

Viborg F.F. Prof. Fodbold A/S

Rughavevej 39B, 8800 Viborg
CVR-nr. / CVR no. 83 07 37 13

Årsrapport for regnskabsåret 01.07.22 - 30.06.23 Annual report for the financial year 01.07.22 - 30.06.23

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 24.10.23

Jens Mathias Søgaard Olesen
Dirigent

Selskabsoplysninger m.v. Company information etc.	3
Ledelsespåtegning Statement by the Executive Board and Board of Directors on the annual report	4 - 5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report	5 - 9
Ledelsesberetning Management's review	10 - 20
Resultatopgørelse Income statement	21
Balance Balance sheet	22 - 24
Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity	25
Pengestrømsopgørelse Cash flow statement	26 - 27
Noter Notes	28 - 50

Selskabet

The company

Viborg F.F. Prof. Fodbold A/S
Rughavevej 39B
8800 Viborg
Hjemsted / Registered office: Viborg
CVR-nr. / CVR no.: 83 07 37 13
Regnskabsår / Financial year: 01.07 - 30.06

Direktion

Executive Board

Morten Jensen

Bestyrelse

Board of Directors

Kim Nielsen, formand / chairman
Troels Bisgaard Laursen Vig, næstformand / vice-chairman
Sine Juul Praastrup
Michael Døssing
Claus Anker Christensen
Kim Ricken Jørgensen
Niels Rauff Hansen
Martin Bech Jacobsen Pedersen
Arne Boll Augustinussen

Revision

Auditors

Beierholm
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Pengeinstitut

Bank

Danske Andelskassers Bank A/S

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.07.22 - 30.06.23 for Viborg F.F. Prof. Fodbold A/S.

We have on this day presented the annual report for the financial year 01.07.22 - 30.06.23 for Viborg F.F. Prof. Fodbold A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act (Årsregnskabsloven).

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.23 og resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.07.22 - 30.06.23.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the company's assets, liabilities and financial position as at 30.06.23 and of the results of the company's activities and cash flows for the financial year 01.07.22 - 30.06.23.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

We believe that the management's review includes a fair review of the matters dealt with in the management's review.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

The annual report is submitted for adoption by the general meeting.

Viborg, den 19. september 2023
Viborg, September 19, 2023

Direktionen
Executive Board

Morten Jensen

Bestyrelsen
Board of Directors

Kim Nielsen
Formand / Chairman

Troels Bisgaard Laursen Vig

Sine Juul Praastrup

Michael Døssing

Claus Anker Christensen

Kim Ricken Jørgensen

Niels Rauff Hansen

Martin Bech Jacobsen
Pedersen

Arne Boll Augustinussen

Til kapitalejeren i Viborg F.F. Prof. Fodbold A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Viborg F.F. Prof. Fodbold A/S for regnskabsåret 01.07.22 - 30.06.23, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.23 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.07.22 - 30.06.23 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

To the shareholder of Viborg F.F. Prof. Fodbold A/S

Opinion

We have audited the financial statements of Viborg F.F. Prof. Fodbold A/S for the financial year 01.07.22 - 30.06.23, which comprise the income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act (Årsregnskabsloven).

In our opinion the financial statements give a true and fair view of the company's assets, liabilities and financial position at 30.06.23 and of the results of the company's operations and cash flows for the financial year 01.07.22 - 30.06.23 in accordance with the the Danish Financial Statements Act (Årsregnskabsloven).

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We are independent of the company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is suffi-

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

cient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rime-

Management's responsibility for the financial statements

The Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act. Furthermore the Management is responsible for the internal control as the Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless management either intends to liquidate the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with International Standards on Auditing and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

lighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og oprettholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with International Standards on Auditing and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the company to cease to continue as a going concern.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Statement regarding the management's review

Management is responsible for management's review.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Viborg, den 19. september 2023
Viborg, September 19, 2023

Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. / CVR no. 32 89 54 68

Jørgen Jakobsen

Statsaut. revisor
State Authorized Public Accountant
MNE-nr. / MNE-no. mne26713

Our opinion on the financial statements does not cover management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read management's review and, in doing so, consider whether management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Acts. We did not identify any material misstatement of management's review.

HOVED- OG NØGLETAL
FINANCIAL HIGHLIGHTS
Hovedtal
Key figures

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19
<i>Resultat</i> <i>Profit/loss</i>					
Nettoomsætning Revenue	86.754	56.698	25.046	27.615	28.277
Resultat af primær drift Operating profit	33.396	6.955	3.165	332	-4.246
Finansielle poster i alt Total net financials	392	-84	-43	-88	-27
Årets resultat Profit for the year	27.813	8.329	1.086	244	-4.273
<i>Balance</i> <i>Balance</i>					
Samlede aktiver Total assets	105.636	75.336	74.045	18.396	13.499
Investeringer i materielle anlægsaktiver Investments in property, plant and equipment	6.892	4.919	611	85	17
Egenkapital Equity	86.670	58.834	50.491	7.131	6.469
<i>Pengestrømme</i> <i>Cashflow</i>					
Nettopengestrømme fra: Net cash flow:					
Driften Operating activities	10.347	8.739	2.578	3.978	-2.643
Investeringer Investing activities	-23.106	-2.765	-3.304	-1.694	-1.161
Finansiering Financing activities	157	-20	42.231	375	-16
Årets pengestrømme Cash flows for the year	-12.602	5.954	41.505	2.659	-3.820

Nøgletal

Ratios

	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19
<i>Rentabilitet</i>					
<i>Profitability</i>					
Egenkapitalens forrentning Return on equity	38%	15%	4%	4%	-50%
<i>Soliditet</i>					
<i>Equity ratio</i>					
Egenkapitalandel Equity ratio	82%	78%	68%	39%	48%
<i>Øvrige</i>					
<i>Others</i>					
Antal medarbejdere (gns.) Number of employees (average)	69	55	44	44	40

Definitioner af nøgletal

Ratios definitions

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$	Return on equity:	$\frac{\text{Profit/loss for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$
Bruttomargin:	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Gross margin:	$\frac{\text{Gross result} \times 100}{\text{Revenue}}$

Væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er at drive professionel fodbold og anden hermed beslægtet virksomhed.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Den økonomiske udvikling i Viborg F.F. Prof. Fodbold A/S (herefter VFF) har været meget tilfredsstillende i løbet af regnskabsåret. Det er lykkedes selskabet at indfri målsætningen om at etablere sig i Superligaen efter en meget flot sæson, hvor klubben endte som nr. 4 og var med til det sidste omkring både medaljer og kvalifikation til europæisk fodbold.

Årets resultat er efter skat på t.DKK 27.672 betragter vi som meget tilfredsstillende.

Resultatforventningen for regnskabsåret 01.07.22 - 30.06.23 var et resultat før skat på t.DKK 10.-15.000. Målsætningen blev mere end opfyldt primært som følge af spillersalg og bedre sportslig og kommerciel performance samt indtægter ved europæisk deltagelse.

Af væsentlige begivenheder i årets løb skal nævnes:

- Generelt: Der blev afviklet 22 hjemmekampe i sæsonen inklusive pokal og europæiske hjemmekamp, hvilket er årsagen til at vi har haft en væsentlig større volumen på matchday for såvel indtægter som udgifter i forhold til sidste år.
- TV-indtægter: Som følge af en økonomisk forbedret TV-aftale og en bedre placering i 3F Superligaen end budgetteret gennem sæsonen, er vores TV-indtægter forbedret og væsentlig bedre i forhold til sidste år.

