

# **Danske Familierestauranter A/S**

**Læssøgade 215  
5230 Odense M**

**CVR-nr. 81 68 43 16**

**Årsrapport for 2016**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsam-  
ling den 31. maj 2017

---

Palle Skov Jensen  
dirigent

## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	1
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2016	14
Balance pr. 31. december 2016	15
Noter til årsrapporten	17

## Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	Danske Familierestauranter A/S Læssøgade 215 5230 Odense M  Telefon: 70304050 Telefax: 63141600 Hjemmeside: <a href="http://www.jensens.com">www.jensens.com</a>  CVR-nr.: 81 68 43 16 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemsted: Odense
<b>Bestyrelse</b>	Preben Bager, formand Palle Skov Jensen Svend Erik Kristensen Martin Sattrup Christensen
<b>Direktion</b>	Palle Skov Jensen, adm. direktør
<b>Revision</b>	Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Tværkajen 5 5000 Odense C
<b>Pengeinstitut</b>	SEB
<b>Koncernregnskab</b>	Selskabet indgår i koncernregnskabet for moderselskabet Jensens Food Group A/S, CVR. nr. 28 70 72 23

## **Ledelsespåtegning**

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for Danske Familierestauranter A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 31. maj 2017

### **Direktion**

Palle Skov Jensen  
adm. direktør

### **Bestyrelse**

Preben Bager  
formand

Palle Skov Jensen

Svend Erik Kristensen

Martin Sattrup Christensen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejeren i Danske Familierestauranter A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Danske Familierestauranter A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Væsentlig usikkerhed vedrørende fortsat drift

Vi gør opmærksom på note 1 i årsrapporten, hvoraf det fremgår, at der ikke foreligger bindende aftale med banken, men at der løbende pågår forhandlinger med koncernens bankforbindelse om kortfristede forlængelser af de eksisterende kreditfaciliteter. Selskabets fortsatte drift er betinget af, at de fornødne kreditfaciliteter opretholdes. Ledelsen har ved regnskabsaflæggelsen forudsat, at de nødvendige kreditfaciliteter er til rådighed, og har derfor aflagt årsregnskabet under forudsætning af koncernens fortsatte drift. Vores konklusion er ikke modificeret vedrørende dette forhold.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 31. maj 2017

Deloitte  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 96 35 56

Lars Knage Nielsen  
statsautoriseret revisor

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2016	2015	2014	2013	2012
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	97.823	25.628	9.804	22.865	25.845
Resultat før finansielle poster	91.851	18.266	6.034	18.009	21.631
Resultat af finansielle poster	-33.062	-17.612	-18.240	-6.586	2.147
Årets resultat	38.249	-3.681	-13.457	7.695	18.817
Balancesum	200.676	114.741	108.690	131.088	129.965
Investering i materielle anlægsaktiver	682	822	1.180	17.456	8.106
Egenkapital	88.021	49.187	51.074	65.976	59.570
Antal medarbejdere	44	48	48	47	42
<b>Nøgletal</b>					
Afkastningsgrad	58,2%	16,4%	5,0%	13,8%	17,8%
Soliditetsgrad	43,9%	42,9%	47,0%	50,3%	45,8%
Forrentning af egenkapital	55,8%	-7,3%	-23,0%	12,3%	38,0%

2012 - 2013 tal er eksklusiv omarbejdelse vedr. Franck A A/S.



## Ledelsesberetning

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Danske Familierestauranter A/S's formål er at varetage drift og styring af dattervirksomheder. Derudover ejer selskabet alle rettigheder mv. til konceptet bag Jensen's Bøfhus og de øvrige aktiviteter i Jensens Food Group.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2016 udviser et overskud på t.kr. 38.249, og selskabets balance pr. 31. december 2016 udviser en egenkapital på t.kr. 88.021.

