



## Indkøbsforeningen Fri A.m.b.A.

Omega 13  
8382 Hinnerup  
CVR-nr. 78219114

## Årsrapport 2021

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
05.03.2022

---

**Torben Bjerre**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang	4
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2021	7
Balance pr. 31.12.2021	8
Egenkapitalopgørelse for 2021	10
Noter	11
Anvendt regnskabspraksis	13

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Indkøbsforeningen Fri A.m.b.A.

Omega 13

8382 Hinnerup

CVR-nr.: 78219114

Hjemsted: Favrskov

Regnskabsår: 01.01.2021 - 31.12.2021

## Bestyrelse

Kim John Nielsen, formand

Frank Kehlman Hansen, næstformand

Brian Richard Kildebækgaard

Hans-Henrik Lund

Kim Andersen

## Direktion

Morten Kold Jensen, direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

City Tower, Værkmestergade 2

8000 Aarhus C

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 for Indkøbsforeningen Fri A.m.b.A..

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hinnerup, den 02.02.2022

## Direktion

**Morten Kold Jensen**

direktør

## Bestyrelse

**Kim John Nielsen**

formand

**Frank Kehlman Hansen**

næstformand

**Brian Richard Kildebækgaard**

**Hans-Henrik Lund**

**Kim Andersen**

# Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

## Til kapitalejerne i Indkøbsforeningen Fri A.m.b.A.

### Konklusion

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for Indkøbsforeningen Fri A.m.b.A. for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR – danske revisorerers standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Dette kræver, at vi planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 02.02.2022

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

### **Jacob Nørmark**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne30176

# Ledelsesberetning

## Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Foreningens formål er - gennem indkøbssamarbejde og gennem markedsføring - at styrke og udbygge medlemmernes position i lokalområdet, for der igennem at fremme disse økonomiske interesser. Foreningen kan endvidere tegne aktier, andele eller indskud i eller indgå samarbejde med selskaber, foreninger, institutioner eller lignende.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Fri BikeShop tilpassede på baggrund af en detaljeret kundeindsigt produkt- og serviceudbuddet med henblik på at være den aktør i cykelbranchen, der bedst rammer kundernes ønsker og behov.

2021 blev som 2020 præget af Corona udviklingen. Butikkerne blev tvangslukket i årets to første måneder, hvor kun værkstederne måtte holde åbent. Det resulterede i et vigende salg, der dog blev indhentet i løbet af årets øvrige måneder. Det vurderes, at kæden igen i 2021 øgede sin markedsandel med udgangspunkt i en rigtig sammensætning af service- og produkttilbud til de danske forbrugere.

Kæden blev i 2021 styrket med 2 nye butikker, som begge er kommet godt i gang i deres respektive lokalområder.

Kæden udvidede brugen af IT værktøjer til kædens butikker yderligere, så butikkerne på en stadig enklere vis kan styre egen butik. Dette gælder fra planlægning af året - inklusiv budgettering, til styring af kampagneindsats med de rette produkter på det rette tidspunkt. Samlet sikrer det kædens medlemmer det bedste mulige grundlag for en sund forretning.

Årets resultat blev et overskud på 6.800 t.kr. mod et overskud på 2.600 t.kr. i 2020. Resultatet blev positivt påvirket med 4.184 t.kr. grundet salg af ejendommen Samsøvej 32. Det er bestyrelsens og ledelsens opfattelse, at årets resultat har været tilfredsstillende.

Cykelbranchen ventes de kommende år fortsat at være præget af hård konkurrence. Fri BikeShop vil fortsat investere i at tilpasse sig kundernes ønsker, for også i fremtiden at være den bedste leverandør af cykler og relaterede produkter og services.

Kæden arbejder konstant for at styrke fagbranchen. Dette gøres i samarbejde med kædens strategiske samarbejdspartnere ved at udvikle og styrke tilbuddene til forbrugerne, så de altid kan få opfyldt deres cykeldrømme hos Fri BikeShop.

Markedsføringen justeres løbende med fokus på de fordele, som Fri BikeShop tilbyder kunderne. Der arbejdes med alle medier differentieret efter de enkelte segmenter.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# Resultatopgørelse for 2021

	Note	2021 kr.	2020 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>	1	<b>13.135.130</b>	<b>8.538.477</b>
Personaleomkostninger	2	(5.774.981)	(5.777.985)
Af- og nedskrivninger		(495.647)	(148.941)
<b>Driftsresultat</b>		<b>6.864.502</b>	<b>2.611.551</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		314.951	53.974
Andre finansielle indtægter		101.272	277.392
Andre finansielle omkostninger		(219.044)	(115.760)
<b>Resultat før skat</b>		<b>7.061.681</b>	<b>2.827.157</b>
Skat af årets resultat	3	(262.062)	(227.069)
<b>Årets resultat</b>		<b>6.799.619</b>	<b>2.600.088</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat		6.799.619	2.600.088
<b>Resultatdisponering</b>		<b>6.799.619</b>	<b>2.600.088</b>



