



**Lundgaard & Tranberg Arkitekter  
A/S**

Pilestræde 10, 3.  
1112 København K  
CVR-nr. 80398212

**Årsrapport 01.07.2020 - 30.06.2021**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
26.11.2021

---

**Steen Pierre Hellmann**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2020/21	12
Balance pr. 30.06.2021	13
Egenkapitalopgørelse for 2020/21	15
Pengestrømsopgørelse for 2020/21	16
Noter	17
Anvendt regnskabspraksis	20

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Lundgaard & Tranberg Arkitekter A/S

Pilestræde 10, 3.

1112 København K

CVR-nr.: 80398212

Hjemsted: København

Regnskabsår: 01.07.2020 - 30.06.2021

## Bestyrelse

Lene Tranberg, formand

Peter Thorsen

Henrik Schmidt

Michael Kvist Madsen

Steen Pierre Hellmann

Pil Høyer Thielst

## Direktion

Peter Thorsen, adm. direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

2300 København S

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.07.2020 - 30.06.2021 for Lundgaard & Tranberg Arkitekter A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.2021 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.07.2020 - 30.06.2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 26.11.2021

## Direktion

**Peter Thorsen**

adm. direktør

## Bestyrelse

**Lene Tranberg**

formand

**Peter Thorsen**

**Henrik Schmidt**

**Michael Kvist Madsen**

**Steen Pierre Hellmann**

**Pil Høyer Thielst**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Lundgaard & Tranberg Arkitekter A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Lundgaard & Tranberg Arkitekter A/S for regnskabsåret 01.07.2020 - 30.06.2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.07.2020 - 30.06.2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 26.11.2021

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

**Jens Sejer Pedersen**

statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne14986

**Torben Mortensen**

registreret revisor

MNE-nr. mne18040

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	44.637	58.910	72.817	59.799	63.121
Driftsresultat	8.837	6.073	9.281	8.969	14.225
Resultat af finansielle poster	182	(678)	1.958	123	747
Årets resultat	7.024	4.126	8.748	7.074	11.592
Balancesum	87.530	95.531	126.154	110.926	94.945
Investeringer i materielle aktiver	20	76	605	994	669
Egenkapital	27.024	24.126	26.956	25.208	26.634
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalforrentning (%)	27,46	16,15	33,54	27,29	50,21
Soliditetsgrad (%)	30,87	25,25	21,37	22,73	28,05

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital}}$

Gns. egenkapital

### Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$

Balancesum



### **Virksomhedens væsentligste aktiviteter**

Lundgaard & Tranberg Arkitekter beskæftiger sig med rådgivning indenfor arkitektur i bred forstand, med hovedvægten på idéudvikling, projektering og realisering af byggeri.

Tegnestuen arbejder både med nybyggeri og renovering, herunder også transformation og restaurering af historiske og fredede bygninger, samt med by- og landskabsplanlægning og produktdesign.

Siden etableringen i midten af 80'erne har Lundgaard & Tranberg Arkitekter positioneret sig blandt de toneangivende danske arkitektvirksomheder og stået bag adskillige prisbelønnede byggeprojekter indenfor forskelligartede bygningskategorier, så som boliger, kultur, industri- og kontor erhverv, tekniske procesanlæg, institutioner, undervisning og forskning.

Ydermere har tegnestuen gennem årene ydet væsentlige bidrag til udvikling af et mere bæredygtigt byggeri igennem en række forsknings-, udviklings- og forsøgsprojekter om byggeriets energi- og klimaforhold, og ved i alle projekter at tage det udgangspunkt, at grundlæggende arkitektonisk kvalitet er uadskilleligt fra bæredygtighedsbegrebet.

Det geografiske arbejdsområde er fortrinsvis Danmark og de øvrige nordiske lande, og sjældnere de øvrige europæiske eller oversøiske lande.

Lundgaard & Tranberg Arkitekter ejes og ledes i dag af et partnerskab bestående af 17 personer og beskæftiger omkring 65 medarbejdere.

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Ligesom forrige regnskabsår er det forgangne forløbet noget anderledes end forventet.

Anden bølge af coronaepidemien medførte, at tegnestuen igen måtte lukke ned i december, og fortsat måtte arbejde under stærkt begrænsende adfærds- og hygiejneregler på arbejdspladsen efter tegnestuens genåbning i april.

