

Dansk Arkitektur Center (Fond)

Strandgade 27 B
1401 København K
CVR-nr. 78805218

Årsrapport 2017

Godkendt på fondens bestyrelsesmøde, den 22.03.2018

Bestyrelsesformand

Navn: Jacob Erik Holm

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2017	10
Balance pr. 31.12.2017	11
Egenkapitalopgørelse for 2017	13
Pengestrømsopgørelse for 2017	14
Noter	15
Anvendt regnskabspraksis	19

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Dansk Arkitektur Center (Fond)
Strandgade 27 B
1401 København K

CVR-nr.: 78805218
Hjemsted: København
Regnskabsår: 01.01.2017 - 31.12.2017

Telefon: 32571930
Telefax: 32545010
Hjemmeside: www.dac.dk
E-mail: dac@dac.dk

Redegørelser på virksomhedens hjemmeside

Redegørelse for virksomhedsledelse: <http://www.dac.dk/da/om-os/god-fondsledelse/>

Bestyrelse

Jacob Erik Holm, formand
Sigmund Jan Grzymala-Lubanski
Kristine Jensen
Peder Baltzer Nielsen
Jesper Nygård
Pia Rost Rasmussen, medarbejdervalgt
Anders Brøndum Klein, medarbejdervalgt

Direktion

Kent Martinussen, administrerende direktør
Lars Holmbjerg, direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
Postboks 1600
0900 København C

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017 for Dansk Arkitektur Center (Fond).

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2017 samt af resultatet af fondens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 22.03.2018

Direktion

Kent Martinussen
administrerende direktør

Lars Holmbjerg
direktør

Bestyrelse

Jacob Erik Holm
formand

Sigmund Jan Grzymala-Lubanski

Kristine Jensen

Peder Baltzer Nielsen

Jesper Nygård

Pia Rost Rasmussen
medarbejdervalgt

Anders Brøndum Klein
medarbejdervalgt

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Dansk Arkitektur Center (Fond)

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Dansk Arkitektur Center (Fond) for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2017 samt af resultatet af fondens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fondens, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 22.03.2018

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

Jens Sejer Pedersen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. 14986

Torben Mortensen
registreret revisor
MNE-nr. 18040

Ledelsesberetning

	2017	2016	2015	2014	2013
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hoved- og nøgletal					
Hovedtal					
Nettoomsætning	83.385	96.441	81.539	83.756	83.065
Bruttoresultat	18.254	19.206	16.214	17.845	18.620
Driftsresultat	(442)	580	(2.386)	161	346
Resultat af finansielle poster	(174)	(181)	(171)	(92)	(27)
Årets resultat	(508)	300	(2.096)	9	358
Samlede aktiver	56.087	33.459	39.993	39.025	36.251
Investeringer i materielle anlægsaktiver	4.488	1.255	725	580	225
Egenkapital	9.118	9.626	9.325	11.421	11.411
Nøgletal					
Bruttomargin (%)	22,4	19,9	19,9	21,3	22,4
Nettomargin (%)	(0,6)	0,3	(2,6)	0,0	0,4
Egenkapitalens forrentning (%)	(5,4)	3,2	(20,2)	0,1	3,9
Soliditetsgrad (%)	16,3	28,8	23,3	29,3	31,5

Nøgletal skal ses i lyset af DAC som nonprofit fond.

- Dette betyder ift. en traditionel kommerciel virksomhed, en meget lav forrentning af egenkapitalen og nettomargin. Som nonprofit fond arbejder DAC med at udvikle og gennemføre flest mulige aktiviteter for midler som tilføres fonden.
- Værdien af igangværende arbejder, som er betydelig, påvirker fondens soliditet gennem de samlede aktiviteter. Ift. DACs planlagte vækststrategi, vil igangværende arbejder vokse, på statustidspunktet. Dermed vil DACs balancesum vokse. Det skal sammenholdes med, at DAC ikke har til formål at skabe driftsmæssigt overskud, som konsolideres i egenkapitalen. Derved falder soliditetsgraden.
- Styring af likviditet er et væsentligt issue, som ses i den likvide beholdning. Der har i perioden været fokus på pengestrømme vedrørende primær drift, jfr. Pengestrømsopgørelsen.

