sket.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til administration, lokaler, tab på debitorer mv.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder kriterierne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder og kapitalinteresser (herunder associerede virksomheder), indregnes direkte i egenkapitalen.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

##### Skat af årets resultat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår af konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

### Balance

#### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Software afskrives lineært over den forventede brugstid på 3 år.

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der for de nuværende indregnede beløb udgør 10 år.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktiver-nes forventede brugstider:

Bygninger	20 år
Indregning af lejede lokaler	10 år
Inventar	10 år
Instrumenter	5 år
IT	3-5 år
Køretøjer	5 år

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

##### Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode. Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser. Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbyttet fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for EKJ Rådgivende Ingeniører A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Afskrivninger på koncerngoodwill indregnes i moderselskabet under regnskabsposten afskrivninger.

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af forbundne aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver (fortsat)

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris eller kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen inkl. forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivning på goodwill tilbageføres ikke.

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab til nettorealiseringsværdien.

##### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden fastsættes med udgangspunkt i de afholdte omkostninger og forventede samlede omkostninger.

Såfremt det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab på rådgivningskontrakten straks som en omkostning og en hensat forpligtelse.

Når salgsværdien på en rådgivningskontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, såfremt denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og forudbetalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### Værdipapirer

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs.

##### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Egenkapital

###### *Udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

###### *Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode*

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalinteresser (herunder associerede virksomheder) i forhold til kostpris. Udbytter, der forventes modtaget før balancetidspunktet, bindes ikke på reserven. Reserver kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserver kan ikke indregnes med et negativt beløb.

###### *Koncerttilskud*

Koncerttilskud omfatter tilskud fra virksomhedens kontrollerende ejer. Koncerttilskud ydes skattefrit og indregnes direkte på egenkapitalen under frie reserver.

##### Selskabsskat og udskudt skat

EKJ Rådgivende Ingeniører A/S overtager som administrationsselskab hæftelsen for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne i takt med dattervirksomhedernes betaling af sambeskatningsbidrag.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

##### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

##### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

##### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

##### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af materielle og finansielle anlægsaktiver.

##### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til aktionærer.

##### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

tkr.	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
<b>2 Omsætning</b>				
Årets faktureringer	210.158	195.438	182.224	178.829
Ændring igangværende arbejder	-5.853	16.171	-5.321	15.318
	<u>204.305</u>	<u>211.609</u>	<u>176.903</u>	<u>194.147</u>
<b>3 Personaleomkostninger</b>				
Gager og lønninger	136.858	134.360	118.724	121.967
Pensioner	22.061	20.318	19.018	19.551
Andre omkostninger til social sikring mv.	2.273	1.704	1.903	1.603
Personaleomkostninger i øvrigt	95	159	0	0
	<u>161.287</u>	<u>156.541</u>	<u>139.645</u>	<u>143.121</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>264</u>	<u>235</u>	<u>209</u>	<u>209</u>

I personaleomkostninger indgår gager til modervirksomhedens direktion og bestyrelse med 2.251 tkr. (2020: 2.230 tkr.).

### 4 Immaterielle anlægsaktiver

tkr.	Koncern		
	Goodwill	Soft-ware	I alt
Kostpris 1. januar 2021	21.976	3.966	25.942
Regulering til kostpriser	0	-3.080	-3.080
Tilgang	16.000	539	16.539
Kostpris 31. december 2021	<u>37.976</u>	<u>1.425</u>	<u>39.401</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	13.054	3.495	16.549
Regulering til af- og nedskrivninger	0	-3.031	-3.031
Af- og nedskrivninger	1.842	227	2.069
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	<u>14.896</u>	<u>691</u>	<u>15.587</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<u>23.080</u>	<u>734</u>	<u>23.814</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 4 Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)

tkr.	Moderselskab		
	Goodwill	Soft- ware	I alt
Kostpris 1. januar 2021	7.800	3.162	10.962
Regulering til kostpriser	0	-2.847	-2.847
Tilgang	3.000	478	3.478
Kostpris 31. december 2021	10.800	793	11.593
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	2.405	2.967	5.372
Regulering til af- og nedskrivninger	0	-2.847	-2.847
Af- og nedskrivninger	780	99	879
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	3.185	219	3.404
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>7.615</b>	<b>574</b>	<b>8.189</b>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 6 Kapitalandele i dattervirksomheder

tkr.	Morderselskab	
	2021	2020
Kostpris 1. januar 2021	14.880	14.880
Tilgang	14.000	0
Kostpris 31. december 2021	28.880	14.880
Værdireguleringer 1. januar 2021	-4.112	-3.399
Amortisering goodwill	-1.062	-412
Årets resultat	2.736	1.697
Kursregulering	11	0
Udlodninger i året	0	-2.000
Værdireguleringer 31. december 2021	-2.427	-4.114
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>26.453</b>	<b>10.766</b>

Heraf udgør regnskabsmæssige værdier af ikke-afskrevne merværdier 14 mio. kr. (2020: 0 kr.)