Selvom produktiviteten ikke af dén grund mindskedes nævneværdigt, har omstændighederne ikke været optimale i en situation med ekstraordinært behov for at erhverve og udvikle nye projektopgaver efter den uventede aflysning af flere større sager året før.

En skelsættende begivenhed i året var firmaets omstrukturering ved optagelse af 10 nye partner i november - alle mangeårige medarbejdere, der med hver deres faglige spidskompetence og personlighed har bidraget væsentligt til virksomhedens særlige faglige og kollegiale kultur.

Tanken bag reorganiseringen har i sagens natur været at knytte de pågældende personer tættere til virksomhedens ledelse, og at forberede et glidende, fremtidigt generationsskifte.

Omstruktureringen er desuden - i en periode med massive opkøb af arkitektvirksomheder - et signal om, at Lundgaard & Tranberg Arkitekter ønsker at forblive en partnerdrevet virksomhed fremover, med egen ret til at bestemme sin forretningsstrategi og arkitektfaglige profil.

Den nye og større partnergruppe har selvsagt haft svære vilkår under nedlukningen i forhold til at udvikle nye samarbejdsrelationer og organiseringer i virksomheden eller, eksempelvis, at afsøge nye forretningsområder.

Trods dette begrænsende udgangspunkt har regnskabsåret været kendetegnet af et højt aktivitetsniveau, og ud fra et forretningsmæssigt perspektiv er det forløbet mere end tilfredsstillende, båret af de igangværende, større projektopgaver og flere uventede opståede nye sager.

Det har således været muligt at sikre stabilitet om virksomhedens produktion, at erhverve nye opgaver, og at fastholde tegnestuens stab af kompetente og dedikerede medarbejdere året igennem.

Aktiviteten har været koncentreret om følgende projektopgaver:

- Statens Naturhistoriske Museum, cirka 35.000 m2 kombineret nybyggeri ved og renovering af Sølvtorvskomplekset i Botanisk Have, projekteringsledelse, opfølgning og fagtilsyn, der pågår frem 2023
- Danske Banks nye hovedsæde, omkring 66.000 m2 på Postgrunden ved Bernstorffsgade i København, projektopfølgning og fagtilsyn med igangværende byggeri, der pågår frem til 2023
- Tuborg Strandeng, projektering, projektopfølgning og fagtilsyn med de første 3 af i alt 6 etaper, samlet 53.500 m2 boligbyggeri i Hellerup, herunder terræn- og landskabsarbejder
- 'Classic Car House', projektering af nybyggeri og transformation af historiske ejendomme i Kongens Lyngby, i alt cirka 12.000 m2 målrettet et internationalt publikum med passion for klassiske biler; byggeriet er påbegyndt og forventes indviet forår 2023
- 'Hasselbacken', om- og udbygning af historisk, delvis fredet hotel i Djurgården i Stockholm, samlet cirka 7.000 m2; kombineret projektudvikling og bidrag til lokalplanproces
- Bjergsted havn, i alt cirka 18.000 m2 erhvervsbyggeri samt byrum og havneanlæg langs vandfronten i Bjergsted ved Stavanger; bidrag til lokalplan og indledende projektering
- Stationskvarteret på Slakthusgrunden i Stockholm, projektering af erhvervsbyggeri på cirka 24.000 m2 i nyt byudviklingsområde, indeholdende ny station til fremtidig tunnelbane; indledende projektering og bidrag til lokalplan
- 'Ismejeriet' i Næstved; transformation og renovering af ældre fabriksbygning til boligformål for privat bygherre, cirka 1.000 m2; konceptudvikling, indledende projektering og bidrag til lokalplan
- Arbejdermuseet; restaurering og ombygning af dele af fredet ejendom i København; analyser, projektering, afstemning med fredningsmyndigheder og fagtilsyn, afleveret og indviet oktober 2021
- 'Surf Schack', fritidshus for privat bygherre på Block Island ved USA's østkyst, skitse- og dispositionsforslag
- Wilders Plads, 2.000 m2 boliger og udadvendte funktioner i historisk bymiljø på Christianshavn, bidrag til lokalplan og indledende projektering af vindende konkurrenceforslag
- 'Connectedness' – det danske bidrag til arkitekturbiennalen i Venedig, i samarbejde med kurator Marianne Krogh, DAC og Statens Kunstfond; idé- og projektudvikling, detailprojektering og fagtilsyn; udstillingen åbnet i september 2021
- Nyholm i København; analyse og arkitektonisk værdisætning for Slots- og Kulturstyrelsen i forbindelse med

områdets fredning, i samarbejde med Varmings Tegnesteue

Desuden har der som forudset været massiv og omkostningstung akkvisitiv indsats i form af ansøgninger om prækvalifikation og deltagelse i en række udbudte projekt- og proceskonkurrencer, hvoraf succesraten ikke har været helt tilfredsstillende.

