



Tlf.: +45 87 10 63 00
 randers@bdo.dk
 www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
 Thors Bakke 4, 2.
 DK-8900 Randers C
 CVR no. 20 22 26 70

HÖRMANN DANMARK A/S

METERVEJ 6, 8940 RANDERS SV

ÅRSRAPPORT
ANNUAL REPORT

1. JANUAR - 31. DECEMBER 2023
1 JANUARY - 31 DECEMBER 2023

**Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling,
den 29. maj 2024**

*The Annual Report has been presented and adopted at
the Company's Annual General Meeting on 29 May 2024*

Lars Westmark

The English part of this document is an unofficial translation of the original Danish text, and in case of any discrepancy between the Danish text and the English translation, the Danish text shall prevail.

CVR-NR. 78 94 22 15
CVR NO. 78 94 22 15

INDHOLDSFORTEGNELSE
CONTENTS

	Side Page
Selskabsoplysninger <i>Company Details</i>	
Selskabsoplysninger <i>Company Details</i>	3
Erklæringer <i>Statement and Report</i>	
Ledelsespåtegning..... <i>Management's Statement</i>	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning..... <i>Independent Auditor's Report</i>	5-8
Ledelsesberetning <i>Management Commentary</i>	
Hoved- og nøgletal..... <i>Financial Highlights</i>	9
Ledelsesberetning..... <i>Management Commentary</i>	10-12
Årsregnskab 1. januar - 31. december <i>Financial Statements 1 January - 31 December</i>	
Resultatopgørelse..... <i>Income Statement</i>	13
Balance..... <i>Balance Sheet</i>	14-15
Egenkapitalopgørelse..... <i>Statement of Changes in Equity</i>	16
Pengestrømsopgørelse..... <i>Cash Flow Statement</i>	17-18
Noter..... <i>Notes</i>	19-25
Anvendt regnskabspraksis..... <i>Accounting Policies</i>	26-32

SELSKABSOPLYSNINGER
*COMPANY DETAILS***Selskabet**
Company

Hörmann Danmark A/S
Metervej 6
8940 Randers SV

CVR-nr.: 78 94 22 15
CVR No.:
Stiftet: 1. september 1985
Established: 1 September 1985
Kommune: Randers
Municipality:
Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Financial Year: 1 January - 31 December

Bestyrelse
Board of Directors

Christoph Paul Stephan Hörmann, formand
chairman
Martin Jobst Hermann Hörmann
Uwe Brandt

Direktion
Executive Board

Lars Westmark

Revision
Auditor

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
Thors Bakke 4, 2.
8900 Randers C

Pengeinstitut
Bank

Jyske Bank

Advokat
Law Firm

LOU Advokater
Østergrave 4
8900 Randers C

**Oversættelses-
forbehold**
Translation Disclaimer

Den engelske del af dette dokument er en uofficiel oversættelse af den originale danske tekst, og i tilfælde af uoverensstemmelse mellem den danske tekst og den engelske oversættelse, har den danske tekst forrang.
The English part of this document is an unofficial translation of the original Danish text, and in case of any discrepancy between the Danish text and the English translation, the Danish text shall prevail.

LEDELSESPÅTEGNING
MANAGEMENT'S STATEMENT

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Hörmann Danmark A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Randers, den 21. maj 2024
Randers, 21 May 2024

Direktion:
Executive Board

Lars Westmark

Bestyrelse:
Board of Directors

Christoph Paul Stephan Hörmann
Formand
Chairman

Martin Jobst Hermann Hörmann

Uwe Brandt

Today the Board of Directors and Executive Board have discussed and approved the Annual Report of Hörmann Danmark A/S for the financial year 1 January - 31 December 2023.

The Annual Report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the Company's assets, liabilities and financial position at 31 December 2023 and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2023.

The Management Commentary includes in our opinion a fair presentation of the matters dealt with in the Commentary.

We recommend the Annual Report be approved at the Annual General Meeting.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Til kapitalejeren i Hörmann Danmark A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Hörmann Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

To the Shareholder of Hörmann Danmark A/S

Opinion

We have audited the Financial Statements of Hörmann Danmark A/S for the financial year 1 January - 31 December 2023, which comprise income statement, Balance Sheet, statement of changes in equity, cash flows, notes and a summary of significant accounting policies. The Financial Statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the assets, liabilities and financial position of the Company at 31 December 2023 and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2023 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) (IESBA Code), together with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our conclusion.

Management's Responsibilities for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such Internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of Financial Statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.*
- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.*
- *Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.*
- *Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.*

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Statement on Management Commentary

Management is responsible for Management Commentary.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management Commentary, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management Commentary and, in doing so, consider whether Management Commentary is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management Commentary provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Based on the work we have performed, we conclude that Management Commentary is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of Management Commentary.

Randers, den 21. maj 2024
Randers, 21 May 2024

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 20 22 26 70
CVR no.

Søren Busch
Statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
MNE-nr. mne46256
MNE no.

