

---

# ***MCC Denmark A/S***

Sjællandsvej 7, DK-9500 Hobro

## **Årsrapport for 1. januar - 31. december 2021**

*Annual Report for 1 January - 31 December 2021*

---

CVR-nr. 81 54 63 12

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 06/05 2022

*The Annual Report was  
presented and adopted at  
the Annual General  
Meeting of the Company  
on 06/05 2022*

Rene Landbo Nielsen  
Dirigent  
*Chairman of the General  
Meeting*



**pwc**

# Indholdsfortegnelse

## Contents

Side  
Page

### **Påtegninger**

#### ***Management's Statement and Auditor's Report***

Ledelsespåtegning 1  
*Management's Statement*

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2  
*Independent Auditor's Report*

### **Ledelsesberetning**

#### ***Management's Review***

Selskabsoplysninger 7  
*Company Information*

Hoved- og nøgletal 8  
*Financial Highlights*

Ledelsesberetning 9  
*Management's Review*

### **Årsregnskab**

#### ***Financial Statements***

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 13  
*Income Statement 1 January - 31 December*

Balance 31. december 14  
*Balance Sheet 31 December*

Egenkapitalopgørelse 17  
*Statement of Changes in Equity*

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 18  
*Cash Flow Statement 1 January - 31 December*

Noter til årsregnskabet 20  
*Notes to the Financial Statements*

# Ledelsespåtegning

## *Management's Statement*

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for MCC Denmark A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hobro, den 6. maj 2022  
*Hobro, 6 May 2022*

### **Direktion** *Executive Board*

Rene Landbo Nielsen  
adm. direktør  
*CEO*

### **Bestyrelse** *Board of Directors*

Oliver Apel  
formand  
*Chairman*

Matthew Keith Skiles

Tanu Mahajan Bhati

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Annual Report of MCC Denmark A/S for the financial year 1 January - 31 December 2021.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 31 December 2021 of the Company and of the results of the Company operations and cash flows for 2021.

In our opinion, Management's Review includes a true and fair account of the matters addressed in the Review.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

Til kapitalejeren i MCC Denmark A/S

### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for MCC Denmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

To the Shareholder of MCC Denmark A/S

### **Opinion**

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2021 and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2021 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the Financial Statements of MCC Denmark A/S for the financial year 1 January - 31 December 2021, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement and notes, including a summary of significant accounting policies ("the Financial Statements").

### **Basis for Opinion**

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### **Ledelsens ansvar for regnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes bevisgelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet

### **Statement on Management's Review**

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financials Statements Act.

Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement in Management's Review.

### **Management's responsibilities for the Financial Statements**

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af regnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlingerne som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller til-

using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### **Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

sidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længe kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder notoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** *Independent Auditor's Report*

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Aalborg, den 6. maj 2022

*Aalborg, 6 May 2022*

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Rasmus Møllergaard Stenskrog  
statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*  
mne34161

Morten Porup  
statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*  
mne47816



# Selskabsoplysninger

## Company Information

**Selskabet**  
*The Company*

MCC Denmark A/S  
Sjællandsvej 7  
DK-9500 Hobro

Telefon: + 45 98 52 40 00  
*Telephone:*  
Hjemmeside: [www.skanem.com](http://www.skanem.com)  
*Website:*

CVR-nr.: 81 54 63 12  
*CVR No:*  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
*Financial period: 1 January - 31 December*  
Stiftet: 30. juni 1977  
*Incorporated: 30 June 1977*  
Regnskabsår: 44. regnskabsår  
*Financial year: 44th financial year*  
Hjemstedskommune: Mariagerfjord  
*Municipality of reg. office:*

**Bestyrelse**  
*Board of Directors*

Oliver Apel, formand (*Chairman*)  
Matthew Keith Skiles  
Tanu Mahajan Bhati

**Direktion**  
*Executive Board*

Rene Landbo Nielsen

**Revision**  
*Auditors*

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Skelagervej 1A  
DK-9000 Aalborg

## Hoved- og nøgletal

### Financial Highlights

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

Seen over a five-year period, the development of the Company is described by the following financial highlights:

	2021	2020	2019	2018	2017
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Key figures</b>					
<b>Resultat</b>					
<b>Profit/loss</b>					
Resultat af ordinær primær drift	7.990	2.911	-1.841	-375	-8.040
<i>Operating profit/loss</i>					
Resultat før finansielle poster	7.990	2.911	-1.841	-375	-8.040
<i>Profit/loss before financial income and expenses</i>					
Resultat af finansielle poster	-941	-477	-451	-427	-355
<i>Net financials</i>					
Årets resultat	6.244	2.052	-2.292	-802	-8.395
<i>Net profit/loss for the year</i>					
<b>Balance</b>					
<b>Balance sheet</b>					
Balancesum	44.908	40.577	44.255	44.384	45.963
<i>Balance sheet total</i>					
Egenkapital	9.388	3.144	7.031	9.323	10.125
<i>Equity</i>					
<b>Pengestrømme</b>					
<b>Cash flows</b>					
Pengestrømme fra:					
<i>Cash flows from:</i>					
- investeringsaktivitet	-288	-820	-8.637	-2.117	-1.772
<i>- investing activities</i>					
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-288	-820	-8.637	-2.117	-1.772
<i>including investment in property, plant and equipment</i>					
Antal medarbejdere	53	60	63	69	78
<i>Number of employees</i>					
<b>Nøgletal i %</b>					
<b>Ratios</b>					
Afkastningsgrad	17,8%	7,2%	-4,2%	-0,8%	-17,5%
<i>Return on assets</i>					
Soliditetsgrad	20,9%	7,7%	15,9%	21,0%	22,0%
<i>Solvency ratio</i>					

# Ledelsesberetning

## Management's Review

### Væsentligste aktiviteter

Selskabets aktiviteter er fremstilling og salg af etiketter til brug inden for alle sektorer i både produktions- og engrosledet i primært Europa. Herudover produceres og sælges systemer til påsætning af etiketter, printere, strekkodelæsere, folie og andet udstyr.

### Markedsoverblik

Vores mission er at tilføre merværdi til vores kunders leverancekæde. Vores værdier er løbende forbedringer, tillid og teamånd. Vores vision er at være en foretrukket leverandør af kosteffektive og logistisk smarte etiketløsninger ved at tilbyde produkter og kunderelationer af høj kvalitet. Vores team er fokuseret på at sikre kundefokus, finansiel og operationel excellence og godt lederskab.

Med 11 produktionsenheder består Skanemteamet af mere end 1.000 medarbejdere og er spredt over 8 lande i Europa, Asien og Afrika. Skanems hovedkvarter ligger i Stavanger, Norge.

I Skanem ønsker vi at være vores kunders foretrukne partner. Vi arbejder tæt med vores kunder og andre partnere i leverancekæden for at tilføre mest mulig værdi i alle led. Vi ønsker, at vores kunder ser os som en teamplayer, en kompetent partner, som søger løsninger, og som vil få processen til at fungere. Desuden at sikre mærkevarens konsistens i alle markeder. Nærhed til vores kunder og til markedet er derfor vigtigt. På samme tid skal vi også forstå og understøtte behovene hos multinationale virksomheder. I Skanem bestræber vi os altid på at løse vores kunders udfordringer og dække deres behov ved at tilbyde smartere etiketløsninger.

### Key activities

The Company's activities are to produce and sell labeling solutions to be used within all sectors in manufacturing as well as wholesale, primarily in Europe. Further, the Company produces and sells special solutions for labels, printers, bar code readers, foils and other equipment.

### Market overview

Our mission is to add value to our customers' supply chain. Our values are continuous improvement, trust and team spirit. Our vision is to be a preferred supplier of cost efficient and logistically smart labelling solutions by providing products and customer relations of high quality. Our team is focused on ensuring Customer Focus, Financial & Operational Excellence and good People Leadership.

Having 11 production units, the Skanem team encompasses over 1,000 employees and is spread across 8 countries in Europe, Asia and Africa. The Skanem headquarters are in Stavanger, Norway.

In Skanem, we wish to be our customers' preferred partner. We work closely with our customers and other partners in the supply chain to add value in every possible step. We want our customers to see us as a team player, be a knowledgeable partner who seeks solutions and will make the process work and also help ensure brand consistency in all markets. Proximity to our customers and to the market is therefore important. At the same time, we also need to serve and understand the needs of multinational companies. In Skanem, we always aim to solve our customers' problems and meet their needs by offering smarter labelling solutions.

# Ledelsesberetning

## *Management's Review*

### **Udvikling i året**

Selskabets resultatopgørelse for 2021 udviser et overskud på TDKK 6.244, og selskabets balance pr. 31. december 2021 udviser en egenkapital på TDKK 9.388.

Selskabets resultat for 2021 anses under omstændighederne som værende tilfredsstillende

Selskabet har via driftsresultat reetableret selskabskapitalen i 2021.