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
Bruttomargin (%)	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Fondens driftsmæssige gearing.
Nettomargin (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Fondens driftsmæssige rentabilitet.
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$	Fondens forrentning af fondskapitalen.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Fondens finansielle styrke.

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

DAC er via sin fundats §2 sat i verden for *“at være formidlings- og udviklingscenter for arkitektur og bygningskultur med henblik på at skabe kontakt og bygge bro mellem arkitekturen som kunstart og byggeriet som erhverv og derigennem - at øge interessen og forståelsen for kvaliteten af de fysiske omgivelser. Fondens virksomhed skal være rettet mod såvel fagfolk som den brede befolkning.”*

Dansk Arkitektur Centers fornemste opgave er således at engagere borgere, turister, professionelle og beslutningstagere i den fortsatte udvikling af en af verdens mest værdiskabende og levende arkitekturkulturer.

DAC bidrager gennem sine aktiviteter til, at arkitektur værdsættes bredt, for dens evne til at skabe æstetisk, funktionel, social og økonomisk værdi for samfundet, som øger livskvaliteten for den enkelte og fællesskabet og bidrager til udvikling af kulturel identitet.

Som international topdestination i arkitekturbyen København skal DAC i BLOX bidrage afgørende til, at fremragende, bæredygtig arkitektur globalt anerkendes som en entydig dansk styrkeposition.

DAC formidler og promoverer værdien af høj arkitektonisk kvalitet i vores fysiske omgivelser. Vi er vært for det værdiskabende møde mellem arkitektur og borgere, mellem sektor og samfund – mellem dem der udbyder og dem, der efterspørger kvalitet i arkitekturen. Med gensidig forståelse, respekt og inspiration fremmer DAC en ny kultur, hvor alle inviteres til at bidrage til at skabe bæredygtige livsrammer for mennesker i det 21. århundrede.

Fonden Dansk Arkitektur Center blev i 2017 drevet økonomisk og aftalemæssigt som et OPP via en rammeaftale med et partnerskab bestående af Realdania, Erhvervsministeriet og Kulturministeriet. Realdania tilvejebringer den ene halvdel af rammeaftalens finansielle midler og de to ministerier tilvejebringer i fællesskab den anden halvdel.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

2017 er det sidste år i Strandgade før overflytningen til BLOX. Året har derfor været præget af intensive forberedelsesaktiviteter rettet mod åbningen i maj 2018. Dette gælder på alle områder, både de publikumsvendte og i backoffice-funktionerne, hvor der er udviklet, optimeret og implementeret for at gøre klar til at slå dørene op for DAC i BLOX.

Direktionen har således i bestyrelsen arbejdet med at fastlægge en ny strategi for de kommende år i BLOX. Strategien er centreret omkring tre fokusområder; at etablere DAC i BLOX som Danmarks nye internationale destination for arkitektur, byggeri og byudvikling, at styrke DAC som hele Danmarks arkitekturcenter samt at engagere publikum gennem digitale teknologier mhp. at gøre dem til kompetente medudviklere af bæredygtig arkitektur- og bykultur.

Det strategiske fokus på øget digitalt engagement har ført til en række nye tiltag i alle forretningsområder. Eksempelvis i udstillinger, hvor åbningsudstillingen i BLOX *“Welcome Home”* bliver DACs hidtil mest ambitiøse udstilling, når det gælder digital interaktion. DACs eventområde har ligeledes i løbet af året udviklet og afprøvet nye digitale formater til at engagere brugere og publikum før, under og efter arrangementer og events. På baggrund af den digitale strategi fra 2016 indgik DAC i 2017 en aftale med

Ledelsesberetning

Realdania om finansiel støtte til DACs digitale udvikling knyttet til web, app's, sociale medier, billetsystem mm. samt den tilhørende digitale infrastruktur. De første resultater af den styrkede digitale udvikling har vist sig i 2017 i form af markant øget digitalt engagement hos publikum, hvilket allerede nu måles gennem stigende konvertering fra nyhedsbreve og webbesøg til køb af billetter og dermed besøg. Den positive udvikling forventes at tage fart i 2018 i forbindelse med åbningen i BLOX og forventes at komme til udtryk både i stigende konkrete konverteringer til salg (og dermed indtægter) og i de samlede besøgstal til DACs fysiske aktiviteter og på digitale platforme.

