



Fleggaard Holding A/S

- godt købmændskab



Årsrapport 2020/21
Annual report 2020/21

Indhold

Content

Påtegninger | Statements

- 3 Ledelsespåtegning
Statement by Management on the annual report
- 5 Den uafhængige revisors revisionspåtegning
Independent auditor's report
- 9 Selskabsoplysninger
Company details

Ledelsesberetning | Management's review

- 10 Hoved- og nøgletal for koncernen
Financial highlights for the Group
- 11 Fleggaard koncernens aktiviteter
Activities of the Fleggaard Group
- 13 Koncernoversigt
Group Overview
- 14 Et tilbageblik på 2020/21
Looking back at 2020/21
- 16 Udvikling i udvalgte nøgletal
Development in selected financial ratios
- 17 Virksomhederne i Fleggaard koncernen
Entities in the Fleggaard Group
- 41 Begivenheder efter regnskabsårets udløb
Events after the balance sheet date

Årsregnskab | Financial statements

- 44 Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies
- 60 Hoved- og nøgletalsoversigt
Financial highlights
- 61 Resultatopgørelse
Income statement
- 62 Balance – aktiver
Assets
- 63 Balance – passiver
Equity and liabilities
- 64 Egenkapitalopgørelse for koncernen
Consolidated statement of equity
- 66 Pengestrømsopgørelse for koncernen
Consolidated cash flow statements
- 69 Noter
Notes to the financial statements



Jens Klavsén
Adm. koncerndirektør / CEO

Ledelses- påtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Fleggaard Holding A/S for regnskabsåret 1. oktober 2020 – 30. september 2021.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskab giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2020 – 30. september 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kollund, den 26. januar 2022

Direktionen | Executive Board:

Jens Klavsén
Adm. koncerndirektør

Bestyrelsen | Board of Directors:

Anders Hedetoft
Formand | Chairman

Ole Boris Fleggaard

Birgitte Boris Fleggaard

Susanne Boris Fleggaard

Statement by Management on the annual report

Today, the Board of Directors and the Executive Board have discussed and approved the annual report of Fleggaard Holding A/S for the financial year 1 October 2020 - 30 September 2021.

The annual report has been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the consolidated financial statements and the parent company financial statements give a true and fair view of the financial position of the Group and the Parent Company at 30 September 2021 and of the results of the Group's and the Parent Company's operations and the consolidated cash flows for the financial year 1 October 2020 – 30 September 2021.

Further, in our opinion, the Management's review gives a fair review of the development in the Group's and the Parent Company's operations and financial matters and the results of the Group's and the Parent Company's operations and financial position.

We recommend that the annual report be approved at the annual general meeting.

Kollund, 26 January 2022



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Fleggaard Holding A/S Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Fleggaard Holding A/S for regnskabsåret 1. oktober 2020 – 30. september 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2020 – 30. september 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Independent auditor's report

To the shareholders of Fleggaard Holding A/S Opinion

We have audited the consolidated financial statements and the parent company financial statements of Fleggaard Holding A/S for the financial year 1 October 2020 – 30 September 2021, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including accounting policies, for the Group and the Parent Company, and a consolidated cash flow statement. The consolidated financial statements and the parent company financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the consolidated financial statements and the parent company financial statements give a true and fair view of the financial position of the Group and the Parent Company at 30 September 2021 and of the results of the Group's and the Parent Company's operations as well as the consolidated cash flows for the financial year 1 October 2020 – 30 September 2021 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements and the parent company financial statements" (hereinafter collectively referred to as "the financial statements") section of our report. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Independence

We are independent of the Group in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.

Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Group or the Parent Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of the financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit.

Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Parent Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Parent Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the note disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Vejle, den 26. januar 2022

EY

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Statement on the Management's review

Management is responsible for the Management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover the Management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the Management's review and, in doing so, consider whether the Management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether the Management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that the Management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of the Management's review.

Vejle, 26 January 2022

EY

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR no. 30 70 02 28

Lars Tylvad Andersen

Statsautoriseret revisor | State Authorised Public Accountant

mne8854



Selskabsoplysninger Company details

Fleggaard Holding A/S

Skovbakken 10, Kollund, DK-6340 Kruså

Telefon | Telephone: +45 72 30 30 30

Website: www.fleggaard-holding.dk

CVR-nr. | CVR no.: 77 84 73 16

Regnskabsår | Financial year: 1. oktober-30. september

Stiftet | Established: 1985

Hjemsted | Registered office: Aabenraa

Bestyrelse | Board of Directors

Anders Hedetoft, formand | Chairman

Ole Boris Fleggaard

Birgitte Boris Fleggaard

Susanne Boris Fleggaard

Direktion | Executive Board

Jens Klavsén

Revisor | Auditor

EY

Godkendt Revisionspartnerselskab

Lysholt Allé 10, DK-7100 Vejle

Advokat | Lawyers

Holst, Advokater Advokatpartnerselskab

Hans Broges Gade 2, DK-8100 Aarhus C

Bank | Bankers

SEB

Bernstorffsgade 50, DK-1577 København V

Sydbank A/S

Peberlyk 4, DK-6200 Aabenraa

Generalforsamling | General meeting

Ordinær generalforsamling afholdes den 26. januar 2022

The annual general meeting is to be held on 26 January 2022

Hoved- og nøgletal for koncernen

Financial highlights for the Group

Mio. kr. DKK million	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17
Hovedtal Key figures					
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	5.652,4	6.614,4	6.935,3	7.065,9	6.447,5
Bruttoresultat <i>Gross margin</i>	978,6	1.053,4	1.169,2	1.153,9	1.083,3
Resultat af primær drift <i>Operating profit/loss</i>	318,3	368,3	506,5	498,5	457,6
Resultat af finansielle poster <i>Net financials</i>	2,7	-10,1	-11,8	-4,2	3,0
Ordinært resultat før skat <i>Profit/loss from ordinary activities before tax</i>	321,8	377,5	494,0	519,7	465,5
Arets resultat Profit/loss for the year	238,6	278,2	352,9	386,2	341,4
Anlægsaktiver <i>Fixed assets</i>	2.538,9	2.272,9	2.278,4	2.179,3	2.243,5
Omsætningsaktiver <i>Non-fixed assets</i>	1.361,7	1.310,5	1.280,3	1.093,0	991,1
Aktiver i alt Total assets	3.900,6	3.583,4	3.558,7	3.272,4	3.234,6
Aktiekapital <i>Share capital</i>	1,8	1,8	1,8	1,8	1,8
Egenkapital Equity	1.687,6	1.619,7	1.514,0	1.420,0	1.270,0
Hensatte forpligtelser <i>Provisions</i>	70,4	64,1	126,6	95,5	71,6
Langfristede gældsforpligtelser <i>Non-current liabilities</i>	0,9	0,9	6,9	-	-
Kortfristede gældsforpligtelser <i>Current liabilities</i>	2.141,7	1.898,7	1.911,3	1.756,9	1.893,0
Investeringer i immaterielle anlægsaktiver <i>Investments in intangible assets</i>	27,6	17,7	57,8	13,4	28,9
Investeringer i materielle anlægsaktiver <i>Investments in property, plant and equipment</i>	432,5	384,3	409,7	539,1	824,0
Investeringer i finansielle leasingaktiver <i>Investments in assets held under finance lease and purchase contracts</i>	1.360,4	901,7	838,9	573,6	691,9
Nøgletal Financial ratios					
Overskudsgrad <i>Operating margin</i>	6%	6%	7%	7%	7%
Afkastningsgrad <i>Return on invested capital</i>	9%	11%	15%	16%	14%
Bruttomargin <i>Gross margin</i>	17%	16%	17%	16%	17%
Likviditetsgrad <i>Current ratio</i>	64%	69%	67%	62%	52%
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	43%	45%	43%	43%	39%
Egenkapitalforrentning <i>Return on equity</i>	15%	18%	25%	29%	27%
Gennemsnitligt antal ansatte (omregnet til fuld tid) Average number of employees (translated into full-time employees)	1.199	1.188	1.199	1.181	1.226

Nøgletal

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis

Equity ratio

For terms and definitions, please see the accounting policies.

Fleggaard koncernens aktiviteter

I 1926 åbnede Peter J. Fleggaard den lille dagligvarebutik "Fleggaards Kolonialhandel" i stationsbyen Padborg. Siden er der sket meget. I 1960'erne overtog hans søn, Hans Frede Fleggaard forretningen, og udviklingen tog for alvor fart, da han udvidede butikkens sortiment med helt nye produktkategorier som f.eks. hårde hvidevarer og køkkener. Hans Frede havde arvet sin fars forretningstalent, og med flid, kreativitet og fremsynethed fortsatte han med stor ildhu ekspansionen i grænselandet. Det gode købmandskab var omdrejningspunktet, herunder evnen til at købe så stort – og billigt – ind, at varerne kunne sælges billigere end hos konkurrenterne og samtidig med fortjeneste.

Hans Frede Fleggaard satte sit tydelige præg på Fleggaard koncernens udvikling gennem mange år, og i slutningen af 1990'erne overdrog han en solid og veldrevet virksomhed til næste generation af Fleggaard familien.

I dag har Fleggaard koncernen hovedsæde i Kollund i Sønderjylland og er et konglomerat med en række forskellige virksomheder fordelt på tre strategiske kerneområder; detailhandel, grossisthandel og leasing. Koncernen er en af de største virksomheder i Sønderjylland og blandt de 100 største virksomheder i Danmark målt på omsætning.

Forretningsmodel

Grundfilosofien i Fleggaard koncernen er at sprede aktiviteterne på forskellige brancher med afsætning til forskellige segmenter og markeder for derigennem at mindske risikoen og afhængigheden af enkelte forretningsområder. På baggrund heraf har Fleggaard koncernen udviklet sig til en international koncern med virksomheder i 10 forskellige lande, kunder og leverandører i hele verden og i alt omkring 1.700 medarbejdere alle ansættelsesforhold medregnet. Koncernen hviler dog stadig på helt fundamentale grundprincipper fra 1926 – koncernen er et handelshus, hvor det gode købmandskab er omdrejningspunktet, og hvor rødderne er dybt forankret i den sønderjyske muld.

Activities of the Fleggaard Group

In 1926, Peter J. Fleggaard opened the small convenience store "Fleggaards Kolonialhandel" in the provincial town Padborg. A lot has happened since then. Hans Frede Fleggaard took over the business after his father in the 1960s, and the business gained momentum when he expanded the product range with new product categories such as household appliances and kitchens. Hans Frede inherited his father's talent for business, and thanks to his commitment, creativity and vision, he diligently continued to expand the business in the border region. Sound business acumen was the foundation as well as the ability to purchase volumes large – and cheap – enough to sell the products at a lower price than the competitors and yet generate a profit.

Hans Frede Fleggaard left his mark on the Fleggaard Group's development throughout the years, and at the end of the 1990s, he handed over a solid and well-run business to the next Fleggaard generation.

Today, the Fleggaard Group is domiciled in Kollund in Southern Jutland and is a conglomerate with a number of entities engaged in three strategic core business areas; retail, wholesale and leasing. The Group is one of the largest businesses in Southern Jutland and among the 100 largest businesses in Denmark measured by revenue.

Business model

The basic philosophy of the Fleggaard Group is to spread its activities to different industries with sales to different segments and markets in order to minimise risk and the Group's dependence on specific business areas. Based thereon, the Fleggaard Group has developed into an international group and now has activities in ten countries, customers and suppliers throughout the world and a total of 1,700 employees, all employment relationships included. The fundamental principles from 1926 on which the Group is still based are still the same – the Group is a commercial enterprise based on sound business acumen with its roots well planted in the soil of southern Jutland.

Ambitionerne i Fleggaard har altid været store og præget af vækst, både organisk og via strategiske opkøb. Med udgangspunkt i visionen om at være "Best in Class" har koncernen arbejdet målrettet ud fra det simple princip – at gøre mere af det man er god til. På samme vis er aktiviteter, der ikke lever op til koncernens krav til bl.a. vækstpotentiale og synergimuligheder blevet afhændet. Ekspansionsstrategien i koncernen er koncentreret omkring en værdikædebetragtning med fokus på både baglæns, sidelæns og forlæns integration. Med udgangspunkt i koncernens kompetencer inden for detailhandel, grossisthandel og leasing bliver potentielle muligheder løbende identificeret med henblik på udvikling af nye forretningsområder eller opkøb af virksomheder. Seneste eksempler på ekspansionsstrategien er opkøbet af FOCUS flex leasing i 2019 samt overtagelse af aktiemajoriteten i onlinevirksomheden PostMe i 2020. Der er i regnskabsåret 2020/21 fortsat arbejdet målrettet på løbende at identificere forretningsudviklingsmuligheder og attraktive opkøbsmuligheder.

Organisatorisk er Fleggaard koncernen bygget op således, at alle overordnede koncernfunktioner som eksempelvis forretningsudvikling, HR, regnskab og jura varetages af moderselskabet Fleggaard Holding, mens de mere driftsorienterede funktioner varetages decentralt i de enkelte selskaber. Koncernens omdrejningspunkt er ambitionen om at være "Bedst til medarbejdere", "Bedst til kunder" og "Bedst til forretning", kort sagt "Best in Class". Denne vision favner alle koncernens virksomheder og er fundamentet for koncernens fortsatte udvikling og vækst.















Fleggaard has always had high ambitions of organic as well as strategic growth by means of acquisitions. In light of its vision to be "Best in Class", the Group has worked determinedly to live up to the simple principle – to play on its strengths. Likewise, activities that do not live up to the Group's requirements for growth and synergy potential have been disposed of. The Group's expansion strategy is based on a value chain perspective with emphasis on both horizontal integration and lateral integration. Because its expertise lies in the retail and wholesale trade as well as leasing, the Group continuously finds opportunities to develop new business areas or to acquire other businesses. The most recent examples of our expansion strategy are the acquisition of FOCUS flex leasing in 2019 and the takeover of the majority of the shares in the online business PostMe in 2020. In the financial year 2020/21, our work targeted at continuously identifying business development opportunities and attractive acquisition opportunities continued.

Based on the Group's organisation, the Parent Company, Fleggaard Holding, handles all general group functions such as business development, HR, accounting and law, whereas functions related to the day-to-day operations are handled by the individual entities. The Group's ambition is to be "Best employer", "Customers' store of choice" and "Top performing business", i.e. "Best in Class". This vision embraces all group entities and is the foundation for the Group's continued development and growth.

