

# **Skanem Hobro A/S**

Sjællandsvej 7, 9500 Hobro

CVR-nr./CVR no. 81 54 63 12

## **Årsrapport**

for 1. januar - 31. december 2017

Annual report

for the year 1 January - 31 December 2017

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 19. april 2018

Approved at the Company's annual general meeting on 19 April 2018

Dirigent:

Chairman:



Dette dokument indeholder en oversættelse af den originale danske tekst. I tilfælde af uoverensstemmelse mellem den originale danske tekst og oversættelsen er den originale danske tekst gældende.

The English text is a translation of the original Danish text. The original Danish text is the governing text for all purposes, and in case of any discrepancy, the Danish wording will be applicable.



## Indhold

Contents

Ledelsespåtegning	2
Statement by the Board of Directors and the Executive Board	
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Independent auditor's report	
Ledelsesberetning	7
Management's review	
Årsregnskab 1. januar - 31. december	11
Financial statements 1 January - 31 December	
Resultatopgørelse	11
Income statement	
Balance	12
Balance sheet	
Egenkapitalopgørelse	14
Statement of changes in equity	
Pengestrømsopgørelse	15
Cash flow statement	
Noter	16
Notes to the financial statements	

## Ledelsespåtegning

Statement by the Board of Directors and the Executive Board

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Skanem Hobro A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hobro, den 19. april 2018

Hobro, 19 April 2018

Direktion:/Executive Board:



Jørgen Gert Larsen  
adm. dir./CEO

Bestyrelse/Board of Directors:



Ole Rugland  
formand/Chairman



Dag Gundersen



Ole Kristian Rugland

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

Til kapitalejerne i Skanem Hobro A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Skanem Hobro A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### *Uafhængighed*

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

To the shareholders of Skanem Hobro A/S

### Opinion

We have audited the financial statements of Skanem Hobro A/S for the financial year 1 January - 31 December 2017, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement and notes, including accounting policies. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2017 and of the results of the Company's operations as well as the cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2017 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

### Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

### *Independence*

We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these rules and requirements.

### Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltevis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identifierer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udfører og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of the financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations or the override of internal control.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the note disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

### Statement on the Management's review

Management is responsible for the Management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover the Management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the Management's review and, in doing so, consider whether the Management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether the Management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that the Management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement of the Management's review.

Aarhus, den 19. april 2018

Aarhus, 19 April 2018

ERNST & YOUNG

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28



Lone Nørgaard Eskildsen

statsaut. revisor

State Authorised Public Accountant

MNE-nr./MNE no.: mne32085

## Ledelsesberetning

Management's review

## Oplysninger om selskabet

Company details

Navn/Name

Skanem Hobro A/S

Adresse, postnr., by/Address, Postal code, City

Sjællandsvej 7, 9500 Hobro

CVR-nr./CVR no.

81 54 63 12

Stiftet/Established

30. juni 1977/30 June 1977

Hjemstedskommune/Registered office

Mariagerfjord

Regnskabsår/Financial year

1. januar - 31. december/1 January - 31 December

Hjemmeside/Website

[www.skanem.com](http://www.skanem.com)

Telefon/Telephone

+45 98 52 40 00

Bestyrelse/Board of Directors

Ole Rugland, formand/Chairman

Dag Gundersen

Ole Kristian Rugland

Direktion/Executive Board

Jørgen Gert Larsen, adm. dir./CEO

Revision/Auditors

Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab  
Værkmestergade 25, Postboks 330, 8100 Aarhus C

## Ledelsesberetning

Management's review

## Hoved- og nøgletal

Financial highlights

DKK'000	2017	2016	2015	2014	2013
<b>Hovedtal</b> Key figures					
Resultat af ordinær primær drift Operating profit/loss					
Resultat af finansielle poster Net financials	-8.040	918	2.826	3.629	4.879
Årets resultat Profit/loss for the year	-355	-374	-455	-903	-1.148
Balancesum Total assets	45.963	51.738	45.834	51.126	49.486
Investering i materielle anlægsaktiver Investment in property, plant and equipment	-1.772	-4.040	-1.911	46	1.329
Egenkapital Equity	10.125	18.921	20.318	18.407	16.214
<b>Nøgletal</b> Financial ratios					
Afkastningsgrad Return on assets	-16,5 %	1,9 %	5,8 %	7,2 %	10,0 %
Likviditetsgrad Current ratio	93,2 %	121,0 %	162,4 %	157,1 %	159,3 %
Soliditetsgrad Solvency ratio	22,0 %	36,6 %	44,3 %	36,0 %	32,8 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbe- skæftigede Average number of employees	78	62	63	58	53

