

Devoteam A/S

Lyngbyvej 2, st., 2100 København Ø

CVR-nr. 78 06 82 13
Company reg. no. 78 06 82 13

Årsrapport *Annual report*

1. januar - 31. december 2015
1 January - 31 December 2015



Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 22 April 2016
The annual report has been submitted and approved by the general meeting on the 22 April 2016

Godefroy Louis Charles de Bentzmann
Dirigent
Chairman of the meeting

Indholdsfortegnelse

Contents

	Side <u>Page</u>
Påtegninger	
<i>Reports</i>	
Ledelsespåtegning	1
<i>Management's report</i>	
Den uafhængige revisors erklæringer	2
<i>The independent auditor's reports</i>	
Ledelsesberetning	
<i>Management's review</i>	
Selskabsoplysninger	5
<i>Company data</i>	
Hovedtal og nøgletal	6
<i>Financial highlights</i>	
Ledelsesberetning	8
<i>Management's review</i>	
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2015	
<i>Annual accounts 1 January - 31 December 2015</i>	
Resultatopgørelse	10
<i>Profit and loss account</i>	
Balance	11
<i>Balance sheet</i>	
Pengestrømsopgørelse	15
<i>Cash flow statement</i>	
Noter	17
<i>Notes</i>	
Anvendt regnskabspraksis	25
<i>Accounting policies used</i>	



Notes to users of the English version of this document:

- This document contains a Danish version as well as an English version. In the event of any dispute regarding the interpretation of any part of the document, the Danish version of the document shall prevail.
- To ensure the greatest possible applicability of the English version of the document, British English terminology has been used.
- Please note that decimal points remain unchanged from the Danish version of the document. This means that for instance DKK 146.940 is the same as the English amount of DKK 146,940, and that 23,5 % is the same as the English 23.5 %.

Ledelsespåtegning *Management's report*

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 for Devoteam A/S.

The board of directors and the managing director have today presented the annual report of Devoteam A/S for the financial year 1 January to 31 December 2015.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

We consider the accounting policies used appropriate, and in our opinion the annual accounts provide a true and fair view of the company's assets and liabilities and its financial position as on 31 December 2015 and of the company's results of its activities and cash flows in the financial year 1 January to 31 December 2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

We are of the opinion that the management's review includes a fair description of the issues dealt with.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

The annual report is recommended for approval by the general meeting.

København, den 29. februar 2016

Copenhagen, 29 February 2016

Direktion

Managing Director

Søren Nielsen

Bestyrelse

Board of directors

Godefroy Louis Charles de Bentzmann

Sebastien Chevrel

Stanislas Marie Jacques de Bentzmann

Den uafhængige revisors erklæringer *The independent auditor's reports*

Til kapitalejeren i Devoteam A/S
To the shareholder of Devoteam A/S

Påtegning på årsregnskabet
Report on the annual accounts

Vi har revideret årsregnskabet for Devoteam A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

We have audited the annual accounts of Devoteam A/S for the financial year 1 January to 31 December 2015, which comprise accounting policies used, profit and loss account, balance sheet, cash flow statement and notes. The annual accounts are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet
The management's responsibility for the annual accounts

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

The management is responsible for the preparation of annual accounts that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act. Furthermore, the management is responsible for such internal control as it determines necessary in order to prepare annual accounts that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Revisors ansvar
Auditor's responsibility

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

Our responsibility is to express an opinion on the annual accounts based on our audit. We conducted our audit in accordance with international standards on auditing and additional requirements under Danish audit regulation. This requires that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the annual accounts are free from material misstatements.

Den uafhængige revisors erklæringer *The independent auditor's reports*

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for selskabets udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the annual accounts. The procedures selected depend on the auditor's judgement, including the assessment of the risks of material misstatements in the annual accounts, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the company's preparation of annual accounts that give a true and fair view in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by the management, as well as the overall presentation of the annual accounts.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

The audit has not resulted in any qualification.



Den uafhængige revisors erklæringer *The independent auditor's reports*

Konklusion

Opinion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

In our opinion, the annual accounts give a true and fair view of the company's assets, liabilities and financial position at 31 December 2015 and of the results of the company's operations and cash flows for the financial year 1 January to 31 December 2015 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Statement on the management's review

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Pursuant to the Danish Financial Statements Act, we have read the management's review. We have not performed any further procedures in addition to the audit of the annual accounts. On this basis, it is our opinion that the information provided in the management's review is consistent with the annual accounts.

