

Grant Thornton
Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab

Stockholmsgade 45
2100 København Ø
CVR-nr. 34209936

T (+45) 33 110 220

www.grantthornton.dk

Devoteam A/S

Lyngbyvej 2, st., 2100 København Ø

CVR-nr. 78 06 82 13
Company reg. no. 78 06 82 13

Årsrapport *Annual report*

1. januar - 31. december 2016
1 January - 31 December 2016

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 19. maj 2017.
The annual report have been submitted and approved by the general meeting on the 19 May 2017.

STANISLAS MARIE JACQUES DE BENTZMANN

Dirigent
Chairman of the meeting



Indholdsfortegnelse

Contents

	Side Page
Påtegninger	
<i>Reports</i>	
Ledelsespåtegning	1
<i>Management's report</i>	
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<i>Independent auditor's report</i>	
Ledelsesberetning	
<i>Management's review</i>	
Selskabsoplysninger	7
<i>Company data</i>	
Hovedtal og nøgletal	8
<i>Financial highlights</i>	
Ledelsesberetning	10
<i>Management's review</i>	
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2016	
<i>Annual accounts 1 January - 31 December 2016</i>	
Resultatopgørelse	12
<i>Profit and loss account</i>	
Balance	13
<i>Balance sheet</i>	
Pengestrømsopgørelse	17
<i>Cash flow statement</i>	
Egenkapitalopgørelse	19
<i>Statement of changes in equity</i>	
Noter	20
<i>Notes</i>	
Anvendt regnskabspraksis	30
<i>Accounting policies used</i>	

Notes to users of the English version of this document:

- ∞ This document contains a Danish version as well as an English version. In the event of any dispute regarding the interpretation of any part of the document, the Danish version of the document shall prevail.
- ∞ To ensure the greatest possible applicability of the English version of the document, British English terminology has been used.
- ∞ Please note that decimal points remain unchanged from the Danish version of the document. This means that for instance DKK 146.940 is the same as the English amount of DKK 146,940, and that 23,5 % is the same as the English 23.5 %.

Ledelsespåtegning *Management's report*

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for Devoteam A/S.

The board of directors and the managing director have today presented the annual report of Devoteam A/S for the financial year 1 January to 31 December 2016.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

We consider the accounting policies used appropriate, and in our opinion the annual accounts provide a true and fair view of the company's assets and liabilities and its financial position as on 31 December 2016 and of the company's results of its activities and cash flows in the financial year 1 January to 31 December 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

We are of the opinion that the management's review includes a fair description of the issues dealt with.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

The annual report is recommended for approval by the general meeting.

København, den 19. maj 2017

Copenhagen, 19 May 2017

Direktion

Managing Director



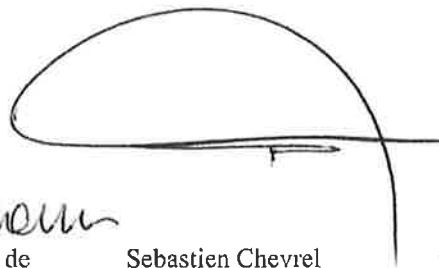
Søren Nielsen

Bestyrelse

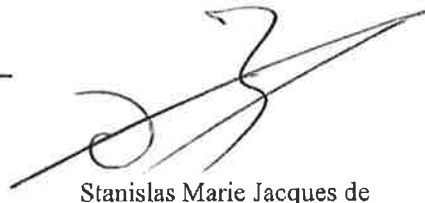
Board of directors



Godfrey Louis Charles de
Bentzmann



Sebastien Chevrel



Stanislas Marie Jacques de
Bentzmann

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

Til kapitalejeren i Devoteam A/S

To the shareholder of Devoteam A/S

Konklusion

Opinion

Vi har revideret årsregnskabet for Devoteam A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

We have audited the annual accounts of Devoteam A/S for the financial year 1 January to 31 December 2016, which comprise accounting policies used, profit and loss account, balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement and notes. The annual accounts are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

In our opinion, the annual accounts give a true and fair view of the company's assets, liabilities and financial position at 31 December 2016 and of the results of the company's operations and cash flows for the financial year 1 January to 31 December 2016 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Grundlag for konklusion

Basis for opinion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

We conducted our audit in accordance with international standards on auditing and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the below section "Auditor's responsibilities for the audit of the annual accounts". We are independent of the company in accordance with international ethics standards for accountants (IESBA's Code of Ethics) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these standards and requirements. We believe that the audit evidence obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

The management's responsibilities for the annual accounts

U3 v-

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

The management is responsible for the preparation of annual accounts that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act. The management is also responsible for such internal control as the management determines is necessary to enable the preparation of annual accounts that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

In preparing the annual accounts, the management is responsible for evaluating the company's ability to continue as a going concern, and, when relevant, disclosing matters related to going concern and using the going concern basis of accounting when preparing the annual accounts, unless the management either intends to liquidate the company or to cease operations, or if it has no realistic alternative but to do so.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Auditor's responsibilities for the audit of the annual accounts

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the annual accounts as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report including an opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with international standards on auditing and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements may arise due to fraud or error and may be considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions made by users on the basis of the annual accounts

