

# ZF Danmark ApS

Taastrupgaardsvej 8-10, 2630 Tåstrup  
CVR-nr. / CVR no. 81 09 14 12

## Årsrapport for 2016 Annual report for 2016

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 31.05.17

Per Raaskov  
Dirigent

---

|   |         |
|---|---------|
| Selskabsoplysninger m.v.<br>Company information etc.                          | 3       |
| Ledelsespåtegning<br>Statement of the Board of Directors on the annual report | 4       |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning<br>Independent auditor's report    | 5 - 9   |
| Ledelsesberetning<br>Management's review                                      | 10 - 11 |
| Resultatopgørelse<br>Income statement   | 12      |
| Balance<br>Balance sheet  | 13 - 14 |
| Egenkapitalopgørelse<br>Statement of changes in equity                        | 15      |
| Pengestrømsopgørelse<br>Cash flow statement                                   | 16 - 17 |
| Noter<br>Notes  | 18 - 31 |

---

---

**Selskabet**

The company

---

ZF Danmark ApS  
Taastrupgaardsvej 8-10  
2630 Tåstrup  
Telefon / Tel.: 70 22 62 43  
Hjemsted / Registered office: Tåstrup  
CVR-nr. / CVR no.: 81 09 14 12  
Regnskabsår / Financial year: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

Executive Board

---

Ole Land Nielsen  
Chris Adcock  
Jiten Kotak

---

**Revision**

Auditors

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

## Ledelsespåtegning Statement of the Board of Directors on the annual report

---

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.16 - 31.12.16 for ZF Danmark ApS.

We have on this day presented the annual report for the financial year 01.01.16 - 31.12.16 for ZF Danmark ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report is presented in accordance with Danish Financial Statements Act.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.16 og resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.16 - 31.12.16.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the the company's assets, liabilities and financial position as at 31.12.16 and of the results of the the company's activities and cash flows for the financial year 01.01.16 - 31.12.16.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

We believe that the management's review includes a fair review of the matters dealt with in the management's review.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

The annual report is submitted for adoption by the general meeting.

Tåstrup, den 3. februar 2017  
Tåstrup, February 3, 2017

### **Direktionen** The Executive Board

Ole Land Nielsen

Chris Adcock

Jiten Kotak

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Independent auditor's report

### Til kapitalejeren i ZF Danmark ApS

### To the the owner of capital of ZF Danmark ApS

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for ZF Danmark ApS for regnskabsåret 01.01.16 - 31.12.16, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.16 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.16 - 31.12.16 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Opinion

We have audited the financial statements of ZF Danmark ApS for the financial year 01.01.16 - 31.12.16, which comprise the income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement and notes, inclusive of accounting policies. The financial statements are prepared in accordance with Danish Financial Statements Act

In our opinion the financial statements give a true and fair view of the company's assets, liabilities and financial position at 31.12.16 and of the results of the company's operations and cash flows for the financial year 01.01.16 - 31.12.16 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

#### Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We are independent of the company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Independent auditor's report

---

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Statement regarding the management's review

Management is responsible for management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read management's review and, in doing so, consider whether management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Acts. We did not identify any material misstatement of management's review.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Independent auditor's report

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

### Management's responsibility for the financial statements

The Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act. Furthermore the Management is responsible for the internal control as the Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless management either intends to liquidate the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with International Standards on Auditing and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Independent auditor's report

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fort-

As part of an audit conducted in accordance with International Standards on Auditing and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the company's



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

sætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Næstved, den 3. februar 2017  
Næstved, February 3, 2017

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. / CVR no. 32 89 54 68

Jørgen Stegmann

Statsaut. revisor  
State Authorized Public Accountant

ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the company to cease to continue as a going concern.

- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

**Væsentligste aktiviteter**

Selskabets aktiviteter består som datterselskab af ZF Friedrichshafen AG, Tyskland i at levere komplette, innovative samt værdiskabende produkter, løsninger og services til gavn for kunder indenfor transmissions- og køretøjsteknologi.

**Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.16 - 31.12.16 udviser et resultat på DKK 2.102.757 mod DKK 3.174.276 for tiden 01.01.15 - 31.12.15. Balancen viser en egenkapital på DKK 21.080.114.

Udviklingen på eftermarkedet udviklede sig over forventning. Der var flere produktgrupper, hvor omsætningen oversteg vores forventninger.

Omsætningen på eftermarkedet har ligget meget stabilt i året.

