

Viborg F.F. Prof. Fodbold A/S

Rughavevej 39B, 8800 Viborg
CVR-nr. 83 07 37 13

Årsrapport for regnskabsåret 01.07.20 - 30.06.21

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 24.11.21

Kim Ricken Jørgensen
Dirigent

Selskabsoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4 - 5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6 - 8
Ledelsesberetning	9 - 16
Resultatopgørelse	17
Balance	18 - 19
Egenkapitalopgørelse	20
Pengestrømsopgørelse	21 - 22
Noter	23 - 39

Selskabet

Viborg F.F. Prof. Fodbold A/S
Rughavevej 39B
8800 Viborg
Hjemsted: Viborg
CVR-nr.: 83 07 37 13
Regnskabsår: 01.07 - 30.06

Direktion

Morten Jensen

Bestyrelse

Kim Nielsen, formand
Sine Juul Praastrup
Henrik Korsgaard Eriksen
Michael Døssing
Claus Anker Christensen
Kim Ricken Jørgensen
Niels Rauff Hansen
Martin Bech Jacobsen Pedersen

Revision

Beierholm
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Pengeinstitut

Danske Andelskassers Bank A/S

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.07.20 - 30.06.21 for Viborg F.F. Prof. Fodbold A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.21 og resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.07.20 - 30.06.21.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Viborg, den 30. september 2021

Direktionen

Morten Jensen

Bestyrelsen

Kim Nielsen
Formand

Sine Juul Praastrup

Henrik Korsgaard Eriksen

Michael Døssing

Claus Anker Christensen

Kim Ricken Jørgensen

Niels Rauff Hansen

Martin Bech Jacobsen
Pedersen

Bestyrelsesmedlem Henrik Korsgaard Eriksen har indvendinger mod at årsrapporten godkendes med det indhold der er besluttet. Indvendingerne begrundes med, at Erhvervsstyrelsen den 8. oktober 2021 har meddelt selskabet at ansøgningen om kompensation for tab ved aflysning af større arrangementer er afgjort, og at selskabet modtager en kompensation på DKK 9.847.062 for regnskabsåret 2020/21.

Kompensationen er større end det som er indregnet i årsrapporten. Konsekvensen af den større kompensation er følgende:

- at resultatet øges med DKK 251.539, hvilket består af dels en større kompensation, og dels et øget tilbagebetalingsbeløb til selskabets sponsorer og samarbejdspartnere,
- at den samlede kompensation angivet i note 2 på side 23 stiger fra DKK 13.000.018 til DKK 13.923.080,
- at tilbagebetaling af ikke-leverede hospitality-ydelser angivet i note 2 på side 23 stiger fra DKK 9.704.979 til DKK 10.376.502.

Forholdet er ikke indregnet i årsrapporten.

Henrik Korsgaard Eriksen mener, at konsekvenserne af Erhvervsstyrelsens afgørelse skal medtages i årsrapporten for 2020/21, da det efter hans vurdering er væsentligt for årsrapporten samt at årsrapporten i øvrigt konsekvensrettes som følge af den endelige kompensation.

Til kapitalejeren i Viborg F.F. Prof. Fodbold A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Viborg F.F. Prof. Fodbold A/S for regnskabsåret 01.07.20 - 30.06.21, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.21 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.07.20 - 30.06.21 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Fremhævelse af forhold i regnskabet

Vi henleder opmærksomheden på note 1 i årsregnskabet, hvori ledelsen redegør for forventningerne til den fremtidige indtjening, der er en forudsætning for værdien af det indregnede skatteaktiv. Vi er enige med ledelsen i den regnskabsmæssige behandling af skatteaktivet. Vores konklusion er derfor ikke modificeret vedrørende dette forhold.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Viborg, den 30. september 2021

Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Jørgen Jakobsen
Statsaut. revisor
MNE-nr. mne26713

HOVED- OG NØGLETAL

Hovedtal

Beløb i t.DKK	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17
<i>Resultat</i>					
Nettoomsætning	25.046	27.615	0	0	0
Indeks	-	-	-	-	100
Resultat af primær drift	3.221	332	-4.246	-4.161	1.911
Indeks	169	17	-222	-218	100
Finansielle poster i alt	-43	-88	-27	-26	-4
Indeks	1.075	2.200	675	650	100
Årets resultat	1.086	244	-4.273	-4.235	1.907
Indeks	57	13	-224	-222	100
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	74.045	18.396	13.499	17.876	25.763
Indeks	287	71	52	69	100
Investeringer i materielle anlægsaktiver	611	85	17	380	445
Egenkapital	50.491	7.131	6.469	10.716	14.939
Indeks	338	48	43	72	100
<i>Pengestrømme</i>					
Nettopengestrømme fra:					
Driften	2.578	3.978	-2.643	-2.575	2.150
Investeringer	-3.304	-1.694	-1.161	3.217	-2.683
Finansiering	42.231	375	-16	-31	-16
Årets pengestrømme	41.505	2.659	-3.820	611	-549

Nøgletal

	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	3,8%	3,6%	-49,7%	-33,0%	13,6%
<i>Soliditet</i>					
Egenkapitalandel	68,2%	38,8%	47,9%	59,9%	58,0%
<i>Øvrige</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	44	44	40	39	44

Definitioner af nøgletal

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Egenkapitalandel:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

Væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er at drive professionel fodbold og anden hermed beslægtet virksomhed.

