



## Tjæreborg Industri A/S

Kærvej 19  
6731 Tjæreborg  
CVR-nr. 81601518

## Årsrapport 2021

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
08.04.2022

---

**Peder Sølbech Larsen**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2021	10
Balance pr. 31.12.2021	11
Egenkapitalopgørelse for 2021	13
Pengestrømsopgørelse for 2021	14
Noter	15
Anvendt regnskabspraksis	20

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Tjæreborg Industri A/S

Kærvej 19

6731 Tjæreborg

CVR-nr.: 81601518

Hjemsted: Esbjerg

Regnskabsår: 01.01.2021 - 31.12.2021

Telefonnummer: 75175244

Hjemmeside: [www.tji.dk](http://www.tji.dk)

E-mail: [info@tji.dk](mailto:info@tji.dk)

## Bestyrelse

Niels Sørensen

Marianne Krummelbein Sørensen

Sandra Sørensen

Anders Sørensen

## Direktion

Marianne Krummelbein Sørensen, direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Dokken 8

6701 Esbjerg

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 for Tjæreborg Industri A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Tjæreborg, den 08.04.2022

## Direktion

**Marianne Krummelbein Sørensen**

direktør

## Bestyrelse

**Niels Sørensen**

**Marianne Krummelbein Sørensen**

**Sandra Sørensen**

**Anders Sørensen**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Tjæreborg Industri A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Tjæreborg Industri A/S for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Esbjerg, den 08.04.2022

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

### **Stig Petersen**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne35464

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2021	2020	2019	2018	2017
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	98.822	115.052	87.523	92.050	85.990
Driftsresultat	1.804	11.118	(6.868)	(350)	(6.186)
Resultat af finansielle poster	(1.511)	(1.501)	(1.899)	(1.658)	(1.500)
Årets resultat	123	7.283	(8.400)	(1.694)	(7.672)
Balancesum	130.385	150.628	118.334	140.360	116.439
Investeringer i materielle aktiver	6.256	5.366	10.447	6.613	9.746
Egenkapital	36.662	38.524	31.185	39.499	41.078
Gns. investeret kapital inklusiv goodwill	53.931	51.469	62.629	63.404	55.734
<b>Nøgletal</b>					
Afkast af investeret kapital inkl. goodwill (%)	0,23	14,15	(13,41)	(2,67)	(13,77)
Egenkapitalforrentning (%)	0,33	20,90	(23,77)	(4,20)	(11,92)
Soliditetsgrad (%)	28,12	25,58	26,35	28,14	35,28

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### Afkast af investeret kapital inkl. goodwill (%):

$$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. investeret kapital inkl. goodwill}}$$

### Egenkapitalforrentning (%):

$$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital}}$$

### Soliditetsgrad (%):

$$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$$



### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets aktiviteter er i lighed med tidligere år primært blevet udført indenfor fagområderne energisystemer, elanlæg, stålkonstruktioner og beton.

Aktiviteterne indenfor **energisystemer** omfatter nedlægning af fjernvarmerør med tilhørende ledningsnetberegning, jordarbejde, sammensvejsning, retablering og registrering. Endvidere etableres varmecentraler til alle former for brændsler samt decentrale kraftvarmeanlæg, varmepumper og solvarmeanlæg.

Servicearbejde i tilknytning til energisystemerne er ligeledes omfattet af aktiviteterne.

Indenfor **elanlæg** udføres elinstallationer, højspændingsanlæg, avancerede styringer og overvågningsanlæg med efterfølgende service til energi- og miljøsektoren.

Selskabet fremstiller **stålkonstruktioner** ligeledes til brug for energi- og forsyningssektoren.

**Beton** fremstilles til brug for byggesektoren. Færdigbeton leveres med betonkanoner til byggerier i lokalområdet.

Endvidere fremstilles betonelementer og andre betonprodukter, herunder fliser og belægningssten.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

2021 blev et utilfredsstillende år for Tjæreborg Industri A/S. Årets resultat udgør et overskud på 286 t.kr. før skat.

#### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Selskabet havde forventet et positivt resultat for 2021 på 7 mio. kr. før skat, hvilket ikke blev indfriet. Resultatet for 2021 er væsentligt negativt påvirket af tab på nogle større enkeltstående projekter.

#### Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Indregning og måling af igangværende arbejder er baseret på en professionel vurdering af stadiet for de enkelte projekter samt forventning om resterende afvikling af hvert enkelt projekt. Tab indregnes for hele projektet, når tab forventes.

