

## **Indkøbsforeningen FRI A.M.B.A.**

Samsøvej 32  
8382 Hinnerup  
CVR-nr. 78219114

## **Årsrapport 2017**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 03.03.2018

### **Dirigent**

---

Navn: Torben Bjerre

## Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncernens resultatopgørelse for 2017	8
Koncernens balance pr. 31.12.2017	9
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2017	11
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2017	12
Koncernens noter	13
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2017	16
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2017	17
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2017	19
Modervirksomhedens noter	20
Anvendt regnskabspraksis	23

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Indkøbsforeningen FRI A.M.B.A.

Samsøvej 32

8382 Hinnerup

CVR-nr.: 78219114

Hjemsted: Favrskov

Regnskabsår: 01.01.2017 - 31.12.2017

## Bestyrelse

Kim John Nielsen, Formand

Frank Kehlman-Hansen

Hans-Henrik Lund

Ulrik Norup Drudgaard

Gert Vendelbjerg Nielsen

## Direktion

Morten Kold Jensen, kædedirektør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

City Tower, Værkmestergade 2

8000 Aarhus C

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017 for Indkøbsforeningen FRI A.M.B.A..

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hinnerup, den 31.01.2018

### Direktion

Morten Kold Jensen  
kædedirektør

### Bestyrelse

Kim John Nielsen  
Formand

Frank Kehlman-Hansen

Hans-Henrik Lund

Ulrik Norup Drudgaard

Gert Vendelbjerg Nielsen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Indkøbsforeningen FRI A.M.B.A.

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Indkøbsforeningen FRI A.M.B.A. for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 31.01.2018

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

Jacob Nørmark  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. 30176

## Ledelsesberetning

	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>	<b>2014</b> <b>t.kr.</b>	<b>2013</b> <b>t.kr.</b>
<b>Hoved- og nøgletal</b>					
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	8.607	9.378	6.273	6.643	6.259
Driftsresultat	1.801	3.645	2.379	2.874	3.169
Resultat af finansielle poster	922	777	840	565	301
Årets resultat	2.479	4.097	3.049	3.274	3.334
Samlede aktiver	82.668	94.548	80.215	70.845	62.655
Investeringer i materielle anlægsaktiver	362	0	700	0	0
Egenkapital inkl. minoriteter	31.708	30.263	23.787	22.600	19.834
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalens forrentning (%)	8,0	15,2	13,1	15,4	17,9
Soliditetsgrad (%)	32,0	30,8	29,7	31,9	31,7

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

<b>Nøgletal</b>	<b>Beregningsformel</b>	<b>Nøgletal udtrykker</b>
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital inkl. minoriteter}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke



## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Foreningens aktivitet består i indkøb af cykler og cykeltilbehør til foreningens medlemmer samt markedsføring af disse produkter.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

På baggrund af nye udvidede kundeundersøgelser arbejdede Fri BikeShop i 2017 med at tilpasse butikker, sortiment og services til kundernes ønsker og behov. De umiddelbare tilbagemeldinger på tiltagene fra forbrugerne var positive.

Der blev igen i 2017 brugt ressourcer på at løfte kompetenceniveauet i kæden. Specielt blev der brugt mange ressourcer på at sikre, at kædens medarbejdere har et meget højt fagligt niveau indenfor elcykler. Herudover var der særlig fokus på forståelse af forskellige kundebehov.

Kæden investerede i en række IT værktøjer, som sikrer, at kædens butikker fremadrettet får lettere ved at have de produkter, som kunderne efterspørger. Samtidig er værktøjerne omkring optimeret butiksdrift implementeret hos alle kædens medlemmer.

Årets resultat blev et overskud på 2.479 t.kr. Det er bestyrelsens og ledelsens opfattelse, at årets resultat har været tilfredsstillende.

Cykelbranchen ventes de kommende år fortsat at være præget af hård konkurrence. Fremtidens vindere er dem, der bedst forstår kundernes ønsker og behov, og er i stand til at tilpasse sig disse. Fri BikeShop vil fortsat investere i at tilpasse sig kundernes ønsker, for også i fremtiden at være den bedste leverandør af cykler og relaterede produkter og services.

Kæden arbejder konstant for at styrke fagbranchen. Dette gøres i samarbejde med kædens strategiske samarbejdspartnere ved at udvikle og styrke tilbuddene til forbrugerne, så de altid kan få opfyldt deres cykeldrømme hos Fri BikeShop.

Udviklingen af diverse støtteværktøjer til kædens medlemmer er prioriteret højt af bestyrelsen og ledelsen. Der er tilføjet organisatoriske ressourcer til at videreudvikle, implementere og supportere diverse støtteværktøjer.

