



## INGENIØR'NE

Jernbanegade 1  
6700 Esbjerg  
CVR-nr. 78015217

## Årsrapport 2020

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
11.03.2021

---

**Erik Grøn**  
Dirigent

# Indhold

|  |    |
|--|----|
| Virksomhedsoplysninger                     | 2  |
| Ledelsespåtegning                          | 3  |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning | 5  |
| Ledelsesberetning                          | 8  |
| Resultatopgørelse for 2020                 | 10 |
| Balance pr. 31.12.2020                     | 11 |
| Egenkapitalopgørelse for 2020              | 13 |
| Pengestrømsopgørelse for 2020              | 14 |
| Noter                                      | 15 |
| Anvendt regnskabspraksis                   | 20 |

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

INGENIØR'NE

Jernbanegade 1

6700 Esbjerg

CVR-nr.: 78015217

Hjemsted: Esbjerg

Regnskabsår: 01.01.2020 - 31.12.2020

Telefonnummer: 75 18 01 11

Hjemmeside: [www.ingenior-ne.dk](http://www.ingenior-ne.dk)

E-mail: [post@ingenior-ne.dk](mailto:post@ingenior-ne.dk)

## Bestyrelse

Kim Christiansen, formand

Anders Moe Astrup

Michael Jensen

Jan Bendix

Erik Gjelstrup Grøn

John Andresen

Erling Hjorth Sørensen

Henrik Ludvig Bilberg

## Direktion

John Andresen

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Dokken 8

6701 Esbjerg

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 for INGENIØR'NE.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Esbjerg, den 11.03.2021

## Direktion

**John Andresen**

## Bestyrelse

**Kim Christiansen**  
formand

**Anders Moe Astrup**

**Michael Jensen**

**Jan Bendix**

**Erik Gjelstrup Grøn**

**John Andresen**

**Erling Hjorth Sørensen**

**Henrik Ludvig Bilberg**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i INGENIØR'NE

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for INGENIØR'NE for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Esbjerg, den 11.03.2021

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

### Peder Rene Pedersen

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne23334

### Bo Klitten Kjærgaard

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne34507



# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

|                                    | 2020    | 2019   | 2018   | 2017   | 2016   |
|------------------------------------|---------|--------|--------|--------|--------|
|                                    | t.kr.   | t.kr.  | t.kr.  | t.kr.  | t.kr.  |
| <b>Hovedtal</b>                    |         |        |        |        |        |
| Bruttofortjeneste                  | 104.741 | 85.443 | 71.433 | 61.116 | 55.179 |
| Driftsresultat                     | 25.244  | 18.392 | 16.012 | 13.301 | 11.695 |
| Resultat af finansielle poster     | (119)   | (12)   | 42     | 101    | 122    |
| Årets resultat                     | 19.564  | 14.294 | 12.465 | 10.402 | 9.050  |
| Balancesum                         | 95.875  | 83.048 | 68.579 | 62.070 | 51.926 |
| Investeringer i materielle aktiver | 722     | 1.378  | 902    | 1.316  | 1.818  |
| Egenkapital                        | 32.417  | 30.854 | 25.029 | 22.271 | 16.717 |
| <b>Nøgletal</b>                    |         |        |        |        |        |
| Egenkapitalforrentning (%)         | 61,84   | 51,16  | 52,71  | 53,36  | 74,00  |
| Soliditetsgrad (%)                 | 33,81   | 37,15  | 36,50  | 35,88  | 32,19  |

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital}}$

Gns. egenkapital

### Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$

Balancesum

### **Virksomhedens væsentligste aktiviteter**

Selskabets aktivitet er at drive rådgivende ingeniørvirksomhed og aktiviteter i forbindelse hermed.

INGENIØR'NE A/S har specialistkompetencer inden for hovedsagligt byggeri, bæredygtige løsninger, energioptimering, miljø, bygherrerådgivning og byggeledelse etc. og opererer over hele Danmark.

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Selskabets resultat for 2020 andrager et overskud på 19,6 mio. kr. mod et overskud på 14,3 mio. kr. sidste år, hvilket betragtes som tilfredsstillende.

Selskabet har opnået væksten gennem organisk vækst og fokusering på omkostningsstrukturen samt fremrykning af offentlige investeringer.

### **Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling**

Den organiske vækst og efterspørgslen efter selskabets ydelser har været højere end forventet.

### **Usikkerhed vedrørende indregning og måling**

Der er ingen væsentlige usikkerheder i forhold til opgørelse af årsregnskabet.

### **Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling**

Der er ingen usædvanlige forhold, som har påvirket årsregnskabet.