København, den 29. februar 2016

Copenhagen, 29 February 2016

Grant Thornton

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
State Authorised Public Accountants
CVR-nr. 34 20 99 36



Michael Beuchert
statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant



Martin Bomholtz
statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant



Selskabsoplysninger *Company data*

Selskabet
The company

Devoteam A/S
Lyngbyvej 2, st.
2100 København Ø

Telefon: 20450700

Phone:

Hjemmeside: www.devoteam.dk

Web site:

CVR-nr.: 78 06 82 13

Company reg. no.:

Stiftet: 4. november 1985

Established: 4 November 1985

Hjemsted: København

Domicile: Copenhagen

Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Financial year: 1 January - 31 December

Bestyrelse
Board of directors

Godefroy Louis Charles de Bentzmann
Sebastien Chevrel
Stanislas Marie Jacques de Bentzmann

Direktion
Managing Director

Søren Nielsen

Revision
Auditors

Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Stockholmsgade 45
2100 København Ø



Hovedtal og nøgletal

Financial highlights

<i>DKK in thousands.</i>	2015 t.kr.	2014 t.kr.	2013 t.kr.	2012 t.kr.	2011 t.kr.
Resultatopgørelse:					
<i>Profit and loss account:</i>					
Nettoomsætning <i>Net turnover</i>	143.020	128.199	141.029	143.866	159.068
Driftsresultat <i>Operating profit</i>	6.594	4.054	6.775	5.777	14.589
Finansielle poster, netto <i>Net financials</i>	138	-77	-62	-108	-31
Årets resultat <i>Net profit for the year</i>	5.073	2.894	4.909	4.125	10.816
Balance:					
<i>Balance sheet:</i>					
Balancesum <i>Balance sheet sum</i>	55.741	50.119	59.890	62.238	60.091
Investering i immaterielle anlægsaktiver <i>Investment in intangible assets</i>	0	0	0	0	635
Investeringer i materielle anlægsaktiver <i>Investments in tangible fixed assets represent</i>	952	952	395	509	1.438
Egenkapital <i>Equity</i>	13.064	10.884	12.900	12.115	18.806
Pengestrømme:					
<i>Cash flow:</i>					
Driftsaktivitet <i>Operating activities</i>	1.410	11.573	3.752	96	10.947
Investeringsaktivitet <i>Investment activities</i>	-1.391	-953	-374	-352	-2.073
Finansieringsaktivitet <i>Financing activities</i>	-3.850	-6.206	-3.616	-10.845	-3.524
Pengestrømme i alt <i>Cash flow in total</i>	-3.831	4.414	-238	-11.101	5.620
Medarbejdere:					
<i>Employees:</i>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere <i>Average number of full time employees</i>	97	88	106	116	119

Hovedtal og nøgletal

Financial highlights

Nøgletal i %: *)

*Key figures in %: *)*

Overskudsgrad (EBIT-margin)					
<i>Profit margin</i>	4,6	3,2	4,8	4,0	9,2
Afkast af den investerede kapital					
<i>Return on invested capital</i>	7,4	7,4	11,1	9,4	25,9
Soliditetsgrad					
<i>Solvency ratio</i>	23,4	21,7	21,5	19,5	31,3
Egenkapitalforrentning					
<i>Return on equity</i>	42,4	24,3	39,2	26,7	72,1

*) Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger & Nøgletal 2015". Nøgletallenes definitioner fremgår af afsnittet om anvendt regnskabspraksis.

*) *The key figures have been laid out in accordance with the publication "Anbefalinger & Nøgletal 2015" ("Recommendations & Key Figures 2015") published by the CFA Society Denmark. As to definitions, please see the section on accounting policies used.*

Ledelsesberetning

Management's review

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

The significant activities of the Company

Devoteam A/S er en af Danmarks førende uafhængige it-ledelsesrådgivere med fokus på at hjælpe virksomheder med at effektivisere gennem bedre it-anvendelse, styrke konkurrenceevnen gennem bedre kundeservice og gennemføre forandringer, så den ønskede effekt opnås. Devoteam har i Danmark 103 fastansatte medarbejdere samt en lang række underleverandører og strategiske samarbejdspartnere. Vores faglige kompetencer omfatter kundeservice (call centre og telefoni), IT Management, infrastruktur, it-arkitektur, it-sikkerhed og digital forvaltning. Devoteam A/S er en del af Devoteam Group og dermed blandt de største uafhængige rådgivere på sit felt og har egne kontorer i 23 lande med 3.900 medarbejdere. Devoteam er børsnoteret på NYSE Euronext compartment B.

Devoteam A/S is one of Denmark's leading independent IT management consultants with focus on helping enterprises streamlining processes through improving the IT application, strengthening competitiveness through enhanced customer service, and implementing changes in order to achieve the desired effect. In Denmark, Devoteam A/S has 88 permanently employed people and a large number of sub-suppliers and strategic collaborative partners. Our professional qualifications comprise customer service (call centres and telephony), IT management, infrastructure, IT architecture, IT security and digital administration. Devoteam A/S is included in the Devoteam Group and is consequently among the largest independent consultants in its field with offices in 23 countries and 3.900 employees. Devoteam is listed on the NYSE Euronext compartment B.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Development in activities and financial matters

Årets nettoomsætning udgør 143,0 mio. kr. mod 128,2 mio. kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 5,1 mio. kr. mod 2,9 mio. kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

The net turnover for the year is DKK 143,0m against DKK 128,2m last year. The results from ordinary activities after tax are DKK 5,1m against DKK 2,9m last year. The management consider the results satisfactory.