Koncernoversigt Group Overview

Fleggaard Holding A/S Koncernledelse











HR · Forretningsudvikling · PA · Kommunikation · Jura · IT
Controlling · Regnskab · M&A · Finans · Ejendomme · Forsikringer

Detailhandel	Grossisthandel	Leasing	Øvrige aktiviteter
 Grænsehandlens største supermarkedskæde med otte butikker ved den dansk/tyske grænse	 Grossist inden for non-food og livsstilsprodukter	 Autoleasing med speciale i bl.a. erhvervs-, flex- og importleasing	 Sønderjysk gourmet-restaurant og hotel siden 1992
 Grænsehandlens næststørste supermarkedskæde med ni butikker ved den dansk/tyske grænse	 Grossist inden for gaming-produkter og tilbehør	 Autohus med salg af udvalgte brugte biler fra Fleggaard Leasing	 Webshop med mærkevareprodukter indenfor personlig pleje og husholdning
 Grænsehandels-virksomhed med supermarked på havnen i Tallinn, Estland	 Grossist inden for levned- og nydelsesmidler		
	 Grossist inden for international handel med FMCG	 Autoleasing med speciale i flex- og splitleasing til privat og erhverv	 Webshop med salg af reservedele, tilbehør og forbrugsvarer til elektriske apparater
	 Grossist inden for reservedele og tilbehør		

Nye aktiviteter: Investering i nye, spændende og attraktive projekter eller virksomheder

Fleggaard Holding A/S Group Management

HR · Business Development · Public Affairs · Communications · Legal · IT
Controlling · Accounting · M&A · Finance · Real Estate · Insurances

Retail	Wholesale	Leasing	Additional activities
 The largest operating supermarket chain at the German/Danish border with a total of eight shops	 Specialized in non-food and lifestyle products	 Car Leasing, specializing in e.g. commercial, flex and import leasing	 Danish gourmet restaurant and hotel since 1992
 The second largest operating supermarket chain at the German/Danish border with a total of nine shops	 Specialized in gaming products and accessories	 Retail sale of carefully selected used Fleggaard Leasing vehicles	 Webshop with branded personal care and household products
 Border trade business with a supermarket at the port of Tallinn, Estonia	 Specialized in food and beverage		
	 Specialized in global FMCG commerce	 Car Leasing, specializing in flex and split leasing for residential and commercial customers	 Web shop with spare parts, accessories and consumables for electrical appliances
	 Specialized in spare parts and accessories		

New activities: Investments in new, inspiring and attractive projects or companies

Et tilbageblik på 2020/21

Indtil udbruddet af den verdensomspændende corona-pandemi i begyndelsen af 2020 havde Fleggaard koncernen i løbet af en ti årig periode (fra 2009-2019) formået at fordoble omsætningen og firedoble indtjeningen. Denne vækstkurve satte corona-pandemien dog en midlertidig stopper for.

Hvor regnskabsåret 2019/20 kun var delvist påvirket af corona-pandemien, stod hele regnskabsåret 2020/21 i coronaens tegn. Effekten af pandemien ramte store dele af Fleggaard koncernens virksomheder og havde direkte indflydelse på resultaterne flere steder. Som international koncern med vidt forskellige forretningsområder og markeder var der dog stor forskel på, i hvor høj grad koncernens selskaber blev påvirket. Mens nogle selskaber lukkede helt ned i en periode, havde andre uændret eller stigende aktivitet.

Grundet restriktioner og grænselukninger var koncernens detailvirksomheder blandt de selskaber, der var hårdest ramt af corona-pandemien. Det påvirkede driften og dermed det samlede årsresultat negativt på koncernniveau.

Koncernens leasingaktiviteter formåede til gengæld at fastholde momentum med vækst i et konkurrencepræget marked og realiserede selskabets hidtil bedste regnskab.

Koncernens fem grossistselskaber klarede sig samlet set fornuftigt gennem regnskabsåret, dog med forskelligt udfald. Calgros leverede et stabilt resultat på niveau med foregående år, ASWO og Famobra havde en markant fremgang og leverede selskabernes hidtil bedste årsresultater, mens de to internationale grossistselskaber Dangaard og Click Entertainment ikke var i stand til at fastholde sidste års ekstraordinært flotte resultater.

Looking back at 2020/21

Until the outbreak of the global corona pandemic at the beginning of 2020, the Fleggaard Group had succeeded in doubling its revenue and quadrupling earnings over a 10-year period (from 2009 - 2019). The corona pandemic, however, put a temporary end to that.

The financial year 2019/20 was only partially affected by the corona pandemic, whereas corona characterised the entire financial year 2020/21. The pandemic affected most of the Fleggaard Group's companies and had a direct impact on results within several areas. Given the fact that the Group is operating in various widely different business areas and markets, the degree to which the Group's companies were affected varied considerably. Some entities were completely closed for a period, whereas others had unchanged or increasing activities.

Due to restrictions and close-down of borders, the Group's retail companies were those most affected by the corona pandemic. This had a negative effect on operations and thereby the overall annual results at group level.

The Group's leasing activities, however, maintained momentum showing growth in a competitive market and reported the Company's best financial statements ever.

Overall, the Group's five wholesaler companies did well throughout the financial year, however, with different outcomes. Calgros reported stable results in line with last year, ASWO and Famobra reported significant growth and noted the entities' best annual results ever, whereas the two international wholesaler entities Dangaard and Click Entertainment were not able to maintain last year's extraordinarily handsome results.

Samlet set realiserede koncernen i 2020/21 et fald i både omsætning og resultat før skat i forhold til 2019/20. På omsætningsiden realiserede koncernens virksomheder en samlet omsætning på 5,7 mia. kr. i 2020/21, svarende til en nedgang på 14% i forhold til det foregående regnskabsår. På primær drift realiserede koncernens virksomheder tilsammen 318 mio. kr. i forhold til 368 mio. kr. sidste regnskabsår. Samlet set var koncernens virksomheder begunstiget af det globalt lave renteniveau i 2020/21. Det samlede koncernresultat før skat for 2020/21 kan opgøres til 322 mio. kr. mod 378 mio. kr. i 2019/20. Set i lyset af at 2020/21 resultatet var negativt påvirket af corona-pandemiens følger, finder ledelsen dette resultat tilfredsstillende.

Balance og pengestrømme

Koncernens samlede balance udgør 3,9 mia. kr., hvilket er en stigning på 11% i forhold til foregående regnskabsår. Hovedparten af koncernens driftsmidler kan henføres til Fleggaard Leasing og består hovedsageligt af biler til det danske marked. Koncernens egenkapital udgør 1,7 mia. kr. Det svarer til en soliditetsgrad på 43%, hvilket vurderes tilfredsstillende for et konglomerat med handels- og leasingvirksomheder. Gældsforpligtelserne i koncernen er steget med 263 mio. kr., primært som følge af et øget antal leasingkontrakter i koncernens leasingselskaber. Koncernen har et positivt cash flow på 371 mio. kr. fra driften, hvilket vurderes tilfredsstillende. Der er netto investeret 551 mio. kr. i anlægsaktiver, hvilket primært kan henføres til Fleggaard Leasing. Koncernens rentebærende gæld er steget med 345 mio. kr. Årets pengestrøm er negativ med 2 mio. kr., hvorved likviderne er faldet til 1,3 mio. kr.

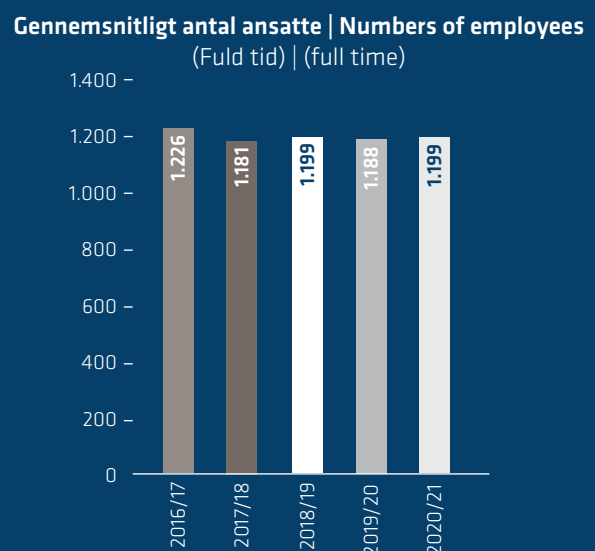
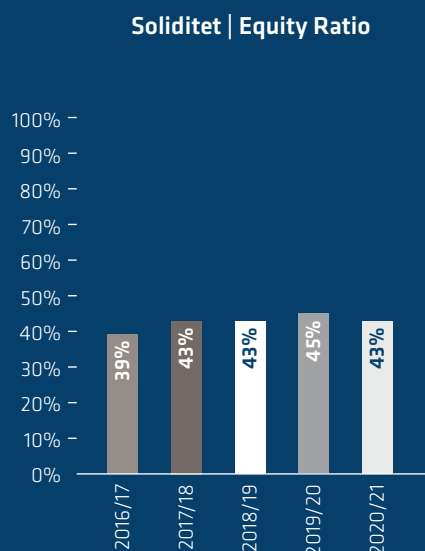
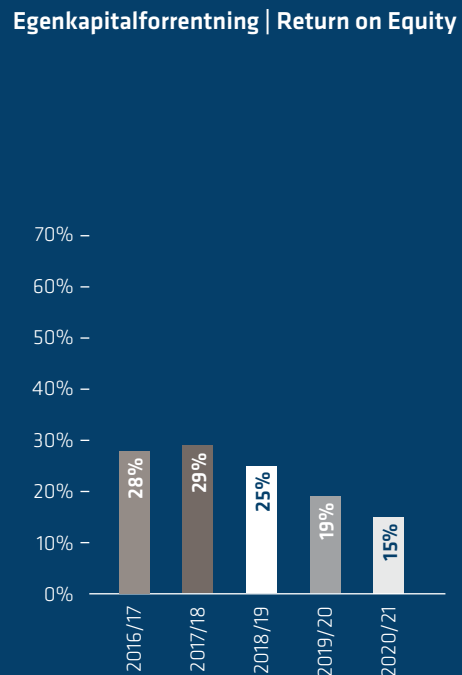
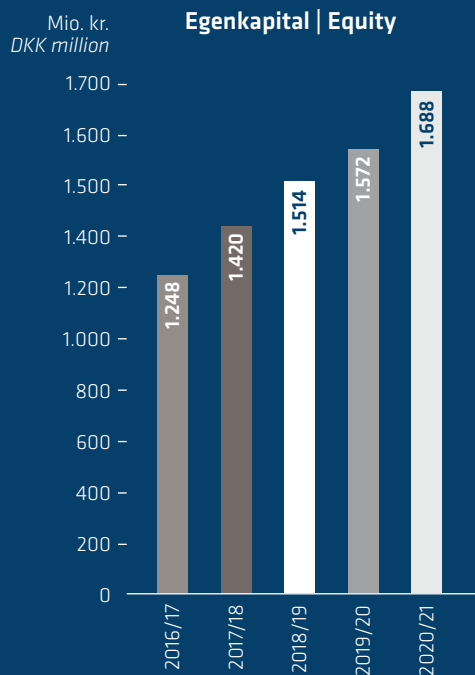
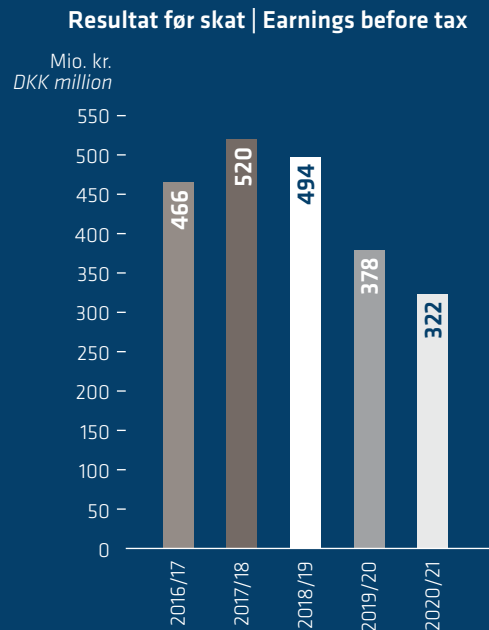
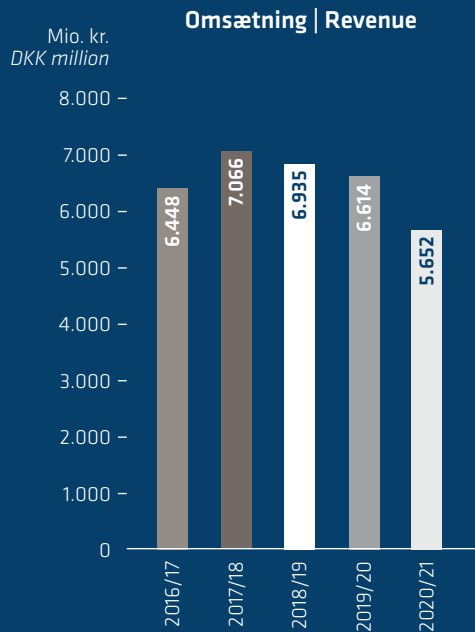
In 2020/21, the Group generally realised a decrease in revenue and profit/loss before tax compared to 2019/20. In terms of revenue, the Group's companies realised total revenue of DKK 5.7 billion in 2020/21, corresponding to a decrease of 14% relative to the previous financial year. Overall, the group entities realised an operating profit of DKK 318 million compared with DKK 368 million last year. In general, the globally low interest level in 2020/21 benefited the group entities. Total group profit before tax for 2020/21 is calculated at DKK 322 million compared to DKK 378 million in 2019/20. The 2020/21 profit was negatively affected by the corona pandemic, and against this background, Management finds the profit for the year satisfactory.

Balance sheet and cash flows

The Group's total assets amount to DKK 3.9 million which is an increase of 11% compared to the previous financial year. The majority of the Group's operating equipment is attributable to Fleggaard Leasing and consists mainly of vehicles for the Danish market. The Group's equity amounts to DKK 1.7 billion. This corresponds to an equity ratio of 43%, which is considered satisfactory for a conglomerate with commercial and leasing enterprises. The Group's liabilities have increased by DKK 263 million, primarily due to an increased number of leasing contracts in the Group's leasing companies. The Group has a positive cash flow of DKK 371 million from operations, which is considered satisfactory. Net investments in fixed assets amount to DKK 551 million and are mainly related to Fleggaard Leasing. The Group's interestbearing debt increased by DKK 345 million. Cash flows for the year are negative by DKK 2 million, which means that cash and cash equivalents have decreased to DKK 1.3 million.

Udvikling i udvalgte nøgletal

Development in selected financial ratios



Virksomhederne i Fleggaard koncernen Entities in the Fleggaard Group





Fleggaard Holding A/S

Fleggaard Holding A/S

BESKRIVELSE Fleggaard Holding A/S er moderselskab for koncernens virksomheder. Fleggaard Holdings primære rolle er at supportere koncernens virksomheder inden for forretningsudvikling, HR, public affairs, kommunikation, jura, inkasso, IT, controlling, regnskab, M&A, finans, forsikringer og ejendomsadministration samt at sikre, at synergier på tværs af koncernens selskaber udnyttes i videst mulig omfang.

Det er et centralt element i Fleggaard koncernens strategi at udvikle nye forretningsområder, hvilket både kan ske i form af forretningsudviklingsprojekter i bestående virksomheder, opstart af nye aktiviteter eller opkøb af virksomheder. Fleggaard Holdings afdeling for forretningsudvikling screener og analyserer løbende potentielle nye investeringer, projekter og opkøb. Projekterne vurderes i forhold til en række forskellige kriterier, herunder bl.a. indtjenings- og vækstmuligheder samt potentielle synergier til koncernens bestående aktiviteter.

LOKATION Fleggaard Holding A/S har hovedkontor i Kollund ved Kruså.

MEDARBEJDERE Hovedkontoret i Kollund beskæftiger 23 medarbejdere samt 12 i koncernens IT-afdeling i Padborg.

EJERSKAB Fleggaard Holding A/S er ejet af Aktieselskabet Fladkær.

WEB www.fleggaard-holding.dk

Et kort tilbageblik på 2020/21

Ligesom foregående regnskabsår adskilte regnskabsåret 2020/21 sig markant fra de tidligere grundet corona-pandemien, der påvirkede regnskabsperioden fra start til slut. Der blev udarbejdet planer med henblik på at opretholde driften bedst muligt i en svær og uforudsigelig tid, hvor driften i store dele af koncernen stod helt stille eller kørte på ganske lavt blus. Der var i denne forbindelse stor fokus på at udnytte interne synergier på tværs af forretningsområder for dermed at begrænse tab.

