

# **Saint-Gobain Distribution Denmark A/S**

**Park Allé 370  
2605 Brøndby  
CVR-nr. 81 82 25 14**

Årsrapport 2020



---

Christian Deichmann

Dirigent

21. april 2021

CVR-nr. 81 82 25 14  
Årsrapporten indeholder 38 sider

## **Indhold**

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Selskabsoplysninger	6
Hoved- og nøgletal	7
Beretning	8
Årsregnskab 1. januar - 31. december	11
Resultatopgørelse	11
Balance	12
Egenkapitalopgørelse	14
Oversigt over noter til årsregnskabet	15
Noter	16

## Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Saint-Gobain Distribution Denmark A/S for 2020.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brøndby, den 21. april 2021

Direktion:

---

Peter Møller  
Adm. direktør

Bestyrelse:

---

David Eric Molho  
Formand

---

Arild Dimmen

---

Peter Møller

---

Kent Tanderup  
Frederiksen \*)

---

Jane Pedersen \*)

\*)medarbejdervalgt

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Saint-Gobain Distribution Denmark A/S.

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Saint-Gobain Distribution Denmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af regnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilside-sættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 21. april 2021

**PricewaterhouseCoopers**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
*CVR-nr. 33 77 12 31*

Bo Schou-Jacobsen  
statsautoriseret revisor  
mne 28703

Henrik Hornbæk  
statsautoriseret revisor  
mne 32802

## **Ledelsesberetning**

### **Selskabsoplysninger**

Saint-Gobain Distribution Denmark A/S  
Park Allé 370  
2605 Brøndby  
Danmark

Telefon: 48 78 40 00  
Telefax: 48 78 42 01  
Hjemmeside: [www.bd.dk](http://www.bd.dk)  
E-mail: [bd@bd.dk](mailto:bd@bd.dk)

CVR-nr.: 81 82 25 14  
Stiftet: 28. juni 1977  
Hjemstedskommune: Brøndby

### **Bestyrelse**

David Eric Molho (formand)  
Arild Dimmen  
Peter Møller  
Kent Tanderup Frederiksen (medarbejdervalgt)  
Jane Pedersen (medarbejdervalgt)

### **Direktion**

Peter Møller, adm. direktør

### **Revision**

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44  
2900 Hellerup  
CVR-nr. 33 77 12 31

### **Generalforsamling**

Ordinær generalforsamling afholdes 21. april 2021 på selskabets adresse.

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal

mio. kr.	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Hovedtotal</b>					
Omsætning	4.270	3.898	3.662	4.324	4.289
Resultat af primær drift	121	150	57	13	74
Resultat af finansielle poster	16	26	2	35	-2
Resultat før skat	137	176	59	47	71
Årets resultat af fortsættende aktiviteter	102	147	32	45	59
Resultat af ophørte aktiviteter	-12	-206	-50	0	0
Årets resultat efter ophørte aktiviteter	90	-59	-18	45	59
Langfristede aktiver	736	812	948	985	955
Kortfristede aktiver	1.706	1.507	1.432	1.398	1.376
Aktiver i alt	2.442	2.319	2.380	2.383	2.331
Aktiekapital	50	50	50	50	50
Egenkapital	675	661	761	794	793
Langfristede gældsforpligtelser	114	110	13	11	11
Kortfristede gældsforpligtelser	1.653	1.548	1.606	1.578	1.527
<b>Nøgletal <sup>1)</sup></b>					
Overskudsgrad	2,8%	3,8%	1,6%	0,3%	1,7%
Afkastningsgrad	5,7%	7,5%	2,5%	2,0%	3,0%
Egenkapitalforrentning	13,4%	-8,3%	-2,3%	5,6%	7,4%
Gennemsnitlig antal ansatte	869	891	973	1.103	1.026

\*Der er ikke foretaget tilpasning af sammenligningstal for 2016-2017 i forbindelse med ændring af regnskabsafslæggelse fra IFRS til ÅRL fra regnskabsåret 2018. Eneste forskel er dog afskrivning på goodwill som har indvirkning på tallene for 2018 og frem.

Desuden er der alene foretaget tilpasning af sammenligningstal for 2018 i forbindelse med ophørte aktiviteter (frasalg af Optimera). Der henvises til note 11.

<sup>1)</sup> Definitioner af nøgletal ifølge Finansforeningens anbefalinger:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Omsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$



# Ledelsesberetning

## Beretning

### Hovedaktivitet og målsætning

Saint-Gobain Distribution Denmark er en del af Saint-Gobain-koncernen. Med en omsætning næsten 300 mia. kr. i 2020 og over 167.000 ansatte fordelt på 70 lande er Saint-Gobain en af verdens største koncerner inden for udvikling, design, produktion, distribution og salg af byggematerialer. Sammen med vores kunder, leverandører og medarbejdere udvikler vi bæredygtige helhedsløsninger. Vores produkter imødekommer de voksende krav fra det omkringliggende samfund til miljøhensyn og lavt energiforbrug.

Selskabet indgår som en del af Saint-Gobain Building Distribution under den Nordiske og Baltiske region, som beskæftiger 12.000 ansatte og har 500 salgssteder. I Danmark er aktiviteterne organiseret under Brødrene Dahl, Zupply, Øland og Protræ. Optimera aktiviteten blev afhændet i oktober 2019.

Brødrene Dahl er Danmarks største og førende grossist inden for VVS, klima og vandforsyning. Kæden har desuden en stærk position inden for entreprenør- og industriområdet. Brødrene Dahl er landsdækkende med 53 butikker fordelt over hele landet og har markedets bedste E-handelsplatform. Zupply og Protræ sælger henholdsvis VVS-artikler og træbaserede varer til andre forretninger og forhandlere i Danmark, Norge og i Sverige. Øland producerer og forhandler ventilation og teknisk isolering fra deres 6 butikker rundt om i landet. For en yderligere omtale af aktiviteterne for Øland henvises til selskabets egen årsrapport.