Særlige risici

Special risks

Det er ledelsens opfattelse, at selskabet ikke er underlagt særlige risici ud over, hvad der følger af den almindelige, generelle økonomiske udvikling.

In Management's opinion, the Company is not subject to any special risks apart from the risks following from general economic developments.

Ledelsesberetning *Management's review*

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Research and development activities

Medarbejderne er selskabets kerneressource, og det er derfor afgørende, at selskabet kan rekruttere og fastholde medarbejdere med et højt kvalifikationsniveau. Selskabet gennemfører systematisk interne og eksterne uddannelsesaktiviteter for at sikre et højt fagligt niveau, ligesom selskabet løbende udvikler nye produkter og services. Omkostningerne til de nævnte aktiviteter udgiftsføres løbende i takt med afholdelsen af omkostningerne.

The employees represent the Company's key resource, and it is therefore important that the Company is able to recruit and retain highly qualified employees. The Company offers systematic in-house and external training activities to secure the high professional level, and the Company also continuously develops new products and services. The costs for the above activities are expensed as incurred.

Den forventede udvikling

The expected development

For regnskabsåret 2016 forventes et positivt resultat.

It is expected that the Company will realise positive results for the financial year 2016.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Events subsequent to the financial year

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

No events have occurred subsequent to the balance sheet date, which would have material impact on the financial position of the company.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Profit and loss account 1 January - 31 December

DKK in thousands.

<u>Note</u>	<u>2015</u> t.kr.	<u>2014</u> t.kr.
Nettoomsætning <i>Net turnover</i>	143.020	128.199
Fremmed arbejde <i>Contract work</i>	-36.807	-32.798
Bruttoresultat Gross profit	106.213	95.401
Andre eksterne omkostninger <i>Other external costs</i>	-16.944	-17.559
1 Personalemkostninger <i>Staff costs</i>	-81.995	-72.693
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver <i>Depreciation and writedown relating to tangible and intangible fixed assets</i>	-680	-1.095
Driftsresultat Operating profit	6.594	4.054
2 Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	306	87
3 Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	-168	-164
Resultat før skat Profit before tax	6.732	3.977
4 Skat af årets resultat <i>Tax on ordinary results</i>	-1.659	-1.083
Årets resultat Net profit for the year	5.073	2.894
Forslag til resultatdisponering: Proposed distribution of the results:		
Udbytte for regnskabsåret <i>Dividend for the financial year</i>	5.073	2.894
Disponeret i alt Distributed in total	5.073	2.894

Balance 31. december
Balance sheet 31 December

DKK in thousands.

Aktiver <i>Assets</i>	2015 t.kr.	2014 t.kr.
<u>Note</u>	<u> </u>	<u> </u>
Anlægsaktiver <i>Non-current assets</i>		
5 Grunde og bygninger <i>Land and property</i>	563	577
6 Andre anlæg, driftsmateriel, inventar og indretning af lejede lokaler <i>Fixtures and fittings, tools and equipment and leasehold improvements</i>	1.786	1.042
Materielle anlægsaktiver i alt <i>Tangible fixed assets in total</i>	<u>2.349</u>	<u>1.619</u>
Deposita <i>Deposits</i>	<u>821</u>	<u>916</u>
Finansielle anlægsaktiver i alt <i>Financial fixed assets in total</i>	<u>821</u>	<u>916</u>
Anlægsaktiver i alt <i>Non-current assets in total</i>	<u>3.170</u>	<u>2.535</u>



Balance 31. december
Balance sheet 31 December

DKK in thousands.

Aktiver <i>Assets</i>	2015 t.kr.	2014 t.kr.
<u>Note</u>	<u> </u>	<u> </u>
Omsætningsaktiver <i>Current assets</i>		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>	35.930	31.848
7 Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>	7.696	3.773
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Amounts owed by group enterprises</i>	45	466
8 Udskudte skatteaktiver <i>Deferred tax assets</i>	447	484
Tilgodehavende selskabsskat <i>Receivable corporate tax</i>	0	629
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>	2.427	631
9 Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	904	800
Tilgodehavender i alt <i>Receivables in total</i>	<u>47.449</u>	<u>38.631</u>
Likvide beholdninger <i>Cash funds</i>	<u>5.122</u>	<u>8.953</u>
Omsætningsaktiver i alt <i>Current assets in total</i>	<u>52.571</u>	<u>47.584</u>
Aktiver i alt <i>Assets in total</i>	<u>55.741</u>	<u>50.119</u>