Ledelsen ser resultatet på eftermarkedet for værende tilfredsstillende.

På OEM området har der i 2016 været en pæn vækst i forhold til de foregående år indenfor marinesegmentet.

Salget af produkter indenfor industri området har ikke forløbet tilfredsstillende. Der er mange leverandører som tilbyder produkter i vores segment, hvilket medfører stor konkurrence mellem udbydere.

Ledelsen ser resultatet på OEM området for værende ikke tilfredsstillende.

**Primary activities**

The company's activities comprise subsidiary of ZF Friedrichshafen AG, Germany in providing complete, innovative and value-added products, solutions and services for the benefit of customers in transmission and vehicle technology.

**Development in activities and financial affairs**

The income statement for the period 01.01.16 - 31.12.16 shows a profit/loss of DKK 2,102,757 against DKK 3,174,276 for the period 01.01.15 - 31.12.15. The balance sheet shows equity of DKK 21,080,114.

The development in the aftermarket have developed beyond expectations. There was several product lines, where the revenue surpassed our expectations.

The revenue in the aftermarket have been very stable in the year.

The management find the result in the aftermarket very satisfactory.

The growth in the OEM market have been positive compared to the previous year in the navysegment.

The sales of the products inside the industry area, has not been satisfactory. There are a lot of suppliers, who offer the products in our segment, which makes a large competition between the suppliers.

The management find the result in the OEM market for not satisfactory.

Trods omstændighederne anser ledelsen ved en direkte sammenligning mellem budget og resultatet for hele ZF Danmark det opnåede resultat for 2016 som værende tilfredsstillende.

Despite the circumstances, the management consider, by direct comparison between budget and the result for ZF Denmark the achieved resultat, as satisfactory.

#### **Forventet udvikling**

Ledelsen forventer, at væksten fortsat stiger på eftermarkedet. Vi forventer at indgå flerårig kontrakt aftaler indenfor nogle af vores vigtigste produktgrupper.

#### **Outlook**

The management expect, that the growth continues to rise in the aftermarket. We expect to enter into a multi-year agreement, in some of our important product lines.

Ledelsen forventer også vækst på nye indsatsområder, som stadig er fremmede for os.

The management expect also growth in new areas, which still are new for us.

ZF Danmark vil også i 2017 aktivt deltage i messer både i ind- og udland, samt øge markedsføringsaktiviteter.

ZF Denmark will also in 2017 participate in fairs both at home and abroad, and focus on increased marketing activities.

#### **Efterfølgende begivenheder**

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

#### **Subsequent events**

No important events have occurred after the end of the financial year.

## Resultatopgørelse

### Income statement

| Note |   | 2016<br>DKK       | 2015<br>DKK       |
|------|---|-------------------|-------------------|
|      | <b>Bruttofortjeneste</b><br>Gross profit  | <b>17.219.196</b> | <b>18.244.156</b> |
| 1    | Personaleomkostninger<br>Staff costs  | -14.070.653       | -13.379.201       |
|      | <b>Resultat før af- og nedskrivninger</b><br>Profit/loss before depreciation, amortisation, write-downs and impairment losses                       | <b>3.148.543</b>  | <b>4.864.955</b>  |
|      | Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver<br>Depreciation, amortisation, impairment losses and write-downs of property, plant and equipment | -578.190          | -781.445          |
|      | <b>Resultat før finansielle poster</b><br>Profit/loss before net financials   | <b>2.570.353</b>  | <b>4.083.510</b>  |
|      | Finansielle indtægter<br>Financial income   | 179.734           | 89.871            |
| 2    | Finansielle omkostninger<br>Financial expenses  | -41.832           | -7.381            |
|      | <b>Resultat før skat</b><br>Profit/loss before tax  | <b>2.708.255</b>  | <b>4.166.000</b>  |
| 3    | Skat af årets resultat<br>Tax on profit or loss for the year  | -605.498          | -991.724          |
|      | <b>Årets resultat</b><br>Profit/loss for the year   | <b>2.102.757</b>  | <b>3.174.276</b>  |
|      | <b>Forslag til resultatdisponering</b><br>Proposed appropriation account  |                   |                   |
|      | Forslag til udbytte for regnskabsåret<br>Proposed dividend for the financial year   | 2.102.757         | 3.174.276         |
|      | <b>I alt</b><br>Total   | <b>2.102.757</b>  | <b>3.174.276</b>  |

