

NDI Group A/S
Merkurvej 7, 6650 Brørup

CVR-nr. 81 20 31 13
Company reg. no. 81 20 31 13

Årsrapport
Annual report

2019/20

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 27. november 2020
The annual report was submitted and approved by the general meeting on the 27 November 2020.

Anders Hybertz Pedersen
Dirigent
Chairman of the meeting

Indholdsfortegnelse

Contents

	Side <u>Page</u>
Påtegninger	
Reports	
Ledelsespåtegning	1
<i>Management's report</i>	
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<i>Independent auditor's report</i>	
Ledelsesberetning	
Management commentary	
Selskabsoplysninger	7
<i>Company information</i>	
Hovedtal og nøgletal	8
<i>Financial highlights</i>	
Ledelsesberetning	10
<i>Management commentary</i>	
Årsregnskab 1. juli 2019 - 30. juni 2020	
Financial statements 1 July 2019 - 30 June 2020	
Anvendt regnskabspraksis	14
<i>Accounting policies</i>	
Resultatopgørelse	28
<i>Income statement</i>	
Balance	29
<i>Statement of financial position</i>	
Egenkapitalopgørelse	33
<i>Statement of changes in equity</i>	
Noter	34
<i>Notes</i>	

Notes to users of the English version of this document:

- This document contains a Danish version as well as an English version. In the event of any dispute regarding the interpretation of any part of the document, the Danish version of the document shall prevail.
- To ensure the greatest possible applicability of the English version of the document, IAS/IFRS English terminology has been used.
- Please note that decimal points remain unchanged from Danish version of the document. This means that DKK 146.940 corresponds to the English amount of DKK 146,940, and that 23,5 % corresponds to 23.5 %.

Ledelsespåtegning

Management's report

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2019/20 for NDI Group A/S.

Today, the board of directors and the managing director have presented the annual report of NDI Group A/S for the financial year 2019/20.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juli 2019 - 30. juni 2020.

We consider the accounting policies appropriate and, in our opinion, the financial statements provide a fair presentation of the company's assets, equity and liabilities, and financial position at 30 June 2020 and of the company's results of activities in the financial year 1 July 2019 – 30 June 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

We are of the opinion that the management commentary presents a fair account of the issues dealt with.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

We recommend that the annual report be approved by the general meeting.

Brørup, den 27. november 2020

Brørup, 27 November 2020

Direktion

Managing Director

René Kristensen

Bestyrelse

Board of directors

Benny Kristensen
formand
chairman

Anja Kjær Kristensen

René Kristensen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

Til kapitalejerne i NDI Group A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for NDI Group A/S for regnskabsåret 1. juli 2019 - 30. juni 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juli 2019 - 30. juni 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

To the shareholders of NDI Group A/S

Opinion

We have audited the financial statements of NDI Group A/S for the financial year 1 July 2019 - 30 June 2020, which comprise accounting policies, income statement, statement of financial position, statement of changes in equity and notes. The financial statements have been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements present a fair view of the company's assets, equity and liabilities, and financial position at 30 June 2020 and of the results of the company's activities for the financial year 1 July 2019 - 30 June 2020 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with international standards on auditing and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the section “Auditor’s responsibilities for the audit of the financial statements”. We are independent of the company in accordance with international ethical requirements for auditors (IESBA’s Code of Ethics), and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Responsibilities of management and those charged with governance for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that provide a fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act. Management is also responsible for such internal control as the management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements, as a whole, are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report including an opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with international standards on auditing, and the additional requirements applicable in Denmark, will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

As part of an audit conducted in accordance with international standards on auditing, and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of the internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Conclude on the appropriateness of management's preparation of the financial statements using the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists arising from events or conditions that may cast significant doubt on the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure, and contents of the financial statements, including disclosures in notes, and whether the financial statements reflect the underlying transactions and events in a manner that presents a fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in the internal control that we identify during our audit.

Statement on the management commentary

Management is responsible for the management commentary.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Skjern, den 27. november 2020
Skjern, 27 November 2020

Partner Revision

statsautoriseret revisionsaktieselskab
State Authorised Public Accountants
CVR-nr. 15 80 77 76
Company reg. no. 15 80 77 76

Henrik Ludvigsen
statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
mne27765

Henrik Dalgaard
statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
mne34028

Our opinion on the financial statements does not cover the management commentary, and we express no assurance opinion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, it is our responsibility to read the management commentary and to consider whether the management commentary is materially inconsistent with the financial statements or the evidence obtained during the audit, or whether it otherwise appears to contain material misstatement.

Furthermore, it is our responsibility to consider whether the management commentary provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we believe that management commentary is consistent with the financial statements and that it has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statement Act. We did not discover any material misstatement in the management commentary.

Selskabsoplysninger

Company information

Selskabet <i>The company</i>	NDI Group A/S Merkurvej 7 6650 Brørup
	Telefon: +45 76 15 00 00 <i>Phone</i>
	Hjemmeside: www.ndi.eu <i>Web site</i>
	E-mail: info@ndi-dk.com <i>E mail</i>
	CVR-nr.: 81 20 31 13 <i>Company reg. no.</i>
	Hjemsted: Vejen <i>Domicile:</i>
	Regnskabsår: 1. juli - 30. juni <i>Financial year: 1 July - 30 June</i>
	43. regnskabsår <i>43rd financial year</i>
Bestyrelse <i>Board of directors</i>	Benny Kristensen, formand, <i>chairman</i> Anja Kjær Kristensen René Kristensen
Direktion <i>Managing Director</i>	René Kristensen
Revision <i>Auditors</i>	Partner Revision statsautoriseret revisionsaktieselskab Erhvervsparken 7B 6900 Skjern
Modervirksomhed <i>Parent company</i>	NDI Holding A/S

Hovedtal og nøgletal

Financial highlights

<i>DKK in thousands.</i>	2019/20 t.kr.	2018/19 t.kr.	2017/18 t.kr.	2016/17 t.kr.	2015/16 t.kr.
Resultatopgørelse:					
<i>Income statement:</i>					
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	779.450	853.533	901.325	785.037	784.331
Bruttoresultat <i>Gross profit</i>	123.533	127.752	141.675	135.078	134.483
Resultat af ordinær primær drift <i>Profit from ordinary operating activities</i>	1.956	-4.807	6.611	11.712	24.656
Finansielle poster, netto <i>Net financials</i>	26.211	-13.394	-14.418	-10.320	52
Årets resultat <i>Net profit or loss for the year</i>	28.311	-15.671	-7.065	2.303	22.485
Balance:					
<i>Statement of financial position:</i>					
Balancesum <i>Balance sheet total</i>	614.059	751.495	778.220	754.401	697.344
Investeringer i materielle anlægsaktiver <i>Investments in property, plant and equipment</i>	5.078	5.587	14.692	7.207	7.604
Egenkapital <i>Equity</i>	267.119	249.172	266.500	275.850	252.582
Medarbejdere:					
<i>Employees:</i>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere <i>Average number of full-time employees</i>	233	252	248	243	229
Nøgletal i %:					
<i>Key figures in %:</i>					
Overskudsgrad (EBIT-margin) <i>Profit margin (EBIT-margin)</i>	0,3	-0,6	0,7	1,5	3,1
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	43,5	33,2	34,2	36,6	36,2
Egenkapitalforrentning <i>Return on equity</i>	11,0	-6,1	-2,6	0,9	8,9