Balance 31. december
Balance sheet 31 December

DKK in thousands,

Passiver <i>Equity and liabilities</i>	2015 t.kr.	2014 t.kr.
<u>Note</u>	<u> </u>	<u> </u>
Egenkapital <i>Equity</i>		
10 Aktiekapital <i>Share capital</i>	500	500
11 Overført resultat <i>Retained earnings</i>	7.491	7.490
12 Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the financial year</i>	<u>5.073</u>	<u>2.894</u>
Egenkapital i alt <i>Equity in total</i>	<u>13.064</u>	<u>10.884</u>
Gældsforpligtelser <i>Liabilities</i>		
13 Gæld til realkreditinstitutter <i>Mortgage debt</i>	<u>61</u>	<u>91</u>
Langfristede gældsforpligtelser i alt <i>Non-current liabilities in total</i>	<u>61</u>	<u>91</u>

Balance 31. december
Balance sheet 31 December

DKK in thousands.

Passiver		
<i>Equity and liabilities</i>		
<u>Note</u>	2015	2014
	t.kr.	t.kr.
13 Kortfristet del af langfristet gæld		
<i>Short-term part of long-term liabilities</i>	32	864
7 Igangværende arbejder for fremmed regning		
<i>Contract work in progress</i>	5.260	9.600
Leverandører af varer og tjenesteydelser		
<i>Trade payables</i>	12.076	5.088
Gæld til tilknyttede virksomheder		
<i>Debt to group enterprises</i>	132	66
Selskabsskat		
<i>Income tax payable</i>	350	0
Anden gæld		
<i>Other payables</i>	24.766	23.526
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	42.616	39.144
<i>Current liabilities in total</i>		
Gældsforpligtelser i alt	42.677	39.235
<i>Liabilities in total</i>		
Passiver i alt	55.741	50.119
<i>Equity and liabilities in total</i>		
14 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
<i>Mortgage and securities</i>		
15 Eventualposter		
<i>Contingencies</i>		
16 Nærtstående parter		
<i>Related parties</i>		



Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december
Cash flow statement 1 January - 31 December

DKK in thousands.

Note	2015 t.kr.	2014 t.kr.
Årets resultat <i>Results for the year</i>	5.073	2.894
17 Reguleringer <i>Adjustments</i>	2.305	662
18 Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	-5.529	8.089
Pengestrømme fra drift før finansielle poster <i>Cash flow from operating activities before net financials</i>	1.849	11.645
Renteindbetalinger og lignende <i>Interest received and similar amounts</i>	310	92
Renteudbetalinger og lignende <i>Interest paid and similar amounts</i>	-168	-164
Pengestrøm fra ordinær drift <i>Cash flow from ordinary activities</i>	1.991	11.573
Betalt selskabsskat <i>Corporate tax paid</i>	-581	0
Pengestrømme fra driftsaktivitet <i>Cash flow from operating activities</i>	1.410	11.573
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Acquisition of tangible fixed assets</i>	-1.412	-953
Salg af materielle anlægsaktiver <i>Disposal of tangible fixed assets</i>	21	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet <i>Cash flow from investment activities</i>	-1.391	-953
Afdrag på langfristet gæld <i>Repayments of long-term debt</i>	-863	-758
Banklån <i>Bank loan</i>	-93	-539
Betalt udbytte <i>Dividend paid</i>	-2.894	-4.909
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet <i>Cash flow from financing activities</i>	-3.850	-6.206



Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december
Cash flow statement 1 January - 31 December

DKK in thousands.

<u>Note</u>	<u>2015</u> t.kr.	<u>2014</u> t.kr.
Ændring i likvider <i>Changes in available funds</i>	-3.831	4.414
Likvider 1. januar 2015 <i>Available funds 1 January 2015</i>	<u>8.953</u>	<u>4.539</u>
Likvider 31. december 2015 <i>Available funds 31 December 2015</i>	<u>5.122</u>	<u>8.953</u>



Noter

Notes

DKK in thousands.

	2015 t.kr.	2014 t.kr.
1. Personaleomkostninger		
<i>Staff costs</i>		
Lønninger og gager	79.587	70.333
<i>Salaries and wages</i>		
Pensioner	1.575	1.494
<i>Pension costs</i>		
Andre omkostninger til social sikring	833	866
<i>Other costs for social security</i>		
	81.995	72.693
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	97	88
<i>Average number of employees</i>		
<p>Der betales ikke bestyrelseshonorar, og der oplyses derfor ikke om direktionens vederlag.</p> <p><i>Remuneration is not paid to the Board of Directors, and the remuneration to the Executive Board is therefore not disclosed.</i></p>		
2. Finansielle indtægter		
<i>Financial income</i>		
Renter, pengeinstitutter	0	5
<i>Interest income from bank</i>		
Valutakursdifferencer	306	82
<i>Foreign exchange differences</i>		
	306	87
3. Finansielle omkostninger		
<i>Financial costs</i>		
Andre finansielle omkostninger	168	164
<i>Other financial costs</i>		
	168	164

Noter

Notes

DKK in thousands.