## Ledelsesberetning

Management's review

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

#### Hovedaktiviteter og mission

Selskabets aktiviteter er fremstilling og salg af etiketter til brug inden for alle sektorer i både produktions- og engrosleddet i primært Europa. Herudover produceres og sælges systemer til påsætning af etiketter, printere, stregkodelæsere, folie og andet udstyr.

#### Mission, Værdier og Vision

Vores mission er at tilføre merværdi til vores kunders leverancekæde.

Vores værdier er løbende forbedringer, tillid og teamånd.

Vores vision er at være en foretrukket leverandør af kosteffektive og logistisk smarte etiketløsninger ved at tilbyde produkter og kunderelationer af høj kvalitet.

Vores team er fokuseret på at sikre kundefokus, finansiel og operationel excellence og godt lederskab.

Med 12 produktionenheder består Skanemteamet af mere end 1.300 medarbejdere og er spredt over 9 lande i Europa, Asien og Afrika. Skanems hovedkvarter ligger i Stavanger, Norge.

I Skanem ønsker vi at være vores kunders foretrukne partner. Vi arbejder tæt med vores kunder og andre partnere i leverancekæden for at tilføre mest mulig værdi i alle led. Vi ønsker, at vores kunder ser os som en teamplayer, en kompetent partner, som søger løsninger, og som vil få processen til at fungere. Desuden at sikre mærkevarens konsistens i alle markeder. Nærhed til vores kunder og til markedet er derfor vigtigt. På samme tid skal vi også forstå og understøtte behovene hos multinationale virksomheder. I Skanem bestræber vi os altid på at løse vores kunders udfordringer og dække deres behov ved at tilbyde smartere etiketløsninger.

### Business review

#### Business activities and mission

The Company's activities are to produce and sell labeling solutions to be used within all sectors in manufacturing as well as wholesale, primarily in Europe. Further, the Company produces and sells special solutions for labels, printers, bar code readers, foils and other equipment.

#### Mission, values and vision

Our mission is to add value to our customers' supply chain.

Our values are continuous improvement, trust and team spirit.

Our vision is to be a preferred supplier of cost efficient and logically smart labelling solutions by providing products and customer relations of high quality.

Our team is focused on ensuring Customer Focus, Financial & Operational Excellence and good People Leadership.

Having 12 production units, the Skanem team encompasses over 1,300 employees and is spread across nine countries in Europe, Asia and Africa. The Skanem headquarters are in Stavanger, Norway.

In Skanem, we wish to be our customers' preferred partner. We work closely with our customers and other partners in the supply chain to add value in every possible step. We want our customers to see us as a team player, be a knowledgeable partner who seeks solutions and will make the process work and also help ensure brand consistency in all markets. Proximity to our customers and to the market is therefore important. At the same time, we also need to serve and understand the needs of multinational companies. In Skanem, we always aim to solve our customers' problems and meet their needs by offering smarter labelling solutions.

## Ledelsesberetning

Management's review

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomhedens resultatopgørelse for 2017 udviser et underskud på 8.395 t.kr. mod et overskud på 429 t.kr. sidste år, og virksomhedens balance pr. 31. december 2017 udviser en egenkapital på 10.125 t.kr.

Selskabets driftsresultat er under de udmeldte forventninger i seneste årsrapport og er ikke tilfredsstillende.

### Forventet udvikling

Der blev iværksat foranstaltninger i begyndelsen af 2018 for at genskabe vilkårene for rentabel drift og driftsresultat forventes at være positivt i 2018.

### Financial review

The income statement for 2017 shows a loss of DKK 8,395 thousand against a profit of DKK 429 thousand last year, and the balance sheet at 31 December 2017 shows equity of DKK 10,125 thousand.

The Company's operating income is down on expectations expressed in last year's annual report and not satisfying.