Regnskabsåret 2020/21 var også et udviklings- og investeringsår med henblik på at tilpasse koncernens selskaber til de faktiske markedsvilkår, og samtidig forberede selskaberne bedst muligt til kommende års vækstmuligheder. Koncernens afdeling for forretningsudvikling bistod i denne forbindelse koncernens selskaber med at styrke deres kernekompetencer, bl.a. indenfor Click & Collect i grænsehandlen, mens der på IT-siden blev investeret tid og ressourcer i et nyt ERP-system.



Fleggaard Holding A/S

Fleggaard Holding A/S

DESCRIPTION Fleggaard Holding A/S is the Parent Company of the Group. Fleggaard Holding's primary role is to support the group entities within business development, HR, public affairs, communication, legal matters, debt collection, IT, controlling, accounts, M&A, finance, insurance and property administration and to ensure that synergies between group entities are taken advantage of to the widest extent possible.

One of the central elements in Fleggaard Group's strategy is to develop new business areas through business development projects in existing businesses, to start up new activities or acquire other businesses. Fleggaard Holding's department for business development continuously screens and analyses potential new investments, projects and acquisitions. The projects are assessed in relation to a number of different criteria, for example, earnings and growth potential and possible synergies with the Group's existing activities.

LOCATION Fleggaard Holding A/S' head office is in Kollund, close to Kruså.

EMPLOYEES The head office in Kollund has 23 employees, and the Group's IT department in Padborg has 12 employees.

OWNERSHIP Fleggaard Holding A/S is owned by Aktieselskabet Fladkær.

WEB www.fleggaard-holding.dk

Looking back at 2020/21

Just as in the preceding financial year, the financial year 2020/21 differed significantly from the previous years due to the corona pandemic, which affected the financial reporting period from the beginning to the end. Plans were drawn up in order to maintain operations to the extent possible in difficult and unpredictably times, where operations in a large part of the group were at a standstill or limited. In that connection, the utilisation of internal synergies across business areas was emphasised to minimise losses.

The financial year 2020/21 also saw developments and investments in order to adjust the Group's companies to the actual market conditions and at the same time to prepare the companies in the best possible way to coming year's growth potential. The Group's business development department assisted the Group's companies in strengthening their core competencies i.a. within Click & Collect in border shopping, whereas IT-wise time and resources were invested in a new EPR system.



Fleggaard

BESKRIVELSE Fleggaard er den største grænsehandelskæde ved den dansk/tyske grænse målt på omsætning og antal butikker. Fleggaard blev grundlagt i 1989 og består i dag af ni moderne grænsesupermarkeder, seks syd for den faste landegrænse mellem Danmark og Tyskland, to i forbindelse med færgeoverfarten Rødby-Puttgarden samt en enkelt i Rostock, der har færgeforbindelse til Gedser.

Fleggaard har hovedsæde i grænsebyen Harrislee tæt på Flensborg. På matriklen ligger kædens største grænse-supermarked med tilhørende Click & Collect center. Derudover er ledelsen samt administrative funktioner indenfor bl.a. indkøb, salg, marketing og økonomi samlet i Harrislee. Fleggaard råder over centrallagre i henholdsvis Flensborg og Heiligenhafen, der dagligt forsyner butikkerne med varer.

Fleggaards sortiment tæller mere end 6.500 aktive varenumre og spænder vidt, lige fra det traditionelle grænse-sortiment som øl, vin, spiritus, vand og slik til kolonialvarer og nonfood produkter. Det er et bevidst strategisk valg, at en stor del af sortimentet består af danske mærkevarer. Fleggaard har over 300 danske vareleverandører – både nationale og lokale – og langt hovedparten af de varer der sælges i Fleggaard, er produceret og/eller købt hos danske leverandører.

LOKATION Fleggaard har hovedkontor i Harrislee i Tyskland.

MEDARBEJDERE Fleggaard beskæftiger ca. 940 medarbejdere.

EJERSKAB Fleggaard er ejet af Fleggaard Holding A/S.

WEB www.fleggaard.dk

Et kort tilbageblik på 2020/21

Fleggaard kæden var høj grad påvirket af corona-pandemien i 2020/21. Regnskabsåret startede ellers med et stabilt salg, men i november 2020 blev rejser over den dansk/tyske grænse igen ramt af restriktioner for alle, der ikke havde et anerkendelsesværdigt formål. Dermed var stort set alle Fleggaards skandinaviske kunder afskåret fra at handle i butikkerne. Lukningen stod på indtil maj 2021, og butikkerne mistede dermed både jule- og påskehandlen.

De julevarer, som var på lager, skulle således realiseres på bedste vis, og det blev nødvendigt at lukke størstedelen af butikkerne ned midlertidigt. Nedlukningsperioden blev brugt på diverse udviklingsprojekter, med henblik på at stå endnu stærke efter genåbningen. Således blev der videreudviklet på Click & Collect konceptet, ligesom der blev implementeret et nyt ERP-system og flere af butikkerne fik en opgradering.

Efter grænseåbningen i maj 2021 stabiliserede salget og driften sig hurtigt og kom tilbage på et højt niveau.

Fleggaard har ud fra de givne omstændigheder aflagt et acceptabelt resultat for regnskabsåret 2020/21.



Fleggaard

DESCRIPTION Fleggaard is the largest supermarket chain at the Danish-German border in terms of revenue and number of shops. Fleggaard was established in 1989, and today, the company has nine modern supermarkets at the border, six supermarkets south of the Danish-German border, two at the Rødby-Puttgarden ferry terminal and one in Rostock, which has a ferry to Gedser.

Fleggaard's head office is in Harrislee, close to Flensburg. This is where the chain's largest border supermarket with the Click & Collect centre is located. Management and administrative functions, i.e. purchase, sales, marketing and finance are also located in Harrislee. Fleggaard has central warehouses in Flensburg and Heiligenhafen which supply the stores with goods on a daily basis.

Fleggaard's product range counts more than 6,500 active product codes and provides a wide range: from the traditional border range such as beer, wine, spirits and candy to grocery and non-food products. It is a conscious strategic approach that a large part of the range is made up of Danish brands. Fleggaard has more than 300 Danish suppliers of goods – national and local – and most of the products which are sold in Fleggaard are produced and/or bought from Danish suppliers.

LOCATION Fleggaard's head office is in Harrislee in Germany.

EMPLOYEES Fleggaard has approx. 940 employees.

OWNERSHIP Fleggaard is owned by Fleggaard Holding A/S.

WEB www.fleggaard.dk

Looking back at 2020/21

The Fleggaard chain was significantly affected by the corona pandemic in 2020/21. The financial year started off with stable sales, but in November 2020 crossing the Danish/German border was again restricted for everyone who did not have a legitimate purpose. Thereby, almost all Fleggaard's customers could not deal at the shops. The close-down remained in effect until May 2021, and the shops thus lost Christmas as well as Eastern shopping.

The Christmas goods in stock were thus to be realised in the best way possible, and the main part of the shops had to be temporarily closed. Various development projects were initiated during the close-down period in order to be on an even stronger ground after the re-opening. Thus, the Click & Collect concept was further developed just as a new ERP system was implemented and several shops were upgraded.

After the re-opening of the border in May 2021, sales and operations quickly stabilised at the previous high level.

Given the circumstances, Fleggaard has presented acceptable results of operation for the financial year 2020/21.



Calle

BESKRIVELSE Målt på antal butikker er Calle med sine otte butikker en central aktør i grænsehandlen ved den dansk/tyske grænse med butikker ved alle væsentlige grænseovergange. Fem af butikkerne ligger ved landegrænsen mellem Danmark og Tyskland, mens de øvrige tre ligger placeret i forbindelse med færgeoverfarten Rødby-Puttgarden og Gedser-Rostock. Siden 2015 har Calle ligeledes været repræsenteret i Tallinn i Estland, hvor både svenskere og finere kommer sejlene til fra henholdsvis Stockholm og Helsinki for at grænsehandle.

Calle har hovedsæde i grænsebyen Harrislee tæt på Flensborg. Her er ledelsen samt de administrative funktioner indenfor bl.a. indkøb, salg, marketing og økonomi samlet. Derudover råder Calle over centrallagre i hhv. Flensborg og Heiligenhafen, der dagligt forsyner butikkerne med varer.

I Calle butikkerne findes et bredt udvalg af de gængse grænsehandelsvarer som øl, vin, spiritus, vand og slik samt et udvalg af kolonialvarer og nonfood produkter fordelt på ca. 5.500 aktive varenumre. Calle kæden har en særlig styrke i forhold til svenske kunder, der gør sig særligt gældende på de østligt beliggende butikker ved Puttgarden og Rostock. Som en af de første grænsehandelsaktører på disse grænseovergange har Calle kæden opnået en høj kendskabsgrad blandt svenskerne og samtidig har butikkerne en god beliggenhed i nærheden af færgelejet.

LOKATION Calle har hovedkontor i Harrislee i Tyskland.

MEDARBEJDERE Calle beskæftiger ca. 350 medarbejdere.

EJERSKAB Calle er ejet af Fleggaard Holding A/S.

WEB www.calle.dk

Et kort tilbageblik på 2020/21

Calle startede regnskabsåret på niveau med forventningerne på både omsætning og indtjening. I lighed med Fleggaard kæden blev aktiviteterne dog påvirket af de rejserestriktioner som blev indført i forhold til den dansk/tyske grænse fra november 2020 til maj 2021.

Efter genåbningen i maj stabiliserede salget og driften sig hurtigt. Salget var dog fortsat præget af, at de svenske kunder, som traditionelt udgør en stor del af Calles kundegruppe, fortsat udeblev grundet ind- og udrejserestriktioner. Dette påvirkede primært Calle butikkerne i Heiligenhafen, Burg på Femern og Rostock samt butikken på havnen i Tallinn, der alle har mange svenske kunder.

I maj 2020 blev Calle ramt af en brand i butikken i Burg. Selvom der hurtigt blev etableret et midlertidigt butikslokale, var denne overgangsløsning ikke på niveau med de vante betingelser. Dette har således også påvirket resultatet for 2020/21. Arbejdet med opførelse af en ny butik i Burg er i fuld gang, og denne ventes at stå klar primo 2022.

Calle har ud fra de givne omstændigheder aflagt et acceptabelt resultat for regnskabsåret 2020/21.



Calle

DESCRIPTION Measured by the number of supermarkets, Calle is a central player in cross-border shopping at the Danish-German border with its eight supermarkets located at all major border crossings. Five of the supermarkets are located at the Danish-German border, while the other three are located at the Rødby-Puttgarden and Gedser-Rostock ferry terminals. Calle has also had border-shops in Tallinn in Estonia since 2015, where Swedes and Finns come on the ferry from Stockholm and Helsinki to shop.

Calle's head office is in Harrislee, close to Flensburg. Management and administrative functions, i.e. purchase, sales, marketing and finance are also located here. Calle has central warehouses in Flensburg and Heiligenhafen which supply the shops with goods on a daily basis.

Calle's shops carry a wide range of approx. 5,500 standard cross-border products such as beer, wine, spirits, water and candy as well as grocery and non-food products. The Calle chain is very strong with Swedish customers which is evident in the shops in Puttgarden and Rostock. As one of the first shops at these borders, the Calle chain has built up a high degree of brand awareness among Swedes, and the shops also have a good location close to the ferry terminal.

LOCATION Calle's head office is in Harrislee in Germany.

EMPLOYEES Calle has approx. 350 employees.

OWNERSHIP Calle is owned by Fleggaard Holding A/S.

WEB www.calle.dk

Looking back at 2020/21

The start of the financial year at Calle was in line with expectations both in terms of revenue and earnings. However, as with the Fleggaard chain, activities were impacted by travel restrictions which were implemented at the Danish/German border from November 2020 to May 2021.

After the re-opening in May, sales and operations quickly stabilised. Sales were, however, still affected by the fact that the Swedish customers, who traditionally make up a considerable part of Calle's customer group, remained absent due to inbound and outbound travel restrictions. This primarily affected Calle's supermarkets in Heiligenhafen, Burg on Fehmarn and Rostock as well as the shop at the harbour in Tallinn, which all have many Swedish customers.

In May 2020, there was a fire in Calle's supermarket in Burg. Although a temporary supermarket was established very quickly, the temporary solution did not live up to the usual conditions. Thus affecting results of operation for 2020/21. A new supermarket is being erected in Burg and will presumably be opened at the beginning of 2022.

Given the circumstances, Calle has presented acceptable results of operation for the financial year 2020/21.

DANGAARD

Dangaard

BESKRIVELSE Siden 1986 har Dangaard Group været specialiseret i at source og distribuere et bredt sortiment af førende non-food- og livsstilsprodukter og er i dag en af Nordens største, uafhængige grossistvirksomheder. Siden grundlæggelsen har Dangaard samarbejdet med retailere og webshops i hele Europa og forsynet detailhandlen med mærkevareprodukter inden for bl.a. hårde hvidevarer, radio/tv, små-el, gaming, værktøj, mobil, foto, personlig pleje og livsstilsprodukter.

Dangaard har indgået en række distributionsaftaler med førende mærkevareproducenter som eksempelvis Samsung hvidevarer, Climadiff, Suztain og CAT produkter. Derudover forhandler Dangaard produkter fra talrige mærkevareproducenter som f.eks. Philips, LG, Apple, Samsung, Google, Sony, Braun, Tefal, Bosch, Makita, Tigi, Unilever og Redken.

Dangaard er kendetegnet ved at være en dynamisk og omstillingsparat virksomhed, der forstår at tilpasse sig markedet og kundernes behov. På hovedkontoret i Padborg har indkøberne via deres internationale netværk og indgående markedskendskab konstant fingeren på pulsen og følger nøje de nye trends og muligheder der opstår.

Dangaard har et stort centrallager placeret i Flensborg, hvorfra selskabets lager- og logistikopgaver koordineres og udføres med fleksible og kundetilpassede løsninger.

LOKATION Dangaard har hovedkontor i Padborg.

MEDARBEJDERE Dangaard beskæftiger ca. 100 medarbejdere.

EJERSKAB Dangaard er ejet af Fleggaard Holding A/S.

WEB www.dangaard.com

Et kort tilbageblik på 2020/21

I regnskabsårets første to kvartaler fortsatte Dangaard de flotte takter fra foregående rekordår. De tre fokusområder trading, grossisthandel og distribution udviklede sig på niveau med forventningerne med et stabilt aftræk på de fleste varegrupper.

I andet halvår blev Dangaard ramt af corona-relaterede følgevirkninger. Stigende fragtrater og containerpriser satte prisfølsomme varer under pres. Derudover betød den globale komponentmangel, at sourcing af særligt elektronikprodukter blev markant sværere i løbet af regnskabsåret. Samtidig aftog efterspørgslen efter corona-relaterede produkter som eksempelvis værnemidler, termometre og luftrensere samt udstyr til hjemmekontoret. Andet halvår levede således ikke op til resultaterne i første halvår.

Gennem de senere år har Dangaard løbende fokuseret mere og mere på distributionsdelen. I slutningen af regnskabsåret blev det besluttet at oprette en ny afdeling, hvor alle ressourcer dedikeres fuldt ud til udvalgte distributionsaftaler. Afdelingen er en strategisk satsning, der har fået navnet Value Business, hvilket understreger Dangaards ambition om at skabe gensidig værdi og øget salg for samarbejdspartnerne gennem målrettede go-to-market planer og brand building.

Dangaard har ud fra de givne omstændigheder aflagt et tilfredsstillende resultat for regnskabsåret 2020/21.

