

Skanem Hobro A/S

Sjællandsvej 7, 9500 Hobro

CVR-nr./CVR no. 81 54 63 12



Årsrapport

for 1. januar - 31. december 2016


Annual report

for the year 1 January - 31 December 2016

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den
Approved at the annual general meeting of shareholders on

13/6 2017

Som dirigent:
Chairman:



Dette dokument indeholder en oversættelse af den originale danske tekst. I tilfælde af uoverensstemmelse mellem den originale danske tekst og oversættelsen er den originale danske tekst gældende.

The English text is a translation of the original Danish text. The original Danish text is the governing text for all purposes and in case of any discrepancy the Danish wording will be applicable.



Building a better
working world

Indhold

Contents

| | |
|---|-----------|
| Ledelsespåtegning | 2 |
| Statement by the Board of Directors and the Executive Board | |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning | 3 |
| Independent auditor's report | |
| Ledelsesberetning | 7 |
| Management's review | |
| Oplysninger om selskabet | 7 |
| Company details | |
| Hoved- og nøgletal | 8 |
| Financial highlights | |
| Beretning | 9 |
| Management commentary | |
| Årsregnskab 1. januar - 31. december | 11 |
| Financial statements 1 January - 31 December | |
| Resultatopgørelse | 11 |
| Income statement | |
| Balance | 12 |
| Balance sheet | |
| Egenkapitalopgørelse | 14 |
| Statement of changes in equity | |
| Pengestrømsopgørelse | 15 |
| Cash flow statement | |
| Noter | 16 |
| Notes to the financial statements | |

Ledelsespåtegning

Statement by the Board of Directors and the Executive Board

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Skanem Hobro A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hobro, den 31. maj 2017
Hobro, 31 May 2017
Direktion:/Executive Board:



Jørgen Gert Larsen
adm. dir./CEO

Today, the Board of Directors and the Executive Board have discussed and approved the annual report of Skanem Hobro A/S for the financial year 1 January - 31 December 2016.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2016 and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2016.

Further, in our opinion, the Management's review gives a fair review of the development in the Company's operations and financial matters and the results of the Company's operations and financial position.

We recommend that the annual report be approved at the annual general meeting.

Bestyrelse/Board of Directors:



Ole Rugland
formand/chairman



Dag Gundersen



Ole Kristian Rugland

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Til kapitalejerne i Skanem Hobro A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Skanem Hobro A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

To the shareholders of Skanem Hobro A/S

Opinion

We have audited the financial statements of Skanem Hobro A/S for the financial year 1 January - 31 December 2016, which comprise an income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement and notes, including accounting policies. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2016 and of the results of the Company's operations as well as the cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2016 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these rules and requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilside sættelse af intern kontrol.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of the financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- ▶ Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations or the override of internal control.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- ▶ Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- ▶ Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusion is based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- ▶ Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the note disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Statement on Management's review

Management is responsible for the Management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover the Management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 31. maj 2017

Aarhus, 31 May 2017

Ernst & Young

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28



Hans Peter Roug
statsaut. revisor
State Authorised Public Accountant

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the Management's review and, in doing so, consider whether the Management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether the Management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on our procedures, we conclude that the Management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement of the Management's review.

Ledelsesberetning

Management's review

Oplysninger om selskabet

Company details

| | |
|---|--|
| Navn/Name | Skaniem Hobro A/S |
| Adresse, postnr., by/Address, Postal code, City | Sjællandsvej 7, 9500 Hobro |
| CVR-nr./CVR no. | 81 54 63 12 |
| Stiftet/Established | 30. juni 1977/30 June 1977 |
| Hjemstedskommune/Registered office | Mariagerfjord |
| Regnskabsår/Financial year | 1. januar - 31. december/1 January - 31 December |
| Hjemmeside/Website | www.skaniem.com |
| Telefon/Telephone | +45 98 52 40 00 |
| Telefax/Telefax | +45 98 52 43 43 |
| Bestyrelse/Board of Directors | Ole Rugland, formand/Chairman Dag Gundersen Ole Kristian Rugland |
| Direktion/Executive Board | Jørgen Gert Larsen, adm. dir./CEO |
| Revision/Auditors | Ernst & Young Godkendt Revisionspartnersekskab Værkmestergade 25, Postboks 330, 8100 Aarhus C |