Varemærket ”Jensens Køkken” er frasolgt i forbindelse med koncernselskabet Jensens Foods A/S frasalgt af produktkategorien sauce. Varemærket var ejet af Danske Familierestauranter A/S og frasalget har således påvirket med en engangsindtægt, hvilket indgår i selskabets bruttofortjeneste og er primære årsag til stigningen i bruttofortjenesten.

Resultatet i restaurantkæden er påvirket af udfordringer med at styre lønomkostningerne i forhold til aktivitetsniveauet i første halvdel af året. Skærpet fokus og nye styringsredskaber, der blev implementeret før sommeren 2016, resulterede positivt i løbende forbedring af lønomkostningerne over andet halvår. De opnåede forbedringer er positivt fastholdt i 2017.

Der er i 2016 afviklet en ikke profitabel restaurant i Sverige.

I året har der samlet været engangsomkostninger på 16 mio. kr., primært som følge af afvikling af restaurant samt nedregulering af koncernens aktiver.

Udviklingen i virksomhedens samlede aktivitet har ikke fulgt ledelsens forventninger til regnskabsåret 2016, hvor særligt resultat af dattervirksomheder ikke har levet op til forventningerne. Regnskabsåret er dog positivt påvirket af frasalgt af varemærket ”Jensens Køkken” samt vedvarende fokus på optimering af omkostningsbasen, hvorfor resultatet for 2016 er et betydeligt overskud.

Selskabet Danske Familierestauranter A/S er en del af Jensens Food Group koncernen. Koncernen har i 2016 realiseret et underskud og tabt mere end halvdelen af aktiekapitalen. Koncernen har ved frasalgt af aktiver og dialog med koncernens bankforbindelse haft tilstrækkelig likviditet til at imødegå dette.

Aftalen med koncernens bankforbindelse om at stille kreditfaciliteter til rådighed blev indgået i starten af 2014 for en 3 årig periode og udløb dermed i starten af 2017. Der pågår løbende forhandlinger om forlængelse af kreditfaciliteterne. Forlængelserne er ind til videre kortfristede og der foreligger aktuelt ikke aftale om forlængelse af de eksisterende kreditfaciliteter for hele regnskabsåret 2017. Processen for tilførsel af yderligere kapital ved ekstern investor er fortsat aktiv.

## **Ledelsesberetning**

Med udgangspunkt i budget for 2017 og seneste forecast er det afgørende at de eksisterende kreditfaciliteter stilles til rådighed i hele regnskabsåret, ligesom fortsat salg af aktiver er afgørende for yderligere nedbringelse af gælden samt styrkelse af likviditeten. Efter 2017 viser forecast at koncernens drift igen vil generere positiv likviditet og det aktuelle pres vil aftage.

Baseret på ovenstående forudsætninger anser vi at koncernen har tilstrækkelig likviditet i 2017 til såvel drift som budgetterede investeringer samt servicering af renter og planlagte afdrag på koncernens samlede gæld.

### **Særlige risici, herunder forretningsmæssige og finansielle risici**

#### ***Driftsmæssige risici***

Virksomhedens indtjening er afhængig af udviklingen i omsætningen i Jensens Bøfhus restauranterne.

#### ***Renterisici***

Selskabet har ikke særlige finansielle risici udover almindelige renterisici på selskabets bankgæld.

### **Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar**

#### **Politikker for sociale forhold og medarbejderforhold**

Selskabet er omfattet af koncernens politikker om samfundsansvar, herunder miljøpolitik, medarbejderforhold og underrepræsenteret køn, antikorruption samt fødevarerikkerhed mv. For beskrivelse af koncernens politikker henvises til årsrapporten for Jensens Food Group A/S, CVR-nr. 28 70 72 23.

### **Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

I maj 2017 er selskabets ejendom frasolgt.

## **Anvendt regnskabspraksis**

Årsrapporten for Danske Familierestauranter A/S for 2016 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i klasse C.

