



Grant Thornton
Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab
Stockholmsgade 45
2100 København Ø
CVR-nr. 34209936
T (+45) 33 110 220
www.grantthornton.dk

Devoteam A/S
Lyngbyvej 2, st., 2100 København Ø

CVR-nr. 78 06 82 13
Company reg. no. 78 06 82 13

Årsrapport
Annual report

1. januar - 31. december 2017
1 January - 31 December 2017

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 2. maj 2018.
The annual report have been submitted and approved by the general meeting on the 2 May 2018.

DocuSigned by:

169AAE2BDE6C4FF
Stanislas Marie Jacques de Bentzmann
Dirigent
Chairman of the meeting

Indholdsfortegnelse

Contents

	Side
	<u>Page</u>
Påtegninger	
<i>Reports</i>	
Ledelsespåtegning	1
<i>Management's report</i>	
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<i>Independent auditor's report</i>	
Ledelsesberetning	
<i>Management's review</i>	
Selskabsoplysninger	7
<i>Company data</i>	
Hovedtal og nøgletal	8
<i>Financial highlights</i>	
Ledelsesberetning	10
<i>Management's review</i>	
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2017	
<i>Annual accounts 1 January - 31 December 2017</i>	
Resultatopgørelse	12
<i>Profit and loss account</i>	
Balance	13
<i>Balance sheet</i>	
Egenkapitalopgørelse	17
<i>Statement of changes in equity</i>	
Pengestrømsopgørelse	18
<i>Cash flow statement</i>	
Noter	20
<i>Notes</i>	
Anvendt regnskabspraksis	33
<i>Accounting policies used</i>	

Notes to users of the English version of this document:

- This document contains a Danish version as well as an English version. In the event of any dispute regarding the interpretation of any part of the document, the Danish version of the document shall prevail.
- To ensure the greatest possible applicability of the English version of the document, British English terminology has been used.
- Please note that decimal points remain unchanged from the Danish version of the document. This means that for instance DKK 146.940 is the same as the English amount of DKK 146,940, and that 23,5 % is the same as the English 23.5 %.

Ledelsespåtegning

Management's report

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 for Devoteam A/S.

The board of directors and the managing director have today presented the annual report of Devoteam A/S for the financial year 1 January to 31 December 2017.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

We consider the accounting policies used appropriate, and in our opinion the annual accounts provide a true and fair view of the company's assets and liabilities and its financial position as on 31 December 2017 and of the company's results of its activities and cash flows in the financial year 1 January to 31 December 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

We are of the opinion that the management's review includes a fair description of the issues dealt with.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

The annual report is recommended for approval by the general meeting.

København, den 2. maj 2018
Copenhagen, 2 May 2018

Direktion

Managing Director

Søren Barsøe Nielsen

Bestyrelse

Board of directors

Godefroy Louis Charles de
Bentzmann
Formand

DocuSigned by:

Godefroy de Bentzmann

14B90D5A00EC4D6

Sebastien Chevrel

DocuSigned by:

Sebastien Chevrel

514B211AD4624C9...

Stanislas Marie Jacques de
Bentzmann

DocuSigned by:

Stanislas de Bentzmann

169AAE2BDF8C4EE...

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Til kapitalejeren i Devoteam A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Devoteam A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

To the shareholder of Devoteam A/S

Opinion

We have audited the annual accounts of Devoteam A/S for the financial year 1 January to 31 December 2017, which comprise accounting policies used, profit and loss account, balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement and notes. The annual accounts are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the annual accounts give a true and fair view of the company's assets, liabilities and financial position at 31 December 2017 and of the results of the company's operations and cash flows for the financial year 1 January to 31 December 2017 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with international standards on auditing and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the below section "Auditor's responsibilities for the audit of the annual accounts". We are independent of the company in accordance with international ethics standards for accountants (IESBA's Code of Ethics) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these standards and requirements. We believe that the audit evidence obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

The management's responsibilities for the annual accounts

The management is responsible for the preparation of annual accounts that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act. The management is also responsible for such internal control as the management determines is necessary to enable the preparation of annual accounts that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the annual accounts, the management is responsible for evaluating the company's ability to continue as a going concern, and, when relevant, disclosing matters related to going concern and using the going concern basis of accounting when preparing the annual accounts, unless the management either intends to liquidate the company or to cease operations, or if it has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the annual accounts

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the annual accounts as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report including an opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with international standards on auditing and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements may arise due to fraud or error and may be considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions made by users on the basis of the annual accounts.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsi-desættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

As part of an audit conducted in accordance with international standards on auditing and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional evaluations and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement in the annual accounts, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures in response to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than the risk of not detecting a misstatement resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of the internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used by the management and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by the management.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Conclude on the appropriateness of the management's preparation of the annual accounts being based on the going concern principle and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may raise significant doubt about the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the annual accounts or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the company to cease to continue as a going concern.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the annual accounts, including the disclosures in the notes, and whether the annual accounts reflect the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in the internal control that we identify during our audit.

Statement on the management's review

The management is responsible for the management's review.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker in-gen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfatelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 2. maj 2018
Copenhagen, 2 May 2018

Grant Thornton

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
State Authorised Public Accountants
CVR-nr. 34 20 99 36
Company reg. no. 34 20 99 36



Michael Beuchert
statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
MNE-nr. 32794



Martin Bomholtz
statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
MNE-nr. 34117

Our opinion on the annual accounts does not cover the management's review, and we do not express any kind of assurance opinion on the management's review.

In connection with our audit of the annual accounts, our responsibility is to read the management's review and in that connection consider whether the management's review is materially inconsistent with the annual accounts or our knowledge obtained during the audit, or whether it otherwise appears to contain material misstatement.

Furthermore, it is our responsibility to consider whether the management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we believe that the management's review is in accordance with the annual accounts and that it has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Acts. We did not find any material misstatement in the management's review.