HOVED- OG NØGLETAL
FINANCIAL HIGHLIGHTS

	2023	2022	2021	2020	2019
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
Resultatopgørelse					
<i>Income statement</i>					
Bruttoresultat.....	34.254	35.255	28.632	26.563	26.964
<i>Gross profit/loss</i>					
Resultat af primær drift.....	-771	5.128	3.019	580	2.033
<i>Operating profit/loss of main activities</i>					
Finansielle poster, netto.....	-2.676	-602	-13	-85	-143
<i>Financial income and expenses, net</i>					
Årets resultat før skat.....	-3.446	4.526	3.006	495	1.890
<i>Profit/loss for the year before tax</i>					
Årets resultat.....	-2.698	3.516	2.338	383	1.462
<i>Profit/loss for the year</i>					
Balance					
<i>Balance sheet</i>					
Balancesum.....	124.214	95.344	41.138	41.268	41.121
<i>Total assets</i>					
Egenkapital.....	20.166	22.864	19.348	17.010	16.627
<i>Equity</i>					
Pengestrømme					
<i>Cash flows</i>					
Investeringer i materielle anlægsaktiver.	-27.426	-30.504	-7.330	-216	-216
<i>Investment in property, plant and equipment</i>					

Der er ikke foretaget tilpasning af sammenligningstal for ændring af regnskabspraksis for årene 2019-2022 vedrørende indregning af indirekte produktionsomkostninger samt aktivering af finansielle leasing aftaler i balancen.

The comparative figures have not been adjusted for the change of policy for the years 2019-2022 with respect to recognition of indirect production costs and capitalization of financial lease agreements in the balance sheet.

LEDELSESBERETNING
*MANAGEMENT COMMENTARY***Væsentligste aktiviteter**

Selskabets aktiviteter har i lighed med tidligere år bestået i afsætning og vedligeholdelse af porte, læsseramper og branddøre hovedsageligt til byggebranchen.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomheden har øget sine generelle aktiviteter i regnskabsåret sammenholdt med tidligere år. Dette har medført en stigning i selskabets omsætning samt omkostninger for året. Hertil har virksomheden haft flere større projekter, hvor det realiserede resultatet, ikke var som forventet. Disse resultater har påvirket den samlede indtjening for virksomheden.

Herudover er virksomheden i regnskabsåret flyttet i eget domicil, hvilket har trukket på interne såvel som eksterne ressourcer i året.

Årets resultat anses for ikke tilfredsstillende.

Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Årets resultat viser et underskud i året, mod forventninger om et overskud.

Virksomheden opnåede i året et driftsresultat før afskrivninger på -352 t.kr. mod et forventet driftsresultat før afskrivninger på 1-2 mio. kr. Ændringen skyldes primært større projekter i året hvor det forventede resultat ikke blev realiseret.

Herudover er virksomheden i regnskabsåret flyttet i eget domicil, hvilket har trukket på interne såvel som eksterne ressourcer i året.

Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

Finansielle risici**Valutarisici:**

Selskabets aktiviteter medfører, at resultat og pengestrøm påvirkes af kursudviklingen for enkelte valutaer, primært EUR. Udsving i EUR har dog historiske været begrænset og som følge heraf vurderes det, at valutapåvirkningen i 2023 har været beskednen.

Principal activities

The company's activities comprise like in previous years sale and maintenance of doors, loading docks and fireproof doors, mainly to the building industry.

Development in activities and financial and economic position

The company has increased its activities within the fiscal year compared to previous years. This has led to an increase in revenue and cost within the year. In addition, the company has had several large projects where the realized result were not as expected. The result of these projects have affected the total earnings for the company.

In addition, the company has moved to its own domicile within the fiscal year, which has drawn on internal as well as external resources within the year.

The results for the year are considered not satisfactory.

Profit/loss for the year compared to the expected development

The result for the fiscal year shows a deficit, in contrast to expectations of a profit.

The company achieved an operating result before depreciation of DKK -352 thousand against an expectation of an operating profit before depreciation of DKK 1-2 million. The result is primarily due to larger projects during the year, where the expected results were not realized.

In addition, the company has moved to its own domicile within the fiscal year, which has drawn on internal as well as external resources within the year.

Significant events after the end of the financial year

No events have occurred after the end of the financial year of material importance for the company's financial position.

Financial risk**Foreign exchange risks:**

Due to the Company's activities, the results of operations and cash flow are affected by exchange rate movements, primarily in EUR. Historically however, fluctuations in EUR have been limited and as a result, it is estimated that the currency impact in 2023 has been modest.

LEDELSESBERETNING
*MANAGEMENT COMMENTARY***Finansielle risici (fortsat)****Kreditrisici:**

Selskabet er ikke særligt eksponeret i forhold til kreditrisici.

Likviditet:

Selskabet er ikke særligt eksponeret i forhold til likviditetsbindinger på driftskrediten. Likviditets situationen vurderes som værende tilfredsstillende.

Miljøforhold

Selskabet følger Hörmann koncernens strategi for miljøarbejde.

Hertil er Hörmann Danmark A/S dedikeret til at assistere med opnåelse af koncernens klimamål om at reducere udledningen kuldiioxid.