DANGAARD

Dangaard

DESCRIPTION Since 1986, the Dangaard Group has specialised in sourcing and distributing a wide range of leading non-food and lifestyle products, and today, the Group is one of the Nordic countries' largest independent wholesalers. Since its foundation, Dangaard has cooperated with retailers and web shops throughout Europe and supplied retailers with brand products within household appliances, radio/TV, small electric appliances, gaming, tools, mobile phones, photography, personal care and lifestyle products, etc.

Dangaard has signed a number of distribution agreements with leading brand manufacturers, for example Samsung household appliances, Climadiff, Suztair and CAT tools. Dangaard also sells products from numerous brand manufacturers, for example Philips, LG, Apple, Samsung, Google, Sony, Braun, Tefal, Bosch, Makita, Tigi, Unilever and Redken.

Dangaard is well-known as a dynamic business which is continuously adapting to the market and customer demands. Thanks to their international networks and thorough knowledge of the market, the buyers in the head office in Padborg are at the cutting edge of the business and carefully monitor new trends and opportunities.

Dangaard has a central warehouse in Flensburg, where the company's warehouse and logistics activities are coordinated and performed with flexible and customised solutions.

LOCATION Dangaard's head office is in Padborg.

EMPLOYEES Dangaard has approx. 100 employees.

OWNERSHIP Dangaard is owned by Fleggaard Holding A/S.

WEB www.dangaard.com

Looking back at 2020/21

In the first two quarters of the financial year, Dangaard kept up the good work from the preceding record-breaking year. The three focus areas: trading, wholesale and distribution developed in line with expectations with stable sales from most product lines.

In the second half year, Dangaard was affected by corona-related consequences. Increasing freight rates and container prices put pressure on price-sensitive goods. In addition, the global components shortage implied that sourcing of electronic products in particular became increasingly difficult during the financial year. At the same time, demand for corona-related products such as protective equipment, thermometers and air cleaners as well as home-office equipment declined. The second half year did thus not live up to the results of operation in the first half year.

In recent years, Dangaard has continuously increased its focus on distribution. At the end of the financial year, it was decided to establish a new department where all resources are fully allocated to selected distribution agreements. The department is a strategic gamble named Value Business, which underpins Dangaard's ambition to create mutual value and increase sales for cooperative partners through targeted go-to-market plans and brand building.

Given the circumstances, Dangaard has presented satisfactory results of operation for the financial year 2020/21.

Click Entertainment

BESKRIVELSE Click Entertainment med hovedsæde i London blev grundlagt som et lille ejerledet selskab i 2009, men er i dag en af Englands største grossistvirksomheder inden for gaming produkter. Siden 2016 har virksomheden fortsat sin vækstrejse som en del af Fleggaard koncernen.

Virksomhedens produktområder er koncentreret omkring hardware (spillekonsoller), software (spil) og tilbehør. Click Entertainment sælger alle toneangivende brands inden for branchen såsom Sony Playstation, Nintendo, EA, Microsoft Xbox, Konami, Rockstar, Warner Bros. mm.

Click Entertainment samarbejder direkte med flere producenter og globale leverandører og er via eget lager i stand til at distribuere effektivt og sikkert til kunder over hele verden. Kundeporteføljen tæller både distributører, detaillister og internetvirksomheder i alle størrelsesordener. Gennem sit store kendskab til international markedsudvikling inden for gaming segmentet har Click Entertainment en lav reaktionstid og er i stand til at identificere nye markedstendenser hurtigt.

LOKATION Click Entertainment har hovedkontor og lager i engelske Croydon (London), samt afdeling og lager i Miami, USA.

MEDARBEJDERE Click Entertainment beskæftiger ca. 50 medarbejdere.

EJERSKAB Fleggaard Holding A/S er hovedaktionær i Click Entertainment med en ejerandel på 90%.

WEB www.click-entertainment.com

Et kort tilbageblik på 2020/21

Click Entertainment, der opererer på det globale gamingmarked, var i regnskabsårets løb udfordret af både Brexit samt corona-relaterede følger. Dels var det vanskeligt at skaffe varer til lagrene i UK, dels satte stigende fragtrater og containerpriser indtjeningen under pres. Derudover betød den globale komponentmangel, at sourcing af særligt spilkonsoller, blev markant vanskeligere, hvilket tillige havde en afsmittende effekt på salget af software og tilbehør, som ligeledes faldt.

I løbet af 2020/21 fik Click Entertainment endnu bedre fodfæste på de amerikanske markeder. I takt hermed er afdelingen i USA blevet styrket yderligere og er således gået fra en enkelt medarbejder i 2018 til et team på ca. 10 medarbejdere i slutningen af regnskabsåret 2020/21. Som følge af denne vækst flyttede afdelingen i starten af 2021 til nye kontor- og lagerlokaler, og virksomheden står nu klar til de kommende års vækst.

Click Entertainment har ud fra de givne omstændigheder aflagt et acceptabelt resultat for regnskabsåret 2020/21.

Click Entertainment

DESCRIPTION Click Entertainment, which is headquartered in London, was founded as a small sole proprietorship in 2009 and is now one of the UK's largest wholesale businesses within gaming products. Since 2016, the company has continued to grow as part of the Fleggaard Group.

The company deals in hardware (game consoles), software (games) and accessories. Click Entertainment sells all leading brands within the industry such as Sony Playstation, Nintendo, EA, Microsoft Xbox, Konami, Rockstar, Warner Bros., etc.

Click Entertainment cooperates directly with several manufacturers and global suppliers and thanks to its warehouse is able to distribute goods efficiently and safely to customers worldwide. Its customers include distributors, retailers and e-businesses of all sizes. Based on its extensive knowledge of international market trends within gaming, Click Entertainment has a fast response time and is able to rapidly identify new market trends.

LOCATION Click Entertainment's head office and warehouse are in the English Croydon (London), and it has a branch and warehouse in Miami, USA.

EMPLOYEES Click Entertainment has approx. 50 employees.

OWNERSHIP Fleggaard Holding A/S is the principal shareholder in Click Entertainment and holds an equity interest of 90 %.

WEB www.click-entertainment.com

Looking back at 2020/21

In the financial year, Click Entertainment, which operates on the global gaming market, was challenged by Brexit as well as corona-related consequences. In part, it was difficult to procure goods to the warehouses in the UK and increasing freight rates and container prices put pressure on earnings. Moreover, the global component shortage implied that sourcing of various game consoles in particular became markedly more difficult, which also affected sales of software and accessories, which also declined.

During 2020/21, Click Entertainment gained even better foothold on the US markets. The department in the USD has thus been further strengthened and now has a team of approx. 10 employees at the end of the financial year 2020/21 as against one employee in 2018. Due to this growth, the department moved to new office and warehouse facilities at the beginning of 2021, and the company is now prepared for future growth.

Given the circumstances, Click Entertainment has presented acceptable results of operation for the financial year 2020/21.

ASWO

BESKRIVELSE	<p>ASWO er en international grossistvirksomhed, der har specialiseret sig i salg af reservedele og tilbehør til professionelle reparatører og webshops. Sortimentet tæller mere end 15 millioner forskellige varenumre inden for reservedele og tilbehør til hvidevarer, husholdningsapparater, forbrugerelektronik, IT, mobil samt alarm og overvågning. ASWO konceptet dækker hele Europa via forskellige franchisetagere, hvor Fleggaard koncernen har franchiserettighederne til hele Norden dvs. Danmark, Norge, Sverige og Finland samt Færøerne, Island og Grønland (i daglig tale kaldet ASWO Nordic).</p> <p>ASWO Nordic har hovedsæde i Padborg, hvor ledelsen samt de administrative funktioner inden for salg, marketing og kundeservice er samlet. Derudover har ASWO lokale salgskontorer i Sverige og Finland.</p> <p>Kunderne i ASWO tæller både reparatør- og montørvirksomheder, landsdækkende elektronik- og hvidevarekæder samt webshops. Salget sker primært via ASWO's B2B online-platform.</p> <p>ASWO Nordic har indgået distributionsaftaler med flere mærkevareproducenter, hvor ASWO Nordic er distributør af reservedele inden for garantiperioden til f.eks. Gorenje, Blomberg, Grundig og BEKO.</p>
LOKATION	ASWO Nordic har hovedkontor i Padborg.
MEDARBEJDERE	ASWO Nordic beskæftiger i alt 20 medarbejdere.
EJERSKAB	ASWO Danmark, der er det juridiske selskab bag ASWO Nordic, har datterselskaber i Norge, Sverige og Finland. ASWO Danmark er ejet af Fleggaard Holding A/S.
WEB	www.aswo.dk

Et kort tilbageblik på 2020/21

ASWO oplevede i 2020/21 et stigende aktivitetsniveau, og drog fordel af at mange skandinaver havde bedre tid til gør-det-selv-projekter i hjemmet som følge af den corona-betingede lock down af samfundet.

Derudover blev ASWOs forretningsmodel begunstiget af vareknaphed og lange leveringstider på fx hårde hvidevarer. Det fik flere forbrugere til at reparere på vaskemaskiner og køleskabe fremfor at købe nyt. Ligeledes har forbrugernes øgede bevidsthed omkring miljøvenlige løsninger sat yderligere skub i at reparere fremfor at købe nyt.

Regnskabsåret 2020/21 var således præget af vækst, og ASWO kunne indfri samtlige mål, som virksomheden havde sat sig i en treårig strategiproces med udløb i 2021. Dermed kunne ASWO aflægge selskabets hidtil bedste årsresultat.

ASWO har samlet set aflagt et meget tilfredsstillende regnskab for 2020/21.



ASWO

DESCRIPTION ASWO is an international wholesaler, which is specialised in the sale of spare parts and accessories for professional service mechanics and web shops. The product range counts more than 15 million different items within spare parts and accessories for white goods, household appliances, consumer electronics, IT, mobile phones as well as alarms and surveillance. The ASWO concept covers all of Europe through various franchisees, where the Fleggaard Group has the franchise rights to the entire Nordic region, i.e. Denmark, Norway, Sweden and Finland as well as the Faroe Islands, Iceland and Greenland (called ASWO Nordic).

ASWO Nordic's head office is in Padborg, where the administrative functions such as sales, marketing and customer service are located. ASWO also has local sales offices in Sweden and Finland.

The customers of ASWO are repair and technician businesses, nationwide electronic and linen department store chains and web shops. The B2B online platform is ASWO's primary sales channel.

ASWO Nordic has signed distribution agreements with several brand manufacturers, where ASWO Nordic is distributor of spare parts within the warranty period, e.g. Gorenje, Blomberg, Grundig and BEKO.

LOCATION ASWO Denmark's head office is in Padborg.

EMPLOYEES ASWO Nordic has 20 employees.

OWNERSHIP ASWO Danmark, which is the legal company of ASWO Nordic, has subsidiaries in Norway, Sweden and Finland. ASWO Denmark is owned by Fleggaard Holding A/S.

WEB www.aswo.dk

Looking back at 2020/21

In 2020/21, ASWO experienced an increase in the level of activities and benefited from the fact that many Scandinavians had more time for do-it-yourself projects in the home due to the corona-related lock down of society.

Moreover, ASWO's business model benefited from the product shortage and long delivery times for e.g. white goods. This had more consumers repair their washing machines and refrigerators instead of buying new ones. Also, the consumers' increasing awareness of sustainable solutions accelerated re-pairs instead of buying new.

Thus, the financial year 2020/21 was characterised by growth and ASWO fulfilled all goals set by the company in its three-year strategy process which expires in 2021. Thereby, ASWO presented record-high results of operation for the year.

Overall, ASWO reported very satisfactory financial statements for 2020/21.

Calgros

BESKRIVELSE Calgros er en stor nordtysk grossistvirksomhed, der siden grundlæggelsen i 1975 har haft grænsehandlen som omdrejningspunkt. I 2013 blev Calgros en del af Fleggaard koncernen og er i dag en af de mest betydningsfulde grossister inden for levned- og nydelsesmidler i Nordtyskland.

Calgros fungerer som salgsselskab med fokus på grænsehandelskunder såvel som danske og tyske detailkæder, mens indkøb og lager- og logistikfunktionerne varetages i en strategisk central koncernfunktion.

Calgros har over 3.500 forskellige varenumre i sortimentet inden for drikkevarer, slik, spiritus, øl, vin, tobak og dagligvarer, der distribueres fra lageret i Flensburg. Calgros har en række eksklusive agenturer i selskabets tre geografiske fokusområder Danmark, Tyskland og det nordtyske grænsehandelsområde.

LOKATION Calgros har hovedkontor i Harrislee i Tyskland.

MEDARBEJDERE Calgros beskæftiger 5 medarbejdere.

EJERSKAB Calgros er ejet af Fleggaard Holding A/S.

WEB www.calgros.de

Et kort tilbageblik på 2020/21

Calgros havde i starten af regnskabsåret 2020/21 et stabilt aftræk fra grænsehandlen og startede året op på niveau med forventningerne. En del af Calgros kunder er detaillister i grænsehandlen. Som konsekvens af corona-pandemien og lukningen af den dansk/tyske grænse fra november 2020 til maj 2021, indstillede grænsehandelsdetaillisterne størstedelen af deres indkøb hos Calgros.

Salgsarbejdet mod detailhandelen i Danmark og Tyskland fortsatte ufortrødent i 2020/21. Via nye salgskanaler lykkedes det at øge salget på disse markeder, herunder primært salget til de tyske detaillister.

Calgros havde i løbet af 2020/21 stor gavn af den B2B-webshop som blev lanceret i januar 2021. Webshoppen har både effektiviseret workflowet og forenklet kundernes bestillingsprocesser.

Samlet set har Calgros aflagt et tilfredsstillende regnskab for 2020/21.

Calgros

DESCRIPTION Calgros is a large North German wholesaler, and border shopping has been the cornerstone of its business since its establishment in 1975. In 2013, Calgros joined the Fleggaard Group and is today one of the most important wholesalers of food, drinks and tobacco products in Northern Germany.

Calgros acts as a sales company focusing on cross-border shopping customers as well as Danish and German retail chains, whereas the purchase, warehouse and logistics functions are handled by a strategic central function.

Calgros has more than 3,500 different items in its range of beverages, candy, spirits, wine, tobacco and groceries, which are distributed from the warehouse in Flensburg. Calgros has a number of exclusive agencies in the company's three geographical focus areas; Denmark, Germany and the North German cross-border shopping area.

LOCATION Calgros' head office is in Harrislee in Germany.

EMPLOYEES Calgros has 5 employees.

OWNERSHIP Calgros is owned by Fleggaard Holding A/S.

WEB www.calgros.de

Looking back at 2020/21

At the beginning of the 2020/21 financial year, Calgros reported stable sales from the cross-border shopping and lived up to expectations at the beginning of the financial year. Several of Calgros' customers are retailers in cross-border shopping. Due to the corona pandemic and the close-down of the Danish-German border from November 2020 to May 2021, the cross-border retailers suspended their purchasing from Calgros.

The sales efforts targeted at retailers in Denmark and Germany continued steadily in 2020/21. Through new sales channels Calgros succeeded in increasing sales to these markets, including in particular the sale to German retailers.

Calgros derived considerable benefit from the B2B web shop in 2020/21, which was launched in January 2021. The web shop streamlined the workflow and simplified the customers' payment processes.

All in all, Calgros reported satisfactory financial statements for 2020/21.

Famobra

BESKRIVELSE Famobra er et selskab specialiseret i global FMCG handel med drikkevarer, konfekturer, vin, spiritus, non-food og babyudrustning. Hovedvægten ligger på europæiske mærkevareprodukter, der distribueres til kunder i hele verden.