Med kombinationen af fysiske butikker og online-portaler samt en effektiv logistikløsning har selskabet et stærkt koncept til VVS kunder, der giver fleksibilitet og god service. De nationale forretninger understøttes nemlig af et af Danmarks stærkeste logistik setups fra det store automatiserede logistik center i Randers. Selskabets logistikløsning er dermed medvirkende til optimering af værdikæden for selskabets mange kunder.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Væksten inden for byggebranchen har fortsat været stærk i 2020. Dog er markedet for VVS og byggematerialer fortsat præget af hård konkurrence. Selskabet har siden sidste år øget omsætningen med knap 10 % til 4.270 mio. kr. Der har været fokus på at forbedre lønsomhed og effektivitet inden for eksisterende aktiviteter, men også på gennemførelse af en række tiltag med henblik på at styrke væksten og profitabiliteten i de kommende år.

Årets resultat efter skat for 2020 blev på 89,6 mio. kr. I resultatet er der indeholdt omkostninger på 12 mio. kr. efter skat i relation til frasalget af Optimera kæden i 2019. For særlige poster henvises der i øvrigt til note 3. Korrigeres der for engangseffekter er der for de fortsættende aktiviteter realiseret en markant resultatfremgang på resultat af primær drift i 2020 på mere end 35%, hvilket primært er drevet af væksten i omsætningen.

I et år som i stor grad har været præget af COVID-19 pandemien, må de økonomiske resultater for de fortsættende aktiviteter for 2020 anses for yderst tilfredsstillende, og overgår selskabets forventninger.

Det gennemsnitlige antal medarbejdere i 2020 udgjorde 869 medarbejdere mod 891 medarbejdere året før (korrigeret for frasalget af Optimera). Selskabet arbejder løbende med udvikling af medarbejdere og organisation. Medarbejdernes trivsel måles løbende gennem medarbejdertilfredshedsanalyser.

Resultaterne af medarbejdertilfredshedsanalyserne viser øget trivsel. Samlet set forventes indsatserne på området at sikre, at selskabet også i fremtiden har kompetente og motiverede medarbejdere.

Der udarbejdes ikke koncernregnskab for Saint-Gobain Distribution Denmark. Der henvises i stedet til koncernregnskabet for det ultimative moderselskab, Compagnie Saint-Gobain i Paris. Omtalen af aktiviteter mv. i ledelsesberetningen vedrører således alene Saint-Gobain Distribution Denmark.

### **Forventninger til 2021**

Selskabet har på nuværende tidspunkt ikke oplevet negativ påvirkning på dets aktiviteter som konsekvens af COVID-19. Forudsat at markedet for VVS og byggematerialer heller ikke fremadrettet påvirkes heraf, forventer selskabet en fortsat vækst i 2021 og et resultat før skat i niveauet 140-145 mio. kr.

### **Operationelle og finansielle risici**

#### ***Markedsrisici***

På linje med andre handelsvirksomheder i byggematerialebranchen påvirkes selskabet af ændringer i konjunkturer og markedsforhold. Markedet er præget af overkapacitet og hård konkurrence, som forventes at fortsætte. Selskabet har ikke påtaget sig forpligtelser eller risici som er usædvanlige for branchen.

#### ***Valutarisici***

Selskabet fakturerer i alt overvejende grad i DKK samt meget begrænset omfang i EUR. Langt den væsentligste del af varekøbet foretages i DKK eller EUR. Som følge heraf er valutarisikoen meget begrænset. Det er selskabets valutapolitik at afdække kommercielle valutarisici via valutaterminsforretninger.

#### ***Renterisici***

Selskabet har ingen lån, men indgår i cash pool-ordning administreret af Saint Gobain S.A. Som følge heraf er selskabet i meget begrænset omfang udsat for væsentlige risici i forbindelse ændring i renteniveauet, idet renteniveauet sikres via Saint-Gobain S.A.

#### ***Likviditetsrisici***

Alle selskabets finansielle forpligtelser forfalder indenfor 1 år. Idet selskabets finansiering sker via cash pool-ordning placeret hos Compagnie De Saint-Gobain, som er en solid børsnoteret koncern, anses selskabet ikke for at have en likviditetsrisiko.

#### ***Kreditrisici***

Selskabet har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. Selskabets politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder og andre samarbejdspartnere løbende kreditvurderes.

Den maksimale kreditrisiko er afspejlet i de regnskabsmæssige værdier af de enkelte finansielle aktiver, der indgår i balancen.

## Status og mål for det underrepræsenterede køn

Selskabet anser mangfoldighed som en styrke i sig selv, og selskabet vil ved rekruttering af medlemmer til bestyrelse, direktion og øvrige ledelsesniveauer samt ved rekruttering af medarbejdere i øvrigt søge at øge andelen af det underrepræsenterede køn under hensyntagen til de faglige og personlige kompetencekrav, der kendetegner den post, der skal besættes. Det er selskabets målsætning at sikre forskellighed i bl.a. erfarings- og uddannelsesmæssig baggrund og i køn på de respektive ledelsesniveauer. Kvinder er aktuelt underrepræsenteret på selskabets øverste ledelsesniveauer, men selskabet arbejder kontinuerligt med at styrke ledelseskompetencerne på øvrige ledelsesniveauer.

Selskabet prioriterer således en ret afbalanceret sammensætning af generalforsamlingsvalgte mænd og kvinder i bestyrelsen og vil derfor søge at opnå, at hverken generalforsamlingsvalgte mænd eller kvinder er repræsenteret af mindre end 25% indenfor 3 år, dvs. senest på tidspunktet for den ordinære generalforsamling i 2024. Med den nuværende sammensætning er måltallet således ikke opfyldt. Det skal nævnes, at sammensætningen af selskabets bestyrelse er afhængig af Saint-Gobain koncernens ledelsessammensætning.

I 2020 var 20% af selskabets ledere kvinder, hvilket er en forbedring i forhold til 2019, men dog fortsat under måltallet på 25%.

## Bonus og incitamentsprogrammer

Der eksisterer bonusaftaler for alle medarbejdergrupper, der kommer til udbetaling, hvis fastlagte mål realiseres. Der er for den øverste ledelse etableret et aktieprogram. Der henvises til note 7 i årsregnskabet. Selskabets medarbejdere tilbydes årligt mulighed for køb af aktier i moderselskabet, Compagnie Saint-Gobain, på favorable vilkår.

## Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99 a

Compagnie Saint-Gobain blev grundlagt i 1665. Siden dengang har koncernen været respekteret og kendt for kvalitet og etisk forretningsdrift. I Saint-Gobain Distribution Denmark er samfundsansvar derfor en naturlig del af vores forretningsdrift. Vi bestræber os på at behandle kunder, leverandører, medarbejdere, andre interessenter og samfund med respekt og hensyn. Internt har vi et mål om motiverede og kompetente medarbejdere samt sikkerhed og tryghed på arbejdspladsen. Eksternt har vi et mål om at bidrage positivt til det omkringliggende samfund gennem bæredygtig forretningsdrift og besparelse på samfundets ressourcer.

I vores rapportering om samfundsansvar vil vi redegøre for vores politikker, handlinger og resultater af vores daglige arbejde og bestræbelser på at leve op til vores forpligtelser til at drive virksomhed på en ansvarlig måde. Redegørelsen for samfundsansvar er en del af ledelsesberetningen i årsrapporten for Saint-Gobain Distribution Denmark A/S for 2020 og den lovpligtige redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99 a. I overensstemmelse med årsregnskabslovens § 99 a, stk. 7 henvises til selskabets hjemmeside for en samlet redegørelse for samfundsansvar, samt ”2020 Registration Document” for Compagnie de Saint-Gobain.

- <http://sgdd.dk/baeredygtig-forretning/arsrapport/>
- <https://www.saint-gobain.com/en/finance/regulated-information/universal-registration-document-including-annual-financial-report>

## Efterfølgende begivenheder

Der henvises til omtalen i regnskabets note 25.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Resultatopgørelse

tkr.	Note	2020	2019
Omsætning	4	4.270.040	3.897.823
Vareforbrug		<u>-3.218.176</u>	<u>-2.919.426</u>
<b>Bruttoresultat</b>		<b>1.051.864</b>	<b>978.397</b>
Andre driftsindtægter	5	35.928	122.856
Andre eksterne omkostninger		-390.944	-357.773
Personaleomkostninger	6,7	-475.531	-480.993
Af- og nedskrivninger	12,13	<u>-100.513</u>	<u>-112.484</u>
<b>Resultat af primær drift</b>		<b>120.804</b>	<b>150.003</b>
Udbytte fra datterselskaber	14	15.000	25.000
Finansielle indtægter	8	1.956	3.319
Finansielle omkostninger	9	<u>-1.058</u>	<u>-1.843</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>136.702</b>	<b>176.479</b>
Skat af årets resultat	10	<u>-35.165</u>	<u>-29.288</u>
<b>Årets resultat, fortsættende aktivitet</b>		<b>101.537</b>	<b>147.191</b>
Årets resultat af ophørt aktivitet	11	<u>-11.937</u>	<u>-206.277</u>
<b>Årets resultat</b>		<b>89.600</b>	<b>-59.086</b>
Særlige poster	3		

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Balance

tkr.	Note	2020	2019
<b>AKTIVER</b>			
Goodwill		396.688	453.354
Software		79.438	21.770
Udviklingsprojekter under udførelse		7.024	69.279
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	12	<b>483.150</b>	<b>544.403</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		111.766	111.337
Grunde og bygninger		35.274	47.704
Anlæg under udførelse		7.856	13.373
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	13	<b>154.896</b>	<b>172.414</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	14	88.358	88.358
Deposita		9.199	6.752
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>97.557</b>	<b>95.110</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>735.603</b>	<b>811.927</b>
<b>Varebeholdninger</b>	15	<b>572.343</b>	<b>564.325</b>
Tilgodehavender fra salg		555.118	470.853
Selskabsskat		8.656	0
Tilgodehavender fra tilknyttede virksomheder		554.622	197.380
Andre tilgodehavender		15.350	54.988
Udskudt skatteaktiv	18	0	9.321
Periodeafgrænsningsposter		0	1.361
<b>Tilgodehavender</b>		<b>1.133.746</b>	<b>733.902</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>91</b>	<b>208.969</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>1.706.180</b>	<b>1.507.197</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<b>2.441.783</b>	<b>2.319.124</b>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Balance

tkr.	Note	2020	2019
<b>PASSIVER</b>			
Aktiekapital	16	50.000	50.000
Reserve for udviklingsomkostninger		6.046	0
Overført resultat		519.044	611.429
Foreslået udbytte	17	100.000	0
<b>Egenkapital</b>		<b>675.090</b>	<b>661.429</b>
Udskudt skat	18	5.804	0
Hensatte forpligtelser	19	64.478	94.869
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>70.282</b>	<b>94.869</b>
Anden gæld (forfald mellem 1-5 år)		43.649	15.247
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>43.649</b>	<b>15.247</b>
Leverandørgæld		1.109.041	943.507
Gæld til tilknyttede virksomheder		400.023	395.503
Selskabsskat		0	9.979
Anden gæld		141.775	198.590
Periodeafgrænsningsposter		1.923	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>1.652.762</b>	<b>1.547.579</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>2.441.783</b>	<b>2.319.124</b>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Egenkapitalopgørelse

tkr.	Aktiekapital	Reserve udviklings- omkostninger	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
<b>Egenkapital 1. januar 2019</b>	50.000	0	670.527	40.000	760.527
<b>Egenkapitalbevægelser i 2019</b>					
Årets resultat	0	0	-59.086	0	-59.086
<i>Transaktioner med ejere</i>					
Aktiebaseret vederlæggelse	0	0	104	0	104
Aktiebaseret vederlæggelse - afregning til moderselskab	0	0	-115	0	-115
Udloddet udbytte	0	0	0	-40.000	-40.000
<b>Egenkapitalbevægelser i 2019 i alt</b>	0	0	-59.098	-40.000	-99.098
<b>Egenkapital 31. december 2019</b>	50.000	0	611.429	0	661.429
<b>Egenkapitalbevægelser i 2020</b>					
Årets resultat	0	0	-10.400	100.000	89.600
Årets bevægelse	0	6.046	-6.046	0	0
<i>Transaktioner med ejere</i>					
Aktiebaseret vederlæggelse	0	0	68	0	68
Aktiebaseret vederlæggelse - afregning til moderselskab	0	0	-1.007	0	-1.007
Ekstraordinært udbytte	0	0	-75.000	75.000	0
Udloddet udbytte	0	0	0	-75.000	-75.000
<b>Egenkapitalbevægelser i 2020 i alt</b>	0	6.046	-92.386	100.000	13.660
<b>Egenkapital 31. december 2020</b>	50.000	6.046	519.044	100.000	675.090

Grundet usikkerheden omkring COVID-19 valgte selskabet ved aflæggelse af årsrapporten for 2019 at afvente udlodning af udbytte. Der er i stedet udbetalt ekstraordinært udbytte på 75 mio. kr. i 2020.