Hovedtal og nøgletal

Financial highlights

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

Calculations of key figures and ratios do, in all material respects, follow the recommendations of the Danish Association of Finance Analysts, only in a few respects deviating from the recommendations.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

The key figures and ratios shown in the statement of financial highlights have been calculated as follows:

Overskudsgrad (EBIT-margin)	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<i>Profit margin (EBIT margin)</i>	$\frac{\text{Operating profit or loss (EBIT)} \times 100}{\text{Revenue}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
<i>Solvency ratio</i>	$\frac{\text{Equity, closing balance} \times 100}{\text{Total assets, closing balance}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
<i>Return on equity</i>	$\frac{\text{Net profit or loss for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$

Ledelsesberetning

Management commentary

Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets aktivitet har i lighed med tidligere år været salg af dæk og fælge samt produktion og salg af specialfælge. Derudover ejer selskabet anpartar eller aktier i datterselskaber med relaterede og andre driftsaktiviteter.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets nettoomsætning udgør 779,5 mio. kr. mod 853,5 mio. kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 28,3 mio. kr. mod -15,7 mio. kr. sidste år. Udviklingen skal sammenholdes med, at selskabet i årsrapporten for 2018/19 forventede en omsætning for 2019/20 i niveauet 850 mio. kr. og et resultat på 5-10 mio. kr. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Årets resultat er forbedret i forhold til sidste år på trods af af negative markedsforhold med som følge af reducerede omkostninger og forbedring i resultat fra datterselskaber, herunder fortjeneste ved salg af ejendom. Herudover er selskabet påvirket af en svækket kursudvikling på SEK og NOK.

The principal activities of the company

As in previous years, the Company's activities are sale of tyres and rims as well as production and sale of special rims. Moreover, the Company owns shares in subsidiaries with related and other operating activities.

Development in activities and financial matters

The revenue for the year totals DKK 779,5m against DKK 853,5m last year. Income or loss from ordinary activities after tax totals DKK 28,3m against DKK -15,7m last year. The development must be seen in light of the fact that, according to the annual report 2018/19, the company expected revenues for 2019/20 in the level of DKK 850m and income or loss from ordinary activities after tax of DKK 5-10m. Management considers the net profit for the year satisfactory.

The result for the year has despite the negative market trend, improved from previous year due to reduced costs and a improvement in the results from subsidiaries, profit on the sale of property. Furthermore the company is effected by a weak currency development of SEK and NOK.

Ledelsesberetning

Management commentary

Særlige risici

Valutarisici

Selskabets transaktioner i fremmed valuta vedrører primært køb og salg af varer i EUR, hvor valutarisici er begrænset samt sekundært køb af varer i USD og salg i SEK og NOK.

Herudover har selskabet kursrisici, som relaterer sig til langsigtede investeringer i tilknyttede selskaber i Norge og Sverige. Det er selskabets opfattelse, at en løbende kurssikring på de langsigtede investeringer ikke vil være optimal ud fra en samlet omkostningsmæssig betragtning.

Renterisici

Selskabet og tilknyttede selskaber har renterisici relateret til kortfristet bankgæld.

Kreditrisici

Selskabet og tilknyttede datterselskaber har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. Selskabet og tilknyttede selskabers politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle kunder og andre samarbejdspartnere løbende kreditvurderes. Udvalgte udenlandske kunder udenfor Skandinavien kreditforsikres.

Miljøforhold

Det er selskabets mål, at påvirkningen i forhold til det eksterne miljø løbende minimeres, således at materialer og energi udnyttes optimalt, og at emissionen minimeres ligesom miljø- og sikkerhedsmæssige konsekvenser skal vurderes i forbindelse med investeringer.

Special risks

Foreign currency risks

The foreign currency transactions of the Group primarily relate to purchases and sales of goods in EUR, where foreign exchange risks are very limited, and secondarily to purchases of goods in US-dollars and sales in SEK and NOK.

Moreover, the Company has exchange risks which relate to long-term investments in group enterprises in Norway and Sweden. In the Company's opinion, current currency hedging would not be optimal from an overall cost perspective.

Interest rate risks

The company and its subsidiaries are exposed to an interest risk in relation to short term interest bearing debt.

Credit risks

The company and its subsidiaries have no significant credit risks relating to a single customer or business partner. The company and its subsidiaries policy for assuming credit risks entails that all customers and other business partners are credit rated regularly. The Group takes out insurance against loss on a number of customers located outside Scandinavia.

Environmental issues

It is the Company's objective that the impacts on the external environment is reduced on an ongoing basis by an effective use of materials and energy to minimise emissions. Furthermore the consequence on environment and safety are assessed in connection with investments.

Ledelsesberetning

Management commentary

Den forventede udvikling

På baggrund af markedssituationen og strategiske tiltag forventer selskabet et driftsresultat i niveauet 10-30 mio. DKK. Grundet Covid 19 er der øget usikkerhed omkring forventningerne for det kommende år.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Redegørelse for samfundsansvar

Forretningsmodel og engagement

Med henvisning til årsregnskabslovens § 99 a, stk. 6 og til koncernregnskabet for NDI Holding A/S, CVR-nr. 20 19 85 08 har selskabet undladt at medtage oplysninger om corporate social responsibility i ledelsesberetningen.

Expected developments

Based on the market situation and internal strategic program the Company expects an operating profit to a level of mDKK 10-30. Due to Covid-19 there is an increased uncertainty for the coming year.

Events occurring after the end of the financial year

No events have occurred after the balance sheet date, which have a material impact on the annual report.

Statement of corporate social responsibility

Business model and engagement

With reference to section 99 a(6) of the Danish Financial Statements Act and to the Consolidated Financial Statements of NDI Holding A/S, CVR No 20 19 85 08, the Company has not included information on corporate social responsibility in Management's Review.

