

REVISIONSFIRMAET NIELS HARDER A/S  
STATSAUTORISERET REVISOR



ØSTBANEGADE 3, <sup>ST.TV.</sup> · 2100 KØBENHAVN Ø · TELEFON 35 47 40 00  
CVR 44 68 29 15 · MAIL@REVISORHARDER.DK

**Knud Larsen Byggecenter A/S**  
**Gl. Køge Landevej 515, 2650 Hvidovre**

**CVR. nr. 82 55 37 11**

**Årsrapport 2019**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling den  
11. juni 2020

Tage Reher Christensen  
Dirigent

**Indhold**

Side

**Påtegninger**

Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4

**Selskabsoplysninger**

Selskabsoplysninger	7
Hoved- og nøgletal	8
Ledelsesberetning	9

**Årsregnskab 1. januar - 31. december 2019**

Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse	14
Balance	15
Egenkapitalopgørelse	17
Pengestrømsopgørelse	18
Noter	19

### Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2019 for Knud Larsen Byggecenter A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med Årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hvidovre, den 4. marts 2020

**Direktion:**

\_\_\_\_\_  
Jesper Wichmand Larsen

**Bestyrelse:**

\_\_\_\_\_  
Poul Balling Sørensen  
formand

\_\_\_\_\_  
Jesper Wichmand Larsen

\_\_\_\_\_  
Lene Vingaard Larsen

\_\_\_\_\_  
Peter Rassing

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### **Til kapitalejeren i Knud Larsen Byggecenter A/S**

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Knud Larsen Byggecenter A/S for regnskabsåret 1. januar 2019 - 31. december 2019, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter Årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2019 - 31. december 2019 i overensstemmelse med Årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med Årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- \* Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- \* Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- \* Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- \* Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- \* Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

#### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til Årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med Årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 4. marts 2020  
Revisionsfirmaet Niels Harder A/S  
CVR nr. 44 68 29 15

Niels Harder  
statsautoriseret revisor  
MNE nr. 6186

**Selskabsoplysninger**

**Selskabet**

Knud Larsen Byggecenter A/S  
Gl. Køge Landevej 515  
2650 Hvidovre

Telefon            36 78 60 88

CVR.-nr.:        82 55 37 11

Stiftet:           14. juni 1977

Hjemsted:        Hvidovre

Regnskabsår:    1. januar - 31. december

**Bestyrelse**

Poul Balling Sørensen (formand)  
Jesper Wichmand Larsen  
Lene Vingaard Larsen  
Peter Rassing

**Direktion**

Jesper Wichmand Larsen

**Revisor**

Revisionsfirmaet Niels Harder A/S  
Østbanegade 3 <sup>Parterre</sup>  
2100 København Ø.

**Hoved- og nøgletal**

	2019	2018	2017	2016	2015
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Bruttofortjeneste .....	48.505	46.186	48.874	43.269	42.660
Driftsresultat før af- og nedskrivninger (EBITDA) .....	7.920	5.744	12.893	7.069	7.208
Driftsresultat (EBITA) .....	5.615	4.756	10.255	4.733	5.283
Finansielle poster, netto .....	754	495	823	1.202	527
Årets resultat .....	4.794	4.129	8.383	4.209	4.571
<b>Balance:</b>					
Balancesum .....	148.229	148.461	145.646	131.238	132.125
Egenkapital .....	86.810	83.687	86.290	82.845	77.693
<b>Pengestrømme:</b>					
Driftsaktivitet .....	16.922	1.218	3.342	21.831	-9.562
Investeringsaktivitet .....	51	76	-6.286	-6.365	9.247
Heraf investering i materielle anlægsaktiver .....	30	-180	-6.225	-6.589	-4.478
Finansieringsaktivitet .....	-11.243	-11.401	8.081	-8.641	-4.464
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere .....	86	86	82	82	81
Nøgletal i %: 1)					
Afkastningsgrad .....	0,4	0,4	0,9	0,4	0,5
Egenkapitalandel .....	58,6	56,4	59,2	63,1	58,8
Forrentning af egenkapitalen .....	5,6	4,9	9,9	5,2	6,1

1) Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2018". For definitioner se i afsnit om anvendt regnskabspraksis.