Reserve for udviklingsomkostninger relaterer sig til aktiverede udviklingsomkostninger på software.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Oversigt over noter til årsregnskabet

Note		Note	
1	Anvendt regnskabspraksis	15	Varebeholdninger
2	Regnskabsmæssige skøn	16	Aktiekapital
3	Særlige poster	17	Resultatdisponering
4	Nettoomsætning	18	Udskudt skat
5	Andre driftsindtægter	19	Hensatte forpligtelser
6	Personaleomkostninger	20	Finansielle risici og finansielle instrumenter
7	Aktiebaseret vederlæggelse	21	Operationel leasing og lejeforpligtelser
8	Finansielle indtægter	22	Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser
9	Finansielle omkostninger	23	Nærtstående parter og koncernforhold
10	Skat	24	Revisionshonorar
11	Ophørte aktiviteter	25	Begivenheder efter balancedagen
12	Immaterielle aktiver		
13	Materielle aktiver		
14	Kapitalandele i dattervirksomheder		



## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet for Saint-Gobain Distribution Denmark A/S for 2020 aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store regnskabsklasse C virksomheder.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskabet for 2020 er aflagt i DKK afrundet til nærmeste tusinde kroner.

#### Koncernregnskab og pengestrømsopgørelse

Selskabet har i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 112 valgt ikke at aflægge koncernregnskab for 2020, idet selskabet indgår i koncernregnskabet for det ultimative moderselskab, Compagnie de Saint-Gobain S.A.

På samme baggrund har selskabet i henhold til årsregnskabslovens § 86 stk. 4 valgt ikke at udarbejde en pengestrømsopgørelse.

#### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris.

Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Præsentation af ophørte aktiviteter

Ophørte aktiviteter omfatter aktiviteter eller enheder som er afhændet i løbet af året, eller som er udskilt som bestemt for salg, og salget forventes gennemført inden for ét år i henhold til en formel plan.

Resultatet efter skat af ophørte aktiviteter og værdireguleringer efter skat af aktiver og forpligtelser samt gevinst/tab i forbindelse med ophørte aktiviteter præsenteres i en særskilt linje i resultatopgørelsen.

Aktiver relateret til de ophørte aktiviteter præsenteres separat i balancen under omsætningsaktiver. Tilsvarende præsenteres forpligtelser relateret til ophørte aktiviteter separat i balancen under kortfristede gældsforpligtelser.

##### Omregning af fremmed valuta

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter eller omkostninger.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til den funktionelle valuta til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller kursen i den seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter eller omkostninger.

##### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes fra handelsdagen og måles i balancen til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld, og modregning af positive og negative værdier foretages alene, når virksomheden har ret til og intention om at afregne flere finansielle instrumenter netto.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter indregnes løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Resultatopgørelsen

#### Omsætning

Omsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer, hvilket omfatter VVS-elementer, vand og afløbsprodukter, ventilationsprodukter, rør og ventiler samt byggemarkedsartikler og træ, indregnes i resultatopgørelsen, når kontrollen over den enkelte identificerbare leveringsforpligtelse overgår til kunden, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Der indregnes desuden en forpligtelse til returvarer baseret på faktiske returneringer, som modregnes i omsætningen.

Omsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter og bonusser indregnes i omsætningen.

#### Vareforbrug

Vareforbruget omfatter omkostninger til årets varekøb tillagt forskydninger på handelsvarelagrene for at opnå årets nettoomsætning samt årets nedskrivninger for ukurans.

Vareforbruget indregnes efter fradrag af leverandørrabatter og bonus.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder videreudlejning af lejede lokaler, fortjeneste ved salg af anlæg og debitorrenter.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter selskabets omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder lønninger, vederlag, pensioner og øvrige personaleomkostninger til selskabets ansatte, herunder direktion og bestyrelse.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter og valutakursgevinster/-tab, herunder tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Udlodning af optjent overskud i danske dattervirksomheder indtægtsføres i resultatopgørelsen i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer. Hvis der udloddes mere, end dattervirksomhedens totalindkomst i regnskabsåret eller kostprisen overstiger den regnskabsmæssige indre værdi, gennemføres en nedskrivningstest.

##### Skat af årets resultat

Saint-Gobain Distribution Denmark A/S er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder, der indgår i koncernen La Compagnie de Saint-Gobain S.A. Selskabet er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne. Sambeskatningsbidrag til/fra tilknyttede virksomheder indregnes under skat af årets resultat, skyldig og tilgodehavende skat opføres under kortfristede aktiver/forpligtelser, og skyldige henholdsvis tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under tilgodehavender hos eller gæld til tilknyttede virksomheder.

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

I det omfang selskabet opnår fradrag ved opgørelsen af skattepligtig indkomst i Danmark eller i udlandet som følge af aktiebaserede vederlagsordninger, indregnes skatteeffekten af ordningerne under skat af årets resultat. Hvis det samlede skattemæssige fradrag overstiger den samlede regnskabsmæssige omkostning, indregnes skatteeffekten af det overskydende fradrag direkte i egenkapitalen.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Balancen

#### Immaterielle aktiver

##### *Goodwill*

Goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid som udgør 10 år, baseret på en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil.

##### *Software*

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Software afskrives lineært over den forventede brugstid, der skønnes at ligge mellem 3 og 10 år.

#### Materielle aktiver

Grunde og bygninger, andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Efterfølgende omkostninger, f.eks. ved udskiftning af bestanddele af et materielt aktiv, indregnes i den regnskabsmæssige værdi af det pågældende aktiv, når det er sandsynligt, at afholdelsen vil medføre fremtidige økonomiske fordele for selskabet. De udskiftede bestanddele ophører med at være indregnet i balancen, og den regnskabsmæssige værdi overføres til resultatopgørelsen. Alle andre omkostninger til almindelig reparation og vedligeholdelse indregnes i resultatopgørelsen ved afholdelsen.