Samtidig med forberedelsesaktiviteterne har DAC formået at holde et aktivitetsniveau, der har skabt et besøgstal på niveau med rekordåret 2016. Godt 95.000 gæster besøgte i 2017 DACs forskellige aktiviteter i Strandgade, i København og i hele Danmark og 1,6 mio. besøgte, fulgte eller brugte DACs digitale platforme. Publikums tilfredshed med deres DAC-oplevelser har ligeledes været historisk høj. Med en NPS (tilfredshedsindikator) på 53 er 2017 det første år, hvor DACs samlede NPS ligger på +50, som er i kategorien "excellent". Den høje NPS gør sig gældende på tværs af alle DACs aktivitetsområder.

I forhold til økonomien har omsætningen har været godt 83 mio. kr., hvilket er lavere end i 2016 (men på niveau med 2015, 2014 og 2013) og resultatet er et mindre, men utilfredsstillende underskud på godt 500 t.kr. Baggrunden for den lavere omsætning er, at der pga. de intensive forberedelsesaktiviteter har været anvendt færre timer til kunde-/publikumsfinansierede projekter og aktiviteter og tilsvarende flere timer på forberedelsesprojekter, ligeledes eksternt finansieret, men til kostpriser. Forberedelsesprojekter gennemført uden avance reducerer omsætningen og bidrager ikke positivt til den økonomiske resultatskabelse.

I forhold til aktivitetssiden rettet mod publikum har DAC i 2017 gennemført en række væsentlige nationale aktiviteter. DAC viste i 2017 udstillinger, der tog samfundsrelevante temaer op som bl.a. bæredygtighed, upcycling og cirkulær økonomi ("*Wasteland*"), stedets potentialer ("*Moving Materials*") og det danske bidrag til Arkitekturbiennalen i Venedig "*Art of Many and The Right to Space*" - en udstilling som viste, hvordan danske arkitekter insisterer på at skabe arkitektur af høj kvalitet, der kommer fællesskabet til gode og ikke kun gavner de få udvalgte. Ligeledes fortsatte vi samarbejdet med Dreyers Fond og havde med Dreyers Arkitektur Galleri 2017 fokus på professionalisering og virksomheds-etablering for de unge, upcoming arkitektvirksomheder.

DAC har i 2017 sat fokus på FN's verdensmål i en lang række aktiviteter. Gennem en konference i Folketinget, folkemødedebatter, events i Aarhus og Aalborg, debat på byplanlaboratoriets årsmøde og gennem SPROUT talent-week, er der blevet der sat fokus på, hvordan verdensmålene bliver implementeret i Danmark. DAC satte også fokus på, at den danske bygningsarv rummer arkitektoniske kvaliteter, der udgør et stort potentiale for vores samfund. Blandt andet er bygningsarven med til at skabe og vedligeholde en fælles identitet, hvor fortiden taler både til nuet og til vores børn og børnebørn. Gennem debatter og en analyse om digitalisering blev der sat fokus på eksporten af danske løsninger. DAC medvirkede også til at styrke den danske byggebranches konkurrenceevne på et stigende globalt marked for bæredygtigt byggeri og skaber grobund for udvikling af nye produkter og forretningsmodeller. Dette ved at øge innovation, videndeling og styrke samarbejdsrelationer på tværs af byggebranchen gennem projektet Sustainable Build. Projektet Strategisk Byledelse satte fokus på byers og kommuners strategiske udvikling, omstilling og lederskab.

Ledelsesberetning

Hertil kommer en række debatter om landsbyernes fremtid og udviklingen af Fingerplanen. Velux Daylight Award udgør sammen med Renovérprisen en specifik aktivitets- og netværksportefølje, der styrker sektorens aktive brug af DAC. DAC lavede desuden i samarbejde med Nordic Innovationen et seminar om smart cities på Nordic Edge i Stavanger og DAC havde besøg af en lang række internationale delegationer med interesse i dansk arkitektur, bæredygtighed og byggeri.