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

As part of an audit conducted in accordance with international standards on auditing and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional evaluations and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- ∞ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ∞ *Identify and assess the risks of material misstatement in the annual accounts, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures in response to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than the risk of not detecting a misstatement resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*
- ∞ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- ∞ *Obtain an understanding of the internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control.*
- ∞ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ∞ *Evaluate the appropriateness of accounting policies used by the management and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by the management.*

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- ∞ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ∞ *Conclude on the appropriateness of the management's preparation of the annual accounts being based on the going concern principle and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may raise significant doubt about the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the annual accounts or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the company to cease to continue as a going concern.*
- ∞ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ∞ *Evaluate the overall presentation, structure and contents of the annual accounts, including the disclosures in the notes, and whether the annual accounts reflect the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.*

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in the internal control that we identify during our audit.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Statement on the management's review

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

The management is responsible for the management's review.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

Our opinion on the annual accounts does not cover the management's review, and we do not express any kind of assurance opinion on the management's review.

U3 r-

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

In connection with our audit of the annual accounts, our responsibility is to read the management's review and in that connection consider whether the management's review is materially inconsistent with the annual accounts or our knowledge obtained during the audit, or whether it otherwise appears to contain material misstatement.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Furthermore, it is our responsibility to consider whether the management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Based on the work we have performed, we believe that the management's review is in accordance with the annual accounts and that it has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Acts. We did not find any material misstatement in the management's review.

København, den 19. maj 2017
Copenhagen, 19 May 2017

Grant Thornton

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
State Authorised Public Accountants
CVR-nr. 34 20 99 36
Company reg. no. 34 20 99 36


Michael Beuchert
statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant

U r-

Selskabsoplysninger *Company data*

Selskabet
The company

Devoteam A/S
Lyngbyvej 2, st.
2100 København Ø

Telefon: 20450700
Phone

Hjemmeside: www.devoteam.dk
Web site

CVR-nr.: 78 06 82 13
Company reg. no.

Stiftet: 4. november 1985
Established: 4 November 1985

Hjemsted: København
Domicile: Copenhagen

Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Financial year: 1 January - 31 December

Bestyrelse
Board of directors

Godefroy Louis Charles de Bentzmann
Sebastien Chevrel
Stanislas Marie Jacques de Bentzmann

Direktion
Managing Director

Søren Nielsen

Revision
Auditors

Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Stockholmsgade 45
2100 København Ø

Hovedtal og nøgletal

Financial highlights

<i>DKK in thousands.</i>	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2014 t.kr.	2013 t.kr.	2012 t.kr.
Resultatopgørelse:					
<i>Profit and loss account:</i>					
Nettoomsætning					
<i>Net turnover</i>	181.683	143.020	128.199	141.029	143.866
Bruttoresultat					
<i>Gross profit</i>	108.619	89.269	95.401	115.051	116.298
Driftsresultat					
<i>Operating profit</i>	19.241	6.594	4.054	6.775	5.777
Finansielle poster, netto					
<i>Net financials</i>	-212	138	-77	-62	-108
Årets resultat					
<i>Net profit for the year</i>	14.780	5.073	2.894	4.909	4.125
Balance:					
<i>Balance sheet:</i>					
Balancesum					
<i>Balance sheet sum</i>	72.296	55.741	50.119	59.890	62.238
Investeringer i materielle anlægsaktiver					
<i>Investments in tangible fixed assets represent</i>	905	1.412	952	395	509
Egenkapital					
<i>Equity</i>	22.771	13.064	10.884	12.900	12.115
Pengestrømme:					
<i>Cash flow:</i>					
Driftsaktivitet					
<i>Operating activities</i>	5.021	1.410	11.573	3.752	96
Investeringsaktivitet					
<i>Investment activities</i>	-1.257	-1.391	-953	-374	-352
Finansieringsaktivitet					
<i>Financing activities</i>	-5.104	-3.850	-6.206	-3.616	-10.845
Pengestrømme i alt					
<i>Cash flow in total</i>	-1.340	-3.831	4.414	-238	-11.101
Medarbejdere:					
<i>Employees:</i>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere					
<i>Average number of full time employees</i>	95	97	88	106	116

Hovedtal og nøgletal

Financial highlights

Nøgletal i %:

Key figures in %:

Overskudsgrad (EBIT-margin)					
<i>Profit margin</i>	10,6	4,6	3,2	4,8	4,0
Afkast af den investerede kapital					
<i>Return on invested capital</i>	32,5	12,5	7,4	11,1	9,4
Soliditetsgrad					
<i>Solvency ratio</i>	31,5	23,4	21,7	21,5	19,5
Egenkapitalforrentning					
<i>Return on equity</i>	82,5	42,4	24,3	39,2	26,7

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

The calculation of key figures and ratios does in all material respects follow the Danish Association of Finance Analysts' recommendations and does only in a few respects deviate from the recommendations.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

The key figures appearing from the survey have been calculated as follows:

Overskudsgrad (EBIT-margin)	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<i>Profit margin (EBIT margin)</i>	$\frac{\text{Results from primary activities (EBIT)} \times 100}{\text{Net turnover}}$
Afkast af den investerede kapital	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsinteresser}}$
<i>Return on invested capital</i>	$\frac{\text{Results from primary activities (EBIT)} \times 100}{\text{Average invested capital ex. minority interests}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
<i>Equity share</i>	$\frac{\text{Equity less minority interests, closing balance} \times 100}{\text{Total liabilities, closing balance}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsinteresser}}$
<i>Return on equity</i>	$\frac{\text{Profit/loss for analytical purposes} \times 100}{\text{Average equity, ex. minority interests}}$

Ledelsesberetning *Management's review*

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

The significant activities of the Company

Devoteam A/S er en af Danmarks førende uafhængige it-ledelsesrådgivere med fokus på at hjælpe virksomheder med at effektivisere gennem bedre it-anvendelse, styrke konkurrenceevnen gennem bedre kundeservice og gennemføre forandringer, så den ønskede effekt opnås. Devoteam har i Danmark 95 fastansatte medarbejdere samt en lang række underleverandører og strategiske samarbejdspartnere. Vores faglige kompetencer omfatter kundeservice (call centre og telefoni), IT Management, infrastruktur, it-arkitektur, it-sikkerhed og digital forvaltning. Devoteam A/S er en del af Devoteam Group og dermed blandt de største uafhængige rådgivere på sit felt og har egne kontorer i 23 lande med 3.900 medarbejdere. Devoteam er børsnoteret på NYSE Euronext compartment B.

Devoteam A/S is one of Denmark's leading independent IT management consultants with focus on helping enterprises streamlining processes through improving the IT application, strengthening competitiveness through enhanced customer service, and implementing changes in order to achieve the desired effect. In Denmark, Devoteam A/S has 95 permanently employed people and a large number of sub-suppliers and strategic collaborative partners. Our professional qualifications comprise customer service (call centres and telephony), IT management, infrastructure, IT architecture, IT security and digital administration. Devoteam A/S is included in the Devoteam Group and is consequently among the largest independent consultants in its field with offices in 23 countries and 3.900 employees. Devoteam is listed on the NYSE Euronext compartment B.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Development in activities and financial matters

Årets nettoomsætning udgør 181,7 mio. kr. mod 143,0 mio. kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 14,8 mio. kr. mod 5,1 mio. kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

The net turnover for the year is DKK 181,7m against DKK 143,0m last year. The results from ordinary activities after tax are DKK 14,8m against DKK 5,1m last year. The management consider the results satisfactory.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Research and development activities

Medarbejderne er selskabets kerneresource, og det er derfor afgørende, at selskabet kan rekruttere og fastholde medarbejdere med et højt kvalifikationsniveau. Selskabet gennemfører systematisk interne og eksterne uddannelsesaktiviteter for at sikre højt fagligt niveau, ligesom selskabet løbende udvikler nye produkter og services. Omkostningerne til de nævnte aktiviteter udgiftføres løbende i takt med afholdelsen af omkostningerne.

The employees represent the Company's key resource, and it is therefore important that the Company is able to recruit and retain highly qualified employees. The Company offers systematic in-house and external training activities to secure the high professional level, and the Company also continuously develops new products and services. The costs for the above activities are expensed as incurred.

U r-

Ledelsesberetning *Management's review*

Den forventede udvikling

The expected development

For regnskabsåret 2017 forventes et positivt resultat.

It is expected that the Company will realise positive results for the financial year 2017.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Events subsequent to the financial year

Efter regnskabsårets afslutning har selskabet udskilt sin solutions division til sit søsterselskab Devoteam | Globicon A/S. Herudover der der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets stilling væsentligt.

The company have separated its solution division to its sister company Devoteam | Globicon A/S. Furthermore, no events have occurred subsequent to the balance sheet date, which would have a material impact on the financial position of the company.

nr.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december
Profit and loss account 1 January - 31 December

DKK in thousands.

Note	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Nettoomsætning <i>Net turnover</i>	181.683	143.020
Fremmed arbejde <i>Contract work</i>	-53.438	-36.807
Andre eksterne omkostninger <i>Other external costs</i>	-19.626	-16.944
Bruttoresultat Gross results	108.619	89.269
1 Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	-88.524	-81.995
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation and writedown relating to tangible and intangible fixed assets</i>	-854	-680
Driftsresultat Operating profit	19.241	6.594
2 Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	0	306
3 Finansielle omkostninger <i>Financial costs</i>	-212	-168
Resultat før skat Results before tax	19.029	6.732
4 Skat af årets resultat <i>Tax on ordinary results</i>	-4.249	-1.659
5 Årets resultat Results for the year	14.780	5.073

10
3 r-

Balance 31. december
Balance sheet 31 December

DKK in thousands,

Note	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Aktiver <i>Assets</i>		
Anlægsaktiver <i>Fixed assets</i>		
6 Erhvervede rettigheder <i>Acquired rights</i>	338	0
Immaterielle anlægsaktiver i alt <i>Intangible fixed assets in total</i>	338	0
Grunde og bygninger <i>Net turnover</i>	739	563
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Net turnover</i>	1.669	1.786
Materielle anlægsaktiver i alt <i>Tangible fixed assets in total</i>	2.408	2.349
Deposita <i>Deposits</i>	826	821
Finansielle anlægsaktiver i alt <i>Financial fixed assets in total</i>	826	821
Anlægsaktiver i alt <i>Fixed assets in total</i>	3.572	3.170

U ✓

Balance 31. december
Balance sheet 31 December

DKK in thousands.