Materielle aktiver afskrives lineært over aktivernes/komponenternes forventede brugstid, der udgør:

Indretning af lejede lokaler <sup>1)</sup>	10-15 år
Kontor- og lagerinventar <sup>1)</sup>	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <sup>1)</sup>	5-10 år
IT-udstyr <sup>1)</sup>	3 år
Bygninger	30 år

Grunde afskrives ikke.

<sup>1)</sup> Disse poster indgår alle i kategorien *Andre anlæg, driftsmateriel og inventar* i note 13.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets scrapværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Scrapværdien og afskrivningsperioden fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger scrapværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller scrapværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

#### Værdiforringelse af langfristede aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Når en sådan indikation er til stede, beregnes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste af aktivets dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger eller nytteværdi.

Udskudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive udnyttet indenfor 3-5 år.

#### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i årsregnskabet til kostpris. Hvis der er indikation for værdiforringelse, foretages værdiforringelsestest. Hvis kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris opgjort efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for handelsvarer og råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivning til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer og historik fra tidligere år.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Indtægtsførelsen af renter på nedskrevne tilgodehavender beregnes på den nedskrevne værdi med den effektive rente for det enkelte tilgodehavende.

Tilgodehavende fra tilknyttede virksomheder indeholder indestående i Saint-Gobain-koncernens cash pool-ordning.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter betalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår og måles til kostpris.

#### Egenkapital

##### *Udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Medarbejderydelser

##### *Performance-share program*

Værdien af serviceydelser modtaget som modydelse for tildelte aktier måles til dagsværdien af aktierne.

For egenkapitalafregnede performance-shares måles dagsværdien på tildelingstidspunktet og indregnes i resultatopgørelsen under personaleomkostninger over den periode, hvor den endelige ret til aktierne optjenes (vesting-perioden). Dagsværdien opgøres af moderselskabet som aktiekursen på tildelingstidspunktet fratrukket forventet udbytte. Modposten hertil indregnes direkte i egenkapitalen.

I forbindelse med første indregning af performance-shares benyttes antallet af aktier, medarbejderne tildeles. Efterfølgende justeres for ændringer i antallet af retserhvervede aktier, så den samlede indregning er baseret på det faktiske antal frigivede aktier.

Dagsværdien af de tildelte aktier er baseret på den aktiekurs for Compagnie de Saint-Gobain som moderselskabet køber aktierne til, på et af moderselskabet bestemt tidspunkt. Typisk omkring 6 måneder før frigivelsestidspunktet.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Betalbar skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle – bortset fra virksomhedsovertagelser – er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes under andre langfristede aktiver med den værdi, hvortil de forventer at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudte skatteaktiver og skatteforpligtelser modregnes, hvis virksomheden har en juridisk ret til at modregne aktuelle skatteforpligtelser og skatteaktiver på nettobasis eller at realisere aktiverne og forpligtelserne samtidig.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

##### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet før balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Hensatte forpligtelser måles til ledelsens bedste skøn over det beløb, hvormed forpligtelsen forventes at kunne indfries.

Omkostninger til omstruktureringer indregnes som forpligtelser, når en detaljeret, formel plan for omstruktureringen er offentliggjort senest på balancedagen over for de personer, der er berørt af planen.



## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Finansielle forpligtelser

Finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år, målt til kostpris.

##### Nøgletal

Øvrige nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens online version af ”Anbefalinger & Nøgletal”. Nøgletalsdefinitioner fremgår af side 7.

#### 2 Regnskabsmæssige skøn

##### Skønsmæssig usikkerhed

Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræver vurderinger, skøn og forudsætninger om fremtidige begivenheder.

De foretagne skøn og forudsætninger er baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer som forsvarlige efter omstændighederne, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Desuden er selskabet underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske udfald afviger fra disse skøn.

Det kan være nødvendigt at ændre tidligere foretagne skøn som følge af ændringer i de forhold, der lå til grund for de tidligere skøn eller på grund af ny viden eller efterfølgende begivenheder.

Skøn, der er væsentlige for regnskabsaflæggelsen, foretages bl.a. ved indregning og måling herunder afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver, nedskrivning af varebeholdninger og nedskrivning af tilgodehavender.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 3 Særlige poster

Særlige poster omfatter indtægter og omkostninger, som efter deres størrelse eller art ikke er sædvanlige, typisk engangsposter. Dette omfatter eksempelvis fratrædelsesomkostninger ved større omstruktureringer, nedskrivninger og væsentlige gevinster ved salg af anlægsaktiver.

##### 2020

Der er i regnskabsåret afhændet 4 ejendomme, hvorpå der er realiseret en gevinst på 12 mio. kr., som er indregnet under andre driftsindtægter. Der henvises til note 5.

I relation til frasalget af Optimera aktiviteterne i 2019 er der indregnet en regulering af omkostninger på 15 mio. kr. i regnskabsåret. Der henvises til note 11.

Alle beløb er før skat.

##### 2019

I 2019 er afhændet en grund i Brøndby, hvorpå er realiseret en gevinst, som er indregnet under andre driftsindtægter. Der henvises til note 5.

Frasalget af Optimera aktiviteter har medført et tab, jf. note 11. Ved opgørelse af tabet er medtaget omkostninger til henholdsvis fratrædelse afledt af frasalget samt tabsgivende aftaler på lejemål, som ikke længere anvendes som følge af frasalget. Sidstnævnte omfatter husleje og dermed forbundne lokaleomkostninger samt omkostninger til reetablering, fraflytning mv. Det samlede beløb er opgjort til 170 mio. kr. Der henvises til note 11 om ophørte aktiviteter og note 19 om hensatte forpligtelser.

I tilknytning hertil er der foretaget nedskrivning på ejendomme med 15 mio. kr. Beløbet er indregnet under af- og nedskrivninger i resultatopgørelsen. Der henvises til note 13.

Endvidere er der ultimo 2019 gennemført en omstrukturering for at tilpasse de fortsættende aktiviteter til det fremtidige marked. I denne forbindelse er der realiseret engangsomkostninger i form af fratrædelsesomkostninger til fritstillede medarbejdere. Beløbet udgør ca. 20 mio. kr. og er indregnet i resultatopgørelsen under personaleomkostninger. Det henvises til note 6.

Alle beløb er før skat.