Der er i år foretaget en reklassifikation fra andre eksterne omkostninger til personaleomkostninger. Sammenligningstal er ændret og beløbet vurderes uvæsentligt. Derudover er den anvendte regnskabspraksis uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2016 er aflagt i t.kr.

Selskabet har i henhold til årsregnskabslovens §112 undladt at udarbejde koncernregnskab.

### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## **Resultatopgørelsen**

### **Bruttofortjeneste**

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning, andre driftsindtægter med fradrag af andre eksterne omkostninger.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Nettoomsætning**

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### **Andre driftsindtægter og - omkostninger**

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter lønninger og gager samt lønafhængige omkostninger, pensioner mv.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta mv. samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### **Skat af årets resultat**

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med tilknyttede danske virksomheder. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Anvendt regnskabspraksis

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

##### *Rettigheder*

Immaterielle anlægsaktiver omfatter erhvervede rettigheder. Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Rettighederne afskrives over 5 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde samt kunst.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris med tillæg af opskrivninger og reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

IT udstyr mv.	3 - 5 år
Bygninger	50 - år
Driftsmateriel og inventar	3 - 10 år
Indretning af lejede lokaler	5 - 10 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end regnskabsmæssige værdi.

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til kr. 0, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hen-satte forpligtelser.

## **Anvendt regnskabspraksis**

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelse. For indeværende år er anvendt en skattesats på 22,0%.

### **Gældsforpligtelser**

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet, reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Gældsforpligtelser i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### Pengestrømsopgørelse

Selskabet har ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse i henhold til årsregnskabslovens § 86 stk. 4.

### Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2016

	<u>Note</u>	<u>2016</u> t.kr.	<u>2015</u> t.kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>124.895</b>	<b>53.770</b>
Personaleomkostninger	2	<u>-27.072</u>	<u>-28.142</u>
<b>Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b>		<b>97.823</b>	<b>25.628</b>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-5.262	-4.740
Andre driftsomkostninger		<u>-710</u>	<u>-2.622</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>91.851</b>	<b>18.266</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		-33.856	-16.071
Finansielle indtægter		2.844	19
Finansielle omkostninger	4	<u>-2.050</u>	<u>-1.560</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>58.789</b>	<b>654</b>
Skat af årets resultat	5	<u>-20.540</u>	<u>-4.335</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>38.249</u></b>	<b><u>-3.681</u></b>
Overført overskud		<u>38.249</u>	<u>-3.681</u>
		<b><u>38.249</u></b>	<b><u>-3.681</u></b>



## Balance pr. 31. december 2016

	<u>Note</u>	<u>2016</u> t.kr.	<u>2015</u> t.kr.
<b>Aktiver</b>			
Øvrige immaterielle rettigheder		510	587
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	6	<b>510</b>	<b>587</b>
Grunde og bygninger		6.815	7.136
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		40.487	49.279
Indretning af lejede lokaler		366	425
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	7	<b>47.668</b>	<b>56.840</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	9	2.820	2.573
Ansvarlig lånekapital	8	14.648	5.695
Huslejedeposita	8	19	19
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>17.487</b>	<b>8.287</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>65.665</b>	<b>65.714</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.634	2.013
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		86.613	6.824
Andre tilgodehavender		2	3
Periodeafgrænsningsposter		2.662	3.920
<b>Tilgodehavender</b>		<b>90.911</b>	<b>12.760</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	13	<b>44.100</b>	<b>36.267</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>135.011</b>	<b>49.027</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>200.676</b>	<b>114.741</b>