Selskabsoplysninger

Company data

Selskabet
The company

Devoteam A/S
Lyngbyvej 2, st.
2100 København Ø

Telefon: 20450700
Phone

Hjemmeside: www.devoteam.dk
Web site

CVR-nr.: 78 06 82 13
Company reg. no.

Stiftet: 4. november 1985
Established: 4 November 1985

Hjemsted: København
Domicile: Copenhagen

Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Financial year: 1 January - 31 December

Bestyrelse
Board of directors

Godefroy Louis Charles de Bentzmann, Formand
Sebastien Chevrel
Stanislas Marie Jacques de Bentzmann

Direktion
Managing Director

Søren Barsøe Nielsen

Revision
Auditors

Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Stockholmsgade 45
2100 København Ø

Hovedtal og nøgletal

Financial highlights

<i>DKK in thousands.</i>	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2014 t.kr.	2013 t.kr.
Resultatopgørelse:					
<i>Profit and loss account:</i>					
Nettoomsætning					
<i>Net turnover</i>	152.280	181.683	143.020	128.199	141.029
Bruttoresultat					
<i>Gross profit</i>	106.055	108.619	89.269	95.401	115.051
Resultat af ordinær primær drift					
<i>Results from operating activities</i>	21.494	19.241	6.594	4.054	6.775
Finansielle poster, netto					
<i>Net financials</i>	-83	-212	138	-77	-62
Årets resultat					
<i>Results for the year</i>	16.659	14.780	5.073	2.894	4.909
Balance:					
<i>Balance sheet:</i>					
Balancesum					
<i>Balance sheet sum</i>	58.281	72.296	55.741	50.119	59.890
Investeringer i materielle anlægsaktiver					
<i>Investments in tangible fixed assets represent</i>	503	905	1.412	952	395
Egenkapital					
<i>Equity</i>	17.344	22.771	13.064	10.884	12.900
Pengestrømme:					
<i>Cash flow:</i>					
Driftsaktivitet					
<i>Operating activities</i>	25.609	4.198	1.410	11.573	3.752
Investeringsaktivitet					
<i>Investment activities</i>	-1.584	-1.257	-1.391	-953	-374
Finansieringsaktivitet					
<i>Financing activities</i>	-21.831	-5.104	-3.850	-6.206	-3.616
Pengestrømme i alt					
<i>Cash flow in total</i>	2.194	-2.163	-3.831	4.414	-238
Medarbejdere:					
<i>Employees:</i>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere					
<i>Average number of full time employees</i>	94	95	97	88	106

Hovedtal og nøgletal

Financial highlights

<i>DKK in thousands.</i>	2017	2016	2015	2014	2013
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Nøgletal i %:					
Key figures in %:					
Overskudsgrad (EBIT-margin)					
<i>Profit margin</i>	14,1	10,6	4,6	3,2	4,8
Afkast af den investerede kapital					
<i>Return on equity investment</i>	107,2	107,4	55,1	34,1	105,0
Soliditetsgrad					
<i>Solvency ratio</i>	29,8	31,5	23,4	21,7	21,5
Egenkapitalforrentning					
<i>Return on equity</i>	83,1	82,5	42,4	24,3	39,2

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

The calculation of key figures and ratios does in all material respects follow the Danish Association of Finance Analysts' recommendations and does only in a few respects deviate from the recommendations.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

The key figures appearing from the survey have been calculated as follows:

Overskudsgrad (EBIT-margin)	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Profit margin (EBIT margin)	$\frac{\text{Results from primary activities (EBIT)} \times 100}{\text{Net turnover}}$
Afkast af den investerede kapital	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsinteresser}}$
Return on equity investment	$\frac{\text{Results from primary activities (EBIT)} \times 100}{\text{Average invested capital ex. minority interests}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
Equity share	$\frac{\text{Equity, closing balance} \times 100}{\text{Assets in total, closing balance}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Return on equity	$\frac{\text{Results for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$

Ledelsesberetning

Management's review

Selskabets væsentligste aktiviteter

Devoteam A/S er en af Danmarks førende uafhængige it-ledelsesrådgivere med fokus på at hjælpe virksomheder med at effektivisere gennem bedre it-anvendelse, styrke konkurrenceevnen gennem bedre kundeservice og gennemføre forandringer, så den ønskede effekt opnås. Devoteam har i Danmark 95 fastansatte medarbejdere samt en lang række underleverandører og strategiske samarbejdspartnere. Vores faglige kompetencer omfatter kundeservice (call centre og telefoni), IT Management, infrastruktur, it-arkitektur, it-sikkerhed og digital forvaltning. Devoteam A/S er en del af Devoteam Group og dermed blandt de største uafhængige rådgivere på sit felt og har egne kontorer i 23 lande med 3.900 medarbejdere. Devoteam er børsnoteret på NYSE Euronext compartment B.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets nettoomsætning udgør 152,3 mio. kr. mod 181,7 mio. kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 16,7 mio. kr. mod 14,8 mio. kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Årets nettoomsætning og resultat er væsentligt påvirket af overførsel af virksomhedsaktiviteter til søsterselskabet Devoteam | Globicon A/S,

The principal activities of the company

Devoteam A/S is one of Denmark's leading independent IT management consultants with focus on helping enterprises streamlining processes through improving the IT application, strengthening competitiveness through enhanced customer service, and implementing changes in order to achieve the desired effect. In Denmark, Devoteam A/S has 95 permanently employed people and a large number of sub-suppliers and strategic collaborative partners. Our professional qualifications comprise customer service (call centres and telephony), IT management, infrastructure, IT architecture, IT security and digital administration. Devoteam A/S is included in the Devoteam Group and is consequently among the largest independent consultants in its field with offices in 23 countries and 3.900 employees. Devoteam is listed on the NYSE Euronext compartment B.

Development in activities and financial matters

The revenue for the year is DKK 152,3m against DKK 181,7m last year. The results from ordinary activities after tax are DKK 16,7m against DKK 14,8m last year. The management consider the results satisfactory.