Usikkerhed ved indregning og måling

I årsregnskabet for regnskabsåret 01.07.20 - 30.06.21 er følgende usikkerhed om indregning og måling væsentlig at bemærke, idet det har haft væsentlig indflydelse på de i årsregnskabet indregnede aktiver og forpligtelser:

Der er beregnet et skatteaktiv på t.DKK 6.870, hvoraf t.DKK 2.410 er indregnet i årsregnskabet. Der er således et eventualaktiv på t.DKK 4.460, der ikke er indregnet.

Det er ledelsens forventning, at selskabet i løbet af en 5-årig periode kan udnytte det indregnede skatteaktiv. Som følge af klubbens økonomiske situation planlægger ledelsen at gennemføre nogle strategiske tiltag i den nærmeste fremtid, som vil styrke den sportslige sektor, herunder investeringer i faciliteter, som vil medføre en reduceret indtjening i de kommende år. Ledelsen har derfor valgt at nedskrive det udskudte skatteaktiv.

Ledelsen gør opmærksom på, at indregning af udskudte skatteaktiv altid vil være forbundet med risici.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Den økonomiske udvikling i Viborg F.F. Prof. Fodbold A/S (herefter VFF) har været tilfredsstillende under de forudsætninger som klubben har været igennem i løbet af regnskabsåret. COVID-19-udviklingen har sat sit tydelige præg på den økonomiske udvikling og været årsagen til den manglende vækst i selskabet. Det lykkes selskabet at indfri målsætningen om en oprykning til Superligaen efter en meget suveræn sæson, hvor klubben lå på 1. pladsen gennem hele sæsonen.

Årets resultat efter skat på t.DKK 1.086 betragter vi som tilfredsstillende. Der var forventet et overskud, hvilket selskabet har levet op til.

Af væsentlige begivenheder i årets løb skal nævnes:

- TV-indtægter: Som følge af en økonomisk forbedret TV-aftale og en placering på 1. pladsen gennem hele sæsonen er vores TV-indtægter forbedret i forhold til sidste år. Der er indtægtsført TV-indtægter for t.DKK 1.166 fra sæsonen 2019/20 i regnskabsåret 2020/21, da sæsonen 2019/20 først sluttede den 25.07.20.

- Entréindtægterne og salg på stadion: Salget har været væsentlig faldende som følge af COVID-19. Gennem hele sæsonen har Energi Viborg Arena enten været lukket helt for tilskuere eller det har været tilladt at afvikle kampe med et begrænset antal tilskuere som følge af forsamlingsforbuddet i relation til COVID-19.
- Erhvervsstyrelsens kompensationsordninger: Der er søgt kompensation fra den statslige arrangørpuljeordning for større arrangementer. For regnskabsåret er indregnet kompensation for perioden marts – juni 2020, og for perioden september 2020 - juni 2021. Kompensationerne indgår som en indtægt under "Andre driftsindtægter". Ansøgningen for kompensation for arrangører af større arrangementer for perioden 01.09.20 – 30.06.21 er indsendt og forventes indbetalt efter regnskabet afslutning.
- Kommercielle indtægter: Året var et år hvor aktiviteterne har været kraftigt påvirket af COVID-19. Faldet på samarbejds- og sponsorindtægterne skyldes hovedsageligt tilbagebetaling til samarbejdspartnere og sponsorer for ikke-leverede hospitalityydelser som følge af COVID-19, da alle kampene i løbet af året blev afviklet under skærpede restriktioner. De kommercielle indtægter faldt i forhold til sidste år med t.DKK 5.583. Der skal lyde en stor tak til alle der bakkede op omkring støttepakker og VFF Spinning som var med til at hjælpe klubben i en svær tid.
- Transfer- og lejeindtægter: Transferindtægter udgør t.DKK 2.618 i 2020/21 mod t. DKK 2.052 i 2019/20. Salget består primært at salget af Jacob Neestrup til FC København, Mikkel Agger til Vendsyssel FF samt andre solidaritetsbetalinger på tidligere spillere. Der er ligeledes solgt en lille andel af de fremtidige nettotransferindtægter frem til og med 31.08.22. Klubben har solgt 24,20% af sine rettigheder til lokale investorer.
- Generelle omkostninger: Som følge af COVID-19 omstændighederne, har selskabet forsøgt at tilpasse selskabets omkostningsniveau for at imødekomme de mulige effekter af COVID-19 i en uvis fremtid. Selskabet har søgt kompensation for afholdt udgifter til klubbens kampe i 1 division.

