
NDI Group A/S

Merkurvej 7, DK-6650 Brørup

Årsrapport for 1. juli 2018 - 30. juni 2019

Annual Report for 1 July 2018 - 30 June 2019

CVR-nr. 81 20 31 13

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 12/11 2019

*The Annual Report was
presented and adopted at
the Annual General
Meeting of the Company
on 12/11 2019*

René Kristensen
Dirigent
*Chairman of the General
Meeting*



pwc

Indholdsfortegnelse

Contents

Side
Page

Påtegninger

Management's Statement and Auditor's Report

Ledelsespåtegning 1
Management's Statement

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2
Independent Auditor's Report

Ledelsesberetning

Management's Review

Selskabsoplysninger 7
Company Information

Hoved- og nøgletal 8
Financial Highlights

Ledelsesberetning 10
Management's Review

Årsregnskab

Financial Statements

Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni 14
Income Statement 1 July - 30 June

Balance 30. juni 15
Balance Sheet 30 June

Egenkapitalopgørelse 18
Statement of Changes in Equity

Noter til årsregnskabet 19
Notes to the Financial Statements

Ledelsespåtegning

Management's Statement

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2018 - 30. juni 2019 for NDI Group A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2018/19.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brørup, den 12. november 2019
Brørup, 12 November 2019

Direktion

Executive Board

René Kristensen

Bestyrelse

Board of Directors

Benny Kristensen
formand
Chairman

Anja Kristensen

René Kristensen

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Annual Report of NDI Group A/S for the financial year 1 July 2018 - 30 June 2019.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 30 June 2019 of the Company and of the results of the Company operations for 2018/19.

In our opinion, Management's Review includes a true and fair account of the matters addressed in the Review.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

Til kapitalejeren i NDI Group A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juli 2018 - 30. juni 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for NDI Group A/S for regnskabsåret 1. juli 2018 - 30. juni 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

To the Shareholder of NDI Group A/S

Opinion

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 30 June 2019 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 July 2018 - 30 June 2019 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the Financial Statements of NDI Group A/S for the financial year 1 July 2018 - 30 June 2019, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including a summary of significant accounting policies ("the Financial Statements").

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes bevisgelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet

Statement on Management's Review

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financials Statements Act.

Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement in Management's Review.

Management's responsibilities for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlingerne som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller til-

using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

sidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Skjern, den 12. november 2019
Skjern, 12 November 2019

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Henrik Ludvigsen
statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
mne27765

Henrik Dalgaard
statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
mne34028

Selskabsoplysninger

Company Information

Selskabet
The Company

NDI Group A/S
Merkurvej 7
DK-6650 Brørup

Telefon: + 45 76 15 00 00
Telephone:
E-mail: broerup@ndi-dk.com
E-mail:
Hjemmeside: ndi.eu
Website:

CVR-nr.: 81 20 31 13
CVR No:
Regnskabsperiode: 1. juli - 30. juni
Financial period: 1 July - 30 June
Regnskabsår: 42. regnskabsår
Financial year: 42nd financial year
Hjemstedskommune: Vejen
Municipality of reg. office:

Bestyrelse
Board of Directors

Benny Kristensen, formand (*Chairman*)
Anja Kristensen
René Kristensen

Direktion
Executive Board

René Kristensen

Revision
Auditors

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Østergade 40
DK-6900 Skjern

Hoved- og nøgletal

Financial Highlights

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

Seen over a five-year period, the development of the Company is described by the following financial highlights:

	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16	2014/15
	Mio. DKK	Mio. DKK	Mio. DKK	Mio. DKK	Mio. DKK
Hovedtal					
Key figures					
Resultat					
Profit/loss					
Nettoomsætning	854	901	785	784	782
<i>Revenue</i>					
EBITDA	10	23	25	37	33
<i>EBITDA</i>					
Resultat før finansielle poster	-5	7	12	25	22
<i>Profit/loss before financial income and expenses</i>					
Resultat af finansielle poster	-13	-14	-10	0	-19
<i>Net financials</i>					
Årets resultat	-16	-7	2	22	2
<i>Net profit/loss for the year</i>					
Balance					
Balance sheet					
Balancesum	753	778	754	697	710
<i>Balance sheet total</i>					
Egenkapital	249	267	276	253	242
<i>Equity</i>					
Investering i materielle anlægsaktiver	5	15	7	-9	21
<i>Investment in property, plant and equipment</i>					
Antal medarbejdere	252	248	243	229	241
<i>Number of employees</i>					

Hoved- og nøgletal

Financial Highlights

	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16	2014/15
	Mio. DKK	Mio. DKK	Mio. DKK	Mio. DKK	Mio. DKK
Nøgletal i %					
Ratios					
Overskudsgrad <i>Profit margin</i>	-0,6%	0,8%	1,5%	3,2%	2,8%
Afkastningsgrad <i>Return on assets</i>	-0,7%	0,9%	1,6%	3,6%	3,1%
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	33,1%	34,3%	36,6%	36,3%	34,1%
Forrentning af egenkapital <i>Return on equity</i>	-6,2%	-2,6%	0,8%	8,9%	0,8%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

The ratios have been prepared in accordance with the recommendations and guidelines issued by the Danish Society of Financial Analysts. For definitions, see under accounting policies.