I forhold til skabelse af nye finansieringskilder har DACs fundingarbejde i 2017 været rettet mod at sælge partnerskaber, der rækker udover de enkelte projekter og på at indføre key account management ift. nøglevirksomheder. Dette resulterede ved årets udgang i en treårig sponsoraftale med Brand Factory og en KAM-relation til MT Højgaard.

Anden halvdel af 2017 var stærkt præget af arbejdet med at skabe partnerskaber i forbindelse med åbningsudstillingen i BLOX "*Welcome Home*". Der blev bl.a. indgået aftaler med en lang række in-kind partnere så som Danmark Statistik, MT Højgaard, 3D Printhouse og Gyproc. Der blev ydet fondsbevillinger fra Augustinus Fonden, Knud Højgaards Fond og Bevica Legatfond. Endelig blev der indgået sponsoraftaler med Montana A/S og nok så markant med AirBnB, som bl.a. vil bruge DAC, som case når de holder oplæg på OECD Forum i Paris i maj 2018.

På Funding blev et par nye fonde knyttet til DAC sidst på året, da der blev ydet bevillinger fra Bikubenfonden og Wilhelm Hansen Fonden til teaterstykket "*Flygt*", der som en samproduktion med Det Flydende Teater opføres på DAC, på Furesøen og rundt om i Danmark i 2018. Endelig lykkedes det at få opgaver og dermed midler fra Nordic Innovation til seminarafvikling og anden facilitering.

Fonden forventer ved åbningen af BLOX et stigende besøgstal, hvorved en stigende del af fondes indtægter vil hidrøre fra entreindtægter samt andre indtægter relateret til besøgende, og at den naturlige usikkerhed der er knyttet antallet af besøgende medføre en usikkerhed knyttet til fondens indtægter i 2018.

Redegørelse for fondsledelse

Erhvervsdrivende fonde skal forholde sig til Anbefalingerne for god fondsledelse i forbindelse med aflæggelsen af årsrapporten. God fondsledelse forstås som et overordnet samlebegreb for en række handlemåder og initiativer, som indgår i "den gode ledelse" af erhvervsdrivende fonde.

Bestyrelsen i DAC har valgt at redegøre herfor på vores hjemmeside, hvor redegørelsen kan findes på <http://www.dac.dk/om> (se under "god fondsledelse").

Redegørelse for uddelingspolitik

Fonden foretager ikke direkte uddelinger, men afholder aktiviteter i overensstemmelse med fundatsens §2 som beskrevet i afsnittet hovedaktivitet. Omkostningerne herved er indeholdt i fondens resultatopgørelse.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Resultatopgørelse for 2017

	<u>Note</u>	<u>2017</u> <u>kr.</u>	<u>2016</u> <u>kr.</u>
Nettoomsætning		83.385.217	96.440.547
Produktionsomkostninger	1, 2	<u>(65.130.870)</u>	<u>(77.234.166)</u>
Bruttoresultat		18.254.347	19.206.381
Administrationsomkostninger	1, 2	(23.558.502)	(23.580.510)
Andre driftsindtægter		<u>4.861.742</u>	<u>4.954.131</u>
Driftsresultat		(442.413)	580.002
Andre finansielle indtægter		2.122	14.285
Andre finansielle omkostninger		<u>(175.960)</u>	<u>(195.780)</u>
Resultat før skat		(616.251)	398.507
Skat af årets resultat	3	<u>108.567</u>	<u>(98.146)</u>
Årets resultat	4	<u>(507.684)</u>	<u>300.361</u>

Balance pr. 31.12.2017

	Note	2017 kr.	2016 kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter		0	0
Immaterielle anlægsaktiver	5	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		4.979.241	1.242.457
Indretning af lejede lokaler		271.137	374.428
Materielle anlægsaktiver	6	5.250.378	1.616.885
Anlægsaktiver		5.250.378	1.616.885
Fremstillede varer og handelsvarer		939.140	1.281.243
Varebeholdninger		939.140	1.281.243
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		2.933.667	2.530.391
Igangværende arbejder for fremmed regning	7,10	697.870	8.084.038
Andre tilgodehavender		8.768.841	2.220.177
Periodeafgrænsningsposter	8	399.603	495.145
Tilgodehavender		12.799.981	13.329.751
Likvide beholdninger		37.097.986	17.231.537
Omsætningsaktiver		50.837.107	31.842.531
Aktiver		56.087.485	33.459.416