Ledelsesberetning

Management's review

Hoved- og nøgletal

Financial highlights

| DKK'000 | 2016 | 2015 | 2014 | 2013 | 2012 |
|---|---------|---------|---------|---------|---------|
| Hovedtal | | | | | |
| Key figures | | | | | |
| Resultat af ordinær primær drift Operating profit/loss | 918 | 2.826 | 3.629 | 4.879 | -1.702 |
| Resultat af finansielle poster Net financials | -374 | -455 | -903 | -1.148 | 1.603 |
| Årets resultat Profit/loss for the year | 429 | 1.862 | 2.141 | 2.368 | -1.778 |
| Balancesum | | | | | |
| Total assets | | | | | |
| Investering i materielle anlægsaktiver Investment in property, plant and equipment | -4.040 | -1.911 | 46 | 1.329 | 41 |
| Egenkapital Equity | 18.921 | 20.318 | 18.407 | 16.214 | 13.759 |
| Nøgletal | | | | | |
| Financial ratios | | | | | |
| Afkastningsgrad Return on assets | 1,9 % | 5,8 % | 7,2 % | 10,0 % | -3,4 % |
| Likviditetsgrad Current ratio | 121,0 % | 162,4 % | 157,1 % | 159,3 % | 101,6 % |
| Soliditetsgrad Solvency ratio | 36,6 % | 44,3 % | 36,0 % | 32,8 % | 28,5 % |
| Gennemsnitligt antal fuldtidsbe- | | | | | |
| skæftigede | | | | | |
| Average number of employees | 62 | 63 | 58 | 53 | 53 |

Ledelsesberetning

Management's review

Beretning

Management commentary

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Hovedaktiviteter og mission

Selskabets aktiviteter er fremstilling og salg af etiketter til brug inden for alle sektorer i både produktions- og engrosledet i primært Europa. Herudover produceres og sælges systemer til påsætning af etiketter, printere, strekkodelæsere, folie og andet udstyr.

Mission, Værdier og Vision

Vores mission er at tilføje merværdi til vores kunders leverancekæde.

Vores værdier er løbende forbedringer, tillid og teamånd.

Vores vision er at være en foretrukket leverandør af kosteffektive og logistisk smarte etiketløsninger ved at tilbyde produkter og kunderelationer af høj kvalitet.

Vores team er fokuseret på at sikre kundefokus, finansiel og operationel excellence og godt lederskab.

Med 13 produktionsenheder består Skanem-teamet af mere end 1.300 medarbejdere og er spredt over 9 lande i Europa, Asien og Afrika. Skanems hovedkvarter ligger i Stavanger, Norge.

I Skanem ønsker vi at være vores kunders foretrukne partner. Vi arbejder tæt med vores kunder og andre partnere i leverancekæden for at tilføje mest mulig værdi i alle led. Vi ønsker, at vores kunder ser os som en teamplayer, en kompetent partner, som søger løsninger, og som vil få processen til at fungere. Desuden at sikre mærkevarens konsistens i alle markeder. Nærhed til vores kunder og til markedet er derfor vigtigt. På samme tid skal vi også forstå og understøtte behovene hos multinationale virksomheder. I Skanem bestræber vi os altid på at løse vores kunders udfordringer og dække deres behov ved at tilbyde smartere etiketløsninger.

Business review

Business activities and mission

The Company's activities are to produce and sell labeling solutions to be used within all sectors in manufacturing as well as wholesale, primarily in Europe. Further, the Company produces and sells special solutions for labels, printers, bar code readers, foils and other equipment.

Mission, values and vision

Our mission is to add value to our customers' supply chain.

Our values are continuous improvement, trust and team spirit.

Our vision is to be a preferred supplier of cost efficient and logistically smart labelling solutions by providing products and customer relations of high quality.

Our team is focused on ensuring Customer Focus, Financial & Operational Excellence and good People Leadership.

Having 13 production units, the Skanem team encompasses over 1,300 employees and is spread across nine countries in Europe, Asia and Africa. The Skanem headquarters are in Stavanger, Norway.

In Skanem, we wish to be our customers' preferred partner. We work closely with our customers and other partners in the supply chain to add value in every possible step. We want our customers to see us as a team player, be a knowledgeable partner who seeks solutions and will make the process work and also help ensure brand consistency in all markets. Proximity to our customers and to the market is therefore important. At the same time, we also need to serve and understand the needs of multinational companies. In Skanem, we always aim to solve our customers' problems and meet their needs by offering smarter labelling solutions.

Ledelsesberetning

Management's review

Beretning

Management commentary

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomhedens resultatopgørelse for 2016 udviser et overskud på 429 t.kr. mod 1.862 t.kr. sidste år, og virksomhedens balance pr. 31. december 2016 udviser en egenkapital på 18.921 t.kr.

Selskabets driftsresultat er under de udmeldte forventninger i seneste årsrapport og er ikke tilfredsstillende. Selskabets likviditet er forbedret over de seneste år.

Forventet udvikling

Den positive udvikling forventes at fortsætte, hvilket vil betyde en øget indtjening og en styrket markedsposition.

Selskabets driftsresultat i 2017 forventes at blive imellem 2.000 - 3.000 t.kr.

Financial review

The income statement for 2016 shows a profit of DKK 429 thousand against DKK 1,862 thousand last year,, and the balance sheet at 31 December 2016 shows equity of DKK 18,921 thousand.

The Company's operating income is down on expectations expressed in last year's annual report and not satisfying. The Company's cash flows have improved in the past few years.

Outlook

The positive development is expected to continue, leading to increased earnings and a strengthened market position.