Passiver		2016	2015
<i>Equity and liabilities</i>		t.kr.	t.kr.
Note			
Egenkapital			
<i>Equity</i>			
12	Virksomhedskapital <i>Contributed capital</i>	500	500
13	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	7.471	7.491
14	Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the financial year</i>	14.800	5.073
	Egenkapital i alt <i>Equity in total</i>	22.771	13.064
Gældsforpligtelser			
<i>Liabilities</i>			
	Gæld til realkreditinstitutter <i>Mortgage debt</i>	31	61
	Langfristede gældsforpligtelser i alt <i>Long-term liabilities in total</i>	31	61

Handwritten initials: R, R.

Balance 31. december
Balance sheet 31 December

DKK in thousands.

Note	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Passiver <i>Equity and liabilities</i>		
Kortfristet del af langfristet gæld <i>Short-term part of long-term liabilities</i>	31	32
9 Forudbetalinger <i>Prepayments</i>	9.858	5.260
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade creditors</i>	4.012	12.076
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Debt to group enterprises</i>	708	132
Selskabsskat <i>Corporate tax</i>	0	350
Anden gæld <i>Other debts</i>	34.885	24.766
Kortfristede gældsforpligtelser i alt <i>Short-term liabilities in total</i>	<u>49.494</u>	<u>42.616</u>
Gældsforpligtelser i alt <i>Liabilities in total</i>	<u>49.525</u>	<u>42.677</u>
Passiver i alt <i>Equity and liabilities in total</i>	<u>72.296</u>	<u>55.741</u>
16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser <i>Mortgage and securities</i>		
17 Eventualposter <i>Contingencies</i>		
18 Nærtstående parter <i>Related parties</i>		

U r-

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december
Cash flow statement 1 January - 31 December

DKK in thousands.

Note	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Årets resultat <i>Results for the year</i>	14.780	5.073
19 Reguleringer <i>Adjustments</i>	5.104	2.305
20 Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	-9.825	-5.529
Pengestrømme fra drift før finansielle poster <i>Cash flow from operating activities before net financials</i>	10.059	1.849
Renteindbetalinger og lignende <i>Interest received and similar amounts</i>	0	310
Renteudbetalinger og lignende <i>Interest paid and similar amounts</i>	0	-168
Pengestrøm fra ordinær drift <i>Cash flow from ordinary activities</i>	10.059	1.991
Betalt selskabsskat <i>Corporate tax paid</i>	-5.038	-581
Pengestrømme fra driftsaktivitet <i>Cash flow from operating activities</i>	5.021	1.410
Køb af immaterielle anlægsaktiver <i>Purchase of intangible fixed assets</i>	-350	0
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Acquisition of tangible fixed assets</i>	-905	-1.412
Salg af materielle anlægsaktiver <i>Disposal of tangible fixed assets</i>	3	21
Køb af finansielle anlægsaktiver <i>Purchase of financial fixed assets</i>	-5	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet <i>Cash flow from investment activities</i>	-1.257	-1.391
Afdrag på langfristet gæld <i>Repayments of long-term debt</i>	-31	-863
Banklån <i>Bank loan</i>	0	-93
Betalt udbytte <i>Dividend paid</i>	-5.073	-2.894
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet <i>Cash flow from financing activities</i>	-5.104	-3.850

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december
Cash flow statement 1 January - 31 December

DKK in thousands.

Note	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Ændring i likvider <i>Changes in available funds</i>	-1.340	-3.831
Likvider 1. januar 2016 <i>Available funds 1 January 2016</i>	<u>5.122</u>	<u>8.953</u>
Likvider 31. december 2016 <i>Available funds 31 December 2016</i>	<u>3.782</u>	<u>5.122</u>

U r-

Egenkapitaloppgørelse

Statement of changes in equity

DKK in thousands.

	Virksomhedskapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
	Contributed capital t.kr.	Results brought forward t.kr.	Proposed dividend for the financial year t.kr.	In total t.kr.
Egenkapital 1. januar 2016				
<i>Equity 1 January 2016</i>	500	7.491	5.073	13.064
Udloddet udbytte				
<i>Distributed dividend</i>	0	0	-5.073	-5.073
Årets overførte overskud eller underskud				
<i>Profit or loss for the year brought forward</i>	0	-20	14.800	14.780
	500	7.471	14.800	22.771

Noter
Notes

DKK in thousands.

	2016 t.kr.	2015 t.kr.
1. Personalemkostninger		
<i>Staff costs</i>		
Lønninger og gager	86.140	79.587
<i>Salaries and wages</i>		
Pensioner	1.566	1.575
<i>Pension costs</i>		
Andre omkostninger til social sikring	818	833
<i>Other costs for social security</i>		
	88.524	81.995
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	95	97
<i>Average number of employees</i>		
Der betales ikke bestyrelshonorar, og der oplyses derfor ikke om direktionens vederlag.		
<i>Remuneration is not paid to the Board of Directors, and the remuneration to the Executive Board is therefore not disclosed.</i>		
2. Finansielle indtægter		
<i>Financial income</i>		
Valutakursdifferencer	0	306
<i>Foreign exchange differences</i>		
	0	306
3. Finansielle omkostninger		
<i>Financial costs</i>		
Andre finansielle omkostninger	212	168
<i>Other financial costs</i>		
	212	168

U3 r-

Noter
Notes

DKK in thousands.