### Outlook

Measures were initiated in early 2018 to restore the conditions for profitable operations and operating profit is expected to be positive in 2018.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Resultatopgørelse

Income statement

Note		2017	2016
Note	DKK'000		
	Bruttofortjeneste Gross margin	35.450	38.260
2	Personaleomkostninger Staff costs	-40.767	-34.640
3	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver Amortisation/depreciation and impairment of property, plant and equipment	-2.723	-2.702
	Resultat før finansielle poster Profit/loss before net financials	-8.040	918
4	Finansielle indtægter Financial income	148	230
5	Finansielle omkostninger Financial expenses	-503	-604
	Resultat før skat Profit/loss before tax	-8.395	544
6	Skat af årets resultat Tax for the year	0	-115
	Årets resultat Profit/loss for the year	<b>-8.395</b>	<b>429</b>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Balance

Balance sheet

Note	Note	DKK'000	2017	2016
		<b>AKTIVER</b>		
		ASSETS		
		Anlægsaktiver		
		Fixed assets		
7	Materielle anlægsaktiver			
	Property, plant and equipment			
	Grunde og bygninger	4.830	5.161	
	Land and buildings			
	Produktionsanlæg og maskiner	7.734	8.354	
	Plant and machinery			
		12.564	13.515	
	Anlægsaktiver i alt			
	Total fixed assets	12.564	13.515	
		Omsætningsaktiver		
		Non-fixed assets		
		Varebeholdninger		
		Inventories		
	Råvarer og hjælpematerialer	5.956	5.708	
	Raw materials and consumables			
	Varer under fremstilling	244	1.024	
	Work in progress			
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	8.804	9.021	
	Finished goods and goods for resale			
		15.004	15.753	
		Tilgodehavender		
		Receivables		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	13.019	17.586	
	Trade receivables			
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	962	1.256	
	Receivables from group entities			
8,12	Udkudte skatteaktiver	2.108	2.099	
	Deferred tax assets			
	Andre tilgodehavender	2.149	1.281	
	Other receivables			
9	Periodeafgrænsningsposter	157	147	
	Deferred income			
		18.395	22.369	
		Likvide beholdninger		
		Cash		
		0	101	
	Omsætningsaktiver i alt			
	Total non-fixed assets	33.399	38.223	
		<b>AKTIVER I ALT</b>		
		<b>TOTAL ASSETS</b>		
		45.963	51.738	

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Balance

Balance sheet

Note	Note	DKK'000	2017	2016
<b>PASSIVER</b>				
<b>EQUITY AND LIABILITIES</b>				
<b>Egenkapital</b>				
	Equity			
10	Selskabskapital		4.500	4.500
	Share capital			
	Overført resultat		5.625	13.992
	Retained earnings			
	Foreslægt udbytte for regnskabsåret		0	429
	Dividend proposed for the year			
	Egenkapital i alt		10.125	18.921
	Total equity			
<b>Gældsforspligtelser</b>				
Liabilities other than provisions				
11	Langfristede gældsforspligtelser		0	1.216
	Non-current liabilities other than provisions			
	Gæld til tilknyttede virksomheder		0	1.216
	Payables to group entities			
<b>Kortfristede gældsforspligtelser</b>				
Current liabilities other than provisions				
11	Kortfristet del af langfristede gældsforspligtelser til tilknyttede virksomheder		1.216	3.000
	Current portion of long-term liabilities to group entities			
	Gæld til realkreditinstitutter		0	536
	Mortgage debt			
	Leverandører af varer og tjenesteydelser		16.435	13.940
	Trade payables			
	Gæld til tilknyttede virksomheder		11.115	7.932
	Payables to group entities			
	Anderen gæld		7.072	6.193
	Other payables			
	Gældsforspligtelser i alt		35.838	31.601
	Total liabilities other than provisions			
<b>PASSIVER I ALT</b>				
<b>TOTAL EQUITY AND LIABILITIES</b>				
			45.963	51.738

- 1 Anvendt regnskabspraksis  
Accounting policies
- 13 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.  
Contractual obligations and contingencies, etc.
- 14 Nærtstående parter  
Related parties