The revenue and the result for the year are significantly affected by the transfer of business activities to the sister company Devoteam | Globicon A/S.

Ledelsesberetning

Management's review

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Medarbejderne er selskabets kerneressource, og det er derfor afgørende, at selskabet kan rekruttere og fastholde medarbejdere med et højt kvalifikationsniveau. Selskabet gennemfører systematisk interne og eksterne uddannelsesaktiviteter for at sikre højt fagligt niveau, ligesom selskabet løbende udvikler nye produkter og services. Omkostningerne til de nævnte aktiviteter udgiftføres løbende i takt med afholdelsen af omkostningerne.

Den forventede udvikling

For regnskabsåret 2018 forventes et positivt resultat.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets stilling væsentligt.

Research and development activities

The employees represent the Company's key resource, and it is therefore important that the Company is able to recruit and retain highly qualified employees. The Company offers systematic in-house and external training activities to secure the high professional level, and the Company also continuously develops new products and services. The costs for the above activities are expensed as incurred.

The expected development

It is expected that the Company will realise positive results for the financial year 2018.

Events subsequent to the financial year

No events have occurred subsequent to the balance sheet date, which would have a material impact on the financial position of the company.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Profit and loss account 1 January - 31 December

DKK in thousands.

<u>Note</u>	<u>2017</u> t.kr.	<u>2016</u> t.kr.
Nettoomsætning <i>Net turnover</i>	152.280	181.683
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer <i>Raw materials and consumables used</i>	-30.264	-53.438
Andre eksterne omkostninger <i>Other external costs</i>	-15.961	-19.626
Bruttoresultat <i>Gross results</i>	106.055	108.619
1 Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	-83.788	-88.524
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation and writedown relating to tangible and intangible fixed assets</i>	-773	-854
Driftsresultat <i>Operating profit</i>	21.494	19.241
2 Øvrige finansielle omkostninger <i>Other financial costs</i>	-83	-212
Resultat før skat <i>Results before tax</i>	21.411	19.029
3 Skat af årets resultat <i>Tax on ordinary results</i>	-4.752	-4.249
4 Årets resultat <i>Results for the year</i>	16.659	14.780

Balance 31. december

Balance sheet 31 December

DKK in thousands.

Note	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Aktiver		
<i>Assets</i>		
Anlægsaktiver		
<i>Fixed assets</i>		
5 Erhvervede rettigheder <i>Acquired rights</i>	63	338
6 Goodwill <i>Goodwill</i>	210	0
7 Software <i>Software</i>	648	0
Immaterielle anlægsaktiver i alt <i>Intangible fixed assets in total</i>	921	338
8 Grunde og bygninger <i>Land and property</i>	766	739
9 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other plants, operating assets, and fixtures and furniture</i>	702	1.669
Materielle anlægsaktiver i alt <i>Tangible fixed assets in total</i>	1.468	2.408
10 Deposita <i>Deposits</i>	810	826
Finansielle anlægsaktiver i alt <i>Financial fixed assets in total</i>	810	826
Anlægsaktiver i alt <i>Fixed assets in total</i>	3.199	3.572

Balance 31. december
Balance sheet 31 December

DKK in thousands.

Note	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Aktiver		
<i>Assets</i>		
Omsætningsaktiver		
<i>Current assets</i>		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade debtors</i>	44.845	46.245
11 Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Work in progress for the account of others</i>	1.644	2.560
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Amounts owed by group enterprises</i>	447	14.122
12 Udskudte skatteaktiver <i>Deferred tax assets</i>	553	520
Tilgodehavende selskabsskat <i>Receivable corporate tax</i>	0	366
Andre tilgodehavender <i>Other debtors</i>	688	17
13 Tilgodehavende hos virksomhedsdeltagere og ledelse <i>Amounts owed by owners and management</i>	340	0
14 Periodeafgrænsningsposter <i>Accrued income and deferred expenses</i>	589	1.112
Tilgodehavender i alt <i>Debtors in total</i>	<u>49.106</u>	<u>64.942</u>
Likvide beholdninger <i>Available funds</i>	<u>5.976</u>	<u>3.782</u>
Omsætningsaktiver i alt		
<i>Current assets in total</i>	<u>55.082</u>	<u>68.724</u>
Aktiver i alt		
<i>Assets in total</i>	<u>58.281</u>	<u>72.296</u>

Balance 31. december

Balance sheet 31 December

DKK in thousands.

Note	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Passiver		
<i>Equity and liabilities</i>		
Egenkapital		
<i>Equity</i>		
15 Virksomhedskapital <i>Contributed capital</i>	501	500
16 Reserve for udlån <i>Reserve for loans</i>	1.020	0
17 Overført resultat <i>Results brought forward</i>	23	7.471
18 Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the financial year</i>	15.800	14.800
Egenkapital i alt <i>Equity in total</i>	17.344	22.771
Gældsforpligtelser		
<i>Liabilities</i>		
Gæld til realkreditinstitutter <i>Mortgage debt</i>	0	31
Langfristede gældsforpligtelser i alt <i>Long-term liabilities in total</i>	0	31

Balance 31. december

Balance sheet 31 December

DKK in thousands.

Note	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Passiver		
<i>Equity and liabilities</i>		
19 Gældsforpligtelser		
<i>Liabilities</i>	31	31
11 Igangværende arbejder for fremmed regning		
	1.386	9.858
Leverandører af varer og tjenesteydelser		
<i>Trade creditors</i>	3.558	4.012
Gæld til tilknyttede virksomheder		
<i>Debt to group enterprises</i>	1.655	708
Selskabsskat		
<i>Corporate tax</i>	4.749	0
Anden gæld		
<i>Other debts</i>	29.558	34.885
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		
<i>Short-term liabilities in total</i>	40.937	49.494
Gældsforpligtelser i alt		
<i>Liabilities in total</i>	40.937	49.525
Passiver i alt		
<i>Equity and liabilities in total</i>	58.281	72.296
20 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
<i>Mortgage and securities</i>		
21 Eventualposter		
<i>Contingencies</i>		
22 Nærtstående parter		
<i>Related parties</i>		

Egenkapitalopgørelse

Statement of changes in equity

DKK in thousands.