Primary activities

The company's primary activity is to operate professional football and other related activities

Development in activities and financial affairs

The economic development of Viborg F.F. Professional Football A/S (hereinafter VFF) has been very satisfactory during the fiscal year. The company has successfully achieved its goal of establishing itself in the Superliga after an impressive season in which the club finished 4th and was in contention for both medals and qualification for European football until the very end.

We consider this year's post-tax profit of t.DKK 27,672 to be very satisfactory.

The expected result for the fiscal year 01.07.22 - 30.06.23 was a pre-tax profit of t.DKK 10. - 15.000. The goal was exceeded primarily due to player sales and improved sporting and commercial performance, as well as revenue from European participation.

Significant events during the year:

- In General: The company held 22 home matches during the season, including cup matches and European home games, which led to a significantly higher volume of matchdayrelated income and expenses compared to the previous year.
- TV Revenue: Due to an improved TV agreement and a better performance in the 3F Superliga than budgeted throughout the season, our TV revenue improved significantly compared to the previous year.

Vi har modtaget 1 mio. kr. ekstra i bonus som følge af at selskabet tabte Europa-kvalifikationskampen mod FCM.

We received an additional DKK 1 million as a bonus due to the company's loss in the European qualification match against FCM.

- Entréindtægterne og salg på Energi Viborg Arena: Salget har været væsentlig stigende som følge af flere tilskuere i 3F Superligaen, pokalen og ikke mindst vores europæiske kampe samt afholdelse af 2 kvindelandskampe i regnskabs-året.
- Gate Receipts and Sales at Energi Viborg Arena: Sales increased significantly due to more spectators in the 3F Superliga, cup matches, our European games, and the hosting of two women's national team matches during the fiscal year.
- Kommercielle indtægter: Glædeligt har der været en positiv vækst på de kommercielle aktiviteter, hvor sidste års kommercielle indtægter var positivt påvirket af VFF Spinning som selskabet i år har valgt at udskyde et år.
- Commercial Income: There has been positive growth in commercial activities, with last year's commercial revenue being positively influenced by VFF Spinning, which the company chose to postpone for a year this year.
- Transfer- og lejeindtægter: Nettotransferindtægterne udgør t.DKK 32.375 i 2022/23 mod t.DKK 6.091 i 2021/22. Salget består primært af salget af Younes Bakiz AaB, Tobias Bech til FC Ingolstadt 04, Christian Sørensen til FCK, Justin Lonwijk til Dynamo Kiyv og Jay Roy Grot til Hitachi Kashiwa Reysol Co., Ltd.
- Transfer and Loan Income: Transfer income amounted to t.DKK 32.375 in 2022/23, compared to t.DKK 6.091 in 2021/22. The sales primarily included Younes Bakiz to AaB, Tobias Bech to FC Ingolstadt 04, Christian Sørensen to FCK, Justin Lonwijk to Dynamo Kyiv, and Jay Roy Grot to Hitachi Kashiwa Reysol Co., Ltd.
- Personaleomkostninger: Personaleomkostninger er steget fra tDKK 32.342 til t. DKK 43.020 hvilket primært skyldtes bonusudbetalinger som følge af en bedre placering i 3F Superligaen og europæisk deltagelse samt udvidelsen af organisationen.
- Personnel Expenses: Personnel expenses increased from t.DKK 31,921 to t.DKK 43.020, primarily due to bonus payments resulting from a higher placement in the 3F Superliga and European participation, as well as organizational expansion.
- Resultatet er positivt påvirket af præmiepenge fra vores europæiske kamp mod FK Süduva, B36 Torshavn og West Ham.
- The result was positively impacted by prize money from our European matches against FK Süduva, B36 Torshavn, and West Ham.

Den sportslige udvikling

Med en sejr i Europa Playoff-kampen i den forgangne sæson, stod der europæisk fodbold på menuen i Viborg FF for første gang siden år 2000. I den europæiske kampagne blev det til opgør og sejre mod Suduva fra Litauen og B36 fra Færøerne, inden Premier League-klubben West Ham blev endestationen i playoff-opgørene før gruppespillet til Europa Conference League. West Ham blev senere de samlede vindere af turneringen.

Sideløbende med de europæiske kampe lykkedes det for VFF-mandskabet at levere gode præstationer i 3F Superligaen i efteråret og holdet sikrede for første gang en plads i Mesterskabs-spillet.

VFF sluttede sæsonen på fjerdepladsen og tangerede dermed den bedste placering nogensinde i klubbens historie.

Målsætningen for den nuværende sæson er fortsat at etablere klubben i 3F Superligaen med et bæredygtigt sportsligt projekt.

I løbet af året har klubben investeret i følgende spillere:

Oliver Bundgaard blev købt fri af Randers FC, Nicolas Bürgy blev købt fri af BSC Young Boys, Jonas Thorsen kom fra AC Horsens, Martin Agnarsson blev købt fri af B36 Torshavn, Elias Achouri blev købt fra af GD Estoril Praia, Zan Zeletel fra NK Celje, Nils Mortimer kom til fra FC Barcelona B, Magnus Westergaard blev købt fri af Lyngby Boldklub, Paulo Rafael Pereira Araújo blev købt fri af CF Estrela Amadora SAD og Renato Barbosa dos Júnior blev købt fra af Esporte Clube Água Santa.

Sporting development:

With a victory in the Europa Playoff match in the past season, European football returned to Viborg FF for the first time since 2000. In the European campaign, there were matches and victories against Suduva from Lithuania and B36 from the Faroe Islands before Premier League club West Ham became the endpoint in the playoff matches before the group stage of the Europa Conference League. West Ham later became the overall winners of the tournament.

Simultaneously with the European matches, the VFF team delivered strong performances in the 3F Superliga in the autumn and secured a place in the Championship Play-offs for the first time.

VFF finished the season in fourth place, equaling the best placement in the club's history.

The goal for the current season remains to establish the club in the 3F Superliga with a sustainable sporting project.

During the year, the club invested in the following players:

Oliver Bundgaard was acquired from Randers FC, Nicolas Bürgy was acquired from BSC Young Boys, Jonas Thorsen came from AC Horsens, Martin Agnarsson was acquired from B36 Torshavn, Elias Achouri was acquired from GD Estoril Praia, Zan Zeletel from NK Celje, Nils Mortimer joined from FC Barcelona B, Magnus Westergaard was acquired from Lyngby Boldklub, Paulo Rafael Pereira Araújo was acquired from CF Estrela Amadora SAD, and Renato Barbosa dos Júnior was acquired from Esporte Clube Água

I løbet af året er der forlænget kontrakter med Mads Søndergaard, Jeppe Grønning, Lukas Lund Pedersen, Anton Gaaei, Alasana Jatta og Ibrahim Said.

Der er skrevet kontrakt med følgende transaktionsspillere som er blevet en fast del af Atruppen:

Jacob Vester Nielsen og Kasper H. Kiilerich.

Selskabet har skrevet kontrakt med Viktor Hjorth, Frederik Flarup Damkjer, Frederik Lossin, Philip Keller og Hassan Dahir Ali fra VFF Talent. Alle spillere kommer fra eget talentmiljø.

Forventet udvikling

Som følge af flere spillersalg samt generel stor udskiftning i truppen til indeværende sæson, skal der opbygges et nyt hold. Det vil naturligt give udsving i præstationer og resultater, indtil det nye hold er spillet sammen og de nye relationer er på plads.