### **Forventet udvikling**

Igennem fortsat organisk vækst forventes det, at den positive udvikling fortsætter i 2021. Selskabet forventer i 2021 et resultat mellem 16 - 20 mio. kr.

### **Videnressourcer**

INGENIØR'NE er en rådgivningsvirksomhed som i udpræget grad baserer sig på medarbejdernes kompetencer og viden i forhold til de ydelser der udbydes til kunder og samarbejdspartnere. Det er derfor vigtigt, at INGENIØR'NE er en attraktiv virksomhed for nuværende og potentielle medarbejdere samt et centralt sted for vidensdeling mellem samarbejdspartnere og medarbejdere.

### **Miljømæssige forhold**

INGENIØR'NE er medlem af den danske non-profit organisation Green Building Council Denmark, der har til formål at støtte udbredelsen af bæredygtighed i den danske byggebranche. INGENIØR'NE søger til stadighed at optimere bæredygtigheden og energioptimeringen i de projekter vi er involveret.

# Resultatopgørelse for 2020

|  | Note | 2020<br>kr.        | 2019<br>kr.       |
|--|------|--------------------|-------------------|
| <b>Bruttofortjeneste/-tab</b>                            |      | <b>104.741.172</b> | <b>85.442.614</b> |
| Personaleomkostninger                                    | 1    | (77.932.975)       | (65.332.134)      |
| Af- og nedskrivninger                                    |      | (1.563.992)        | (1.718.065)       |
| <b>Driftsresultat</b>                                    |      | <b>25.244.205</b>  | <b>18.392.415</b> |
| Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder    |      | (3.519)            | (3.508)           |
| Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder |      | 206                | 26                |
| Andre finansielle indtægter                              |      | 113.355            | 122.210           |
| Andre finansielle omkostninger                           |      | (232.826)          | (133.992)         |
| <b>Resultat før skat</b>                                 |      | <b>25.121.421</b>  | <b>18.377.151</b> |
| Skat af årets resultat                                   | 2    | (5.557.552)        | (4.083.321)       |
| <b>Årets resultat</b>                                    | 3    | <b>19.563.869</b>  | <b>14.293.830</b> |

# Balance pr. 31.12.2020

## Aktiver

|  | Note | 2020<br>kr.       | 2019<br>kr.       |
|--|------|-------------------|-------------------|
| Erhvervede licenser                          |      | 744.016           | 257.439           |
| <b>Immaterielle aktiver</b>                  | 4    | <b>744.016</b>    | <b>257.439</b>    |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar      |      | 2.177.381         | 2.655.474         |
| <b>Materielle aktiver</b>                    | 5    | <b>2.177.381</b>  | <b>2.655.474</b>  |
| Kapitalandele i tilknyttede virksomheder     |      | 116.023           | 119.542           |
| Deposita                                     |      | 1.166.021         | 1.160.938         |
| Andre tilgodehavender                        |      | 10.500.000        | 12.000.000        |
| <b>Finansielle aktiver</b>                   | 6    | <b>11.782.044</b> | <b>13.280.480</b> |
| <b>Anlægsaktiver</b>                         |      | <b>14.703.441</b> | <b>16.193.393</b> |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser  |      | 22.165.984        | 23.712.074        |
| Igangværende arbejder for fremmed regning    | 7    | 24.952.283        | 15.106.918        |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder |      | 2.281             | 3.064             |
| Andre tilgodehavender                        |      | 1.861.100         | 1.302.058         |
| Tilgodehavende skat                          |      | 0                 | 414.668           |
| Periodeafgrænsningsposter                    | 8    | 2.058.955         | 1.817.630         |
| <b>Tilgodehavender</b>                       |      | <b>51.040.603</b> | <b>42.356.412</b> |
| <b>Likvide beholdninger</b>                  |      | <b>30.130.599</b> | <b>24.498.660</b> |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                     |      | <b>81.171.202</b> | <b>66.855.072</b> |
| <b>Aktiver</b>                               |      | <b>95.874.643</b> | <b>83.048.465</b> |