	Virksomhedskapital	Reserve for udlån	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
	Contributed capital	Reserve for loans	Results brought forward	Proposed dividend for the financial year	In total
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Egenkapital 1. januar 2017					
<i>Equity 1 January 2017</i>	500	0	7.471	14.800	22.771
Kontant kapitaludvidelse					
<i>Cash capital increase</i>	1	0	0	0	1
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret					
<i>Extraordinary dividend adopted during the financial year</i>	0	0	0	7.000	7.000
Udloddet udbytte					
<i>Distributed dividend</i>	0	0	0	-21.800	-21.800
Årets overførte overskud					
<i>Profit for the year brought forward</i>	0	0	-6.141	15.800	9.659
Reserve for udlån i året					
<i>Reserve for loans in the year</i>	0	1.020	-1.020	0	0
Korrektion som følge af fusion					
<i>Adj. due to merger</i>	0	0	-287	0	-287
	501	1.020	23	15.800	17.344

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Cash flow statement 1 January - 31 December

DKK in thousands.

Note	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Årets resultat <i>Results for the year</i>	16.659	14.780
23 Reguleringer <i>Adjustments</i>	6.387	5.103
24 Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	2.197	-10.647
Betalt selskabsskat <i>Corporate tax paid</i>	366	-5.038
Pengestrømme fra driftsaktivitet <i>Cash flow from operating activities</i>	25.609	4.198
Køb af immaterielle anlægsaktiver <i>Purchase of intangible fixed assets</i>	-1.097	-350
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of tangible fixed assets</i>	-503	-905
Salg af materielle anlægsaktiver <i>Sale of tangible fixed assets</i>	0	3
Køb af finansielle anlægsaktiver <i>Purchase of financial fixed assets</i>	16	-5
Pengestrømme fra investeringsaktivitet <i>Cash flow from investment activities</i>	-1.584	-1.257
Afdrag på langfristet gæld <i>Repayments of long-term debt</i>	-31	-31
Betalt ekstraordinært udbytte <i>Extraordinary dividend paid</i>	-7.000	0
Betalt udbytte <i>Dividend paid</i>	-14.800	-5.073
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet <i>Cash flow from financing activities</i>	-21.831	-5.104
Ændring i likvider <i>Changes in available funds</i>	2.194	-2.163
Likvider 1. januar 2017 <i>Available funds 1 January 2017</i>	3.782	5.123
Valutakursreguleringer (likvider) <i>Exchange rate adjustments (available funds)</i>	0	822

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december
Cash flow statement 1 January - 31 December

DKK in thousands.

<u>Note</u>	<u>2017</u> t.kr.	<u>2016</u> t.kr.
Likvider 31. december 2017 <i>Available funds 31 December 2017</i>	5.976	3.782
Likvider <i>Available funds</i>		
Likvide beholdninger <i>Available funds</i>	<u>5.976</u>	<u>3.782</u>
Likvider 31. december 2017 <i>Available funds 31 December 2017</i>	5.976	3.782

Noter

Notes

DKK in thousands.

	2017 t.kr.	2016 t.kr.
1. Personaleomkostninger		
<i>Staff costs</i>		
Lønninger og gager	81.637	86.140
<i>Salaries and wages</i>		
Pensioner	1.417	1.566
<i>Pension costs</i>		
Andre omkostninger til social sikring	734	818
<i>Other costs for social security</i>		
	83.788	88.524
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	94	95
<i>Average number of employees</i>		
<p>Der betales ikke bestyrelseshonorar, og der oplyses derfor ikke om direktionens vederlag. <i>Remuneration is not paid to the Board of Directors, and the remuneration to the Executive board is therefore not disclosed.</i></p>		
2. Øvrige finansielle omkostninger		
<i>Other financial costs</i>		
Andre finansielle omkostninger	83	212
<i>Other financial costs</i>		
	83	212
3. Skat af årets resultat		
<i>Tax on ordinary results</i>		
Skat af årets resultat	4.855	4.322
<i>Tax of the results for the year, parent company</i>		
Årets regulering af udskudt skat	-33	-73
<i>Adjustment for the year of deferred tax</i>		
Regulering af tidligere års skat	-70	0
<i>Adjustment of tax for previous years</i>		
	4.752	4.249

Noter

Notes

DKK in thousands.

	2017 t.kr.	2016 t.kr.
4. Forslag til resultatdisponering		
<i>Proposed distribution of the results</i>		
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret		
<i>Extraordinary dividend adopted during the financial year</i>	7.000	0
Udbytte for regnskabsåret		
<i>Dividend for the financial year</i>	15.800	14.800
Disponeret fra overført resultat		
<i>Allocated from results brought forward</i>	-6.141	-20
Disponeret i alt	16.659	14.780
<i>Distribution in total</i>		
5. Erhvervede rettigheder		
<i>Acquired rights</i>		
Kostpris 1. januar 2017		
<i>Cost 1 January 2017</i>	985	635
Afgang vedrørende virksomhedsoverdragelse		
<i>Disposals concerning company transfer</i>	-885	0
Tilgang i årets løb		
<i>Additions during the year</i>	0	350
Kostpris 31. december 2017	100	985
<i>Cost 31 December 2017</i>		
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017		
<i>Amortisation and writedown 1 January 2017</i>	-647	-635
Afgang vedrørende virksomhedsoverdragelse		
<i>Disposals concerning company transfer</i>	644	0
Årets afskrivninger		
<i>Amortisation for the year</i>	-34	-12
Af- og nedskrivninger 31. december 2017	-37	-647
<i>Amortisation and writedown 31 December 2017</i>		
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017	63	338
<i>Book value 31 December 2017</i>		

Noter

Notes

DKK in thousands.