Ledelsesberetning

Management commentary

Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

Selskabet repræsenterer en branche med stor vægt af mænd som medarbejdere, men ser også vigtigheden Brancher repræsenteret i selskabet har stor vægt af mænd som medarbejdere, men ser også vigtigheden af at fremme en ligemæssig kønsfordeling i øvrige ledelseslag. For at få flere kvinder ind i øvrige ledelseslag arbejdes på at blive mere synlige på sociale medier og ændring af kommunikationsstil for at gøre selskabet mere attraktivt for kvinder. Selskabet arbejder løbende med at styrke ledelseskompetencerne i selskabets øvrige ledelsesniveauer, hvor der er ens karrieremuligheder for begge køn.

Det sker dels i forbindelse med rekruttering af medarbejdere og dels ved udvikling af eksisterende medarbejdere. Der gives således ledende medarbejdere mulighed for at deltage i faglige og professionelle netværk med henblik på kompetence- og karriereudvikling, ligesom ledende medarbejdere tilbydes relevant efteruddannelse.

Selskabet er afhængig af gode ledere og medarbejdere på alle forretningsområder. Derfor er selskabets ledelse opmærksom på at have rette ledere og medarbejdere, så risici for fejl og ulykker minimeres og ikke påvirker selskabets omdømme og indtjening.

Måltal for selskabets øverste ledelse

Selskabets bestyrelse opfylder lovgivningens måltal. Der er ikke tidligere blevet målt på andelen af kvindelige ledere på øvrige ledelsesniveauer. Målingen i igangsættes i regnskabsåret 2020/21.

Target figures and policies for the underrepresented gender

Industries represented in the Company have a major bias towards male employees but acknowledge the importance of promoting gender equality at other management levels. In order to attract more women to other management levels, efforts are being directed at enhancing our profile on social media and changing our style of communication to make the Company more attractive to women. The Company is working continuously to strengthen management skills at the Company's other management levels by offering equal career opportunities to women and men.

This is done partly in connection with the recruitment of employees and partly through the development of existing employees. Thus, senior executives are given the possibility of participating in technical and professional networks with a view to competence and career development, and moreover, they are offered relevant supplementary training.

The Group depends on good leaders and employees in all business areas. Therefore, the Management focuses on having the right leaders and employees in order to minimise the risk of mistakes and accidents affecting the Company's reputation and earnings

Target figures for the company's top management

Board of directors meet the ratio in the Danish law. There has not previously been any measurement of the ratio of female managers at other management levels; however, such measurement will be initiated in financial year 2020/21.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Årsrapporten for NDI Group A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

The annual report for NDI Group A/S has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act regulations concerning reporting class C enterprises (large enterprises).

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

The accounting policies are unchanged from last year, and the annual report is presented in DKK.

I henhold til årsregnskabslovens § 112, stk.1 er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Årsregnskabet for NDI Group A/S og tilknyttede virksomheder indgår i koncernregnskabet for NDI Holding A/S, Brørup, CVR nr. 20 19 85 08.

No consolidated financial statements have been prepared pursuant to section 112 (1) of the Danish Financial Statements Act. The financial statements of NDI Group A/S and its group enterprises are included in the consolidated financial statements for NDI Holding A/S, Brørup, CVR nr. 20 19 85 08.

I henhold til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 er der ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for virksomheden, idet denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for NDI Holding A/S.

Pursuant to section 86 (4) of the Danish Financial Statements Act, no statement of cash flows for the enterprise has been prepared, as the relevant information is included in the consolidated financial statements of NDI Holding A/S.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Recognition and measurement in general

Income is recognised in the income statement concurrently with its realisation, including the recognition of value adjustments of financial assets and liabilities. Likewise, all costs are recognised in the income statement, including depreciations amortisations, writedowns for impairment, provisions, and reversals due to changes in estimated amounts previously recognised in the income statement.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Assets are recognised in the statement of financial position when it seems probable that future economic benefits will flow to the company and the value of the asset can be reliably measured.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Liabilities are recognised in the statement of financial position when it seems probable that future economic benefits will flow out of the company and the value of the liability can be reliably measured.

Assets and liabilities are measured at cost at the initial recognition. Hereafter, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost, allowing a constant effective interest rate to be recognised during the useful life of the asset or liability. Amortised cost is recognised as the original cost less any payments, plus/less accrued amortisations of the difference between cost and nominal amount. In this way, capital losses and gains are allocated over the useful life of the liability.

Upon recognition and measurement, allowances are made for such predictable losses and risks which may arise prior to the presentation of the annual report and concern matters that exist on the reporting date.

Foreign currency translation

Transactions in foreign currency are translated by using the exchange rate prevailing at the date of transaction. Exchange rate differences arising between the rate at the date of transaction and the rate at the date of payment are recognised in the income statement as an item under net financials.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og som ikke anses for at være investeringsaktiver måles til kursen på transaktionsdagen.

Opfylder de udenlandske tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder kriterierne for selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for perioden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, som er opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

Ved indregning af udenlandske tilknyttede virksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.

Receivables, payables, and other foreign currency monetary items are translated using the closing rate. The difference between the closing rate and the rate at the time of the occurrence or initial recognition in the latest financial statements of the receivable or payable is recognised in the income statement under financial income and expenses.

Fixed assets and other nonmonetary assets acquired in foreign currency and not considered to be investment assets are measured using the exchange rate at the transaction date.

If the foreign group enterprises and associates meet the criteria for independent entities, their income statements are translated using an average exchange rate for the period in question and the balance sheet items are translated using the closing rate. Differences arising from translating the equity of foreign group enterprises at the beginning of the year using the closing rate are recognised directly in equity. This also applies to differences arising from translation of income statements from average exchange rate to closing rate.

When recognising foreign group enterprises which are integral units, the monetary items are translated using the closing rate. Non-monetary items are translated using the exchange rate prevailing at the time of acquisition or at the time of the subsequent revaluation or writedown for impairment of the asset. Income statement items are translated using the exchange rate prevailing at the date of the transaction. However, items in the income statement derived from non-monetary items are translated using historical prices.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Kursregulering af mellemværender med udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for en del af den samlede investering i tilknyttede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og valutakurstab på lån og afledte finansielle instrumenter, som er indgået til kurssikring af selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder, direkte i egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Translation adjustment of balances with foreign group enterprises considered part of the total investment in group enterprises are recognised directly in equity. Likewise, foreign exchange gains and losses on loans and derivatives for the currency hedging of independent foreign group enterprises are recognised directly in equity.

Income statement

Revenue

Revenue is recognised in the income statement if delivery and passing of risk to the buyer have taken place before the end of the year and if the income can be determined reliably and inflow is anticipated. Recognition of revenue is exclusive of VAT and taxes and less any discounts relating directly to sales.

Cost of sales

Cost of sales comprises costs concerning purchase of raw materials and consumables less discounts and changes in inventories.