| <b>AKTIVER</b> |   | 31.12.16          | 31.12.15          |
|----------------|---|-------------------|-------------------|
| <b>ASSETS</b>  |   | DKK               | DKK               |
| Note           |   |                   |                   |
|                | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar<br>Other fixtures and fittings, tools and equipment | 1.564.153         | 1.967.193         |
| 4              | <b>Materielle anlægsaktiver i alt</b><br><b>Total property, plant and equipment</b>         | <b>1.564.153</b>  | <b>1.967.193</b>  |
|                | Deposita<br>Deposits  | 499.186           | 495.231           |
|                | <b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b><br><b>Total investments</b>                          | <b>499.186</b>    | <b>495.231</b>    |
|                | <b>Anlægsaktiver i alt</b><br><b>Total non-current assets</b>                               | <b>2.063.339</b>  | <b>2.462.424</b>  |
|                | Råvarer og hjælpematerialer<br>Raw materials and consumables                                | 12.464.538        | 10.223.709        |
|                | <b>Varebeholdninger i alt</b><br><b>Total inventories</b>                                   | <b>12.464.538</b> | <b>10.223.709</b> |
| 5              | Igangværende arbejder for fremmed regning<br>Work in progress for third parties             | 3.260.482         | 2.053.458         |
|                | Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser<br>Trade receivables                            | 9.688.662         | 10.814.176        |
|                | Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder<br>Receivables from group enterprises          | 565.616           | 2.375.301         |
|                | Andre tilgodehavender<br>Other receivables  | 243.733           | 154.531           |
|                | Periodeafgrænsningsposter<br>Prepayments  | 130.853           | 221.123           |
|                | <b>Tilgodehavender i alt</b><br><b>Total receivables</b>                                    | <b>13.889.346</b> | <b>15.618.589</b> |
|                | <b>Likvide beholdninger</b><br><b>Cash</b>  | <b>1.550.101</b>  | <b>2.614.189</b>  |
|                | <b>Omsætningsaktiver i alt</b><br><b>Total current assets</b>                               | <b>27.903.985</b> | <b>28.456.487</b> |
|                | <b>Aktiver i alt</b><br><b>Total assets</b>   | <b>29.967.324</b> | <b>30.918.911</b> |

## Balance Balance sheet

| Note  | 31.12.16<br>DKK   | 31.12.15<br>DKK   |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>PASSIVER</b>   |                   |                   |
| <b>EQUITY AND LIABILITIES</b>   |                   |                   |
| Selskabskapital<br>Share capital  | 3.000.000         | 3.000.000         |
| Overført resultat<br>Retained earnings  | 15.977.357        | 15.977.357        |
| Forslag til udbytte for regnskabsåret<br>Proposed dividend for the financial year | 2.102.757         | 3.174.276         |
| <b>Egenkapital i alt</b><br><b>Total equity</b>                                   | <b>21.080.114</b> | <b>22.151.633</b> |
| Hensættelser til udskudt skat<br>Provisions for deferred tax                      | 5.560             | 21.244            |
| <b>Hensatte forpligtelser i alt</b><br><b>Total provisions</b>                    | <b>5.560</b>      | <b>21.244</b>     |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser<br>Trade payables                        | 535.714           | 972.988           |
| Gæld til tilknyttede virksomheder<br>Payables to group enterprises                | 4.549.278         | 4.380.785         |
| Selskabsskat<br>Income taxes  | 72.710            | 107.340           |
| Anden gæld<br>Other payables  | 3.723.948         | 3.284.921         |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b><br><b>Total short-term payables</b>  | <b>8.881.650</b>  | <b>8.746.034</b>  |
| <b>Gældsforpligtelser i alt</b><br><b>Total payables</b>                          | <b>8.881.650</b>  | <b>8.746.034</b>  |
| <b>Passiver i alt</b><br><b>Total equity and liabilities</b>                      | <b>29.967.324</b> | <b>30.918.911</b> |