	31/12 2017 t.kr.	31/12 2016 t.kr.
6. Goodwill		
<i>Goodwill</i>		
Kostpris 1. januar 2017		
<i>Cost 1 January 2017</i>	0	0
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse		
<i>Additions concerning company transfer</i>	1.400	0
Kostpris 31. december 2017	1.400	0
<i>Cost 31 December 2017</i>		
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017		
<i>Amortisation and writedown 1 January 2017</i>	0	0
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse		
<i>Additions concerning company transfer</i>	-1.190	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2017	-1.190	0
<i>Amortisation and writedown 31 December 2017</i>		
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017		
<i>Book value 31 December 2017</i>	210	0

Noter

Notes

DKK in thousands.

	31/12 2017	31/12 2016
	t.kr.	t.kr.
7. Software		
<i>Software</i>		
Kostpris 1. januar 2017		
<i>Cost 1 January 2017</i>	0	0
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse		
<i>Additions concerning company transfer</i>	1.885	0
Tilgang i årets løb		
<i>Additions during the year</i>	45	0
Kostpris 31. december 2017	1.930	0
<i>Cost 31 December 2017</i>		
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017		
<i>Amortisation and writedown 1 January 2017</i>	0	0
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse		
<i>Additions concerning company transfer</i>	-1.043	0
Årets afskrivninger		
<i>Amortisation for the year</i>	-239	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2017	-1.282	0
<i>Amortisation and writedown 1 January 2017 31 December 2017</i>		
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017	648	0
<i>Book value 31 December 2017</i>		

Noter

Notes

DKK in thousands.

	31/12 2017 t.kr.	31/12 2016 t.kr.
8. Grunde og bygninger		
<i>Land and property</i>		
Kostpris 1. januar 2017		
<i>Cost 1 January 2017</i>	992	800
Tilgang i årets løb		
<i>Additions during the year</i>	100	192
Kostpris 31. december 2017	1.092	992
<i>Cost 31 December 2017</i>		
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017		
<i>Depreciation and writedown 1 January 2017</i>	-253	-237
Årets afskrivninger		
<i>Depreciation for the year</i>	-73	-16
Af- og nedskrivninger 31. december 2017	-326	-253
<i>Depreciation and writedown 31 December 2017</i>		
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017	766	739
<i>Book value 31 December 2017</i>		

Noter

Notes

DKK in thousands.

	31/12 2017 t.kr.	31/12 2016 t.kr.
9. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
<i>Other plants, operating assets, and fixtures and furniture</i>		
Kostpris 1. januar 2017		
<i>Cost 1 January 2017</i>	4.658	8.516
Afgang vedrørende virksomhedsoverdragelse		
<i>Disposals concerning company transfer</i>	-2.148	0
Tilgang i årets løb		
<i>Additions during the year</i>	403	713
Afgang i årets løb		
<i>Disposals during the year</i>	-12	-4.571
Kostpris 31. december 2017	2.901	4.658
<i>Cost 31 December 2017</i>		
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017		
<i>Depreciation and writedown 1 January 2017</i>	-2.989	-6.730
Afgang vedrørende virksomhedsoverdragelse		
<i>Disposals concerning company transfer 31 December 2017</i>	1.217	0
Årets afskrivninger		
<i>Depreciation for the year</i>	-427	-827
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver		
<i>Depreciation, amortisation and writedown for the year, assets disposed of</i>	0	4.568
Af- og nedskrivninger 31. december 2017	-2.199	-2.989
<i>Depreciation and writedown 31 December 2017</i>		
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017	702	1.669
<i>Book value 31 December 2017</i>		

Noter

Notes

DKK in thousands.

	31/12 2017 t.kr.	31/12 2016 t.kr.
10. Deposita		
<i>Deposits</i>		
Kostpris 1. januar 2017		
<i>Cost 1 January 2017</i>	826	826
Afgang i årets løb		
<i>Disposals during the year</i>	-16	0
Kostpris 31. december 2017	810	826
<i>Cost 31 December 2017</i>		
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017	810	826
<i>Book value 31 December 2017</i>		
11. Igangværende arbejder for fremmed regning		
<i>Work in progress for the account of others</i>		
Salgsværdi af periodens produktion		
<i>Sales value of the production of the period</i>	5.617	3.205
Modtagne acountobetalinge		
<i>Payments on account received</i>	-5.359	-10.503
Igangværende arbejder for fremmed regning, netto	258	-7.298
<i>Work in progress for the account of others, net</i>		
Der indregnes således:		
<i>The following is recognised:</i>		
Igangværende arbejder for fremmed regning (Omsætningsaktiver)		
<i>Work in progress for the account of others (Current assets)</i>	1.644	2.560
Igangværende arbejder for fremmed regning (Kortfristede gældsforpligtelser)		
<i>Work in progress for the account of others (Short-term liabilities)</i>	-1.386	-9.858
	258	-7.298

Noter

Notes

DKK in thousands.

	31/12 2017 t.kr.	31/12 2016 t.kr.
12. Udskudte skatteaktiver		
<i>Deferred tax assets</i>		
Udskudte skatteaktiver 1. januar 2017		
<i>Deferred tax assets 1 January 2017</i>	520	520
Udskudt skat af årets resultat		
	33	0
	553	520

13. Tilgodehavende hos virksomhedsdeltagere og ledelse

Amounts owed by owners and management

Kategori	Rentefod	Tilbagebetalte beløb i regnskabsåret t.kr. <i>Amounts repaid during the financial year</i>	Tilgodehavende i alt 31. december 2017 t.kr. <i>Debtors in total 31 December 2017</i>
<i>Category</i>	<i>Interest rate</i>		
Direktion			
<i>Executive board</i>	2 %	0	340

Lånet er ydet i overensstemmelse med Selskabsloven § 206.

The loan is made in accordance with Companies Act § 206.

14. Periodeafgrænsningsposter

Accrued income and deferred expenses

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår, herunder bl.a. forsikringer.