## Balance pr. 31. december 2016

	<u>Note</u>	<u>2016</u> t.kr.	<u>2015</u> t.kr.
<b>Passiver</b>			
Selskabskapital		1.001	1.001
Reserve for opskrivninger		2.076	2.111
Overført resultat		84.944	46.075
<b>Egenkapital</b>	10	<b><u>88.021</u></b>	<b><u>49.187</u></b>
Hensættelse til udskudt skat	11	4.277	5.260
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b><u>4.277</u></b>	<b><u>5.260</u></b>
Gæld til realkreditinstitutter		3.524	3.554
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	16.112
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	12	<b><u>3.524</u></b>	<b><u>19.666</u></b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	12	25	3.593
Kreditinstitutter	13	14.850	413
Leverandører af varer og tjenesteydelser		3.400	5.394
Gæld til tilknyttede virksomheder		59.890	17.879
Selskabsskat		21.187	5.201
Anden gæld		5.502	8.148
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>104.854</u></b>	<b><u>40.628</u></b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b><u>108.378</u></b>	<b><u>60.294</u></b>
<b>Passiver i alt</b>		<b><u>200.676</u></b>	<b><u>114.741</u></b>
Going concern	1		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	14		
Nærtstående parter og ejerforhold	15		

## Noter

### 1 Going concern

På baggrund af de etablerede kautionsforpligtelser i Jensens Food Group-koncernen, som er beskrevet i note 14 er den samlede drift og likviditet i koncernen vigtig for Danske Familierestauranter A/S.

Jensens Food Group-koncernen, som Danske Familierestauranter A/S indgår i, har i 2016 haft et underskud på 30,9 mio.kr. efter markante strukturtilpasninger med engangsomkostninger, nedskrivninger og indtægter ved frasalg, og likviditeten har igennem regnskabsåret 2016 været stram. Der forventes i regnskabsåret 2017 et resultat på samme niveau som i 2016, mens årene herefter forventes at resultere i væsentlig forbedret indtjening.

Koncernens bankforbindelse giver løbende kortfristet kreditter og der har igennem regnskabsåret 2016 været en god dialog omkring de fremtidige kreditfaciliteter. Der foreligger på nuværende tidspunkt ingen aftale med banken udover 31. august 2017, men ledelsen forventer på baggrund af drøftelserne med banken, at de fornødne kreditfaciliteter er til rådighed hele regnskabsåret 2017. På baggrund af det positive EBITDA og øvrige budgetforudsætninger forventer ledelsen, at gælden kan serviceres igennem regnskabsåret 2017.

På baggrund heraf vurderer ledelsen, at koncernen har tilstrækkelig med likviditet til at gennemføre det kommende års drift, investeringer og planlagte afdrag på gæld og har derfor aflagt årsregnskabet under forudsætning af koncernens fortsatte drift.

	<u>2016</u> t.kr.	<u>2015</u> t.kr.
<b>2 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	25.651	26.501
Pensioner	604	743
Andre omkostninger til social sikring	360	332
Andre personaleomkostninger	457	566
	<u><b>27.072</b></u>	<u><b>28.142</b></u>
 <b>Heraf udgør vederlag til direktionen og bestyrelsen</b>	 <u><b>3.986</b></u>	 <u><b>3.764</b></u>
 Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	 <u>44</u>	 <u>48</u>

## Noter

	<u>2016</u> t.kr.	<u>2015</u> t.kr.
<b>3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>		
Afskrivninger immaterielle anlægsaktiver	77	412
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	1.573	2.926
Nedskrivninger materielle anlægsaktiver	3.593	1.901
Gevinst og tab ved afhændelse	19	-499
	<u><b>5.262</b></u>	<u><b>4.740</b></u>
<b>4 Finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	1.348	954
Andre finansielle omkostninger	702	435
Kursreguleringer omkostninger	0	171
	<u><b>2.050</b></u>	<u><b>1.560</b></u>
<b>5 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	21.522	5.013
Året regulering af udskudt skat via resultatopgørelsen	-982	-340
Ændret skattesats fra 23,5% til 22%	0	-338
	<u><b>20.540</b></u>	<u><b>4.335</b></u>

## Noter

### 6 Immaterielle anlægsaktiver

	<u>Øvrige immaterielle rettigheder</u>
Kostpris 1. januar 2016	4.118
Kostpris 31. december 2016	4.118
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016	3.531
Årets afskrivninger	77
Af- og nedskrivninger 31. december 2016	3.608
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016</b>	<b><u>510</u></b>