Fokus er fortsat i højere grad på præstationerne fremfor resultaterne, da vi tror på, at resultaterne automatisk vil komme over tid, når der leveres tilstrækkeligt med gode præstationer. Forventningen til nuværende sæson er, at vi fortsat skal være en fast bestanddel af 3F Superligaen.

Fundamentet for forretningen er fortsat vores mange samarbejdspartnere, som vi håber og forventer at vi kan fastholde og gøre endnu stærkere.

Santa.

During the year, contracts were extended with Mads Søndergaard, Jeppe Grønning, Lukas Lund Pedersen, Anton Gaaei, Alasana Jatta, and Ibrahim Said.

Contracts have been signed with the following transactional players who have become permanent members of the A-squad:

Jacob Vester Nielsen og Kasper H. Kiilerich.

The company has signed contracts with Viktor Hjorth, Frederik Flarup Damkjer, Frederik Lossin, Philip Keller, and Hassan Dahir Ali from VFF Talent. All players come from our own talent pool.

Outlook

Due to several player sales and significant changes in the squad for the current season, a new team must be built. This will naturally result in fluctuations in performance and results until the new team has had time to gel and establish new relationships.

The focus remains more on performance than results, as we believe that results will automatically improve over time when consistently good performances are delivered. The expectation for the current season is to remain a permanent fixture in the 3F Superliga.

The foundation of our business continues to be our many partners, whom we hope and expect to maintain and strengthen further.

Selskabet forventer et overskud i det kommende regnskabsår i niveauet t.DKK 20. - 25.000. Heri indgår en forventning om en top-10-placering i 3F Superligaen, spillersalg, investeringer i spillertruppen og strategiske investeringer i den kommercielle udvikling.

Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning har selskabet solgt Elias Achouri til FC København og Anton Gaaei til AFC Ajax, hvilket har en positiv påvirkning på årets resultat og med til at give selskabet et økonomisk løft.

Den nye sæson er startet blandet resultatmæssigt, hvilket vi anser som en naturlig udvikling efter store profilafgange samt generel meget stor udskiftning i spillertruppen.

Udover ovenstående har der for tidspunktet for regnskabsaflæggelsen ikke været væsentlige betydningfulde begivenheder efter årets udløb.

Følgende spillere er kommet til klubben efter regnskabsårets afslutning:

Anosike Ementa er købt fri fra AaB, Nigel Thomas er købt fra Futebol Clube Pacos De Ferreira, Srdjan Kuzmic er købt fra Nogometna Sola Mura, Sérgio Pereira Andrade er købt fri fra Estoril Praia, Jamie Jacobs er kommet til fra SC Cambuur, Jean M. Mbom er købt fri fra Werder Bremen, Anel Zulic er købt fri fra NK Radomlje.

Lasse W. Schulz er lejet i Greuther Fürth GmbH & KFaA mens Isak Steiner Jensen er lejet i St. Louis City SC.

The company expects a profit in the upcoming fiscal year in the range of t.DKK 20. - 25.000. This includes an expectation of a top-10 placement in the 3F Superliga, player sales, investments in the player squad, and strategic investments in commercial development.

Subsequent events

After the end of the fiscal year, the company sold Elias Achouri to FC Copenhagen and Anton Gaaei to AFC Ajax, which had a positive impact on this year's results and contributed to the company's financial improvement.

The new season has had mixed results, which we consider a natural development after major departures of key players and a general high turnover in the player squad.

There have been no significant events of significance after the end of the fiscal year up to the time of financial reporting.

The following players have joined the club after the end of the fiscal year:

Anosike Ementa has been acquired from AaB, Nigel Thomas has been acquired from Futebol Clube Pacos De Ferreira, Srdjan Kuzmic has been acquired from Nogometna Sola Mura, Sérgio Pereira Andrade has been acquired from Estoril Praia, Jamie Jacobs has arrived from SC Cambuur, Jean M. Mbom has been acquired from Werder Bremen, and Anel Zulic has been acquired from NK Radomlje.

Lasse W. Schulz has been loaned from Greuther Fürth GmbH & KFaA, while Isak Steiner Jensen has been loaned from St. Louis City SC.

Klubben har underskrevet en ungdomskontrakt med Adam Kleis-Kristoffersen som kommer fra eget talentmiljø.

The club has signed a youth contract with Adam Kleis-Kristoffersen, who comes from our own talent pool.

Risikofaktorer

COVID-19:

Selskabet er bevidst om, at der kan været øget risiko for at COVID-19 bryder ud igen og som medfører de restriktioner og begrænsningerne for selskabets aktiviteter.

Corporate social responsibility

COVID-19:

The company is aware of the increased risk of a COVID-19 outbreak, which could lead to restrictions and limitations on the company's activities.

Risikostyring:

Ledelsen vurderer løbende de samlede risikoforhold og enkelte faktorer ved selskabets aktiviteter, herunder forretningsmæssige og finansielle risici, kontraktforhold m.v.

Risk management:

Management continuously assesses overall risk factors and individual factors related to the company's activities, including business and financial risks, contract relationships, etc.

Konjunkturer:

Indtægterne fra vores samarbejdspartnere, fans og tilskuere vurderes til at være afhængige af den generelle økonomiske situation.

Economic conditions:

Revenue from our partners, fans, and spectators is considered dependent on the general economic situation.

Konkurrence- og markedsforhold i sportsbranchen:

Selskabets primære forretningsmæssige aktiviteter konkurrerer om lokale og regionale samarbejdspartneres markedsføring- og salgsmæssige budgetter. På det sportslige område med rekruttering af spillere konkurrerer selskabet primært på det danske spillermarked og sekundært på det europæiske spillermarked.

Competition and market conditions in the sports industry:

The company's primary business activities compete for local and regional partner marketing and sales budgets. In terms of player recruitment, the company primarily competes in the Danish player market and secondarily in the European player market.

Ekstern regulering:

Selskabet er afhængig af de regler der er indenfor transferområdet i fodbold og generelle rammer og bestemmelser for de danske turneringer. Ledelsen deltager aktivt i de idrætspolitiske organer, hvori selskabet sportsligt er repræsenteret.

External regulation:

The company depends on the rules within the football transfer market and the general regulations and provisions for Danish tournaments. Management actively participates in sports policy organizations where the company is represented.

Selskabet er afhængigt af de betingelser som Viborg Kommune stiller til benyttelse af kommunens faciliteter til afvikling af kampe, træning og andre aktiviteter på Energi Viborg Arena. Ledelsen har en god og løbende dialog med Viborg Kommune om udvikling af Energi Viborg Arena til glæde for begge parter.

Sportslige resultater:

Selskabets TV-indtægter er i høj grad afhængig af de sportslige resultater herunder også hvilket TV-valg klubbens kampe er valgt på i TV.

Kommer klubben ind i den gode cirkel med stærke sportslige resultater, vil det medføre flere TV-indtægter, ekstra indtægter fra sponsorerne, flere fans på Energi Viborg Arena og derved større entréindtægter, bodesalg og vores spillere bliver mere attraktive for større klubber.

Selskabet er for nuværende etableret i 3F Superligaen. Bliver selskabet ikke fast etableret i landets bedste fodboldrække på sigt, vil dette forventeligt påvirke selskabets økonomiske situation negativt, idet dårligere sportslige resultater vil påvirke særligt TV-indtægterne. Indirekte er transferindtægterne, sponsorindtægterne samt entréindtægterne ligeledes afhængige af de sportslige resultater.