6 Eventualforpligtelser  
Contingent liabilities

## Egenkapitalopgørelse

### Statement of changes in equity

| Beløb i DKK<br>Figures in DKK                                   | Selskabskapital<br>Share capital | Overført resultat<br>Retained earnings | Forslag til<br>udbytte for<br>regnskabsåret<br>Proposed dividend for<br>the financial year |
|---|----------------------------------|--|--|
| <b>Egenkapitalopgørelse for 01.01.15 - 31.12.15</b>             |                                  |  |  |
| Statement of changes in equity for 01.01.15 - 31.12.15          |                                  |  |  |
| Saldo pr. 01.01.15<br>Balance as at 01.01.15                    | 3.000.000                        | 15.977.357                             | 2.418.000  |
| Betalt udbytte<br>Dividend paid                                 | 0                                | 0                                      | -2.418.000   |
| Forslag til resultatdisponering<br>Net profit/loss for the year | 0                                | 0                                      | 3.174.276  |
| <b>Saldo pr. 31.12.15</b><br>Balance as at 31.12.15             | <b>3.000.000</b>                 | <b>15.977.357</b>                      | <b>3.174.276</b>   |
| <b>Egenkapitalopgørelse for 01.01.16 - 31.12.16</b>             |                                  |  |  |
| Statement of changes in equity for 01.01.16 - 31.12.16          |                                  |  |  |
| Saldo pr. 01.01.16<br>Balance as at 01.01.16                    | 3.000.000                        | 15.977.357                             | 3.174.276  |
| Betalt udbytte<br>Dividend paid                                 | 0                                | 0                                      | -3.174.276   |
| Forslag til resultatdisponering<br>Net profit/loss for the year | 0                                | 0                                      | 2.102.757  |
| <b>Saldo pr. 31.12.16</b><br>Balance as at 31.12.16             | <b>3.000.000</b>                 | <b>15.977.357</b>                      | <b>2.102.757</b>   |

# Pengestrømsopgørelse

## Cash flow statement

| Note   | 2016<br>DKK       | 2015<br>DKK       |
|--|-------------------|-------------------|
|  | <b>2.102.757</b>  | <b>3.174.276</b>  |
| <b>Årets resultat</b><br>Net profit/loss for the year  |                   |                   |
| 7 Reguleringer<br>Adjustments  | 1.045.786         | 1.545.679         |
| Forskydning i driftskapital<br>Change in working capital:  |                   |                   |
| Varebeholdninger<br>Inventories  | -2.240.829        | 1.099.524         |
| Tilgodehavender<br>Receivables   | 1.729.242         | -5.134.668        |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser<br>Trade payables   | -437.274          | 402.115           |
| Andre driftsafledte gældsforpligtelser<br>Other payables relating to operating activities                          | 607.518           | -568.629          |
| <b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b><br>Cash flows from operating activities before net financials | <b>2.807.200</b>  | <b>518.297</b>    |
| Modtagne renteindtægter og lignende indtægter<br>Interest income and similar income received                       | 179.734           | 89.871            |
| Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger<br>Interest expenses and similar expenses paid                  | -41.832           | -7.381            |
| Betalt selskabsskat<br>Income tax paid   | -655.812          | -1.021.195        |
| <b>Pengestrømme fra driften</b><br>Cash flows from operating activities  | <b>2.289.290</b>  | <b>-420.408</b>   |
| Køb af materielle anlægsaktiver<br>Purchase of property, plant and equipment                                       | -175.149          | -261.763          |
| Salg af materielle anlægsaktiver<br>Sale of property, plant and equipment  | 0                 | 145.000           |
| Køb af finansielle anlægsaktiver<br>Purchase of investments  | -3.955            | -5.600            |
| <b>Pengestrømme fra investeringer</b><br>Cash flows from investing activities                                      | <b>-179.104</b>   | <b>-122.363</b>   |
| Betalt udbytte<br>Dividend paid  | -3.174.276        | -2.418.000        |
| <b>Pengestrømme fra finansiering</b><br>Cash flows from financing activities                                       | <b>-3.174.276</b> | <b>-2.418.000</b> |
| <b>Årets samlede pengestrømme</b><br>Total cash flows for the year   | <b>-1.064.090</b> | <b>-2.960.771</b> |
| Likvide beholdninger ved årets begyndelse<br>Cash, beginning of year   | 2.614.191         | 5.574.962         |
| <b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b><br>Cash, end of year  | <b>1.550.101</b>  | <b>2.614.191</b>  |