På trods heraf er årsregnskabet opgjort til et driftsresultat før skat på 8,8 millioner kr., med aktiver på 88 millioner kr. og fastholdelse af en egenkapital på 27 millioner kr., hvilket på baggrund af de uventede vanskelige og uforudsigelige arbejdsvilkår anses som særdeles tilfredsstillende og over forventning.

Fremfor alt har selskabets mangeårige mål om at sikre stor økonomisk robusthed for at kunne tåle længerevarende samfunds- og markedskriser vist sig værdifuld, således at der i året har været råderum til både at følge ansvarligt op på igangværende projektopgaver, at investere i opsøgende tiltag og at prioritere virksomhedens forretningsudvikling.

## Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

### Forventet udvikling

Ud over projektering, opfølgning og fagtilsyn af igangværende byggeprojekter – især de større opgaver som Naturhistorisk Museum, Danske Bank, Tuborg Strandeng og Classic Car House - forventes det kommende år præget af fortsat høj akkvisitiv indsats med henblik på virksomhedens fremtidige aktivitet og forretningsevne.

Sidste års vundne parallelopdrag i Stockholm og Stavanger forventes at give fortsat aktivitet med lokalplanlægning og projektering af byggeri året igennem, og i bedste fald en årrække yderligere frem i tid.

Der vil være fokus på at konsolidere og udbygge fodfæstet i de nordiske lande, hvor tegnestuen gennem en række projekter har markeret sig som en attraktiv samarbejdspartner, med god forståelse for de lokale forhold og nødvendige samarbejdsrelationer.

Desuden opleves fortsat stort kendskab til og opmærksomhed om Lundgaard & Tranberg Arkitekters arbejder, også internationalt, hvilket giver optimisme om fortsat mulig tilgang til nye opgaver både i ind- og udland.

Aktuelt er tegnestuen involveret i indbudte projektkonkurrencer Danmark, Tyskland, Belgien og Tjekkiet, heriblandt:

- Staten Museum for Kunst i Thy, transformation af historisk bygningsensemble og overord-net landskabskoncept ved Limfjorden, i samarbejde med et bredt team af underrådgivere
- International projektkonkurrence om renovering og bæredygtig transformation af domicil-bygning for offentlig institution på cirka 90.000 m<sup>2</sup> i Belgien, i joint venture med COBE
- 'ALM', arkæologisk museum for delstaten Mecklenburg-Vorpommern i Tyskland, cirka 6.500 m<sup>2</sup> ved havnefronten i Rostock, på direkte invitation fra bygherren
- Ny filharmonibygning på cirka 40.000 m<sup>2</sup> på en centralt beliggende grund i Prag, prækvalificeret til international projektkonkurrence i samarbejde med COBE

- Danevirke Museum i Sydslesvig på cirka 1.900 m<sup>2</sup> ved det historiske befæstningsanlæg, en opgave der nyligt er vundet i indbudt projektkonkurrence og forventes at skulle projekteres året igennem

Hertil skal lægges en række nye, mindre opgaver, der er tilkommet via direkte henvendelser til tegnestuen, heriblandt:

- Tilbygning på cirka 2.000 m<sup>2</sup> til eksisterende hotel i fredet ejendomskompleks i Kortrijk, Belgien, for privat bygherre; konceptudvikling, bidrag til lokalplan og indledende projektering
- Hotel på Bornholm; projekt for renovering og transformation af eksisterende, historisk bygningskompleks på cirka 400 m<sup>2</sup> for privat bygherre
- Totalrenovering af villa på cirka 300 m<sup>2</sup> i Hellerup for privat bygherre

Ovennævnte giver i sig selv anledning til forventning om høj aktivitet og forretningsmæssig stabilitet for selskabet regnskabsåret ud, og dermed også betydeligt råderum til fortsat investering i opsøgende tiltag og til afsøgning af nye forretningsområder.