Som følge af oprykningen er der udbetalt oprykningsbonus, hvilket er en af årsagerne til afvigelsen under personaleomkostninger.

I forbindelse med kapitalforhøjelsen har klubben haft øgede advokatombkostninger. Omkostninger til revisor er steget i år som følge af erklæringsudarbejdelse til COVID-19-hjælpepakker. Disse omkostninger er medtaget i dette regnskabsår.

- Egenkapitalforhold: Klubben har gennemført kapitalforhøjelser i årets løb som samlet har styrket kapitalgrundlaget med t.DKK 42.480. I forbindelse med kapitalforhøjelsen den 30.06.21, har syv nye investorer samlet købt 69,8% af klubben. Egenkapitalen udgør pr. 30.06.21 t.DKK 50.491 mod t. DKK 7.132 pr. 30.06.20.

Den sportslige udvikling

Efter 2. pladsen i sæsonen 2019/20 var målet en oprykning til 3F Superligaen i 2020/21. Vi startede sæsonen med at være ubesejret helt frem til runde 26, og var tophold hele vejen gennem sæsonen. Det endte med en suveræn oprykning og hele 17 point ned til Esbjerg fB på den forkerte side af oprykningsstregen. Topstriden blev til sidst et parløb mellem Viborg FF og Silkeborg IF, hvor vi trak det længste strå og vandt 1. Divisionen. I vinterpausen solgte vi daværende chefræner Jacob Neestrup til FC København, men vores nye chefræner Lars Friis fortsatte det gode arbejde og vi sikrede derfor fortjent oprykningen allerede i runde 29.

Målet er at fortsætte med at skabe et bæredygtigt sportsligt projekt, hvor en innovativ ledelse er afgørende for den sportslige udvikling. Målet er at etablere VFF i 3F Superligaen og komme i top-10 i sæsonen 2021/22.

I løbet af året har klubben investeret i følgende spillere:

Sebastian Grønning er kommet til fra Skive IK, Younes Bakiz fra FC Roskilde, Lorenzo Gordinho fra Bidvest Wits FC og ligeledes lejede klubben Mads Lauritsen i Vejle Boldklub året ud og målmand Patrik Gunnarsson fra Brentford F.C. indtil udgangen af efteråret. Justin Lonwijk blev lejet i FC Utrecht, Ibrahim Muhammad Said blev købt fri i Dabo Babes Football Club. Der blev skrevet kontrakt med Serge Deble og Davit Skhirtladze fra foråret 2021 og resten af sæsonen.

Jeff Mensah, Jakob Bonde, Can Dursun og Jeppe Grønning har forlænget deres aftaler med VFF i løbet af året.

Der er skrevet kontrakt med følgende transitionsspillere som er blevet en fast del af A-truppen:

Mads Søndergaard.

Selskabet har derudover skrevet kontrakt med Kasper Hartly Kiilerich og Christoffer Kvist fra eget talentmiljø VFF Talent.

Forventet udvikling

Der er stadig usikkerheder forbundet med COVID-19-pandemien, men vi forventer at selskabet bliver kompenseret fra Staten for de påbud og restriktioner der har været i forbindelse med kampafviklingerne i sæsonen 2020/21. I den nye sæson, som det ser ud lige nu, så er det kun vores første tre kampe i efteråret 2021 der vil blive spillet med begrænset tilskuerkapacitet.

Med oprykning til 3F Superligaen og en væsentlig styrkelse af vores kapitalberedskab, er vi af den overbevisning, at vi kommer forstærket ud af denne COVID-19-krise. Vores tilgang er, at vi vil angribe 3F Superligaen og spille med for at opnå noget i stedet for at undgå noget.

Vi ved godt, at det kræver udvikling, innovation og et offensiv mindset på mange fronter for at nå målet, men vi føler os parate til at tage udfordringen om at blive en fast bestanddel af 3F Superligaen op. Fundamentet i vores forretning er stadig vores mange samarbejdspartnere, som vi håber og forventer, at vi kan fastholde og udbygge endnu stærkere.

Vi gør det ikke alene, men med opbakning fra vores gode samarbejdspartnere fra erhvervslivet, aktionærer, fans, samarbejdsklubber og Viborg Kommune, vil vi præge lokalområdet i samme 125 år som lokalområdet har præget klubben til der hvor vi er i dag.

Selskabet forventer et overskud i det kommende regnskabsår i niveauet DKK 0 - 1,0 mio. Heri er indregnet en forventet top-10 placering, spillersalg, investeringer i spillertrup og strategiske investeringer i den kommercielle udvikling.