# Balance pr. 31.12.2021

## Aktiver

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Grunde og bygninger		15.462.468	324.111
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.084.628	780.549
Materielle aktiver under udførelse		0	2.679.877
<b>Materielle aktiver</b>	4	<b>16.547.096</b>	<b>3.784.537</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		1.595.279	1.280.328
<b>Finansielle aktiver</b>	5	<b>1.595.279</b>	<b>1.280.328</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>18.142.375</b>	<b>5.064.865</b>
Fremstillede varer og handelsvarer		2.558.646	1.898.474
<b>Varebeholdninger</b>		<b>2.558.646</b>	<b>1.898.474</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		101.238.142	82.073.025
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		1.433.272	366.940
Andre tilgodehavender		4.687.376	4.454.404
Periodeafgrænsningsposter		157.554	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>107.516.344</b>	<b>86.894.369</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>39.955.148</b>	<b>53.542.409</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>150.030.138</b>	<b>142.335.252</b>
<b>Aktiver</b>		<b>168.172.513</b>	<b>147.400.117</b>

**Passiver**

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Virksomhedskapital		150.000	150.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		1.095.279	780.328
Vedtægtsmæssige reserver		40.800.260	33.753.551
Øvrige reserver		1.214.111	1.164.673
Overført overskud eller underskud		1.425.000	1.425.000
<b>Egenkapital</b>		<b>44.684.650</b>	<b>37.273.552</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		122.656.958	108.126.617
Skyldig skat		158.603	124.168
Anden gæld		672.302	1.875.780
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>123.487.863</b>	<b>110.126.565</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>123.487.863</b>	<b>110.126.565</b>
<b>Passiver</b>		<b>168.172.513</b>	<b>147.400.117</b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	6		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markeds-mæssige vilkår	7		
Egne kapitalandele i dattervirksomheder	8		

# Egenkapitalopgørelse for 2021

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Vedtægts- mæssige reserver kr.	Øvrige reserver kr.	Overført overskud eller underskud kr.
Egenkapital primo	150.000	780.328	33.753.551	1.164.673	1.425.000
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	652.106	0	0
Øvrige egenkapitalposterings	0	0	0	(40.627)	0
Årets resultat	0	314.951	6.394.603	90.065	0
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>150.000</b>	<b>1.095.279</b>	<b>40.800.260</b>	<b>1.214.111</b>	<b>1.425.000</b>

	I alt kr.
Egenkapital primo	37.273.552
Udbetalt ordinært udbytte	652.106
Øvrige egenkapitalposterings	(40.627)
Årets resultat	6.799.619
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>44.684.650</b>

# Noter

## 1 Bruttofortjeneste/-tab

I bruttofortjenesten indgår avance fra salg af selskabets domicilejendom med 4.184 t.kr.

## 2 Personaleomkostninger

	2021 kr.	2020 kr.
Gager og lønninger	5.595.198	5.612.483
Andre omkostninger til social sikring	61.017	52.118
Andre personaleomkostninger	118.766	113.384
	<b>5.774.981</b>	<b>5.777.985</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	7	7

## 3 Skat af årets resultat

	2021 kr.	2020 kr.
Aktuel skat	256.603	222.168
Regulering vedrørende tidligere år	5.459	4.901
	<b>262.062</b>	<b>227.069</b>

## 4 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Materielle aktiver under udførelse kr.
Kostpris primo	2.199.312	2.444.048	2.679.877
Overførsler	2.679.877	0	(2.679.877)
Tilgange	12.865.973	716.344	0
Afgange	(2.199.312)	(1.021.985)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>15.545.850</b>	<b>2.138.407</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	(1.875.201)	(1.663.499)	0
Årets afskrivninger	(83.382)	(412.265)	0
Tilbageførsel ved afgange	1.875.201	1.021.985	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(83.382)</b>	<b>(1.053.779)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>15.462.468</b>	<b>1.084.628</b>	<b>0</b>

## 5 Finansielle aktiver

	<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.</b>
Kostpris primo	500.000
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>500.000</b>
Opskrivninger primo	780.328
Andel af årets resultat	314.951
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>1.095.279</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.595.279</b>

## 6 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	<b>2021 kr.</b>	<b>2020 kr.</b>
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	293.877	233.520

## 7 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

## 8 Egne kapitalandele i dattervirksomheder

Dattervirksomheden Fri Selskabet ApS besidder kapitalandele i moderselskabet. Kapitalandelene er anskaffet i forbindelse med deltagelse i foreningen, med henblik på adgang til indkøbskanaler. Datterselskabet ejer 1/76 del af foreningen, og besidder således 2.000 anparter.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 110, er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer, andre driftsindtægter og eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

**Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

**Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter mv.

**Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger mv.

**Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

**Balancen****Materielle aktiver**

Grunde og bygninger, samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	30 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationseværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektivere salget.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

**Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

**Skyldig og tilgodehavende skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.