

# **Kinnarps A/S**

Roskildevej 522, 2605 Brøndby  
CVR-nr. 78 53 95 18

## **Årsrapport for regnskabsåret 01.09.22 - 31.08.23**

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 11.12.23

Jeanette Qvarnstrøm  
Dirigent

---

Selskabsoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 10
Resultatopgørelse	11
Balance	12 - 13
Egenkapitalopgørelse	14
Noter	15 - 24

---

---

**Selskabet**

---

Kinnarps A/S  
Roskildevej 522  
2605 Brøndby  
Danmark  
Telefon: 70 15 10 10  
Hjemsted: Brøndby  
CVR-nr.: 78 53 95 18  
Regnskabsår: 01.09 - 31.08

---

---

**Direktion**

---

Jeanette Ovarnstrøm

---

---

**Bestyrelse**

---

Jeanette Ovarnstrøm  
Per Åke Robert Petersson  
Bengt Nicklas Magnusson

---

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

---

---

**Modervirksomhed**

---

Kinnarps AB, Sverige

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.09.22 - 31.08.23 for Kinnarps A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.08.23 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.09.22 - 31.08.23.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brøndby, den 11. december 2023

**Direktionen**

Jeanette Qvarnstrøm

**Bestyrelsen**

Jeanette Qvarnstrøm

Per Åke Robert Petersson

Bengt Nicklas Magnusson

**Til kapitalejeren i Kinnarps A/S****Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Kinnarps A/S for regnskabsåret 01.09.22 - 31.08.23, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.08.23 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.09.22 - 31.08.23 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

**Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

**Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Søborg, den 11. december 2023

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Jan Lundqvist  
Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne19740

**HOVED- OG NØGLETAL****Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19
<i>Resultat</i>					
Bruttofortjeneste	31.079	29.625	31.726	36.217	41.180
Resultat af primær drift	5.052	5.143	6.615	4.875	5.634
Årets resultat	5.148	5.080	6.390	4.771	8.488

*Balance*

Samlede aktiver	41.854	33.984	31.726	127.432	123.609
Egenkapital	32.067	26.919	21.839	81.762	76.991

**Nøgletal**

	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	17%	19%	6%	12%	6%
<i>Soliditet</i>					
Soliditetsgrad	77%	79%	69%	64%	62%

*Øvrige*

Antal medarbejdere (gns.)	47	45	46	56	60
---------------------------	----	----	----	----	----

*Definitioner af nøgletal*

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$



### Væsentligste aktiviteter

Kinnarps A/S er et 100% ejet datterselskab af Kinnarps AB koncernen, og Kinnarps A/S' struktur og fremfærd på det danske marked er derfor i høj grad baseret på Kinnarps AB's strategi, og internationale fokus. Kinnarps A/S' hovedaktivitet er salg og rådgivning omkring levering af møbler og totale indretningsløsninger til det private erhvervsliv og den offentlige sektor.

Kinnarps A/S' markedsfokus og organisering i Danmark er overordnet set delt op i salg og levering af møbler og indretningsløsninger til:

- 1) private og offentlige virksomheder
- 2) skoler og undervisningssektoren
- 3) pleje- / sundhedssektoren, dækkende alt fra plejehjem til sygehuse

Denne opdeling i markedsfokus og løsningsområder har formelt benævnelsen

- 1) Kinnarps Office
- 2) Kinnarps Education og
- 3) Kinnarps Care

Kinnarps A/S er en landsdækkende virksomhed med hovedkontor i Brøndby og showroom i Aarhus. Derudover har Kinnarps A/S en række udvalgte forhandlere, som dækker det "øvrige" Danmark, herunder også Bornholm, Færøerne og Grønland. Netop nu beskæftiger Kinnarps A/S i alt 45 egne medarbejdere i Danmark.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for perioden 01.09.22 - 31.08.23 udviser et resultat på DKK 5.148.362. En svag opbremsning og længere beslutningsprocesser har været kendetegnende for regnskabsperioden 2022/23.

Regnskabsåret har desuden været præget af flere store offentlige udbud som er blevet udsat eller annulleret.

I 2022/23 har selskabet fortsat sine aktiviteter, og er således nu klar til at forsætte strategien ind i 2023/24. Resultatet for regnskabsåret 2022/23 betragtes som tilfredsstillende

Møbelmarkedet forventes fortsat at blive præget af store udbud og projekter indenfor både det offentlige og det private erhvervsliv. Kinnarps A/S har tilpasset sin organisation hertil.