Samtidig er fokus for selskabet en miljømæssig forsvarlig driftsførelse og indgår som en naturlig del i Hörmann koncernens målsætninger for produktkvalitet og produktionsforhold

Videnressourcer

Selskabets aktiviteter stiller krav til virksomhedens vidensressourcer vedrørende medarbejdere, markedet samt teknologiske processor. For til stadighed at kunne sikre vores kunder fremadrettede løsninger er det afgørende, at selskabet kan videreudvikle medarbejdere til det rigtige vidensniveau.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Virksomheden har ikke forsknings- og udviklingsaktiviteter af væsentlig betydning.

Financial risk (continued)**Credit risks:**

The company is not particularly exposed to credit risks.

Liquidity:

The company is not particularly exposed in relation to liquidity ties on the operating credit. The liquidity situation are considered satisfactory.

Environmental situation

The company follows the Hörmann Group's strategy for environmental work.

In addition, Hörmann Danmark A/S is dedicated to assisting with the achievement of the group's climate target of reducing the emission of carbon dioxide.

At the same time, the company's focus is on environmentally sound operations and is a natural part of the Hörmann Group's objectives for product quality and production conditions.

Knowledge resources

The Company's activities place high demands on the Company's knowledge resources with regard to employees, markets and technological operations. In order to ensure that the Company can continue to provide its customers with forward-proof solutions, it is extremely important that the Company continues to develop its employees and thereby ensure the right knowledge level.

Research and development activities

The company does not have research and development activities of significant importance.

LEDELSESBERETNING
MANAGEMENT COMMENTARY

Forventninger til fremtiden

De generelle udviklinger i markedet medfører at der forventes et aktivitetsniveau lig tidligere år. Baseret på de nuværende forventninger til udviklingen, er det ledelsens forventning at driftsresultatet før afskrivninger for det kommende år vil ligge i niveauet 1-2 mio. kr.

Future expectations

The general developments in the market means that a level of activity similar to previous years is expected. Based on these future expectations, it is the management's forecast that the operating profit before depreciation for the coming year will be in the range of DKK 1-2 million.

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER
INCOME STATEMENT 1 JANUARY - 31 DECEMBER

	Note	2023 kr. DKK	2022 kr. DKK
BRUTTOFORTJENESTE.....		34.253.878	35.255.255
<i>GROSS PROFIT</i>			
Personaleomkostninger.....	1	-34.605.359	-29.963.933
<i>Staff costs</i>			
Af- og nedskrivninger.....		-419.331	-163.502
<i>Depreciation, amortisation and impairment</i>			
DRIFTSRESULTAT		-770.812	5.127.820
<i>OPERATING LOSS</i>			
Andre finansielle indtægter.....		62.293	74.330
<i>Other financial income</i>			
Andre finansielle omkostninger.....	2	-2.737.940	-676.033
<i>Other financial expenses</i>			
RESULTAT FØR SKAT.....		-3.446.459	4.526.117
<i>LOSS BEFORE TAX</i>			
Skat af årets resultat.....	3	748.405	-1.010.109
<i>Tax on profit/loss for the year</i>			
ÅRETS RESULTAT	4	-2.698.054	3.516.008
<i>LOSS FOR THE YEAR</i>			

BALANCE 31. DECEMBER
BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER

AKTIVER ASSETS	Note	2023 kr. DKK	2022 kr. DKK
Grunde og bygninger..... <i>Land and buildings</i>		60.233.863	0
Produktionsanlæg og maskiner..... <i>Production plants and machinery</i>		359.706	514.494
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar..... <i>Other plants, machinery, tools and equipment</i>		4.345.627	0
Indretning af lejede lokaler..... <i>Leasehold improvements</i>		0	21.454
Mat.anlægsaktiver under udførelse og forudbet..... <i>Tangible fixed assets in progress and prepayment</i>		0	37.397.071
Materielle anlægsaktiver..... <i>Property, plant and equipment</i>	5	64.939.196	37.933.019
Lejededpositum og andre tilgodehavender..... <i>Rent deposit and other receivables</i>		0	568.866
Finansielle anlægsaktiver..... <i>Financial non-current assets</i>	6	0	568.866
ANLÆGSAKTIVER..... <i>NON-CURRENT ASSETS</i>		64.939.196	38.501.885
Råvarer og hjælpematerialer..... <i>Raw materials and consumables</i>		7.439.026	11.593.515
Varer under fremstilling..... <i>Work in progress</i>		1.633.872	2.513.125
Varebeholdninger..... <i>Inventories</i>		9.072.898	14.106.640
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser..... <i>Trade receivables</i>		23.006.271	22.782.282
Igangværende arbejder for fremmed regning..... <i>Contract work in progress</i>	7	10.851.040	3.494.347
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder..... <i>Receivables from group enterprises</i>		0	56.305
Andre tilgodehavender..... <i>Other receivables</i>		0	779.202
Tilgodehavende selskabsskat..... <i>Receivables corporation tax</i>		564.000	481.776
Periodeafgrænsningsposter..... <i>Prepayments and accrued income</i>	8	811.819	1.245.687
Tilgodehavender..... <i>Receivables</i>		35.233.130	28.839.599
Likvider..... <i>Cash and cash equivalents</i>		14.968.822	13.895.994
OMSÆTNINGSAKTIVER..... <i>CURRENT ASSETS</i>		59.274.850	56.842.233
AKTIVER..... <i>ASSETS</i>		124.214.046	95.344.118