Ledelsesberetning

Management's Review

Årsrapporten for NDI Group A/S for 2018/19 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Væsentligste aktiviteter

Selskabets aktivitet har i lighed med tidligere år været salg af dæk og fælge samt produktion og salg af specialfælge. Derudover ejer selskabet anpartar eller aktier i datterselskaber med relaterede og andre driftsaktiviteter.

Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2018/19 udviser et underskud på TDKK 15.671, og selskabets balance pr. 30. juni 2019 udviser en egenkapital på TDKK 249.172.

Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Resultatet for året har ikke levet op til forventningerne, og årets resultat anses for særdeles utilfredsstillende.

Årets resultat er påvirket af omstrukturering, implementering af ERP system og negative markedsforskel. Herudover er selskabet påvirket af en svækket kursudvikling på SEK og NOK, hvilket har reduceret indtægter af kapitalandele i datterselskaber.

Financial Statements of NDI Group A/S for 2018/19 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to large enterprises of reporting class C.

The Annual Report has been prepared under the same accounting policies as last year.

Key activities

As in previous years, the Company's activities are sale of tyres and rims as well as production and sale of special rims. Moreover, the Company owns shares in subsidiaries with related and other operating activities.

Development in the year

The income statement of the Company for 2018/19 shows a loss of TDKK 15,671, and at 30 June 2019 the balance sheet of the Company shows equity of TDKK 249,172.

The past year and follow-up on development expectations from last year

The results for the year did not live up to expectations and are considered extremely unsatisfactory.

The results for the year are affected by restructuring, implementation of ERP system and negative market conditions. Furthermore, the Company is affected by the weakened exchange rate development of SEK and NOK, which has reduced income from investments in subsidiaries.

Ledelsesberetning

Management's Review

Strategi og målsætninger

Målsætninger og forventninger for det kommende år

På baggrund af de foretagne omstruktureringer og tilpasninger forventer selskabet et driftsoverskud i niveauet TDKK 5.000-15.000.

Eksternt miljø

Det er selskabets mål, at påvirkningen i forhold til det eksterne miljø løbende minimeres, således at materialer og energi udnyttes optimalt, og at emissionen minimeres ligesom miljø- og sikkerhedsmæssige konsekvenser skal vurderes i forbindelse med investeringer.

Redegørelse for samfundsansvar

Med henvisning til årsregnskabslovens § 99 a, stk. 6 og til koncernregnskabet for NDI Holding A/S, CVR-nr. 20 19 85 08 har selskabet undladt at medtage oplysninger om corporate social responsibility i ledelsesberetningen.

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

Kvinder i ledelse

Selskabet er opmærksom på vigtigheden af at fremme en ligemæssig kønsfordeling i ledelseslagene.

Det øverste ledelseslag

Som 100% familieejet virksomhed er 20% kvinder et rimeligt måltal for kvinder i den generalforsamlingsvalgte del af bestyrelsen. Dette måltal er opfyldt.

Ved fremtidig udskiftning af medlemmer i bestyrelsen vil dette måltal blive maksimalt tilgodeset med henblik på fastholdelse og udvikling ved at udvælge den bedst egnede person ud fra

Strategy and objectives

Targets and expectations for the year ahead

Based on the restructurings and adjustment made, the Company expects an operating profit in the range of DKK 5,000k-15,000k.

External environment

It is the Company's objective that the impacts on the external environment be currently minimised so that materials and energy are utilised optimally and the emission is minimised, just as environmental and safety consequences in connection with investments should be assessed.

Statement of corporate social responsibility

With reference to section 99 a(6) of the Danish Financial Statements Act and to the Consolidated Financial Statements of NDI Holding A/S, CVR No 20 19 85 08, the Company has not included information on corporate social responsibility in Management's Review.

Statement on gender composition

Female representation on management bodies

The Company is aware of the importance of promoting gender equality at management levels.

Supreme management body

As a 100% family-owned business, the Company considers a ratio of 20% women among the board members elected at the general meeting a reasonable target. This target has been reached.

In connection with future replacement of members of the board, this target will be given maximum consideration with a view to retention and development by selecting the most well-qualified

Ledelsesberetning *Management's Review*

dennes kvalifikationer, erfaring og kompetence samt andre faktorer.