Kontrakter:

VFF har samarbejdsaftaler med 335 samarbejdspartnere, som har bundet sig på typisk 1-2 års aftaler. En væsentlig del af selskabets indtægter kan henføres til disse tidsbegrænsede samarbejdsaftaler. Selskabets muligheder for at forlænge samarbejdsaftalerne afhænger dels af klubbens sportslige resultater, og dels af hvad klubben kan tilbyde af ydelser og betingelser. Det er

The company depends on the conditions set by Viborg Municipality for the use of the municipality's facilities for match events, training, and other activities at Energi Viborg Arena. Management maintains good and ongoing dialogue with Viborg Municipality to develop Energi Viborg Arena for the benefit of both parties.

Sporting results:

The company's TV revenue is highly dependent on sporting results, including which matches are selected for TV broadcasts.

If the club enters a positive cycle with strong sporting results, it will lead to increased TV revenue, additional sponsorship income, more fans at Energi Viborg Arena, and therefore higher gate receipts and player sales. The players will also become more attractive to larger clubs.

Currently, the company is established in the 3F Superliga. If the company is not permanently established in the country's top football division in the future, it is expected to negatively affect the company's financial situation, as poorer sporting results will especially impact TV revenue. Indirectly, transfer income, sponsorship income, and gate receipts are also dependent on sporting results.

Contracts:

VFF has cooperation agreements with 335 partners, typically binding them to 1-2-year agreements. A significant portion of the company's income can be attributed to these time-limited cooperation agreements. The company's ability to extend cooperation agreements depends on the club's sporting results and the services and condi-

dog begrænset, hvor mange sponorsktrakter der indeholder ekstra betaling ved særlige gode sportslige resultater, og de gældende sponorsktrakter er derfor kun i mindre grad følsomme overfor klubbens sportslige placeringer.

Sportsligt råder klubben over åremålskontrakter med spillere og trænere som lever op til reglerne i de respektive idrætspolitiske organer, herunder DBU's standardspillerkontrakt. Selskabet er afhængig af de regler der bliver fastlagt på transfermarkedet vedrørende overgang fra en klub til en anden. Der er dog ingen garanti for, at selskabet i fremtiden kan opnå de nødvendige aftaler med spillere og trænere i klubben på, for selskabet, acceptable aftalevilkår.

Det er dog selskabets opfattelse, at der med det eksisterende transfersystem er fastlagt en ramme, som branchens aktører kan agere fornuftigt ud fra. Men der kan ikke gives sikkerhed for at denne ramme ikke ændres på europæisk eller globalt plan til ugunst for selskabet. Der foretages løbende genforhandlinger af kontrakter for at sikre den fornødne kontinuitet og stabilitet i og omkring klubben.

Den nuværende Mediaaftale (TV-indtægter) gælder indtil den 30. juni 2024, men er lige blevet forlænget til 30.06.2030. En stor del af indtægterne fra mediaaftalen er afhængig af klubbens sportslige resultater.

tions the club can offer. However, there is a limited number of sponsorship contracts that include additional payments for particularly good sporting results, so the existing sponsorship contracts are only slightly sensitive to the club's sporting placements.

In terms of sports, the club has fixed-term contracts with players and coaches that adhere to the rules of the respective sports policy bodies, including the Danish Football Association's (DBU) standard player contract. The company is dependent on the rules established in the transfer market regarding player transfers from one club to another. However, there is no guarantee that the company can secure the necessary agreements with players and coaches on terms acceptable to the company in the future.

Nevertheless, the company's belief is that the existing transfer system provides a framework within which industry actors can reasonably operate. However, there is no assurance that this framework will not change at the European or global level to the detriment of the company. Contract renegotiations are carried out continuously to ensure the necessary continuity and stability in and around the club.

The current Media Agreement (TV revenue) is valid until June 30, 2024, but has recently been extended until June 30, 2030. A significant portion of the revenue from the media agreement is contingent upon the club's sporting results.

Finansielle risici og kreditrisici:

Ledelsen vurderer, at selskabet ikke er disponeret for finansielle risici og kreditrisici i større omfang.

Financial risks and credit risks:

Management assesses that the company is not significantly exposed to financial risks and credit risks.

Egne kapitalandele

Egne kapitalandele består af:

Treasury shares consist of:

Treasury shares

	Antal Quantity	Pålydende værdi i alt DKK Total nominal value DKK	Procent af kapital Percent of capital
Beholdning af egne kapitalandele pr. 01.07.22 Holding of treasury shares as at 01.07.22	447	111.750	0,37%
Årets afgang Disposals for the year	-47	-11.750	-0,04%
Beholdning af egne kapitalandele pr. 30.06.23 Holding of treasury shares as at 30.06.23	400	100.000	0,33%

Resultatopgørelse

Income statement

Note		2022/23 DKK	2021/22 DKK
	Nettoomsætning Revenue	86.753.576	56.698.414
	Andre driftsindtægter Other operating income	32.301.403	6.535.806
	Vareforbrug Cost of sales	-29.405.510	-16.824.447
	Andre eksterne omkostninger Other external expenses	-5.694.597	-4.377.981
	Bruttofortjeneste Gross profit	83.954.872	42.031.792
2	Personaleomkostninger Staff costs	-42.799.717	-32.222.134
	Resultat før af- og nedskrivninger Profit before depreciation, amortisation, write-downs and impairment losses	41.155.155	9.809.658
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver Depreciation, amortisation and impairments losses of intangible assets and property, plant and equipment	-6.766.709	-2.854.194
	Andre driftsomkostninger Other operating expenses	-992.829	0
	Resultat af primær drift Operating profit	33.395.617	6.955.464
	Finansielle indtægter Financial income	526.714	487
	Finansielle omkostninger Financial expenses	-135.144	-84.036
	Resultat før skat Profit before tax	33.787.187	6.871.915
3	Skat af årets resultat Tax on profit for the year	-5.974.659	1.457.000
	Årets resultat Profit for the year	27.812.528	8.328.915
4	Forslag til resultatdisponering Proposed appropriation account		

AKTIVER		30.06.23	30.06.22
ASSETS		DKK	DKK
Note			
	Erhvervede rettigheder Acquired rights	16.121.324	4.835.031
5	Immaterielle anlægsaktiver i alt Total intangible assets	16.121.324	4.835.031
	Grunde og bygninger Land and buildings	1.609.836	1.620.568
	Indretning af lejede lokaler Leasehold improvements	7.273.444	1.008.860
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment	3.525.435	1.841.053
	Materielle anlægsaktiver under udførelse Property, plant and equipment under construction	277.000	2.895.335
6	Materielle anlægsaktiver i alt Total property, plant and equipment	12.685.715	7.365.816
7	Andre værdipapirer og kapitalandele Other investments	42.677	42.717
8	Deposita Deposits	250.438	133.613
	Finansielle anlægsaktiver i alt Total investments	293.115	176.330
	Anlægsaktiver i alt Total non-current assets	29.100.154	12.377.177
	Fremstillede varer og handelsvarer Manufactured goods and goods for resale	1.670.141	440.332
	Varebeholdninger i alt Total inventories	1.670.141	440.332
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser Trade receivables	4.138.778	6.821.344
	Udskudt skatteaktiv Deferred tax asset	48.715	3.867.000
	Andre tilgodehavender Other receivables	1.662.160	281.715
9	Periodeafgrænsningsposter Prepayments	553.217	447.726
	Tilgodehavender i alt Total receivables	6.402.870	11.417.785
	Andre værdipapirer og kapitalandele Other investments	29.964.443	0
	Værdipapirer og kapitalandele i alt Total securities and equity investments	29.964.443	0