BALANCE 31. DECEMBER
BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER

PASSIVER <i>EQUITY AND LIABILITIES</i>	Note	2023 kr. DKK	2022 kr. DKK
Aktiekapital..... <i>Share capital</i>	9	500.000	500.000
Overført overskud..... <i>Retained profit</i>		19.665.769	22.363.823
EGENKAPITAL..... <i>EQUITY</i>		20.165.769	22.863.823
Hensættelser til udskudt skat..... <i>Provision for deferred tax</i>	10	133.963	882.368
HENSATTE FORPLIGTELSER..... <i>PROVISIONS</i>		133.963	882.368
Gæld til tilknyttede virksomheder..... <i>Payables to group enterprises</i>		66.500.000	31.000.000
Langfristede gældsforpligtelser..... <i>Non-current liabilities</i>	11	66.500.000	31.000.000
Modtagne forudbetalinger vedr. ia..... <i>Prepayments received, ia.</i>	7	2.930	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser..... <i>Trade payables</i>		5.799.654	13.335.568
Gæld til tilknyttede virksomheder..... <i>Payables to group enterprises</i>		26.851.448	25.278.077
Anden gæld..... <i>Other liabilities</i>		4.760.282	1.984.282
Kortfristede gældsforpligtelser..... <i>Current liabilities</i>		37.414.314	40.597.927
GÆLDSFORPLIGTELSER..... <i>LIABILITIES</i>		103.914.314	71.597.927
PASSIVER..... <i>EQUITY AND LIABILITIES</i>		124.214.046	95.344.118
Eventualposter mv. <i>Contingencies etc.</i>	12		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser <i>Charges and securities</i>	13		
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	14		

EGENKAPITALOPGØRELSE
EQUITY

kr.	Aktiekapital	Overført overskud	I alt
DKK	Share capital	Retained profit	Total
Egenkapital 1. januar 2023..... <i>Equity at 1 January 2023</i>	500.000	22.363.823	22.863.823
Forslag til resultatdisponering, jf. note 4..... <i>Proposed profit allocation, see note 4</i>		-2.698.054	-2.698.054
Egenkapital 31. december 2023..... <i>Equity at 31 December 2023</i>	500.000	19.665.769	20.165.769

PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER
CASH FLOW STATEMENT 1 JANUARY - 31 DECEMBER

	2023	2022
	kr.	kr.
	DKK	DKK
Årets resultat.....	-2.698.054	3.516.008
<i>Profit/loss for the year</i>		
Årets afskrivninger tilbageført.....	419.331	163.502
<i>Depreciation and amortisation, reversed</i>		
Tilbageførsel af realisationsavancer.....	-443.690	-85.000
<i>Reversed realization gains</i>		
Skat af årets resultat tilbageført.....	-748.405	1.010.109
<i>Tax on profit/loss, reversed</i>		
Betalt selskabsskat.....	-82.224	-886.210
<i>Corporation tax paid</i>		
Ændring i varebeholdninger.....	5.033.742	-3.462.162
<i>Change in inventories</i>		
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat).....	-6.311.307	-11.845.971
<i>Change in receivables (ex tax)</i>		
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit)...	-3.183.613	18.573.031
<i>Change in current liabilities (ex bank, tax, instalments payable and overdraft facility)</i>		
PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....	-8.014.220	6.983.307
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITY		
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-28.473.681	-30.503.582
<i>Purchase of property, plant and equipment</i>		
Salg af materielle anlægsaktiver.....	1.491.863	93.773
<i>Sale of property, plant and equipment</i>		
Køb af finansielle anlægsaktiver.....	0	-53.165
<i>Purchase of financial assets</i>		
Salg af finansielle anlægsaktiver.....	568.866	0
<i>Sale of financial assets</i>		
PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....	-26.412.952	-30.462.974
CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITY		
Andre ændringer i langfristet gæld.....	35.500.000	31.511.044
<i>Other changes in non-current debt</i>		
PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....	35.500.000	31.511.044
CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITY		
ÆNDRING I LIKVIDER.....	1.072.828	8.031.377
CHANGE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS		
Likvider 1. januar.....	13.895.994	5.864.617
<i>Cash and cash equivalents at 1 January</i>		
LIKVIDER 31. DECEMBER.....	14.968.822	13.895.994
CASH AND CASH EQUIVALENTS AT 31 DECEMBER		
Likvider 31. december specificeres således: <i>Cash and cash equivalents at 31 December comprise:</i>		
Likvider.....	14.968.822	13.895.994
<i>Cash and cash equivalents</i>		

PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER
CASH FLOW STATEMENT 1 JANUARY - 31 DECEMBER