Brancher repræsenteret i selskabet har stor vægt af mænd som medarbejdere, men ser også vigtigheden af at fremme en ligemæssig kønsfordeling i øvrige ledelseslag. For at få flere kvinder ind i øvrige ledelseslag arbejdes på at blive mere synlige på sociale medier og ændring af kommunikationsstil for at gøre selskabet mere attraktiv for kvinder. Selskabet arbejder løbende med at styrke ledelseskompetencerne i selskabets øvrige ledelsesniveauer, hvor der er ens karrieremuligheder for begge køn. Det sker dels i forbindelse med rekruttering af medarbejdere og dels ved udvikling af eksisterende medarbejdere. Der gives således ledende medarbejdere mulighed for at deltage i faglige og professionelle netværk med henblik på kompetence- og karriereudvikling, ligesom ledende medarbejdere tilbydes relevant efteruddannelse.

Selskabet er afhængig af gode ledere og medarbejdere på alle forretningsområder. Derfor er selskabets ledelse opmærksom på at have rette ledere og medarbejdere, så risici for fejl og ulykker minimeres og ikke påvirker selskabets omdømme og indtjening.

Der er i regnskabsåret ansat flere kvindelige ledere i de øvrige ledelseslag, hvorfor indsatsen omkring mere synlighed og ændring af kommunikationsstil har haft effekt.

Der er ikke tidligere blevet målt på andelen af kvindelige ledere på øvrige ledelsesniveauer, men denne måling i gang sættes i regnskabsåret 2019/20.

candidate based on qualifications, experience, skills and other factors.

Industries represented in the Company have a major bias towards male employees but acknowledge the importance of promoting gender equality at other management levels. In order to attract more women to other management levels, efforts are being directed at enhancing our profile on social media and changing our style of communication to make the Company more attractive to women. The Company is working continuously to strengthen management skills at the Company's other management levels by offering equal career opportunities to women and men. This is done partly in connection with the recruitment of employees and partly through the development of existing employees. Thus, senior executives are given the possibility of participating in technical and professional networks with a view to competence and career development, and moreover, they are offered relevant supplementary training.

The Company depends on good leaders and employees in all business areas. Therefore, Company Management focuses on having the right leaders and employees in order to minimise the risk of mistakes and accidents affecting the Company's reputation and earnings.

During the year, several females were employed at other management levels, which means that the efforts directed at social media profiling and a changed style of communication have been effective.

There has not previously been any measurement of the ratio of female managers at other management levels; however, such measurement will be initiated in financial year 2019/20.

Ledelsesberetning

Management's Review

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Subsequent events

No events materially affecting the assessment of the Annual Report have occurred after the balance sheet date.

Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni

Income Statement 1 July - 30 June

	Note	2018/19 TDKK	2017/18 TDKK
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	1	853.534	901.325
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer <i>Expenses for raw materials and consumables</i>		-664.957	-703.403
Andre eksterne omkostninger <i>Other external expenses</i>		-58.741	-56.247
Bruttoresultat <i>Gross profit/loss</i>		129.836	141.675
Personaleomkostninger <i>Staff expenses</i>	2	-119.838	-118.394
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>	3	-14.803	-16.670
Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>		-4.805	6.611
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder efter skat <i>Income from investments in subsidiaries after tax</i>	4	-6.432	-5.204
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	5	2.931	6.757
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	6	-9.894	-15.971
Resultat før skat <i>Profit/loss before tax</i>		-18.200	-7.807
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	7	2.529	742
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		-15.671	-7.065

Balance 30. juni

Balance Sheet 30 June

Aktiver

Assets

	Note	2019 TDKK	2018 TDKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter <i>Completed development projects</i>		30.272	34.925
Immaterielle anlægsaktiver <i>Intangible assets</i>	8	30.272	34.925
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		24.276	27.640
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	9	24.276	27.640
Kapitalandele i dattervirksomheder <i>Investments in subsidiaries</i>	10	237.472	241.835
Tilgodehavender i tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>	12	8.000	7.997
Andre værdipapirer og kapitalandele <i>Other investments</i>	12	2	2
Finansielle anlægsaktiver <i>Fixed asset investments</i>		245.474	249.834
Anlægsaktiver <i>Fixed assets</i>		300.022	312.399
Varebeholdninger <i>Inventories</i>	13	269.477	284.816
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		65.216	97.279
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>		110.795	74.815
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		3.166	5.177
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>	14	1.224	1.438
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		2.744	0
Tilgodehavender <i>Receivables</i>		183.145	178.709

Balance 30. juni *Balance Sheet 30 June*

Aktiver *Assets*

	<u>Note</u>	<u>2019</u> TDKK	<u>2018</u> TDKK
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		<u>52</u>	<u>2.296</u>
Omsætningsaktiver <i>Current assets</i>		<u>452.674</u>	<u>465.821</u>
Aktiver <i>Assets</i>		<u>752.696</u>	<u>778.220</u>