**Årsregnskab 1. januar - 31. december**

Financial statements 1 January - 31 December

**Egenkapitalopgørelse**

Statement of changes in equity

Note	DKK'000	Selskabskapital Share capital	Overført resultat Retained earnings	Foreslæt udbytte for regnskabsåret Dividend proposed for the year	I alt Total
	<b>Egenkapital</b>				
	1. januar 2016 Equity at 1 January 2016	4.500	13.956	1.862	20.318
15	<b>Overført via resultatdisponering</b> Transfer, see "Appropriation of profit/loss"	0	0	429	429
	<b>Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi</b> Adjustment of hedging instruments at fair value	0	46	0	46
	<b>Skat af egenkapital-bevægelser</b> Tax on items recognised directly in equity	0	-10	0	-10
	<b>Udloddet udbytte</b> Dividend distributed	0	0	-1.862	-1.862
	<b>Egenkapital</b>				
	1. januar 2017 Equity at 1 January 2017	4.500	13.992	429	18.921
15	<b>Overført via resultatdisponering</b> Transfer, see "Appropriation of profit/loss"	0	-8.395	0	-8.395
	<b>Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi</b> Adjustment of hedging instruments at fair value	0	19	0	19
	<b>Skat af egenkapital-bevægelser</b> Tax on items recognised directly in equity	0	9	0	9
	<b>Udloddet udbytte</b> Dividend distributed	0	0	-429	-429
	<b>Egenkapital</b>				
	31. december 2017 Equity at 31 December 2017	4.500	5.625	0	10.125

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Pengestrømsopgørelse

Cash flow statement

Note	Note	DKK'000	2017	2016
		Årets resultat Profit/loss for the year	-8.395	429
16	Reguleringer Adjustments		3.097	3.191
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital Cash generated from operations (operating activities) before changes in working capital		-5.298	3.620
17	Ændring i driftskapital Changes in working capital		8.388	-658
	Pengestrømme fra primær drift Cash generated from operations (operating activities)		3.090	2.962
	Renteindbetalinger m.v. Interest received, etc.		3	0
	Renteudbetalinger m.v. Interest paid, etc.		-247	-267
	Pengestrømme fra driftsaktivitet Cash flows from operating activities		2.846	2.695
	Køb af materielle anlægsaktiver Additions of property, plant and equipment		-1.772	-4.040
	Pengestrømme til investeringsaktivitet Cash flows to investing activities		-1.772	-4.040
	Udbetalt udbytte Dividends distributed		-429	-1.862
	Afdrag på langfristede gældsforspligtelser Repayments, long-term liabilities		-536	-522
	Afdrag på gæld til moderselskab Repayments, borrowings from group entities		-3.000	-3.000
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet Cash flows from financing activities		-3.965	-5.384
	Årets pengestrøm Net cash flow		-2.891	-6.729
	Likvider 1. januar Cash and cash equivalents at 1 January		-6.735	101
	Valutakursregulering Foreign exchange adjustments		-111	-107
18	Likvider 31. december Cash and cash equivalents at 31 December		-9.737	-6.735

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis Accounting policies

Årsrapporten for Skanem Hobro A/S for 2017 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (DKK'000).

#### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kurset på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kurset på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opstæn eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

The annual report of Skanem Hobro A/S for 2017 has been prepared in accordance with the provisions in the Danish Financial Statements Act applying to medium-sized reporting class C entities.

The accounting policies are consistent with those of prior years.

#### Reporting currency

The financial statements are presented in Danish kroner (DKK'000).

#### Foreign currency translation

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Receivables and payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the most recent financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

#### Derivative financial instruments

On initial recognition, derivative financial instruments are recognised at cost in the balance sheet and are subsequently measured at fair value. Positive and negative fair values of derivative financial instruments are included in "Other receivables" and "Other payables", respectively.

Årsregnskab 1. januar - 31. december  
Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)  
Accounting policies (continued)

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylde betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

Fair value adjustments of derivative financial instruments designated as and qualifying for hedging of future assets or liabilities are recognised in other receivables or other payables, respectively, and in equity. If the hedged forecast transaction results in the recognition of assets or liabilities, amounts previously recognised in equity are transferred to the cost of the asset or liability, respectively. If the hedged forecast transaction results in income or expenses, amounts previously deferred in equity are transferred to the income statement in the period in which the hedged item affects the profit/loss for the year.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i nettoomsætningen på tidspunktet for levering og risikoens overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Bruttofortjeneste

Posterne nettoomsætning til og med andre eksterne omkostninger er med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til en regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver.

Eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Income statement

Revenue

Income from the sale of goods and finished goods is recognised in revenue at the time of delivery and when the risk passes to the buyer, provided that the income can be made up reliably and is expected to be received.