The Company's operating income for 2017 is expected to be between DKK 2.0 million and 3.0 million.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

Resultatopgørelse

Income statement

| Note | DKK'000 | 2016 | 2015 |
|------|---|---------------|---------------|
| | Bruttofortjeneste | <u>38.260</u> | <u>36.584</u> |
| | Gross margin | | |
| 2 | Personaleomkostninger | -34.640 | -31.116 |
| | Staff costs | | |
| 3 | Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver | <u>-2.702</u> | <u>-2.642</u> |
| | Amortisation/depreciation and impairment of property, plant and equipment | | |
| | Resultat før finansielle poster | 918 | 2.826 |
| | Profit before net financials | | |
| 4 | Finansielle indtægter | 230 | 0 |
| | Financial income | | |
| 5 | Finansielle omkostninger | <u>-604</u> | <u>-455</u> |
| | Financial expenses | | |
| | Resultat før skat | 544 | 2.371 |
| | Profit before tax | | |
| 6 | Skat af årets resultat | <u>-115</u> | <u>-509</u> |
| | Tax for the year | | |
| | Årets resultat | <u>429</u> | <u>1.862</u> |
| | Profit for the year | | |

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

Balance

Balance sheet

| Note | DKK'000 | 2016 | 2015 |
|------|--|---------------|---------------|
| | AKTIVER | | |
| | ASSETS | | |
| | Anlægsaktiver | | |
| | Fixed assets | | |
| 7 | Materielle anlægsaktiver | | |
| | Property, plant and equipment | | |
| | Grunde og bygninger | 5.161 | 5.607 |
| | Land and buildings | | |
| | Produktionsanlæg og maskiner | 8.354 | 6.570 |
| | Plant and machinery | | |
| | | <u>13.515</u> | <u>12.177</u> |
| | Anlægsaktiver i alt | <u>13.515</u> | <u>12.177</u> |
| | Total fixed assets | | |
| | Omsætningsaktiver | | |
| | Non-fixed assets | | |
| | Varebeholdninger | | |
| | Inventories | | |
| | Råvarer og hjælpematerialer | 5.708 | 4.105 |
| | Raw materials and consumables | | |
| | Varer under fremstilling | 1.024 | 1.392 |
| | Work in progress | | |
| | Fremstillede færdigvarer og handelsvarer | 9.021 | 4.569 |
| | Finished goods and goods for resale | | |
| | | <u>15.753</u> | <u>10.066</u> |
| | Tilgodehavender | | |
| | Receivables | | |
| | Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | 17.586 | 14.296 |
| | Trade receivables | | |
| | Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | 1.256 | 5.839 |
| | Receivables from group entities | | |
| 8.12 | Udskudte skatteaktiver | 2.099 | 2.224 |
| | Deferred tax assets | | |
| | Andre tilgodehavender | 1.281 | 948 |
| | Other receivables | | |
| 9 | Periodeafgrænsningsposter | 147 | 183 |
| | Deferred income | | |
| | | <u>22.369</u> | <u>23.490</u> |
| | Likvide beholdninger | <u>101</u> | <u>101</u> |
| | Cash | | |
| | Omsætningsaktiver i alt | <u>38.223</u> | <u>33.657</u> |
| | Total non-fixed assets | | |
| | AKTIVER I ALT | <u>51.738</u> | <u>45.834</u> |
| | TOTAL ASSETS | | |

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

Balance

Balance sheet

| Note | DKK'000 | 2016 | 2015 |
|------|--|---------------|---------------|
| | PASSIVER | | |
| | EQUITY AND LIABILITIES | | |
| | Egenkapital | | |
| | Equity | | |
| 10 | Selskabskapital | 4.500 | 4.500 |
| | Share capital | | |
| | Overført resultat | 14.421 | 13.956 |
| | Retained earnings | | |
| | Foreslået udbytte for regnskabsåret | 0 | 1.862 |
| | Dividend proposed for the year | | |
| | Egenkapital i alt | 18.921 | 20.318 |
| | Total equity | | |
| | Gældsforpligtelser | | |
| | Liabilities | | |
| 11 | Langfristede gældsforpligtelser | | |
| | Non-current liabilities other than provisions | | |
| | Gæld til realkreditinstitutter | 0 | 581 |
| | Mortgage debt | | |
| | Gæld til tilknyttede virksomheder | 1.216 | 4.216 |
| | Payables to group entities | | |
| | | 1.216 | 4.797 |
| | Kortfristede gældsforpligtelser | | |
| | Current liabilities | | |
| 11 | Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser | 3.000 | 3.523 |
| | Current portion of long-term liabilities | | |
| | Gæld til realkreditinstitutter | 536 | 0 |
| | Mortgage debt | | |
| | Leverandører af varer og tjenesteydelser | 13.940 | 11.416 |
| | Trade payables | | |
| | Gæld til tilknyttede virksomheder | 7.932 | 716 |
| | Payables to group entities | | |
| | Anden gæld | 6.193 | 5.064 |
| | Other payables | | |
| | | 31.601 | 20.719 |
| | Gældsforpligtelser i alt | 32.817 | 25.516 |
| | Total liabilities other than provisions | | |
| | PASSIVER I ALT | 51.738 | 45.834 |
| | TOTAL EQUITY AND LIABILITIES | | |