Other external costs

Other external costs comprise costs incurred for distribution, sales, advertising, administration, premises, loss on receivables, and operational leasing costs.

Staff costs

Staff costs include salaries and wages, including holiday allowances, pensions, and other social security costs, etc., for staff members. Staff costs are less government reimbursements.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder.

Depreciation, amortisation, and writedown for impairment

Depreciation, amortisation, and writedown for impairment comprise depreciation on, amortisation of, and writedown for impairment of intangible and tangible assets, respectively.

Financial income and expenses

Financial income and expenses comprise interest, realised and unrealised capital gains and losses concerning financial assets and liabilities, amortisation of financial assets and liabilities, additions and reimbursements under the Danish tax prepayment scheme, etc. Financial income and expenses are recognised in the income statement with the amounts concerning the financial year.

Results from equity investments in group enterprises

After full elimination of intercompany profit or loss less amortised consolidated goodwill, the equity investment in the individual group enterprises are recognised in the income statement as a proportional share of the group enterprises' post-tax profit or loss.

Tax on net profit or loss for the year

Tax for the year comprises the current income tax for the year and changes in deferred tax and is recognised in the income statement with the share attributable to the net profit or loss for the year and directly in equity with the share attributable to entries directly in equity.

The company is subject to Danish rules on compulsory joint taxation of Danish group enterprises.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

The current Danish income tax is allocated among the jointly taxed companies proportional to their respective taxable income (full allocation with reimbursement of tax losses).

Balancen

Statement of financial position

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsprojekter

Færdiggjorte udviklingsomkostninger omfatter software og måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Intangible assets

Development projects

Development costs, software, are measured at cost less accrued amortisations and writedowns for impairment.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives aktiverede udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 10 år.

After completion of the development work, capitalised development costs are amortised on a straight-line basis over the estimated useful economic life. The amortisation period is usually 10 years.

Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Idet det ikke er muligt, at fastsætte et pålideligt skøn over brugstiden, er afskrivningsperioden fastsat til 5-10 år.

Goodwill

Acquired goodwill is measured at cost less accumulated amortisation. Given that it is impossible to make a reliable estimate of the useful life, the amortisation period is set at 5-10 years.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Property, plant, and equipment

Property, plant, and equipment are measured at cost less accrued depreciation and writedown for impairment.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

The depreciable amount is cost less any expected residual value after the end of the useful life of the asset. The amortisation period and the residual value are determined at the acquisition date and reassessed annually. If the residual value exceeds the carrying amount, the depreciation is discontinued.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

If the amortisation period or the residual value is changed, the effect on amortisation will, in future, be recognised as a change in the accounting estimates.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

The cost comprises acquisition cost and costs directly associated with the acquisition until the time when the asset is ready for use.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

The cost of a total asset is divided into separate components. These components are depreciated separately when the useful lives of each individual components differ.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Depreciation is done on a straight-line basis according to an assessment of the expected useful life:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

Other fixtures and fittings, tools and equipment

Brugstid
Useful life

3-20 år/years

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Minor assets with an expected useful life of less than 1 year are recognised as costs in the income statement in the year of acquisition.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Profit or loss derived from the disposal of property, land, and equipment is measured as the difference between the sales price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Profit or loss is recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Leases

At their initial recognition in the statement of financial position, leases concerning property, plant, and equipment where the company holds all essential risks and advantages associated with the proprietary right (finance lease) are measured either at fair value or at the present value of the future lease payments, whichever value is lower. When calculating the present value, the discount rate used is the internal rate of return of the lease or, alternatively, the borrowing rate of the enterprise. Hereafter, assets held under a finance lease are treated in the same way as other similar property, plant, and equipment.

The capitalised residual lease commitment is recognised in the statement of financial position as a liability other than provisions, and the interest part of the lease is recognised in the income statement for the term of the contract.

All other leases are regarded as operating leases. Payments in connection with operating leases and other lease agreements are recognised in the income statement for the term of the contract. The company's total liabilities concerning operating leases and lease agreements are recognised under contingencies, etc.

Impairment loss relating to non-current assets

The carrying amount of both intangible and tangible assets as well as equity investments in subsidiaries and associates are subject to annual impairment tests in order to disclose any indications of impairment beyond those expressed by amortisation and depreciation, respectively.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes uden værdi, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi i det omfang, tilgodehavendet vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække disse virksomheders underbalance.

If indications of impairment are disclosed, impairment tests are carried out for each individual asset or group of assets, respectively. Writedown for impairment is done to the recoverable amount if this value is lower than the carrying amount.

The recoverable amount is equal to the value of the net selling price or the value in use, whichever is higher. The value in use is determined as the present value of the expected net cash flow derived from the use of the asset or group of assets.

Previously recognised impairment losses are reversed when conditions for impairment no longer exist. Impairment relating to goodwill is not reversed.

Investments

Equity in group enterprises

Equity in group enterprises recognised in the statement of financial position as a proportional share of the enterprise's equity value. This is calculated on the basis of the accounting policies of the parent less/plus unrealised intercompany profits and losses, and less/plus residual value of positive or negative goodwill measured by applying the purchase method.

Group enterprises with negative equity are recognised at no value and, to the extent they are considered irrevocable, amounts owed by these companies are made subject to impairment by the parent's share of the equity. If the negative equity exceeds the receivables, the residual amount is recognised under liability provisions to the extent that the parent has a legal or actual liability to cover the negative equity of these subsidiaries.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af tilknyttede virksomheder opgøres som forskellen mellem afståelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusive resterende koncerngoodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Ved køb af nye tilknyttede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede omstruktureringer i de erhvervede virksomheder i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

To the extent the equity exceeds the cost, the net revaluation of equity investments in group enterprises are transferred to the reserve under equity for net revaluation according to the equity method. Dividends from group enterprises expected to be adopted before the approval of this annual report are not subject to a limitation of the revaluation reserve. The reserve is adjusted by other equity movements in group enterprises.

Newly acquired or newly established companies are recognised in the financial statement as of the time of acquisition. Sold or liquidated companies are recognised until the date of disposal.

Profit or loss in connection with the disposal of group enterprises are measured as the difference between the sales amount and the carrying amount of net assets at the time of sale, inclusive of remaining consolidated goodwill and expected costs of sale or liquidation. Profit and loss are recognised in the income statement under net financials.

For the acquisition of new group enterprises, the purchase method is applied, by which the acquirees' assets and liabilities are measured at fair value at the time of acquisition. Provisions for payment of costs for pre-determined restructuring activities in the acquirees in relation to the acquisition are recognised. The tax effect of revaluations is taken into consideration.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af identificerbare overtagne aktiver og forpligtelser, inklusive hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under kapitalandele i tilknyttede virksomheder og afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør maksimalt 20 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagestidspunktet, når de almindelige betingelser for indregning af en indtægt er til stede.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs.

Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Positive differences (goodwill) between cost and fair value of identifiable acquired assets and liabilities, inclusive of liability provisions for restructuring, are recognised under equity investments in group enterprises and are amortised over their estimated useful economic life. The useful life is determined on the basis of management's experience in the individual business areas. The amortisation period is maximum 20 years, being the longer for strategical acquirees with a strong market position and a longterm earnings potential. The carrying amount of goodwill is subject to impairment tests on a continuing basis and written down in the income statement in those cases when the carrying amount exceeds the expected future net income from the enterprise or the activity to which the goodwill is attached.

Other financial instruments and equity investments

Financial instruments and equity investments recognised under non-current assets comprise listed bonds and shares measured at fair value on the reporting date. Listed financial instruments are measured at market price.

Deposits

Deposits are measured at amortised cost and represent lease deposits, etc.

Inventories

Inventories are measured at cost according to the FIFO method. In cases when the net realisable value of the inventories is lower than the cost, the latter is written down for impairment to this lower value.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpe-materialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Costs of goods for resale, raw materials, and consumables comprise acquisition costs plus delivery costs.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn.

Costs of manufactured goods and work in progress comprise the cost of raw materials, consumables and direct wages.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationseværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

The net realisable value for inventories is recognised as the market price less costs of completion and selling costs. The net realisable value is determined with due consideration of negotiability, obsolescence, and the development of expected market prices.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost which usually corresponds to face value. In order to meet expected losses, they are written down for impairment to the net realisable value.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Cash on hand and demand deposits

Cash on hand and demand deposits comprise cash at bank and on hand.

Egenkapital

Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger med fradrag af tilknyttede udskudte skatteforpligtelser. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

Equity

Reserve for development costs

The reserve for development costs comprises recognised development costs less related deferred tax liabilities. The reserve cannot be used as dividends or for covering losses. The reserve is reduced or dissolved if the recognised development costs are amortised or abandoned. This is done by direct transfer to the distributable reserves of the equity.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet).

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter NDI Group A/S solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Dividend

Dividend expected to be distributed for the year is recognised as a separate item under equity. Proposed dividend is recognised as a liability at the time of approval by the annual general meeting (time of declaration).

Income tax and deferred tax

Current tax receivables and tax liabilities are recognised in the statement of financial position with the amount calculated on the basis of the expected taxable income for the year adjusted for tax on previous years' taxable income and prepaid taxes. Tax receivables and tax liabilities are offset to the extent that a legal right of set-off exists and the items are expected to be settled net or simultaneously.

According to the rules of joint taxation, NDI Group A/S is unlimitedly, jointly, and severally liable to pay the Danish tax authorities the total income tax, including withholding tax on interest, royalties, and dividends, arising from the jointly taxed group of companies.

Deferred tax is tax on all temporary differences in the carrying amount and tax base of assets and liabilities measured on the basis of the planned application of the asset and disposal of the liability, respectively.

Deferred tax assets, including the tax value of tax losses eligible for carryforward, are recognised at their expected realisable value, either by settlement against tax of future earnings or by setoff in deferred tax liabilities within the same legal tax unit. Any deferred net tax assets are measured at net realisation value.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdrags-tiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger selskabets regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates of applicable legislation at the reporting date and prevailing when the deferred tax is expected to be released as current tax.

Liabilities other than provisions

Financial liabilities other than provisions related to borrowings are recognised at the received proceeds less transaction costs incurred. In subsequent periods, the financial liabilities are recognised at amortised cost, corresponding to the capitalised value when using the effective interest rate. The difference between the proceeds and the nominal value is recognised in the income statement during the term of the loan.

Mortgage loans and bank loans are thus measured at amortised cost which, for cash loans, corresponds to the outstanding payables. For bond loans, the amortised cost corresponds to an outstanding payable calculated as the underlying cash value at the date of borrowing, adjusted by amortisation of the market value on the date of the borrowing effectuated over the repayment period.

Other liabilities other than provisions are measured at amortised cost which usually corresponds to the nominal value.

Segmental statement

Information on geographical markets is provided. The segmental statement complies with the consolidated accounting policies, risks, and management control systems of the company.

Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni

Income statement 1 July - 30 June

DKK thousand.

<u>Note</u>	<u>2019/20</u>	<u>2018/19</u>
1 Nettoomsætning <i>Revenue</i>	779.450	853.533
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer <i>Costs of raw materials and consumables</i>	-606.933	-664.958
Andre eksterne omkostninger <i>Other external costs</i>	-48.984	-60.823
Bruttoresultat Gross profit	123.533	127.752
2 Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	-108.895	-119.838
3 Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation, and impairment</i>	-12.682	-12.721
Driftsresultat Operating profit	1.956	-4.807
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Income from equity investments in group enterprises</i>	31.487	-6.432
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder <i>Other financial income from group enterprises</i>	1.986	2.368
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	-355	77
4 Øvrige finansielle omkostninger <i>Other financial costs</i>	-6.907	-9.407
Resultat før skat Pre-tax net profit or loss	28.167	-18.201
5 Skat af årets resultat <i>Tax on net profit or loss for the year</i>	144	2.530
6 Årets resultat Net profit or loss for the year	28.311	-15.671

Balance 30. juni

Statement of financial position at 30 June

DKK thousand.

Aktiver <i>Assets</i>	2020	2019
Note	<u> </u>	<u> </u>
Anlægsaktiver <i>Non-current assets</i>		
7 Færdiggjorte udviklingsprojekter <i>Completed development projects</i>	26.185	30.091
Immaterielle anlægsaktiver i alt <i>Total intangible assets</i>	<u>26.185</u>	<u>30.091</u>
8 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	21.196	24.456
Materielle anlægsaktiver i alt <i>Total property, plant, and equipment</i>	<u>21.196</u>	<u>24.456</u>
9 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Equity investments in group enterprises</i>	261.667	237.472
10 Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>	5.758	8.000
11 Andre værdipapirer og kapitalandele <i>Other financial instruments and equity investments</i>	0	2
12 Deposita <i>Deposits</i>	245	0
Finansielle anlægsaktiver i alt <i>Total investments</i>	<u>267.670</u>	<u>245.474</u>
Anlægsaktiver i alt <i>Total non-current assets</i>	<u>315.051</u>	<u>300.021</u>

Balance 30. juni

Statement of financial position at 30 June

DKK thousand.