Skøn knyttet til den fremtidige afvikling af de resterende arbejder afhænger af en række faktorer, ligesom et projekts forudsætninger kan ændres i takt med arbejdets udførelse. De anvendte skøn er baseret på ansvarlige forudsætninger. De faktiske resultater på projekterne kan dermed afvige fra det forventede resultat med såvel positive som negative afvigelser i forhold til målingen pr. 31. december 2021.

### **Forventet udvikling**

I 2022 ses der stor aktivitet i alle afdelinger, og selskabet forventer et positivt resultat for 2022 på omkring 5 mio. kr. før skat.

### **Videnressourcer**

Selskabets aktiviteter omkring projektering og opførelse af kraftvarmeanlæg stiller store krav til videnressourcerne. For til stadighed at kunne levere disse løsninger er det afgørende, at selskabet kan rekruttere og fastholde medarbejdere med et højt uddannelsesniveau.

### **Miljømæssige forhold**

Selskabets miljøpolitik tager udgangspunkt i en miljømæssig forsvarlig driftsførelse og indgår som en naturlig del i selskabets målsætninger for produktkvalitet og produktionsforhold.

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# Resultatopgørelse for 2021

	Note	2021 kr.	2020 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>98.821.712</b>	<b>115.052.477</b>
Personaleomkostninger	2	(91.466.241)	(98.135.032)
Af- og nedskrivninger	3	(5.551.759)	(5.799.357)
<b>Driftsresultat</b>		<b>1.803.712</b>	<b>11.118.088</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		(7.064)	(121.285)
Andre finansielle indtægter	4	16.017	17.084
Andre finansielle omkostninger	5	(1.526.801)	(1.518.417)
<b>Resultat før skat</b>		<b>285.864</b>	<b>9.495.470</b>
Skat af årets resultat	6	(163.103)	(2.212.330)
<b>Årets resultat</b>	7	<b>122.761</b>	<b>7.283.140</b>

# Balance pr. 31.12.2021

## Aktiver

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Grunde og bygninger		28.197.091	29.311.891
Produktionsanlæg og maskiner		10.599.549	10.289.536
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		11.288.856	10.527.004
<b>Materielle aktiver</b>	8	<b>50.085.496</b>	<b>50.128.431</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		1.008.445	1.015.509
<b>Finansielle aktiver</b>	9	<b>1.008.445</b>	<b>1.015.509</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>51.093.941</b>	<b>51.143.940</b>
Råvarer og hjælpematerialer		1.012.427	639.994
Fremstillede varer og handelsvarer		10.866.423	6.716.561
<b>Varebeholdninger</b>		<b>11.878.850</b>	<b>7.356.555</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		44.722.761	60.950.626
Igangværende arbejder for fremmed regning	10	16.675.587	15.502.624
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		4.874.246	4.540.130
Andre tilgodehavender		143.974	184.449
Periodeafgrænsningsposter	11	790.519	693.995
<b>Tilgodehavender</b>		<b>67.207.087</b>	<b>81.871.824</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>204.768</b>	<b>10.255.468</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>79.290.705</b>	<b>99.483.847</b>
<b>Aktiver</b>		<b>130.384.646</b>	<b>150.627.787</b>

**Passiver**

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Virksomhedskapital	12	1.500.000	1.500.000
Reserve for dagsværdireguleringer af sikringsinstrumenter		0	55.559
Overført overskud eller underskud		35.161.822	34.968.636
Forslag til udbytte for regnskabsåret		0	2.000.000
<b>Egenkapital</b>		<b>36.661.822</b>	<b>38.524.195</b>
Udskudt skat	13	4.503.000	5.493.000
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>4.503.000</b>	<b>5.493.000</b>
Gæld til realkreditinstitutter		5.956.177	6.442.202
Leasingforpligtelser		2.760.016	2.411.622
Anden gæld		5.582.729	5.664.909
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	14	<b>14.298.922</b>	<b>14.518.733</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	14	1.344.958	1.483.426
Bankgæld		7.925.531	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	10	23.426.182	34.097.560
Leverandører af varer og tjenesteydelser		21.346.713	29.618.297
Gæld til tilknyttede virksomheder		1.915.738	3.912.306
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		2.873.604	0
Skyldig skat		1.212.296	0
Anden gæld		14.875.880	22.980.270
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>74.920.902</b>	<b>92.091.859</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>89.219.824</b>	<b>106.610.592</b>
<b>Passiver</b>		<b>130.384.646</b>	<b>150.627.787</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Eventualforpligtelser	16		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	17		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	18		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	19		
Koncernforhold	20		