Balance 30. juni

Balance Sheet 30 June

Passiver

Liabilities and equity

	Note	2019 TDKK	2018 TDKK
Selskabskapital <i>Share capital</i>		25.326	25.326
Reserve for udviklingsomkostninger <i>Reserve for development costs</i>		1.352	919
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		222.494	240.255
Egenkapital Equity	15	249.172	266.500
Kreditinstitutter <i>Credit institutions</i>		256.272	286.077
Leasingforpligtelser <i>Lease obligations</i>		1.425	1.843
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		108.663	119.945
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		99.844	67.619
Anden gæld <i>Other payables</i>		37.320	36.236
Kortfristede gældsforpligtelser Short-term debt		503.524	511.720
Gældsforpligtelser Debt		503.524	511.720
Passiver Liabilities and equity		752.696	778.220
Resultatdisponering <i>Proposed distribution of profit</i>	16		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	17		
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	18		
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting Policies</i>	19		

Egenkapitalopgørelse

Statement of Changes in Equity

	Selskabskapital <i>Share capital</i>	Reserve for udviklings- omkostninger <i>Reserve for development costs</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	I alt <i>Total</i>
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. juli <i>Equity at 1 July</i>	25.326	919	240.255	266.500
Valutakursregulering udenlandske enheder <i>Exchange adjustments relating to foreign entities</i>	0	0	-1.657	-1.657
Årets udviklingsomkostninger <i>Development costs for the year</i>	0	433	-433	0
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	0	-15.671	-15.671
Egenkapital 30. juni <i>Equity at 30 June</i>	25.326	1.352	222.494	249.172

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	2018/19	2017/18
	TDKK	TDKK
1 Nettoomsætning		
<i>Revenue</i>		
Geografiske markeder		
<i>Geographical segments</i>		
Nettoomsætning, indland	625.647	666.742
<i>Revenue, Denmark</i>		
Nettoomsætning udland	227.887	234.583
<i>Revenue, exports</i>		
	853.534	901.325
2 Personaleomkostninger		
<i>Staff expenses</i>		
Lønninger	105.957	106.302
<i>Wages and salaries</i>		
Pensioner	6.473	6.170
<i>Pensions</i>		
Andre omkostninger til social sikring	3.367	2.504
<i>Other social security expenses</i>		
Andre personaleomkostninger	4.041	3.418
<i>Other staff expenses</i>		
	119.838	118.394
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:		
<i>Including remuneration to the Executive Board and Board of Directors of:</i>		
Direktion og bestyrelse	2.310	2.127
<i>Executive Board and Supervisory Board</i>		
	2.310	2.127
<i>Including remuneration to the Executive Board and Board of Directors</i>		
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	252	248
<i>Average number of employees</i>		

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	2018/19 TDKK	2017/18 TDKK
3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>		
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver <i>Amortisation of intangible assets</i>	5.207	5.079
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver <i>Depreciation of property, plant and equipment</i>	9.371	11.567
Gevinst og tab ved afhændelse <i>Gain and loss on disposal</i>	225	24
	14.803	16.670
Der specificeres således: <i>Which is specified as follows:</i>		
Færdiggjorte udviklingsprojekter <i>Completed development projects</i>	5.207	5.079
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	7.290	8.748
Småanskaffelser <i>Minor acquisitions</i>	2.081	2.819
Tab/(gevinst) ved salg af materielle anlægsaktiver <i>Loss/(profit) on sale of property, plant and equipment</i>	225	24
	14.803	16.670
4 Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder efter skat <i>Income from investments in subsidiaries after tax</i>		
Andel af overskud i dattervirksomheder <i>Share of profits of subsidiaries</i>	-5.807	-4.434
Forskydning i intern avance på varebeholdninger købt inden for koncernen <i>Change in intercompany profit on inventories purchased within the Group</i>	-625	-770
	-6.432	-5.204

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	2018/19	2017/18
	TDKK	TDKK
5 Finansielle indtægter		
<i>Financial income</i>		
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	2.368	3.243
<i>Interest received from group enterprises</i>		
Andre finansielle indtægter	563	3.514
<i>Other financial income</i>		
	2.931	6.757
6 Finansielle omkostninger		
<i>Financial expenses</i>		
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	1.846	2.373
<i>Interest paid to group enterprises</i>		
Andre finansielle omkostninger	8.048	13.598
<i>Other financial expenses</i>		
	9.894	15.971
7 Skat af årets resultat		
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Årets aktuelle skat	-3.233	-1.234
<i>Current tax for the year</i>		
Årets udskudte skat	704	492
<i>Deferred tax for the year</i>		
	-2.529	-742

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

8 Immaterielle anlægsaktiver

Intangible assets

	Færdiggjorte udviklingsprojekter <i>Completed development projects</i> TDKK
Kostpris 1. juli <i>Cost at 1 July</i>	50.368
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	555
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	0
Kostpris 30. juni <i>Cost at 30 June</i>	<u>50.923</u>
Ned- og afskrivninger 1. juli <i>Impairment losses and amortisation at 1 July</i>	15.444
Årets afskrivninger <i>Amortisation for the year</i>	5.207
Ned- og afskrivninger 30. juni <i>Impairment losses and amortisation at 30 June</i>	<u>20.651</u>
Regnskabsmæssig værdi 30. juni <i>Carrying amount at 30 June</i>	<u>30.272</u>