**Balance
Balance sheet**

Note		30.06.23 DKK	30.06.22 DKK
	Likvide beholdninger Cash	38.498.768	51.100.369
	Omsætningsaktiver i alt Total current assets	76.536.222	62.958.486
	Aktiver i alt Total assets	105.636.376	75.335.663

Balance Balance sheet

Note	30.06.23 DKK	30.06.22 DKK
PASSIVER		
EQUITY AND LIABILITIES		
	30.06.23	30.06.22
	DKK	DKK
10 Selskabskapital	30.288.500	30.288.500
Share capital		
Overført resultat	56.381.788	28.545.760
Retained earnings		
Egenkapital i alt	86.670.288	58.834.260
Total equity		
12 Gæld til realkreditinstitutter	826.362	860.960
Mortgage debt		
Langfristede gældsforpligtelser i alt	826.362	860.960
Total long-term payables		
12 Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	40.000	44.000
Short-term part of long-term payables		
Gæld til øvrige kreditinstitutter	212.003	39.773
Payables to other credit institutions		
Leverandører af varer og tjenesteydelser	2.768.682	5.411.240
Trade payables		
Selskabsskat	2.156.374	0
Income taxes		
Anden gæld	11.540.262	9.047.998
Other payables		
13 Periodeafgrænsningsposter	1.422.405	1.097.432
Deferred income		
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	18.139.726	15.640.443
Total short-term payables		
Gældsforpligtelser i alt	18.966.088	16.501.403
Total payables		
Passiver i alt	105.636.376	75.335.663
Total equity and liabilities		
14 Oplysninger om dagsværdi		
Fair value information		
15 Eventualforpligtelser		
Contingent liabilities		
16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
Charges and security		

Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity

Beløb i DKK Figures in DKK	Selskabskapital Share capital	Overført resultat Retained earnings
Egenkapitalopgørelse for 01.07.21 - 30.06.22 Statement of changes in equity for 01.07.21 - 30.06.22		
Saldo pr. 01.07.21 Balance as at 01.07.21	30.288.500	20.202.845
Salg af egne kapitalandele Sale of treasury shares	0	14.000
Forslag til resultatdisponering Net profit/loss for the year	0	8.328.915
Saldo pr. 30.06.22 Balance as at 30.06.22	30.288.500	28.545.760
Egenkapitalopgørelse for 01.07.22 - 30.06.23 Statement of changes in equity for 01.07.22 - 30.06.23		
Saldo pr. 01.07.22 Balance as at 01.07.22	30.288.500	28.545.760
Salg af egne kapitalandele Sale of treasury shares	0	23.500
Forslag til resultatdisponering Net profit/loss for the year	0	27.812.528
Saldo pr. 30.06.23 Balance as at 30.06.23	30.288.500	56.381.788

Pengestrømsopgørelse

Cash flow statement

Note	2022/23 DKK	2021/22 DKK
Årets resultat Profit for the year	27.812.528	8.328.915
17 Reguleringer Adjustments	-17.998.553	-5.172.396
Forskydning i driftskapital Change in working capital:		
Varebeholdninger Inventories	-1.229.809	198.974
Tilgodehavender Receivables	1.196.630	12.485.944
Leverandører af varer og tjenesteydelser Trade payables	-2.642.558	2.421.817
Andre driftsafledte gældsforpligtelser Other payables relating to operating activities	2.817.237	-9.440.242
Pengestrømme fra driften før finansielle poster Cash flows from operating activities before net financials	9.955.475	8.823.012
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter Interest income and similar income received	526.714	487
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger Interest expenses and similar expenses paid	-135.144	-84.026
Pengestrømme fra driften Cash flows from operating activities	10.347.045	8.739.473
Køb af immaterielle anlægsaktiver Purchase of intangible assets	-17.432.652	-4.514.091
Salg af immaterielle anlægsaktiver Sale of intangible assets	31.299.658	6.750.170
Køb af materielle anlægsaktiver Purchase of property, plant and equipment	-6.891.556	-4.919.215
Køb af værdipapirer og kapitalandele Purchase of securities and equity investments	-30.131.924	-81.700
Salg af værdipapirer og kapitalandele Sale of securities and equity investments	50.696	0
Pengestrømme fra investeringer Cash flows from investing activities	-23.105.778	-2.764.836
Salg af egne kapitalandele Sale of treasury shares	23.500	14.000
Afdrag på gæld til realkreditinstitutter Repayment of mortgage debt	-38.598	-43.373
Forøgelse af gæld til kreditinstitutter Arrangement of payables to credit institutions	172.230	0
Nedbringelse af gæld til kreditinstitutter Repayment of payables to credit institutions	0	9.679
Pengestrømme fra finansiering Cash flows from financing activities	157.132	-19.694
Årets samlede pengestrømme Total cash flows for the year	-12.601.601	5.954.943

Pengestrømsopgørelse

Cash flow statement

Note	2022/23 DKK	2021/22 DKK
Likvide beholdninger ved årets begyndelse Cash, beginning of year	51.100.369	45.145.426
Likvide beholdninger ved årets slutning Cash, end of year	38.498.768	51.100.369
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således: Cash, end of year, comprises:		
Likvide beholdninger Cash	38.498.768	51.100.369
I alt Total	38.498.768	51.100.369

1. Særlige poster
Special items

Særlige poster er indtægter og omkostninger, der er særlige på grund af deres størrelse og art. Der har i regnskabsåret været følgende særlige poster:

Special items are income and expenses that are special due to their size and nature. The following special items were recorded in the financial year:

Særlige poster: Special items:	Indregnet i resultatopgørelsen under: Recognised in the income statement in:	2022/23 DKK	2021/22 DKK
Kompensation fra arrangørpuljeordningen/ Compensation from the organizer pool scheme	Andre driftsindtægter/ Other operating income	1.415.752	923.062
I alt Total		1.415.752	923.062

2. Personaleomkostninger
Staff costs

Lønninger Wages and salaries	36.715.421	27.374.592
Pensioner Pensions	2.961.531	2.108.020
Andre omkostninger til social sikring Other social security costs	233.506	188.737
Andre personaleomkostninger Other staff costs	2.889.259	2.550.785
I alt Total	42.799.717	32.222.134
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året Average number of employees during the year	69	55

Vederlag til ledelsen:
Remuneration for the management:

Vederlag til direktion og bestyrelse Remuneration for the Executive Board and Board of Directors	3.653.000	2.184.100
---	-----------	-----------

	2022/23 DKK	2021/22 DKK
3. Skat af årets resultat Tax on profit for the year		
Skat af årets resultat Tax on profit or loss for the year	2.156.374	0
Årets regulering af udskudt skat Adjustment of deferred tax for the year	3.818.285	-1.457.000
I alt Total	5.974.659	-1.457.000

4. Forslag til resultatdisponering Proposed appropriation account

Overført resultat Retained earnings	27.812.528	8.328.915
I alt Total	27.812.528	8.328.915