Kinnarps vil i 2023/24 fortsætte med at udvide og tilpasse sit produktsortiment. Ud over fokus på egne produkter og egne brands, vil det gode samarbejde med eksterne underleverandører fortsat blive udviklet og styrket.

## Eksternt miljø

Vi vil være branchens bedste til at skabe cirkulære løsninger.

Vi vil være bedst til bæredygtigt design og produkter, der holder længere. Vores produkter er udviklet til at imødekomme udviklingen i samfundet og til at fungere i lang tid fremover. De mange internationale designpriser, som vi er blevet belønnet med, beviser, at vi gør det rigtige. Produktafprøvningserne er meget værdifulde i en cirkulær forretningsmodel, fordi de sikrer, at produkterne er af god kvalitet og holder godt over tid.

Kinnarps A/S vil i det kommende år fortsætte vores omfattende arbejde indenfor cirkulær økonomi og bæredygtighed. Hos Kinnarps skaber vi værdi for vores kunder ved at tilbyde indretningsløsninger, der holder over tid, og som er designet og produceret med fokus på mennesker og miljø.

I dag ønsker flere og flere mennesker og virksomheder at træffe bæredygtige valg. Hos Kinnarps ser vi bæredygtighed fra et holistisk perspektiv. Det handler om at bruge ressourcer på en effektiv og miljøsmart måde, fremme trivsel og hjælpe vores kunder til at gøre det samme. Dette gør vi ved at tilbyde produkter, der kan opdateres og genbruges. Kinnarps ønsker at levere bæredygtigt, og skabe gennemtænkte, fleksible og multifunktionelle indretningsløsninger, der er lavet til at holde over tid.

Som en af Europas største producenter af indretningsløsninger vil vi imødekomme miljøets, samfundets og vores kunders krav om cirkulære forretningsmodeller, der fokuserer på længere levetid, muligheder for genbrug og materialegenvinding. Det seneste tiltag vi har skabt, for at hjælpe vores kunder til at forstå og købe bæredygtige møbler og løsninger, kalder vi Circles of Change. Konceptet omfatter en forklaring på Kinnarps' måde at se og arbejde med cirkulær økonomi, såvel som en guide til vores kunder om, hvordan de kan implementere cirkulær økonomi i deres indretningsløsninger.

Vi har sat os klare og tydelige mål for vores bæredygtighedsarbejde lige fra design til produktion til levering hos vores kunder. Disse mål kommunikerer tydeligt på vores hjemmeside [www.kinnarps.dk](http://www.kinnarps.dk), og i vores årlige bæredygtighedsrapport The Better Effect, som også kan downloades på vores hjemmeside.

## Forventet udvikling

Ledelsen vurderer at det kommende regnskabsår kan blive påvirket af længere beslutningsprocesser og usikkerhed, b.la. pga. af krigen i hhv. Ukraine og Israel.

## Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Note		2022/23 DKK	2021/22 DKK
	<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>31.078.896</b>	<b>29.625.368</b>
1	Personaleomkostninger	-25.720.771	-24.218.965
2	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-305.863	-263.901
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>5.052.262</b>	<b>5.142.502</b>
	Finansielle indtægter	60.024	12.919
3	Finansielle omkostninger	-15.176	-75.697
	<b>Resultat før skat</b>	<b>5.097.110</b>	<b>5.079.724</b>
4	Skat af årets resultat	51.252	0
	<b>Årets resultat</b>	<b>5.148.362</b>	<b>5.079.724</b>

**Forslag til resultatdisponering**

	Overført resultat	5.148.362	5.079.724
	<b>I alt</b>	<b>5.148.362</b>	<b>5.079.724</b>

<b>AKTIVER</b>		31.08.23	31.08.22
		DKK	DKK
Note			
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.913.730	1.147.659
5	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.913.730</b>	<b>1.147.659</b>
6	Deposita	86.400	86.400
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>86.400</b>	<b>86.400</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>2.000.130</b>	<b>1.234.059</b>
	Fremstillede varer og handelsvarer	2.526.929	2.251.447
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>2.526.929</b>	<b>2.251.447</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	12.367.535	13.392.918
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	4.646.633	4.564.208
	Udskudt skatteaktiv	5.400.000	5.348.748
	Andre tilgodehavender	577.804	26.400
	Periodeafgrænsningsposter	464.892	373.727
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>23.456.864</b>	<b>23.706.001</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>13.870.361</b>	<b>6.792.757</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>39.854.154</b>	<b>32.750.205</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>41.854.284</b>	<b>33.984.264</b>