#### 4 Nettoomsætning

Selskabets aktiviteter i de forskellige kæder drives på integreret vis og vurderes derfor som et samlet driftssegment. Kæderne anvender en fælles kundesegmenteringsmodel, og omsætningen kan derudfra kategoriseres som nedenfor:

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 4 Nettoomsætning (fortsat)

tkr.	2020	2019
Mindre håndværksvirksomheder	1.064.571	1.068.451
Større håndværksvirksomheder	1.057.550	994.105
Entreprenører	731.202	624.200
Semiproff	893.007	665.088
Industri	238.550	240.439
B2G	131.893	144.056
Øvrige	153.267	161.484
	<u>4.270.040</u>	<u>3.897.823</u>

#### Geografiske oplysninger

Selskabet opererer primært i Danmark, og under 10 % af omsætningen vedrører udlandet. Dette var også gældende i 2019.

#### 5 Andre driftsindtægter

tkr.	2020	2019
Lejeindtægter ejendomme	23.224	15.345
Fortjeneste ved salg af anlæg	10.337	106.321
Øvrige indtægter	2.367	1.190
<b>Andre driftsindtægter i alt</b>	<u>35.928</u>	<u>122.856</u>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 6 Personaleomkostninger

tkr.	2020	2019
Gager og lønninger	436.886	438.267
Bidragsbaserede pensionsordninger	34.642	34.041
Andre omkostninger til social sikring	4.003	8.685
<b>Personaleomkostninger i alt</b>	<b>475.531</b>	<b>480.993</b>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse <sup>1</sup>	3.834	2.928
Gennemsnitligt antal medarbejdere i alt	869	891

<sup>1)</sup> Da direktionen udgøres af et enkelt medlem, er vederlag til direktion og bestyrelse vist samlet.

Direktionen og øvrige ledende medarbejdere er omfattet af bonusordninger, der blandt andet afhænger af årets opnåede resultat. For direktion og enkelte ledende medarbejdere eksisterer fratrædelsesordninger i form af forlængede opsigelsesvarsler, der maksimalt udgør 12 mdr.

Compagnie de Saint-Gobain S.A. tilbyder som en del af gruppens opsparingsordning endvidere samtlige medarbejdere at købe aktier til en særlig favorabel kurs. Medarbejderen skal have været ansat i minimum 3 måneder og aktierne er bundet i 5 år.

#### 7 Aktiebaseret vederlæggelse

Saint-Gobain koncernen har etableret et program for aktiebaseret vederlæggelse for direktion og ledende medarbejdere i Saint-Gobain Distribution Denmark A/S. Ledende medarbejdere tildeles årligt et antal aktier, som er bundne i 4 år hvorefter de frigives uden betaling. Modtagelsen af aktierne er betinget af, at aktieindehaveren er i uopsagt stilling (service conditions) på frigivelsestidspunktet, med visse undtagelser. Samtidig er tildelingen betinget af opfyldelse af typisk 2-3 forskellige kriterier med forskellig vægt, som måles over de efterfølgende 3 regnskabsår (performance conditions), således der kan frigives mindre end 100 % af de tildelte aktier. Dog er et antal af de tildelte aktier sikret uden opfyldelse af performance conditions, under forudsætning af opfyldelse af service conditions. Kriterierne i performance conditions kan ændres fra år til år. Der gælder særlige bestemmelser vedrørende sygdom og død samt ved ændringer i selskabets kapitalforhold mv.

Aktieprogrammet indregnes som en egenkapitalbaseret ordning. Ved frigivelse af aktier sker afregning med moderselskabet Compagnie de Saint-Gobain S.A., som ligeledes posteres over egenkapitalen. Aktierne er deponeret.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 7 Aktiebaseret vederlæggelse (fortsat)

Specifikation af udstående aktier:

	Aktier i alt, stk.
<b>Udestående ved årets begyndelse 2019</b>	<b>2.920</b>
Regulering tidligere år	0
Tildeling bundne aktier	1.900
Frigivede aktier	-398
Bortfaldne aktier	-202
<b>Udestående ved årets begyndelse 2020</b>	<b>4.220</b>
Regulering tidligere år	0
Tildeling bundne aktier	2.450
Frigivede aktier	-474
Bortfaldne aktier	-206
<b>Udestående ved årets slutning 2020</b>	<b>5.990</b>

#### 8 Finansielle indtægter

tkr.	2020	2019
Renter, likvide beholdninger mv.	1.956	3.311
Renter fra tilknyttede virksomheder	0	8
	<u>1.956</u>	<u>3.319</u>

#### 9 Finansielle omkostninger

tkr.	2020	2019
Renter mv.	320	394
Renter til tilknyttede virksomheder	158	1.230
Valutakurstab, netto	45	172
Andre finansielle omkostninger	535	47
	<u>1.058</u>	<u>1.843</u>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 10 Skat

tkr.	2020	2019
Skat af årets resultat fremkommer således:		
Årets aktuelle skat	-26.711	-51.206
Årets udskudte skat	-14.820	27.197
Regulering af skat vedrørende tidligere år	6.366	-5.279
	<u>-35.165</u>	<u>-29.288</u>

#### 11 Ophørte aktiviteter

Selskabet afhændede i oktober 2019 samtlige byggemarkedsaktiviteter i Optimera divisionen.

tkr.	2020	2019
Omsætning	0	792.205
Vareforbrug	0	-633.103
<b>Bruttoresultat</b>	<b>0</b>	<b>159.102</b>
Øvrige driftsindtægter	0	911
Andre eksterne omkostninger	-15.304	-94.849
Personaleomkostninger	0	-123.881
Af- og nedskrivninger	0	-8.470
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>-15.304</b>	<b>-67.187</b>
Finansielle poster, netto	0	-128
<b>Resultat før skat</b>	<b>-15.304</b>	<b>-67.315</b>
Skat af årets resultat	3.367	30.623
<b>Årets resultat</b>	<b>-11.937</b>	<b>-36.692</b>
Avance/tab ved salg af ophørt aktivitet	0	-169.585
<b>Årets resultat af ophørt aktivitet</b>	<b>-11.937</b>	<b>-206.277</b>