Efterfølgende begivenheder

Der er ikke på tidspunktet for regnskabsaflæggelsen været væsentlige betydningsfulde begivenheder efter regnskabsårets afslutning.

Sportsligt er vi kommet godt i gang med den nye sæson, og efter første tredjedel af sæsonen ligger vi i top 10. Der er bygget videre på det sportslige fundament, som Jesper Fredberg og både Jacob Neestrup og Lars Friis igangsatte i sidste sæson.

Følgende spillere er kommet til klubben efter året udgang:

Mads Lauritsen er kommet til på en permanent kontrakt efter lejeaftalen med Vejle Boldklub udløb. Justin Lonwijk er købt fri af FC Utrecht og Daniel Anyembe er købt fra Esbjerg fB. Mikkel Andersen, Clint Leemans, Jay-Roy Grot og Kellian Van Der Kaap er kommet til på fri transfer.

Klubben har skrevet ungdomskontrakter med Carl Carø Nygaard, Jacob Vester Nielsen og Christian Hauge som alle kommer fra eget talentmiljø.

Risikofaktorer

COVID-19:

Den globale COVID-19-pandemi har i regnskabsåret 2020/21 haft en markant indvirkning på selskabets aktiviteter og det kan forventes at have effekt ind i efteråret 2021, grundet begrænset antal tilskuere til selskabets hjemmekampe.

Selskabet har fokus på, at der kan være øget risiko vedrørende selskabets tilgodehavender som følge af COVID-19. Selskabet har dog ikke konstateret væsentlige tab på tilgodehavender i 2020/21.

Risikostyring:

Ledelsen vurderer løbende de samlede risikoforhold og enkelte faktorer ved selskabets aktiviteter, herunder forretningsmæssige og finansielle risici, kontraktforhold m.v.

Konjunkturer:

Indtægterne fra vores samarbejdspartnere, fans og tilskuere vurderes til at være afhængige af den generelle økonomiske situation.

Konkurrence- og markedsforhold i sportsbranchen:

Selskabets primære forretningsmæssige aktiviteter konkurrerer om lokale og regionale samarbejdspartneres markedsføring- og salgsmæssige budgetter. På det sportslige område med rekruttering af spillere konkurrerer selskabet primært på det danske spillermarked og sekundært på det europæiske spillermarked.

Ekstern regulering:

Selskabet er afhængig af de regler der er indenfor transferområdet i fodbold og generelle rammer og bestemmelser for de danske turneringer. Ledelsen deltager aktivt i de idrætspolitiske organer, hvori selskabet sportsligt er repræsenteret.

Selskabet er afhængigt af de betingelser som Viborg Kommune stiller til benyttelse af kommunens faciliteter til afvikling af kampe, træning og andre aktiviteter på Energi Viborg Arena. Ledelsen har en god og løbende dialog med Viborg Kommune om udvikling af Energi Viborg Arena til glæde for begge parter.

Sportslige resultater:

Selskabets TV-indtægter er i høj grad afhængig af de sportslige resultater herunder også hvilket TV-valg klubbens kampe er valgt på i TV. Kommer klubben ind i den gode cirkel med stærke sportslige resultater, vil det medføre flere TV-indtægter, ekstra indtægter fra sponsorerne, flere fans på Energi Viborg Arena og derved større entréindtægter, bodesalg og vores spillere bliver mere attraktive for større klubber.

Selskabet er pt. etableret på grænsen mellem 3F Superligaen og 1. Division. Bliver selskabet ikke fast etableret i landets bedste fodboldrække på sigt, vil dette forventlig påvirke selskabets økonomiske situation negativt, idet dårligere sportslige resultater vil påvirke særligt TV-indtægterne. Indirekte er transferindtægterne, sponsorindtægterne samt entréindtægterne ligeledes afhængige af de sportslige resultater.

Kontrakter:

Selskabet har samarbejdsaftaler med 250 samarbejdspartnere, som har bundet sig på typisk 1-2 års aftaler. En væsentlige del af selskabets indtægter kan henføres til disse tidsbegrænsede samarbejdsaftaler. Selskabets muligheder for at forlænge samarbejdsaftalerne afhænger dels af klubbens sportslige resultater, og dels af hvad klubben kan tilbyde af ydelser og be-

tingelser. Det er dog begrænset, hvor mange sponsorkontrakter der indeholder ekstra betaling ved særlige gode sportslige resultater, og de gældende sponsorkontrakter er derfor kun i mindre grad følsomme overfor klubbens sportslige placeringer.

Sportsligt råder klubben over åremålskontrakter med spillere og trænere som lever op til reglerne i de respektive idrætspolitiske organer, herunder DBU standardspillerkontrakt. Selskabet er afhængig af de regler der bliver fastlagt på transfermarkedet vedrørende overgang fra en klub til en anden. Der er dog ingen garanti for, at selskabet i fremtiden kan opnå de nødvendige aftaler med spillere og trænere i klubben på, for selskabet, acceptable aftalevilkår.