Revenue is measured at the fair value of the agreed consideration excluding VAT and taxes charged on behalf of third parties. All discounts and rebates granted are recognised in revenue.

Gross margin

With reference to section 32 of the Danish Financial Statements Act, the items 'Revenue' up to and including 'Other external expenses' are consolidated into one item designated 'Gross margin'.

Other operating income

Other operating income comprise items of a secondary nature relative to the Company's core activities, including gains or losses on the sale of fixed assets.

External expenses

Other external expenses include the year's expenses relating to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, payments under operating leases, etc.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

##### Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

##### Grunde og bygninger

Land and buildings

##### Produktionsanlæg og maskiner

Plant and machinery

##### Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

Other fixtures and fittings, tools and equipment

Restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

##### Staff costs

Staff costs include wages and salaries, including compensated absence and pension to the Company's employees, as well as other social security contributions, etc. The item is net of refunds from public authorities.

##### Depreciation

The item comprises depreciation of property, plant and equipment.

The basis of depreciation, which is calculated as cost less any residual value, is depreciated on a straight line basis over the expected useful life. The expected useful lives of the assets are as follows:

10-50 år/years

4-10 år/years

3-10 år/years

The residual value is determined at the time of acquisition and are reassessed every year. Where the residual value exceeds the carrying amount of the asset, no further depreciation charges are recognised. In case of changes in the residual value, the effect on the depreciation charges is recognised prospectively as a change in accounting estimates.

##### Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts that concern the financial year. Net financials include interest income and expenses, realised and unrealised exchange gains and losses on foreign currency transactions, amortisation of mortgage loans and surcharges and allowances under the advance-payment-of-tax-scheme, etc.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

##### Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

##### Tax

Tax for the year includes current tax on the year's expected taxable income and the year's deferred tax adjustments. The portion of the tax for the year that relates to the profit/loss for the year is recognised in the income statement, whereas the portion that relates to transactions taken to equity is recognised in equity.

##### Balancen

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

##### Balance sheet

##### Property, plant and equipment

Items of property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses. Cost includes the acquisition price and costs directly related to the acquisition until the time at which the asset is ready for use.

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Der foretages nedskrivningstest på materielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgspris (genind vindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genind vindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genind vindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

##### Impairment of fixed assets

An impairment test is made for items of property, plant and equipment if there is evidence of impairment. The impairment test is made for each individual asset or group of assets, respectively. The assets are written down to the higher of the value in use and the net selling price of the asset or group of assets (recoverable amount) if it is lower than the carrying amount.

Impairment tests are conducted on assets or groups of assets when there is evidence of impairment. The carrying amount of impaired assets is reduced to the higher of the net selling price and the value in use (recoverable amount).

The recoverable amount is the higher of the net selling price of an asset and its value in use. The value in use is calculated as the present value of the expected net cash flows from the use of the asset or the group of assets and the expected net cash flows from the disposal of the asset or the group of assets after the end of the useful life.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Previously recognised impairment losses are reversed when the reason for recognition no longer exists. Impairment losses on goodwill are not reversed.

#### Inventories

Inventories are measured at cost in accordance with the FIFO method. Where the net realisable value is lower than cost, inventories are written down to this lower value. The net realisable value of inventories is calculated as the sales amount less costs of completion and expenses required to effect the sale and is determined taking into account marketability, obsolescence and development in the expected selling price.

The cost of raw materials and consumables comprises the cost of acquisition plus delivery costs.

The cost of finished goods and work in progress includes the cost of raw materials, consumables, direct labour and indirect production overheads.

Goods for resale are measured at cost, which comprises the cost of acquisition plus delivery costs as well as other expenses directly attributable to the acquisition.

#### Receivables

Receivables are measured at amortised cost.

An impairment loss is recognised if there is objective evidence that a receivable or a group of receivables is impaired. If there is objective evidence that an individual receivable has been impaired, an impairment loss is recognised on an individual basis.

Receivables in respect of which there is no objective evidence of individual impairment are tested for objective evidence of impairment on a portfolio basis. The portfolios are primarily based on the debtors' domicile and credit ratings in line with the Company's risk management policy. The objective evidence applied to portfolios is determined based on historical loss experience.