<b>PASSIVER</b>		31.08.23	31.08.22
		DKK	DKK
Note			
	Selskabskapital	1.000.000	1.000.000
	Overført resultat	31.067.481	25.919.119
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>32.067.481</b>	<b>26.919.119</b>
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	4.855.187	3.953.239
	Anden gæld	4.913.955	3.111.906
	Periodeafgrænsningsposter	17.661	0
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>9.786.803</b>	<b>7.065.145</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>9.786.803</b>	<b>7.065.145</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>41.854.284</b>	<b>33.984.264</b>

7 Eventualforpligtelser

8 Nærtstående parter

Beløb i DKK	Selskabskapital	Overført resultat	Egenkapital i alt
Egenkapitalopgørelse for 01.09.22 - 31.08.23			
Saldo pr. 01.09.22	1.000.000	25.919.119	26.919.119
Forslag til resultatdisponering	0	5.148.362	5.148.362
Saldo pr. 31.08.23	1.000.000	31.067.481	32.067.481

	2022/23	2021/22
	DKK	DKK

### 1. Personalemkostninger

Lønninger	23.436.237	21.996.102
Pensioner	1.837.368	1.791.612
Andre omkostninger til social sikring	447.166	431.251

I alt	25.720.771	24.218.965
-------	------------	------------

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	47	45
--	----	----

### 2. Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	305.863	263.901
---	---------	---------

I alt	305.863	263.901
-------	---------	---------

### 3. Finansielle omkostninger

Øvrige finansielle omkostninger	15.176	75.697
---------------------------------	--------	--------

I alt	15.176	75.697
-------	--------	--------

### 4. Skat af årets resultat

Årets regulering af udskudt skat	-51.252	0
----------------------------------	---------	---

I alt	-51.252	0
-------	---------	---

**5. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris pr. 01.09.22	4.362.906
Tilgang i året	1.071.934
Kostpris pr. 31.08.23	5.434.840
Af- og nedskrivninger pr. 01.09.22	-3.215.247
Afskrivninger i året	-305.863
Af- og nedskrivninger pr. 31.08.23	-3.521.110
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.08.23	1.913.730

**6. Finansielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Deposita
Kostpris pr. 01.09.22	86.400
Kostpris pr. 31.08.23	86.400
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.08.23	86.400



## 7. Eventualforpligtelser

### *Leasingforpligtelser*

Selskabet har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 13-60 måneder og en samlet forpligtelse på t.DKK 1.480.

### *Andre eventualforpligtelser*

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

## 8. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

Grundlag for indflydelse

---

Kinnarps AB, Sverige

Legal ejer

---

Selskabet indgår i koncernregnskabet for modervirksomheden Kinnarps AB, Sverige.

## 9. Anvendt regnskabspraksis

### **GENERELT**

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af bestemmelser fra en højere regnskabsklasse.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

## 9. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

### LEASINGKONTRAKTER

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### RESULTATOPGØRELSE

#### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger..

## 9. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

### Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling

Ændring i lagre af færdigvarer omfatter årets reguleringer af lagre af færdigvarer, herunder nedskrivninger på lagerbeholdninger af færdigvarer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**9. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi DKK
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10	0

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

## 9. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

### BALANCE

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode.

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

For kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, er den forholdsmæssige andel af kapitalandelens regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter ejervirksomhedens egen regnskabspraksis, der fremgår af de øvrige afsnit. Den indre værdi er derudover baseret på følgende regnskabspraksis:

[ Indsæt redegørelse for anvendt regnskabspraksis for væsentlige områder i dattervirksomhe-

## 9. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

der, associerede virksomheder og/eller kapitalinteresser, som ikke allerede fremgår af den regnskabsaflæggende virksomheds regnskabspraksis ]

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til netto-realiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med til-læg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Netto-realiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdig-gørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

## 9. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger.

### Egenkapital

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

### Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller

## 9. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### Gældsforpligtelser

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.