Famobras aktiviteter koordineres fra hovedsædet i Harrislee og lageret i Flensborg. Gennem partnerskaber med mange store mærkevareproducenter har Famobra adgang til tusindvis af europæiske mærkevarer, der er efterspurgt i hele verden. Kunderne i Famobra er både små og mellemstore butikskæder samt Tax free shops. Famobra afsætter varer i 45 forskellige lande.

Transport og logistik er et strategisk fokuspunkt og en af Famobras konkurrencemæssige styrker. Famobra koordinerer dagligt alt omkring fødevarertransporter i hele verden lige fra booking af transportere til dokumenthåndtering fra a til z samt juridiske forhold omkring varerne. De smidige processer gør det nemt for Famobras kunder at få varen leveret, mens Famobras leverandører får mulighed for at penetrere nye markeder.

LOKATION Famobra har hovedkontor i Harrislee i Tyskland.

MEDARBEJDERE Famobra beskæftiger ca. 30 medarbejdere.

EJERSKAB Famobra er ejet af Fleggaard Holding A/S.

WEB www.famobra.com

Et kort tilbageblik på 2020/21

For Famobra blev regnskabsåret 2020/21 selskabets hidtil bedste. Corona-pandemien havde stor indflydelse på udviklingen – både i positiv og negativ retning. På den ene side blev Famobra, som har kunder i hele verden, konfronteret med store udfordringer på transportområdet. Stærkt stigende fragtrater, knaphed på containere, havnelukninger i Fjernøst og upålidelig transportinfrastruktur gav logistiske udfordringer og satte leveringstid- og sikkerhed under pres. Samtidig gjorde den verdensomspændende vareknaphed sourcing af nye varepartier vanskeligere, ligesom det var svært at opbygge nye internationale kunderelationer, idet alle verdens store og toneangivende messer blev aflyst.

Omvendt stod Famobra stærkt rustet grundet langvarige partnerskaber og leverandøraftaler. Drevet af selskabets netværk og markedskendskab udviste Famobra en høj grad af agilitet på det internationale marked og formåede – trods vareknaphed – at skaffe en stor del af de efterspurgte varer og kunne dermed øge salget og indtjeningen.

Famobra har aflagt et meget tilfredsstillende regnskab for 2020/21.

Famobra

DESCRIPTION Famobra is a company specialised in global FMCG transactions in beverages, confectionery, wine, spirits, non-food and baby food. Emphasis is on European brands, which are distributed to customers worldwide.

Famobra's activities are coordinated by the head office in Harrislee and through the warehouse in Flensburg. Partnerships with many large brand manufacturers provide Famobra with access to thousands of European brands that are in demand all over the world. The customers in Famobra are small and medium-sized store chains as well as tax free shops. Famobra sells goods to 45 different countries.

Transport and logistics are strategic focal points and one of Famobra's competitive strengths. On a daily basis, Famobra coordinates every step of food product transportation worldwide from booking of transport to document handling from A to Z as well as legal matters in respect of the goods. The smooth processes make it easy for Famobra's customers to have the goods delivered, whereas Famobra's suppliers are given the opportunity to penetrate new markets.

LOCATION Famobra's head office is in Harrislee in Germany.

EMPLOYEES Famobra has approx. 30 employees.

OWNERSHIP Famobra is owned by Fleggaard Holding A/S.

WEB www.famobra.com

Looking back at 2020/21

The financial year 2020/21 was Famobra's best ever. The corona pandemic had a considerable impact on developments – both positive and negative. On the one side, Famobra, which has customers all over the world, faced considerable challenges in respect of transportation. Heavy freight price increases, shortage of containers, close-down of harbours in the Far East and unreliable transport infrastructure implied logistic challenges and put pressure on delivery times and security of supply. At the same time, the global product shortage made sourcing of new consignments more difficult and made the built-up of new international customer relationships harder as all global large and leading fairs were cancelled.

On the other side, Famobra had a strong position due to long-term partnerships and supplier contracts. Driven by the Company's network and knowledge of the market, Famobra demonstrated high agility on the international market and despite product shortage, the company succeed in procuring a large part of the products in demand and could therefore increase its sales and earnings.

Famobra reported very satisfactory results of operation for the financial year 2020/21.

FLEGGGAARD LEASING

Fleggaard Leasing

BESKRIVELSE Fleggaard Leasing blev etableret i 1998 med henblik på at forsyne koncernens egne medarbejdere med leasingbiler. I dag er virksomheden et af de mest kendte og velrenommerede danske leasingselskaber med privat- og erhvervs-kunder i hele landet. Fleggaard Leasing har en bred produkt palette bestående af firmabiler, flexleasingbiler og varevogne og er kendetegnet ved at kunne tilbyde både finansiering, rådgivning, administration og økonomisk overblik ét og samme sted. Særligt flådekunder, der udgør en stor del af Fleggaard Leasings ca. 11.000 leasingbiler, sætter pris på at have fuldt overblik over biløkonomien bl.a. via et fleet management system med online rapporteringsværktøj.

Fleggaard Leasing er Danmarks største leasinggiver inden for Flexleasing af premium biler både til privat og erhverv. Formidlingen af disse biler sker ligeledes gennem datterselskabet FOCUS flex leasing samt gennem et landsdækkende forhandler-netværk, som får finansieret deres kontrakter via Fleggaard Leasing.

LOKATION Fleggaard Leasing har hovedkontor i Padborg. FOCUS flex leasing har kontor i Hørsholm.

MEDARBEJDERE Fleggaard Leasing og FOCUS flex leasing beskæftiger tilsammen ca. 100 medarbejdere.

EJERSKAB Fleggaard Leasing og FOCUS flex leasing er ejet af Fleggaard Holding A/S.

WEB www.fleggaard-leasing.dk

Et kort tilbageblik på 2020/21

Regnskabsåret 2020/21 var overordnet set et godt år for Fleggaard Leasing, der opnåede selskabets hidtil bedste resultat. Fleggaard Leasing var dog også påvirket af følgevirkninger fra corona-pandemien. En del af erhvervs-kundernes kørselsmønster afveg fra normalen grundet fx home office og færre fysiske kunde-besøg, hvilket resulterede i at mange kunder skulle have godtgjort underkørte kilometer. Samtidig gjorde den globale komponentmangel, at det blev stadig vanskeligere at skaffe både nye og brugte biler, og at ventetiderne på udlevering steg til et hidtil uset niveau.

I 2021/21 intensiverede Fleggaard Leasing rådgivningen til kunderne omkring den grønne omstilling af bilflåden, og offentliggjorde bl.a. en omfattende guide til en grønnere bilpark. Derudover bistod Fleggaard Leasing ved udarbejdelse af behovsanalyser og bilpolitikker hos kunderne.

Det lykkedes i løbet af året at øge både antallet af kontrakter samt indtjeningen. Størst vækst registrerede Fleggaard Leasing inden for flex leasing, som er finansiel leasing af premium- og liebhaverbiler. Væksten fordelte sig på både Fleggaard Leasings egen afdeling for flex leasing, eksterne forhandlere og ikke mindst datterselskabet FOCUS flex leasing i Hørsholm.

Regnskabsåret blev ligeledes brugt på at fremtidssikre virksomheden igennem digitaliserings- og ERP-projekter, ligesom lovkrav omkring compliance, vanvidsbilisme og øgede krav til kreditvurdering krævede udbygning af kompetencerne i organisationen.

Fleggaard Leasing har aflagt et meget tilfredsstillende regnskab for 2020/21.

FLEGGGAARD LEASING

Fleggaard Leasing

DESCRIPTION	<p>Fleggaard Leasing was established in 1998 in order to provide the Group's employees with leased cars. Today, the entity is one of the most well-known and reputable Danish leasing companies with private and business customers all over the country. Fleggaard Leasing has a broad product range comprising company cars, flex leasing cars and vans and is able to provide one-stop financing, advisory services, administration and financial overview. Particularly fleet customers, who account for a considerable part of Fleggaard Leasing's approx. 11,000 leased cars, appreciate having a full overview of their car fleet finances through a fleet management system with online reporting tools.</p> <p>Fleggaard Leasing is Denmark's largest lessor within flex leasing of premium cars for private as well as business customers. The car leasing services are provided through the subsidiary FOCUS flex leasing and through a country-wide dealer network, whose leases are financed through Fleggaard Leasing.</p>
LOCATION	<p>Fleggaard Leasing's head office is in Padborg. FOCUS flex leasing's office is in Hørsholm.</p>
EMPLOYEES	<p>Fleggaard Leasing and FOCUS flex leasing employ approx. 100 employees all together.</p>
OWNERSHIP	<p>Fleggaard Leasing and FOCUS flex leasing are owned by Fleggaard Holding A/S.</p>
WEB	<p>www.fleggaard-leasing.dk</p>

Looking back at 2020/21

In general, the 2020/21 financial year was a good year for Fleggaard Leasing, which reported its best results of operation ever. Fleggaard Leasing was, however, also impacted by the consequences of the corona pandemic. Several of the corporate customers' mileage pattern deviated from the normal pat-terns due to e.g. home office and less physical customer visits, which resulted in the reimbursement of many customers for less kilometres driven. At the same time, the global component shortage made the procurement of both new and used cars more difficult and waiting times for delivery increased to a level never seen before.

In 2020/21, Fleggaard Leasing intensified its advisory services to customers in respect of the green transition of the fleet and published i.a. a comprehensive guide to a greener fleet of cars. Moreover, Fleggaard Leasing provided assistance in connection with the preparation of customers' demand analysis and car policies.

The company succeeded in increasing the number of contracts and earnings in the year. Fleggaard Leasing reported the highest growth within flex leasing, which is the finance lease of premium and collector vehicles. Growth was noted in Fleggaard Leasing's own branch for flex leasing, at external dealers and not least at the subsidiary FOCUS flex leasing in Hørsholm.

The financial year was also used to future-proof the company through digitalisation and ERP projects, and legislative requirements regarding compliance, insane driving and increased credit rating requirements necessitated the development of qualifications in the organisation.

Fleggaard Leasing presented very satisfactory financial statements for 2020/21.



PostMe

BESKRIVELSE PostMe er en onlinevirksomhed, som siden 2008 har forsynet danskerne med en lang række forbrugsprodukter via webshoppen postme.com. Produkterne tæller alt lige fra personlig pleje til diverse forbrugsvarer til husholdningen samt fødevarer og vin.

Den 1. januar 2020 blev PostMe en del Fleggaard koncernen, der købte 70% af selskabet, mens de tre grundlæggere tilsammen ejer den resterende del af virksomheden. I forhold til Fleggaard koncernen er der flere oplagte syner-gier på både indkøbs- og salgssiden. I dag byder webshoppen på over 10.000 varer, hvoraf en stor del sources via søsterselskaberne i Fleggaard koncernen.

LOKATION PostMe er beliggende i Herlev ved Købehavn.

MEDARBEJDERE PostMe beskæftiger ca. 35 medarbejdere.

EJERSKAB Fleggaard Holding A/S ejer 70% af PostMe.

WEB www.postme.com

Et kort tilbageblik på 2020/21

Regnskabsåret 2020/21 blev det første, hvor PostMe indgik fuldt ud i Fleggaard koncernens koncernregnskab. I forbindelse med overtagelsen af aktiemajoriteten blev der udarbejdet en klar vækstplan, og aktivitetsmæssigt har PostMe indfriet de forventninger der blev lagt.

I løbet af regnskabsåret blev produktsortimentet løbende udvidet med en lang række varer fra de øvrige selskaber i koncernen, fx konfekturer og vin.

I foråret af 2021 flyttede PostMe til nye kontor- og lagerlokaler for at imødekomme den planlagte vækst. Samtidig blev der investeret i et nyt ERP-system samt fuld integration af PostMe i koncernens IT-systemer.

PostMe har aflagt et acceptabelt regnskab for 2020/21.



PostMe

DESCRIPTION PostMe is an online business, which since 2008 has sold a considerable number of consumer products to the Danes through the web shop postme.com. The products range from personal care to various consumer products for the household as well as food and wine.

PostMe became part of the Fleggaard Group on 1 January 2020 when the Group acquired 70% of the company. Together the three founders hold the remaining part of the company. In relation to the Fleggaard Group, there are more obvious synergies both in terms of buying and selling. Today, the web shop offers more than 10,000 products of which a large part are sourced through the affiliated companies in the Fleggaard Group.

LOCATION PostMe is located in Herlev near Copenhagen.

EMPLOYEES PostMe has approx. 35 employees.

OWNERSHIP Fleggaard Holding A/S owns 70% of PostMe.

WEB www.postme.com

Looking back at 2020/21

The financial year 2020/21 was the first year when PostMe was fully incorporated in the consolidated financial statements. In connection with the takeover of the majority of the shares, a growth plan was prepared and in terms of activities, PostMe has lived up to expectations.

During the financial year, the product range was expanded by a considerable number of products from the other group companies, e.g. confectionery and wine.

In the spring of 2021, PostMe moved to new office and warehouse facilities to prepare for the planned growth. At the same time, investments were made in a new ERP system and PostMe was fully integrated in the Group's IT systems.

PostMe presented satisfactory financial statements for 2020/21.



Fakkelgaarden

BESKRIVELSE Fakkelgaarden er et af Danmarks bedst og smukkeste beliggende spisesteder med udsigt direkte ud over Flensborg Fjord. Den anmelderroste gourmetrestaurant forbinder det klassiske franske køkken med friske regionale specialiteter og sønderjyske madtraditioner. Udover gourmetrestaurant er Fakkelgaarden ligeledes hotel med 26 moderniserede og maritimt indrettede værelser.

Som et af landets mest anerkendte spise og bo steder tiltrækker Fakkelgaarden gæster fra nær og fjern til hverdag og fest. En stor del af kunderne er private gourmeter, men særligt på hverdage danner Fakkelgaarden ramme omkring møde- og konferenceaktiviteter for erhvervs kunder.

Henover året tilbyder Fakkelgaarden en lang række populære events og temaaftener samt skiftende gourmetophold. Derudover er Fakkelgaarden et særdeles populært sted at afholde alle former for receptioner, selskaber og større fester, specielt bryllupper.

LOKATION Fakkelgaarden er beliggende i Kollund ved Flensborg Fjord.

MEDARBEJDERE Fakkelgaarden beskæftiger ca. 40 medarbejdere.

EJERSKAB Fakkelgaarden er ejet af Fleggaard Holding A/S.

WEB www.fakkelgaarden.dk

Et kort tilbageblik på 2020/21

Det sønderjyske gourmetsted Fakkelgaarden havde i regnskabsåret 2020/21 et gennemgående højt aktivitetsniveau i de perioder, det var muligt at opretholde driften. Grundet corona-pandemien og de heraf afledte restriktioner, var Fakkelgaarden nødsaget til at holde lukket fra medio december 2020 til ultimo april 2021, hvilket naturligvis havde en negativ effekt på årets resultat.

Under nedlukningsperioden tilbød Fakkelgaarden take-away gourmetmad og in-room-dining og brugte tiden konstruktivt på en opgradering af restaurant og hotel bl.a. ved at etablere spabade på udvalgte værelser.

Uvisheden omkring varigheden af nedlukningsperioden var udfordrende, ligesom restriktionerne i forbindelse med genåbningen krævede tilvænning for både gæster og personale. Efter genåbningen kom Fakkelgaarden hurtigt tilbage på et højt aktivitetsniveau.

Som følge af restriktionerne blev der afholdt langt færre bryllupper og store fester i regnskabsåret. Til gengæld var der fuldt booket op med opholdsgæster i de åbne måneder.