Note	2020	2019
Aktiver		
<i>Assets</i>		
Omsætningsaktiver		
<i>Current assets</i>		
Fremstillede varer og handelsvarer		
<i>Manufactured goods and goods for resale</i>	187.699	265.611
Forudbetalinger for varer		
<i>Prepayments for goods</i>	0	2.320
Varebeholdninger i alt		
<i>Total inventories</i>	187.699	267.931
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		
<i>Trade receivables</i>	62.859	65.216
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		
<i>Receivables from group enterprises</i>	38.622	110.795
13 Udskudte skatteaktiver		
<i>Deferred tax assets</i>	0	1.224
Tilgodehavende selskabsskat		
<i>Income tax receivables</i>	0	2.744
Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder		
<i>Tax receivables from group enterprises</i>	1.900	0
Andre tilgodehavender		
<i>Other receivables</i>	6.835	3.167
Tilgodehavender i alt		
<i>Total receivables</i>	110.216	183.146
Likvide beholdninger		
<i>Cash on hand and demand deposits</i>	1.093	397
Omsætningsaktiver i alt		
<i>Total current assets</i>	299.008	451.474
Aktiver i alt		
<i>Total assets</i>	614.059	751.495

Balance 30. juni

Statement of financial position at 30 June

DKK thousand.

Note	2020	2019
Passiver		
<i>Equity and liabilities</i>		
Egenkapital		
<i>Equity</i>		
14 Virksomhedskapital		
<i>Contributed capital</i>	25.326	25.326
Reserve for udviklingsomkostninger		
<i>Reserve for development costs</i>	2.394	1.352
Overført resultat		
<i>Retained earnings</i>	239.399	222.494
Egenkapital i alt	267.119	249.172
<i>Total equity</i>		
Hensatte forpligtelser		
<i>Provisions</i>		
15 Hensættelser til udskudt skat		
<i>Provisions for deferred tax</i>	444	0
Hensatte forpligtelser i alt	444	0
<i>Total provisions</i>		
Gældsforpligtelser		
<i>Liabilities other than provisions</i>		
Leasingforpligtelser		
<i>Lease liabilities</i>	99	0
Langfristede gældsforpligtelser i alt		
<i>Total long term liabilities other than provisions</i>	99	0

Balance 30. juni

Statement of financial position at 30 June

DKK thousand.

Passiver		
<i>Equity and liabilities</i>		
<u>Note</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Kortfristet del af langfristet gæld		
<i>Current portion of long term payables</i>	0	1.425
Gæld til pengeinstitutter		
<i>Bank loans</i>	87.884	256.617
Leverandører af varer og tjenesteydelser		
<i>Trade payables</i>	78.569	107.119
Gæld til tilknyttede virksomheder		
<i>Payables to group enterprises</i>	116.918	99.844
Anden gæld		
<i>Other payables</i>	63.026	37.318
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>346.397</u>	<u>502.323</u>
<i>Total short term liabilities other than provisions</i>		
Gældsforpligtelser i alt	<u>346.496</u>	<u>502.323</u>
<i>Total liabilities other than provisions</i>		
Passiver i alt	<u>614.059</u>	<u>751.495</u>
<i>Total equity and liabilities</i>		
16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
<i>Charges and security</i>		
17 Eventualposter		
<i>Contingencies</i>		
18 Nærtstående parter		
<i>Related parties</i>		

Egenkapitalopgørelse

Statement of changes in equity

DKK thousand.

	Virksomheds- kapital	Reserve for udviklingsom- kostninger	Overført resul- tat	I alt
	<i>Contributed capital</i>	<i>Reserve for development costs</i>	<i>Retained earnings</i>	<i>Total</i>
Egenkapital 1. juli 2018				
<i>Equity 1 July 2018</i>	25.326	919	240.255	266.500
Årets overførte overskud eller underskud				
<i>Retained earnings for the year</i>	0	0	-15.671	-15.671
Overført fra Overført resultat				
<i>Transferred from retained earnings</i>	0	433	-433	0
Valutakursregulering udenlandske enheder				
<i>Exchange adjustments relating to foreign entities</i>	0	0	-1.657	-1.657
Egenkapital 1. juli 2019				
<i>Equity 1 July 2019</i>	25.326	1.352	222.494	249.172
Årets overførte overskud eller underskud				
<i>Retained earnings for the year</i>	0	0	28.311	28.311
Overført fra Overført resultat				
<i>Transferred from retained earnings</i>	0	1.042	-1.042	0
Valutakursregulering udenlandske enheder				
<i>Exchange adjustments relating to foreign entities</i>	0	0	-10.364	-10.364
	25.326	2.394	239.399	267.119

Noter

Notes

DKK thousand.

	<u>2019/20</u>	<u>2018/19</u>
1. Nettoomsætning		
<i>Revenue</i>		
Nettoomsætning, indland		
<i>Revenue, Denmark</i>	588.095	625.646
Nettoomsætning, udland		
<i>Revenue, exports</i>	<u>191.355</u>	<u>227.887</u>
	<u>779.450</u>	<u>853.533</u>
2. Personalemkostninger		
<i>Staff costs</i>		
Lønninger og gager		
<i>Salaries and wages</i>	97.351	105.958
Pensioner		
<i>Pension costs</i>	6.531	6.472
Andre omkostninger til social sikring		
<i>Other costs for social security</i>	2.212	3.367
Personalemkostninger i øvrigt		
<i>Other staff costs</i>	<u>2.801</u>	<u>4.041</u>
	<u>108.895</u>	<u>119.838</u>
Direktion og bestyrelse		
<i>Executive board and board of directors</i>	<u>2.794</u>	<u>2.310</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere		
<i>Average number of employees</i>	<u>233</u>	<u>252</u>

Noter

Notes

DKK thousand.

	<u>2019/20</u>	<u>2018/19</u>
3. Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver		
<i>Depreciation, amortisation, and impairment</i>		
Afskrivning på udviklingsprojekter		
<i>Amortisation of development projects</i>	5.454	5.207
Afskrivning på andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
<i>Depreciation of other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	7.215	7.290
Mindre nyanskaffelser		
<i>Minor acquisitions</i>	0	-1
Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver		
<i>Profit/loss on the sale of property, plant, and equipment</i>	13	225
	<u>12.682</u>	<u>12.721</u>
4. Øvrige finansielle omkostninger		
<i>Other financial costs</i>		
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder		
<i>Financial costs, group enterprises</i>	1.432	1.846
Andre finansielle omkostninger		
<i>Other financial costs</i>	5.475	7.561
	<u>6.907</u>	<u>9.407</u>
5. Skat af årets resultat		
<i>Tax on net profit or loss for the year</i>		
Skat af årets resultat		
<i>Tax on net profit or loss for the year</i>	-1.900	-3.234
Årets regulering af udskudt skat		
<i>Adjustment of deferred tax for the year</i>	1.668	704
Regulering af tidligere års skat		
<i>Adjustment of tax for previous years</i>	88	0
	<u>-144</u>	<u>-2.530</u>

Noter

Notes

DKK thousand.