**Passiver**

|   | Note | 2020<br>kr.       | 2019<br>kr.       |
|---|------|-------------------|-------------------|
| Virksomhedskapital                            | 9    | 675.000           | 675.000           |
| Overført overskud eller underskud             |      | 13.742.473        | 12.178.604        |
| Forslag til udbytte for regnskabsåret         |      | 18.000.000        | 18.000.000        |
| <b>Egenkapital</b>                            |      | <b>32.417.473</b> | <b>30.853.604</b> |
| Udskudt skat                                  | 10   | 24.431.000        | 20.810.000        |
| <b>Hensatte forpligtelser</b>                 |      | <b>24.431.000</b> | <b>20.810.000</b> |
| Anden gæld                                    | 11   | 6.565.715         | 1.650.059         |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>        | 12   | <b>6.565.715</b>  | <b>1.650.059</b>  |
| Igangværende arbejder for fremmed regning     | 7    | 10.301.511        | 13.012.481        |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser      |      | 2.348.864         | 3.486.703         |
| Skyldig skat                                  |      | 1.841.157         | 0                 |
| Skyldige sambeskatningsbidrag                 |      | 992               | 989               |
| Anden gæld                                    | 13   | 17.967.931        | 13.234.629        |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>        |      | <b>32.460.455</b> | <b>29.734.802</b> |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                     |      | <b>39.026.170</b> | <b>31.384.861</b> |
| <b>Passiver</b>                               |      | <b>95.874.643</b> | <b>83.048.465</b> |
| Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser | 15   |                   |                   |
| Eventualforpligtelser                         | 16   |                   |                   |
| Pantsætninger og sikkerhedsstillelser         | 17   |                   |                   |

# Egenkapitalopgørelse for 2020

|                           | Virksomheds-<br>kapital<br>kr. | Overført<br>overskud eller<br>underskud<br>kr. | Forslag til<br>udbytte for<br>regnskabsåret<br>kr. | I alt<br>kr.      |
|---------------------------|--------------------------------|--|--|-------------------|
| Egenkapital primo         | 675.000                        | 12.178.604                                     | 18.000.000   | 30.853.604        |
| Udbetalt ordinært udbytte | 0                              | 0  | (18.000.000)                                       | (18.000.000)      |
| Årets resultat            | 0                              | 1.563.869                                      | 18.000.000   | 19.563.869        |
| <b>Egenkapital ultimo</b> | <b>675.000</b>                 | <b>13.742.473</b>                              | <b>18.000.000</b>                                  | <b>32.417.473</b> |

# Pengestrømsopgørelse for 2020

|  | Note | 2020<br>kr.         | 2019<br>kr.        |
|--|------|---------------------|--------------------|
| Driftsresultat   |      | 25.244.205          | 18.392.415         |
| Af- og nedskrivninger  |      | 1.563.992           | 1.718.065          |
| Ændringer i arbejdskapital   | 14   | (3.298.710)         | (614.883)          |
| <b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>                                  |      | <b>23.509.487</b>   | <b>19.495.597</b>  |
| Modtagne finansielle indtægter   |      | 113.561             | 122.236            |
| Betalte finansielle omkostninger   |      | (155.229)           | (133.992)          |
| Refunderet/(betalt) skat   |      | 241.679             | (1.021.137)        |
| <b>Pengestrømme vedrørende drift</b>   |      | <b>23.709.498</b>   | <b>18.462.704</b>  |
| Køb mv. af immaterielle aktiver  |      | (850.304)           | 0                  |
| Køb mv. af materielle aktiver  |      | (722.172)           | (1.377.696)        |
| Modtagne afdrag  |      | 1.500.000           | 0                  |
| Betalte deposita   |      | (5.083)             | (203.300)          |
| <b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>                                 |      | <b>(77.559)</b>     | <b>(1.580.996)</b> |
| <b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b> |      | <b>23.631.939</b>   | <b>16.881.708</b>  |
| Udbetalt udbytte   |      | (18.000.000)        | (11.633.550)       |
| Salg af egne aktier  |      | 0                   | 3.164.148          |
| <b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>                                  |      | <b>(18.000.000)</b> | <b>(8.469.402)</b> |
| <b>Ændring i likvider</b>  |      | <b>5.631.939</b>    | <b>8.412.306</b>   |
| Likvider primo   |      | 24.498.660          | 16.086.354         |
| <b>Likvider ultimo</b>   |      | <b>30.130.599</b>   | <b>24.498.660</b>  |
| Likvider ultimo sammensætter sig af:   |      |                     |                    |
| Likvide beholdninger   |      | 30.130.599          | 24.498.660         |
| <b>Likvider ultimo</b>   |      | <b>30.130.599</b>   | <b>24.498.660</b>  |