Omstændighederne taget i betragtning har Fakkelgaarden aflagt et acceptabelt regnskab for 2020/21.



Fakkelgaarden

DESCRIPTION Fakkelgaarden is one of Denmark's best restaurants, beautifully located with panoramic views of Flensburg Fjord. The restaurant has received rave reviews and combines the classic French kitchen with fresh local ingredients and Southern Jutland traditions. In addition to the gourmet restaurant, Fakkelgaarden is also a hotel with 26 modernised rooms with a maritime touch.

Being one of the countries most acclaimed restaurants and hotels, Fakkelgaarden attracts guests from far and wide whether for getaways or celebrations. Most of the customers are private gourmets, but in particular during the week, Fakkelgaarden is popular for meeting and conference activities for business customers.

Fakkelgaarden provides a wide range of popular events, evening events as well as different gourmet stays. Moreover, Fakkelgaarden is highly popular for receptions, parties and other events, particularly weddings.

LOCATION Fakkelgaarden is located in Kollund, directly at Flensburg Fjord.

EMPLOYEES Fakkelgaarden has approx. 40 employees.

OWNERSHIP Fakkelgaarden is owned by Fleggaard Holding A/S.

WEB www.fakkelgaarden.dk

Looking back at 2020/21

The gourmet restaurant Fakkelgaarden in Southern Jutland had an overall high level of activities in the financial year 2020/21 in the period during which the restaurant could maintain operations. Due to the corona pandemic and related restrictions, Fakkelgaarden was forced to close from mid December 2020 to the end of April 2021, which naturally has had a negative effect on the results of operation for the year.

During the period of lock-down, Fakkelgaarden offered take-away gourmet food and in-room dining and used the time constructively to upgrade the restaurant and hotel i.a. by establishing spa baths in selected rooms.

The uncertainty surrounding the duration of the lock-down was challenging, and both guests and staff had to get used to the restrictions when re-opening. Fakkelgaarden soon gained a high level of activity after the re-opening.

Due to the restrictions, much fewer weddings and large parties were held in the financial year. Nevertheless, Fakkelgaarden was fully booked with short-stay guests in the open months.

All things considered, Fakkelgaarden has presented acceptable financial statements for 2020/21.



Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er indtruffet enkelte begivenheder efter regnskabsårets udløb.

Overtagelse af aktieandel i Click Entertainment

Pr. 1. oktober 2021 overtog Dangaard yderligere 10% af aktierne i Click Entertainment, hvorefter Fleggaard koncernen ejer 100% af selskabet.

Fleggaard Leasing

Pr. 1. januar 2022 overtog Fleggaard koncernen samtlige aktier i Forza Leasing A/S.

Usædvanlige forhold, som har påvirket regnskabet

I indeværende regnskabsår er der blevet afklaret en uenighed i afregningen til myndighederne i tidligere regnskabsår, hvorfor koncernen har modtaget den betalte afregning til myndighederne retur. Den samlede ændring som følge heraf er opgjort til 48 mio. kr.

Der henvises til omtale under anvendt regnskabspraksis.

Årets resultat i forhold til den forventede udvikling

Prognosen for regnskabsåret 2020/21 var præget af stor usikkerhed omkring følgerne af corona-pandemien og deraf afledt lav økonomisk sigtbarhed. Under de givne omstændigheder finder koncernledelsen årets resultat på 239 mio. kr. tilfredsstillende. Koncernens selskaber har manøvreret i et marked med stor usikkerhed omkring nedlukninger, general vare- og komponentmangel, stigende råvarepriser samt mangel på søcontainere og generelt stigende fragtrater som følge af corona-pandemien. Disse udfordringer har påvirket Fleggaard koncernens forretningsmodel og har tilsammen haft en negativ påvirkning på resultatet. Balancesummen er derimod steget, primært som konsekvens af, at koncernens leasingelskaber har fået flere leasingkontrakter i porteføljen.

Events after the balance sheet date

A few events have occurred after the end of the financial year.

Takeover of the ownership share in Click Entertainment

On 1 October 2021, Dangaard took over another 10% of the shares in Click Entertainment, and the Fleggaard Group now holds 100% of the company.

Fleggaard Leasing

As of 1 January 2022, the Fleggaard Group acquired all shares in Forza Leasing A/S.

Unusual matters having affected the financial statements

During the year, a disagreement has been settled in relation to a settlement with the authorities in previous financial years, which is why the group has received the paid settlement back from authorities. The total change, as a result of this, is estimated to DKK 48 million.

Reference is made to the accounting policies for more details.

Profit for the year compared to last year's outlook

The forecast for the financial year 2020/21 was characterised by high uncertainty about the impact of the corona pandemic and the resulting low economic visibility. Under the circumstances, the Group's result for the year of DKK 239 million is satisfactory. The Group's companies have manoeuvred in a market with high uncertainty around shutdowns, general shortages of goods and components, rising commodity prices and shortages of shipping containers and generally rising freight rates as a result of the corona pandemic. These challenges have affected the Fleggaard Group's business model and have together had a negative impact on the result. The balance sheet total, on the other hand, has increased, primarily as a consequence of the Group's leasing companies having more leasing contracts in their portfolios.

Forventet udvikling

Den øgede usikkerhed som følge af Corona-pandemien vanskeliggør konkrete forudsigelser om og forventninger til regnskabsåret 2021/22, hvor der fortsat forventes udfordrende markedssituationer på mange af Fleggaard koncernens primære markeder, herunder særligt grænsehandlen. De økonomiske effekter såvel som omfanget af tiltagene (fx lovbestemte restriktioner) mod spredning af COVID-19 er uvisse, og corona-pandemien forbliver derfor en ukendt variabel, der påvirker flere af koncernens forretningsområder. Det gælder både med henblik på den fremtidige efterspørgsel såvel som på de langsigtede effekter på vores forsyningskæder og deraf afledte økonomiske implikationer.

Grundlæggende tilstræbes det naturligtvis at fastholde eller udbygge selskabernes markedsandele. Grundet de mange ukendte faktorer samt det usikre vurderingsgrundlag, er det ikke muligt at give præcise prognoser for det kommende regnskabsår. Det forventes dog at resultatet i 2021/22 bliver bedre end i 2020/21 med en prognosticeret koncernomsætning i intervallet 6,2-6,7 mia. kr. og et årsresultat i intervallet 250-300 mio. kr.

Finansielle risici

Finansieringsrisici

Fleggaard koncernens budgetter for 2021/22 viser et fortsat højt aktivitetsniveau. Ledelsen har sikret de nødvendige kreditfaciliteter til de planlagte aktiviteter.

Valutarisici

Koncernens aktiviteter medfører en række valutariske risici i forbindelse med køb og salg af varer i fremmed valuta. Ledelsen har vedtaget en valutapolitik, hvor kursrisici afdækkes i takt med, at de opstår. Ved indgåelse af forpligtende aftaler afdækkes valutakursrisikoen gennem valutaforretninger, primært spot- og terminsforretninger.

Danmark har gennem mange år ført fastkurspolitik i forhold til Euro. Koncernen har derfor valgt ikke at afdække valuta-krydset EUR/DKK.

Outlook

The increased uncertainty due to the corona pandemic makes it difficult to make specific predictions and expectations for the 2021/22 financial year, where many of the Fleggaard Group's primary markets are still expected to be challenged, including border trade in particular. The financial effect of the scope of the measures taken (e.g. statutory restrictions) against the spread of COVID-19 is uncertain, and the corona pandemic therefore remains an unknown variable that affects several business areas of the Group. This applies to future demand as well as the long-term effects on our supply chains and derived financial implications.

Generally, we will of course strive to maintain or expand the companies' market shares. Due to the many unknown factors and the uncertain basis of valuation, it is not possible to make accurate projections for the coming financial year. Results of operation in 2021/22 are however expected to be up on 2020/21 with a forecasted consolidated turnover in the range of DKK 6.2-6.7 billion and an annual result in the range of DKK 250-300 million.

Financial risks

Financing risk

The Fleggaard Group's budget for 2021/22 shows a continuing high level of activity. Management has ensured that the credit facilities required are available to realise the planned activities.

Currency risks

The Group's activities imply a number of currency risks relating to purchases and sales in foreign currencies. Management has adopted a currency policy according to which currency risks are hedged when they occur. The currency risk is hedged through currency transactions, primarily spot and forward exchange contracts.

For many years, Denmark has pursued a fixed exchange rate policy relative to the Euro. Therefore, the Group has chosen not to hedge the EUR/DKK currency risk.

Renterisici

I koncernens leasingdivision tilbydes leasingaftaler med løbetider på op til 6 år. Aftalerne indgås både fastforrentet og med variabel rente. Den samlede fastrenteeksponering fratrukket forventet tilbageløb på leasingkontrakterne bliver løbende opgjort, og det vurderes hvorvidt den opgjorte nettoeksponering skal afdækkes med renteswaps.

Kreditrisici

Koncernens tilgodehavender fra salg udgør 286 mio. kr. pr. 30. september 2021. Dette beløb vedrører clearing af betalingskort i Fleggaard og Calle, tilgodehavender i Fleggaard Leasing som er sikret via ejendomsret samt tilgodehavende i koncernens grossistvirksomheder, som er sikret via kreditforsikring. Fleggaard Koncernen opererer med en konservativ kreditpolitik, hvor kreditrisici i grossistselskaberne som udgangspunkt afdækkes gennem kreditforsikring. Der er med forsikrings-selskabet aftalt en dækning på 90% af de forsikrede debitorbeholdninger.

Samfundsansvar og kønssammensætning

Selskabets lovpligtige redegørelse om samfundsansvar og kønssammensætning jf. årsregnskabslovens § 99A og § 99B fremgår af selskabets CSR-rapport som ligger tilgængelig på fleggaard-holding.dk/csr.

Interest risks

The Group's leasing division provides lease agreements with terms of up to six years. The agreements are subject to floating interest rates as well as fixed interest rates. Total fixed interest exposure less the expected repayments on the lease contracts are calculated on a regular basis, and it is assessed whether the calculated exposure should be hedged by interest rate swaps.

Credit risks

The Group's total trade receivables amounted to DKK 286 million at 30 September 2020. This amount relates to clearing payment cards in Fleggaard and Calle, receivables in Fleggaard Leasing which are insured by means of ownership title, and receivables in the Group's wholesale entities which are covered by credit insurance. The Fleggaard Group has a conservative credit policy where credit risks in the wholesale entities are generally hedged through credit insurance. 90% of the insured portfolio of debtors is hedged under the agreement with the insurance company.

Corporate social responsibility and gender composition

The Company's statutory report on corporate social responsibility and gender composition under sections 99a and 99b of the Danish Financial Statements Act is disclosed in the Company's CSR report, which is available at fleggaard-holding.dk/csr.

Anvendt regnskabspraksis

Generelt

Årsrapporten for Fleggaard Holding A/S for 2020/21 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C virksomheder.

Fleggaard Holding A/S indgår i koncernregnskabet for Aktieselskabet Fladkær.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Væsentlige fejl

Det er i regnskabsåret blevet konstateret, at uenighed i afregningen til myndighederne tilbage i 2015/16 og 2016/17 er afklaret. De af myndighederne tilbagebetalte afgifter påvirker selskabet og koncernens tidligere aflagte årsrapporter.

Ændringen har medført, at selskabets indtægter af kapitalandele fra tilknyttede virksomheder og kapitalandele i tilknyttede virksomheder i tidligere regnskabsår er indregnet med for lave beløb, og at årsregnskabet for 2016/17 derfor indeholder en væsentlig fejl. Fejlen er korrigeret som en væsentlig fejl ved tilretning af sammenligningstal og primoegenkapital i indeværende regnskab. Den samlede fejl kan opgøres til 48 mio. kr. Korrektionen har medført, at egenkapitalen pr. 30. september 2019 er påvirket positivt med 48 mio. kr. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder pr. 30. september 2019 er påvirket positivt med 48 mio. kr. Samlet er balancesummen pr. 30. september 2019 påvirket positivt med 48 mio. kr.

Ændringen har medført, at koncernens vareforbrug i tidligere regnskabsår er indregnet med for høje beløb og aktuel skat i tidligere regnskabsår er indregnet med for lave beløb, og at koncernregnskabet for 2016/17 derfor indeholder en væsentlig fejl. Fejlen er korrigeret som en væsentlig fejl ved tilretning af sammenligningstal og primoegenkapital i indeværende koncernregnskab. Den samlede fejl kan opgøres til 48 mio. kr. efter skat. Korrektionen har medført, at egenkapitalen pr. 30. september 2019 er påvirket positivt med 48 mio. kr.

Accounting policies

General matters

Fleggaard Holding A/S' annual report for 2019/20 has been prepared in accordance with the provisions in the Danish Financial Statements Act applying to large reporting class C entities.

Fleggaard Holding A/S is included in the consolidated financial statements of Aktieselskabet Fladkær.

The financial statements are prepared in accordance with the same accounting policies as last year.

Material misstatements

During the year, it was established that a disagreement has been settled in relation to a settlement with the authorities in 2015/16 and 2016/17. The taxation received from the authorities affects the company and the group's previous annual reports.

As a result of the change, the company's income from investments in group entities and investments in group entities in previous financial years has been recognised at too low amounts and therefore the 2016/17 financial statements contain a material misstatement. The error has been corrected as a material misstatement by restating comparatives and opening equity figures in the current-year financial statements. The total error amounts to DKK 48 million. The consequence of the restatement, is that the equity at 30th September 2019 is positive impacted with DKK 48 million. Investments in group entities at 30th September 2019 is positive impacted with DKK 48 million. In total, the balance sheet total at 30th September 2019 has been positive impacted with DKK 48 million.

The change has resulted in that the Group's cost of sales in previous financial years has being recognised with overstated amounts and current tax in previous financial years has been recognised at too low amounts and therefore the 2016/17 consolidated financial statements contain a material misstatement. The error has been corrected as a material misstatement by restating comparatives and opening equity figures in the current-year consolidated financial statements. The total error amounts to DKK 48 million after tax. The consequence of the restatement, is that the equity at 30th September 2019 is positive impacted with DKK 48 million.

Tilgodehavender er pr. 30. september 2019 er påvirket positivt med 67,6 mio. kr. og skyldig selskabsskat er påvirket negativt med 19,6 mio. kr. Samlet er balancesummen pr. 30. september 2019 påvirket positivt med 67,6 mio. kr.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (kr.).

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når de er sandsynlige og kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen. Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Receivables at 30th September 2019 is positive impacted with DKK 67.6 million and income tax (liability) is negatively impacted with DKK 19.6 million. In total, the balance sheet total at 30th September 2019 has been positive impacted with DKK 67,6 million.

Presentation currency

The financial statements are presented in Danish kroner (DKK).

Basis of recognition and measurement

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the Group, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when they are probable and can be measured reliably.

On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described below for each individual item.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost using the effective interest method. Amortised cost is calculated as initial cost minus any principal repayments and plus or minus the cumulative amortisation of any difference between cost and nominal amount.

In recognising and measuring assets and liabilities, any gains, losses and risks occurring prior to the presentation of the annual report that evidence conditions existing at the balance sheet date are taken into account.

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost. Equally, expenses incurred to generate the year's earnings are recognised, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals as a result of changes in accounting estimates of amounts which were previously recognised in the income statement.