Udviklingsprojekter vedrører udvikling af nye versioner af virksomhedens eksisterende software produkter.
Development projects relate to the development of new versions of the Company's existing software products.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

9 Materielle anlægsaktiver

Property, plant and equipment

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>
	<u>TDKK</u>
Kostpris 1. juli <i>Cost at 1 July</i>	91.387
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	5.407
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-7.217
	<hr/>
Kostpris 30. juni <i>Cost at 30 June</i>	<u>89.577</u>
Ned- og afskrivninger 1. juli <i>Impairment losses and depreciation at 1 July</i>	63.747
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	7.290
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of impairment and depreciation of sold assets</i>	-5.736
	<hr/>
Ned- og afskrivninger 30. juni <i>Impairment losses and depreciation at 30 June</i>	<u>65.301</u>
Regnskabsmæssig værdi 30. juni <i>Carrying amount at 30 June</i>	<u>24.276</u>
	<hr/>
Heraf finansielle leasingaktiver <i>Including assets under finance leases amounting to</i>	<u>1.597</u>

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	2019 TDKK	2018 TDKK
10 Kapitalandele i dattervirksomheder		
<i>Investments in subsidiaries</i>		
Kostpris 1. juli <i>Cost at 1 July</i>	470.512	470.512
Kostpris 30. juni <i>Cost at 30 June</i>	470.512	470.512
Værdireguleringer 1. juli <i>Value adjustments at 1 July</i>	-228.677	-202.704
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	-1.656	-4.578
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	-5.807	-4.434
Udbytte til moderselskabet <i>Dividend to the Parent Company</i>	0	-16.191
Forskydning i intern avance på varebeholdninger <i>Change in intercompany profit on inventories</i>	-625	-770
Værdireguleringer 30. juni <i>Value adjustments at 30 June</i>	-236.765	-228.677
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender <i>Equity investments with negative net asset value amortised over receivables</i>	3.725	0
Regnskabsmæssig værdi 30. juni	237.472	241.835
<i>Carrying amount at 30 June</i>		

Specifikationen af kapitalandele i tilknyttede virksomheder er udeladt, idet bestyrelsen skønner, at bekendtgørelse af disse oplysninger kan volde selskabet og de omhandlede selskaber betydelig skade.

A specification of investments in group enterprises has not been made as the Supervisory Board estimates that the disclosure of the information could be detrimental to the Company and the enterprises in question.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	2019	2018
	Antal/Number	Antal/Number
11 Specifikation af datterselskaber		
<i>"Investments in subsidiaries are specified as follows:"</i>		
Ejerandel på 100% <i>Ownership 100%</i>	15	15
Ejerandel på 95-99% <i>Ownership 90-95%</i>	1	1
Ejerandel på 67% <i>Ownership 67%</i>	1	1
	17	17
12 Øvrige finansielle anlægsaktiver		
<i>Other fixed asset investments</i>		
	Tilgodehaven- der i tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i> TDKK	Andre værdipa- pirer og kapital- andele <i>Other investments</i> TDKK
Kostpris 1. juli <i>Cost at 1 July</i>	8.000	2
Kostpris 30. juni <i>Cost at 30 June</i>	8.000	2
Nedskrivninger 1. juli <i>Impairment losses at 1 July</i>	0	0
Nedskrivninger 30. juni <i>Impairment losses at 30 June</i>	0	0
Regnskabsmæssig værdi 30. juni	8.000	2
<i>Carrying amount at 30 June</i>		

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	2019	2018
	TDKK	TDKK
13 Varebeholdninger		
<i>Inventories</i>		
Færdigvarer og handelsvarer	267.157	282.499
<i>Finished goods and goods for resale</i>		
Forudbetaling for varer	2.320	2.317
<i>Prepayments for goods</i>		
	269.477	284.816

Af færdigvarer og handelsvarer er TDKK 33.467 (2017/18 TDKK 39.088) under transport fra leverandører.
Part of finished goods and goods for resale kDKK 33,467 (2017/18 kDKK 39.088) is in transport from suppliers.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	2019 TDKK	2018 TDKK
14 Udskudt skatteaktiv		
<i>Deferred tax asset</i>		
Udskudt skatteaktiv 1. juli	1.438	2.577
<i>Deferred tax asset at 1 July</i>		
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	-704	-492
<i>Amounts recognised in the income statement for the year</i>		
Årets indregnede beløb på egenkapitalen	490	-647
<i>Amounts recognised in equity for the year</i>		
	1.224	1.438
Udskudt skatteaktiv 30. juni		
<i>Deferred tax asset at 30 June</i>		
Immaterielle anlægsaktiver	4.209	4.411
<i>Intangible assets</i>		
Materielle anlægsaktiver	-2.483	-3.425
<i>Property, plant and equipment</i>		
Intern avance på varebeholdninger	-3.014	-2.877
<i>Intercompany profit on inventories</i>		
Låneomkostninger	0	-5
<i>Amortization</i>		
Andre tilgodehavender	465	337
<i>Other receivables</i>		
Skattemæssigt underskud til fremførsel	-401	121
<i>Tax loss carry-forward</i>		
Overført til udskudt skatteaktiv	1.224	1.438
<i>Transferred to deferred tax asset</i>		
	0	0
Udskudt skatteaktiv		
<i>Deferred tax asset</i>		
Opgjort skatteaktiv	1.224	1.438
<i>Calculated tax asset</i>		
Regnskabsmæssig værdi	1.224	1.438
<i>Carrying amount</i>		

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

15 Egenkapital

Equity

Selskabskapitalen er opdelt således:

A-aktier nom. TDKK 8.400.