**Pengestrømsopgørelse**  
**Cash flow statement**

| Note   | 31.12.16<br>DKK  | 31.12.15<br>DKK  |
|--|------------------|------------------|
| Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:<br>Cash, end of year, comprises: |                  |                  |
| Likvide beholdninger<br>Cash   | 1.550.101        | 2.614.191        |
| <b>I alt</b><br><b>Total</b>   | <b>1.550.101</b> | <b>2.614.191</b> |

|   | 2016<br>DKK | 2015<br>DKK |
|---|-------------|-------------|
| <b>1. Personalemkostninger</b>  |             |             |
| <b>Staff costs</b>  |             |             |
| Lønninger<br>Wages and salaries   | 12.562.628  | 12.086.688  |
| Pensioner<br>Pensions   | 1.238.994   | 1.062.492   |
| Andre omkostninger til social sikring<br>Other social security costs                    | 269.031     | 230.021     |
| I alt<br>Total  | 14.070.653  | 13.379.201  |
| Gennemsnitligt antal beskæftigede i året<br>Average number of employees during the year | 29          | 28          |

**2. Finansielle omkostninger**  
**Financial expenses**

|   |        |       |
|---|--------|-------|
| Renter, tilknyttede virksomheder<br>Interest, group enterprises | 15.746 | 3.232 |
| Renteomkostninger i øvrigt<br>Other interest expenses           | 26.078 | 3.457 |
| Øvrige finansielle omkostninger<br>Other financial expenses     | 8      | 692   |
| I alt<br>Total  | 41.832 | 7.381 |

**3. Skat af årets resultat**  
**Tax on profit or loss for the year**

|   |         |         |
|---|---------|---------|
| Årets aktuelle skat<br>Current tax for the year                                       | 622.710 | 988.340 |
| Årets regulering af udskudt skat<br>Adjustment of deferred tax for the year           | -15.684 | -3.570  |
| Regulering af skat fra tidligere år<br>Adjustment of tax in respect of previous years | -1.528  | 6.954   |
| I alt<br>Total  | 605.498 | 991.724 |

#### 4. Materielle anlægsaktiver Property, plant and equipment

| Beløb i DKK<br>Figures in DKK   | Andre anlæg,<br>driftsmateriel og<br>inventar<br>Other fixtures and<br>fittings, tools and<br>equipment |
|---|---|
| Kostpris pr. 01.01.16<br>Cost as at 01.01.16  | 9.579.503   |
| Tilgang i året<br>Additions during the year   | 175.149   |
| Afgang i året<br>Disposals during the year  | -1.636.859  |
| Kostpris pr. 31.12.16<br>Cost as at 31.12.16  | 8.117.793   |
| Af- og nedskrivninger pr. 01.01.16<br>Depreciation and impairment losses as at 01.01.16   | -7.612.309  |
| Afskrivninger i året<br>Depreciation during the year  | -578.190  |
| Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver<br>Reversal of depreciation of and impairment losses on disposed assets | 1.636.859   |
| Af- og nedskrivninger pr. 31.12.16<br>Depreciation and impairment losses as at 31.12.16   | -6.553.640  |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.16<br>Carrying amount as at 31.12.16  | 1.564.153   |
|   | 31.12.16<br>DKK   |
|   | 31.12.15<br>DKK   |

#### 5. Igangværende arbejder for fremmed regning Work in progress for third parties

|   |           |           |
|---|-----------|-----------|
| Igangværende arbejder for fremmed regning<br>Work in progress for third parties | 3.260.482 | 2.053.458 |
| Acontofaktureringer<br>On-account invoicing                                     | 0         | 0         |
| Igangværende arbejder for fremmed regning<br>Work in progress for third parties | 3.260.482 | 2.053.458 |

**6. Eventualforpligtelser**  
Contingent liabilities*Leasingforpligtelser*

Selskabet har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 1 - 10 måneder med en resterende ydelse på t.DKK 129.

Selskabets lejemål i Taastrup og Aalborg har 6 måneders opsigelse og huslejeforpligtelsen udgør således t.DKK 592

*Lease commitments*

The company has entered leasing agreements with a maturity period of 1 - 10 month with remaining commitments to t.DKK 129.

The company's lease in Taastrup and Aalborg have 6 months notice and the rental commitment amounts to t.DKK 592

|  | 2016 | 2015 |
|--|------|------|
|  | DKK  | DKK  |

**7. Reguleringer til pengestrømsopgørelse**  
Adjustments for the cash flow statement

|  |           |           |
|--|-----------|-----------|
| Andre driftsindtægter<br>Other operating income  | 0         | -145.000  |
| Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver<br>Depreciation, amortisation, impairment losses and write-downs | 578.190   | 781.445   |
| Finansielle indtægter<br>Financial income  | -179.734  | -89.871   |
| Finansielle omkostninger<br>Financial expenses   | 41.832    | 7.381     |
| Skat af årets resultat<br>Tax on profit or loss for the year   | 605.498   | 991.724   |
| I alt<br>Total   | 1.045.786 | 1.545.679 |

## 8. Anvendt regnskabspraksis Accounting policies

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af bestemmelser for regnskabsklasse C-mellem.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### GENERAL

The annual report is presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act (*Årsregnskabsloven*) for enterprises in reporting class B with application of provisions for reporting class C medium-sized.