Selskabet har ikke i væsentligt omfang været påvirket af Corona-epidemien. Efter påkrav fra den danske regering har den danske fødevarerindustri haft selskabets første prioritet i denne tid. Selskabet har sikret sine kunder leverancer til tiden og har derfor ikke oplevet nogen ordrenedgang under Corona-epidemien. Selskabet har derudover ikke oplevet nogen væsentlig Corona-relateret sygdom i medarbejderstaben.

Resultatforventningen for 2021 var et resultat før skat på TDKK 4.000-7.000.

### ***Valutarisici***

Selskabet er eksponeret overfor valutarisici for så vidt angår den løbende drift. Valutarisici vurderes dog som forholdsvis lave.

### **Development in the year**

The income statement of the Company for 2021 shows a profit of TDKK 6,244, and at 31 December 2021 the balance sheet of the Company shows equity of TDKK 9,388.

The Company's results of operation for 2021 are considered satisfying.

The company has re-established share capital through operating profit in 2021.

The Company has not been significantly affected by the Corona pandemic. Upon request by the Danish Government, the Danish food industry has been the Company's main priority during this period. The Company has ensured timely supplies to its customers and has therefore not had any order decline during the Corona pandemic. Moreover, the Company's employees have not had any significantly Corona-related diseases.

The profit expectation for 2021 was a profit before tax of DKK 4,000-7,000.

### ***Foreign exchange risks***

The Company is exposed to foreign exchange risk in the case of ongoing operation. However foreign exchange risks is assessed as relatively low.

# Ledelsesberetning

## Management's Review

### **Renterisici**

Som følge af selskabets finansielle beredskab vil moderate ændringer i renteniveauet ikke have nogen væsentlig direkte effekt på indtjeningen. Der foretages derfor ikke afdækning af renterisici.

### **Kreditrisici**

Selskabets kreditrisici knytter sig primært til tilgodehavender fra salg. Selskabets politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder og samarbejdspartnere løbende kreditvurderes og kreditforsikres.

### **Målsætninger og forventninger for det kommende år**

I 2021 har selskabet opnået fuld effekt af tiltag gennemført i 2019 og 2020. Der forventes yderligere positiv forbedring i 2022, med en resultatforventning på TDKK 7.000-10.000.

### **Eksternt miljø**

Selskabets aktivitet er af forholdsvis energitung karakter. Ledelsen iværksætter derfor løbende investeringer i miljø- og energibesparende foranstaltninger af forskellig karakter. Udover ovenstående påvirker selskabets aktiviteter ikke det eksterne miljø i væsentligt omfang.

### **Usikkerhed ved indregning og måling**

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

### **Interest rate risks**

As a result of the Company's financial preparedness, moderate changes in the interest level would not have any significantly effect on the company's earnings. Therefore, no hedging is made to interest rate risk.

### **Credit risks**

The Company's credit risks relate primarily to account receivables. The Company's policy for credit risk entails, that all major customers and partners are continuously credit rated and credit insured.

### **Targets and expectations for the year ahead**

In 2021, the Company has achieved the full effect of initiatives implemented in 2019 and 2020. Further positive improvement is expected in 2022 with an expected profit in the range of TDKK 7.000-10.000.

### **External environment**

The company's activity is relatively energy intensive. Management initiates ongoing investments in environment- and energy saving measures various kinds. Besides the above, the Company's activities don't affect the external environment significantly.

### **Uncertainty relating to recognition and measurement**

Recognition and measurement in the Annual Report have not been subject to any uncertainty.

# **Ledelsesberetning**

## ***Management's Review***

### **Usædvanlige forhold**

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2021 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

### **Unusual events**

The financial position at 31 December 2021 of the Company and the results of the activities and cash flows of the Company for 2021 have not been affected by any unusual events.

### **Subsequent events**

No events materially affecting the assessment of the Annual Report have occurred after the balance sheet date.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

### Income Statement 1 January - 31 December

	Note	2021 TDKK	2020 TDKK
<b>Bruttofortjeneste</b> <i>Gross profit/loss</i>		<b>41.913</b>	<b>36.589</b>
Personaleomkostninger <i>Staff expenses</i>	1	-32.169	-31.999
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver <i>Depreciation and impairment of property, plant and equipment</i>	2	-1.754	-1.679
<b>Resultat før finansielle poster</b> <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>		<b>7.990</b>	<b>2.911</b>
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	3	0	326
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	4	-941	-803
<b>Resultat før skat</b> <i>Profit/loss before tax</i>		<b>7.049</b>	<b>2.434</b>
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	5	-805	-382
<b>Årets resultat</b> <i>Net profit/loss for the year</i>		<b>6.244</b>	<b>2.052</b>