B-aktier nom. TDKK 16.926

The share capital is divided into the following classes:

A shares nom kDKK 8,400

B shares nom kDKK 16,926

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

There have been no changes in the share capital during the last 5 years.

16 Resultatdisponering

Proposed distribution of profit

Overført resultat
Retained earnings

	<u>2018/19</u> TDKK	<u>2017/18</u> TDKK
	-15.671	-7.065
	<u>-15.671</u>	<u>-7.065</u>

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	2019	2018
	TDKK	TDKK
17 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser		
<i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>		
Pant og sikkerhedsstillelse		
<i>Charges and security</i>		
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:		
<i>The following assets have been placed as security with bankers</i>		
Aktier i tilknyttede virksomheder, med en regnskabsmæssig værdi på:	117.773	120.071
<i>Shares in group enterprises at a carrying amount of kDKK</i>		
Leje- og leasingforpligtelser		
<i>Rental and lease obligations</i>		
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:		
<i>Lease obligations under operating leases. Total future lease payments:</i>		
Inden for 1 år	4.387	3.174
<i>Within 1 year</i>		
Mellem 1 og 5 år	8.822	6.092
<i>Between 1 and 5 years</i>		
Efter 5 år	1.415	648
<i>After 5 years</i>		
	14.624	9.914
Selskabet har indgået lejekontrakter vedrørende ejendomme med en leje i uopsigelsesperioden på TDKK	74.803	105.037
<i>The Company has entered into rental contract concerning properties with rent in the period of termination kDKK.</i>		
Hovedparten af de indgåede lejekontrakter vedrører koncernintern leje.		
<i>The main part of the leases concluded concerns intercompany leases.</i>		

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	2019 TDKK	2018 TDKK
17 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat) <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations (continued)</i>		

Andre eventualforpligtelser

Other contingent liabilities

Kautionsforpligtelser overfor kreditramme hos tilknyttede virksomheders bankgæld udgør TDKK 675.643.
Guarantee commitments with respect to credit limits on the bank loans of group enterprises amount to kDKK 675,643.

Kautionsforpligtelser overfor tilknyttede virksomheders realkreditgæld udgør TDKK 291.461.
Guarantee obligations to group enterprises regarding mortgage debt amount to kDKK 291,461.

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst m.v. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for NDI Holding A/S, der er administrations-selskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

The Danish group companies are jointly and severally liable for tax on the jointly taxed income etc of the Group. The total accrued corporation tax is disclosed in the Annual Report of NDI Holding A/S which is the management company of the jointly taxed group. The Danish group companies are moreover jointly and severally liable for Danish withholding taxes by way of dividend tax, royalty tax and tax on unearned income. Any subsequent adjustments of corporation taxes and withholding taxes may increase the Company's liability.

18 Nærtstående parter

Related parties

Bestemmende indflydelse

Controlling interest

NDI Holding A/S, Merkurvej 7, 6650 Brørup

Grundlag

Basis

Ejer selskabskapitalen 100 %
Owns 100% of the company capital

Øvrige nærtstående parter

Other related parties

Tilknyttede virksomheder

NDI Group A/S har bestemmende indflydelse
NDI Group A/S has controlling interest

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

18 Nærtstående parter (fortsat)

Related parties (continued)

Transaktioner

Transactions

Selskabets transaktioner med nærtstående parter er primært med tilknyttede virksomheder og omfatter salg af varer, administrative ydelser, maskiner, husleje samt finansiering.

The Company's transactions with related parties are primarily effected with group enterprises and comprise sale of goods, administrative services, machinery, rent and financing.

Herudover har selskabet sekundært et mindre køb hos de tilknyttede virksomheder samt mellemværende med moderselskabet.

Apart from the above, the Company makes, on a secondary basis, minor acquisitions from group enterprises and has accounts with the Parent Company.

Al samhandel mv. sker på markedsvilkår og er elimineret i koncernregnskabet for NDI Holding A/S.

All trade, etc is effected on an arm's length basis and intercompany transactions have been eliminated in the Consolidated Financial Statements of NDI Holding A/S.

Der har herudover ikke været andre transaktioner med nærtstående parter, bortset fra almindeligt ledelsesvederlag.

Apart from the above, there have been no transactions with related parties except for usual management remuneration.