Den gennemførte udvidelse af partnerkredsen forventes desuden at udmønte sig i større indre dynamik i virksomheden, større agilitet i forhold til kunder og samarbejdspartnere, og en yderligere konsolidering af virksomhedens i forvejen gunstige position i markedet.

Alt i alt er der optimisme om årets faglige og forretningsmæssige udvikling, hvilket giver forventning om endnu et positivt årsresultat.

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# Resultatopgørelse for 2020/21

	Note	2020/21 kr.	2019/20 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>44.636.538</b>	<b>58.910.258</b>
Personaleomkostninger	2	(35.327.814)	(52.079.729)
Af- og nedskrivninger	3	(472.197)	(757.523)
<b>Driftsresultat</b>		<b>8.836.527</b>	<b>6.073.006</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	(20.377)
Andre finansielle indtægter	4	2.061.117	914.013
Andre finansielle omkostninger	5	(1.879.046)	(1.591.580)
<b>Resultat før skat</b>		<b>9.018.598</b>	<b>5.375.062</b>
Skat af årets resultat	6	(1.994.703)	(1.249.074)
<b>Årets resultat</b>	7	<b>7.023.895</b>	<b>4.125.988</b>

# Balance pr. 30.06.2021

## Aktiver

	Note	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		147.876	461.305
Indretning af lejede lokaler		169.265	308.068
<b>Materielle aktiver</b>	8	<b>317.141</b>	<b>769.373</b>
Deposita		1.013.681	1.008.988
<b>Finansielle aktiver</b>	9	<b>1.013.681</b>	<b>1.008.988</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>1.330.822</b>	<b>1.778.361</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		13.686.643	5.691.541
Igangværende arbejder for fremmed regning		1.194.803	3.946.997
Andre tilgodehavender		80.831	93.160
Tilgodehavende skat		367.000	237.000
Periodeafgrænsningsposter	10	920.784	432.391
<b>Tilgodehavender</b>		<b>16.250.061</b>	<b>10.401.089</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		56.076.655	52.431.483
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>56.076.655</b>	<b>52.431.483</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>13.872.960</b>	<b>30.920.543</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>86.199.676</b>	<b>93.753.115</b>
<b>Aktiver</b>		<b>87.530.498</b>	<b>95.531.476</b>

**Passiver**

	Note	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Virksomhedskapital	11	862.069	862.069
Overført overskud eller underskud		19.137.931	19.137.931
Forslag til udbytte for regnskabsåret		7.023.895	4.125.988
<b>Egenkapital</b>		<b>27.023.895</b>	<b>24.125.988</b>
Udskudt skat	12	21.831.753	19.837.050
Andre hensatte forpligtelser	13	450.000	550.000
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>22.281.753</b>	<b>20.387.050</b>
Anden gæld		0	3.228.497
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>0</b>	<b>3.228.497</b>
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		131.022	75.686
Modtagne forudbetalinger fra kunder		22.253.524	23.016.133
Leverandører af varer og tjenesteydelser		5.575.078	2.446.011
Anden gæld		10.265.226	22.252.111
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>38.224.850</b>	<b>47.789.941</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>38.224.850</b>	<b>51.018.438</b>
<b>Passiver</b>		<b>87.530.498</b>	<b>95.531.476</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	15		

# Egenkapitalopgørelse for 2020/21

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	862.069	19.137.931	4.125.988	24.125.988
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(4.125.988)	(4.125.988)
Årets resultat	0	0	7.023.895	7.023.895
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>862.069</b>	<b>19.137.931</b>	<b>7.023.895</b>	<b>27.023.895</b>