## Ledelsesberetning

### **Hovedaktivitet**

Selskabets hovedaktivitet er handel med alle former for byggematerialer til såvel "Gør det selv"-markedet som den professionelle og offentlige sektor.

### **Udviklingen i regnskabsåret**

Aktiviteten har været uændret, mens indtjening har været svagt stigende, således at der trods ansættelse af personale til selskabets nye afdeling i Roskilde, som åbner marts/april i 2020 er sket en forbedring af årets resultat.

### **Væsentlige ændringer i aktiviteter og økonomiske forhold**

Der har ikke været nogen væsentlige ændringer i aktivitet og økonomiske forhold.

### **Finansielle risici**

Selskabet har 2 renteswap på i alt 31 mio.DKK, som løber til 2027. Renten på de 21 mio. er fastlåst til 1,37% og på de 10 mio. er renten fastlåst til 0,98%.

### **Beskrivelse af årets resultat sammenholdt med forventningerne**

Årets resultat er som forventet.

Ud fra gældende konkurrence- og markedsforhold betragtes resultatet som tilfredsstillende.

### **Betydningsfulde hændelser indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Der er ikke indtruffet hændelser, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af selskabet.

### **Den forventede udvikling**

Selskabet har indgået en aftale med søsterselskabet Torben Nielsen Ejendomme A/S om, at dette selskab opfører et professionelt center på en købt grund i Roskilde. Centeret tages i drift marts/april 2020.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabspraksis:

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med Årsregnskabslovens bestemmelser for en regnskabsklasse C, mellemstor virksomhed.

I henhold til Årsregnskabslovens §32/§101 er posterne nettoomsætning, ændring i lagre, andre driftsindtægter og eksterne omkostninger sammendraget i posten Bruttofortjeneste.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### **Leasing**

Leasingaftaler vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til dagsværdi af leasingaktivet, hvis denne kan opgøres pålideligt på et velfungerende marked. Er nutidsværdien af de fremtidige leasingbetalinger på anskaffelsestidspunktet lavere, indregnes aktivet til denne værdi. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives som virksomhedens øvrige materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Leasingaftaler, hvor alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten ikke overføres til virksomheden, betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen.

### Resultatopgørelsen:

#### **Nettoomsætning**

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### **Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapier, gæld og transaktioner i fremmed valuta. Finansielle indtægter og udgifter indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

**Skat af årets resultat**

Virksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af egen skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings direkte på egenkapitalen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

**Balancen:****Materielle anlægsaktiver**

Driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Indretning lejede lokaler .....	10 år
Driftsmidler .....	5 - 8 år
Automobiler .....	2 - 6 år
Edb .....	3 - 5 år

**Finansielle anlægsaktiver**

Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs. Ikke børsnoterede værdipapirer måles til en salgsværdi baseret på beregnet kapitalværdi.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen er højere end nettorealisationsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivisere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurrans og udvikling i forventet salgspris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab til nettorealisationsværdien.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte udgifter vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Finansielle gældsforpligtelser**

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede og associerede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

**Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

**Nøgletal****Afkastningsgrad**
$$\frac{\text{Resultat af primær ordinær drift} \times 100}{\text{Gns. operative aktiver}}$$
**Egenkapitalandel**
$$\frac{\text{Egenkapital eksklusiv minoritetsinteresser, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$$
**Egenkapitalforrentning**
$$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital eksklusiv minoritetsinteresser}}$$