# Noter

## 1 Personaleomkostninger

|   | 2020<br>kr.       | 2019<br>kr.       |
|---|-------------------|-------------------|
| Gager og lønninger                                | 67.228.617        | 56.531.243        |
| Pensioner   | 9.749.543         | 7.948.470         |
| Andre omkostninger til social sikring             | 954.815           | 852.421           |
|   | <b>77.932.975</b> | <b>65.332.134</b> |
| Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere | 133               | 113               |

|                               | Ledelses-<br>vederlag<br>2020<br>kr. | Ledelses-<br>vederlag<br>2019<br>kr. |
|-------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| Samlet for ledelseskategorier | 1.400.135                            | 1.394.661                            |
|                               | <b>1.400.135</b>                     | <b>1.394.661</b>                     |

## 2 Skat af årets resultat

|                         | 2020<br>kr.      | 2019<br>kr.      |
|-------------------------|------------------|------------------|
| Aktuel skat             | 1.936.552        | 586.321          |
| Ændring af udskudt skat | 3.621.000        | 3.497.000        |
|                         | <b>5.557.552</b> | <b>4.083.321</b> |

## 3 Forslag til resultatdisponering

|                                    | 2020<br>kr.       | 2019<br>kr.       |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Ordinært udbytte for regnskabsåret | 18.000.000        | 18.000.000        |
| Overført resultat                  | 1.563.869         | (3.706.170)       |
|                                    | <b>19.563.869</b> | <b>14.293.830</b> |



#### 4 Immaterielle aktiver

|                                     | <b>Erhvervede<br/>licenser<br/>kr.</b> |
|-------------------------------------|--|
| Kostpris primo                      | 1.397.977                              |
| Tilgange                            | 850.304                                |
| Afgange                             | (1.397.977)                            |
| <b>Kostpris ultimo</b>              | <b>850.304</b>                         |
| Af- og nedskrivninger primo         | (1.140.538)                            |
| Årets afskrivninger                 | (363.727)                              |
| Tilbageførsel ved afgange           | 1.397.977                              |
| <b>Af- og nedskrivninger ultimo</b> | <b>(106.288)</b>                       |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b> | <b>744.016</b>                         |

#### 5 Materielle aktiver

|                                     | <b>Andre anlæg,<br/>driftsmateriel<br/>og inventar<br/>kr.</b> |
|-------------------------------------|--|
| Kostpris primo                      | 7.513.596  |
| Tilgange                            | 722.172  |
| <b>Kostpris ultimo</b>              | <b>8.235.768</b>   |
| Af- og nedskrivninger primo         | (4.858.122)  |
| Årets afskrivninger                 | (1.200.265)  |
| <b>Af- og nedskrivninger ultimo</b> | <b>(6.058.387)</b>   |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b> | <b>2.177.381</b>   |

## 6 Finansielle aktiver

|                                     | Kapitalandele<br>i tilknyttede<br>virksomheder<br>kr. | Deposita<br>kr.  | Andre<br>tilgode-<br>havender<br>kr. |
|-------------------------------------|---|------------------|--------------------------------------|
| Kostpris primo                      | 210.000   | 1.160.938        | 12.000.000                           |
| Tilgange                            | 0   | 5.083            | 0                                    |
| Afgange                             | 0   | 0                | (1.500.000)                          |
| <b>Kostpris ultimo</b>              | <b>210.000</b>  | <b>1.166.021</b> | <b>10.500.000</b>                    |
| Opskrivninger primo                 | (90.458)  | 0                | 0                                    |
| Overførsler                         | 90.458  | 0                | 0                                    |
| <b>Opskrivninger ultimo</b>         | <b>0</b>  | <b>0</b>         | <b>0</b>                             |
| Overførsler                         | (90.458)  | 0                | 0                                    |
| Andel af årets resultat             | (3.519)   | 0                | 0                                    |
| <b>Nedskrivninger ultimo</b>        | <b>(93.977)</b>                                       | <b>0</b>         | <b>0</b>                             |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b> | <b>116.023</b>  | <b>1.166.021</b> | <b>10.500.000</b>                    |

Andre tilgodehavender omfatter ansvarlig lånekapital. I tilfælde af modparts konkurs træder tilgodehavende tilbage for øvrige kreditorer, men forud for modparts kapitalejere.

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår nedenfor.

| Kapitalandele i dattervirksomheder | Hjemsted | Retsform | Ejerandel<br>% |
|------------------------------------|----------|----------|----------------|
| E-Tek ApS                          | Esbjerg  | ApS      | 100            |

## 7 Igangværende arbejder for fremmed regning

|   | 2020<br>kr.       | 2019<br>kr.       |
|---|-------------------|-------------------|
| Igangværende arbejder for fremmed regning | 275.443.594       | 225.897.243       |
| Foretagne acontofaktureringer             | (260.792.822)     | (223.802.806)     |
| Overført til forpligtelser                | 10.301.511        | 13.012.481        |
|   | <b>24.952.283</b> | <b>15.106.918</b> |

## 8 Periodeafgrænsningsposter

Posten vedrører hovedsagligt forudbetalt licenser, kontigenter og abonnementer.