# Pengestrømsopgørelse for 2020/21

	Note	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Driftsresultat		8.836.527	6.073.006
Af- og nedskrivninger		472.197	757.523
Andre hensatte forpligtelser		(100.000)	300.000
Ændringer i arbejdskapital	14	(18.567.896)	(15.215.760)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>(9.359.172)</b>	<b>(8.085.231)</b>
Modtagne finansielle indtægter		2.061.117	914.013
Betalte finansielle omkostninger		(1.879.046)	(1.591.580)
Refunderet/(betalt) skat		(130.000)	(131.000)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>(9.307.101)</b>	<b>(8.893.798)</b>
Køb mv. af materielle aktiver		(19.965)	(75.794)
Køb af finansielle aktiver		(4.693)	(7.635)
Køb af virksomheder			(20.377)
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(24.658)</b>	<b>(103.806)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>(9.331.759)</b>	<b>(8.997.604)</b>
Udbetalt udbytte		(4.125.988)	(6.956.121)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(4.125.988)</b>	<b>(6.956.121)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(13.457.747)</b>	<b>(15.953.725)</b>
Likvider primo		83.276.340	99.230.065
<b>Likvider ultimo</b>		<b>69.818.593</b>	<b>83.276.340</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		13.872.960	30.920.543
Værdipapirer		56.076.655	52.431.483
Kortfristet gæld til banker		(131.022)	(75.686)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>69.818.593</b>	<b>83.276.340</b>

# Noter

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## 2 Personaleomkostninger

	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Gager og lønninger	33.185.862	48.836.870
Pensioner	1.714.717	2.748.965
Andre omkostninger til social sikring	427.235	493.894
	<b>35.327.814</b>	<b>52.079.729</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>53</b>	<b>71</b>

## 3 Af- og nedskrivninger

	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Afskrivninger på materielle aktiver	472.197	757.523
	<b>472.197</b>	<b>757.523</b>

## 4 Andre finansielle indtægter

	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Renteindtægter i øvrigt	544.512	605.950
Valutakursreguleringer	256.841	308.063
Dagsværdireguleringer	1.259.764	0
	<b>2.061.117</b>	<b>914.013</b>

## 5 Andre finansielle omkostninger

	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Renteomkostninger i øvrigt	118.340	139.765
Valutakursreguleringer	120.176	96.939
Dagsværdireguleringer	1.616.277	1.354.876
Øvrige finansielle omkostninger	24.253	0
	<b>1.879.046</b>	<b>1.591.580</b>

**6 Skat af årets resultat**

	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Ændring af udskudt skat	1.994.703	1.249.074
	<b>1.994.703</b>	<b>1.249.074</b>

**7 Forslag til resultatdisponering**

	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	7.023.895	4.125.988
	<b>7.023.895</b>	<b>4.125.988</b>

**8 Materielle aktiver**

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	8.453.477	4.924.346
Tilgange	19.965	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>8.473.442</b>	<b>4.924.346</b>
Af- og nedskrivninger primo	(7.992.172)	(4.616.278)
Årets afskrivninger	(333.394)	(138.803)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(8.325.566)</b>	<b>(4.755.081)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>147.876</b>	<b>169.265</b>

**9 Finansielle aktiver**

	Deposita kr.
Kostpris primo	1.008.988
Tilgange	4.693
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.013.681</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.013.681</b>

**10 Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte forsikringer, licenser mm.

**11 Virksomhedskapital**

	Antal	Pålydende værdi kr.	Nominel værdi kr.	Bogført pariværdi kr.
Aktier	862.069	1	862.069	862.069
	<b>862.069</b>		<b>862.069</b>	<b>862.069</b>

**12 Udskudt skat**

	<b>2020/21</b>	<b>2019/20</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Materielle aktiver	(193.898)	(211.321)
Tilgodehavender	35.138.885	33.220.080
Hensatte forpligtelser	(115.720)	(288.786)
Fremførbare skattemæssige underskud	(12.997.514)	(12.882.923)
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>21.831.753</b>	<b>19.837.050</b>

	<b>2020/21</b>	<b>2019/20</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	19.837.050	18.587.976
Indregnet i resultatopgørelsen	1.994.703	1.249.074
<b>Ultimo</b>	<b>21.831.753</b>	<b>19.837.050</b>

**13 Andre hensatte forpligtelser**

Hensættelsen vedrører igangværende arbejder for fremmed regning.

**14 Ændring i arbejdskapital**

	<b>2020/21</b>	<b>2019/20</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Ændring i tilgodehavender	(5.718.972)	14.109.560
Ændring i leverandørgæld mv.	(12.848.924)	(29.325.320)
	<b>(18.567.896)</b>	<b>(15.215.760)</b>

**15 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser**

	<b>2020/21</b>	<b>2019/20</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>718.066</b>	<b>1.080.864</b>

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, vareforbrug og eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

**Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle aktiver.

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

**Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder ettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

**Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

**Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

**Balancen****Materielle aktiver**

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

**Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

**Tilgodehavende og skyldig skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

**Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)**

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

**Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

**Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

**Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### **Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.