	2015 t.kr.	2014 t.kr.
4. Skat af årets resultat		
<i>Tax on ordinary results</i>		
Skat af årets resultat		
<i>Current tax for the year</i>	1.622	431
Årets regulering af udskudt skat		
<i>Adjustment of deferred tax for the year</i>	37	652
	1.659	1.083
	31/12 2015 t.kr.	31/12 2014 t.kr.
5. Grunde og bygninger		
<i>Land and property</i>		
Kostpris 1. januar 2015		
<i>Cost 1 January 2015</i>	800	800
Kostpris 31. december 2015		
<i>Cost 31 December 2015</i>	800	800
Af- og nedskrivninger 1. januar 2015		
<i>Depreciation and writedown 1 January 2015</i>	-223	-208
Årets afskrivninger		
<i>Depreciation for the year</i>	-14	-15
Af- og nedskrivninger 31. december 2015		
<i>Depreciation and writedown 31 December 2015</i>	-237	-223
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015		
<i>Carrying amount 31 December 2015</i>	563	577

Noter
Notes

DKK in thousands.

	31/12 2015 t.kr.	31/12 2014 t.kr.
6. Andre anlæg, driftsmateriel, inventar og indretning af lejede lokaler		
<i>Fixtures and fittings, tools and equipment and leasehold improvements</i>		
Kostpris 1. januar 2015		
<i>Cost 1 January 2015</i>	7.125	10.513
Tilgang i årets løb		
<i>Additions</i>	1.412	953
Afgang i årets løb		
<i>Disposals</i>	-21	-4.341
Kostpris 31. december 2015		
<i>Cost 31 December 2015</i>	8.516	7.125
Af- og nedskrivninger 1. januar 2015		
<i>Depreciation and writedown 1 January 2015</i>	-6.083	-9.507
Årets afskrivninger		
<i>Depreciation for the year</i>	-647	-777
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver		
<i>Depreciation assets sold</i>	0	4.201
Af- og nedskrivninger 31. december 2015		
<i>Depreciation and writedown 31 December 2015</i>	-6.730	-6.083
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015		
<i>Carrying amount 31 December 2015</i>	1.786	1.042



Noter

Notes

DKK in thousands.

	31/12 2015 t.kr.	31/12 2014 t.kr.
7. Igangværende arbejder for fremmed regning		
<i>Contract work in progress</i>		
Salgsværdi af periodens produktion	13.355	4.730
<i>Selling price of the production for the period</i>		
Modtagne acotobetalinge	-10.919	-10.557
<i>Prepayments</i>		
Igangværende arbejder for fremmed regning, netto	2.436	-5.827
<i>Contract work in progress, net</i>		
Der indregnes således:		
<i>The following is recognised:</i>		
Igangværende arbejder for fremmed regning (Omsætningsaktiver)	7.696	3.773
<i>Contract work in progress (net assets)</i>		
Igangværende arbejder for fremmed regning (Kortfristede gældsforpligtelser)	-5.260	-9.600
<i>Contract work in progress (net liabilities)</i>		
	2.436	-5.827
8. Udskudte skatteaktiver		
<i>Deferred tax assets</i>		
Udskudte skatteaktiver 1. januar 2015	484	1.135
<i>Deferred tax assets 1 January 2015</i>		
Udskudt skat af årets resultat	-37	-651
<i>Adjustment of deferred tax for the year</i>		
	447	484

Skatteaktiv omfatter udskudt skat vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning, tilgodehavender samt materielle anlægsaktiver.

Tax assets comprises deferred tax regarding contract work in progress, receivables as well as property, plant and equipment.

9. Periodeafgrænsningsposter

Prepayments

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår, herunder bl.a. forsikringer.

Prepayments recognised under assets comprise incurred costs concerning the next financial year, including insurance.

Noter
Notes

DKK in thousands.

	31/12 2015 t.kr.	31/12 2014 t.kr.
10. Aktiekapital		
<i>Share capital</i>		
Aktiekapital 1. januar 2015	500	500
<i>Share capital 1 January 2015</i>	<u>500</u>	<u>500</u>
<p>Aktiekapitalen består af 500 aktier a 1.000 kr. og multipla heraf. Kapitalen er ikke opdelt i klasser. <i>The share capital consists of 500 shares, each with a nominal value of DKK 1.000 No shares hold particular rights.</i></p>		
	31/12 2015 t.kr.	31/12 2014 t.kr.
11. Overført resultat		
<i>Retained earnings</i>		
Overført resultat 1. januar 2015	7.491	7.490
<i>Retained earnings 1 January 2015</i>	7.491	7.490
Årets overførte overskud eller underskud	0	0
<i>Profit or loss for the year brought forward</i>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>7.491</u>	<u>7.490</u>
12. Foreslået udbytte for regnskabsåret		
<i>Proposed dividend for the financial year</i>		
Udbytte 1. januar 2015	2.894	4.909
<i>Dividend 1 January 2015</i>	2.894	4.909
Udloddet udbytte	-2.894	-4.909
<i>Dividends paid</i>	-2.894	-4.909
Udbytte for regnskabsåret	5.073	2.894
<i>Dividend for the financial year</i>	<u>5.073</u>	<u>2.894</u>



Noter

Notes

DKK in thousands.