Årsregnskab 1. januar - 31. december  
Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)  
Accounting policies (continued)

Hensættelse til udskudt skat beregnes med 22 % af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra midlertidige forskelle, som opstår på anskaffelsestidspunktet for aktiver og forpligtelser, og som hverken påvirker resultatet eller den skattemægtige indkomst, samt midlertidige forskelle på skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris svarende til den nominelle restgæld.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Provisions for deferred tax are calculated at 22% of all temporary differences between carrying amounts and tax values, with the exception of temporary differences occurring at the time of acquisition of assets and liabilities neither affecting the results of operations nor the taxable income, as well as temporary differences on non-amortisable goodwill.

Deferred tax is measured according to the tax rules and at the tax rates applicable at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Deferred tax assets are recognised at the expected value of their utilisation; either as a set-off against tax on future income or as a set-off against deferred tax liabilities in the same legal tax entity. Changes in deferred tax due to changes in the tax rate are recognised in the income statement.

Liabilities

Financial liabilities are recognised at the date of borrowing at the net proceeds received less transaction costs paid. On subsequent recognition, financial liabilities are measured at amortised cost, corresponding to the capitalised value, using the effective interest rate. Accordingly, the difference between the proceeds and the nominal value is recognised in the income statement over the term of the loan. Financial liabilities also include the capitalised residual lease liability in respect of finance leases.

Other liabilities are measured at amortised cost corresponding to the nominal unpaid debt.

Cash flow statement

The cash flow statement shows the Company's net cash flows broken down according to operating, investing and financing activities, the year's changes in cash and cash equivalents as well as the cash and cash equivalents at the beginning and the end of the year.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt sel-skabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

### Nøgletal

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og nøgletal.

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Afkastningsgrad  
 Return on assets

$$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$$

$$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$$

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$$

Likviditetsgrad  
 Current ratio

$$\frac{\text{Profit/loss from operating activities} \times 100}{\text{Average assets}}$$

$$\frac{\text{Current assets} \times 100}{\text{Current liabilities}}$$

$$\frac{\text{Equity at year-end} \times 100}{\text{Total equity and liabilities, year-end}}$$

Soliditetsgrad  
 Equity ratio

Cash flows from operating activities are calculated as the profit/loss for the year adjusted for non cash operating items, changes in working capital and paid corporate income tax.

Cash flows from investing activities comprise payments in connection with acquisitions and disposals of entities and activities and of intangible assets, property, plant and equipment and investments.

Cash flows from financing activities comprise changes in the size or composition of the Company's share capital and related expenses as well as raising of loans, repayment of interest bearing debt and payment of dividends to shareholders.

Cash and cash equivalents comprise cash, short term bank loans and short term securities which are readily convertible into cash and which are subject only to insignificant risks of changes in value.

### Financial ratios

Financial ratios are calculated in accordance with the Danish Finance Society's guidelines on the calculation of financial ratios.

The financial ratios stated under "Financial highlights" have been calculated as follows:

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

	DKK'000	2017	2016
<b>2 Personaleomkostninger</b>			
Staff costs			
Lønninger	39.595	33.630	
Wages/salaries			
Andre omkostninger til social sikring	1.124	984	
Other social security costs			
Andre personaleomkostninger	48	26	
Other staff costs			
	<b>40.767</b>	<b>34.640</b>	
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	78	62	
Average number of full-time employees			
Vederlag til virksomhedens ledelse oplyses ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 2.			
By reference to section 98b(3), (ii), of the Danish Financial Statements Act, remuneration of Management is not disclosed.			
<b>3 Afskrivninger på materielle anlægsaktiver</b>			
Depreciation of property, plant and equipment			
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	2.723	2.702	
Depreciation of property, plant and equipment			
	<b>2.723</b>	<b>2.702</b>	
<b>4 Finansielle indtægter</b>			
Financial income			
Renteindtægter i øvrigt	3	0	
Other interest income			
Valutakursreguleringer	145	230	
Exchange adjustments			
	<b>148</b>	<b>230</b>	
<b>5 Finansielle omkostninger</b>			
Financial expenses			
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	54	124	
Interest expenses, group entities			
Renteomkostninger i øvrigt	193	143	
Other interest expenses			
Valutakursreguleringer	256	337	
Exchange adjustments			
	<b>503</b>	<b>604</b>	
<b>6 Skat af årets resultat</b>			
Tax for the year			
Årets regulering af udskudt skat	0	115	
Deferred tax adjustments in the year			
	<b>0</b>	<b>115</b>	