Det er dog selskabets opfattelse, at der med det eksisterende transfersystem er fastlagt en ramme, som branchens aktører kan agere fornuftigt ud fra. Men der kan ikke gives sikkerhed for at denne ramme ikke ændres på europæisk eller globalt plan til ugunst for selskabet. Der foretages løbende genforhandlinger af kontrakter for at sikre den fornødne kontinuitet og stabilitet i og omkring klubben.

Medieaftalen (TV-indtægter) er forlænget så den gælder indtil 2024. En stor del af indtægterne fra medieaftalen er afhængig af klubbens sportslige resultater.

Finansielle risici og kreditrisici:

Ledelsen vurderer, at selskabet ikke er disponeret for finansielle risici og kreditrisici i større omfang.

Egne kapitalandele

Egne kapitalandele består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt DKK	Procent af kapital
Beholdning af egne kapitalandele pr. 01.07.20	512	128.000	0,42%
Årets afgang	-39	-9.750	-0,03%
Beholdning af egne kapitalandele pr. 30.06.21	473	118.250	0,39%

Årsagen til at selskabet har en mindre beholdning af egne kapitalandele, er for at imødekomme salg til nye samarbejdspartnere, der samtidig ønsker at være kapitalejere.

Resultatopgørelse

Note		2020/21 DKK	2019/20 DKK
	Nettoomsætning	25.046.243	27.614.932
	Andre driftsindtægter	13.362.420	3.786.225
	Vareforbrug	-10.281.021	-9.132.752
	Andre eksterne omkostninger	-2.986.439	-1.638.674
	Bruttofortjeneste	25.141.203	20.629.731
3	Personaleomkostninger	-20.346.947	-18.619.377
	Resultat før af- og nedskrivninger	4.794.256	2.010.354
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-1.573.257	-1.678.483
	Andre driftsomkostninger	-56.000	0
	Resultat før finansielle poster	3.164.999	331.871
	Finansielle indtægter	436	0
	Finansielle omkostninger	-43.650	-87.924
	Resultat før skat	3.121.785	243.947
4	Skat af årets resultat	-2.036.000	0
	Årets resultat	1.085.785	243.947
Forslag til resultatdisponering			
	Overført resultat	1.085.785	243.947
	I alt	1.085.785	243.947

		30.06.21	30.06.20
		DKK	DKK
AKTIVER			
Note			
	Erhvervede rettigheder	2.830.180	1.362.984
6	Immaterielle anlægsaktiver i alt	2.830.180	1.362.984
	Grunde og bygninger	1.631.300	1.642.032
	Indretning af lejede lokaler	751.756	514.759
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	505.530	451.386
7	Materielle anlægsaktiver i alt	2.888.586	2.608.177
8	Andre værdipapirer og kapitalandele	42.727	668
9	Deposita	51.913	62.431
	Finansielle anlægsaktiver i alt	94.640	63.099
	Anlægsaktiver i alt	5.813.406	4.034.260
	Fremstillede varer og handelsvarer	597.806	239.582
	Forudbetalinger for varer	41.500	0
	Varebeholdninger i alt	639.306	239.582
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	5.737.165	5.705.985
	Udskudt skatteaktiv	2.410.000	4.446.000
	Andre tilgodehavender	13.948.304	23.898
	Tilgodehavender hos selskabsdeltagere og ledelse	5.005	5.837
10	Periodeafgrænsningsposter	346.255	318.008
	Tilgodehavender i alt	22.446.729	10.499.728
11	Likvide beholdninger	45.145.426	3.622.480
	Omsætningsaktiver i alt	68.231.461	14.361.790
	Aktiver i alt	74.044.867	18.396.050

PASSIVER		30.06.21	30.06.20
Note		DKK	DKK
12	Selskabskapital	30.288.500	9.048.500
	Overført resultat	20.202.845	-1.917.137
Egenkapital i alt		50.491.345	7.131.363
14	Gæld til realkreditinstitutter	904.333	947.858
14	Anden gæld	0	1.222.834
Langfristede gældsforpligtelser i alt		904.333	2.170.692
14	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	44.000	44.000
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	30.094	12.093
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	2.989.423	1.019.052
	Anden gæld	18.664.448	7.808.582
15	Periodeafgrænsningsposter	921.224	210.268
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		22.649.189	9.093.995
Gældsforpligtelser i alt		23.553.522	11.264.687
Passiver i alt		74.044.867	18.396.050