Bortset fra hensatte forpligtelser indeholder balancen ikke væsentlige poster, som relaterer sig til ophørte aktiviteter. Der henvises til note 19.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 12 Immaterielle aktiver

tkr.	Goodwill	Software	Udviklings- projekter under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2019	586.055	160.097	53.920	800.072
Reklassifikation	0	-341	0	-341
Tilgang	0	0	31.515	31.515
Afgang	-19.368	-25.191	0	-44.559
Overførsler	0	16.156	-16.156	0
Kostpris 31. december 2019	566.687	150.721	69.279	786.687
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	58.603	134.049	0	192.652
Reklassifikation	0	-341	0	-341
Afskrivninger	58.119	20.072	0	78.191
Afgang	-3.389	-24.829	0	-28.218
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	113.333	128.951	0	242.284
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>453.354</b>	<b>21.770</b>	<b>69.279</b>	<b>544.403</b>
Kostpris 1. januar 2020	566.687	150.721	69.279	786.687
Reklassifikation	0	-719	0	-719
Tilgang	0	0	23.238	23.238
Afgang	0	-72.852	0	-72.852
Overførsler	0	85.493	-85.493	0
Kostpris 31. december 2020	566.687	162.643	7.024	736.354
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	113.333	128.951	0	242.284
Reklassifikation	0	-719	0	-719
Afskrivninger	56.666	21.380	0	78.046
Afgang	0	-66.407	0	-66.407
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	169.999	83.205	0	253.204
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>396.688</b>	<b>79.438</b>	<b>7.024</b>	<b>483.150</b>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 13 Materielle aktiver

tkr.	Bygninger	Andre anlæg, drifts-materiel og inventar	Anlæg under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2019	127.206	322.296	14.188	463.690
Reklassifikation	3.456	51.278	0	54.734
Tilgang	0	0	25.734	25.734
Afgang	-51.850	-70.664	0	-122.514
Overførsler	7.684	18.865	-26.549	0
Kostpris 31. december 2019	86.496	321.775	13.373	421.644
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	52.885	166.777	0	219.662
Reklassifikation	56	54.678	0	54.734
Afskrivninger	5.983	21.635	0	27.618
Nedskrivninger	15.146	0	0	15.146
Afgang	-35.278	-32.652	0	-67.930
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	38.792	210.438	0	249.230
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>47.704</b>	<b>111.337</b>	<b>13.373</b>	<b>172.414</b>
Kostpris 1. januar 2020	86.496	321.775	13.373	421.644
Reklassifikation	-1.704	2.424	0	720
Tilgang	0	0	16.057	16.057
Afgang	-41.934	-15.919	0	-57.853
Overførsler	3.645	17.929	-21.574	0
Kostpris 31. december 2020	46.503	326.209	7.856	380.568
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	38.792	210.438	0	249.230
Reklassifikation	-333	1.051	0	718
Afskrivninger	4.065	18.402	0	22.467
Afgang	-31.295	-15.448	0	-46.743
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	11.229	214.443	0	225.672
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>35.274</b>	<b>111.766</b>	<b>7.856</b>	<b>154.896</b>



## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 14 Kapitalandele i dattervirksomheder

tkr.	2020	2019
Kostpris 1. januar	88.358	88.358
<b>Kostpris 31. december</b>	88.358	88.358
Nedskrivninger 1. januar	0	0
Nedskrivninger i året	0	0
Nedskrivninger 31. december	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	88.358	88.358
	2020	2019
<b>Årets resultatandel er opgjort som følger:</b>		
Modtagne udbytter fra dattervirksomheder	15.000	25.000
<b>Årets resultatandele i alt</b>	15.000	25.000

Navn	Hjemsted	Ejerandel 2020	Ejerandel 2019	Egenkapital 31/12 2019	Resultat 2019
Øland Ventilation A/S	Brøndby, Danmark	100%	100%	49.437 tkr	7.583 tkr

#### 15 Varebeholdninger

tkr.	2020	2019
Varer under fremstilling	2.110	1.346
Færdigvarer og handelsvarer	570.233	562.979
	572.343	564.325

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 16 Aktiekapital

	Udstedte aktier			
	Antal stk.		Nominel værdi (tkr)	
	2020	2019	2020	2019
1. januar	50.000	50.000	50.000	50.000
<b>31. december</b>	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>

Aktiekapitalen består af 50.000 aktier á nominelt 1.000 tkr. Ingen aktier er tildelt særlige rettigheder og aktierne er ikke omsættelige.

#### 17 Resultatdisponering

tkr.	2020	2019
Foreslået udbytte	100.000	0
Overført resultat	-10.400	-59.086
	<b>89.600</b>	<b>-59.086</b>

#### 18 Udskudt skat

tkr.	2020	2019
Udskudt skat 1. januar	-9.321	12.314
Udskudt skat regulering vedr. tidligere år	305	5.562
Årets udskudte skat indregnet i årets resultat	14.820	-27.197
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<b>5.804</b>	<b>-9.321</b>
Udskudt skat indregnes således i balancen:		
Udskudt skat, passiv	5.804	-9.321
<b>Udskudt skat 31. december, netto</b>	<b>5.804</b>	<b>-9.321</b>
Udskudt skat vedrører:		
Immaterielle aktiver	17.476	4.789
Materielle aktiver	7.852	12.655
Hensatte forpligtelser	-19.524	-26.765
	<b>5.804</b>	<b>-9.321</b>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 19 Hensatte forpligtelser

tkr.	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Hensættelse 1. januar	94.869	482
Tilgang	7.350	161.491
Heraf anvendt i året	-37.741	-66.804
Tilbageført, ej anvendt	<u>0</u>	<u>-300</u>
Hensatte forpligtelser 31. december	<u>64.478</u>	<u>94.869</u>
Forfaldstidspunktet for hensatte forpligtelser forventes at blive:		
Kortfristede forpligtelser	<u>64.478</u>	<u>94.869</u>
Hensatte forpligtelser 31. december	<u>64.478</u>	<u>94.869</u>
Hensatte forpligtelser kan henføres således:		
Ophørte aktiviteter	53.669	81.753
Fortsættende aktiviteter	<u>10.809</u>	<u>13.116</u>
Hensatte forpligtelser 31. december	<u>64.478</u>	<u>94.869</u>

Hensatte forpligtelser indeholder hensættelse til igangværende retssager, samt hensættelse til forpligtelser og omkostninger i forbindelse med frasalget af Optimera og omstrukturering af de fortsættende aktiviteter.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 20 Risikostyring og finansielle instrumenter

##### Selskabets risikostyringspolitik

Det er selskabets politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Selskabets finansielle styring retter sig således alene mod styring af de finansielle risici, der er en direkte følge af selskabets drift og finansiering.