			31/12 2015 t.kr.	31/12 2014 t.kr.
13. Gældsforpligtelser				
<i>Liabilities</i>				
	Afdrag første år Instalments first year t.kr.	Restgæld efter 5 år Outstanding debt after 5 years t.kr.	Gæld i alt 31/12 2015 Debt in total 31 Dec 2015 t.kr.	Gæld i alt 31/12 2014 Debt in total 31 Dec 2014 t.kr.
Gæld til realkreditinstitutter				
<i>Mortgage debt</i>	32	0	93	123
Anden gæld, der er optaget ved udstedelse af obligationer				
<i>Other debts obtained by the issuance of bonds</i>	0	0	0	832
	32	0	93	955

14. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Mortgage and securities

Der er tinglyst prioritetsgæld med pant i grunde og bygninger. Herudover er der stillet bankgaranti på 370 t.kr. i forbindelse med arbejdsgarantier.

Mortgage debt secured on land into and buildings has been registered. In addition, a bank guarantee of DKK 370 thousands has been provided related to performance bonds.

15. Eventualposter

Contingencies

Eventualforpligtelser

Contingent liabilities

Selskabet har indgået lejekontrakt der tidligst kan opsiges pr. 1. april 2018. Lejeforpligtelsen frem til 1. april 2018 udgør 3,4 mio. kr.

The Company has entered into a lease which cannot be terminated until 1. April 2018. Until 1. April 2018, the lease commitment is DKK 3.4 million.

Noter Notes

DKK in thousands.

16. Nærtstående parter

Related parties

Bestemmende indflydelse

Controlling interest

Devoteam S.A., Paris, Frankrig/France

Øvrige nærtstående parter, som virksomheden har haft transaktioner med

Other related parties with whom the Company has had transactions

Devoteam, Levallois-Perret, Frankrig/France

Devoteam Ltd., England/United Kingdom

Devoteam s.r.o., Tjekkiet/Czech Republic

Devoteam AB, Sverige/Sweden

Devoteam NV/SA, Belgien/Belgium

Devoteam Fringes S.A.U., Spanien/Spain

Devoteam Outsourcing, Frankrig/France

gPartner, Frankrig/France

Devoteam S.A., Luxemborg/Luxembourg

Devoteam Communication SARL, Luxemborg/Luxembourg

Devoteam Services SARL, Marokko/Morocco

Devoteam AS, Norge/Norway

Ejerforhold

Ownership

Følgende er noteret i selskabets fortegnelse som ejer af minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af selskabskapitalen:

According to the company's list of shareholders, the following shareholders own a minimum of 5 % of the voting rights or a minimum of 5 % of the share capital:

Devoteam SA

73, Rue Anatole France

92 300 Levallois-Perret

Frankrig/France

Noter
Notes

DKK in thousands.

	2015 t.kr.	2014 t.kr.
17. Reguleringer		
<i>Adjustments</i>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver		
<i>Depreciation and amortisation</i>	661	-1.095
Nedskrivninger af omsætningsaktiver		
<i>Write-down of current assets</i>	0	557
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver		
<i>Profit from sale of fixed assets</i>	160	40
Finansielle indtægter		
<i>Financial income</i>	-306	-87
Finansielle omkostninger		
<i>Financial costs</i>	168	164
Skat af årets resultat		
<i>Tax on ordinary results</i>	1.659	432
Udskudt skat		
<i>Deferred tax</i>	-37	651
	<u>2.305</u>	<u>662</u>
18. Ændring i driftskapital		
<i>Change in working capital</i>		
Ændring i tilgodehavender		
<i>Change in receivables</i>	-9.485	13.885
Ændring i leverandørgæld og anden gæld		
<i>Change in trade payables and other payables</i>	3.956	-5.796
	<u>-5.529</u>	<u>8.089</u>

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies used*

Årsrapporten for Devoteam A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

The annual report for Devoteam A/S is presented in accordance with those regulations of the Danish Financial Statements Act concerning companies identified as class C enterprises (medium sized enterprises).

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

The accounting policies used are unchanged compared to last year, and the annual accounts are presented in Danish kroner (DKK).