# Balance 31. december

## Balance Sheet 31 December

### Aktiver

#### Assets

	Note	2021 TDKK	2020 TDKK
Produktionsanlæg og maskiner <i>Plant and machinery</i>		9.897	11.548
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>		185	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b> <i>Property, plant and equipment</i>	6	<b>10.082</b>	<b>11.548</b>
<b>Anlægsaktiver</b> <i>Fixed assets</i>		<b>10.082</b>	<b>11.548</b>
Råvarer og hjælpematerialer <i>Raw materials and consumables</i>		3.288	4.027
Varer under fremstilling <i>Work in progress</i>		735	453
Færdigvarer og handelsvarer <i>Finished goods and goods for resale</i>		5.076	5.675
<b>Varebeholdninger</b> <i>Inventories</i>		<b>9.099</b>	<b>10.155</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		18.792	14.017
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>		0	1.403
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		1.351	1.032
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>	7	1.303	2.108
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	8	695	314
<b>Tilgodehavender</b> <i>Receivables</i>		<b>22.141</b>	<b>18.874</b>
<b>Likvide beholdninger</b> <i>Cash at bank and in hand</i>		<b>3.586</b>	<b>0</b>
<b>Omsætningsaktiver</b> <i>Current assets</i>		<b>34.826</b>	<b>29.029</b>
<b>Aktiver</b> <i>Assets</i>		<b>44.908</b>	<b>40.577</b>



## Balance 31. december

### Balance Sheet 31 December

#### Passiver

##### Liabilities and equity

	Note	2021 TDKK	2020 TDKK
Selskabskapital <i>Share capital</i>		4.500	4.500
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		4.888	-1.356
<b>Egenkapital</b> <b>Equity</b>		<b>9.388</b>	<b>3.144</b>
Leasingforpligtelser <i>Lease obligations</i>		2.439	2.948
Anden gæld <i>Other payables</i>		0	2.995
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b> <b>Long-term debt</b>	9	<b>2.439</b>	<b>5.943</b>
Leasingforpligtelser <i>Lease obligations</i>	9	509	498
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		17.127	12.094
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		574	12.467
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		0	382
Anden gæld <i>Other payables</i>	9	14.696	5.874
Periodeafgrænsningsposter <i>Deferred income</i>	10	175	175
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b> <b>Short-term debt</b>		<b>33.081</b>	<b>31.490</b>
<b>Gældsforpligtelser</b> <b>Debt</b>		<b>35.520</b>	<b>37.433</b>
<b>Passiver</b> <b>Liabilities and equity</b>		<b>44.908</b>	<b>40.577</b>

## **Balance 31. december** *Balance Sheet 31 December*

### **Passiver** *Liabilities and equity*

	<u>Note</u>
Resultatdisponering <i>Proposed distribution of profit</i>	13
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	14
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	15
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting Policies</i>	16

## Egenkapitalopgørelse

### Statement of Changes in Equity

	Selskabskapital	Overført resultat	I alt
	<i>Share capital</i>	<i>Retained earnings</i>	<i>Total</i>
	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar <i>Equity at 1 January</i>	4.500	-1.356	3.144
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	6.244	6.244
<b>Egenkapital 31. december</b> <b><i>Equity at 31 December</i></b>	<b>4.500</b>	<b>4.888</b>	<b>9.388</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

### Cash Flow Statement 1 January - 31 December

	Note	2021 TDKK	2020 TDKK
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		6.244	2.052
Reguleringer <i>Adjustments</i>	11	3.500	2.538
Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	12	9.436	-1.665
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b> <b><i>Cash flows from operating activities before financial income and expenses</i></b>		<b>19.180</b>	<b>2.925</b>
Renteindbetalinger og lignende <i>Financial income</i>		57	326
Renteudbetalinger og lignende <i>Financial expenses</i>		-998	-804
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b> <b><i>Cash flows from ordinary activities</i></b>		<b>18.239</b>	<b>2.447</b>
Betalt selskabsskat <i>Corporation tax paid</i>		-382	0
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from operating activities</i></b>		<b>17.857</b>	<b>2.447</b>
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant and equipment</i>		-288	-820
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from investing activities</i></b>		<b>-288</b>	<b>-820</b>
Nedbringelse af leasingforpligtelser <i>Reduction of lease obligations</i>		-498	-488
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder <i>Repayment of payables to group enterprises</i>		-10.490	-1.139
Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt <i>Repayment of other long-term debt</i>		-2.995	0
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from financing activities</i></b>		<b>-13.983</b>	<b>-1.627</b>
<b>Ændring i likvider</b> <b><i>Change in cash and cash equivalents</i></b>		<b>3.586</b>	<b>0</b>
Likvider 1. januar <i>Cash and cash equivalents at 1 January</i>		0	0
<b>Likvider 31. december</b> <b><i>Cash and cash equivalents at 31 December</i></b>		<b>3.586</b>	<b>0</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