16 Oplysninger om dagsværdi

17 Eventualforpligtelser

18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Egenkapitalopgørelse

Beløb i DKK	Selskabskapital	Overkurs ved emission	Overført resultat
Egenkapitalopgørelse for 01.07.19 - 30.06.20			
Saldo pr. 01.07.19	17.697.000	0	-11.227.859
Kapitalforhøjelse	200.000	200.000	0
Kapitalnedsættelse til dækning af underskud	-8.848.500	0	8.848.500
Salg af egne kapitalandele	0	0	18.275
Overførsler til/fra andre reserver	0	-200.000	200.000
Forslag til resultatdisponering	0	0	243.947
Saldo pr. 30.06.20	9.048.500	0	-1.917.137
Egenkapitalopgørelse for 01.07.20 - 30.06.21			
Saldo pr. 01.07.20	9.048.500	0	-1.917.137
Kapitalforhøjelse	21.240.000	21.240.000	0
Omkostninger ved kapitalændringer	0	-224.353	0
Salg af egne kapitalandele	0	0	18.550
Overførsler til/fra andre reserver	0	-21.015.647	21.015.647
Forslag til resultatdisponering	0	0	1.085.785
Saldo pr. 30.06.21	30.288.500	0	20.202.845

Pengestrømsopgørelse

Note	2020/21 DKK	2019/20 DKK
Årets resultat	1.085.785	243.947
19 Reguleringer	3.603.768	1.766.419
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	-399.724	-108.982
Tilgodehavender	-13.983.001	-2.153.065
Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.970.371	-299.632
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	10.343.993	4.616.837
Pengestrømme fra driften før finansielle poster	2.621.192	4.065.524
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	436	0
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-43.650	-87.924
Pengestrømme fra driften	2.577.978	3.977.600
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-2.787.029	-1.563.911
Salg af immaterielle anlægsaktiver	125.000	0
Køb af materielle anlægsaktiver	-610.527	-85.480
Køb af finansielle anlægsaktiver	-45.667	-45.471
Salg af finansielle anlægsaktiver	14.518	1.000
Pengestrømme fra investeringer	-3.303.705	-1.693.862
Salg af egne kapitalandele	18.550	18.275
Kapitaltilførsel	42.480.000	400.000
Omkostninger forbundet med ændringer i aktiekapital	-224.353	0
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	-43.525	-42.892
Pengestrømme fra finansiering	42.230.672	375.383
Årets samlede pengestrømme	41.504.945	2.659.121
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	3.622.480	1.002.675
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter ved årets begyndelse	-12.093	-51.409
Likvide beholdninger ved årets slutning	45.115.332	3.610.387

Pengestrømsopgørelse

Note	2020/21 DKK	2019/20 DKK
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	2.870.426	3.622.480
Bundne likvider	42.275.000	0
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter	-30.094	-12.093
I alt	45.115.332	3.610.387

1. Usikkerhed ved indregning og måling

I årsregnskabet for regnskabsåret 01.07.20 - 30.06.21 er følgende usikkerhed om indregning og måling væsentlig at bemærke, idet det har haft væsentlig indflydelse på de i årsregnskabet indregnede aktiver og forpligtelser:

Der er beregnet et skatteaktiv på t.DKK 6.870, hvoraf t.DKK 2.410 er indregnet i årsregnskabet. Der er således et eventualaktiv på t.DKK 4.460, der ikke er indregnet.

Det er ledelsens forventning, at selskabet i løbet af en 5-årig periode kan udnytte det indregnede skatteaktiv. Som følge af klubbens økonomiske situation planlægger ledelsen at gennemføre nogle strategiske tiltag i den nærmeste fremtid, som vil styrke den sportslige sektor, herunder investeringer i faciliteter, som vil medføre en reduceret indtjening i de kommende år. Ledelsen har derfor valgt at nedskrive det udskudte skatteaktiv.

Ledelsen gør opmærksom på, at indregning af udskudte skatteaktiv altid vil være forbundet med risici.

2. Særlige poster

Særlige poster er indtægter og omkostninger, der er særlige på grund af deres størrelse og art. Der har i regnskabsåret været følgende særlige poster:

Særlige poster:	Indregnet i resultatopgørelsen under:	2020/21 DKK	2019/20 DKK
Tilbageførsel af nedskrivninger på tilgodehavender fra salg	Andre eksterne omkostninger	0	0
Lønkomensation	Andre driftsindtægter	0	1.749.875
COVID-19-testomkostninger	Vareforbrug	-539.275	-246.028
Kompensation fra arrangørpuljeordningen	Andre driftsindtægter	13.000.018	0
Tilbagebetaling af ikke-leverede hospitality-ydelser	Nettoomsætning	-9.704.979	0
I alt		2.755.764	1.503.847

	2020/21 DKK	2019/20 DKK
--	----------------	----------------

3. Personaleomkostninger

Lønninger	17.373.091	15.671.913
Pensioner	1.368.779	1.256.586
Andre omkostninger til social sikring	150.208	150.907
Andre personaleomkostninger	1.454.869	1.539.971
I alt	20.346.947	18.619.377