- 1 Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies
- 13 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
Contractual obligations and contingencies, etc.
- 14 Sikkerhedsstillelser
Collateral
- 15 Renterisici
Interest rate risks
- 16 Nærtstående parter
Related parties

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

Egenkapitalopgørelse

Statement of changes in equity

| Note | | Selskabskapital | Overført resultat | Foreslået | I alt |
|------|--|-----------------|-------------------|--------------------------------|--------|
| Note | DKK'000 | Share capital | Retained earnings | Dividend proposed for the year | Total |
| | Egenkapital | | | | |
| | 1. januar 2016 | 4.500 | 13.956 | 1.862 | 20.318 |
| | Equity at 1 January 2016 | | | | |
| 17 | Overført, jf. resultatdisponering | 0 | 0 | 429 | 429 |
| | Transfer, see "Appropriation of profit" | | | | |
| | Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi | 0 | 46 | 0 | -46 |
| | Adjustment of hedging instruments at fair value | | | | |
| | Skat af egenkapitalbevægelser | 0 | -10 | 0 | -10 |
| | Tax on items recognised directly in equity | | | | |
| | Udloddet udbytte | 0 | 0 | -1.862 | -1.862 |
| | Dividend distributed | | | | |
| | Egenkapital | | | | |
| | 31. december 2016 | 4.500 | 13.992 | 429 | 18.921 |
| | Equity at 31 December 2016 | | | | |

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

Pengestrømsopgørelse

Cash flow statement

| Note | DKK'000 | 2016 | 2015 |
|------|---|--------|--------|
| Note | | | |
| | Årets resultat | 429 | 1.862 |
| | Profit for the year | | |
| 18 | Reguleringer | 3.191 | 3.606 |
| | Adjustments | | |
| | Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital | 3.620 | 5.468 |
| | Cash generated from operations (operating activities) before changes in working capital | | |
| 19 | Ændring i driftskapital | 6.178 | 539 |
| | Changes in working capital | | |
| | Pengestrømme fra primær drift | 9.798 | 6.007 |
| | Cash generated from operations (operating activities) | | |
| | Renteindbetalinger m.v. | 230 | 0 |
| | Interest received, etc. | | |
| | Renteudbetalinger m.v. | -604 | -455 |
| | Interest paid, etc. | | |
| | Pengestrømme fra driftsaktivitet | 9.424 | 5.552 |
| | Cash flows from operating activities | | |
| | Køb af materielle anlægsaktiver | -4.040 | -1.911 |
| | Additions of property, plant and equipment | | |
| | Pengestrømme til investeringsaktivitet | -4.040 | -1.911 |
| | Cash flows to investing activities | | |
| | Udbetalt udbytte | -1.862 | 0 |
| | Dividends distributed | | |
| | Afdrag på langfristede gældsforpligtelser | -522 | -641 |
| | Repayments, long-term liabilities | | |
| | Afdrag på gæld til moderselskab | -3.000 | -3.000 |
| | Repayments, borrowings from group entities | | |
| | Pengestrømme fra finansieringsaktivitet | -5.384 | -3.641 |
| | Cash flows from financing activities | | |
| | Likvider 1. januar | 101 | 101 |
| | Cash and cash equivalents at 1 January | | |
| | Likvider 31. december | 101 | 101 |
| | Cash and cash equivalents at 31 December | | |

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Årsrapporten for Skanem Hobro A/S for 2016 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

The annual report of Skanem Hobro A/S for 2016 has been prepared in accordance with the provisions in the Danish Financial Statements Act applying to medium-sized reporting class C entities.

Ændring i anvendt regnskabspraksis

Selskabet har med virkning fra 1. januar 2016 implementeret lov nr. 738 af 1. juni 2015. Dette medfører følgende ændringer til indregning og måling:

Changes in accounting policies

Effective 1 January 2016, the Company has adopted act no. 738 of 1 June 2015. This implies the following changes in the recognition and measurement:

1. Der skal fremover foretages årlig revurdering af restværdier på materielle aktiver. Selskabet har ingen væsentlige restværdier på materielle aktiver, ud over hvad der er henført til selskabets grunde. Ændringen foretages derfor alene med fremadrettet virkning som en ændring af regnskabsmæssigt skøn og har ingen effekt for egenkapitalen.

1. In future, residual values of property, plant and equipment will be subject to annual reassessment. The Company has no significant residual values relating to property, plant and equipment other than those relating to the Company's land. Consequently, the change is made with future effect only as a change in accounting estimates with no impact on equity.

Bortset fra ovenstående samt nye og ændrede præsentations- og oplysningskrav som følge af lov nr. 738 af 1. juni 2015 er årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Apart from the above changes in accounting policy and new and changed presentation and disclosure requirements, which follow from act. no. 738 of 1 June 2015, the accounting policies are consistent with those of last year.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (DKK'000).

Reporting currency

The financial statements are presented in Danish kroner (DKK'000).

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Foreign currency translation

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Receivables and payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the most recent financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i nettoomsætningen på tidspunktet for levering og risikoens overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Bruttofortjeneste

Posterne nettoomsætning til og med andre eksterne omkostninger er med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til en regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

Eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Derivative financial instruments

On initial recognition, derivative financial instruments are recognised at cost in the balance sheet and are subsequently measured at fair value. Positive and negative fair values of derivative financial instruments are included in "Other receivables" and "Other payables", respectively.