### Cash Flow Statement 1 January - 31 December

	<u>Note</u>	<u>2021</u> TDKK	<u>2020</u> TDKK
Likvider specificeres således: <i>Cash and cash equivalents are specified as follows:</i>			
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		3.586	0
<b>Likvider 31. december</b>		<b>3.586</b>	<b>0</b>
<i>Cash and cash equivalents at 31 December</i>			

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

	2021 TDKK	2020 TDKK
<b>1 Personaleomkostninger</b> <i>Staff expenses</i>		
Lønninger <i>Wages and salaries</i>	30.868	30.901
Andre omkostninger til social sikring <i>Other social security expenses</i>	1.067	1.052
Andre personaleomkostninger <i>Other staff expenses</i>	234	46
	<b>32.169</b>	<b>31.999</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b> <i>Average number of employees</i>	<b>53</b>	<b>60</b>
<p>Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst. <i>Remuneration to the Executive Board has not been disclosed in accordance with section 98 B(3) of the Danish Financial Statements Act.</i></p>		
<b>2 Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver</b> <i>Depreciation and impairment of property, plant and equipment</i>		
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver <i>Depreciation of property, plant and equipment</i>	1.754	1.679
	<b>1.754</b>	<b>1.679</b>
<b>3 Finansielle indtægter</b> <i>Financial income</i>		
Valutakursreguleringer <i>Exchange adjustments</i>	0	326
	<b>0</b>	<b>326</b>

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	2021	2020
	TDKK	TDKK
<b>4 Finansielle omkostninger</b>		
<i>Financial expenses</i>		
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	609	702
<i>Interest paid to group enterprises</i>		
Andre finansielle omkostninger	35	30
<i>Other financial expenses</i>		
Valutakursreguleringer	297	71
<i>Exchange adjustments</i>		
	<b>941</b>	<b>803</b>
<b>5 Skat af årets resultat</b>		
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Årets aktuelle skat	0	382
<i>Current tax for the year</i>		
Årets udskudte skat	805	0
<i>Deferred tax for the year</i>		
	<b>805</b>	<b>382</b>

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

#### 6 Materielle anlægsaktiver

##### Property, plant and equipment

	Produktionsan- læg og maski- ner <i>Plant and machinery</i> TDKK	Indretning af le- jede lokaler <i>Leasehold improvements</i> TDKK
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	81.144	0
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	93	195
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	<u>81.237</u>	<u>195</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar <i>Impairment losses and depreciation at 1 January</i>	69.596	0
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	1.744	10
Ned- og afskrivninger 31. december <i>Impairment losses and depreciation at 31 December</i>	<u>71.340</u>	<u>10</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> <b><i>Carrying amount at 31 December</i></b>	<b><u>9.897</u></b>	<b><u>185</u></b>
Afskrives over <i>Depreciated over</i>	<u>3-10 år</u> 3-10 years	
Heraf finansielle leasingaktiver <i>Including assets under finance leases amounting to</i>	<u>5.296</u>	<u>0</u>



## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	2021	2020
	TDKK	TDKK
<b>7 Udskudt skatteaktiv</b>		
<i>Deferred tax asset</i>		
Udskudt skatteaktiv 1. januar	2.108	2.108
<i>Deferred tax asset at 1 January</i>		
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	-805	0
<i>Amounts recognised in the income statement for the year</i>		
<b>Udskudt skatteaktiv 31. december</b>	<b>1.303</b>	<b>2.108</b>
<i>Deferred tax asset at 31 December</i>		

Det indregnede skatteaktiv består af skattemæssige underskud til fremførelse og uudnyttede tidsmæssige forskelle, som forventes udnyttet inden for de kommende 1-2 år. Ved vurdering af udnyttelsen af skatteaktivet er særlig lagt vægt på, at virksomheden forventer en øget aktivitet og indtjening de kommende år.

The recognised tax asset comprises tax loss carry-forwards and unused tax credits arising from temporary differences expected to be utilised within the next 1-2 years. In connection with the assessment of the utilisation of the tax asset, the company expects an increased activity and earning in the coming years.