	2016 t.kr.	2015 t.kr.
4. Skat af årets resultat <i>Tax on ordinary results</i>		
Skat af årets resultat <i>Current tax for the year</i>	4.322	1.622
Årets regulering af udskudt skat <i>Adjustment of deferred tax for the year</i>	-73	37
	<u>4.249</u>	<u>1.659</u>
5. Forslag til resultatdisponering <i>Proposed distribution of the results</i>		
Udbytte for regnskabsåret <i>Dividend for the financial year</i>	14.800	5.073
Disponeret fra overført resultat <i>Allocated from results brought forward</i>	-20	0
Disponeret i alt <i>Distribution in total</i>	<u>14.780</u>	<u>5.073</u>

U/S

Noter
Notes

DKK in thousands.

	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.
6. Erhvervede rettigheder		
<i>Acquired rights</i>		
Kostpris 1. januar 2016	635	635
<i>Cost 1 January 2016</i>		
Tilgang i årets løb	350	0
<i>Additions during the year</i>		
Kostpris 31. december 2016	985	635
<i>Cost 31 December 2016</i>		
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016	-635	-635
<i>Amortisation and writedown 1 January 2016</i>		
Årets afskrivninger	-12	0
<i>Amortisation for the year</i>		
Af- og nedskrivninger 31. december 2016	-647	-635
<i>Amortisation and writedown 31 December 2016</i>		
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	338	0
<i>Book value 31 December 2016</i>		

U3 ✓

Noter
Notes

DKK in thousands.

	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.
7. Grunde og bygninger		
<i>Land and property</i>		
Kostpris 1. januar 2016	800	800
<i>Cost 1 January 2016</i>		
Tilgang i årets løb	192	0
<i>Additions during the year</i>		
Kostpris 31. december 2016	992	800
<i>Cost 31 December 2016</i>		
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016	-237	-223
<i>Depreciation and writedown 1 January 2016</i>		
Årets afskrivninger	-16	-14
<i>Depreciation for the year</i>		
Af- og nedskrivninger 31. december 2016	-253	-237
<i>Depreciation and writedown 31 December 2016</i>		
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	739	563
<i>Carrying amount 31 December 2016</i>		

U.S.V.

Noter
Notes

DKK in thousands.

	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.
8. Andre anlæg, driftsmateriel, inventar og indretning af lejede lokaler		
<i>Fixtures and fittings, tools and equipment and leasehold improvements</i>		
Kostpris 1. januar 2016	8.516	7.125
<i>Cost 1 January 2016</i>		
Tilgang i årets løb	713	1.412
<i>Additions</i>		
Afgang i årets løb	-4.571	-21
<i>Disposals</i>		
Kostpris 31. december 2016	4.658	8.516
<i>Cost 31 December 2016</i>		
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016	-6.730	-6.083
<i>Depreciation and writedown 1 January 2016</i>		
Årets afskrivninger	-827	-647
<i>Depreciation for the year</i>		
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	4.568	0
<i>Depreciation assets sold</i>		
Af- og nedskrivninger 31. december 2016	-2.989	-6.730
<i>Depreciation and writedown 31 December 2016</i>		
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	1.669	1.786
<i>Carrying amount 31 December 2016</i>		

Noter

Notes

DKK in thousands.

	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.
9. Igangværende arbejder for fremmed regning		
<i>Contract work in progress</i>		
Salgsværdi af periodens produktion		
<i>Selling price of the production for the period</i>	3.205	13.355
Modtagne acontobetalinge		
<i>Prepayments</i>	-10.503	-10.919
Igangværende arbejder for fremmed regning, netto		
<i>Contract work in progress, net</i>	-7.298	2.436
Der indregnes således:		
<i>The following is recognised:</i>		
Igangværende arbejder for fremmed regning (Omsætningsaktiver)		
<i>Contract work in progress (net assets)</i>	2.560	7.696
Igangværende arbejder for fremmed regning (Kortfristede gældsforpligtelser)		
<i>Contract work in progress (net liabilities)</i>	-9.858	-5.260
	-7.298	2.436
10. Udskudte skatteaktiver		
<i>Deferred tax assets</i>		
Udskudte skatteaktiver 1. januar 2016		
<i>Deferred tax assets 1 January 2016</i>	447	484
Udskudt skat af årets resultat		
<i>Deferred tax of the results for the year</i>	73	-37
	520	447

Skatteaktiv omfatter udskudt skat vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning, tilgodehavender samt materielle anlægsaktiver.

Tax assets comprises deferred tax regarding contract work in progress, receivables as well as property, plant and equipment.

3 ✓

Noter
Notes

DKK in thousands.