Prepayments recognised under assets comprise incurred costs concerning the next financial year, including insurance.

Noter

Notes

DKK in thousands.

	31/12 2017 t.kr.	31/12 2016 t.kr.
15. Virksomhedskapital		
<i>Contributed capital</i>		
Virksomhedskapital 1. januar 2017		
<i>Contributed capital 1 January 2017</i>	500	500
Kontant kapitaludvidelse		
<i>Cash capital increase</i>	1	0
	501	500
<p>Aktiekapitalen består af 501 aktier a 1.000 kr. og multipla heraf. Kapitalen er ikke opdelt i klasser. <i>The share capital consists of 501 shares, each with a nominal value of DKK 1.000. No shares hold particular rights.</i></p>		
16. Reserve for udlån		
<i>Reserve for loans</i>		
Reserve for udlån i året		
<i>Reserve for loans in the year</i>	1.020	0
	1.020	0
17. Overført resultat		
<i>Results brought forward</i>		
Overført resultat 1. januar 2017		
<i>Results brought forward 1 January 2017</i>	7.471	7.491
Årets overførte overskud		
<i>Profit for the year brought forward</i>	-6.141	-20
Korrektion som følge af fusion		
<i>Adjustment due to merger</i>	-287	0
Reserve for udlån		
<i>Reserve for loans</i>	-1.020	0
	23	7.471

Noter

Notes

DKK in thousands.

	31/12 2017 t.kr.	31/12 2016 t.kr.
18. Foreslået udbytte for regnskabsåret		
<i>Proposed dividend for the financial year</i>		
Udbytte 1. januar 2017		
<i>Dividend 1 January 2017</i>	14.800	5.073
Udloddet udbytte		
<i>Distributed dividend</i>	-14.800	-5.073
Udbytte for regnskabsåret		
<i>Dividend for the financial year</i>	15.800	14.800
	15.800	14.800

19. Gældsforpligtelser

Liabilities

	Afdrag første år <i>Instalments first year</i> t.kr.	Restgæld efter 5 år <i>Outstanding debt after 5 years</i> t.kr.	Gæld i alt 31/12 2017 <i>Debt in total 31 Dec 2017</i> t.kr.	Gæld i alt 31/12 2016 <i>Debt in total 31 Dec 2016</i> t.kr.
Gæld til realkreditinstitutter				
<i>Mortgage debt</i>	31	0	31	62
	31	0	31	62

20. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Mortgage and securities

Der er tinglyst realkreditpantebrev på t.kr. 480 i grunde og bygninger.

Registered secured mortgage debt of TDKK 480 in land and buildings.

Noter

Notes

DKK in thousands.

21. Eventualposter

Contingencies

Eventualforpligtelser

Contingent liabilities

Selskabet har indgået lejekontrakt vedrørende lokaler i København der tidligst kan opsiges pr. 1. april 2018. Lejeforpligtelsen frem til 1. april 2018 udgør t.kr. 540.

Selskabet har herudover indgået lejekontrakter vedrørende lokaler i Århus der tidligst kan opsiges efter 6 måneder. Lejeforpligtelsen udgør t.kr. 92.

The Company has rent obligations concerning premises in Copenhagen, which can not be terminated until 1st of April 2018. The rent obligation until 1st of April 2018 is TDKK 540.

The Company has also rent obligations concerning premises in Århus, which can not be terminated after 6 months. The rent obligation of 6 months is TDKK 92.

Sambeskatning

Joint taxation

Selskabet er administrationselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

The company is the administration company of the group of companies subject to the Danish scheme of joint taxation and unlimited jointly and severally liable with the other jointly taxed companies for the total corporation tax.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

The company is unlimited jointly and severally liable with the other jointly taxed companies for any obligation to withhold tax on interest, royalties and dividends.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

Any subsequent adjustments of corporate taxes or withheld taxes etc. may cause changes in the company's liabilities.

22. Nærtstående parter

Related parties

Bestemmende indflydelse

Controlling interest

Devoteam S.A., Paris, Frankrig/France

Noter

Notes

DKK in thousands.

Øvrige nærtstående parter

Other related parties

Devoteam, Levallois-Perret, Frankrig/France

Devoteam Ltd., England/United Kingdom

Devoteam s.r.o., Tjekkiet/Czech Republic

Devoteam AB, Sverige/Sweden

Devoteam NV/SA, Belgien/Belgium

Devoteam Fringes S.A.U., Spanien/Spain

Devoteam Outsourcing, Frankrig/France

gPartner, Frankrig/France

Devoteam S.A., Luxemborg/Luxembourg

Devoteam Communication SARL, Luxemborg/Luxembourg

Devoteam Services SARL, Marokko/Morocco

Devoteam AS, Norge/Norway

Devoteam | Globicon A/S, Danmark/Denmark

Noter

Notes

DKK in thousands.

Ejerforhold

Ownership

Selskabet indgår i koncernregnskabet for:

Devoteam SA

73, Rue Anatole France

92 300 Levallois-Perret

Frankrig

The company is included in the consolidated annual accounts of Company:

Devoteam SA

73, Rue Anatole France

92 300 Levllois-Perret

France

23. Reguleringer

Adjustments

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver

Depreciation and amortisation

773

855

Skat af årets resultat

Tax on ordinary results

4.749

4.322

Udskudt skat

Deferred tax

-33

-73

Øvrige reguleringer

Other adjustments

898

-1

6.387

5.103

24. Ændring i driftskapital

Change in working capital

Ændring i tilgodehavender

Change in debtors

15.503

-17.877

Ændring i leverandørgæld og anden gæld

Change in trade creditors and other liabilities

-13.306

7.230

2.197

-10.647

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies used

Årsrapporten for Devoteam A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

The annual report for Devoteam A/S is presented in accordance with those regulations of the Danish Financial Statements Act concerning companies identified as class C enterprises (medium sized enterprises).

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

The accounting policies used are unchanged compared to last year, and the annual accounts are presented in Danish kroner (DKK).