5. Immaterielle anlægsaktiver Intangible assets

Beløb i DKK Figures in DKK	Erhvervede rettigheder Acquired rights
Kostpris pr. 01.07.22 Cost as at 01.07.22	7.517.241
Tilgang i året Additions during the year	17.432.652
Afgang i året Disposals during the year	-1.696.738
Kostpris pr. 30.06.23 Cost as at 30.06.23	23.253.155
Af- og nedskrivninger pr. 01.07.22 Amortisation and impairment losses as at 01.07.22	-2.682.210
Afskrivninger i året Amortisation during the year	-5.195.052
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver Reversal of amortisation of and impairment losses on disposed assets	745.431
Af- og nedskrivninger pr. 30.06.23 Amortisation and impairment losses as at 30.06.23	-7.131.831
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.23 Carrying amount as at 30.06.23	16.121.324

6. Materielle anlægsaktiver

Property, plant and equipment

Beløb i DKK Figures in DKK	Grunde og bygninger Land and buildings	Indretning af lejede lokaler Leasehold improvements	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment	Materielle anlægsaktiver under udførelse
				Property, plant and equipment under construction
Kostpris pr. 01.07.22 Cost as at 01.07.22	1.717.156	1.897.122	2.899.325	2.895.335
Tilgang i året Additions during the year	0	4.185.844	2.428.712	277.000
Afgang i året Disposals during the year	0	-131.296	-96.304	0
Overførsler i årets løb til/fra andre poster Transfers during the year to/from other items	0	2.895.335	0	-2.895.335
Kostpris pr. 30.06.23 Cost as at 30.06.23	1.717.156	8.847.005	5.231.733	277.000
Af- og nedskrivninger pr. 01.07.22 Depreciation and impairment losses as at 01.07.22	-96.588	-888.262	-1.058.272	0
Afskrivninger i året Depreciation during the year	-10.732	-816.595	-744.330	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver Reversal of depreciation of and impairment losses on disposed assets	0	131.296	96.304	0
Af- og nedskrivninger pr. 30.06.23 Depreciation and impairment losses as at 30.06.23	-107.320	-1.573.561	-1.706.298	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.23 Carrying amount as at 30.06.23	1.609.836	7.273.444	3.525.435	277.000

7. Andre værdipapirer og kapitalandele
Other investments

Beløb i DKK Figures in DKK	Andre værdipapirer og kapitalandele Other investments
Kostpris pr. 01.07.22 Cost as at 01.07.22	44.167
Kostpris pr. 30.06.23 Cost as at 30.06.23	44.167
Af- og nedskrivninger pr. 01.07.22 Depreciation and impairment losses as at 01.07.22	-1.450
Nedskrivninger i året Impairment losses during the year	-40
Af- og nedskrivninger pr. 30.06.23 Depreciation and impairment losses as at 30.06.23	-1.490
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.23 Carrying amount as at 30.06.23	42.677

8. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt
Other non-current financial assets

Beløb i DKK Figures in DKK	Deposita Deposits
Kostpris pr. 01.07.22 Cost as at 01.07.22	133.613
Tilgang i året Additions during the year	167.481
Afgang i året Disposals during the year	-50.656
Kostpris pr. 30.06.23 Cost as at 30.06.23	250.438
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.23 Carrying amount as at 30.06.23	250.438

	30.06.23	30.06.22
	DKK	DKK

9. Periodeafgrænsningsposter Prepayments

Andre periodeafgrænsningsposter Other prepayments	553.217	447.726
I alt Total	553.217	447.726

10. Selskabskapital Share capital

Selskabskapitalen består af:
The share capital consists of:

	Antal Quantity	Pålydende værdi i alt DKK Total nominal value DKK
Kapitalandele Share capital	121.154	30.288.500
I alt Total		30.288.500

Egne kapitalandele består af:
Treasury shares acquired as collateral consist of:

	Antal Quantity	Pålydende værdi i alt DKK Total nominal value DKK	Procent af kapital Percent of capital
Beholdning af egne kapitalandele pr. 01.07.22 Holding of treasury shares as at 01.07.22	447	111.750	0,37%
Årets afgang Disposals for the year	-47	-11.750	-0,04%
Beholdning af egne kapitalandele pr. 30.06.23 Holding of treasury shares as at 30.06.23	400	100.000	0,33%

Årsagen til at selskabet har en mindre beholdning af egne kapitalandele, er for at imødekomme salg til nye samarbejdspartnere, der samtidig ønsker at være kapitalejere.

The reason why the company has a smaller holding of its own capital shares is to accommodate sales to new business partners who at the same time want to be capital owners.

	30.06.23 DKK	30.06.22 DKK
11. Udskudt skat		
Deferred tax		
Udskudt skatteaktiv pr. 01.07.22 Provisions for deferred tax as at 01.07.22	3.867.000	2.410.000
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen Deferred tax recognised in the income statement	-3.818.285	1.457.000
Udskudt skatteaktiv pr. 30.06.23 Provisions for deferred tax as at 30.06.23	48.715	3.867.000

12. Langfristede gældsforpligtelser

Long-term payables

Beløb i DKK Figures in DKK	Afdrag	Restgæld	Gæld i alt	Gæld i alt
	første år	efter 5 år	30.06.23	30.06.22
	Repayment first	Outstanding debt	Total payables at	Total payables at
	year	after 5 years	30.06.23	30.06.22
Gæld til realkreditinstitutter Mortgage debt	40.000	666.362	866.362	904.960
I alt Total	40.000	666.362	866.362	904.960

	30.06.23	30.06.22
	DKK	DKK

13. Periodeafgrænsningsposter Deferred income

Forudbetalte samarbejdsaftaler Prepaid cooperation agreements	0	747.729
Periodeafgrænsningsposter Period accruals	380.550	349.703
Tilskud, periodiseret Grant, amortized	1.041.855	0
I alt Total	1.422.405	1.097.432

14. Oplysninger om dagsværdi Fair value information

Beløb i DKK Figures in DKK	Børsnoterede værdipapirer og kapitalandele Listed securities and equity investments	Unoterede værdi- papirer og kapitalandele Unlisted securities and equity investments	I alt Total
Dagsværdi pr. 30.06.23 Fair value as at 30.06.23	29.965.443	41.667	30.007.110
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen Unrealised changes of fair value recognised in the income statement for the year	63.893	0	63.893

Børsnoterede værdipapirer omfatter obligationer. Dagsværdien svarer til kursværdien pr. balance-dagen.

Listed securities include bonds. fair value corresponds to the market value as of the balance sheet date.

Unoterede værdipapirer og kapitalandele omfatter kapitalandele i Superliga A/S. Dagsværdien for kapitalandelene svarer til selskabskapitalen i selskabet.

Unlisted securities and capital shares include capital shares in Superliga A/S. The fair value of the capital shares corresponds to the share capital of the company.

15. Eventualforpligtelser Contingent liabilities

Leasingforpligtelser

Selskabet har indgået uopsigelige leje- og leasingkontrakter frem til den 31.12.49 for i alt t.DKK 22.410. Af leje- og leasingforpligtelserne forfalder t.DKK 2.605 til betaling i løbet af regnskabsåret 2023/24.

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er part i en appelsag ved sportsdomstolen "CAS". Det er ledelsens opfattelse, at denne retssag ikke vil have væsentlig indflydelse på selskabets finansielle stilling.

I forbindelse med salg af kontraktrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde indtægter (eventualaktiv) og forpligtelser (eventualforpligtelse), der først realiseres når en række betingelser er opfyldt. Sådanne indtægter og udgifter indregnes i takt med at betingelserne opfyldes.