Balance pr. 31.12.2017

	<u>Note</u>	<u>2017</u> <u>kr.</u>	<u>2016</u> <u>kr.</u>
Virksomhedskapital		6.692.500	6.692.500
Overført overskud eller underskud		<u>2.425.456</u>	<u>2.933.140</u>
Egenkapital		<u>9.117.956</u>	<u>9.625.640</u>
Udskudt skat	9	<u>937.231</u>	<u>1.045.798</u>
Hensatte forpligtelser		<u>937.231</u>	<u>1.045.798</u>
Modtagne forudbetalinger fra kunder		18.841.059	2.930.628
Igangværende arbejder for fremmed regning	7,10	16.489.379	9.121.045
Leverandører af varer og tjenesteydelser		3.956.767	3.137.426
Anden gæld		6.714.753	7.598.879
Periodeafgrænsningsposter	11	<u>30.340</u>	<u>0</u>
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>46.032.298</u>	<u>22.787.978</u>
Gældsforpligtelser		<u>46.032.298</u>	<u>22.787.978</u>
Passiver		<u>56.087.485</u>	<u>33.459.416</u>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	13		
Transaktioner med nærtstående parter	14		

Egenkapitaloppgørelse for 2017

	Virksom- hedskapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	6.692.500	2.933.140	9.625.640
Årets resultat	0	(507.684)	(507.684)
Egenkapital ultimo	6.692.500	2.425.456	9.117.956

Pengestrømsopgørelse for 2017

	<u>Note</u>	<u>2017 kr.</u>	<u>2016 kr.</u>
Driftsresultat		(442.413)	580.002
Af- og nedskrivninger		854.541	653.868
Ændringer i arbejdskapital	12	<u>24.116.192</u>	<u>(3.124.940)</u>
Pengestrømme vedrørende primær drift		24.528.320	(1.891.070)
Modtagne finansielle indtægter		2.122	14.285
Betalte finansielle omkostninger		<u>(175.960)</u>	<u>(195.780)</u>
Pengestrømme vedrørende drift		<u>24.354.482</u>	<u>(2.072.565)</u>
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		<u>(4.488.033)</u>	<u>(1.255.486)</u>
Pengestrømme vedrørende investeringer		<u>(4.488.033)</u>	<u>(1.255.486)</u>
Ændring i likvider		19.866.449	(3.328.051)
Likvider primo		<u>17.231.537</u>	<u>20.559.588</u>
Likvider ultimo		<u>37.097.986</u>	<u>17.231.537</u>

Noter

	2017	2016
	kr.	kr.
1. Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	41.802.098	42.081.947
Pensioner	4.151.384	4.018.672
Andre omkostninger til social sikring	(1.033.261)	(137.295)
Andre personaleomkostninger	1.694.658	1.493.393
	46.614.879	47.456.717
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	81	83
	Ledelses-	Ledelses-
	vederlag	vederlag
	2017	2016
	kr.	kr.
Direktion	4.358.953	4.736.395
Bestyrelse	250.000	0
	4.608.953	4.736.395
Ovenstående vederlag til direktionen inkluderer værdi af fri bil, pension mv.		
	2017	2016
	kr.	kr.
2. Af- og nedskrivninger		
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	854.541	653.868
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	0	(51.660)
	854.541	602.208
	2017	2016
	kr.	kr.
3. Skat af årets resultat		
Ændring af udskudt skat	(108.567)	98.146
	(108.567)	98.146
	2017	2016
	kr.	kr.
4. Forslag til resultatdisponering		
Overført resultat	(507.684)	300.361
	(507.684)	300.361