Fair value adjustments of derivative financial instruments designated as and qualifying for hedging of future assets or liabilities are recognised in other receivables or other payables, respectively, and in equity. If the hedged forecast transaction results in the recognition of assets or liabilities, amounts previously recognised in equity are transferred to the cost of the asset or liability, respectively. If the hedged forecast transaction results in income or expenses, amounts previously deferred in equity are transferred to the income statement in the period in which the hedged item affects the profit/loss for the year.

Income statement

Revenue

Income from the sale of goods and finished goods is recognised in revenue at the time of delivery and when the risk passes to the buyer, provided that the income can be made up reliably and is expected to be received.

Revenue is measured at the fair value of the agreed consideration excluding VAT and taxes charged on behalf of third parties. All discounts and rebates granted are recognised in revenue.

Gross margin

With reference to section 32 of the Danish Financial Statements Act, the items 'Revenue' up to and including 'Other external expenses' are consolidated into one item designated 'Gross margin'.

External expenses

Other external expenses include the year's expenses relating to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, payments under operating leases, etc.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Grunde og bygninger

Land and buildings

Produktionsanlæg og maskiner

Plant and machinery

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

Other fixtures and fittings, tools and equipment

Restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

Staff costs

Staff costs include wages and salaries, including compensated absence and pension to the Company's employees, as well as other social security contributions, etc. The item is net of refunds from public authorities.

Depreciation

The item comprises depreciation of property, plant and equipment.

The basis of depreciation, which is calculated as cost less any residual value, is depreciated on a straight line basis over the expected useful life. The expected useful lives of the assets are as follows:

10-50 år/years

4-10 år/years

3-10 år/years

The residual value is determined at the time of acquisition and are reassessed every year. Where the residual value exceeds the carrying amount of the asset, no further depreciation charges are recognised. In case of changes in the residual value, the effect on the depreciation charges is recognised prospectively as a change in accounting estimates.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts that concern the financial year. Net financials include interest income and expenses, realised and unrealised exchange gains and losses on foreign currency transactions, amortisation of mortgage loans and surcharges and allowances under the advance-payment-of-tax-scheme, etc.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Tax

Tax for the year includes current tax on the year's expected taxable income and the year's deferred tax adjustments. The portion of the tax for the year that relates to the profit/loss for the year is recognised in the income statement, whereas the portion that relates to transactions taken to equity is recognised in equity.

Balancen

Balance sheet

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Property, plant and equipment

Items of property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses. Cost includes the acquisition price and costs directly related to the acquisition until the time at which the asset is ready for use.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Der foretages nedskrivningstest på materielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgspris (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Impairment of fixed assets

An impairment test is made for items of property, plant and equipment if there is evidence of impairment. The impairment test is made for each individual asset or group of assets, respectively. The assets are written down to the higher of the value in use and the net selling price of the asset or group of assets (recoverable amount) if it is lower than the carrying amount.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Impairment tests are conducted on assets or groups of assets when there is evidence of impairment. The carrying amount of impaired assets is reduced to the higher of the net selling price and the value in use (recoverable amount).

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

The recoverable amount is the higher of the net selling price of an asset and its value in use. The value in use is calculated as the present value of the expected net cash flows from the use of the asset or the group of assets and the expected net cash flows from the disposal of the asset or the group of assets after the end of the useful life.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Previously recognised impairment losses are reversed when the reason for recognition no longer exists. Impairment losses on goodwill are not reversed.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Inventories

Inventories are measured at cost in accordance with the FIFO method. Where the net realisable value is lower than cost, inventories are written down to this lower value. The net realisable value of inventories is calculated as the sales amount less costs of completion and expenses required to effect the sale and is determined taking into account marketability, obsolescence and development in the expected selling price.

The cost of raw materials and consumables comprises the cost of acquisition plus delivery costs.

The cost of finished goods and work in progress includes the cost of raw materials, consumables, direct labour and indirect production overheads.

Goods for resale are measured at cost, which comprises the cost of acquisition plus delivery costs as well as other expenses directly attributable to the acquisition.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost.

An impairment loss is recognised if there is objective evidence that a receivable or a group of receivables is impaired. If there is objective evidence that an individual receivable has been impaired, an impairment loss is recognised on an individual basis.

Receivables in respect of which there is no objective evidence of individual impairment are tested for objective evidence of impairment on a portfolio basis. The portfolios are primarily based on the debtors' domicile and credit ratings in line with the Company's risk management policy. The objective evidence applied to portfolios is determined based on historical loss experience.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Impairment losses are calculated as the difference between the carrying amount of the receivables and the present value of the expected cash flows, including the realisable value of any collateral received. The effective interest rate for the individual receivable or portfolio is used as discount rate.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Prepayments

Prepayments recognised under "Assets" comprise prepaid expenses regarding subsequent financial reporting years.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Cash

Cash comprise cash and short term securities which are readily convertible into cash and subject only to minor risks of changes in value.