### 7 Materielle anlægsaktiver

	<u>Grunde og bygninger</u>	<u>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</u>	<u>Indretning af lejede lokaler</u>
Kostpris 1. januar 2016	5.075	73.438	2.086
Tilgang i årets løb	0	682	0
Afgang i årets løb	0	-21.988	0
Kostpris 31. december 2016	5.075	52.132	2.086
Opskrivninger 1. januar 2016	2.707	0	0
Opskrivninger 31. december 2016	2.707	0	0
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016	646	24.159	1.661
Årets nedskrivninger	0	3.593	0
Årets afskrivninger	321	1.193	59
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	-17.300	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2016	967	11.645	1.720
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016</b>	<b><u>6.815</u></b>	<b><u>40.487</u></b>	<b><u>366</u></b>

Regnskabsmæssig værdi hvis aktiv ikke var opskrevet 4.153 t.kr.

## Noter

### 8 Finansielle anlægsaktiver

	Ansvarlig lånekapital	Husleje- deposita
Kostpris 1. januar 2016	37.251	19
Tilgang i årets løb	42.807	0
Kostpris 31. december 2016	80.058	19
Nedskrivninger 1. januar 2016	31.556	0
Valutakursregulering	233	0
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	33.621	0
Nedskrivninger 31. december 2016	65.410	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016</b>	<b>14.648</b>	<b>19</b>

Ansvarlig lånekapital består af aktieejertilskud på nom. 100.000 t.SEK ydet til Jensens Bøfhus AB. Jensens Bøfhus AB har en negativ egenkapital og er derfor omfattet af de svenske regler for kapitaltab. Egenkapitalen i Jensens Bøfhus AB er reetableret via aktieejertilskuddet. Ansvarlig lånekapital er nedskrevet med den negative indre værdi i Jensens Bøfhus AB.

### 9 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Kostpris 1. januar 2016	5.704	5.704
Kostpris 31. december 2016	5.704	5.704
Værdireguleringer 1. januar 2016	-3.131	-3.085
Valutakursregulering	482	-458
Årets resultat	-33.856	-16.071
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	33.621	16.483
Værdireguleringer 31. december 2016	-2.884	-3.131
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016</b>	<b>2.820</b>	<b>2.573</b>

## Noter

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Jensens Bøfhus AB	Malmø	100%	-63.182	-33.962
Jensens Bøfhus AS	Oslo	100%	2.820	106

### 10 Egenkapital

	Selskabs- kapital	Reserve for op- skrivninger	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2016	1.001	2.111	46.075	49.187
Valutakursregulering	0	0	250	250
Opløsning af tidligere års opskrivning	0	-45	45	0
Skat af Egenkapitalsbevægelser	0	10	325	335
Årets resultat	0	0	38.249	38.249
<b>Egenkapital 31. december 2016</b>	<b>1.001</b>	<b>2.076</b>	<b>84.944</b>	<b>88.021</b>

Selskabskapitalen specificerer sig således:

1.001 -aktier á kr. 1.000	<u>1.001.000</u>
	<u><b>1.001.000</b></u>

## Noter

	2016	2015
	t.kr.	t.kr.
<b>11 Hensættelse til udskudt skat</b>		
Hensættelse til udskudt skat 1. januar 2016	5.260	5.303
Året regulering af udskudt skat via resultatopgørelsen	-983	-43
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december 2016</b>	<b>4.277</b>	<b>5.260</b>
Immaterielle anlægsaktiver	43	-68
Materielle anlægsaktiver	4.236	5.330
Låneomkostninger	-2	-2
	<b>4.277</b>	<b>5.260</b>

## 12 Langfristede gældsforpligtelser

	Gæld 1. januar 2016	Gæld 31. december 2016	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	3.579	3.549	25	3.419
Gæld til tilknyttede virksomheder	19.680	0	0	0
	<b>23.259</b>	<b>3.549</b>	<b>25</b>	<b>3.419</b>

Kortfristet gæld til tilknyttede virksomheder vedrørende indgået cash pool aftale på koncernniveau og afdragsprofilen følger således koncernens samlede afvikling af gæld til koncernens bankforbindelse. Selskabet har afgivet selvskyldnerkaution for den samlede bankgæld i koncernen og der henvises til note 14 for opgørelse af hæftelser og samlet bankgæld i koncernen.