Koncernregnskab

Consolidated Financial Statements

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet:

The Company is included in the Group Annual Report of the Parent Company of the largest and smallest group:

Navn <i>Name</i>	Hjemsted <i>Place of registered office</i>
NDI Holding A/S, CVR-nr.: 20 19 85 08	Brørup

Koncernrapporten for NDI Holding A/S, CVR-nr.: 20 19 85 08 kan rekvireres på følgende adresse:

The Group Annual Report of NDI Holding A/S, CVR No: 20 19 85 08 may be obtained at the following address:

NDI Holding A/S
Merkurvej 7
6650 Brørup

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

19 Anvendt regnskabspraksis

Accounting Policies

Årsrapporten for NDI Group A/S for 2018/19 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2018/19 er aflagt i TDKK.

Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112 og til koncernregnskabet for NDI Holding A/S, CVR-nr.: 20 19 85 08 har selskabet undladt at udarbejde koncernregnskab.

Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 og til pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for NDI Holding A/S, CVR-nr.: 20 19 85 08 har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indreg-

The Annual Report of NDI Group A/S for 2018/19 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to large enterprises of reporting class C.

The accounting policies applied remain unchanged from last year.

The Financial Statements for 2018/19 are presented in TDKK.

Consolidated financial statements

With reference to section 112 of the Danish Financial Statements Act and to the consolidated financial statements of NDI Holding A/S, CVR-nr.: 20 19 85 08, the Company has not prepared consolidated financial statements.

Cash flow statement

With reference to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act and to the cash flow statement included in the consolidated financial statements of NDI Holding A/S, CVR-nr.: 20 19 85 08, the Company has not prepared a cash flow statement.

Recognition and measurement

The Financial Statements have been prepared under the historical cost method.

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previous-

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

net i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

ly been recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost, which involves the recognition of a constant effective interest rate over the maturity period. Amortised cost is calculated as original cost less any repayments and with addition/deduction of the cumulative amortisation of any difference between cost and the nominal amount. In this way, capital losses and gains are allocated over the maturity period.

Recognition and measurement take into account predictable losses and risks occurring before the presentation of the Annual Report which confirm or invalidate affairs and conditions existing at the balance sheet date.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Regnskabsmæssig sikring

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der er afdækket.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under overført resultat for så vidt angår den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resultater den sikrede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes

Translation policies

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Exchange differences arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement. Where foreign exchange transactions are considered hedging of future cash flows, the value adjustments are recognised directly in equity.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the rates at the time when the receivable or the debt arose are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Hedge accounting

Changes in the fair values of financial instruments that are designated and qualify as fair value hedges of a recognised asset or a recognised liability are recognised in the income statement as are any changes in the fair value of the hedged asset or the hedged liability related to the hedged risk.

Changes in the fair values of derivative financial instruments that are designated and qualify as hedges of expected future transactions are recognised in retained earnings under equity as regards the effective portion of the hedge. The ineffective portion is recognised in the income statement. If the hedged transaction results in an asset or a liability, the amount deferred in equity is transferred from equity and recognised in the cost

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen for så vidt angår den effektive del af sikringen, mens den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på selskabets afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Virksomhedens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, når salget er gennemført. Dette anses at være tilfældet, når:

- levering har fundet sted inden regnskabsårets udløb,
- der foreligger en forpligtende salgsaftale,
- salgsprisen er fastlagt, og
- indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag

of the asset or the liability, respectively. If the hedged transaction results in an income or an expense, the amount deferred in equity is transferred from equity to the income statement in the period in which the hedged transaction is recognised. The amount is recognised in the same item as the hedged transaction.

Changes in the fair values of financial instruments that are designated and qualify as hedges of net investments in independent foreign subsidiaries or associates are recognised directly in equity as regards the effective portion of the hedge, whereas the ineffective portion is recognised in the income statement.

Revenue

Information on business segments and geographical segments based on the Company's risks and returns and its internal financial reporting system. Business segments are regarded as the primary segments.

Income Statement

Revenue

Revenue is recognised in the income statement when the sale is considered effected based on the following criteria:

- delivery has been made before year end;
- a binding sales agreement has been made;
- the sales price has been determined; and
- payment has been received or may with reasonable certainty be expected to be received.

Revenue is measured at the consideration received

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

and is recognised exclusive of VAT and net of discounts relating to sales.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Expenses for raw materials and consumables

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

Expenses for raw materials and consumables comprise the raw materials and consumables consumed to achieve revenue for the year.

Andre eksterne omkostninger

Other external expenses

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Other external expenses comprise indirect production costs and expenses for premises, sales and distribution as well as office expenses, etc.

Personaleomkostninger

Staff expenses

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Staff expenses comprise wages and salaries as well as payroll expenses.

Af- og nedskrivninger

Amortisation, depreciation and impairment losses

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise amortisation, depreciation and impairment of property, plant and equipment.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Income from investments in subsidiaries and associates

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posterne ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder” og ”Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder”.