I forbindelse med køb af kontraktrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde forpligtelser, der først realiseres når en række betingelserne er opfyldt. Sådanne udgifter indregnes i takt med at betingelserne opfyldes.

Lease commitments

The company has entered into non-cancellable lease and lease agreements until December 31, 2049, totaling t.DKK 22,410. Of the lease and lease liabilities, t.DKK 2,605 is due for payment during the fiscal year 2023/24.

Other contingent liabilities

The company is a party to an appeal case at the Court of Arbitration for Sport (CAS). Management believes that this lawsuit will not have a significant impact on the company's financial position.

In connection with the sale of contract rights, there are, in some cases, revenues (contingent assets) and obligations (contingent liabilities) that are only realized when certain conditions are met. Such revenues and expenses are recognized as the conditions are fulfilled.

In connection with the purchase of contract rights, there are, in some cases, obligations that are only realized when certain conditions are met. Such expenses are recognized as the conditions are fulfilled.

16. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
Charges and security

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter t.DKK 866, er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 1.610.

Selskabet har udstedt ejerpantebreve på i alt t.DKK 650, der giver pant i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på t.DKK 1.610.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitut, har selskabet afgivet virksomhedspant på t.DKK 2.500. Virksomhedspantet omfatter goodwill, immaterielle anlægsaktiver, motorkøretøjer, andre anlæg, driftsmateriel og inventar, varebeholdninger og tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser. Den samlede regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 25.456.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitut, er der stillet sikkerhed i værdipapirdepot med en regnskabsmæssig værdi på t.DKK 14.994.

As security for debt to a real credit institution amounting to DKK 866, a mortgage has been given on land and buildings, the value of which must be stated in the accounts you spend t.DKK 1,610.

The company has issued owner mortgage letters totaling t.DKK 650, which gives a mortgage on land and buildings with an accounting value of t.DKK 1,610.

As security for debt to credit institutions, the company has provided a business mortgage of t.DKK 2,500. The business mortgage includes goodwill, intangible assets, motor vehicles, other fixed assets, operating equipment and fixtures, inventories, and receivables from the sale of goods and services. The total accounting value amounts to t.DKK 25,456.

As security for debts to credit institutions, security has been provided in a securities depository with an accounting value of t.DKK14.994.

	2022/23 DKK	2021/22 DKK
17. Reguleringer til pengestrømsopgørelse		
Adjustments for the cash flow statement		
Andre driftsindtægter Other operating income	-30.348.351	-6.653.078
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver Depreciation, amortisation and impairments losses of intangible assets and property, plant and equipment	6.766.709	2.854.195
Finansielle indtægter Financial income	-526.714	-487
Finansielle omkostninger Financial expenses	135.144	84.036
Skat af årets resultat Tax on profit or loss for the year	5.974.659	-1.457.000
Øvrige reguleringer Other adjustments	0	-62
I alt Total	-17.998.553	-5.172.396

18. Anvendt regnskabspraksis Accounting policies

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C med tilvalg af bestemmelser fra en højere regnskabsklasse.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

GENERAL

The annual report is presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act (*Årsregnskabsloven*) for medium-sized enterprises in reporting class C with application of provisions for a higher reporting class.

The accounting policies have been applied consistently with previous years.

Basis of recognition and measurement

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses, including depreciation, amortisation, impairment losses and write-downs, are also recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the company, and the value of such assets can be measured reliably. Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow from the company, and the value of such liabilities can be measured reliably. On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

On recognition and measurement, account is taken of foreseeable losses and risks arising before the date at which the annual report is presented and proving or disproving matters arising on or before the balance sheet date.

18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

LEASINGKONTRAKTER

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

CURRENCY

The annual report is presented in Danish kroner (DKK).

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated using the exchange rates applicable at the transaction date. Exchange rate differences between the exchange rate applicable at the transaction date and the exchange rate at the date of payment are recognised in the income statement as a financial item. Receivables, payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated using the exchange rates applicable at the balance sheet date. The difference between the exchange rate applicable at the balance sheet date and at the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest annual report is recognised under financial income or expenses in the income statement. Fixed assets, inventories and other non-monetary assets acquired in foreign currencies are translated using historical exchange rates.

LEASES

Lease payments relating to operating leases are recognised in the income statement on a straight-line basis over the lease term.

18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**RESULTATOPGØRELSE****Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, andre driftsindtægter og vareforbrug samt andre eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Indtægter fra salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med levering af tjenesteydelserne (leveringsmetoden). Nettoomsætningen måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Andre driftsindtægter- og omkostninger

Andre driftsindtægter- og omkostninger omfatter resultatet af selskabets transferaktiviteter, herunder transferindtægter og -omkostninger samt gevinst og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver (netto), i form af kontraktrettigheder, samt materielle anlægsaktiver.

INCOME STATEMENT**Gross profit**

Gross profit comprises revenue, other operating income and cost of sales and other external expenses.

Revenue

Income from the sale of goods is recognised in the income statement if delivery has taken place and the risk has passed to the buyer before the end of the financial year and where the selling price can be determined reliably and is expected to be paid. Revenue is measured at fair value and is determined exclusive of VAT and other taxes collected on behalf of third parties and less discounts.

Income from the sale of services is recognized in the profit and loss account in step with the delivery of services (the delivery method). The net sentence is measured at the sales value of the fixed consideration, excluding VAT and taxes collected on behalf of third parties and with deduction of discounts.

Other operating income

Other operating income comprises income of a secondary nature in relation to the enterprise's activities, including rental income, negative goodwill and gains on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Transferindtægterne omfatter selskabets andel af transfersummer (salgspris) for solgte kontraktrettigheder samt efterfølgende performancebaserede betalinger med fradrag af solidaritetsbetalinger til spillerens tidligere klubber.

Transferomkostninger omfatter salgsmkostninger og restværdier ved salg af kontraktrettigheder samt omkostninger, der relaterer sig til transfers, herunder udgifter til besigtigelse, scouting og andre kontraktomkostninger.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen.

Regnskabsposten indeholder endvidere lejeomkostninger på lejede spillere målt til kostpris.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

Transfer revenues include the company's share of transfer fees (sale price) for sold contract rights, as well as subsequent performance-based payments, net of solidarity payments to the player's former clubs.

Transfer expenses include selling costs and residual values on the sale of contract rights, as well as expenses related to transfers, including inspection, scouting, and other contract-related costs.

Cost of sales

Cost of sales comprises cost of sales for the year measured at cost plus any changes in inventories, including write-downs to the extent that these do not exceed normal write-downs.

The accounting entry also includes lease costs for leased players measured at cost.

Other external expenses

Other external expenses comprise costs relating to distribution, sales and advertising and administration, premises and bad debts to the extent that these do not exceed normal write-downs.

Staff costs

Staff costs comprise wages and salaries as well as other staff-related costs.

18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugs- tid, år	Rest- værdi, procent
Erhvervede rettigheder	1-4	0
Bygninger	40	75
Indretning af lejede lokaler	10	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-10	0

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Depreciation, amortisation and impairment losses

The depreciation and amortisation of intangible assets and property, plant and equipment aim at systematic depreciation and amortisation over the expected useful lives of the assets. Assets are depreciated and amortised according to the straight-line method based on the following expected useful lives and residual values:

	Useful lives, years	Resi- dual value, per cent
Acquired rights	1-4	0
Buildings	40	75
Leasehold improvements	10	0
Other plant, fixtures and fittings, tools and equipment	5-10	0

Land is not depreciated.