Koncernregnskabet

Bestemmende indflydelse

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Fleggaard Holding A/S og de tilknyttede virksomheder, hvori Fleggaard Holding A/S har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en tilknyttet virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

Betydelig indflydelse

Virksomheder, hvori koncernen kan udøve betydelig indflydelse på finansielle og driftsmæssige beslutninger, klassificeres som associerede virksomheder. Betydelig indflydelse antages at foreligge, når modervirksomheden direkte eller indirekte besidder eller råder over mere end 20% af stemmerettighederne, men der ikke foreligger bestemmende indflydelse.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til stemmerettigheder, medtages i vurderingen af, om der foreligger betydelig indflydelse.

Fællesledede arrangementer

Fællesledede arrangementer er aktiviteter eller virksomheder, hvori koncernen gennem samarbejdsaftaler med en eller flere parter har fælles bestemmende indflydelse. Fælles bestemmende indflydelse indebærer, at beslutninger om de relevante aktiviteter kræver enstemmighed blandt de parter, der har den fælles bestemmende indflydelse.

Consolidated financial statements

Control

The consolidated financial statements comprise the Parent Company Fleggaard Holding A/S and group entities controlled by Fleggaard Holding A/S.

Control means the power to exercise decisive influence over a group entity's financial and operating decisions. Moreover, the possibility of yielding a return from the investment is required. In assessing whether the Parent Company controls an entity, de facto control is also taken into consideration.

The existence of potential voting rights that may currently be exercised or converted into additional voting rights is considered when assessing whether an entity may become empowered to exercise decisive influence over another entity's financial and operating decisions.

Significant influence

Entities over whose financial and operating decisions the Group can exercise significant influence are classified as associates. Significant influence is deemed to exist when the Parent Company holds or controls, directly or indirectly, more than 20% of the voting rights of an entity but does not control it.

The existence of potential voting rights that may currently be exercised or converted into voting rights is considered when assessing whether significant influence exists.

Joint arrangements

Joint arrangements are activities or entities jointly controlled by the Group and one or more other parties through cooperation agreements. Joint control implies that decisions on relevant activities require unanimous consent among the parties jointly controlling the arrangement.

Joint arrangements are classified as either joint operations or joint ventures. Joint operations are activities where the participants have direct rights over assets and are subject to direct liability, whereas joint ventures are activities where the participants solely have rights over the net assets. The Management's review includes a group chart.

Fælles kontrollerede arrangementer klassificeres enten som driftsfællesskaber eller joint ventures. Ved driftsfællesskaber forstås aktiviteter, hvor deltagerne har direkte rettigheder over aktiver og hæfter direkte for forpligtelser, mens der ved joint ventures forstås aktiviteter, hvor deltagerne alene har rettigheder over nettoaktiverne.

Koncernregnskabsudarbejdelse

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte tilknyttede virksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder og kapitalinteresser elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de ikke er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder, kapitalinteresser og joint ventures indregnes i koncernregnskabet efter indre værdis metode.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede virksomheder. Ophørende aktiviteter præsenteres særskilt, jf. nedenfor.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Preparation of consolidated financial statements

The consolidated financial statements are prepared as a consolidation of the Parent Company's and the individual group entities' financial statements, which are prepared according to the Group's accounting policies. On consolidation, intra-group income and expenses, shareholdings, intra-group balances and dividends as well as realised and unrealised gains on intra-group transactions are eliminated. Unrealised gains on transactions with associates and equity interests are eliminated in proportion to the Group's ownership interest in the entity. Unrealised losses are eliminated in the same way as unrealised gains unless they do not reflect impairment.

The group entities' financial statement items are included 100% in the consolidated financial statements. Non-controlling interests' share of the profit/loss for the year and of the equity of group entities that are not wholly-owned are included in the Group's profit/loss and equity, respectively, but are presented separately.

Acquisitions and disposals of non-controlling interests that are still controlled are recognised directly in equity as a transaction between shareholders.

Equity investments in associates, participating interests and joint ventures are recognised in the consolidated financial statements using the equity method.

The Group's activities in joint operations are recognised in the consolidated financial statements on a line-by-line basis.

Business combinations

Newly acquired entities are recognised in the consolidated financial statements from the acquisition date. Entities sold or otherwise disposed of are recognised in the consolidated financial statements up to the date of disposal. Comparative figures are not restated to reflect newly acquired entities. Discontinuing operations are presented separately, see below.

The acquisition date is the date when the Group actually obtains control of the acquiree.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerede aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsentationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser, tilhørende den udenlandske enhed, og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overtagne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

The purchase method is applied to acquisitions of new businesses over which the Group obtains control. The acquired businesses' identified assets, liabilities and contingent liabilities are measured at fair value at the acquisition date. Identifiable intangible assets are recognised if they are separable or arise from a contractual right. Deferred tax on revaluations is recognised.

Positive differences (goodwill) between, on the one hand, the consideration for the acquiree, the value of non-controlling interests in the acquired entity and the fair value of any previously acquired equity investments and, on the other hand, the fair value of the assets, liabilities and contingent liabilities acquired are recognised as goodwill in intangible assets. Goodwill is amortised on a straight-line basis in the income statement based on an individual assessment of the economic life of the asset.

Negative differences (negative goodwill) are recognised in the income statement at the acquisition date.

Upon acquisition, goodwill is allocated to the cashgenerating units, which subsequently form the basis for impairment testing. Goodwill and fair value adjustments in connection with the acquisition of a foreign entity with a functional currency different from the Group's presentation currency are accounted for as assets and liabilities belonging to the foreign entity and are, on initial recognition, translated into the foreign entity's functional currency using the exchange rate at the transaction date.

The purchase consideration for an entity consists of the fair value of the agreed consideration in the form of assets transferred, liabilities assumed and equity instruments issued. If part of the purchase consideration is contingent on future events or compliance with agreed terms, such part of the purchase consideration is recognised at fair value at the acquisition date. Subsequent adjustments of contingent purchase considerations are recognised in the income statement.

Expenses incurred to acquire entities are recognised in the income statement in the year in which they are incurred.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser, eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

Ved afhændelse af tilknyttede virksomheder, hvor den bestemmende indflydelse ikke længere opretholdes, opgøres fortjeneste og tab som forskellen mellem nettosalgsprisen på den ene side og den forholdsmæssige andel af den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på den anden side. Hvis virksomheden fortsat besidder kapitalandele i den afhændede tilknyttede virksomhed, udgør den resterende forholdsmæssige andel af regnskabsmæssig værdi udgangspunkt for måling af kapitalandele i associerede virksomheder, kapitalinteresser eller værdipapirer og kapitalandele.

Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til dagsværdi af minoritetsinteressernes ejerandel.

Der indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

Koncerninterne virksomhedssammenslutninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens bestemmende indflydelse anvendes book valuemetoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den overtagne virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes direkte på egenkapitalen.

If uncertainties regarding the identification or measurement of acquired assets, liabilities or contingent liabilities or the determination of the purchase consideration exist at the acquisition date, initial recognition will take place on the basis of provisional values. If it turns out subsequently that the identification or measurement of the purchase consideration, acquired assets, liabilities or contingent liabilities was incorrect on initial recognition, the statement will be adjusted retrospectively, including goodwill, until 12 months after the acquisition, and comparative figures will be restated. Subsequently, any adjustments are recognised as errors.

Gains or losses from the divestment of group entities that implies that control is no longer maintained are calculated as the difference between, on the one hand, the net selling price and, on the other hand, the proportionate share of the carrying amount of net assets. If the Parent Company still holds equity investments in the divested group entity, the remaining proportionate share of the carrying amount forms the basis for the measurement of equity investments in associates, participating interests or securities and equity investments.

Non-controlling interests

On initial recognition, non-controlling interests are measured at the fair value of the non-controlling interests' equity interest.

Goodwill relating to the non-controlling interests' share of the acquiree is recognised.

Intra-group business combinations

The book value method is applied to business combinations such as acquisition and disposal of equity investments, mergers, demergers, additions of assets and share conversions, etc., in which entities controlled by the Parent Company are involved, provided that the combination is considered completed at the acquisition date without any restatement of comparative figures. Differences between the agreed consideration and the carrying amount of the acquiree are recognised directly in equity.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer indregnes i egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i tilgodehavender eller gæld samt i egenkapitalen. Indtægter og omkostninger vedrørende sådanne sikringstransaktioner overføres fra egenkapitalen ved realisation af det sikrede og indregnes i samme regnskabspost som det sikrede.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi i resultatopgørelsen løbende.

Foreign currency translation

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rate at the transaction date and the rate at the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Receivables and payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at closing rates. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and at the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

On the recognition of foreign subsidiaries and associates, the income statements are translated at the average exchange rates for the month, and the balance sheet items are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Foreign exchange differences are recognised in equity

Derivative financial instruments

On initial recognition, derivative financial instruments are recognised in the balance sheet at cost and are subsequently measured at fair value. Positive and negative fair values of derivative financial instruments are included in other receivables and payables, respectively.

Fair value adjustments of derivative financial instruments designated as and qualifying for recognition as a fair value hedge of recognised assets and liabilities are recognised in the income statement together with changes in the value of the hedged asset or liability.

Fair value adjustments of derivative financial instruments designated as and qualifying for hedging of future assets or liabilities are recognised in 'Receivables' or 'Payables' and in equity. Income and expenses relating to such hedging transactions are transferred from equity on the realisation of the hedged item and recognised in the same accounting item as the hedged item.

As for derivative financial instruments that do not qualify for hedge accounting, fair value adjustments are recognised in the income statement on a current basis.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Omsætning fra salg af varer og tjenesteydelser

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer, finansielle indtægter fra leasingaktivitet og ydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til salgsværdien af produkter og tjenesteydelser ekskl. moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Nettoomsætningen opdeles ikke i segmenter og produkter i en note på grund af konkurrencemæssige forhold.

Omsætning fra leasingkontrakter

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Nettoomsætningen består af leasingindtægter, som medtages såfremt ydelsen til køber er leveret inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget.

Nettoomsætning omfatter leasingydelse vedrørende operationelle leasingkontrakter, indtægter ved salg af køretøjer samt fakturerede serviceelementer med risiko.

Nettoomsætningen måles ex. moms og eventuelle rabatter i forbindelse med ydelsen.

Nettoomsætningen omfatter endvidere, renteindtægter fra finansielle leasingkontrakter. Ved beregning af leasingydelserne anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor. Leasingydelsernes rentedel indtægtsføres løbende under omsætning.

Vareforbrug

Vareforbrug for salg af varer

Omkostninger til vareforbrug indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning, samt de finansielle omkostninger fra leasingaktivitet.

Income statement

Revenue

Revenue from the sale of goods

The Company has chosen IAS 11/IAS 18 as interpretation for revenue recognition.

Revenue from the sale of goods for resale, financial income from lease activities and services is recognised in the income statement provided that delivery and transfer of risk to the buyer have taken place before year end and that the income can be reliably measured and is expected to be received. Revenue is measured at the selling price of products and services excl. VAT, taxes and discounts in relation to the sale.

For competitive reasons, revenue is not allocated on segments and products in a note.

Revenue from assets held under lease and purchase contracts

The Company has chosen IAS 11/IAS 18 as interpretation for revenue recognition.

Revenue consists of lease income, which is recognised if the service to the buyer is delivered before the end of the year and if the income can be measured reliably and payment is expected to be received.

Revenue includes lease payments for operating leases, income from vehicle sales and invoiced service elements delivered.

Revenue is measured exclusive of VAT and any discounts and rebates recognised with the lease.

Revenue also includes interest income from financial leases. In calculating of the lease payments, the interest rate implicit in the lease or the incremental borrowing rate is used as the discount factor. The interests relating to the leases are recognised in the income statement over the term of the lease.

Cost of sales

Cost of sales from the sale of goods

Cost of sales include the raw materials and consumables used in generating the year's revenue and finance costs from lease activity.

Vareforbrug for leasingkontrakter

Vareforbruget omfatter omkostninger vedrørende serviceelementer med risiko, reduceret med bonus optjent vedrørende disse serviceelementer.

Vareforbruget omfatter endvidere bogført værdi af solgte køretøjer klassificeret som operationel leasing, samt renteudgifter til finansiering af årets omsætning.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

I både modervirksomhedens og koncernens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

Cost of sales from assets held under lease and purchase contracts

Cost of sales includes costs related to service elements, reduced with bonuses earned for these service elements.

Cost of sales also includes book value of vehicles sold classified as operating lease, as well as interest expense to finance the revenue.

Other operating income

Other operating income comprises items secondary to the primary activities of the Company.

Other operating expenses

Other operating expenses include accounting items of a secondary nature in relation to corporate activities.

Other external expenses

Other external expenses comprise costs for distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debt losses, operating leases, etc.

Staff costs

Staff costs comprise wages and salaries as well as related costs.

Profit/loss from investments in subsidiaries and associates

The proportionate share of the results after tax of the individual subsidiaries is recognised in the income statement of the Parent Company after full elimination of intra-group profits/losses.

The proportionate share of the results after tax of the associates is recognised in both the consolidated and the parent company income statement after elimination of the proportionate share of intra-group profits/gains.

Financial income and expenses

Financial income and expenses comprise interest income and expenses, gains and losses on securities, payables and transactions denominated in foreign currencies, amortisation of financial assets and liabilities as well as surcharges and refunds under the on-account tax scheme, etc.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst, årets regulering af udskudt skat med fradrag af den del af årets skat, der vedrører egenkapitalbevægelser.

Aktuel og udskudt skat vedrørende egenkapitalbevægelser indregnes direkte i egenkapitalen.

Moderselskabet Fladkær A/S og de danske tilknyttede virksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling). Moderselskabet fungerer som administrationsselskab for sambeskatningskredsen, således at moderselskabet forestår afregning af skatter mv. til de danske skattemyndigheder.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden 10-20 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition, brand og langsigtet indtjeningsprofil.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Andre immaterielle anlægsaktiver

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter andre erhvervede immaterielle rettigheder.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag

Tax for the year

The income tax expense comprises the current tax payable on the year's expected taxable income and any adjustment to deferred tax less the tax expense for the year relating to changes in equity.

Current and deferred tax relating to changes in equity is recognise directly in equity.

The Parent Company Aktieselskabet Fladkær and its Danish group entities are jointly taxed. The total Danish income tax charge is allocated between profit/loss-making Danish entities in proportion to their taxable income (full absorption). The Parent Company is the management company of the joint taxation unit and thus settles taxes, etc. to the Danish tax authorities.

Balance sheet

Intangible assets

Goodwill

Goodwill is amortised over the expected economic life of the asset, measured by reference to Management's experience in the individual business segments. Goodwill is estimated useful life, which is 10-20 years, longest for strategically acquired enterprises with strong market positions, fire and long-term earnings profiles.

The carrying amount of goodwill is tested for impairment and written down to the recoverable amount over the income statement in cases where the carrying amount exceeds the expected future net income from the business or the activity to which the goodwill relates.

Other intangible assets

Other intangible assets include development projects and other acquired intangible rights, including software licences, distribution rights and development projects.

Other intangible assets are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

Gains and losses on the sale of intangible assets are recognised in the income statement under "Other operating income" or "Other operating expenses" respectively. Gains and losses

af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Afskrivningsperiode 3-5 år.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Levetid
Bygninger	25-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	5-15 år

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar herunder leasingbiler nedskrives til en vurderet markedsværdi ved kontraktudløb.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis grupper af aktiver, når der er indikationer på værdiforringelse.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

are calculated as the difference between the selling price less selling expenses and the carrying amount at the time of sale.

Depreciation period 3-5 years.

Property, plant and equipment

Land and buildings, leasehold improvements and fixtures and fittings, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses. Land is not depreciated.

Cost comprises the purchase price and any costs directly attributable to the acquisition until the date when the asset is available for use.