The accounting policies have been applied consistently with previous years.

### Basis of recognition and measurement

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses, including depreciation, amortisation, impairment losses and write-downs, are also recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the company, and the value of such assets can be measured reliably. Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow from the company, and the value of such liabilities can be measured reliably. On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

On recognition and measurement, account is taken of foreseeable losses and risks arising before the date at which the annual report is presented and proving or disproving matters arising on or before the balance sheet date.

**8. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -**VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**CURRENCY**

The annual report is presented in Danish kroner (DKK).

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated using the exchange rates applicable at the transaction date. Exchange rate differences between the exchange rate applicable at the transaction date and the exchange rate at the date of payment are recognised in the income statement as a financial item. Receivables, payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated using the exchange rates applicable at the balance sheet date. The difference between the exchange rate applicable at the balance sheet date and at the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest annual report is recognised under financial income or expenses in the income statement. Fixed assets, inventories and other non-monetary assets acquired in foreign currencies are translated using historical exchange rates.

**LEASES**

Lease payments relating to operating leases are recognised in the income statement on a straight-line basis over the lease term.

**8. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -**RESULTATOPGØRELSE****Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, andre driftsindtægter og omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger.

**Nettoomsætning**

Indtægter ved salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

**INCOME STATEMENT****Gross profit**

Gross profit comprises revenue, other operating income and raw materials and consumables and other external expenses.

**Revenue**

Income from the sale of goods is recognised in the income statement if delivery has taken place and the risk has passed to the buyer before the end of the financial year and where the selling price can be determined reliably and is expected to be paid. Revenue is measured at fair value and is determined exclusive of VAT and other taxes collected on behalf of third parties and less discounts.

**Other operating income**

Other operating income comprises income of a secondary nature in relation to the enterprise's activities, including rental income, negative goodwill and gains on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

**Costs of raw materials and consumables**

Costs of raw materials and consumables comprise raw materials and consumables used for the year as well as any changes in inventories, including any inventory wastage.

**8. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -

Under omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Write-downs of inventories of raw materials and consumables are also recognised under raw materials and consumables to the extent that these do not exceed normal write-downs.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Other external expenses**

Other external expenses comprise costs relating to distribution, sales and advertising and administration, premises and bad debts to the extent that these do not exceed normal write-downs.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**Staff costs**

Staff costs comprise wages and salaries as well as other staff-related costs.

**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

**Depreciation, amortisation and impairment losses**

The amortisation and depreciation of property, plant and equipment aim at systematic depreciation and amortisation over the expected useful lives of the assets. Assets are depreciated/amortised according to the straight-line method based on the following expected useful lives and residual values:

|   | Brugs-<br>tid,<br>år | Rest-<br>værdi,<br>procent | Useful<br>life,<br>year | Resi-<br>dual<br>value,<br>per cent |
|---|----------------------|----------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar                 | 3-10                 | 0                          | 3-10                    | 0                                   |
| Other plant, fixtures and fittings, tools and equipment |                      |                            |                         |                                     |



**8. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

The basis of depreciation/amortisation is the cost of the asset less the expected residual value at the end of the useful life. Moreover, the basis of depreciation/amortisation is reduced by any impairment losses. The useful life and residual value are determined when the asset is ready for use and reassessed annually.

Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Property, plant and equipment are impaired in accordance with the accounting policies referred to in the 'Impairment losses on fixed assets' section.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

**Other net financials**

Interest income and interest expenses, foreign exchange gains and losses on transactions denominated in foreign currencies etc. are recognised in other net financials.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

**Tax on profit/loss for the year**

The current and deferred tax for the year is recognised in the income statement as tax on the profit/loss for the year with the portion attributable to the profit/loss for the year, and directly in equity with the portion attributable to amounts recognised directly in equity.