Markedsføringen intensiveres med fokus på de fordele, som Fri BikeShop tilbyder kunderne. Der arbejdes med alle medier differentieret efter de enkelte segmenter.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Koncernens resultatopgørelse for 2017

	<u>Note</u>	<u>2017 kr.</u>	<u>2016 kr.</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>8.607.112</b>	<b>9.377.604</b>
Personaleomkostninger	1	(6.663.548)	(5.590.853)
Af- og nedskrivninger		(143.043)	(141.432)
<b>Driftsresultat</b>		<b>1.800.521</b>	<b>3.645.319</b>
Andre finansielle indtægter		977.861	791.602
Andre finansielle omkostninger		(55.511)	(14.222)
<b>Resultat før skat</b>		<b>2.722.871</b>	<b>4.422.699</b>
Skat af årets resultat	2	(243.777)	(325.808)
<b>Årets resultat</b>	3	<b>2.479.094</b>	<b>4.096.891</b>

**Koncernens balance pr. 31.12.2017**

	<u>Note</u>	<u>2017 kr.</u>	<u>2016 kr.</u>
Grunde og bygninger		324.111	324.111
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		638.823	419.994
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	4	<b>962.934</b>	<b>744.105</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>962.934</b>	<b>744.105</b>
Fremstillede varer og handelsvarer		2.282.153	2.594.221
<b>Varebeholdninger</b>		<b>2.282.153</b>	<b>2.594.221</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		55.909.364	65.014.366
Andre tilgodehavender		1.671.374	3.769.248
<b>Tilgodehavender</b>		<b>57.580.738</b>	<b>68.783.614</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>21.842.472</b>	<b>22.426.177</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>81.705.363</b>	<b>93.804.012</b>
<b>Aktiver</b>		<b>82.668.297</b>	<b>94.548.117</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2017

	<u>Note</u>	<u>2017 kr.</u>	<u>2016 kr.</u>
Virksomhedskapital		146.000	144.000
Vedtægtsmæssige reserver		24.445.503	23.179.703
Øvrige reserver		5.729.434	5.571.766
Overført overskud eller underskud		1.387.000	1.368.000
<b>Egenkapital</b>		<b>31.707.937</b>	<b>30.263.469</b>
Gæld til realkreditinstitutter		0	35.553
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>0</b>	<b>35.553</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser		35.552	68.126
Leverandører af varer og tjenesteydelser		49.572.887	60.180.814
Skyldig selskabsskat		148.549	239.537
Anden gæld		1.203.372	2.600.986
Periodeafgrænsningsposter	5	0	1.159.632
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>50.960.360</b>	<b>64.249.095</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>50.960.360</b>	<b>64.284.648</b>
<b>Passiver</b>		<b>82.668.297</b>	<b>94.548.117</b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	7		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	8		
Transaktioner med nærtstående parter	9		

## Koncernens egenkapitalopgørelse for 2017

	<b>Virksomheds- kapital kr.</b>	<b>Vedtægts- mæssige reserver kr.</b>	<b>Øvrige reserver kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud kr.</b>
Egenkapital primo	144.000	23.179.703	5.571.766	1.368.000
Kapitalforhøjelse	4.000	0	0	36.000
Kapitalnedsættelse	(2.000)	0	0	(18.000)
Udbetalt ordinært udbytte	0	(1.058.740)	0	4.114
Årets resultat	0	2.324.540	157.668	(3.114)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>146.000</b>	<b>24.445.503</b>	<b>5.729.434</b>	<b>1.387.000</b>
				<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo				30.263.469
Kapitalforhøjelse				40.000
Kapitalnedsættelse				(20.000)
Udbetalt ordinært udbytte				(1.054.626)
Årets resultat				2.479.094
<b>Egenkapital ultimo</b>				<b>31.707.937</b>

## Koncernens pengestrømsopgørelse for 2017

	<u>Note</u>	<u>2017 kr.</u>	<u>2016 kr.</u>
Driftsresultat		1.800.521	3.665.334
Af- og nedskrivninger		143.043	141.432
Ændringer i arbejdskapital	6	(1.650.229)	(4.105.780)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>293.335</b>	<b>(299.014)</b>
Modtagne finansielle indtægter		977.861	791.602
Betalte finansielle omkostninger		(60.625)	(14.223)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		(325.537)	(97.982)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>885.034</b>	<b>380.383</b>
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(361.872)	0
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(361.872)</b>	<b>0</b>
Afdrag på lån mv.		(68.127)	(60.252)
Udbetalt udbytte		(1.058.740)	(1.793.489)
Indskud medlemmer		40.000	1.329.150
Afgang medlemmer		(20.000)	0
Andre pengestrømme vedrørende finansiering		0	(37.000)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(1.106.867)</b>	<b>(561.591)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(583.705)</b>	<b>(181.208)</b>
Likvider primo		22.426.177	22.607.385
<b>Likvider ultimo</b>		<b>21.842.472</b>	<b>22.426.177</b>