**Resultatopgørelse for året 2019**

	<u>Note</u>	<u>2018</u> <u>i 1.000 kr.</u>
<b><u>Bruttofortjeneste</u></b> .....		48.504.965
Personaleomkostninger .....	1	40.584.764
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver .....	2	2.305.575
<b><u>Driftsresultat</u></b> .....		5.614.626
Finansielle indtægter .....	3	1.408.618
Finansielle omkostninger .....	4	654.204
<b><u>Resultat før skat</u></b> .....		6.369.040
Skat af årets resultat .....	5	1.575.244
<b><u>Årets resultat</u></b> .....		4.793.796
<b><u>Forslag til resultatdisponering</u></b>		
Udbytte .....		3.000.000
Overført resultat .....		1.793.796
		4.793.796

**Balance pr. 31. december 2019****Aktiver**

	<u>Note</u>	2018 <u>i 1.000 kr.</u>
Driftsmidler .....		1.763
Automobiler .....		7.777
Indretning i lejede lokaler .....		41
<b><u>Materielle anlægsaktiver</u></b> .....	6 + 7	<u>9.581</u>
Værdipapirer .....		628
<b><u>Finansielle anlægsaktiver</u></b> .....	8	<u>628</u>
<b><u>Anlægsaktiver i alt</u></b> .....		<u>10.209</u>
Færdigvarer og handelsvarer .....		51.694
<b><u>Varebeholdninger</u></b> .....		<u>51.694</u>
Tilgodehavende fra salg .....		36.745
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder .....		31.550
Tilgodehavende hos associerede virksomheder .....		2
Andre tilgodehavender .....		16.958
Periodeafgrænsningsposter .....	9	1.071
<b><u>Tilgodehavender</u></b> .....		<u>86.326</u>
<b><u>Likvide beholdninger</u></b> .....		<u>231</u>
<b><u>Omsætningsaktiver i alt</u></b> .....		<u>138.251</u>
<b><u>Aktiver i alt</u></b> .....		<u><u>148.460</u></u>

**Balance pr. 31. december 2019****Passiver**

	<u>Note</u>	2018 i 1.000 kr.
Selskabskapital .....		626
Overført resultat .....		82.061
Foreslået udbytte for regnskabsåret .....		1.000
<b><u>Egenkapital i alt</u></b> .....		<b>83.687</b>
Hensættelse til udskudt skat .....		31
<b><u>Hensatte forpligtelser</u></b> .....	10	<b>31</b>
Bankgæld .....	11	7.462
Anden gæld .....		1.365.399
Leasingkontraktgæld .....	11	5.524
Afledte finansielle instrumenter .....		1.138
<b><u>Langfristede gældsforpligtelser</u></b> .....		<b>14.124</b>
Kortfristet del af langfristet gæld .....	11	2.354
Bankgæld .....		8.300
Gæld til tilknyttede virksomheder .....		24.481
Leverandører af varer og tjenesteydelser .....		32.520
Anden gæld .....		6.655
Skyldig selskabsskat .....		789
<b><u>Kortfristede gældsforpligtelser</u></b> .....		<b>50.618</b>
<b><u>Gældsforpligtelser i alt</u></b> .....		<b>64.742</b>
<b><u>Passiver i alt</u></b> .....		<b>148.460</b>
<b>Sikkerhedsstillelser, eventualforpligtelser m.v.</b>	12	
<b>Nærtstående parter</b>	13	



**Egenkapitalopgørelse for 2019**

Selskabets kapital består af aktier à kr. 1.000 eller multipla heraf.  
Selskabskapitalen er ikke opdelt i flere klasser.