## 13 Kreditinstitutter

Koncernen har indgået finansieringsaftale med koncernens bankforbindelse om finansiering af løbende drift. Selskabet har afgivet selvskyldnerkaution for den samlede bankgæld i koncernen. På baggrund af denne kautionserklæring har koncernen valgt at præsentere de enkelte underliggende bankkonti, som henholdsvis likvider og bankgæld i årsrapporterne. Der henvises endvidere til note 14 for opgørelse af hæftelser og samlet bankgæld i koncernen



## Noter

	2016	2015
	t.kr.	t.kr.
<b>14 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>		
<b>Sikkerhedsstillelser</b>		
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:		
Prioritetsgæld med bogført værdi på t.kr. 3.549, er sikret med pant i selskabets ejendomme med værdi	6.815	7.136
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankgæld i selskabet omfattet af Jensens Food Group A/S:		
Jensens Bøfhus AB, nominelt SEK	1.100	1.100
Jensens Bøfhus AS, nominelt NOK	3.000	3.000

Selskabet har stillet underskudsgaranti overfor datterselskabet Jensens Bøfhus AB.

Selskabet har afgivet en selvskyldnerkaution over for sin bankforbindelse SEB Bank. Kautionsforpligtigelsen omfatter den samlede bankgæld optaget af Jensens Food Group A/S, Jensens Bøfhus Holding A/S, Jensens Bøfhus A/S, Jensens Foods A/S, Jensens Food AB, Danske Familierestauranter A/S, Jensens Bøfhus AB, Jensens Bøfhus AS og Karl Chr. Skov Jensen A/S hos SEB Bank. Den samlede bankgæld udgjorde pr. 31/12 2016 tkr. 158.590.

På grund af kautionsforpligtelserne er den samlede drift og likviditet i koncernen således vigtig for alle selskaber i koncernen. Jensens Food Group-koncernen har i 2016 realiseret et underskud på 31 mio kr og har mod slutningen af 2016 haft en stram likviditet. Baseret på budgettet for koncernen for 2016 og seneste forecast, samt dialog med koncernens bankforbindelse, anser ledelsen, at koncernen har tilstrækkelig likviditet i 2017 til drift, investering og planlagte afdrag på gæld.

Selskabet har givet SEB virksomhedspant og i den forbindelse afgivet erklæring om pantsætningsforbud uden samtykke fra SEB.

Selskabet driver virksomhed fra lejede lokaler, hvorpå der hviler lejeforpligtelser på tkr. 640.

Leasingforpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler udgør pr. 31/12-2016 tkr. 958.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Jensen's Food Group A/S som administratonselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytte for de sambeskattede selskaber.

## **Noter**

### **14 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)**

Selskabet har afgivet ejerpantebrev på nom. t.kr. 30.000 med pant i kunst med en regnskabsmæssig værdi på t.kr. 19.472.

### **15 Nærtstående parter og ejerforhold**

#### **Bestemmende indflydelse**

Ud over selskabets ledelse omfatter nærtstående parter med bestemmende indflydelse moderselskabet Jensen's Food Group A/S, Odense, og direktør Palle Skov Jensen, Langelinie 197, 5230 Odense M, der er eneaktionær i Jensen Food Group A/S.

#### **Ejerforhold**

Følgende kapitalejer er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af selskabskapitalen:

Jensen's Food Group A/S, Læssøegade 215, 5230 Odense M