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	44	44
--	----	----

Vederlag til ledelsen:

Vederlag til direktion og bestyrelse	1.665.379	1.610.910
--------------------------------------	-----------	-----------

4. Skat af årets resultat

Årets regulering af udskudt skat	2.036.000	0
I alt	2.036.000	0

5. Forslag til resultatdisponering

Overført resultat	1.085.785	243.947
I alt	1.085.785	243.947

6. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Erhvervede rettigheder
Kostpris pr. 01.07.20	3.293.705
Tilgang i året	2.787.029
Afgang i året	-1.322.470
Kostpris pr. 30.06.21	4.758.264
Af- og nedskrivninger pr. 01.07.20	-1.930.725
Afskrivninger i året	-1.243.140
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	1.245.781
Af- og nedskrivninger pr. 30.06.21	-1.928.084
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.21	2.830.180

7. Materielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris pr. 01.07.20	1.717.156	1.118.105	1.996.081
Tilgang i året	0	366.789	243.738
Afgang i året	0	0	-952.146
Kostpris pr. 30.06.21	1.717.156	1.484.894	1.287.673
Af- og nedskrivninger pr. 01.07.20	-75.124	-603.347	-1.544.695
Afskrivninger i året	-10.732	-129.791	-189.594
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	952.146
Af- og nedskrivninger pr. 30.06.21	-85.856	-733.138	-782.143
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.21	1.631.300	751.756	505.530

8. Andre værdipapirer og kapitalandele

Beløb i DKK	Andre værdipa- pirer og kapital- andele
Kostpris pr. 01.07.20	2.500
Tilgang i året	41.667
Kostpris pr. 30.06.21	44.167
Af- og nedskrivninger pr. 01.07.20	-1.832
Nedskrivninger i året	392
Af- og nedskrivninger pr. 30.06.21	-1.440
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.21	42.727

9. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt

Beløb i DKK	Deposita
Kostpris pr. 01.07.20	62.431
Tilgang i året	4.000
Afgang i året	-14.518
Kostpris pr. 30.06.21	51.913
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.21	51.913

30.06.21	30.06.20
DKK	DKK

10. Periodeafgrænsningsposter

Andre periodeafgrænsningsposter	346.255	318.008
I alt	346.255	318.008

30.06.21	30.06.20
DKK	DKK

11. Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på klientkonto hos Advokatfirmaet DAHL på t.DKK 42.275, som er indbetalt i forbindelse med gennemførelsen af kapitalforhøjelsen den 30.06.21. Beløbet er frigivet til selskabets bankkonto den 01.07.21.

12. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt DKK
Kapitalandele	121.154	30.288.500
Kapitalforhøjelse i regnskabsåret	84.960	21.240.000

Egne kapitalandele består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt DKK	Procent af kapital
Beholdning af egne kapitalandele pr. 01.07.20	512	128.000	0,42%
Årets afgang	-39	-9.750	-0,03%
Beholdning af egne kapitalandele pr. 30.06.21	473	118.250	0,39%

Årsagen til at selskabet har en mindre beholdning af egne kapitalandele, er for at imødekomme salg til nye samarbejdspartnere, der samtidig ønsker at være kapitalejere.

	30.06.21	30.06.20
	DKK	DKK

13. Udskudt skat

Udskudt skatteaktiv pr. 01.07.20	4.446.000	4.446.000
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-2.036.000	0
Udskudt skatteaktiv pr. 30.06.21	2.410.000	4.446.000

Selskabet har pr. 30.06.21 indregnet et udskudt skatteaktiv på t.DKK 4.446, som primært kan henføres til fremførte skattemæssige underskud. Det udskudte skatteaktiv er indregnet på baggrund af forventninger om positive driftsresultater for de kommende år.

14. Langfristede gældsforpligtelser

Beløb i DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 30.06.21	Gæld i alt 30.06.20
Gæld til realkreditinstitutter	44.000	692.000	948.333	991.858
Anden gæld	0	0	0	1.222.834
I alt	44.000	692.000	948.333	2.214.692

	30.06.21	30.06.20
	DKK	DKK

15. Periodeafgrænsningsposter

Forudbetalte samarbejdsaftaler	698.705	210.268
Periodeafgrænsningsposter 2	222.519	0
I alt	921.224	210.268

16. Oplysninger om dagsværdi

Beløb i DKK	Børsnoterede værdipapirer og kapitalandele	Unoterede værdipapirer og kapitalandele	I alt
Dagsværdi pr. 30.06.21	1.060	41.667	42.727
Årets ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	392	0	392

Børsnoterede værdipapirer og kapitalandele omfatter aktier i Danske Andelskassers Bank A/S. Dagsværdien svarer til kursværdien pr. balancedagen.