## 8 Periodeafgrænsningsposter

### Prepayments

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

*Prepayments consist of prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions and interest as well.*

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

#### 9 Langfristede gældsforpligtelser

##### Long-term debt

	2021	2020
	TDKK	TDKK
<b>Leasingforpligtelser</b>		
<i>Lease obligations</i>		
Efter 5 år	295	848
<i>After 5 years</i>		
Mellem 1 og 5 år	2.144	2.100
<i>Between 1 and 5 years</i>		
Langfristet del	2.439	2.948
<i>Long-term part</i>		
Inden for 1 år	509	498
<i>Within 1 year</i>		
	<b>2.948</b>	<b>3.446</b>
<b>Anden gæld</b>		
<i>Other payables</i>		
Mellem 1 og 5 år	0	2.995
<i>Between 1 and 5 years</i>		
Langfristet del	0	2.995
<i>Long-term part</i>		
Øvrig kortfristet gæld	14.696	5.874
<i>Other short-term payables</i>		
	<b>14.696</b>	<b>8.869</b>

#### 10 Periodeafgrænsningsposter

##### Deferred income

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.  
Deferred income consists of payments received in respect of income in subsequent years.

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	2021 TDKK	2020 TDKK
<b>11 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b> <i>Cash flow statement - adjustments</i>		
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	0	-326
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	941	803
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg <i>Depreciation, amortisation and impairment losses, including losses and gains on sales</i>	1.754	1.679
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	805	382
	<b>3.500</b>	<b>2.538</b>
<b>12 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b> <i>Cash flow statement - change in working capital</i>		
Ændring i varebeholdninger <i>Change in inventories</i>	1.056	-1.518
Ændring i tilgodehavender <i>Change in receivables</i>	-5.475	-467
Ændring i leverandører m.v. <i>Change in trade payables, etc</i>	13.855	320
	<b>9.436</b>	<b>-1.665</b>
<b>13 Resultatdisponering</b> <i>Proposed distribution of profit</i>		
Overført resultat <i>Retained earnings</i>	6.244	2.052
	<b>6.244</b>	<b>2.052</b>

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	2021	2020
	TDKK	TDKK
<b>14 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>		
<i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>		
<b>Leje- og leasingforpligtelser</b>		
<i>Rental and lease obligations</i>		
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:		
<i>Lease obligations under operating leases. Total future lease payments:</i>		
Inden for 1 år	1.565	1.496
<i>Within 1 year</i>		
Mellem 1 og 5 år	5.532	5.175
<i>Between 1 and 5 years</i>		
Efter 5 år	6.677	6.098
<i>After 5 years</i>		
	<b>13.774</b>	<b>12.769</b>

#### **Andre eventualforpligtelser**

*Other contingent liabilities*

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat i koncernen udgør DKK 0. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

*The group companies are jointly and severally liable for tax on the jointly taxed incomes etc of the Group. The total amount of corporation tax payable by the Group amounts to DKK 0. Moreover, the group companies are jointly and severally liable for Danish withholding taxes by way of dividend tax and tax on unearned income. Any subsequent adjustments of corporation taxes and withholding taxes may increase the Company's liability.*

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 15 Nærtstående parter

#### Related parties

#### Grundlag

#### Basis

---

#### Bestemmende indflydelse

##### Controlling interest

Clayton Dubilier & Rice Inc., United States

Ultimativt moderselskab  
Ultimate parent company

MCC Verstraete N.V.  
Vliegplein 20, 9991 Maldegem, Belgium

Moderselskab  
Parent Company

#### Transaktioner

##### Transactions

Salg af varer og serviceydelser til tilknyttede virksomheder, TDKK 1.573 (2020: TDKK 1.725)  
*Sale of goods and services to group entities*

Køb af varer, husleje og serviceydelser fra tilknyttede virksomheder, TDKK 9.611 (2020: TDKK 5.156)  
*Purchase of goods, rent and services from group entities*

Renteudgifter til tilknyttede virksomheder, DKK 609 (2020: TDKK 702)  
*Interest expense to group entities*

Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, TDKK 0 (2020: TDKK 1.403)  
*Receivables from group entities*

Gæld til tilknyttede virksomheder, TDKK 574 (2020: TDKK 12.467)  
*Payables to affiliated companies*

#### Koncernregnskab

##### Consolidated Financial Statements

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet:  
*The Company is included in the Group Annual Report of the Parent Company:*

Navn  
*Name*

Hjemsted  
*Place of registered office*

---

MCC Verstrate N.V.