	<u>2019/20</u>	<u>2018/19</u>
6. Forslag til resultatdisponering		
<i>Proposed appropriation of net profit</i>		
Overføres til overført resultat		
<i>Transferred to retained earnings</i>	28.311	0
Disponeret fra overført resultat		
<i>Allocated from retained earnings</i>	<u>0</u>	<u>-15.671</u>
Disponeret i alt	<u>28.311</u>	<u>-15.671</u>
<i>Total allocations and transfers</i>		
7. Færdiggjorte udviklingsprojekter		
<i>Completed development projects</i>		
Kostpris 1. juli 2019		
<i>Cost 1 July 2019</i>	50.742	50.368
Tilgang i årets løb		
<i>Additions during the year</i>	<u>1.548</u>	<u>374</u>
Kostpris 30. juni 2020	<u>52.290</u>	<u>50.742</u>
<i>Cost 30 June 2020</i>		
Af- og nedskrivninger 1. juli 2019		
<i>Amortisation and writedown 1 July 2019</i>	-20.651	-15.444
Årets afskrivninger		
<i>Amortisation and depreciation for the year</i>	<u>-5.454</u>	<u>-5.207</u>
Af- og nedskrivninger 30. juni 2020	<u>-26.105</u>	<u>-20.651</u>
<i>Amortisation and writedown 30 June 2020</i>		
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2020		
<i>Carrying amount, 30 June 2020</i>	<u>26.185</u>	<u>30.091</u>

Udviklingsprojekter vedrører udvikling af nye versioner af virksomhedens eksisterende software produkter.

Development projects relate to the development of new versions of the Company's existing software products.

Noter

Notes

DKK thousand.

	<u>30/6 2020</u>	<u>30/6 2019</u>
8. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
<i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		
Kostpris 1. juli 2019		
<i>Cost 1 July 2019</i>	89.754	91.386
Tilgang i årets løb		
<i>Additions during the year</i>	5.078	5.587
Afgang i årets løb		
<i>Disposals during the year</i>	<u>-3.438</u>	<u>-7.217</u>
Kostpris 30. juni 2020	<u>91.394</u>	<u>89.756</u>
<i>Cost 30 June 2020</i>		
Af- og nedskrivninger 1. juli 2019		
<i>Amortisation and writedown 1 July 2019</i>	-65.300	-63.747
Årets afskrivninger		
<i>Amortisation and depreciation for the year</i>	-7.215	-7.289
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver		
<i>Reversal of depreciation, amortisation and impairment loss, assets disposed of</i>	<u>2.317</u>	<u>5.736</u>
Af- og nedskrivninger 30. juni 2020	<u>-70.198</u>	<u>-65.300</u>
<i>Amortisation and writedown 30 June 2020</i>		
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2020	<u>21.196</u>	<u>24.456</u>
<i>Carrying amount, 30 June 2020</i>		
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på		
<i>Lease assets are recognised at a carrying amount of</i>	<u>234</u>	<u>1.597</u>

Noter

Notes

DKK thousand.

	<u>30/6 2020</u>	<u>30/6 2019</u>
9. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
<i>Equity investments in group enterprises</i>		
Kostpris 1. juli 2019		
<i>Cost 1 July 2019</i>	470.512	470.512
Tilgang i årets løb		
<i>Additions during the year</i>	<u>3.000</u>	<u>0</u>
Kostpris 30. juni 2020	<u>473.512</u>	<u>470.512</u>
<i>Cost 30 June 2020</i>		
Opskrivninger 1. juli 2019		
<i>Revaluations, opening balance 1 July 2019</i>	-236.765	-228.677
Omregning til valutakurs		
<i>Translation at the exchange rate at the balance sheet date</i>	-10.364	-1.656
Årets resultat før afskrivninger på goodwill		
<i>Net profit or loss for the year before amortisation of goodwill</i>	29.073	-5.807
Forskydning i intern avance på varebeholdninger		
<i>Charge in intercompany profit on inventories</i>	<u>2.414</u>	<u>-625</u>
Opskrivninger 30. juni 2020	<u>-215.642</u>	<u>-236.765</u>
<i>Revaluation 30 June 2020</i>		
Modregnet i tilgodehavender		
<i>Offset against receivables</i>	<u>3.797</u>	<u>3.725</u>
Modregnet i tilgodehavender og hensatte forpligtelser	<u>3.797</u>	<u>3.725</u>
<i>Set off against debtors and provisions for liabilities</i>		
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2020		
<i>Carrying amount, 30 June 2020</i>	<u>261.667</u>	<u>237.472</u>

Noter

Notes

DKK thousand.

30/6 2020 30/6 2019

Specifikationen af kapitalandele i tilknyttede virksomheder er udeladt, idet bestyrelsen skønner, at bekendtgørelse af disse oplysninger kan volde selskabet og de omhandlede selskaber betydelig skade.

Ejerandel på 100%: 15 datterselskaber

Ejerandel på 95-99%: 1 datterselskab

Ejerandel på 67%: 1 datterselskab

A specification of investments in group enterprises has not been made as the Supervisory Board estimates that the disclosure of the information could be detrimental to the Company and the enterprises in question.

Ownership 100%: 15 subsidiaries

Ownership 95-99%: 1 subsidiary

Ownership 67%: 1 subsidiary

30/6 2020 30/6 2019

10. Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder

Receivables from group enterprises

Kostpris 1. juli 2019

Cost 1 July 2019

8.000 8.000

Afgang i årets løb

Disposals during the year

-2.242 0

Kostpris 30. juni 2020

Cost 30 June 2020

5.758 **8.000**

Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2020

Carrying amount, 30 June 2020

5.758 **8.000**

Noter

Notes

DKK thousand.

	<u>30/6 2020</u>	<u>30/6 2019</u>
11. Andre værdipapirer og kapitalandele		
<i>Other financial instruments and equity investments</i>		
Kostpris 1. juli 2019		
<i>Cost 1 July 2019</i>	2	2
Afgang i årets løb		
<i>Disposals during the year</i>	<u>-2</u>	<u>0</u>
Kostpris 30. juni 2020	0	2
<i>Cost 30 June 2020</i>	<u>0</u>	<u>2</u>
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2020		
<i>Carrying amount, 30 June 2020</i>	<u>0</u>	<u>2</u>
12. Deposita		
<i>Deposits</i>		
Kostpris 1. juli 2019		
<i>Cost 1 July 2019</i>	0	0
Tilgang i årets løb		
<i>Additions during the year</i>	<u>245</u>	<u>0</u>
Kostpris 30. juni 2020	245	0
<i>Cost 30 June 2020</i>	<u>245</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2020		
<i>Carrying amount, 30 June 2020</i>	<u>245</u>	<u>0</u>

Noter

Notes

DKK thousand.