# Egenkapitalopgørelse for 2021

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for dagsværdi- reguleringer af sikrings- instrumenter kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	1.500.000	55.559	34.968.636	2.000.000	38.524.195
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(2.000.000)	(2.000.000)
Værdireguleringer	0	19.059	0	0	19.059
Skat af egenkapitalbevægelser	0	(4.193)	0	0	(4.193)
Opløsning af reserver	0	(70.425)	70.425	0	0
Årets resultat	0	0	122.761	0	122.761
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>1.500.000</b>	<b>0</b>	<b>35.161.822</b>	<b>0</b>	<b>36.661.822</b>

# Pengestrømsopgørelse for 2021

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Driftsresultat		1.803.712	11.118.088
Af- og nedskrivninger		5.551.759	5.799.357
Ændringer i arbejdskapital	15	(16.095.188)	8.193.666
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>(8.739.717)</b>	<b>25.111.111</b>
Modtagne finansielle indtægter		16.017	17.085
Betalte finansielle omkostninger		(1.526.801)	(1.518.417)
Refunderet/(betalt) skat		59.193	142.000
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>(10.191.308)</b>	<b>23.751.779</b>
Køb mv. af materielle aktiver		(6.256.352)	(5.365.533)
Salg af materielle aktiver		747.528	325.000
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(5.508.824)</b>	<b>(5.040.533)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>(15.700.132)</b>	<b>18.711.246</b>
Udbetalt udbytte		(2.000.000)	0
Ændring af låneforhold		(276.099)	(2.114.704)
Regulering kassekredit primo/ultimo		7.925.531	(6.795.047)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>5.649.432</b>	<b>(8.909.751)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(10.050.700)</b>	<b>9.801.495</b>
Likvider primo		10.255.468	453.973
<b>Likvider ultimo</b>		<b>204.768</b>	<b>10.255.468</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		204.768	10.255.468
<b>Likvider ultimo</b>		<b>204.768</b>	<b>10.255.468</b>

# Noter

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## 2 Personaleomkostninger

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Gager og lønninger	79.123.360	85.627.147
Pensioner	11.105.040	11.205.918
Andre omkostninger til social sikring	1.237.841	1.301.967
	<b>91.466.241</b>	<b>98.135.032</b>
<hr/>		
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	161	163

Selskabet er jævnfør årsregnskabslovens §98b fritaget for oplysning om ledelsesaf lønning, da bestyrelsen ikke modtager bestyrelsesvederlag.

## 3 Af- og nedskrivninger

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Afskrivninger på materielle aktiver	5.819.884	6.124.357
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	(268.125)	(325.000)
	<b>5.551.759</b>	<b>5.799.357</b>

## 4 Andre finansielle indtægter

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	5.548
Renteindtægter i øvrigt	16.017	3.964
Øvrige finansielle indtægter	0	7.572
	<b>16.017</b>	<b>17.084</b>

## 5 Andre finansielle omkostninger

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	142.719	166.788
Renteomkostninger i øvrigt	480.443	341.142
Øvrige finansielle omkostninger	903.639	1.010.487
	<b>1.526.801</b>	<b>1.518.417</b>



## 6 Skat af årets resultat

	2021 kr.	2020 kr.
Aktuel skat	1.212.296	0
Ændring af udskudt skat	(994.193)	2.354.330
Regulering vedrørende tidligere år	(55.000)	(142.000)
	<b>163.103</b>	<b>2.212.330</b>

## 7 Forslag til resultatdisponering

	2021 kr.	2020 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	0	2.000.000
Overført resultat	122.761	5.283.140
	<b>122.761</b>	<b>7.283.140</b>

## 8 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger kr.	Produktions- anlæg og maskiner kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.
Kostpris primo	62.324.013	49.207.734	44.537.967
Tilgange	440.174	2.038.130	3.778.048
Afgange	0	(503.847)	(2.765.035)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>62.764.187</b>	<b>50.742.017</b>	<b>45.550.980</b>
Af- og nedskrivninger primo	(33.012.122)	(38.918.198)	(34.010.963)
Årets afskrivninger	(1.554.974)	(1.631.890)	(2.633.020)
Tilbageførsel ved afgang	0	407.620	2.381.859
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(34.567.096)</b>	<b>(40.142.468)</b>	<b>(34.262.124)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>28.197.091</b>	<b>10.599.549</b>	<b>11.288.856</b>
Ikke-ejede aktiver	0	2.910.613	2.388.907

## 9 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.
Kostpris primo	2.500.000
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>2.500.000</b>
Nedskrivninger primo	(1.484.491)
Andel af årets resultat	(7.064)
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>(1.491.555)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.008.445</b>

Kapitalandele i dattervirksomheder	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Tjæreborg Kompensatorfabrik A/S	Esbjerg	A/S	100

## 10 Igangværende arbejder for fremmed regning

	2021 kr.	2020 kr.
Igangværende arbejder for fremmed regning	420.342.127	470.686.457
Foretagne acontofaktureringer	(427.092.722)	(489.281.393)
Overført til forpligtelser	23.426.182	34.097.560
	<b>16.675.587</b>	<b>15.502.624</b>