Årsregnskab 1. januar - 31. december  
 Financial statements 1 January - 31 December

**Noter**

Notes to the financial statements

**7 Materielle anlægsaktiver**  
 Property, plant and equipment

DKK'000

Kostpris 1. januar 2017

Cost at 1 January 2017

Tilgang i årets løb

Additions in the year

Kostpris 31. december 2017

Cost at 31 December 2017

Af- og nedskrivninger 1. januar 2017

Impairment losses and depreciation at 1 January 2017

Årets afskrivninger

Amortisation/depreciation in the year

Af- og nedskrivninger 31. december 2017

Impairment losses and depreciation at 31 December 2017

Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017  
 Carrying amount at 31 December 2017

	Grunde og bygninger Land and buildings	Produktionsanlæg og maskiner Plant and machinery	I alt Total
Kostpris 1. januar 2017	24.973	70.634	95.607
Cost at 1 January 2017			
Tilgang i årets løb	226	1.546	1.772
Additions in the year			
Kostpris 31. december 2017	25.199	72.180	97.379
Cost at 31 December 2017			
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017	19.812	62.280	82.092
Impairment losses and depreciation at 1 January 2017			
Årets afskrivninger	557	2.166	2.723
Amortisation/depreciation in the year			
Af- og nedskrivninger 31. december 2017	20.369	64.446	84.815
Impairment losses and depreciation at 31 December 2017			
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017	4.830	7.734	12.564
Carrying amount at 31 December 2017			

Afskrives over/Depreciated over

10-50 år/years      3-10 år/years

**8 Udskudte skatteaktiver**  
 Deferred tax assets

Selskabet har pr. 31. december 2017 indregnet et skatteaktiv på i alt 2.108 t.kr. Skatteaktivets sammensætter sig af fremførbare skattemæssige underskud på 2.079 kr. og uudnyttede tidsmæssige forskelle på 29 t.kr.

Ledelsen har på baggrund af budgetterne frem til 2020 vurderet det sandsynligt, at der vil være fremtidig skattepligtig indkomst til rådighed, hvori uudnyttede skattemæssige underskud og uudnyttede skattemæssige fradrag kan udnyttes

At 31 December 2017, the Company recognised a deferred tax asset of DKK 2,108 thousand. The deferred tax asset comprises unused tax loss carry-forwards of DKK 2,079 thousand and unused tax credits arising from temporary differences of DKK 29 thousand.

Based on budgets until 2020, Management has assessed that it is likely that there will be future taxable profits available which unused tax losses and unused tax credits can be utilised against.

**9 Periodeafgrænsningsposter**  
 Deferred income

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder forsikringer med 150 t.kr. og øvrige forudbetalte omkostninger med 7 t.kr.

Prepayments include accrual of expenses relating to subsequent financial years, including insurance policies, DKK 150 thousand, and other prepaid expenses, DKK 7 thousand.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

DKK'000

	2017	2016
<b>10 Selskabskapital</b> Share capital		
Selskabskapitalen er fordelt således: Analysis of the share capital:		
Aktier, 18 stk. a nom. 250.000,00 kr. 18 shares of DKK 250,000,00 nominal value each	4.500	4.500
	<hr/>	<hr/>
	4.500	4.500
	<hr/>	<hr/>

Virksomhedens aktiekapital har uændret været  
4.500 t.kr. de seneste 5 år.

The Company's share capital has remained  
DKK 4,500 thousand over the past 5 years.

### 11 Langfristede gældsforspligtelser Non-current liabilities other than provisions

DKK'000	Gæld i alt 31/12 2017 Total debt at 31/12 2017	Afdrag næste år Repayment, next year	Langfristet andel Long-term portion	Restgæld efter 5 år Outstanding debt after 5 years
Gæld til tilknyttede virksomheder Payables to group entities	1.216	1.216	0	0
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	1.216	1.216	0	0

DKK'000

	2017	2016
<b>12 Udskudt skat</b> Deferred tax		
Udskudt skat 1. januar Deferred tax at 1 January	-2.099	-2.224
Årets regulering af udskudt skat Deferred tax adjustments in the year	0	115
Skat af egenkapitaltransaktioner Tax on items recognised directly in equity	-9	10
Udskudt skat 31. december Deferred tax at 31 December	<hr/>	<hr/>
	-2.108	-2.099

**Årsregnskab 1. januar - 31. december**

Financial statements 1 January - 31 December

**Noter**

Notes to the financial statements

- 13 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.  
Contractual obligations and contingencies, etc.