Generelt om indregning og måling

Recognition and measurement in general

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Income is recognised in the profit and loss account concurrently with its realisation, including the recognition of value adjustments of financial assets and liabilities. Likewise, all costs, these including depreciation, amortisation, writedown, provisions, and reversals which are due to changes in estimated amounts previously recognised in the profit and loss account are recognised in the profit and loss account.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Assets are recognised in the balance sheet when the company is liable to achieve future, financial benefits and the value of the asset can be measured reliably.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Liabilities are recognised in the balance sheet when the company is liable to lose future, financial benefits and the value of the liability can be measured reliably.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

At the first recognition, assets and liabilities are measured at cost. Later, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

At recognition and measurement, such predictable losses and risks are taken into consideration, which may appear before the annual report is presented, and which concerns matters existing on the balance sheet date.



Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies used*

Omregning af fremmed valuta

Translation of foreign currency

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Transactions in foreign currency are translated by using the exchange rate prevailing at the date of the transaction. Differences in the rate of exchange arising between the rate at the date of transaction and the rate at the date of payment are recognised in the profit and loss account as an item under net financials.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Debtors, creditors, and other monetary items in foreign currency, which are not settled at the date of the balance sheet, are translated by using the closing rate. The difference between the closing rate and the rate at the time of establishment of the receivable or the payable is recognised in the profit and loss account under financial income and financial costs.

Anlægsaktiver og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og som ikke anses for at være investeringsaktiver måles til kursen på transaktionsdagen.

Fixed assets and other non-monetary assets acquired in foreign currency and which are not considered to be investment assets purchased in foreign currencies are measured at the exchange rate on the transaction date.

Resultatopgørelsen

The profit and loss account

Nettoomsætning

Net turnover

Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

The net turnover is recognised exclusive of VAT and taxes and with the deduction of any discounts granted in connection with the sale.

Honorarindtægter indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Fee income is recognised concurrently with the progress of the production. Thus the net turnover corresponds to the sales value of the completed productions of the year (the production method). The net turnover is recognised when the total income and costs and the scope of completion on the balance sheet date can be determined reliably, and when it is likely that the financial benefits will be received by the company.



Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies used*

Andre eksterne omkostninger

Other external costs

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Other external costs comprise costs for sales, advertisement, administration, premises, loss on debtors, and operational leasing costs.

Fremmed arbejde

Contract work

Fremmed arbejde omfatter omkostninger til eksterne konsulenter, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

Contract work comprises costs for external consultants, incurred in generating revenue for the year.

Personaleomkostninger

Staff costs

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Staff costs include salaries and wages including holiday allowances, pensions and other costs for social security etc. for staff members. Staff costs are less public reimbursements.

Af- og nedskrivninger

Depreciation, amortisation and writedown

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Depreciation, amortisation and writedown comprise depreciation on, amortisation of and writedown relating to intangible and tangible fixed assets respectively.

Finansielle poster

Net financials

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt realiserede og urealiserede kursavancer og -tab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Net financials include interest income, interest expenses, and realised and unrealised capital gains and losses on financial assets and liabilities. Net financials are recognised in the profit and loss account with the amounts concerning the financial year.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies used

Skat af årets resultat

Tax of the results for the year

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

The tax for the year comprises the current tax for the year and the changes in deferred tax, and it is recognised in the profit and loss account with the share referring to the results for the year and directly in the equity with the share referring to entries directly on the equity.

Balancen

The balance sheet

Materielle anlægsaktiver

Tangible fixed assets

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Tangible fixed assets are measured at cost with deduction of accrued depreciation and writedown. Land is not depreciated.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

The basis of depreciation is cost with deduction of any expected residual value after the end of the useful life of the asset. The amortisation period and the residual value are determined at the acquisition date and reassessed annually. If the residual value exceeds the book value, the amortisation discontinues.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

The cost comprises the acquisition cost and costs directly attached to the acquisition until the time when the asset is ready for use.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Depreciation takes place on a straight line basis and based on an evaluation of the expected useful life :

Bygninger	
<i>Buildings</i>	40 år / years
Produktionsanlæg og maskiner	
<i>Technical plants and machinery</i>	3-7 år / years
Indretning af lejede lokaler	
<i>Leasehold improvements</i>	5 år / years



Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies used*

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Minor assets with an expected useful life of less than 1 year are recognised as costs in the profit and loss account in the year of acquisition.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Profit or loss deriving from the sales of tangible fixed assets is measured as the difference between the sales price reduced by the selling costs and the book value at the time of the sale. Profit or losses are recognised in the profit and loss account as other operating income or other operating expenses.

Tilgodehavender

Receivables

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Debtors are measured at amortised cost which usually corresponds to face value. In order to meet expected losses, writedown takes place at the net realisable value.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Contract work in progress

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Contract work in progress is measured at the market value of the work performed. The market value is measured on basis of the scope of completion on the balance sheet date and the total expected income from the individual work in progress.

Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, såfremt denne er lavere.

When the market value of a contract can not be determined reliably, the sales value is measured at the costs incurred or at the net realisable value, if this is lower.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og forudbetalinger.

The individual work in progress is recognised in the balance sheet under debtors or liabilities, depending on the net value of the sales price with deduction of prepayments and amounts invoiced on account.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies used*

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Costs in connection with sales work and the achievement of contracts are recognised in the profit and loss account when incurred.

Periodeafgrænsningsposter

Prepayments

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Prepayments recognised under assets comprise incurred costs concerning the next financial year.

Egenkapital - udbytte

Equity - dividend

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Dividend expected to be distributed for the year is recognised as a separate item under the equity. Proposed dividend is recognised as a liability at the time of approval by the general meeting.

Selskabsskat og udskudt skat

Corporate tax and deferred tax

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Current tax receivable and tax liabilities are recognised in the balance sheet at the amount calculated on the basis of the expected taxable income for the year adjusted for tax on previous years' taxable income and prepaid taxes. Tax receivable and tax liabilities are set off to the extent that legal right of set-off exists and if the items are expected to be settled net or simultaneously.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Deferred tax is measured on the basis of all temporary differences in assets and liabilities with a balance sheet focus.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies used

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Selskabsskatteprocenten vil i perioden fra 2014 til 2016 blive trinvist nedsat fra 24,5 % til 22 %, hvilket vil påvirke størrelsen af udskudte skatteforpligtelser og skatteaktiver. Medmindre en indregning med en anden skatteprocent end 22 vil medføre en væsentlig afvigelse i den forventede udskudte skatteforpligtelse eller skatteaktivet, indregnes udskudte skatteforpligtelser og skatteaktiver med 22 %.

Deferred tax is measured based on the tax rules and tax rates applying under the legislation on the balance sheet date and prevailing when the deferred tax is expected to be released as current tax. In the period 2014 to 2016, the corporate tax rate will be reduced gradually from 24,5 % to 22 %, which will affect the deferred tax liabilities and deferred tax assets. Unless a recognition with a different tax rate than 22 % will result in a significant material deviation in the estimated deferred tax liability or tax asset, deferred tax liabilities and assets are recognised by 22 %.

Gældsforpligtelser

Liabilities

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Financial liabilities related to borrowings are recognised at the received proceeds with the deduction of transaction costs incurred. In following periods, the financial liabilities are recognised at amortised cost, corresponding to the capitalised value by use of the effective interest. The difference between the proceeds and the nominal value is recognised in the profit and loss account during the term of the loan.

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Other liabilities are measured at amortised cost which usually corresponds to the nominal value.

Periodeafgrænsningsposter

Accrued expenses and deferred income

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Received payments concerning income during the following years are recognised under accrued expenses and deferred income.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies used*

Pengestrømsopgørelse *The cash flow statement*

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

The cash flow statement shows the cash flow of the company for the year, divided in cash flows deriving from operating activities, investment activities, and financing activities, respectively, the changes in the liabilities, and the available funds at the beginning and the end of the year respectively.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Cash flow from operating activities

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Cash flow from operating activities are calculated as the results for the year adjusted for non-cash operating items, the change in the working capital, and corporate tax paid.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Cash flow from investment activities

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af anlægsaktiver.

Cash flow from investment activities comprises payments in connection with the acquisition and sale of enterprises and activities and payments related to the acquisition and sale of fixed assets.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Cash flow from financing activities

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Cash flow from financing activities comprises changes in the size or the composition of the share capital and the costs in this connection. Furthermore, these activities comprise borrowings, instalments on interestbearing debt, and payment of dividend to the shareholders.

Likvider

Available funds

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Cash and cash equivalents comprise cash funds.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies used

Nøgletal

The key figures

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger & Nøgletal 2015".
The key figures have been laid out in accordance with the publication "Anbefalinger & Nøgletal 2015"
("Recommendations & Key Figures 2015") published by the CFA Society Denmark.

Hoved- og nøgletallene i oversigten er beregnet således:
The key figures in the survey appear as follows:

Overskudsgrad (EBIT-margin)	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT) x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$
<i>Profit margin (EBIT margin)</i>	$\frac{\text{Results from primary activities (EBIT) x 100}}{\text{Net turnover}}$
Afkast af den investerede kapital	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT) x 100}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsinteresser}}$
<i>Return on invested capital</i>	$\frac{\text{Results from primary activities (EBIT) x 100}}{\text{Average invested capital}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser, ultimo x 100}}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
<i>Solvency ratio</i>	$\frac{\text{Equity less minority interests, closing balance x 100}}{\text{Total liabilities, closing balance}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT) x 100}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsinteresser}}$
<i>Return on equity</i>	$\frac{\text{Profit/loss for analytical purposes x 100}}{\text{Average equity, ex. minority interests}}$