LIKVIDER.....	14.968.822	13.895.994
<i>CASH AND CASH EQUIVALENTS</i>		

NOTER
NOTES

	2023 kr. DKK	2022 kr. DKK	Note
Personaleomkostninger			1
<i>Staff costs</i>			
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit: <i>Average number of full time employees</i>	60	56	
Løn og gager..... <i>Wages and salaries</i>	29.935.859	25.841.019	
Pensioner..... <i>Pensions</i>	4.669.500	4.122.914	
	34.605.359	29.963.933	
<p>Oplysninger om ledelsesvederlag er udeladt i henhold til undtagelsesbestemmelsen i årsregnskabsloven § 98 b, stk. 3 nr. 2. <i>Information on management remuneration has been omitted in accordance with the exception provision in the Financial Statements act § 98 b, subsection 3 no. 2.</i></p>			
Andre finansielle omkostninger			2
<i>Other financial expenses</i>			
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder..... <i>Associated enterprises</i>	2.701.389	511.044	
Finansielle omkostninger i øvrigt..... <i>Other interest expenses</i>	36.551	164.989	
	2.737.940	676.033	
Skat af årets resultat			3
<i>Tax on profit/loss for the year</i>			
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst..... <i>Calculated tax on taxable income of the year</i>	0	268.224	
Regulering af udskudt skat..... <i>Adjustment of deferred tax</i>	-748.405	741.885	
	-748.405	1.010.109	
Forslag til resultatdisponering			4
<i>Proposed distribution of profit</i>			
Overført resultat..... <i>Retained earnings</i>	-2.698.054	3.516.008	
	-2.698.054	3.516.008	

NOTER
NOTES

Note

Materielle anlægsaktiver
Property, plant and equipment

5

	Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>	Produktionsanlæg og maskiner <i>Production plants and machinery</i>	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other plants, machinery, tools and equipment</i>
Kostpris 1. januar 2023..... <i>Cost at 1 January 2023</i>	0	1.858.509	0
Overførsel..... <i>Transferred</i>	60.404.616	0	227.839
Tilgang..... <i>Additions</i>	0	0	4.417.963
Afgang..... <i>Disposals</i>	0	-291.596	0
Kostpris 31. december 2023..... <i>Cost at 31 December 2023</i>	60.404.616	1.566.913	4.645.802
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023..... <i>Depreciation and impairment losses at 1 January 2023</i>	0	1.344.015	0
Overførsel..... <i>Transferred</i>	0	0	226.542
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver..... <i>Reversal of depreciation of assets disposed of</i>	0	-291.596	0
Årets afskrivninger..... <i>Depreciation for the year</i>	170.753	154.788	73.633
Af- og nedskrivninger 31. december 2023..... <i>Depreciation and impairment losses at 31 December 2023</i>	170.753	1.207.207	300.175
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.. <i>Carrying amount at 31 December 2023</i>	60.233.863	359.706	4.345.627

NOTER
NOTES

Note

Materielle anlægsaktiver (fortsat)
Tangible fixed assets (continued)

5

	Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>	Mat. anlægsaktiver under udførelse og forudbet. <i>Tangible fixed assets in progress and prepayment</i>
Kostpris 1. januar 2023..... <i>Cost at 1 January 2023</i>	322.751	37.397.071
Overførsel..... <i>Transferred</i>	-227.839	-60.404.616
Tilgang..... <i>Additions</i>	0	23.007.545
Afgang..... <i>Disposals</i>	-94.912	0
Kostpris 31. december 2023..... <i>Cost at 31 December 2023</i>	0	0
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023..... <i>Depreciation and impairment losses at 1 January 2023</i>	301.297	
Overførsel..... <i>Transferred</i>	-226.542	
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver..... <i>Reversal of depreciation of assets disposed of</i>	-94.912	
Årets afskrivninger..... <i>Depreciation for the year</i>	20.157	
Af- og nedskrivninger 31. december 2023..... <i>Depreciation and impairment losses at 31 December 2023</i>	0	
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023..... <i>Carrying amount at 31 December 2023</i>	0	0

NOTER
NOTES

			Note
Finansielle anlægsaktiver			6
<i>Financial non-current assets</i>			
		Lejededesitum og andre tilgodehavender <i>Rent deposit and other receivables</i>	
Kostpris 1. januar 2023.....		568.866	
<i>Cost at 1 January 2023</i>			
Afgang.....		-568.866	
<i>Disposals</i>			
Kostpris 31. december 2023.....		0	
<i>Cost at 31 December 2023</i>			
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....		0	
<i>Carrying amount at 31 December 2023</i>			
Igangværende arbejder for fremmed regning			7
<i>Contract work in progress</i>			
Salgsværdi af udført arbejde.....	33.708.149	40.110.414	
<i>Sales value of unfinished production</i>			
Acontofaktureringer / acontobetalinge.....	-22.860.039	-36.616.067	
<i>Invoiced on account</i>			
Igangværende arbejder for fremmed regning, netto.....	10.848.110	3.494.347	
<i>Contract work in progress, net</i>			
Der indregnes således:			
<i>Recognized as follows:</i>			
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver).....	10.851.040	3.494.347	
<i>Contract work in progress (assets)</i>			
Igangværende arbejder for fremmed regning (passiver).....	-2.930	0	
<i>Contract work in progress (liabilities)</i>			
	10.848.110	3.494.347	
Periodeafgrænsningsposter			8
<i>Prepayments and accrued income</i>			
Forsikringer.....	811.819	1.245.687	
<i>Insurances</i>			
	811.819	1.245.687	