**8. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -**BALANCE****Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

**BALANCE SHEET****Property, plant and equipment**

Property, plant and equipment comprise other fixtures and fittings, tools and equipment

Property, plant and equipment are measured in the balance sheet at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Cost comprises the purchase price and expenses resulting directly from the purchase until the asset is ready for use. Interest on loans arranged to finance production is not included in the cost.

Property, plant and equipment are depreciated using the straight-line method based on useful lives and residual values, which are stated in the 'Depreciation, amortisation and impairment losses' section.

Gains and losses on the disposal of property, plant and equipment are determined as the difference between the selling price, if any, less selling costs and the carrying amount at the date of disposal less any costs of disposal.

**Impairment losses on fixed assets**

The carrying amount of fixed assets which are not measured at fair value is assessed annually for indications of impairment over and above what is reflected in depreciation/amortisation.

**8. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

If the company's realised return on an asset or a group of assets is lower than expected, this is considered an indication of impairment.

If there are indications of impairment, an impairment test is conducted of individual assets or groups of assets.

The assets or groups of assets are impaired to the lower of recoverable amount and carrying amount.

The higher of net selling price and value in use is used as the recoverable amount. The value in use is determined as the present value of expected net cash flows from the use of the asset or group of assets as well as expected net cash flows from the sale of the asset or group of assets after the expiry of their useful lives.

Impairment losses are reversed when the reasons for the impairment no longer exist.

**Inventories**

Inventories are measured at cost calculated according to the FIFO principle. Inventories are written down to the lower of cost and net realisable value.

The cost of raw materials and consumables as well as goods for resale is determined as purchase prices plus expenses resulting directly from the purchase.

**8. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

The net realisable value of inventories is determined as the selling price less costs of completion and costs necessary to make the sale and is determined taking into account marketability, obsolescence and the expected development in the selling price.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

**Receivables**

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to the nominal value, less write-downs for bad debts.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Write-downs for bad debts are determined based on an individual assessment of each receivable if there is no objective evidence of individual impairment of a receivable.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

Deposits recognised under assets comprise deposits paid to the lessor under leases entered into by the company.

**Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning opgøres som værdien af medgåede materialer og direkte løn med fradrag af modtagne forudbetalinger på det enkelte igangværende arbejde. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

**Work in progress for third parties**

Work in progress for third parties is determined as the value of direct material and labour costs less prepayments associated with each piece of work in progress. Interest on loans arranged to finance production is ikke included in the cost.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Prepayments**

Prepayments recognised under assets comprise costs incurred in respect of subsequent financial years.

**8. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

**Egenkapital**

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

**Cash**

Cash includes deposits in bank accounts as well as operating cash.

**Equity**

The proposed dividend for the financial year is recognised as a separate item in equity.

**Current and deferred tax**

Current tax payable and receivable is recognised in the balance sheet as tax computed on the basis of the taxable income for the year, adjusted for tax paid on account.

Deferred tax liabilities and tax assets are recognised on the basis of all temporary differences between the carrying amounts and tax bases of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised on temporary differences relating to goodwill which is non-amortisable for tax purposes and other items where temporary differences, except for acquisitions, have arisen at the date of acquisition without affecting the net profit or loss for the year or the taxable income. In cases where the tax value can be determined according to different taxation rules, deferred tax is measured on the basis of management's intended use of the asset or settlement of the liability.

Deferred tax assets are recognised, following an assessment, at the expected realisable value through offsetting against deferred tax liabilities or elimination in tax on future earnings.

**8. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**  
**Accounting policies - continued -**

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and at the tax rates which, according to the legislation in force at the balance sheet date, will be applicable when the deferred tax is expected to crystallise as current tax.

**Gældsforpligtelser**

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

**Payables**

Short-term payables are measured at amortised cost, normally corresponding to the nominal value of such payables.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

**CASH FLOW STATEMENT**

The cash flow statement is prepared using the indirect method, showing cash flows from operating, investing and financing activities as well as cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Cash flows from operating activities comprise the net profit or loss for the year, adjusted for non-cash operating items, income tax paid and changes in working capital.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Cash flows from investing activities comprise payments in connection with the acquisition and divestment of companies and financial assets as well as the purchase, development, improvement and sale of intangible assets and property, plant and equipment.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i selskabets anpartskapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Cash flows from financing activities comprise changes in the the company's share capital and associated costs and financing from and dividends paid to shareholders as well as the arrangement and repayment of long-term payables.

**8. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.

Cash and cash equivalents at the beginning and end of the year comprise cash and short-term payables to credit institutions.