Noter

		Færdig- gjorte udviklings- projekter kr.
5. Immaterielle anlægsaktiver		
Kostpris primo		<u>3.662.376</u>
Kostpris ultimo		<u>3.662.376</u>
Af- og nedskrivninger primo		<u>(3.662.376)</u>
Af- og nedskrivninger ultimo		<u>(3.662.376)</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo		<u>0</u>
	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
6. Materielle anlægsaktiver		
Kostpris primo	3.887.450	5.294.291
Tilgange	<u>4.390.282</u>	<u>97.752</u>
Kostpris ultimo	<u>8.277.732</u>	<u>5.392.043</u>
Af- og nedskrivninger primo	(2.644.993)	(4.919.863)
Årets afskrivninger	<u>(653.498)</u>	<u>(201.043)</u>
Af- og nedskrivninger ultimo	<u>(3.298.491)</u>	<u>(5.120.906)</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo	<u>4.979.241</u>	<u>271.137</u>
	2017 kr.	2016 kr.
7. Igangværende arbejder for fremmed regning		
Igangværende arbejder for fremmed regning	22.235.224	40.560.187
Foretagne acontofaktureringer	<u>(38.026.733)</u>	<u>(41.597.194)</u>
Overført til gældsforpligtelser	<u>16.489.379</u>	<u>9.121.045</u>
	<u>697.870</u>	<u>8.084.038</u>

Noter

8. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under omsætningsaktiver afholdte omkostninger der vedrører efterfølgende regnskabsår.

	2017	2016
	kr.	kr.
9. Udskudt skat		
Materielle anlægsaktiver	(107.614)	(349.490)
Fremførbare skattemæssige underskud	(168.318)	(1.073.337)
Andre skattepligtige midlertidige forskelle	1.213.163	2.468.625
	937.231	1.045.798

10. Igangværende arbejder for fremmed regning

De igangværende arbejder for fremmed regning som er blevet overført til indregning under gældsforpligtelserne udgør 19.467.504 kr. pr. 31. december 2017 (16.439.719 kr. i 2016), der er foretaget acontofaktureringer og modtaget forudbetalinger på i alt 35.956.883 kr. pr. 31. december 2017 (25.560.764 kr. i 2016) hvilket netto udgør (16.489.379) kr. pr. 31. december 2017 mod (9.121.045) kr. i 2016.

11. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår.

	2017	2016
	kr.	kr.
12. Ændring i arbejdskapital		
Ændring i varebeholdninger	342.103	194.795
Ændring i tilgodehavender	8.457.025	4.471.330
Ændring i leverandørgæld mv.	15.317.064	(7.791.065)
	24.116.192	(3.124.940)

13. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

Fonden har for 2017 indgået leje og leasingkontrakter med tredjemand for i alt 245.190.106 kr. frem til udløb i 2036, mod 237.837 kr. i 2016. Heraf forfalder inden for 12 måneder 12.380.699 kr. mod 237.837 kr. i 2016.

Noter

	Ledelse	Andre
	kr.	nærtstående
	kr.	parter
	kr.	kr.
14. Transaktioner med nærtstående parter		
Ledelsesvederlag	4.608.953	0
Modtagne tilskud og øvrig omsætning fra Realdania	0	33.271.538
Modtagne tilskud fra Kulturministeriet	0	4.981.275
Modtagne tilskud fra Økonomi- og Erhvervsministeriet	0	6.700.004

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Ændringer i anvendt regnskabspraksis

Fonden har ændret præsentationen af lejeindtægter fra viderudlejning af lokaler til andre driftsindtægter mod tidligere år hvor indtægterne var modregnet i andre eksterne omkostninger. Der er sket tilpasning af sammenligningstal. Forholdet har ikke betydning for opgørelsen af årets resultat for regnskabsåret 2015 eller 2016.

Årsregnskabet er udover ovenstående forhold aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når fonden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter regnskabsårets vareforbrug, herunder sædvanlige lagernedskrivninger, og øvrige omkostninger, der er afholdt for at opnå regnskabsårets nettoomsætning, herunder løn og gager samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Anvendt regnskabspraksis

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved fondens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver, der benyttes i administrationen af fonden.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til fondens hovedaktivitet.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter og nettokursgevinster vedrørende transaktioner i fremmed valuta mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger og nettokurstab vedrørende transaktioner i fremmed valuta mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i fonden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle anlægsaktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør 3 år.

Anvendt regnskabspraksis

Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-5 år
Indretning af lejede lokaler	3 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgpris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Der foretages nedskrivning for ukurans.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Anvendt regnskabspraksis

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.