NOTER
NOTES

				Note
Aktiekapital				9
<i>Share capital</i>				
aktiekapitalen er fordelt således:				
<i>Allocation of share capital:</i>				
Aktier, 500 stk. a nom. 1.000 kr.....		500.000	500.000	
<i>Shares, 500 unit in the denomination of 1.000 DKK</i>				
		500.000	500.000	
Hensættelser til udskudt skat				10
<i>Provision for deferred tax</i>				
Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på værdipapirer, tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver.				
<i>The provision for deferred tax is related to differences between the carrying amount and tax value of securities, receivables, intangible and tangible fixed assets.</i>				
Udskudt skat vedrører:				
Materielle anlægsaktiver.....		672.368	47.326	
Igangværende arbejder.....		937.066	835.042	
Skattemæssige underskud.....		-1.475.471	0	
		133.963	882.368	
Udskudt skat 1. januar.....		882.368	140.483	
<i>Deferred tax, beginning of year</i>				
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....		-748.405	741.885	
<i>Deferred tax of the year, income statement</i>				
Udskudt skat 31. december.....		133.963	882.368	
<i>Provision for deferred tax 31 December 2023</i>				
Langfristede gældsforpligtelser				11
<i>Long-term liabilities</i>				
	31/12 2023	Afdrag	Restgæld	31/12 2022
	gæld i alt	næste år	efter 5 år	gæld i alt
	31/12 2023		Debt	31/12 2022
	total	Repayment	outstanding	total
	liabilities	next year	after 5 years	liabilities
Gæld til tilknyttede virksomheder.....	66.500.000	0	66.500.000	31.511.044
<i>Payables to group enterprises</i>				
	66.500.000	0	66.500.000	31.511.044

NOTER
NOTES**Note****Eventualposter mv.**

12

Contingencies etc.

Der påhviler selskabet sædvanlige garantier på leverede anlæg samt på udførte byggearbejder ud over de under hensættelser anførte beløb.

Selskabet har stillet arbejdsgarantier, der andrager 2.472 tkr.

Selskabet har indgået leasingaftaler, der regnskabsmæssigt behandles som operationelle leje- og leasingaftaler. Den gennemsnitlige årlige leasingydelse udgør 3.681 tkr.

Den samlede restleasingydelse udgør i den uopsigelige periode 11.678 tkr.

The company is liable to ordinary warranties on supplied plants and on the building work performed in addition to the amounts recognised under provisions.

The company has provided performance guarantees that amounts to DKK ('000) 2.472.

The company has signed leases. Leases are accounted for as operating lease agreements. The average annual lease payment is DKK ('000) 3,681.

The total remaining lease payments during the period of non-terminability is DKK ('000) 11,678.

Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

13

Charges and securities

Af selskabets likvide beholdninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2023 udgør 14.940 tkr., er 5.002 tkr. indestående på deponeringskonti til sikkerhed for arbejdsgarantier.

The company's cash and cash equivalents on December 31, 2023, totaled DKK ('000) 14,940. Of these are DKK ('000) 5,002 in cash on escrow accounts.

NOTER
*NOTES***Note****Nærtstående parter**

14

Related parties

Virksomhedens nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

Hörmann VBG, primær aktionær.

Øvrige nærtstående parter, som virksomheden har haft transaktioner med

Virksomhedens nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter koncernforbundne virksomheder samt selskabernes bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

Transaktioner med nærtstående parter

Virksomheden har ikke haft væsentlige transaktioner, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår.

Transaktionerne i året inkluderer følgende:

- Køb af varer og tjenesteydelser
- Lån fra koncernforbundne parter i året
- Renter af lån fra koncernforbundne parter i året

The Company's related parties include:

The Company's related parties with significant influence include group affiliated companies, the company board of directors, management and senior employees, as well as related family members of these members. Related parties also include companies in which the aforementioned group of persons has significant interests.

Controlling interest

Hörmann VBG, is the principal shareholder.

Transactions with related parties

The company did not carry out any material transactions that were not concluded on market conditions. According to section 98c, subsection 7 of the Danish Financial Statements Act information is given only on transactions that were not performed on common market conditions.

Transactions within the year includes:

- *Purchase of goods and services from affiliated parties*
- *Received loans from affiliated parties*
- *Interest on loans from affiliated parties*

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
ACCOUNTING POLICIES

Årsrapporten for Hörmann Danmark A/S for 2023 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C .

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år, bortset fra følgende ændringer.

Ændring i anvendt regnskabspraksis

Anvendt regnskabspraksis er som konsekvens af selskabets overgang fra regnskabsklasse B til C-mellem ændret på følgende områder:

- Aktivering af finansielle leasingaftaler fremadrettet
- Selskabets varebeholdninger var tidligere udelukkende målt til de direkte medgåede produktionsomkostninger. Praksis er ændret, til at varebeholdninger indregnes og måles, så der fremover i kostprisen indregnes indirekte produktions-omkostninger.

I overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser er sammenligningstal vedrørende praksisændringerne ikke tilrettet for perioden 2019 - 2022. Praksisændringerne har ikke påvirket egenkapitalen primo, jf. egenkapitalnoten.

Bortset fra ovennævnte områder er den anvendte regnskabspraksis uændret i forhold til sidste år.

RESULTATOPGØRELSEN**Nettoomsætning**

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

The Annual Report of Hörmann Danmark A/S for 2023 has been presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act for enterprises in reporting class C.

The Annual Report is prepared consistently with the accounting principles applied last year, except for the following changes.

Change in accounting policies and classification

The accounting policies have been changed in the following areas as a consequence of the company's changeover from reporting class B to reporting class C.

- *Capitalisation of new financial lease agreements*
- *The Company's inventory were previously measured at direct cost. The policy has changed so that indirect production cost are recognized in the cost.*

In accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act, comparative figures relating to the changes in policies are not adjusted for the period 2019 - 2022. The policy changes have not affected the equity at the beginning of the year, as per the equity note.

Except for the above areas, the accounting policies are consistent with the policies applied last year.

INCOME STATEMENT**Net revenue**

Net revenue from sale of merchandise and finished goods is recognised in the income statement if supply and risk transfer to purchaser has taken place before the end of the year and if the income can be measured reliably and is expected to be received. Net revenue is recognised exclusive of VAT, duties and less discounts related to the sale.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
ACCOUNTING POLICIES

Hvor der leveres produkter samt ydelser med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Ved salg af tjenesteydelser indregnes omsætningen som udgangspunkt på grundlag af en målbar færdiggørelsesgrad, dog anvendes lineær indregning for ydelser, der leveres over tid i et jævnt mønster. Er færdiggørelsesgraden ikke målbar eller er salgsværdi eller samlede omkostninger til færdiggørelse usikre, indregnes omsætning maksimalt med det beløb, som virksomheden mener at have krav på og forventes modtaget for leverede ydelser på balancedagen.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af de afgifter og rabatter, der kan henføres til salget.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle- og materielle anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, leasingomkostninger mv.

Ydelser i forbindelse med operationelle leasing-aftaler og øvrige lejeaftaler indregnes i resultat-opgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

Where products and services with a high degree of individual adjustments are delivered, recognition in net revenue is made as and when the production progresses, the net revenue being equal to the sales value of the work performed for the year (the production method). This method is applied when the total costs and expenses regarding the contract and the degree of completion at the balance sheet date can be reliably assessed, and it is likely that the financial benefits will flow to the company.

Sale of services is generally recognised on the basis of a measurable degree of completion, using straight-line recognition of services delivered over time in a regular pattern. Where the degree of completion is not measurable or the sales value or the total costs of completion are uncertain, revenue is recognised by the amount that the enterprise as a maximum believes to have a right to claim and is expected to be received for services delivered at the Balance Sheet date.

Net revenue is recognised exclusive of VAT and less duties and discounts related to the sale.

Cost of sales

Cost of sales comprise costs incurred to achieve the net revenue for the year, including direct and indirect costs of raw materials and consumables.

Other operating income

Other operating income includes items of a secondary nature in relation to the Group's and the Company's activities, including profit from sale of intangible and tangible fixed assets. In addition, profit from sale of intangible and tangible fixed assets as well as business interruption and conflict compensations are included. Compensations are recognised when the income is deemed to be realisable.

Other external expenses

Other external expenses include cost of sales, advertising, administration, buildings, bad debts, operational lease expenses, etc.

Payments related to operating lease expenses and other lease agreements are recognised in the Income Statement during the continuance of the contract. The Company's total liability concerning operating and other lease agreements are stated under contingencies, etc.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under aconto-skatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

BALANCEN

Materielle anlægsaktiver

Produktionsanlæg og maskiner samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid Useful life	Restværdi Residual value
Bygninger..... <i>Buildings</i>	50 år	0-50 %
Produktionsanlæg og maskiner..... <i>Production plant and machinery</i>	3-5 år	0 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar..... <i>Other plant, fixtures and equipment</i>	5-10 år	0 %
Indretning af lejede lokaler..... <i>Leasehold improvements</i>	5 år	0 %

Staff costs

Staff costs comprise wages and salaries, including holiday pay and pensions and other costs for social security etc. for the company's employees. Repayments from public authorities are deducted from staff costs.

Financial income and expenses

Financial income and expenses include interest income and expenses, financial expenses of finance leases, realised and unrealised gains and losses arising from investments in financial assets, debt and transactions in foreign currencies as well as charges and allowances under the tax-on-account scheme etc. Financial income and expenses are recognised in the income statement by the amounts that relate to the financial year.

Tax

The tax for the year, which consists of the current tax for the year and changes in deferred tax, is recognised in the income statement by the portion that may be attributed to the profit for the year, and is recognised directly in the equity by the portion that may be attributed to entries directly to the equity.

BALANCE SHEET

Tangible fixed assets

Production plant and machinery as well as leasehold improvements are measured at cost less accumulated depreciation and write-down.