	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.
11. Periodeafgrænsningsposter		
<i>Prepayments</i>		
Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår, herunder bl.a. forsikringer. <i>Prepayments recognised under assets comprise incurred costs concerning the next financial year, including insurance.</i>		
12. Virksomhedskapital		
<i>Contributed capital</i>		
Virksomhedskapital 1. januar 2016 <i>Contributed capital 1 January 2016</i>	500	500
	500	500
Aktiekapitalen består af 500 aktier a 1.000 kr. og multipla heraf. Kapitalen er ikke opdelt i klasser. <i>The share capital consists of 500 shares, each with a nominal value of DKK 1.000 No shares hold particular rights.</i>		
13. Overført resultat		
<i>Retained earnings</i>		
Overført resultat 1. januar 2016 <i>Retained earnings 1 January 2016</i>	7.491	7.491
Årets overførte overskud eller underskud <i>Profit or loss for the year brought forward</i>	-20	0
	7.471	7.491
14. Foreslået udbytte for regnskabsåret		
<i>Proposed dividend for the financial year</i>		
Udbytte 1. januar 2016 <i>Dividend 1 January 2016</i>	5.073	2.894
Udloddet udbytte <i>Dividends paid</i>	-5.073	-2.894
Udbytte for regnskabsåret <i>Dividend for the financial year</i>	14.800	5.073
	14.800	5.073

Noter Notes

DKK in thousands.

		31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.	
15. Gældsforpligtelser				
<i>Liabilities</i>				
	Afdrag første år Instalments first year t.kr.	Restgæld efter 5 år Outstanding debt after 5 years t.kr.	Gæld i alt 31/12 2016 Debt in total 31 Dec 2016 t.kr.	Gæld i alt 31/12 2015 Debt in total 31 Dec 2015 t.kr.
Gæld til realkreditinstitutter	31	0	62	93
<i>Mortgage debt</i>	31	0	62	93

16. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Mortgage and securities

Der er tinglyst prioritetsgæld med pant i grunde og bygninger. Herudover er der stillet bankgaranti på 370 t.kr. i forbindelse med arbejdsgarantier.

Mortgage debt secured on land into and buildings has been registered. In addition, a bank guarantee of DKK 370 thousands has been provided related to performance bonds.

17. Eventualposter

Contingencies

Eventualforpligtelser

Contingent liabilities

Selskabet har indgået lejekontrakt vedrørende lokaler i København der tidligst kan opsiges pr. 1. april 2018. Lejeforpligtelsen frem til 1. april 2018 udgør 2 mio.kr.

Selskabet har herudover indgået lejekontrakter vedrørende lokaler i Århus der tidligst kan opsiges efter 6 måneder. Lejeforpligtelsen udgør 90 t.kr.

The Company has rent obligations concerning premises in Copenhagen, which can not be terminated until 1st of April 2016. The rent obligation until 1st of April 2016 is DKK 2 million.

The Company has also rent obligations concerning premises in Århus, which can not be terminated after 6 months. The rent obligation of 6 months is DKK 90 thousand.

US r-

Noter
Notes

DKK in thousands.

18. Nærtstående parter

Related parties

Bestemmende indflydelse

Controlling interest

Devoteam S.A., Paris, Frankrig/France

Øvrige nærtstående parter

Other related parties

Devoteam, Levallois-Perret, Frankrig/France

Devoteam Ltd., England/United Kingdom

Devoteam s.r.o., Tjekkiet/Czech Republic

Devoteam AB, Sverige/Sweden

Devoteam NV/SA, Belgien/Belgium

Devoteam Fringes S.A.U., Spanien/Spain

Devoteam Outsourcing, Frankrig/France

gPartner, Frankrig/France

Devoteam S.A., Luxembourg/Luxembourg

Devoteam Communication SARL, Luxembourg/Luxembourg

Devoteam Services SARL, Marokko/Morocco

Devoteam AS, Norge/Norway

Globicon A/S, Danmark/Denmark

HerbetNathan & Co Danmark A/S, Danmark/Denmark

HerbertNathan & Co International A/S, Danmark/Denmark

Forretningssystemer ApS, Danmark/Denmark

Ejerforhold

Ownership

Følgende er noteret i selskabets fortegnelse som ejer af minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af selskabskapitalen:

According to the company's list of shareholders, the following shareholders own a minimum of 5 % of the voting rights or a minimum of 5 % of the share capital:

Devoteam SA

73, Rue Anatole France

92 300 Levallois-Perret

Frankrig/France

U3 r-

Noter
Notes

DKK in thousands.

	2016 t.kr.	2015 t.kr.
19. Reguleringer		
<i>Adjustments</i>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver		
<i>Depreciation and amortisation</i>	855	661
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver		
<i>Profit from sale of fixed assets</i>	0	160
Finansielle indtægter		
<i>Financial income</i>	0	-306
Finansielle omkostninger		
<i>Financial costs</i>	0	168
Skat af årets resultat		
<i>Tax on ordinary results</i>	4.322	1.659
Udskudt skat		
<i>Deferred tax</i>	-73	-37
	<u>5.104</u>	<u>2.305</u>
20. Ændring i driftskapital		
<i>Change in working capital</i>		
Ændring i tilgodehavender		
<i>Change in receivables</i>	-17.054	-9.485
Ændring i leverandørgæld og anden gæld		
<i>Change in trade payables and other payables</i>	7.229	3.956
	<u>-9.825</u>	<u>-5.529</u>



Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies used*

Årsrapporten for Devoteam A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

The annual report for Devoteam A/S is presented in accordance with those regulations of the Danish Financial Statements Act concerning companies identified as class C enterprises (medium sized enterprises).