For beskrivelse af anvendt regnskabspraksis og metoder, herunder anvendte indregningskriterier og målingsgrundlag, henvises til omtale under anvendt regnskabspraksis.

##### Kategorier af finansielle instrumenter

Beløbene for finansielle aktiver og finansielle forpligtelser i balancen svarer i al væsentlighed til dagsværdi.

##### Metoder og forudsætninger for opgørelsen af dagsværdier

De anvendte metoder og forudsætninger ved opgørelse af dagsværdier af finansielle instrumenter er beskrevet pr. klasse af finansielle instrumenter. De anvendte metoder er uændrede sammenholdt med 2019.

##### *Afledte finansielle instrumenter*

Valutaterminskontrakter værdiansættes efter almindeligt anerkendte værdiansættelsesteknikker baseret på relevante observerbare valutakurser. Niveau 2 i dagsværdihierakiet.

##### *Valutasikringsaftaler vedrørende fremtidige transaktioner*

Udestående valutaterminskontrakter netto pr. 31. december for selskabet, som anvendes til og opfylder betingelserne for regnskabsmæssig sikring af fremtidige transaktioner:

Valutaterminskontrakter vedrører sikring af varekøb for 137,1 mio. kr. (2019: 100,2 mio. kr.) jf. selskabets politik herfor.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

	2020			2019		
	Hovedstol	Dagsværdi	Rest-løbetid	Hovedstol	Dagsværdi	Rest-løbetid
	tkr.	tkr.	mdr.	tkr.	tkr.	mdr.
EUR	78.836	-94	0-3	85.348	-29	0-3
SEK	3.267	91	0-3	2.484	41	0-3
	<u>82.103</u>	<u>-3</u>	<u>0-3</u>	<u>87.832</u>	<u>12</u>	<u>0-3</u>

Positive hovedstole af valutaterminsforretninger er køb af den pågældende valuta, og negative hovedstole er salg.

Selskabet havde ingen væsentlige valutakursrisici vedrørende tilgodehavender og gæld i fremmed valuta pr. 31. december 2020, og selskabets resultat ville således ikke være blevet væsentligt påvirket af ændringer i valutakurserne pr. 31. december 2020.

## 21 Operationel leasing og lejeforpligtelser

Uopsigelige operationelle leasingydelse er som følger:

tkr.	2020	2019
0-1 år	91.013	93.419
1-5 år	261.527	247.523
> 5 år	273.588	236.924
	<u>626.128</u>	<u>577.866</u>

Der er i resultatopgørelsen for 2020 indregnet 23.334 tkr. (2019: 15.345 tkr) i lejeindtægter.

I tre af selskabets ejendomme udlejes dele af ejendommene på uopsigelige lejekontrakter der løber til hhv. 2024, 2028 og 2032. Lejerne har mulighed for forlængelse på nugældende vilkår, men har ingen købsoptioner. Lejeindtægten frem til og med 2024 udgør 45 mio. kr., frem til og med 2028 17 mio. kr., og frem til og med 2032 13 mio. kr. 0-1 år: 13 mio. kr., 1-5 år: 53 mio. kr. og >5 år: 9 mio. kr. (2019: 0-1 år: 13 mio. kr., 1-5 år: 52 mio. kr., >5 år: 21 mio. kr.).

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 22 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

Saint-Gobain Distribution Denmark A/S er part i enkelte igangværende retssager. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse retssager ikke vil påvirke selskabets finansielle stilling ud over de tilgodehavender og forpligtelser, der er indregnet i balancen pr. 31. december 2020.

Selskabet har stillet sædvanlige arbejdsgarantier over for samarbejdspartnere for 319 tkr. (2019: 912 tkr.). Garantierne løber typisk over 1-2 år, enkelte dog længere.

Selskabet er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder, der indgår i koncernen La Compagnie de Saint-Gobain S.A., og er administrationsselskab i sambeskatningen. Selskaberne hæfter solidarisk for den samlede skattebetaling.

#### 23 Nærtstående parter og koncernforhold

##### Bestemmende indflydelse

Saint-Gobain Distribution Nordic AB, Box 11076, SE-161 11 Bromma, Stockholm, Sverige, moderselskab.

Saint-Gobain Nordic A/S, Robert Jacobsens Vej 62, 2300 København S, Danmark, moderselskab.

Partidis SAS, Les Miroirs, F-92400 Avenue D Alsace, Courbevoie, Frankrig, moderselskab.

La Compagnie de Saint-Gobain S.A., Les Miroirs, F-92096 La Defense Cedex, Paris, Frankrig, ultimativt moderselskab.

##### Transaktioner med nærtstående parter

Transaktioner med nærtstående parter er foregået på markedsmæssige vilkår.

##### Koncernregnskab

Saint-Gobain Distribution Denmark A/S er en 100%-ejet dattervirksomhed af Saint-Gobain Distribution Nordic AB, som indgår i Saint-Gobain Nordic A/S-koncernen. Saint-Gobain Nordic A/S-koncernen er ejet af Partidis SAS i Frankrig, som indgår i koncernen La Compagnie de Saint-Gobain S.A., som er den ultimative modervirksomhed. Koncernregnskabet kan rekvireres på følgende adresse:

Les Miroirs, F-92096 La Defense Cedex, Paris, Frankrig.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### **24 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor**

Der er med henvisning til årsregnskabslovens § 96, stk. 3, ikke medtaget oplysninger om det samlede honorar for regnskabsåret til den generalforsamlingsvalgte revisor. Der henvises til honorar til generalforsamlingsvalgt revisor, som fremgår af ”2020 Registration Document” for Compagnie de Saint-Gobain. Dokumentet kan findes på [www-saint-gobain.com](http://www-saint-gobain.com) eller via linket: <https://www.saint-gobain.com/en/finance/regulated-information/universal-registration-document-including-annual-financial-report>

#### **25 Begivenheder efter balancedagen**

Der er ikke indtruffet hændelser efter 31. december 2020, der har væsentlig betydning for vurdering af årsrapporten.