	30/6 2020	30/6 2019
13. Udskudte skatteaktiver		
<i>Deferred tax assets</i>		
Udskudte skatteaktiver 1. juli 2019		
<i>Deferred tax assets 1 July 2019</i>	0	1.438
Udskudt skat af årets resultat		
<i>Deferred tax of the net profit or loss for the year</i>	0	-704
Udskudt skat indregnet direkte på egenkapitalen		
<i>Deferred tax recognised directly in equity</i>	0	490
	<u>0</u>	<u>1.224</u>
Udskudt skat påhviler følgende poster:		
<i>The following items are subject to deferred tax:</i>		
Immaterielle anlægsaktiver		
<i>Intangible assets</i>	0	-4.209
Materielle anlægsaktiver		
<i>Property, plant, and equipment</i>	0	2.483
Intern avance på varebeholdninger		
<i>Intercompany profit on inventories</i>	0	3.014
Andre tilgodehavender		
<i>Other receivables</i>	0	-465
Fremført underskud fra tidligere år		
<i>Losses carried forward from previous years</i>	0	401
	<u>0</u>	<u>1.224</u>
14. Virksomhedskapital		
<i>Contributed capital</i>		
Virksomhedskapital 1. juli 2019		
<i>Contributed capital 1 July 2019</i>	25.326	25.326
	<u>25.326</u>	<u>25.326</u>
Selskabskapitalen er opdelt således:		
A-aktier nom. 8.400 t.kr.		
B-aktier nom. 16.926 t.kr.		
Aktierne er opdelt i 1.000 kr. eller multipla heraf.		
<i>The share capital is divided into the following classes:</i>		
<i>A shares nom. 8.400 t.kr.</i>		
<i>B shares nom. 16.926 t.kr.</i>		
<i>Each with a nominal value of DKK 1,000.</i>		

Noter

Notes

DKK thousand.

	<u>30/6 2020</u>	<u>30/6 2019</u>
15. Hensættelser til udskudt skat		
<i>Provisions for deferred tax</i>		
Hensættelser til udskudt skat 1. juli 2019		
<i>Provisions for deferred tax 1 July 2019</i>	-1.224	-1.438
Udskudt skat af årets resultat		
<i>Deferred tax of the net profit or loss for the year</i>	1.668	704
Udskudt skat indregnet direkte på egenkapitalen		
<i>Deferred tax recognised directly in equity</i>	<u>0</u>	<u>-490</u>
	<u>444</u>	<u>-1.224</u>
Udskudt skat påhviler følgende poster:		
<i>The following items are subject to deferred tax:</i>		
Immaterielle anlægsaktiver		
<i>Intangible assets</i>	3.931	4.209
Materielle anlægsaktiver		
<i>Property, plant, and equipment</i>	-1.676	-2.483
Finansielle anlægsaktiver		
<i>Investments</i>	-2.483	-3.014
Omsætningsaktiver		
<i>Current assets</i>	672	465
Fremført underskud fra tidligere år		
<i>Losses carried forward from previous years</i>	<u>0</u>	<u>-401</u>
	<u>444</u>	<u>-1.224</u>

16. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Charges and security

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:

Aktier i tilknyttede virksomheder, med en regnskabsmæssig værdi på 217.976 t.kr.

The following assets have been placed as security with bankers

Shares in group enterprises at a carrying amount of 217.976 t.kr.

Noter

Notes

DKK thousand.

17. Eventualposter

Contingencies

Eventualforpligtelser

Contingent liabilities

	30/6 2020 t.kr. <i>DKK in thousands</i>
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser: Lease obligations under operating leases. Total future lease payments:	
Inden for 1 år <i>Within 1 year</i>	4.342
Mellem 1 og 5 år <i>Between 1 and 5 years</i>	5.584
Eventualforpligtelser i alt <i>Total contingent liabilities</i>	<u>9.926</u>

Selskabet har indgået lejekontrakter vedrørende ejendomme med en leje i uopsigelsesperioden på 39.226 t.kr.

The Company has entered into rental contract concerning properties with rent in the period of termination 39.226 t.kr.

Kautionsforpligtelser:

Recourse guarantee commitments:

Kautionsforpligtelser overfor kreditramme hos tilknyttede virksomheders bankgæld udgør 670.983 t.kr.

Guarantee commitments with respect to credit limits on the bank loans of group enterprises amount to 670,983 t.kr.

Kautionsforpligtelser overfor tilknyttede virksomheders realkreditgæld udgør 270.113 t.kr.

Guarantee obligations to group enterprises regarding mortgage debt amount to 270,113 t.kr.

Noter

Notes

DKK thousand.

17. Eventualposter (fortsat)

Contingencies (continued)

Sambeskatning

Joint taxation

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med NDI Holding A/S, CVR-nr. 20 19 85 08 som administrationselskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

With NDI Holding A/S, company reg. no 20 19 85 08 as administration company, the company is subject to the Danish scheme of joint taxation and unlimitedly, jointly, and severally liable, along with the other jointly taxed companies, for the total corporation tax.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

The company is unlimitedly, jointly, and severally liable, along with the other jointly taxed companies, for any obligations to withhold tax on interest, royalties, and dividends.

Den samlede skyldige skat i sambeskatningen udgør 2,7 mio. t.kr.

The total tax payable under the joint taxation scheme totals 2,7 mio. kr..

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

Any subsequent adjustments of corporate taxes or withholding tax, etc., may result in changes in the company's liabilities.

18. Nærtstående parter

Related parties

Bestemmende indflydelse

Controlling interest

NDI Holding A/S, Merkurvej 7, 6650 Brørup

Hovedaktionær
Majority shareholder

Transaktioner

Transactions

Noter

Notes

DKK thousand.

Transaktioner (fortsat) *Transactions (continued)*

Al samhandel mv. sker på markedsvilkår og er elimineret i koncernregnskabet for NDI Holding A/S.

All trade, etc is effected on an arm's length basis and intercompany transactions have been eliminated in the Consolidated Financial Statements of NDI Holding A/S.

Der har herudover ikke været andre transaktioner med nærtstående parter, bortset fra almindeligt ledelsesvederlag.

Apart from the above, there have been no transactions with related parties except for usual management remuneration.

Koncernregnskab *Consolidated financial statements*

Selskabet indgår i koncernregnskabet for NDI Holding A/S, Merkurvej 7 6650 Brørup.

The company is included in the consolidated financial statements of NDI Holding A/S, Merkurvej 7 6650 Brørup.