Indestående på koncernens cash pool-ordning anses som følge af ordningens karakter ikke som likvide beholdninger, men indgår i regnskabsposten tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

Given the nature of the Group's cash pool arrangement, cash pool balances are not considered cash, but are recognised under "Receivables from group entities".

Egenkapital

Equity

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Proposed dividends

Dividend proposed for the year is recognised as a liability once adopted at the annual general meeting (declaration date). Dividends expected to be distributed for the financial year are presented as a separate item under "Equity".

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Income taxes

Current tax payables and receivables are recognised in the balance sheet as the estimated income tax charge for the year, adjusted for prior-year taxes and tax paid on account.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Hensættelse til udskudt skat beregnes med 22 % af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra midlertidige forskelle, som opstår på anskaffelsestidspunktet for aktiver og forpligtelser, og som hverken påvirker resultatet eller den skattepligtige indkomst, samt midlertidige forskelle på skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris svarende til den nominelle restgæld.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Provisions for deferred tax are calculated at 22% of all temporary differences between carrying amounts and tax values, with the exception of temporary differences occurring at the time of acquisition of assets and liabilities neither affecting the results of operations nor the taxable income, as well as temporary differences on non-amortisable goodwill.

Deferred tax is measured according to the tax rules and at the tax rates applicable at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Deferred tax assets are recognised at the expected value of their utilisation; either as a set-off against tax on future income or as a set-off against deferred tax liabilities in the same legal tax entity. Changes in deferred tax due to changes in the tax rate are recognised in the income statement.

Liabilities

Financial liabilities are recognised at the date of borrowing at the net proceeds received less transaction costs paid. On subsequent recognition, financial liabilities are measured at amortised cost, corresponding to the capitalised value, using the effective interest rate. Accordingly, the difference between the proceeds and the nominal value is recognised in the income statement over the term of the loan. Financial liabilities also include the capitalised residual lease liability in respect of finance leases.

Other liabilities are measured at amortised cost corresponding to the nominal unpaid debt.

Cash flow statement

The cash flow statement shows the Company's net cash flows broken down according to operating, investing and financing activities, the year's changes in cash and cash equivalents as well as the cash and cash equivalents at the beginning and the end of the year.

Cash flows from operating activities are calculated as the profit/loss for the year adjusted for non cash operating items, changes in working capital and paid corporate income tax.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Cash flows from investing activities comprise payments in connection with acquisitions and disposals of entities and activities and of intangible assets, property, plant and equipment and investments.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Cash flows from financing activities comprise changes in the size or composition of the Company's share capital and related expenses as well as raising of loans, repayment of interest bearing debt and payment of dividends to shareholders.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Cash and cash equivalents comprise cash, short term bank loans and short term securities which are readily convertible into cash and which are subject only to insignificant risks of changes in value.

Nøgletal

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015".

Financial ratios

Financial ratios are calculated in accordance with the Danish Finance Society's guidelines on the calculation of financial ratios "Recommendations and Financial Ratios 2015".

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

The financial ratios stated under "Financial highlights" have been calculated as follows:

| | | |
|-------------------------------------|--|--|
| Afkastningsgrad Return on assets | $\frac{\text{Resultat af primær drift}}{\text{Gennemsnitlige aktiver} \times 100}$ | $\frac{\text{Profit/loss from operating activities}}{\text{Average assets} \times 100}$ |
| Likviditetsgrad Current ratio | $\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$ | $\frac{\text{Current assets} \times 100}{\text{Current liabilities}}$ |
| Soliditetsgrad Solvency ratio | $\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$ | $\frac{\text{Equity at year end} \times 100}{\text{Total equity and liabilities at year end}}$ |

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

| DKK'000 | 2016 | 2015 |
|---|--|---------------|
| 2 Personaleomkostninger | | |
| Staff costs | | |
| Lønninger | 33.630 | 27.534 |
| Wages/salaries | | |
| Pensioner | 0 | 2.333 |
| Pensions | | |
| Andre omkostninger til social sikring | 984 | 1.215 |
| Other social security costs | | |
| Andre personaleomkostninger | 26 | 34 |
| Other staff costs | | |
| | <u>34.640</u> | <u>31.116</u> |
| | | |
| Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede | 62 | 63 |
| Average number of full-time employees | | |
| | | |
| Vederlag til virksomhedens ledelse oplyses ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 2. | By reference to section 98b(3), (ii), of the Danish Financial Statements Act, remuneration of Management is not disclosed. | |
| | | |
| 3 Afskrivninger på materielle anlægsaktiver | | |
| Depreciation of property, plant and equipment | | |
| Afskrivninger på materielle anlægsaktiver | 2.702 | 2.642 |
| Depreciation of property, plant and equipment | | |
| | <u>2.702</u> | <u>2.642</u> |
| | | |
| 4 Finansielle indtægter | | |
| Financial income | | |
| Andre finansielle indtægter | 230 | 0 |
| Other financial income | | |
| | <u>230</u> | <u>0</u> |
| | | |
| 5 Finansielle omkostninger | | |
| Financial expenses | | |
| Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder | 124 | 289 |
| Interest expenses, group entities | | |
| Renteomkostninger i øvrigt | 143 | 126 |
| Other interest expenses | | |
| Valutakursreguleringer | 337 | 40 |
| Exchange adjustments | | |
| | <u>604</u> | <u>455</u> |
| | | |
| 6 Skat af årets resultat | | |
| Tax for the year | | |
| Årets regulering af udskudt skat | 115 | 509 |
| Deferred tax adjustments in the year | | |
| | <u>115</u> | <u>509</u> |