Belgien/Belgium

## **Noter til årsregnskabet**

### ***Notes to the Financial Statements***

#### **15 Nærtstående parter** (fortsat) ***Related parties*** (continued)

Koncernrapporten for MCC Verstrate N.V. kan rekvireres på følgende adresse: Vlieplein 20, 9991 Meldegem, Belgien.

*The Group Annual Report of MCC Verstrate N.V. may be obtained at the following address: Vliegplein 20, 9991 Meldegem, Belgium.*

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 16 Anvendt regnskabspraksis

#### Accounting Policies

Årsrapporten for MCC Denmark A/S for 2021 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2021 er aflagt i TDKK.

#### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

The Annual Report of MCC Denmark A/S for 2021 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to medium-sized enterprises of reporting class C.

The accounting policies applied remain unchanged from last year.

The Financial Statements for 2021 are presented in TDKK.

#### Recognition and measurement

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 16 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

#### Virksomhedssammenslutninger

##### Virksomhedssammenlægninger

Ved koncerninterne virksomhedssammenlægninger anvendes sammenlægningsmetoden. Herved sammenlægges de to virksomheder til bogførte værdier, og der identificeres ikke forskelsbeløb. Eventuelle vederlag, som overstiger den bogførte værdi i den overtagne virksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen. Sammenlægningsmetoden gennemføres pr. overtagelsesdagen, og der er ikke tilrettet sammenligningstal.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost, which involves the recognition of a constant effective interest rate over the maturity period. Amortised cost is calculated as original cost less any repayments and with addition/deduction of the cumulative amortisation of any difference between cost and the nominal amount. In this way, capital losses and gains are allocated over the maturity period.

Recognition and measurement take into account predictable losses and risks occurring before the presentation of the Annual Report which confirm or invalidate affairs and conditions existing at the balance sheet date.

#### Business combinations

##### Pooling of interests

Intragroup business combinations are accounted for under the pooling-of-interests method. Under this method, the two enterprises are combined at carrying amounts, and no differences are identified. Any consideration which exceeds the carrying amount of the acquired enterprise is recognised directly in equity. The pooling-of-interests method is applied at the date of acquisition, and comparative figures have not been restated.



# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 16 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Leasing

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelserne, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

#### Leases

Leases in terms of which the Company assumes substantially all the risks and rewards of ownership (finance leases) are recognised in the balance sheet at the lower of the fair value of the leased asset and the net present value of the lease payments computed by applying the interest rate implicit in the lease or an alternative borrowing rate as the discount rate. Assets acquired under finance leases are depreciated and written down for impairment under the same policy as determined for the other fixed assets of the Company.

The remaining lease obligation is capitalised and recognised in the balance sheet under debt, and the interest element on the lease payments is charged over the lease term to the income statement.

All other leases are considered operating leases. Payments made under operating leases are recognised in the income statement on a straight-line basis over the lease term.

#### Translation policies

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Exchange differences arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 16 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the rates at the time when the receivable or the debt arose are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Fixed assets acquired in foreign currencies are measured at the transaction date rates.

## Income Statement

### Revenue

Revenue from the sale of goods is recognised when the risks and rewards relating to the goods sold have been transferred to the purchaser, the revenue can be measured reliably and it is probable that the economic benefits relating to the sale will flow to the Company.

Services are recognised at the rate of completion of the service to which the contract relates by using the percentage-of-completion method, which means that revenue equals the selling price of the service completed for the year. This method is applied when total revenues and expenses in respect of the service and the stage of completion at the balance sheet date can be measured reliably, and it is probable that the economic benefits, including payments, will flow to the Company. The stage of completion is determined on the basis of the ratio between the expenses incurred and the total expected expenses of the service.

Revenue is measured at the consideration received and is recognised exclusive of VAT and net of

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 16 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

rabatter i forbindelse med salget.

discounts relating to sales.

#### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

#### Expenses for raw materials and consumables

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

Expenses for raw materials and consumables comprise the raw materials and consumables consumed to achieve revenue for the year.

#### Andre eksterne omkostninger

#### Other external expenses

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Other external expenses comprise the year's expenses relating to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, payments under operating leases, etc.

#### Bruttofortjeneste

#### Gross profit/loss

Bruttofortjeneste opgøres med henvisning til årsregnskabslovens § 32 som et sammendrag af nettoomsætning, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

With reference to section 32 of the Danish Financial Statements Act, gross profit/loss is calculated as a summary of revenue, expenses for raw materials and consumables and other external expenses.

#### Personaleomkostninger

#### Staff expenses

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Staff expenses comprise wages and salaries as well as payroll expenses.

#### Af- og nedskrivninger

#### Amortisation, depreciation and impairment losses

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise amortisation, depreciation and impairment of property, plant and equipment.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 16 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

#### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Produktionsbygninger	10-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-10 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

#### Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year.