Bevægelser i egenkapitalen specificeres således:

	Selskabs- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt kr.
Egenkapital pr. 1/1 2019 .....	626.000	82.061.426	1.000.000	83.687.426
Udbetalt udbytte .....			-1.000.000	-1.000.000
Reg. værdi af renteswap .....		-670.992		-670.992
Overført af årets resultat .....		1.793.796	3.000.000	4.793.796
Egenkapital pr. 31/12 2019 .....	<u>626.000</u>	<u>83.184.230</u>	<u>3.000.000</u>	<u>86.810.230</u>

**Pengestrømsopgørelse**

	<u>Note</u>	<u>2018</u> t. kr.
Driftsresultat .....		4.756
Afskrivninger .....		1.871
Tab/fortjeneste ved salg af anlægsaktiver .....		-883
Ændring i driftskapital .....	14	-2.327
Pengestrømme fra drift før finansielle poster og skat .....		<u>3.417</u>
Finansielle indtægter .....		1.320
Finansielle omkostninger .....		-825
Betalt selskabsskat .....		-2.694
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet .....</b>		<u><b>1.218</b></u>
Salg/Køb af finansielle anlægsaktiver .....		-104
Køb af materielle anlægsaktiver .....		-800
Salg af materielle anlægsaktiver m.v. ....		980
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet .....</b>		<u><b>76</b></u>
Afdrag langfristet bankgæld .....		-928
Afdrag leasingkontraktgæld .....		-1.102
Udlån til associerede virksomheder, netto .....		-2
Udlån til tilknyttede virksomheder, netto .....		-3.984
Afdrag investeringslån .....		-385
Udbetalt udbytte .....		-5.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet .....</b>		<u><b>-11.401</b></u>
Ændring i likviditet .....		-10.107
Likviditet pr. 1. januar .....		2.038
Likviditet pr. 31. december .....		<u>-8.069</u>
Likviditet består af:		
Likvide beholdninger .....		231
Kortfristet bankgæld .....		-8.300
		<u>-8.069</u>

**Noter til årsregnskabet for 2019****Note 1. Personaleomkostninger:**

	2019	2018
	kr.	t.kr.
Gager og lønninger incl. feriepenge .....	34.801.458	35.177
Pensionsbidrag .....	2.641.549	2.612
Øvrige udgifter til social sikring .....	935.473	968
Andre personaleomkostninger .....	2.206.284	1.685
	<u>40.584.764</u>	<u>40.442</u>
Gennemsnitlig antal beskæftigede medarbejdere .....	<u>86</u>	<u>86</u>

I henhold til Årsregnskabsloven er gage til direktionen ikke oplyst, da direktionen består af 1 person. Der er ikke udbetalt vederlag til bestyrelsen.

**Note 2. Afskrivning af materielle anlægsaktiver:**

Afskrivninger .....	2.324.492	1.871
Fortjeneste ved salg af anlægsaktiver .....	-18.917	-883
	<u>2.305.575</u>	<u>988</u>

**Note 3. Finansielle indtægter:**

Finansielle indtægter, tilknyttede virksomheder .....	610.960	535
Finansielle indtægter, andre .....	797.658	786
	<u>1.408.618</u>	<u>1.321</u>

**Note 4. Finansielle omkostninger:**

Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder .....		178
Finansielle omkostninger, andre .....	654.204	647
	<u>654.204</u>	<u>825</u>

**Note 5. Skat af årets resultat:**

Årets aktuelle skat .....	1.566.774	790
Reg. af udskudt skat .....	8.470	333
	<u>1.575.244</u>	<u>1.123</u>

**Note 6. Materielle anlægsaktiver:**

	Indretning i lejede lokaler
Kostpris pr. 1/1 2019 .....	<u>82.042</u>
Kostpris pr. 31/12 2019 .....	<u>82.042</u>
Afskrivning pr. 1/1 2019 .....	41.020
Årets afskrivninger .....	8.204
Afskrivninger pr. 31/12 2019 .....	<u>49.224</u>
Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2019 .....	<u>32.818</u>

**Noter til årsregnskabet for 2019****Note 7. Materielle anlægsaktiver:**

	<u>Driftsmidler</u>	<u>Automobiler</u>
Kostpris pr. 1/1 2019 .....	8.915.828	10.399.243
Tilgang til kostpris .....	65.166	637.900
Afgang til kostpris .....		1.286.300
Kostpris pr. 31/12 2019 .....	<u>8.980.994</u>	<u>9.750.843</u>
Afskrivninger pr. 1/1 2019 .....	7.152.525	2.622.080
Årets afskrivninger .....	1.002.643	1.313.645
Afskrivninger vedr. årets afgang .....		961.717
Afskrivninger pr. 31/12 2019 .....	<u>8.155.168</u>	<u>2.974.008</u>
Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2019 .....	<u>825.826</u>	<u>6.776.835</u>

I posten automobiler indgår finansielt leasede automobiler med en bogført værdi pr. 31. december 2019 på kr. 6.466.327.