Unoterede værdipapirer og kapitalandele omfatter kapitalandele i Superliga A/S. Dagsværdien for kapitalandelene svarer til selskabskapitalen i selskabet.

17. Eventualforpligtelser

Leasingforpligtelser

Selskabet har indgået uopsigelige leje- og leasingkontrakter frem til den 31.12.49 for i alt t.DKK 23.330. Af leje- og leasingforpligtelserne forfalder t.DKK 1.893 til betaling i løbet af regnskabsåret 2021/22.

Andre eventualforpligtelser

Selskabet har indgået aftale med en kreds af investorer om overdragelse af 3,50% af de fremtidige nettotransferindtægter ved salg af den samlede spillertrup, som er på kontrakt i perioden 15.01.19 - 31.12.20 op til DKK 5 mio. Overstiger nettotransferindtægterne DKK 5 mio. opgøres grundlaget for investorernes andel heraf ud fra en aftalt fordelingsnøgle.

Selskabet har indgået aftale med en kreds af investorer om overdragelse af 24,20% af de fremtidige nettotransferindtægter ved salg af den samlede spillertrup, som er på kontrakt i perioden 15.02.20 - 31.08.22 op til DKK 10 mio. Overstiger nettotransferindtægterne DKK 10 mio. opgøres grundlaget for investorernes andel heraf ud fra en aftalt fordelingsnøgle

18. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter t.DKK 948, er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 1.631.

Selskabet har udstedt ejerpantebreve på i alt t.DKK 650, der giver pant i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på t.DKK 1.631.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitut, har selskabet afgivet virksomhedspant på t.DKK 2.500. Virksomhedspantet omfatter goodwill, immaterielle anlægsaktiver, motorkøretøjer, andre anlæg, driftsmateriel og inventar, varebeholdninger og tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser. Den samlede regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 9.637.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitut, er der stillet sikkerhed i værdipapirdepot med en regnskabsmæssig værdi på t.DKK 1.

	2020/21 DKK	2019/20 DKK
19. Reguleringer til pengestrømsopgørelse		
Andre driftsindtægter	-104.311	0
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	1.573.257	1.678.483
Andre driftsomkostninger	56.000	0
Finansielle indtægter	-436	0
Finansielle omkostninger	43.650	87.924
Skat af årets resultat	2.036.000	0
Øvrige reguleringer	-392	12
I alt	3.603.768	1.766.419

20. Anvendt regnskabspraksis

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

LEASINGKONTRAKTER

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**RESULTATOPGØRELSE****Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, andre driftsindtægter og vareforbrug samt andre eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Indtægter fra salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med levering af tjenesteydelserne (leveringsmetoden). Nettoomsætningen måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Regnskabsposten indeholder endvidere indtægter vedrørende selskabets transferaktiviteter som opgøres ekskl. moms og afgifter på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter. Indtægter vedrørende transferaktiviteter omfatter gevinst ved salg af kontraktrettigheder, solidaritetsbetalinger samt lejeindtægter på spillere.

Andre driftsindtægter- og omkostninger

Andre driftsindtægter- og omkostninger omfatter resultatet af selskabets transferaktiviteter, herunder transferindtægter og -omkostninger samt gevinst og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver (netto), i form af kontraktrettigheder, samt materielle anlægsaktiver.

Transferindtægterne omfatter selskabets andel af transfersummer (salgspris) for solgte kontraktrettigheder samt efterfølgende performancebaserede betalinger med fradrag af solidaritetsbetalinger til spillerens tidligere klubber.

Transferomkostninger omfatter salgskomkostninger og restværdier ved salg af kontraktrettigheder samt omkostninger, der relaterer sig til transfers, herunder udgifter til besigtigelse, scouting og andre kontraktomkostninger.

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen.

Regnskabsposten indeholder endvidere lejeomkostninger på lejede spillere målt til kostpris.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Erhvervede rettigheder	1-4	0
Bygninger	40	75
Indretning af lejede lokaler	10	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-10	0

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiel omkostning.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

BALANCE**Immaterielle anlægsaktiver***Erhvervede rettigheder*

Erhvervede rettigheder består af kontraktrettigheder og indregnes til kostpris, svarende til betaling til sælgende klub, agenthonorar mv. og måles efterfølgende med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Rettighederne afskrives lineært over kontraktperioderne, og afskrivningerne indgår i selskabets ordinære driftsresultat under af- og nedskrivninger.

Gevinster og tab ved afhændelse af kontraktrettigheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Gevinster eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til netto-realiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med til-læg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdig-gørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer måles til dagsværdi svarende til kursværdien på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Egenkapital

Anskaffelses- og afståelsessummer for egne kapitalandele samt udbytte fra disse indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og køb og salg af egne kapitalandele samt finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.