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

The accounting policies used are unchanged compared to last year, and the annual accounts are presented in Danish kroner (DKK).

Generelt om indregning og måling

Recognition and measurement in general

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Income is recognised in the profit and loss account concurrently with its realisation, including the recognition of value adjustments of financial assets and liabilities. Likewise, all costs, these including depreciation, amortisation, writedown, provisions, and reversals which are due to changes in estimated amounts previously recognised in the profit and loss account are recognised in the profit and loss account.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Assets are recognised in the balance sheet when the company is liable to achieve future, financial benefits and the value of the asset can be measured reliably.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Liabilities are recognised in the balance sheet when the company is liable to lose future, financial benefits and the value of the liability can be measured reliably.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

At the first recognition, assets and liabilities are measured at cost. Later, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

U r-

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies used*

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Certain fixed asset investments and liabilities are measured at amortised cost, by which method a fixed, effective interest is recognised during the useful life of the asset or the liability. Amortised cost is recognised as the original cost with deduction of any payments and additions/deductions of the accrued amortisation of the difference between cost and nominal amount. In this way capital losses and capital profits are spread over the useful life.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

At recognition and measurement, such predictable losses and risks are taken into consideration, which may appear before the annual report is presented, and which concerns matters existing on the balance sheet

Omregning af fremmed valuta

Translation of foreign currency

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Transactions in foreign currency are translated by using the exchange rate prevailing at the date of the transaction. Differences in the rate of exchange arising between the rate at the date of transaction and the rate at the date of payment are recognised in the profit and loss account as an item under net financials.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Debtors, creditors, and other monetary items in foreign currency are translated by using the closing rate. The difference between the closing rate and the rate at the time of the occurrence or the recognition in the latest annual accounts of the amount owed or the liability is recognised in the profit and loss account under financial income and expenses.

Anlægsaktiver og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og som ikke anses for at være investeringsaktiver måles til kursen på transaktionsdagen.

Fixed assets and other non-monetary assets acquired in foreign currency and which are not considered to be investment assets purchased in foreign currencies are measured at the exchange rate on the transaction date.

Resultatopgørelsen

The profit and loss account

Nettoomsætning

Net turnover

U3 r-

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies used*

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

The net turnover is recognised in the profit and loss account if delivery and risk transfer to the buyer have taken place before the end of the year, and if the income can be determined reliably and is expected to be received. The net turnover is recognised exclusive of VAT and taxes and with the deduction of any discounts granted in connection with the sale.

Honorarindtægter indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Fee income is recognised concurrently with the progress of the production. Thus the net corresponds to the sales value of the completed productions of the year (the production method). The net turnover is recognised when the total income and costs and the scope of completion on the balance sheet date can be determined reliably, and when it is likely that the financial benefits will be received by the company.

Andre eksterne omkostninger

Other external costs

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Other external costs comprise costs for sales, advertisement, administration, premises, loss on debtors, and operational leasing costs.

Fremmed arbejde

Contract work

Fremmed arbejde omfatter omkostninger til eksterne konsulenter, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

Contract work comprises costs for external consultants, incurred in generating revenue for the year.

Personaleomkostninger

Staff costs

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Staff costs include salaries and wages including holiday allowances, pensions and other costs for social security etc. for staff members. Staff costs are less public reimbursements.

Af- og nedskrivninger

Depreciation, amortisation and writedown

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies used*

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.
Depreciation, amortisation and writedown comprise depreciation on, amortisation of and writedown relating to intangible and tangible fixed assets respectively.

Finansielle indtægter og omkostninger

Net financials

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Net financials comprise interest, realised and unrealised capital gains and losses concerning financial assets and liabilities, amortisation of financial assets and liabilities, additions and reimbursements under the Danish tax prepayment scheme, etc. Financial income and expenses are recognised in the profit and loss account with the amounts that concerns the financial year.

Ug v-

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies used*

Skat af årets resultat

Tax of the results for the year

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings direkte på egenkapitalen.

The tax for the year comprises the current tax for the year and the changes in deferred tax, and it is recognised in the profit and loss account with the share referring to the results for the year and directly in the equity with the share referring to entries directly on the equity.

Balancen

The balance sheet

Immaterielle anlægsaktiver

Intangible fixed assets

Erhvervede rettigheder

Acquired rights

Erhvervede rettigheder omfatter sign on fees.

Acquired rights comprise sign on fees.

Erhvervede rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Disse afskrives lineært over en periode af 3 år.

Acquired rights are measured at cost with deduction of accrued amortisation. These are amortised on a straight-line basis over a period of 3 years.