The depreciation base is cost less estimated residual value after end of useful life.

The cost includes the acquisition price and costs incurred directly in connection with the acquisition until the time when the asset is ready to be used.

Straight-line depreciation is provided on the basis of an assessment of the expected useful lives of the assets and their residual value:

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
ACCOUNTING POLICIES

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Finansielle anlægsaktiver

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris. Der afskrives ikke på deposita.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr, omkostninger til fabriksadministration og ledelse samt aktiverede udviklingsomkostninger vedrørende produkterne.

Profit or loss on disposal of tangible fixed assets is stated as the difference between the sales price less selling costs and the carrying amount at the time of sale. Profit or loss is recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.

Financial non-current assets

Deposits include rental deposits which are recognised and measured at amortised cost. Deposits are not depreciated.

Impairment of fixed assets

The carrying amount of tangible assets together with fixed assets, which are not measured at fair value, are valued on an annual basis for indications of impairment other than that reflected by amortisation and depreciation.

In the event of impairment indications, an impairment test is made for each asset or group of assets, respectively. If the recoverable amount is lower than the carrying amount, the asset is written down to the carrying amount.

The recoverable amount is calculated at the higher of net selling price and capital value. The capital value is determined as the fair value of the expected net cash flows from the use of the asset or group of assets and the expected net cash flows from sale of the asset or group of assets after the end of its useful life.

Inventories

Inventories are measured at cost using the FIFO-principle. If the net realisable value is lower than cost, write-down is provided to the lower value.

The cost of merchandise as well as raw materials and consumables is calculated at acquisition price with addition of transportation and similar costs.

The cost of finished goods and work in progress includes cost of raw materials, consumables, direct payroll cost and indirect production cost. Indirect production costs include indirect materials and payroll and maintenance and depreciation of the machines, factory buildings and equipment used in the production process, cost of factory administration and management and capitalised development costs relating to the products.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
*ACCOUNTING POLICIES***Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost which usually corresponds to nominal value. The value is reduced by write-down to meet expected losses.

Write-off is performed to provide for losses when an objective indication has been assessed to have incurred that a receivable or a portfolio of receivables are impaired. If there is an objective indication that an individual receivable is impaired, the write-off is performed at individual level.

Receivables for which there are no objective indication of impairment at individual level are assessed at portfolio level for objective indication of impairment. The portfolios are primarily based on the debtors' registered office and credit rating in accordance with the Company's policy for credit risk management. The objective indicators, which are applied for portfolios, are determined based on the historical loss experiences.

Write-off is determined as the difference between the carrying amount of receivables and the present value of the expected cash flows, including realisable value of any received collaterals. The effective interest rate is used as discount rate for the single receivable or portfolio.

Contract work in progress

Work in progress on contract is measured at the sales value of the work performed. The sales value is measured on the basis of the degree of completion on the balance sheet date and the total anticipated revenue related to the specific piece of work in progress.

Accruals, assets

Accruals recognised as assets include costs incurred relating to the subsequent financial year.

Tax payable and deferred tax

Current tax liabilities and receivable current tax are recognised in the balance sheet as the calculated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and taxes paid on account.

Deferred tax is measured on the temporary differences between the carrying amount and the tax value of assets and liabilities.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
ACCOUNTING POLICIES

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt under-skud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte i egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominal værdi.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Deferred tax assets, including the tax value of tax loss carry-forwards, are measured at the expected realisable value of the asset, either by set-off against tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that under the legislation in force on the balance sheet date will be applicable when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in the deferred tax resulting from changes in tax rates, are recognised in the income statement, except from items recognised directly in equity.

Liabilities

Amortised cost of short-term liabilities are equal to nominal value.

Foreign currency translation

Transactions in foreign currencies are translated at the rate of exchange on the transaction date. Exchange differences arising between the rate on the transaction date and the rate on the payment date are recognised in the income statement as a financial income or expense.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that are not settled on the balance sheet date are translated at the exchange rate on the balance sheet date. The difference between the exchange rate on the balance sheet date and the exchange rate at the time of occurrence of the receivables or payables is recognised in the income statement as financial income or expenses.

Fixed assets acquired in foreign currencies are translated at the rate of exchange on the transaction date.

CASH FLOW STATEMENT

The cash flow statement shows the company's cash flows for the year for operating activities, investing activities and financing activities in the year, the change in cash and cash equivalents of the year and cash and cash equivalents at beginning and end of the year.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
ACCOUNTING POLICIES

Pengestrømme fra driftsaktivitet:
Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:
Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:
Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger.

*Cash flows from operating activities:
Cash flows from operating activities are computed as the results for the year adjusted for non-cash operating items, changes in net working capital and corporation tax paid.*

*Cash flows from investing activities:
Cash flows from investing activities include payments in connection with purchase and sale of intangible and tangible fixed asset and fixed asset investments.*

*Cash flows from financing activities:
Cash flows from financing activities include changes in the size or composition of share capital and related costs, and borrowings and repayment of interest-bearing debt and payment of dividend to shareholders.*

*Cash and cash equivalents:
Cash and cash equivalents include bank overdraft and cash in hand.*