## 9 Virksomhedskapital

|                 | Antal        | Pålydende<br>værdi<br>kr. | Nominel<br>værdi<br>kr. |
|-----------------|--------------|---------------------------|-------------------------|
| Ordinære aktier | 1.350        | 500                       | 675.000                 |
|                 | <b>1.350</b> |                           | <b>675.000</b>          |

**10 Udskudt skat**

|  | <b>2020</b>       | <b>2019</b>       |
|--|-------------------|-------------------|
|  | <b>kr.</b>        | <b>kr.</b>        |
| Materielle aktiver                               | (143.000)         | (86.000)          |
| Tilgodehavender                                  | 24.519.000        | 20.847.000        |
| Forpligtelser                                    | (132.000)         | (154.000)         |
| Andre fradragsberettigede midlertidige forskelle | 187.000           | 203.000           |
| <b>Udskudt skat i alt</b>                        | <b>24.431.000</b> | <b>20.810.000</b> |

| <b>Bevægelser i året</b>       | <b>2020</b>       |
|--------------------------------|-------------------|
|                                | <b>kr.</b>        |
| Primo                          | 20.810.000        |
| Indregnet i resultatopgørelsen | 3.621.000         |
| <b>Ultimo</b>                  | <b>24.431.000</b> |

**11 Anden gæld**

|                         | <b>2020</b>      | <b>2019</b>      |
|-------------------------|------------------|------------------|
|                         | <b>kr.</b>       | <b>kr.</b>       |
| Feriepengeforpligtelser | 6.565.715        | 1.650.059        |
|                         | <b>6.565.715</b> | <b>1.650.059</b> |

**12 Langfristede forpligtelser**

|            | <b>Forfald<br/>efter 12<br/>måneder<br/>2020</b> | <b>Restgæld<br/>efter 5 år<br/>2020</b> |
|------------|--|---|
|            | <b>kr.</b>                                       | <b>kr.</b>                              |
| Anden gæld | 6.565.715  | 6.125.000                               |
|            | <b>6.565.715</b>                                 | <b>6.125.000</b>                        |

**13 Anden gæld**

|  | <b>2020</b>       | <b>2019</b>       |
|--|-------------------|-------------------|
|  | <b>kr.</b>        | <b>kr.</b>        |
| Moms og afgifter                         | 2.824.188         | 2.138.359         |
| Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m. | 11.226.201        | 3.879.967         |
| Feriepengeforpligtelser                  | 3.690.857         | 6.912.242         |
| Anden gæld i øvrigt                      | 226.685           | 304.061           |
|  | <b>17.967.931</b> | <b>13.234.629</b> |

**14 Ændring i arbejdskapital**

|                              | <b>2020</b>        | <b>2019</b>      |
|------------------------------|--------------------|------------------|
|                              | <b>kr.</b>         | <b>kr.</b>       |
| Ændring i tilgodehavender    | (9.098.859)        | (5.782.694)      |
| Ændring i leverandørgæld mv. | 5.800.149          | 5.167.811        |
|                              | <b>(3.298.710)</b> | <b>(614.883)</b> |

**15 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser**

|  | <b>2020</b> | <b>2019</b> |
|--|-------------|-------------|
|  | <b>kr.</b>  | <b>kr.</b>  |
| Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt | 2.745.902   | 4.989.248   |

**16 Eventualforpligtelser**

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

**17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Til sikkerhed for bankmellemværende i INGENIØR'NE A/S og alt bankmellemværende i Ejendomsselskabet af 1. september 2015 ApS er pantsat bankkonto.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsat bankkonto udgør 0 kr.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 111, er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste eller -tab

Honorarindtægter er opgjort som nettoomsætning for de i regnskabsåret afsluttede arbejder reguleret for forskydninger i igangværende arbejder. Herfra fratækkes direkte og indirekte omkostninger, der afholdes for at opnå bruttofortjeneste, herunder vareforbrug, andre driftsindtægter og andre eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter direkte omkostninger afledt af omsætningen.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

**Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder**

Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder består af renteindtægter mv. fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

**Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

**Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af samt renteomkostninger samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

**Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

**Balancen****Immaterielle rettigheder mv.**

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede immaterielle rettigheder for immaterielle aktiver.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**Materielle aktiver**

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

3-5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

**Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

**Tilgodehavende og skyldig skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

**Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

**Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

**Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

**Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag**

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

**Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.