Merværdi ved første indregning af den tilknyttede virksomhed Tri-consult A/S. Rådgivende Ingeniører F.R.I. udgør 13 mio. kr., og dette vurderes at bestå af goodwill.

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Broconsult A/S	Roskilde, Danmark	100%	5.826	845
EKJ Consulting Engineers Bulgaria Ltd.	Sofia, Bulgarien	100%	1.106	118
Bossen & Hansen A/S	Kolding, Danmark	100%	1.382	102
Tri-Consult A/S. Rådgivende Ingeniører F.R.I.	Viby J, Danmark	100%	2.673	1.673

#### 7 Kapitalandele i associerede virksomheder

tkr.	2021	2020
Kostpris 1. januar 2021	500	500
Tilgang	0	0
Kostpris 31. december 2021	500	500
Værdireguleringer 1. januar 2021	1.306	3.508
Regulering	1	0
Årets resultat	-372	75
Udlodninger i året	-1.210	-2.277
Værdireguleringer 31. december 2021	-275	1.306
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>225</b>	<b>1.806</b>

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel
Medic OUH I/S	København, Danmark	16,67%
CRT JV	København, Danmark	22,50%

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

tkr.	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
<b>8 Skat af årets resultat</b>				
Aktuel skat for året	19	0	-635	0
Aktuel skat vedrørende tidligere år	12	-436	12	-436
Årets regulering af udskudt skat	-3.501	718	-3.629	282
Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år	55	-850	0	-849
	<u>-3.415</u>	<u>-568</u>	<u>-4.252</u>	<u>-1.003</u>
<b>9 Forslag til resultatdisponering</b>				
Forslag til udbytte for regnskabsåret			0	0
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode			-1.307	-2.201
Overført overskud			<u>-11.482</u>	<u>3.809</u>
			<u>-12.789</u>	<u>1.608</u>
<b>10 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Salgsværdi af udført arbejde	329.669	304.910	276.853	284.014
Modtagne acontobetalinge	<u>-312.211</u>	<u>-284.622</u>	<u>-262.454</u>	<u>-265.860</u>
	<u>17.458</u>	<u>20.288</u>	<u>14.399</u>	<u>18.154</u>
Der indregnes således:				
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver)	23.184	28.833	20.050	26.471
Igangværende arbejder for fremmed regning (forpligtelser)	<u>-5.726</u>	<u>-8.545</u>	<u>-5.651</u>	<u>-8.317</u>
	<u>17.458</u>	<u>20.288</u>	<u>14.399</u>	<u>18.154</u>
<b>11 Tilgodehavende selskabsskat</b>				
Skyldig/tilgodehavende selskabsskat primo	2.155	1.548	2.155	1.548
Årets aktuelle skat	-19	0	-635	0
Sambeskatningsbidrag	0	0	635	0
Regulering vedrørende tidligere år	0	436	0	436
Betalt/modtaget selskabsskat i året	<u>-1.970</u>	<u>171</u>	<u>-1.989</u>	<u>171</u>
<b>Tilgodehavende selskabsskat 31. december</b>	<u>166</u>	<u>2.155</u>	<u>166</u>	<u>2.155</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
<b>12 Periodeafgrænsningsposter</b>				
tkr.				
Kopimaskiner og serviceabonnementer	109	95	91	95
Software og IT-serviceabonnementer	3.080	2.809	2.921	2.633
Forsikringer	2.180	3.498	2.041	3.251
Kontingenter	123	90	116	83
Øvrige	355	418	321	339
	<u>5.847</u>	<u>6.910</u>	<u>5.490</u>	<u>6.401</u>

### 13 Selskabskapital

Selskabskapitalen består af én A-aktie på nominelt 48.000 kr., mens B-aktierne er fordelt på nominelt 100 kr. eller multipla deraf. Aktiekapitalen har ikke været ændret de seneste 5 år.

### 14 Udskudt skat

Udskudt skat (passiv) er relateret til igangværende arbejder for fremmed regning, tilgodehavender, værdipapirer og materielle anlægsaktiver samt anden gæld.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
tkr.				
Udskudt skat primo	-14.434	-14.533	-13.434	-13.716
Regulering primo	-2.897	0	0	0
Regulering af udskudt skat	3.501	99	3.629	282
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<u>-13.830</u>	<u>-14.434</u>	<u>-9.805</u>	<u>-13.434</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 15 Andre hensættelser

tkr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
Andre hensættelser primo	385	300	385	300
Tilgang på andre hensættelser	3.603	85	3.400	85
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<b>3.988</b>	<b>385</b>	<b>3.785</b>	<b>385</b>