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

7 Materielle anlægsaktiver Property, plant and equipment

| DKK'000 | Grunde og bygninger Land and buildings | Produktionsan- læg og maskiner Plant and machinery | I alt Total |
|---|--|---|----------------|
| Kostpris 1. januar 2016 Cost at 1 January 2016 | 24.788 | 66.779 | 91.567 |
| Tilgang i årets løb Additions in the year | 185 | 3.855 | 4.040 |
| Kostpris 31. december 2016 Cost at 31 December 2016 | 24.973 | 70.634 | 95.607 |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2016 Impairment losses and depreciation at 1 January 2016 | 19.181 | 60.209 | 79.390 |
| Årets afskrivninger Amortisation/depreciation in the year | 631 | 2.071 | 2.702 |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2016 Impairment losses and depreciation at 31 December 2016 | 19.812 | 62.280 | 82.092 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016 Carrying amount at 31 December 2016 | 5.161 | 8.354 | 13.515 |
| Afskrives OVER/Depreciated over | <u>10-50 år/years</u> | <u>3-10 år/years</u> | |

For oplysning om sikkerhedsstillelser m.v. vedrørende materielle anlægsaktiver henvises til note 14.

Note 14 provides more details on security for loans, etc. as regards property, plant and equipment.

8 Udskudte skatteaktiver Deferred tax assets

Selskabet har pr. 31. december 2016 indregnet et skatteaktiv på i alt 2.099 t.kr. Skatteaktivet sammensætter sig af fremførbare skattemæssige underskud på 2.079 t.kr. og uudnyttede skattemæssige fradrag i form af tidsmæssige forskelle på 20 t.kr.

Ledelsen har på baggrund af budgetterne frem til 2019 vurderet det sandsynligt, at der vil være fremtidig skattepligtig indkomst til rådighed, hvori uudnyttede skattemæssige underskud og uudnyttede skattemæssige fradrag kan udnyttes.

At 31 December 2016, the Company recognised a deferred tax asset of DKK 2,099 thousand. The deferred tax asset comprises unused tax loss carry-forwards of DKK 2,079 thousand and unused tax credits arising from temporary differences of DKK 20 thousand.

Based on budgets until 2019, Management has assessed that it is likely that there will be future taxable profits available against which unused tax losses and unused tax credits can be utilised.

9 Periodeafgrænsningsposter Prepayments

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder forsikringer med 130 t.kr. og øvrige forudbetalte omkostninger med 7 t.kr.

Prepayments include accrual of expenses relating to subsequent financial years, including insurance policies, DKK 130 thousand, and other prepaid expenses, DKK 7 thousand.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

| DKK'000 | 2016 | 2015 |
|---|--------------|--------------|
| 10 Selskabskapital Share capital | | |
| Selskabskapitalen er fordelt således: Analysis of the share capital: | | |
| Aktier, 18 stk. a nom. 250.000,00 kr. 18 shares of DKK 250,000,00 nominal value each | 4.500 | 4.500 |
| | <u>4.500</u> | <u>4.500</u> |

Virksomhedens aktiekapital har uændret været 4.500 t.kr. de seneste 5 år.

The Company's share capital has remained DKK 4,500 thousand over the past 5 years.

11 Langfristede gældsforpligtelser

Non-current liabilities other than provisions

| DKK'000 | Gæld i alt 31/12 2016 Total debt at 31/12 2016 | Afdrag næste år Repayment, next year | Langfristet andel Long-term portion | Restgæld efter 5 år Outstanding debt after 5 years |
|--|---|---|--|---|
| Gæld til tilknyttede virksomheder Payables to group entities | 4.216 | 3.000 | 1.216 | 0 |
| | <u>4.216</u> | <u>3.000</u> | <u>1.216</u> | <u>0</u> |

| DKK'000 | 2016 | 2015 |
|--|---------------|---------------|
| 12 Udskudt skat Deferred tax | | |
| Udskudt skat 1. januar Deferred tax at 1 January | -2.224 | -2.749 |
| Årets regulering af udskudt skat Deferred tax adjustments in the year | 115 | 509 |
| Skat af egenkapitaltransaktioner Tax on items recognised directly in equity | 10 | 16 |
| Udskudt skat 31. december Deferred tax at 31 December | <u>-2.099</u> | <u>-2.224</u> |

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

13 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v. Contractual obligations and contingencies, etc.