Materielle anlægsaktiver

Tangible fixed assets

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Tangible fixed assets are measured at cost with deduction of accrued depreciation and writedown. Land is not depreciated.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

The basis of depreciation is cost with deduction of any expected residual value after the end of the useful life of the asset. The amortisation period and the residual value are determined at the acquisition date and reassessed annually. If the residual value exceeds the book value, the amortisation discontinues.

U3 R-

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies used

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

The cost comprises the acquisition cost and costs directly attached to the acquisition until the time when the asset is ready for use.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Depreciation takes place on a straight line basis and based on an evaluation of the expected useful life :

Bygninger	
<i>Buildings</i>	40 år / years
Produktionsanlæg og maskiner	
<i>Technical plants and machinery</i>	3-7 år / years
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	
<i>Other plants, operating assets, fixtures and furniture</i>	5 år / years

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Minor assets with an expected useful life of less than 1 year are recognised as costs in the profit and loss account in the year of acquisition.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Profit or loss deriving from the sales of tangible fixed assets is measured as the difference between the sales price reduced by the selling costs and the book value at the time of the sale. Profit or losses are recognised in the profit and loss account as other operating income or other operating expenses.

Tilgodehavender

Receivables

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Debtors are measured at amortised cost which usually corresponds to face value. In order to meet expected losses, writedown takes place at the net realisable value.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Work in progress for the account of others

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies used*

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer og forventede tab. Igangværende arbejder for fremmed regning er kendetegnet ved, at de producerede varer indeholder en høj grad af individualisering af hensyn til design. Desuden er det et krav, at der inden påbegyndelsen af arbejdet er indgået bindende kontrakt, der medfører bod eller erstatning ved senere ophævelse.

Contract work in progress is measured at the selling price of the work performed, however with deduction of invoicing on account and expected losses. Contract work in progress is characterised by the manufactured goods featuring a high level of individualisation in the design. Furthermore, it is a requirement that before work is commenced, a binding contract is to be entered into, implying penalty or damages in case of subsequent cancellation.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på den enkelte kontrakt. Færdiggørelsesgraden fastlægges på baggrund af en vurdering af det udførte arbejde, normalt beregnet som forholdet mellem de afholdte omkostninger og de samlede forventede omkostninger til den pågældende entreprise.

Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålidelig, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealisationsværdien, såfremt denne er lavere.

When the market value of contract can not be determined reliably, the sales value is measured at the costs incurred or at the net realisable value, if this is lower.

De enkelte igangværende arbejder indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og forudbetalinger.

The individual work in progress is recognised in the balance sheet under debtors or liabilities, depending on the net value of the sales price with deduction of prepayments and amounts invoiced on account.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Costs in connection with sales work and the achievement of contracts are recognised in the profit and loss account when incurred.

Periodeafgrænsningsposter

Prepayments

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Prepayments recognised under assets comprise incurred costs concerning the next financial year.

Egenkapital

Equity

Udbytte

Dividend

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies used

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet).

Dividend expected to be distributed for the year is recognised as a separate item under the equity. Proposed dividend is recognised as a liability at the time of approval by the general meeting (the time of declaration).

Selskabsskat og udskudt skat

Corporate tax and deferred tax

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Current tax receivable and tax liabilities are recognised in the balance sheet at the amount calculated on the basis of the expected taxable income for the year adjusted for tax on previous years' taxable income and prepaid taxes. Tax receivable and tax liabilities are set off to the extent that legal right of set-off exists and if the items are expected to be settled net or simultaneously.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Deferred tax is measured on the basis of all temporary differences in assets and liabilities with a balance sheet focus.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Deferred tax is measured based on the tax rules and tax rates applying under the legislation on the balance sheet date and prevailing when the deferred tax is expected to be released as current tax.

Gældsforpligtelser

Liabilities

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Financial liabilities related to borrowings are recognised at the received proceeds with the deduction of transaction costs incurred. In following periods, the financial liabilities are recognised at amortised cost, corresponding to the capitalised value by use of the effective interest. The difference between the proceeds and the nominal value is recognised in the profit and loss account during the term of the loan.

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Other liabilities are measured at amortised cost which usually corresponds to the nominal value.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies used*

Periodeafgrænsningsposter

Accrued expenses and deferred income

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Received payments concerning income during the following years are recognised under accrued expenses and deferred income.

Pengestrømsopgørelse

The cash flow statement

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

The cash flow statement shows the cash flow of the company for the year, divided in cash flows deriving from operating activities, investment activities, and financing activities, respectively, the changes in the liabilities, and the available funds at the beginning and the end of the year respectively.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Cash flow from operating activities

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Cash flow from operating activities are calculated as the results for the year adjusted for non-cash operating items, the change in the working capital, and corporate tax paid.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Cash flow from investment activities

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Cash flow from investment activities comprises payments in connection with the acquisition and sale of enterprises and activities as well as the acquisition and sale of intangible and tangible fixed assets and fixed asset investments respectively.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Cash flow from financing activities

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Cash flow from financing activities comprises changes in the size or the composition of the share capital and the costs in this connection. Furthermore, these activities comprise borrowings, instalments on interestbearing debt, and payment of dividend to the shareholders.

Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies used

Likvider

Available funds

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Cash and cash equivalents comprise cash funds.

18/3 12