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Recognition and measurement in general

Income is recognised in the profit and loss account concurrently with its realisation, including the recognition of value adjustments of financial assets and liabilities. Likewise, all costs, these including depreciation, amortisation, writedown, provisions, and reversals which are due to changes in estimated amounts previously recognised in the profit and loss account are recognised in the profit and loss account.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Assets are recognised in the balance sheet when the company is liable to achieve future, financial benefits and the value of the asset can be measured reliably.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Liabilities are recognised in the balance sheet when the company is liable to lose future, financial benefits and the value of the liability can be measured reliably.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

At the first recognition, assets and liabilities are measured at cost. Later, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies used

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og som ikke anses for at være investeringsaktiver måles til kursen på transaktionsdagen.

Certain fixed asset investments and liabilities are measured at amortised cost, by which method a fixed, effective interest is recognised during the useful life of the asset or the liability. Amortised cost is recognised as the original cost with deduction of any payments and additions/deductions of the accrued amortisation of the difference between cost and nominal amount. In this way capital losses and capital profits are spread over the useful life.

At recognition and measurement, such predictable losses and risks are taken into consideration, which may appear before the annual report is presented, and which concerns matters existing on the balance sheet date.

Translation of foreign currency

Transactions in foreign currency are translated by using the exchange rate prevailing at the date of the transaction. Differences in the rate of exchange arising between the rate at the date of transaction and the rate at the date of payment are recognised in the profit and loss account as an item under net financials.

Debtors, creditors, and other monetary items in foreign currency are translated by using the closing rate. The difference between the closing rate and the rate at the time of the occurrence or the recognition in the latest annual accounts of the amount owed or the liability is recognised in the profit and loss account under financial income and expenses.

Fixed assets and other non-monetary assets acquired in foreign currency and which are not considered to be investment assets purchased in foreign currencies are measured at the exchange rate on the transaction date.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies used

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Honorarindtægter indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Fremmed arbejde

Fremmed arbejde omfatter omkostninger til eksterne konsulenter, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

The profit and loss account

Net turnover

The net turnover is recognised in the profit and loss account if delivery and risk transfer to the buyer have taken place before the end of the year, and if the income can be determined reliably and is expected to be received. The net turnover is recognised exclusive of VAT and taxes and with the deduction of any discounts granted in connection with the sale.

Fee income is recognised concurrently with the progress of the production. Thus the net corresponds to the sales value of the completed productions of the year (the production method). The net turnover is recognised when the total income and costs and the scope of completion on the balance sheet date can be determined reliably, and when it is likely that the financial benefits will be received by the company.

Cost of sales

Costs of sales includes costs for the purchase of raw materials and consumables less discounts and changes in inventories.

Other external costs

Other external costs comprise costs for distribution, sales, advertisement, administration, premises, loss on debtors, and operational leasing costs.

Contract work

Contract work comprises costs for external consultants, incurred in generating revenue for the year.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies used

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder. Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Staff costs

Staff costs include salaries and wages including holiday allowances, pensions and other costs for social security etc. for staff members. Staff costs are less public reimbursements.

Depreciation, amortisation and writedown

Depreciation, amortisation and writedown comprise depreciation on, amortisation of and writedown relating to intangible and tangible fixed assets respectively.

Net financials

Net financials comprise interest, realised and unrealised capital gains and losses concerning financial assets and liabilities, amortisation of financial assets and liabilities, additions and reimbursements under the Danish tax prepayment scheme, etc. Financial income and expenses are recognised in the profit and loss account with the amounts that concerns the financial year.

Tax of the results for the year

The tax for the year comprises the current tax for the year and the changes in deferred tax, and it is recognised in the profit and loss account with the share referring to the results for the year and directly in the equity with the share referring to entries directly on the equity.

The company is subject to the Danish legislation concerning compulsory joint taxation with the Danish group enterprises. The company acts as an administration company in relation to the joint taxation. This means that the total Danish tax payable of the income of the Danish consolidated companies is paid to the tax authorities by the company.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies used

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervede rettigheder og software

Erhvervede rettigheder omfatter sign on fees.

Erhvervede rettigheder og software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Erhvervede rettigheder afskrives lineært over en periode af 3 år, imens software afskrives lineært over 8 år.

Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Idet det ikke er muligt, at fastsætte et pålideligt skøn over brugstiden, er afskrivningsperioden fastsat til 10 år.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Øvrige materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

The current Danish corporate tax is allocated among the jointly taxed companies in proportion to their respective taxable income (full allocation with reimbursement of tax losses).

The balance sheet

Intangible fixed assets

Acquired rights and software

Acquired rights comprise sign on fees.

Acquired rights and software are measured at cost with deduction of accrued amortisation. Acquired rights are amortised on a straight-line basis over a period of 3 years, and software is amortised on a straight-line basis over a period of 8 years.

Goodwill

Acquired goodwill is measured at cost with deduction of accumulated amortisation. As it is not possible to determine a reliable estimate of the useful life, the amortisation period is set at 10 years.

Tangible fixed assets

Land and buildings are measured at cost with addition of revaluations and with deduction of accrued depreciation and writedown. Land is not depreciated.