**Note 8. Værdipapirer:**

	<u>Nom. værdi</u>	<u>Anskaffelsesværdi</u>
Indskudsbeviser:		
Saldo pr. 1/1 2019 .....	628.000	628.000
Tilgang .....	19.000	19.000
Afgang .....	100.000	100.000
Saldo pr. 31/12 2019 .....	<u>547.000</u>	<u>547.000</u>
Total .....	<u>547.000</u>	<u>547.000</u>

Kursværdien udgør pr. 31. december 2019 kr. 547.000.

**Note 9. Periodeafgrænsningsposter:**

Omfatter forudbetalte kundearrangementer, forsikringer m.v.

**Noter til årsregnskabet for 2019****Note 10. Hensatte forpligtelser:**

Udskudt skat pr. 1/1 2019 .....	30.888
Regulering af udskudt skat .....	8.470
Udskudt skat pr. 31/12 2019 .....	<u>39.358</u>

**Note 11. Langfristede gældsforpligtelser:**

	Gæld i alt 31/12 2019	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år
Bankgæld .....	7.622.278	1.120.000	2.681.595
Leasingkontraktgæld .....	5.783.669	858.335	1.054.401
	<u>13.405.947</u>	<u>1.978.335</u>	<u>3.735.996</u>

**Note 12. Sikkerhedsstillelser, eventualforpligtelser m.v.:**

Selskabet har kautioneret som ulimiteret selvskyldnerkautionist for bankgælden i følgende selskaber:

Jesper Larsen Holding A/S  
 Torben Nielsen Ejendomme af 2002 A/S  
 Danadeco A/S

Selskabet har afgivet garantier overfor kunder for kr. 53.918.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet Jesper Larsen Holding A/S (administrationsselskab) og hæfter solidarisk for betaling af selskabsskat samt for kildeskat på udbytter, renter og royalties.

**Noter til årsregnskabet for 2019****Note 13. Nærtstående parter:**

Bestemmende indflydelse:	<u>Grundlag</u>
Jesper Larsen Holding A/S Gl. Køge Landevej 515 2650 Hvidovre	Hovedaktionær
Øvrige nærtstående parter:	
Bestyrelse og direktion	
Torben Nielsen Ejendomme af 2002 A/S Gl. Køge Landevej 515 2650 Hvidovre	Søsterselskab
Danadeco A/S Industriholmen 63 2650 Hvidovre	Søsterselskab

## Transaktioner:

Der er løbende mellemværende med Jesper Larsen Holding A/S, der forrentes på markedsvilkår.  
Der er indgået lejeaftale på markedsvilkår med Torben Nielsen Ejendomme af 2002 A/S.  
Endvidere er der en løbende mellemregning, der forrentes på markedsvilkår.

## Ejerforhold:

Jesper Larsen Holding A/S ejer selskabet 100%.

## Koncernforhold:

Moderselskabet Jesper Larsen Holding A/S, Hvidovre udarbejder koncernregnskab.

**Note 14. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital:**

		2018
		t.kr.
Stigning/Fald i varelager .....	238.164	-7.779
Stigning/Fald i debitorer .....	2.167.086	659
Stigning/Fald leverandørgæld .....	-4.803.033	13.998
Stigning/Fald i andre tilgodehavender/periodeafgrænsningsposter .....	3.861.766	-10.029
Fald/Stigning i anden gæld .....	7.572.660	824
	<u>9.036.643</u>	<u>-2.327</u>