Andre økonomiske forpligtelser Other financial obligations

Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:
 Other rent and lease liabilities:

| DKK'000 | 2016 | 2015 |
|-------------------------------|------|------|
| Leje- og leasingforpligtelser | 115 | 251 |
| Rent and lease liabilities | | |

Leje- og leasingforpligtelser omfatter forpligtelser i operationelle leasingkontrakter på biler og inventar med en resterende kontraktperiode på 1-4 år.

Rent and lease liabilities include liabilities under operating leases for cars and tools and equipment with remaining contract terms of 1-4 years.

14 Sikkerhedsstillelser Collateral

Til sikkerhed for alt mellemværende med Nykredit er der taget sikkerhed i deponeret konto med indestående 101 t.kr.

A deposit in the bank of DKK 101 thousand has been put up as security for the total engagement with Nykredit.

Til sikkerhed for selskabets gæld til Nykredit er udstedt pantebreve på 5.015 t.kr. med pant i fast ejendom med en bogført værdi på 5.161 t.kr.

Mortgage deeds of DKK 5,015 thousand have been put up as security for the company's debt to Nykredit with a carrying amount of the charged properties of DKK 5,161 thousand.

15 Renterisici Interest rate risks

Renterisici

Selskabet afdækker renterisici ved hjælp af renteswaps, hvorved variable rentebetalinger omlægges til faste rentebetalinger.

Interest rate risks

The Company hedges interest rate risks through interest rate swaps whereby floating interest payments are rescheduled into fixed interest payments.

Renterisici Interest rate risks

DKK'000

Renteswap
 Interest rate swap

| | 2016 | |
|--|-----------|----------------|
| | Dagsværdi | Restløbetid |
| | | mdr. months |
| | -19 | 12 |

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

16 Nærtstående parter

Related parties

Skanem Hobro A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Skanem Hobro A/S' related parties comprise the following:

Bestemmende indflydelse

Parties exercising control

| Nærtstående part Related party | Bopæl/Hjemsted Domicile | Grundlag for bestemmende indflydelse Basis for control |
|--|--|--|
| Moderselskab Skanem AS Parent Skanem AS | Postboks 1529, Hesbygaten 5, 5. sal, N-4014 Stavanger, Norge/Norway | 100% kapitalbesiddelse 100% participating interest |

Oplysning om koncernregnskaber

Information about consolidated financial statements

Modervirksomhed

Parent

Hjemsted

Domicile

| | |
|-----------|--|
| Skanem AS | Postboks 1529, Hesbygaten 5, 5. sal, N-4014 Stavanger, Norge/Norway |
|-----------|--|

Transaktioner med nærtstående parter

Related party transactions

Skanem Hobro A/S har haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

Skanem Hobro A/S was engaged in the below related party transactions:

| DKK'000 | 2016 |
|--|--------|
| Salg af varer til søsterselskaber Sale of goods to affiliated companies | 17.789 |
| Køb af varer fra søsterselskaber Purchase of goods from affiliated companies | 5.642 |
| Salg af serviceydelser til moderselskab Rendering of services to parent company | 2.050 |
| Køb af serviceydelser fra moderselskab Purchase of service from parent company | 3.277 |
| Renteudgifter til modervirksomhed Interest expenses to parent company | 124 |
| Tilgodehavender hos søsterselskaber Receivables from affiliated companies | 1.094 |
| Tilgodehavende hos moderselskab Receivables from parent company | 162 |
| Gæld til søsterselskaber Payables to affiliated companies | 467 |
| Gæld til moderselskab Payables to parent company | 11.681 |
| Afdrag på gæld til moderselskab Repayment of debt to parent company | 3.000 |

Oplysninger om ledelsesvederlag

Information on the remuneration to management

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

Oplysninger om vederlag til ledelsen fremgår af note 2, Personaleomkostninger.

Information on the remuneration to Management appears from note 2, "Staff costs".

| DKK'000 | 2016 | 2015 |
|--|--------------|--------------|
| 17 Resultatdisponering | | |
| Appropriation of profit | | |
| Forslag til resultatdisponering | | |
| Recommended appropriation of profit | | |
| Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen | 429 | 1.862 |
| Proposed dividend recognised under equity | | |
| | <u>429</u> | <u>1.862</u> |
| | | |
| 18 Reguleringer | | |
| Adjustments | | |
| Af- og nedskrivninger | 2.702 | 2.642 |
| Amortisation/depreciation and impairment losses | | |
| Finansielle indtægter | -230 | 0 |
| Financial income | | |
| Finansielle omkostninger | 604 | 455 |
| Financial expenses | | |
| Skat af årets resultat | 115 | 509 |
| Tax for the year | | |
| | <u>3.191</u> | <u>3.606</u> |
| | | |
| 19 Ændring i driftskapital | | |
| Changes in working capital | | |
| Ændring i varebeholdninger | -5.687 | 1.732 |
| Change in inventories | | |
| Ændring i tilgodehavender | 996 | 2.303 |
| Change in receivables | | |
| Ændring i leverandørgæld m.v. | 2.524 | -2.962 |
| Change in trade and other payables | | |
| Andre ændringer i driftskapital | 8.345 | -534 |
| Other changes in working capital | | |
| | <u>6.178</u> | <u>539</u> |