Other tangible fixed assets are measured at cost with deduction of accrued depreciation and writedown.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies used

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

The basis of depreciation is cost with deduction of any expected residual value after the end of the useful life of the asset. The amortisation period and the residual value are determined at the acquisition date and reassessed annually. If the residual value exceeds the book value, the amortisation discontinues.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

The cost comprises the acquisition cost and costs directly attached to the acquisition until the time when the asset is ready for use.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Depreciation takes place on a straight line basis and based on an evaluation of the expected useful life:

	Brugstid <i>Useful life</i>
Bygninger <i>Buildings</i>	40 år/ <i>years</i>
Produktionsanlæg og maskiner <i>Technical plants and machinery</i>	3-7 år/ <i>years</i>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other plants, operating assets, fixtures and furniture</i>	5 år/ <i>years</i>

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Minor assets with an expected useful life of less than 1 year are recognised as costs in the profit and loss account in the year of acquisition.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Profit or loss deriving from the sales of tangible fixed assets is measured as the difference between the sales price reduced by the selling costs and the book value at the time of the sale. Profit or losses are recognised in the profit and loss account as other operating income or other operating expenses.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies used

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket scontofaktureringer og forventede tab. Igangværende arbejder for fremmed regning er kendetegnet ved, at de producerede varer indeholder en høj grad af individualisering af hensyn til design. Desuden er det et krav, at der inden påbegyndelsen af arbejdet er indgået bindende kontrakt, der medfører bod eller erstatning ved senere ophævelse.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på den enkelte kontrakt. Færdiggørelsesgraden fastlægges på baggrund af en vurdering af det udførte arbejde, normalt beregnet som forholdet mellem de afholdte omkostninger og de samlede forventede omkostninger til den pågældende entreprise.

Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, såfremt denne er lavere.

De enkelte igangværende arbejder indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af nettoværdien af salgssummen med fradrag af scontofaktureringer og forudbetalinger.

Forudbetalinger fra kunder indregnes under forpligtelser.

Debtors

Debtors are measured at amortised cost which usually corresponds to face value. In order to meet expected losses, writedown takes place at the net realisable value.

Work in progress for the account of others

Contract work in progress is measured at the selling price of the work performed, however with deduction of invoicing on account and expected losses. Contract work in progress is characterised by the manufactured goods featuring a high level of individualisation in the design. Furthermore, it is a requirement that before work is commenced, a binding contract is to be entered into, implying penalty or damages in case of subsequent cancellation.

The selling price is measured on the basis of the stage of completion on the balance sheet date and the total expected income from the individual contracts. The stage of completion is determined on the basis of an evaluation of the work performed, usually determined as the ratio of the costs incurred to the total expected cost of the contract in question.

When the market value of contract can not be determined reliably, the sales value is measured at the costs incurred or at the net realisable value, if this is lower.

The individual work in progress is recognised in the balance sheet under debtors or liabilities, depending on the net value of the sales price with deduction of prepayments and amounts invoiced on account.

Prepayments from customers are recognised under liabilities.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies used*

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Egenkapital

Reserve for udlån og sikkerhedsstillelse

Reserve for udlån og sikkerhedsstillelse omfatter beløb svarende til lån eller sikkerhedsstillelse i forbindelse med etablering af lovlig selvfinansiering. Et beløb svarende til lånet eller sikkerhedsstillelsen omklassificeres fra "Overført resultat" til "Reserve for udlån og sikkerhedsstillelse".

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet).

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Costs in connection with sales work and the achievement of contracts are recognised in the profit and loss account when incurred.

Accrued income and deferred expenses

Accrued income and deferred expenses recognised under assets comprise incurred costs concerning the next financial year.

Available funds

Available funds comprise cash at bank and in hand.

Equity

Reserve for lending and collateral

Lending and collateral reserves comprise amounts corresponding to loans or collateral in connection with the establishment of legal self-financing. An amount corresponding to the loan or collateral is reclassified from "Results brought forward" to "Reserve for lending and collateral".

Dividend

Dividend expected to be distributed for the year is recognised as a separate item under the equity. Proposed dividend is recognised as a liability at the time of approval by the general meeting (the time of declaration).

Corporate tax and deferred tax

Current tax receivable and tax liabilities are recognised in the balance sheet at the amount calculated on the basis of the expected taxable income for the year adjusted for tax on previous years' taxable income and prepaid taxes. Tax receivable and tax liabilities are set off to the extent that legal right of set-off exists and if the items are expected to be settled net or simultaneously.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies used

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Devoteam A/S som administrationselskab solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Devoteam A/S is jointly taxed with the Danish group companies and acts in this respect as the administration company. According to the rules of joint taxation, Devoteam A/S is unlimited, jointly and severally liable towards the Danish tax authorities for the total corporation tax, including withholding tax on interest, royalties and dividends, arising within the jointly taxed group of companies.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat".

Payable and receivable joint taxation contributions are recognised in the balance sheet as "Receivable corporate tax" or "Payable corporate tax".

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Deferred tax is measured on the basis of all temporary differences in assets and liabilities with a balance sheet focus.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Deferred tax assets, including the tax value of tax losses eligible for carry-over, are recognised at the value at which they are expected to be realisable, either by settlement against tax of future earnings or by set-off in deferred tax liabilities within the same legal tax unit.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Deferred tax is measured based on the tax rules and tax rates applying under the legislation on the balance sheet date and prevailing when the deferred tax is expected to be released as current tax.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies used

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånop-tagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem proventuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Liabilities

Financial liabilities related to borrowings are recognised at the received proceeds with the deduction of transaction costs incurred. In following periods, the financial liabilities are recognised at amortised cost, corresponding to the capitalised value by use of the effective interest. The difference between the proceeds and the nominal value is recognised in the profit and loss account during the term of the loan.

Other liabilities are measured at amortised cost which usually corresponds to the nominal value.

The cash flow statement

The cash flow statement shows the cash flow of the company for the year, divided in cash flows deriving from operating activities, investment activities, and financing activities, respectively, the changes in the liabilities, and the available funds at the beginning and the end of the year respectively.

Cash flow from operating activities

Cash flow from operating activities are calculated as the results for the year adjusted for non-cash operating items, the change in the working capital, and corporate tax paid.

Cash flow from investment activities

Cash flow from investment activities comprises payments in connection with the acquisition and sale of enterprises and activities as well as the acquisition and sale of intangible and tangible fixed assets and fixed asset investments respectively.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies used

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Cash flow from financing activities

Cash flow from financing activities comprises changes in the size or the composition of the share capital and the costs in this connection. Furthermore, these activities comprise borrowings, instalments on interestbearing debt, and payment of dividend to the shareholders.

Available funds

Available funds comprise cash funds.