#### 16 Langfristet gæld

De langfristede gældsforpligtelser fordeler sig således:

tkr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
Banklån:				
1-5 år	6.678	0	6.678	0
>5 år	0	0	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>6.678</b>	<b>0</b>	<b>6.678</b>	<b>0</b>

#### 17 Anden gæld

tkr.				
Feriepengeforpligtelse	20.249	21.673	17.737	20.577
Skyldig moms	6.431	5.974	4.044	3.940
Skyldig løn mv.	3.449	2.998	2.142	2.101
Skyldig A-skat og AM-bidrag mv.	4.191	11.998	3.857	10.992
Skyldig lån vedr. Covid-19	3.755	0	3.755	0
Øvrig gæld	1.341	252	39	2
<b>Anden gæld</b>	<b>39.416</b>	<b>42.895</b>	<b>31.574</b>	<b>37.612</b>

#### 18 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

Huslejeforpligtelser i koncernen pr. 31. december 2021 udgør 5.660 tkr. (2020: 5.146 tkr.). Huslejeforpligtelser i modervirksomheden pr. 31. december 2021 udgør 5.066 tkr. (2020: 4.968 tkr.).

EKJ Rådgivende Ingeniører A/S har stillet sikkerhed for 83 tkr. (2020: 83 tkr.) på en sikringskonto over for Medic OUH I/S, som indgår i regnskabet under værdipapirer. I tilfælde, hvor en garanti skønnes at blive aktualiseret, hensættes beløbet i årsregnskabet i regnskabsposten andre hensatte forpligtelser.

Selskabet er sambeskattet med øvrige selskaber i EKJ-koncernen. Som administrationselskab hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med de øvrige selskaber i sambeskatningen for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. Skyldige selskabsskatter og kildeskatter inden for sambeskatningskredsen udgør 0 kr. pr. 31. december 2021 (2020: 0 kr.). Eventuelle senere korrektioner af den skattepligtige sambeskatningsindkomst eller kildeskatter vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 18 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser (fortsat)

Selskabet er omfattet af solidarisk hæftelse i forbindelse med deltagelse i interessentskaber etableret ved udførelse af længerevarende rådgivningsopgaver. I takt med at projekterne færdiggøres, vil omfanget af den solidariske hæftelse stige, og indtil færdiggørelse af projekterne og udløb af garantiperioder vil hæftelserne udgøre væsentlige beløb set i forhold til regnskabet for EKJ Rådgivende Ingeniører A/S. Gæld i interessentskaber og associerede virksomheder varierer i takt med aktiviteten.

Som led i vurderingen af igangværende arbejder for fremmed regning er der taget hensyn til en række projektrelaterede risici, herunder performance, kvalitet og forsinkelse af projekter, hvortil der er foretaget vurderinger og reservationer baseret på ledelsens skøn.

Koncernen er herudover løbende part i tvister, som er normale for koncernens forretning. Der er i regnskabet indregnet hensættelser til selskabets risiko, baseret på ledelsens skøn. Risikoen er indregnet i balancen under igangværende arbejder.

#### 19 Nærtstående parter

EKJ Fonden med adressen: c/o EKJ Rådgivende Ingeniører A/S, Blegdamsvej 58, 2100 København Ø, besidder mere end 5% af stemmerne eller minimum 5% af aktiekapitalen og anses for nærtstående.

##### Transaktioner med nærtstående parter

tkr.	2021	2020
Salg af varer og tjenesteydelser til dattervirksomheder	825	623
Salg af varer og tjenesteydelser til associerede virksomheder	11.265	7.589
Salg af administrationsydelser til dattervirksomheder	147	81
Viderefakturering af omkostninger til associerede virksomheder	162	328
Køb af varer og tjenesteydelser hos dattervirksomheder	-3.227	-3.165
Modtagne tilskud fra EKJ Fonden	900	6
	<u>10.072</u>	<u>5.462</u>

Vederlag til modervirksomhedens direktion og bestyrelse fremgår af note 3.

Gæld og tilgodehavender fra/til associerede og dattervirksomheder fremgår af balancen.

Modtagne udbytter fra associerede virksomheder fremgår af note 7.

#### 20 Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke koncernens finansielle stilling.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### **21 Køb af dattervirksomhed Tri-Consult A/S. Rådgivende Ingeniører F.R.I.**

Der er erhvervet 100% af aktiekapitalen i Tri-Consult A/S Rådgivende Ingeniører F.R.I. for i alt 16 mio. kr., hvoraf 13 mio. kr. er kontant købesum og 3 mio. kr. er på en earn-out til tidligere ejere. Der er identificeret goodwill for 13 mio. kr., likvide midler for 1 mio. kr. samt øvrige nettoaktiver med i alt 2 mio. kr.