**Andre økonomiske forpligtelser**

Other financial obligations

**Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:**

Other rent and lease liabilities:

DKK'000	2017	2016
Leje- og leasingforpligtelser Rent and lease liabilities	357	115

Leje- og leasingforpligtelser omfatter forpligtelser i operationelle leasingkontrakter på biler og inventar med en resterende kontraktperiode på op til 5 år.

Rent and lease liabilities include liabilities under operating leases for cars and tools and equipment with remaining contract terms of up to 5 years.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 14 Nærtstående parter Related parties

Skanem Hobro A/S' nærtstående parter omfatter følgende:  
 Skanem Hobro A/S' related parties comprise the following:

##### Bestemmende indflydelse Parties exercising control

Nærtstående part Related party	Bopæl/Hjemsted Domicile	Grundlag for bestemmende indflydelse Basis for control
Moderselskab Skanem AS Parent Skanem AS	Postboks 1529, Hesbygaten 5, 5. sal, N-4014 Stavanger, Norge/Norway	100% kapitalbesiddelse 100% participating interest

##### Oplysning om koncernregnskaber Information about consolidated financial statements

Modervirksomhed Parent	Hjemsted Domicile
Skanem AS	Postboks 1529, Hesbygaten 5, 5. sal, N-4014 Stavanger, Norge/Norway

##### Transaktioner med nærtstående parter Related party transactions

Skanem Hobro A/S har haft følgende transaktioner med nærtstående parter:  
 Skanem Hobro A/S was engaged in the below related party transactions:

DKK'000	2017	2016
Salg af varer og serviceydelser til tilknyttede virksomheder Sale of goods and services to group entities	20.806	19.839
Køb af varer og serviceydelser fra tilknyttede virksomheder Purchase of goods and services from group entities	6.599	8.919
Renteudgifter til tilknyttede virksomheder Interest expenses to group entities	54	124
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder Receivables from group entities	963	1.256
Gæld til tilknyttede virksomheder Payables to affiliated companies	12.331	12.148
Afdrag på langfristet gæld til tilknyttede virksomheder Repayment of longterm debt to group entities	3.000	3.000

##### Oplysninger om ledelsesvederlag Information on the remuneration to management

Oplysninger om vederlag til ledelsen fremgår af  
 note 2, Personaleomkostninger.

Information on the remuneration to  
 Management appears from note 2, "Staff  
 costs".

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

	DKK'000	2017	2016
<b>15 Resultatdisponering</b>			
Appropriation of profit/loss			
Forslag til resultatdisponering			
Recommended appropriation of profit/loss			
Foreslæt udbytte indregnet under egenkapitalen	0	429	
Proposed dividend recognised under equity			
Overført resultat	-8.395	0	
Retained earnings/accumulated loss			
	<b>-8.395</b>	<b>429</b>	
<b>16 Reguleringer</b>			
Adjustments			
Af- og nedskrivninger	2.723	2.702	
Amortisation/depreciation and impairment losses			
Finansielle indtægter	-148	-230	
Financial income			
Finansielle omkostninger	503	604	
Financial expenses			
Skat af årets resultat	0	115	
Tax for the year			
Udskudt skat	-9	0	
Deferred tax			
Øvrige reguleringer	28	0	
Other adjustments			
	<b>3.097</b>	<b>3.191</b>	
<b>17 Ændring i driftskapital</b>			
Changes in working capital			
Ændring i varebeholdninger	749	-5.687	
Change in inventories			
Ændring i tilgodehavender	3.983	996	
Change in receivables			
Ændring i leverandørgæld m.v.	2.495	2.524	
Change in trade and other payables			
Andre ændringer i driftskapital	1.161	1.509	
Other changes in working capital			
	<b>8.388</b>	<b>-658</b>	
<b>18 Likvider, ultimo</b>			
Cash and cash equivalents at year-end			
Likvide beholdninger ifølge balancen	0	101	
Cash according to the balance sheet			
Cashpool med tilknyttede virksomheder	-9.737	-6.836	
Cashpool with group entities			
	<b>-9.737</b>	<b>-6.735</b>	