The basis of depreciation and amortisation is the cost of the asset less the expected residual value at the end of the useful life. Moreover, the basis of depreciation and amortisation is reduced by any impairment losses. The useful life and residual value are determined when the asset is ready for use and reassessed annually.

Intangible assets and property, plant and equipment are impaired in accordance with the accounting policies referred to in the 'Impairment losses on fixed assets' section.

Other operating expenses

Other operating expenses comprise costs of a secondary nature in relation to the enterprise's activities, including costs relating to rental activities and losses on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta, gevinster og tab på andre værdipapirer og kapitalandele m.v.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

BALANCE**Immaterielle anlægsaktiver***Erhvervede rettigheder*

Erhvervede rettigheder består af kontraktrettigheder og indregnes til kostpris, svarende til betaling til sælgende klub, agenthonorar mv. og måles efterfølgende med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Rettighederne afskrives lineært over kontraktperioderne, og afskrivningerne indgår i selskabets ordinære driftsresultat under af- og nedskrivninger.

Other net financials

Interest income and interest expenses, foreign exchange gains and losses on transactions denominated in foreign currencies, gains and losses on other securities and equity investments etc. are recognised in other net financials.

Amortisation of capital losses and borrowing costs relating to financial liabilities is recognised on an ongoing basis as financial expenses.

Tax on profit/loss for the year

The current and deferred tax for the year is recognised in the income statement as tax on the profit/loss for the year with the portion attributable to the profit/loss for the year, and directly in equity with the portion attributable to amounts recognised directly in equity.

BALANCE SHEET**Intangible assets***Acquired rights*

Acquired rights consist of contract rights and are recognized at cost, which includes payment to the selling club, agent fees, etc., and are subsequently measured net of accumulated depreciation and impairment.

Acquired rights are amortised using the straight-line method based on useful lives, which are stated in the 'Depreciation, amortisation and impairment losses' section.

18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Gevinster og tab ved afhændelse af kontraktrettigheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Gevinster eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftskostninger.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gains and losses on the disposal of contract rights are calculated as the difference between the sale price, net of selling expenses, and the book value at the time of sale. Gains or losses are recognized in the income statement as other operating income or other operating expenses, respectively.

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment comprise land and buildings, leasehold improvements as well as other fixtures and fittings, tools and equipment.

Property, plant and equipment are measured in the balance sheet at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Cost comprises the purchase price and expenses resulting directly from the purchase until the asset is ready for use. Interest on loans arranged to finance production is not included in the cost.

The total cost of an asset is decomposed into separate components that are depreciated separately if the useful lives of the individual components vary.

Property, plant and equipment are depreciated using the straight-line method based on useful lives and residual values, which are stated in the 'Depreciation, amortisation and impairment losses' section.

18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -*Materielle anlægsaktiver under udførelse*

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris. Afholdte omkostninger vedrørende materielle anlægsaktiver under udførelse overføres til den relevante aktivkategori, når aktivet er klar til brug.

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Property, plant and equipment under construction

Property, plant and equipment under construction are measured at cost. Costs incurred on property, plant and equipment under construction are transferred to the relevant asset category when the asset is ready for use.

Gains and losses on the disposal of property, plant and equipment

Gains and losses on the disposal of property, plant and equipment are determined as the difference between the selling price, if any, less selling costs and the carrying amount at the date of disposal less any costs of disposal.

Impairment losses on fixed assets

The carrying amount of fixed assets which are not measured at fair value is assessed annually for indications of impairment over and above what is reflected in depreciation and amortisation.

If the company's realised return on an asset or a group of assets is lower than expected, this is considered an indication of impairment.

If there are indications of impairment, an impairment test is conducted of individual assets or groups of assets.

The assets or groups of assets are impaired to the lower of recoverable amount and carrying amount.

18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

The higher of net selling price and value in use is used as the recoverable amount. The value in use is determined as the present value of expected net cash flows from the use of the asset or group of assets as well as expected net cash flows from the sale of the asset or group of assets after the expiry of their useful lives.

Impairment losses are reversed when the reasons for the impairment no longer exist.

Inventories

Inventories are measured at cost calculated according to the FIFO-method. Inventories are written down to the lower of cost and net realisable value.

The cost of raw materials and consumables as well as goods for resale is determined as purchase prices plus expenses resulting directly from the purchase.

The net realisable value of inventories is determined as the selling price less costs of completion and costs necessary to make the sale and is determined taking into account marketability, obsolescence and the expected development in the selling price.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to the nominal value, less write-downs for bad debts.

18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer måles til dagsværdi svarende til kursværdien på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

Egenkapital

Anskaffelses- og afståelsessummer for egne kapitalandele samt udbytte fra disse indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

Write-downs for bad debts are determined based on an individual assessment of each receivable if there is no objective evidence of individual impairment of a receivable.

Deposits recognised under assets comprise deposits paid to the lessor under leases entered into by the company.

Prepayments

Prepayments recognised under assets comprise costs incurred in respect of subsequent financial years.

Other investments

Other securities are measured at fair value, equivalent to the market value at the balance sheet date.

Cash

Cash includes deposits in bank accounts as well as operating cash.

Equity

Acquisition costs and consideration for treasury shares as well as dividends therefrom are recognised directly in equity under retained earnings.

18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Current and deferred tax

Current tax payable and receivable is recognised in the balance sheet as tax computed on the basis of the taxable income for the year, adjusted for tax paid on account.

Deferred tax liabilities and tax assets are recognised on the basis of all temporary differences between the carrying amounts and tax bases of assets and liabilities. In cases where the tax value can be determined according to different taxation rules, deferred tax is measured on the basis of management's intended use of the asset or settlement of the liability.

Deferred tax assets are recognised, following an assessment, at the expected realisable value through offsetting against deferred tax liabilities or elimination in tax on future earnings.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and at the tax rates which, according to the legislation in force at the balance sheet date, will be applicable when the deferred tax is expected to crystallise as current tax.

Payables

Long-term payables are measured at cost at the time of contracting such liabilities (raising of the loan). The payables are subsequently measured at amortised cost where capital losses and loan expenses are recognised in the income statement as a financial expense over the term of the payable on the basis of the calculated effective interest rate in force at the time of contracting the liability.

18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

Short-term payables are measured at amortised cost, normally corresponding to the nominal value of such payables.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Deferred income

Deferred income under liabilities comprises payments received in respect of income in subsequent financial years.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

CASH FLOW STATEMENT

The cash flow statement is prepared using the indirect method, showing cash flows from operating, investing and financing activities as well as cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Cash flows from operating activities comprise the net profit or loss for the year, adjusted for non-cash operating items, income tax paid and changes in working capital.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Cash flows from investing activities comprise payments in connection with the acquisition and divestment of companies and financial assets as well as the purchase, development, improvement and sale of intangible assets and property, plant and equipment.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og køb og salg af egne kapitalandele samt finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Cash flows from financing activities comprise changes in the company's share capital and associated costs and the purchase and sale of treasury shares and financing from and dividends paid to shareholders as well as the arrangement and repayment of long-term payables.

18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning
sammensætter sig af likvide beholdninger.

Cash and cash equivalents at the beginning and
end of the year comprise cash.