## Koncernens noter

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	6.284.899	5.435.101
Pensioner	144.786	0
Andre omkostninger til social sikring	66.961	63.598
Andre personaleomkostninger	166.902	92.154
	<b>6.663.548</b>	<b>5.590.853</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>12</b>	<b>8</b>
	<b>Ledelses-</b>	<b>Ledelses-</b>
	<b>vederlag</b>	<b>vederlag</b>
	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	2.971.763	2.428.492
	<b>2.971.763</b>	<b>2.428.492</b>
	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>2. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	234.838	322.519
Regulering vedrørende tidligere år	8.939	3.289
	<b>243.777</b>	<b>325.808</b>
	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>3. Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført til vedtægtsmæssige reserver	2.324.540	2.658.299
Overført til øvrige reserver	154.554	1.471.906
Overført resultat	0	(33.314)
	<b>2.479.094</b>	<b>4.096.891</b>

## Koncernens noter

	<b>Grunde og bygninger kr.</b>	<b>Andre anlæg, drifts- materiel og inventar kr.</b>
<b>4. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	2.199.312	2.268.888
Tilgange	0	361.872
Afgange	0	(532.074)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>2.199.312</b>	<b>2.098.686</b>
Af- og nedskrivninger primo	(1.875.201)	(1.848.894)
Årets afskrivninger	0	(143.043)
Tilbageførsel ved afgange	0	532.074
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(1.875.201)</b>	<b>(1.459.863)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>324.111</b>	<b>638.823</b>

### 5. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter bestod i 2016 af modtagne forudbetalinger fra kunder.

	<b>2017 kr.</b>	<b>2016 kr.</b>
<b>6. Ændring i arbejdskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	312.068	(250.040)
Ændring i tilgodehavender	11.202.876	(8.302.073)
Ændring i leverandørgæld mv.	(13.165.173)	2.876.876
Andre ændringer	0	1.569.457
	<b>(1.650.229)</b>	<b>(4.105.780)</b>
	<b>2017 kr.</b>	<b>2016 kr.</b>
<b>7. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>27.757</b>	<b>72.010</b>



## Koncernens noter

### **8. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 342 t.kr.

### **9. Transaktioner med nærtstående parter**

Der har i regnskabsåret ikke været transaktioner med nærtstående parter, som ikke er gennemført på normale markedsvilkår.

## Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2017

	<u>Note</u>	<u>2017 kr.</u>	<u>2016 kr.</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>6.351.019</b>	<b>7.680.420</b>
Personaleomkostninger	1	(4.604.127)	(4.369.563)
Af- og nedskrivninger		(143.043)	(141.432)
<b>Driftsresultat</b>		<b>1.603.849</b>	<b>3.169.425</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		144.180	366.797
Andre finansielle indtægter		977.861	791.602
Andre finansielle omkostninger		(47.760)	(14.222)
<b>Resultat før skat</b>		<b>2.678.130</b>	<b>4.313.602</b>
Skat af årets resultat	2	(199.036)	(216.711)
<b>Årets resultat</b>	3	<b>2.479.094</b>	<b>4.096.891</b>

## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2017

	<u>Note</u>	<u>2017 kr.</u>	<u>2016 kr.</u>
Grunde og bygninger		324.111	324.111
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		638.823	419.994
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	4	<b>962.934</b>	<b>744.105</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		1.010.977	866.797
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	5	<b>1.010.977</b>	<b>866.797</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>1.973.911</b>	<b>1.610.902</b>
Fremstillede varer og handelsvarer		2.062.276	2.509.543
<b>Varebeholdninger</b>		<b>2.062.276</b>	<b>2.509.543</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		55.890.485	64.939.619
Andre tilgodehavender		1.671.374	3.768.512
<b>Tilgodehavender</b>		<b>57.561.859</b>	<b>68.708.131</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>20.886.635</b>	<b>21.988.500</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>80.510.770</b>	<b>93.206.174</b>
<b>Aktiver</b>		<b>82.484.681</b>	<b>94.817.076</b>

## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2017

	<u>Note</u>	<u>2017 kr.</u>	<u>2016 kr.</u>
Virksomhedskapital		146.000	144.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		510.977	366.797
Vedtægtsmæssige reserver		24.445.503	23.179.703
Øvrige reserver		5.218.457	5.204.969
Overført overskud eller underskud		1.387.000	1.368.000
<b>Egenkapital</b>		<b>31.707.937</b>	<b>30.263.469</b>
Gæld til realkreditinstitutter		0	35.553
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>0</b>	<b>35.553</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser		35.552	68.126
Leverandører af varer og tjenesteydelser		48.979.180	59.874.606
Gæld til tilknyttede virksomheder		900.170	1.648.252
Skyldig selskabsskat		107.511	130.440
Anden gæld		754.331	1.636.998
Periodeafgrænsningsposter	6	0	1.159.632
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>50.776.744</b>	<b>64.518.054</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>50.776.744</b>	<b>64.553.607</b>
<b>Passiver</b>		<b>82.484.681</b>	<b>94.817.076</b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	7		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	8		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	9		
Transaktioner med nærtstående parter	10		
Egne kapitalandele i dattervirksomheder	11		

## Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2017

	<b>Virksomheds- kapital kr.</b>	<b>Reserve for netto- opskrivning efter indre værdi- metode kr.</b>	<b>Vedtægts- mæssige reserver kr.</b>	<b>Øvrige reserver kr.</b>
Egenkapital primo	144.000	366.797	23.179.703	5.204.969
Kapitalforhøjelse	4.000	0	0	0
Kapitalnedsættelse	(2.000)	0	0	0
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(1.058.740)	0
Årets resultat	0	144.180	2.324.540	13.488
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>146.000</b>	<b>510.977</b>	<b>24.445.503</b>	<b>5.218.457</b>
			<b>Overført overskud eller underskud kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo			1.368.000	30.263.469
Kapitalforhøjelse			36.000	40.000
Kapitalnedsættelse			(18.000)	(20.000)
Udbetalt ordinært udbytte			4.114	(1.054.626)
Årets resultat			(3.114)	2.479.094
<b>Egenkapital ultimo</b>			<b>1.387.000</b>	<b>31.707.937</b>

## Modervirksomhedens noter

	<b>2017</b> <b>kr.</b>	<b>2016</b> <b>kr.</b>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	4.484.553	4.268.283
Andre omkostninger til social sikring	48.939	58.176
Andre personaleomkostninger	70.635	43.104
	<b>4.604.127</b>	<b>4.369.563</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>7</b>	<b>7</b>
	<b>2017</b> <b>kr.</b>	<b>2016</b> <b>kr.</b>
<b>2. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	193.784	213.422
Regulering vedrørende tidligere år	5.252	3.289
	<b>199.036</b>	<b>216.711</b>
	<b>2017</b> <b>kr.</b>	<b>2016</b> <b>kr.</b>
<b>3. Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	144.180	366.797
Overført til vedtægtsmæssige reserver	2.324.540	2.658.299
Overført til øvrige reserver	10.374	1.105.109
Overført resultat	0	(33.314)
	<b>2.479.094</b>	<b>4.096.891</b>

## Modervirksomhedens noter

	<b>Grunde og bygninger kr.</b>	<b>Andre anlæg, drifts- materiel og inventar kr.</b>
<b>4. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	2.199.312	2.268.888
Tilgange	0	361.872
Afgange	0	(532.074)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>2.199.312</b>	<b>2.098.686</b>
Af- og nedskrivninger primo	(1.875.201)	(1.848.894)
Årets afskrivninger	0	(143.043)
Tilbageførsel ved afgange	0	532.074
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(1.875.201)</b>	<b>(1.459.863)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>324.111</b>	<b>638.823</b>
		<b>Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder kr.</b>
<b>5. Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo		500.000
<b>Kostpris ultimo</b>		<b>500.000</b>
Opskrivninger primo		366.797
Andel af årets resultat		144.180
<b>Opskrivninger ultimo</b>		<b>510.977</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<b>1.010.977</b>
<b>6. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Periodeafgrænsningsposter bestod i 2016 af modtagne forudbetalinger fra kunder.		
	<b>2017 kr.</b>	<b>2016 kr.</b>
<b>7. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>27.757</b>	<b>72.010</b>
<b>8. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme.		

## Modervirksomhedens noter

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 324 t.kr.

### 9. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse:

Ingen

### 10. Transaktioner med nærtstående parter

Der har i regnskabsåret ikke været transaktioner med nærtstående parter, som ikke er gennemført på normale markedsvilkår.

### 11. Egne kapitalandele i dattervirksomheder

Dattervirksomheden Fri Selskabet ApS besidder kapitalandele i moderselskabet. Kapitalandelne er anskaffet i forbindelse med deltagelse i foreningen, med henblik på adgang til indkøbskanaler. Datterselskabet ejer 1/74 del af foreningen, og besidder således 2.000 anparter.



## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Resultatopgørelse

#### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer, andre driftsindtægter, vareforbrug og eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder lejeindtægter.

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

#### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

#### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter mv.

#### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger mv.

## Anvendt regnskabspraksis

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

### Balance

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	25 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-6 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

## Anvendt regnskabspraksis

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

### Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasing-aftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasing-perioden.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Skyldig og tilgodehavende selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.