The items “Income from investments in subsidiaries” and “Income from investments in associates” in the income statement include the proportionate share of the profit for the year.

Finansielle poster

Financial income and expenses

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske og udenlandske dattervirksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år.

Færdiggjorte udviklingsprojekter, omfattende software, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært

Tax on profit/loss for the year

Tax for the year consists of current tax for the year and changes in deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for the year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

The Company is jointly taxed with wholly owned Danish and foreign subsidiaries. The tax effect of the joint taxation is allocated to enterprises in proportion to their taxable incomes.

Balance Sheet

Intangible assets

Goodwill acquired is measured at cost less accumulated amortisation. Goodwill is amortised on a straight-line basis over its useful life, which is assessed at 5 years.

Completed development projects comprising software are measured at cost less accumulated amortisation. Completed development projects are amortised on a straight-line basis over their useful life estimated at 10 years.

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Produktionsanlæg og maskiner	5-7 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-20 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Aktiver med en kostpris på under DKK 13.800 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponere-

expected useful lives of the assets, which are:

Plant and machinery	5-7 years
Other fixtures and fittings, tools and equipment	3-20 years

Depreciation period and residual value are reassessed annually.

Assets costing less than DKK 13,800 are expensed in the year of acquisition.

Impairment of fixed assets

The carrying amounts of intangible assets and property, plant and equipment are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by amortisation and depreciation.

If so, the asset is written down to its lower recoverable amount.

Investments in subsidiaries

Investments in subsidiaries are recognised and measured under the equity method.

The item "Investments in subsidiaries" in the balance sheet include the proportionate ownership share of the net asset value of the enterprises calculated on the basis of the fair values of identifiable net assets at the time of acquisition with deduction or addition of unrealised intercompany profits or losses and with addition of the remaining value of any increases in value and goodwill calculated at the time of acquisition of the enterprises.

The total net revaluation of investments in subsidiaries is transferred upon distribution of profit to

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

ringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter tilgodehavender i tilknyttede virksomheder.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealisationseværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelses-

"Reserve for net revaluation under the equity method" under equity. The reserve is reduced by dividend distributed to the Parent Company and adjusted for other equity movements in the subsidiaries.

Subsidiaries with a negative net asset value are recognised at DKK 0. Any legal or constructive obligation of the Parent Company to cover the negative balance of the enterprise is recognised in provisions.

Fixed asset investments

Fixed asset investments, which consist of listed bonds and shares, are measured at their fair values at the balance sheet date. Fair value is determined on the basis of the latest quoted market price.

Other fixed asset investments

Other fixed asset investments consist of Receivables from group enterprises.

Inventories

Inventories are measured at the lower of cost under the FIFO method and net realisable value.

The net realisable value of inventories is calculated at the amount expected to be generated by sale of the inventories in the process of normal operations with deduction of selling expenses. The net realisable value is determined allowing for marketability, obsolescence and development in expected selling price.

The cost of goods for resale, raw materials and con-

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

terialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

sumables equals landed cost.

The cost of finished goods and work in progress comprises the cost of raw materials, consumables and direct labour with addition of indirect production costs. Indirect production costs comprise the cost of indirect materials and labour as well as maintenance and depreciation of the machinery, factory buildings and equipment used in the manufacturing process as well as costs of factory administration and management.

Receivables

Receivables are measured in the balance sheet at the lower of amortised cost and net realisable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts.

Prepayments

Prepayments comprise prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions and interest.

Equity

Dividend

Dividend distribution proposed by Management for the year is disclosed as a separate equity item.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting Policies (continued)*

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Deferred tax assets and liabilities

Deferred income tax is measured using the balance sheet liability method in respect of temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognised in the income statement or in equity if the deferred tax relates to items recognised in equity.

Current tax receivables and liabilities

Current tax liabilities and receivables are recognised in the balance sheet as the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years and tax paid on account. Extra payments and repayment under the on-account taxation scheme are recognised in the income statement in financial income and expenses.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) ***Accounting Policies (continued)***

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem proventuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Financial debts

Loans, such as mortgage loans and loans from credit institutions, are recognised initially at the proceeds received net of transaction expenses incurred. Subsequently, the loans are measured at amortised cost; the difference between the proceeds and the nominal value is recognised as an interest expense in the income statement over the loan period.

Other debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Overskudsgrad

Profit margin

Afkastningsgrad

Return on assets

Soliditetsgrad

Solvency ratio

Forrentning af egenkapital

Return on equity

Financial Highlights

Explanation of financial ratios

Resultat før finansielle poster x 100

Nettoomsætning

Profit before financials x 100

Revenue

Resultat før finansielle poster x 100

Samlede aktiver

Profit before financials x 100

Total assets

Egenkapital ultimo x 100

Samlede aktiver ultimo

Equity at year end x 100

Total assets at year end

Ordinært resultat efter skat x 100

Gennemsnitlig egenkapital

Net profit for the year x 100

Average equity