#### Tax on profit/loss for the year

Tax for the year consists of current tax for the year and changes in deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for the year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

## Balance Sheet

#### Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

Production buildings	10-50 years
Plant and machinery	3-10 years

The fixed assets' residual values are determined at nil.

Depreciation period and residual value are re-assessed annually.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 16 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest for at fastslå, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Hvis det er tilfældet nedskrives der til denne lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealisationseværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

#### Impairment of fixed assets

The carrying amounts of property, plant and equipment are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by amortisation and depreciation.

If so, an impairment test is carried out to determine whether the recoverable amount is lower than the carrying amount. If so, the asset is written down to its lower recoverable amount.

The recoverable amount of the asset is calculated as the higher of net selling price and value in use. Where a recoverable amount cannot be determined for the individual asset, the assets are assessed in the smallest group of assets for which a reliable recoverable amount can be determined based on a total assessment.

#### Inventories

Inventories are measured at the lower of cost under the FIFO method and net realisable value.

The net realisable value of inventories is calculated at the amount expected to be generated by sale of the inventories in the process of normal operations with deduction of selling expenses and costs of completion. The net realisable value is determined allowing for marketability, obsolescence and development in expected selling price.

The cost of goods for resale, raw materials and consumables equals landed cost.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 16 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modreg-

The cost of finished goods and work in progress comprises the cost of raw materials, consumables and direct labour with addition of indirect production costs. Indirect production costs comprise the cost of indirect materials and labour as well as maintenance and depreciation of the machinery, factory buildings and equipment used in the manufacturing process as well as costs of factory administration and management.

#### Receivables

Receivables are measured in the balance sheet at the lower of amortised cost and net realisable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts. Provisions for bad debts are determined on the basis of an individual assessment of each receivable, and in respect of trade receivables, a general provision is also made based on the Company's experience from previous years.

#### Prepayments

Prepayments comprise prepaid expenses concerning subsequent financial reporting years.

#### Deferred tax assets and liabilities

Deferred income tax is measured using the balance sheet liability method in respect of temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 16 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

ning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

#### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

#### Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognised in the income statement or in equity if the deferred tax relates to items recognised in equity.

#### Current tax receivables and liabilities

Current tax liabilities and receivables are recognised in the balance sheet as the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years and tax paid on account. Extra payments and repayment under the on-account taxation scheme are recognised in the income statement in financial income and expenses.

#### Financial debts

Loans, such as loans from credit institutions, are recognised initially at the proceeds received net of transaction expenses incurred. Subsequently, the loans are measured at amortised cost; the difference between the proceeds and the nominal value is recognised as an interest expense in the income statement over the loan period.

Other debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 16 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

#### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

#### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

#### Deferred income

Deferred income comprises payments received in respect of income in subsequent years.

#### Cash Flow Statement

The cash flow statement shows the Company's cash flows for the year broken down by operating, investing and financing activities, changes for the year in cash and cash equivalents as well as the Company's cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

#### Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are calculated as the net profit/loss for the year adjusted for changes in working capital and non-cash operating items such as depreciation, amortisation and impairment losses, and provisions. Working capital comprises current assets less short-term debt excluding items included in cash and cash equivalents.

#### Cash flows from investing activities

Cash flows from investing activities comprise cash flows from acquisitions and disposals of intangible assets, property, plant and equipment as well as fixed asset investments.

#### Cash flows from financing activities

Cash flows from financing activities comprise cash flows from the raising and repayment of long-term debt as well as payments to and from shareholders.



## **Noter til årsregnskabet** *Notes to the Financial Statements*

### **16 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)** *Accounting Policies (continued)*

#### **Likvider**

Likvide midler består af ”Likvide beholdninger”.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

#### **Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents comprise ”Cash at bank and in hand”.

The cash flow statement cannot be immediately derived from the published financial records.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 16 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Hoved- og nøgletal

##### Forklaring af nøgletal

Afkastningsgrad

*Return on assets*

Soliditetsgrad

*Solvency ratio*

Forrentning af egenkapital

*Return on equity*

#### Financial Highlights

##### Explanation of financial ratios

Resultat før finansielle poster x 100  
Samlede aktiver

*Profit before financials x 100*  
*Total assets*

Egenkapital ultimo x 100  
Samlede aktiver ultimo

*Equity at year end x 100*  
*Total assets at year end*

Ordinært resultat efter skat x 100  
Gennemsnitlig egenkapital

*Net profit for the year x 100*  
*Average equity*