## 11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

## 12 Virksomhedskapital

	Antal	Pålydende værdi kr.	Nominel værdi kr.
A-aktier	15	10000	150.000
B-aktier	135	10000	1.350.000
	<b>150</b>		<b>1.500.000</b>

**13 Udskudt skat**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Materielle aktiver	3.507.000	3.429.000
Tilgodehavender	2.671.000	7.559.000
Forpligtelser	174.000	157.000
Fremførbare skattemæssige underskud	(1.849.000)	(5.652.000)
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>4.503.000</b>	<b>5.493.000</b>

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	5.493.000	3.123.000
Indregnet i resultatopgørelsen	(994.193)	2.354.330
Indregnet direkte på egenkapitalen	4.193	15.670
<b>Ultimo</b>	<b>4.503.000</b>	<b>5.493.000</b>

**14 Langfristede forpligtelser**

	Forfald inden for 12 måneder 2021 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2020 kr.	Forfald efter 12 måneder 2021 kr.	Restgæld efter 5 år 2021 kr.
Gæld til realkreditinstitutter	498.014	866.214	5.956.177	4.135.044
Leasingforpligtelser	846.944	617.212	2.760.016	0
Anden gæld	0	0	5.582.729	5.582.729
	<b>1.344.958</b>	<b>1.483.426</b>	<b>14.298.922</b>	<b>9.717.773</b>

**15 Ændring i arbejdskapital**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Ændring i varebeholdninger	(4.522.295)	801
Ændring i tilgodehavender	14.664.737	(23.373.096)
Ændring i leverandørgæld mv.	(26.237.630)	31.565.961
	<b>(16.095.188)</b>	<b>8.193.666</b>

## 16 Eventualforpligtelser

Selskabet har indgået sædvanlige arbejdsgarantier på i alt 63.526 t.kr. (2020: 69.422 t.kr.) og betalingsgarantier på 893 t.kr. (2020: 719 t.kr.)

Selskabet har kautioneret for datterselskabets bankgæld i Sydbank A/S. Bankgælden i datterselskab udgør pr. 31.12.2021 i alt 533 t.kr.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med MS Holding Tjæreborg ApS som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab.

## 17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Pantet omfatter herudover de produktionsanlæg og maskiner, der hører til ejendommen.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 20.707 t.kr.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret ejerpantebrev nom. 8.500 t.kr. i ejendomme.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 16.592 t.kr.

## 18 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Følgende nærtstående parter har bestemmende indflydelse på selskabet:

MS Holding, Tjæreborg ApS, Tjæreborg

Marianne Krummenbein Sørensen, Tjæreborg

## 19 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

## 20 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:

MS Holding Tjæreborg ApS, Esbjerg

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:

MS Holding Tjæreborg ApS, Esbjerg

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

## Ændringer i anvendt regnskabspraksis

I overensstemmelse med en fortolkning fra Erhvervsstyrelsen klassificeres træk på selskabets kassekredit i pengestrømsopgørelse som pengestrømme fra finansieringsaktiviteter, hvor trækket på kassekreditten tidligere blev klassificeret som likvider i pengestrømsopgørelsen.

Ændringen medfører en positiv effekt på pengestrømme fra finansieringsaktiviteter på 7.926 t.kr. i 2021 (-6.795 kr. for 2020) og et fald i likvide beholdninger på -7.926 t.kr. pr. 31.12.2021 (6.795 t.kr. pr. 31.12.2020).

Sammenligningstallene er tilpasset.

## Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112, stk. 1 er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

**Nettoomsætning**

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætningen vedrørende energianlæg, elanlæg og stålkonstruktion omfatter individuelt forhandlede entrepriseaftaler, der indregnes som igangværende arbejder. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

**Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling**

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling omfatter regnskabsårets formindskelser eller forøgelser af lagre af færdigvarer og varer under fremstilling. I posten indgår sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger. Ændringer i råvarelagre indgår i posten omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

**Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver**

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter personaleomkostninger og andre omkostninger, der er afholdt i regnskabsåret og indregnet i kostprisen for egenudviklede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

**Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

**Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

**Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder samt amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

**Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, gæld og amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

**Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med MS Holding Tjæreborg ApS alle dets danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

**Balancen****Materielle aktiver**

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

Indirekte omkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger der er anvendt i fremstillingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte aktiv.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.



**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektivere salget.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

**Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

**Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

**Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

**Gæld til realkreditinstitutter**

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

**Leasingforpligtelser**

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

**Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

**Skyldig og tilgodehavende skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.