Depreciation is provided on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are as follows:

	Life
Buildings	25-50 years
Fixtures and fittings, plant and equipment	3-10 years
Leasehold improvements	5-15 years

Fixtures and fittings, plant and equipment, including leasing cars are written down to an estimated market value on expiry of the contract.

Property, plant and equipment are written down to the recoverable amount if this is lower than the carrying amount. Impairment tests are conducted on individual assets or groups of assets when there is evidence of impairment.

Gains and losses on the disposal of property, plant and equipment are calculated as the difference between the selling price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Gains and losses are recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses, respectively.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg af resterende værdi af goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes modtaget inden godkendelse af årsrapporten for Fleggaard Holding A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Ved køb af dattervirksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under koncernregnskabet.

Finansielle leasingaktiver og købekontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Andre kapitalandele og andre værdipapirer

Andre kapitalandele og andre værdipapirer måles til kostpris.

Investments

Investments in subsidiaries and associates

Investments in subsidiaries and associates are measured according to the equity method.

Investments in subsidiaries and associates are measured in the balance sheet at the proportionate share of the enterprises' net asset value determined in accordance with the parent company's accounting policies less or plus unrealised intra-group gains and losses plus the remaining value of goodwill computed according to the purchase method.

Net revaluations of investments in subsidiaries and associates are transferred to the net revaluation reserve according to the equity method in so far as the carrying amount exceeds cost. Dividends from subsidiaries which are expected to be received before the annual report of Fleggaard Holding A/S is adopted are not taken to the net revaluation reserve.

The purchase method of accounting is applied to corporate acquisitions, see the above description under "Consolidated financial statements".

Leases

The Company has chosen IAS 17 as interpretation for classification and recognition of leases.

Leases relating to assets that transfer substantially all the risks and rewards incident to ownership to the Company (finance leases) are recognised in the balance sheet as assets. On initial recognition, assets are measured at estimated cost, corresponding to the lower of fair value and the present value of the future minimum lease payments. In calculating the present value, the interest rate implicit in the lease or the incremental borrowing rate is used as the discount factor. Assets held under finance leases are depreciated in the same way as other similar assets.

Other equity investments and other securities

Other equity investments and other securities are measured at cost.

Værdiforringelse af aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris og opgøres til vejede gennemsnitspriser. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Egenkapital – udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet).

Impairment of assets

The carrying amount of intangible assets, property, plant and equipment and investments in subsidiaries and associates is tested annually for evidence of impairment other than the decrease in value reflected by amortisation/depreciation.

Impairment tests are conducted on individual assets or groups of assets when there is evidence of impairment. The carrying amount of impaired assets is reduced to the higher of the net selling price and the value in use (recoverable amount).

The recoverable amount is the higher of the net selling price of an asset and its value in use. The value in use is determined as the present value of the anticipated net cash flows from the use of the asset or group of assets.

Inventories

Inventories are measured at cost and are computed at weighted average prices. Where the net realisable value is lower than cost, inventories are written down to this lower value.

Goods for resale and raw materials and consumables are measured at cost, comprising purchase price plus delivery costs.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost. Write-down is made for bad debt losses.

The Company has chosen IAS 39 as interpretation for impairment write-down of financial receivables.

Prepayments

Prepayments comprise costs incurred concerning subsequent financial years.

Equity – dividends

Dividend proposed for the year is recognised as a liability at the date it is adopted at the annual general meeting (declaration date).

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af den fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven for sikringstransaktioner repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

Reserve for valutakursreguleringer

Reserve for valutakursreguleringer omfatter kursreguleringer vedrørende aktiver og forpligtelser, der anses som en del af virksomhedens nettoinvesteringer og kursreguleringer vedrørende sikringstransaktioner, der valutakurssikrer virksomhedens nettoinvesteringer. Reserven opløses, når nettoinvesteringen realiseres. Reserven repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Hensættelse til udskudt skat beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier bortset fra midlertidige forskelle, som opstår på anskaffelsestidspunktet for aktiver og forpligtelser, og som hverken påvirker resultat eller den skattepligtige indkomst, samt midlertidige forskelle på ikke-afskrivningsberettiget goodwill.

Reserve for net revaluation according to the equity method

Net revaluation of investments in subsidiaries and associates is recognised at cost in the reserve for net revaluation according to the equity method.

The reserve can be eliminated in case of losses, realisation of investments or a change in accounting estimates.

The reserve cannot be recognised at a negative amount.

Translation reserve

The translation reserve comprises the share of foreign exchange differences arising on translation of financial statements of entities that have a functional currency other than DKK, foreign exchange adjustments of assets and liabilities considered part of the Company's net investments in such entities and foreign exchange adjustments regarding hedging transactions that hedge the Company's net investments in such entities. The reserve is dissolved on the sale of foreign entities or if the conditions for effective hedging no longer exist. When equity investments in group entities and associates and participating interests in the parent company financial statements are subject to the limitation requirement in the net revaluation reserve according to the equity method, foreign exchange adjustments will be included in this equity reserve instead.

Hedging reserve

The hedging reserve comprises the cumulative net change after tax in the fair value of hedging transactions that qualify for recognition as a cash flow hedge and where the hedged transaction has not yet been realised. The reserve is dissolved when the hedged transaction is realised, if the hedged cash flows are no longer expected to be realised or if the hedging relationship is no longer effective. The reserve does not represent a limitation under company law and may therefore be negative.

Income tax and deferred tax

Current tax liabilities are recognised in the balance sheet as tax on estimated taxable income for the year, adjusted for tax on taxable incomes for prior years and for taxes paid on account.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 2 år. De hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over 1 år fra balancedagen tilbagediskonteres med den gennemsnitlige obligationsrente.

Gældsforpligtelser

Gæld til kreditinstitutter indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Provisions for deferred tax are calculated on all temporary differences between the carrying amount and the tax value, with the exception of temporary differences occurring at the time of acquisition of assets and liabilities neither affecting the results of operations nor the taxable income, and temporary differences on non-amortisable goodwill.

Deferred tax assets are recognised at the expected value of their utilisation; either as a set-off against tax on future income or as a set-off against deferred tax liabilities.

Provisions

Provisions comprise anticipated costs related to warranties, etc. Provisions are recognised when, as a result of past events, the Group has a legal or a constructive obligation and it is probable that there may be an outflow of resources embodying economic benefits to settle the obligation.

Warranty commitments include expenses for remedial action in respect of the contract work within the warranty period of 2 years. Provisions are measured at net realisable value and recognised based on past experience. Liabilities that are expected to mature after one year after the balance sheet date are discounted at average bond yields.

Liabilities

Payables to credit institutions are recognised at the date of borrowing at the net proceeds received less transaction costs. In subsequent periods, the financial liabilities are measured at amortised cost, corresponding to the capitalised value using the effective interest rate. Accordingly, the difference between the proceeds and the nominal value is recognised in the income statement over the term of the loan.

Other liabilities are measured at net realisable value.

Deferred income

Deferred income comprises payments received concerning income in subsequent years.

Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Fair value

Fair value is determined based on the principal market. If no principal market exists, the fair value is based on the most advantageous market, i.e. the market that maximises the price of the asset or liability less transaction and/or transport costs.

All assets and liabilities that are measured at fair value or whose fair value is disclosed are classified based on the fair value hierarchy, see below:

Level 1: Value based on the fair value of similar assets/liabilities in an active market.

Level 2: Value based on generally accepted valuation methods on the basis of observable market information.

Level 3: Value based on generally accepted valuation methods and reasonable estimates based on non-observable market information.

Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, da modervirksomhedens pengestrømme indgår i den samlede pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Modtagne renter klassificeres som pengestrømme fra driftsaktivitet.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Cash flow statement

With reference to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act, no cash flow statement is prepared for the parent company, as its cash flows are reflected in the consolidated cash flow statement.

The cash flow statement shows the Group's cash flows from operating, investing and financing activities for the year, the year's changes in cash and cash equivalents as well as the Group's cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

The cash flow effect of acquisitions and disposals of entities is shown separately in cash flows from investing activities. Cash flows from corporate acquisitions are recognised in the cash flow statement from the date of acquisition. Cash flows from disposals of entities are recognised up until the date of disposal.

Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are calculated as the Group's share of the profit/loss adjusted for non-cash operating items, changes in working capital and corporation tax paid.

Interest received is classified as cash flows from operating activities.

Cash flows from investing activities

Cash flows from investing activities comprise payments in connection with establishment, acquisitions and disposals of enterprises and activities and of intangible assets, property, plant and equipment and investments.

Cash flows from financing activities

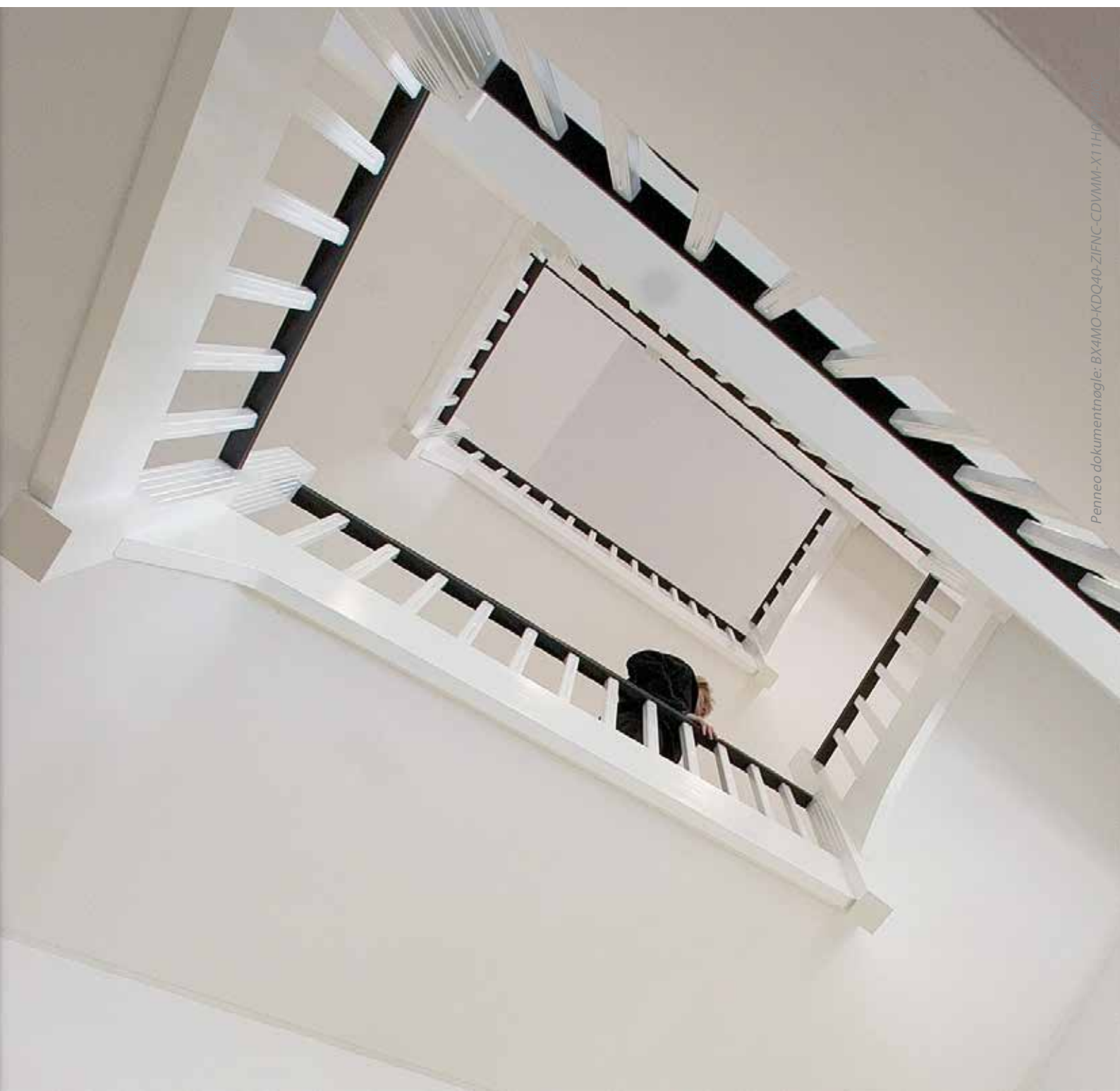
Cash flows from financing activities comprise changes in the size or composition of the Group's share capital and related costs as well as the raising of loans, repayment of interestbearing debt, and payment of dividends to shareholders.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash and short-term marketable securities with a remaining term of three months or less that are subject to only minor risks of changes in value.



Hoved- og nøgletaloversigt

Financial highlights

Nøgletal er beregnet som følger:

$$\text{Overskudsgrad} = \frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\text{Afkastningsgrad} = \frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{(\text{Aktiver ultimo} + \text{aktiver primo})/2}$$

$$\text{Bruttomargin} = \frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\text{Liquitetsgrad} = \frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$$

$$\text{Soliditetsgrad} = \frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Aktiver}}$$

$$\text{Egenkapitalforrentning} = \frac{\text{Årets resultat} \times 100}{(\text{Egenkapital ultimo} + \text{egenkapital primo})/2}$$

$$\text{Resultat af primær drift} = \text{Resultat før finansielle poster} \pm \text{Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger}$$

Calculation of financial ratios:

$$\text{Net profit ratio} = \frac{\text{Profit/loss before net financials} \times 100}{\text{Revenue}}$$

$$\text{Return on investment} = \frac{\text{Profit/loss before net financials} \times 100}{(\text{Assets at year end} + \text{Assets at the beginning of the year})/2}$$

$$\text{Gross margin} = \frac{\text{Gross profit} \times 100}{\text{Revenue}}$$

$$\text{Liquidity ratio} = \frac{\text{Current assets} \times 100}{\text{Current liabilities}}$$

$$\text{Solvency ratio} = \frac{\text{Capital and reserves} \times 100}{\text{Assets}}$$

$$\text{Return on Equity} = \frac{\text{Profit/loss for the year} \times 100}{(\text{Equity at the beginning of the year} + \text{Equity at year end})/2}$$

$$\text{Operating profit/loss} = \text{Profit/loss before net financials} \pm \text{Other operating income and other operating expenses}$$

Resultatopgørelse

Income statement

	Note	Koncern Group		Moderselskab Parent	
		2020/21 tkr. DKK'000	2019/20 tkr. DKK'000	2020/21 tkr. DKK'000	2019/20 tkr. DKK'000
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	1	5.652.437	6.614.398	17.086	10.278
Vareforbrug <i>Cost of sales</i>		-4.518.428	-5.399.821	-2.050	-3.581
Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i>		828	19.318	41.457	49.715
Andre eksterne omkostninger <i>Other external expenses</i>		-156.262	-180.452	4.575	-3.144
Bruttoresultat <i>Gross margin</i>		978.575	1.053.443	61.068	53.268
Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	2	-382.866	-387.580	-34.042	-33.383
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver <i>Depreciation on property, plant and equipment and amortisation of intangible assets and impairment losses</i>	3	-276.609	-278.285	-2.581	-11.906
Resultat før finansielle poster <i>Operating profit/loss</i>		319.100	387.578	24.445	7.979
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Income from investments in group entities</i>	8	-	-	198.535	255.321
Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser <i>Income from participating interests</i>		-	-	-	-
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	4	10.333	1.401	29.940	26.541
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>		-7.594	-11.451	-5.817	-7.406
Resultat før skat <i>Profit/loss before tax</i>		321.839	377.528	247.103	282.435
Skat af årets resultat <i>Tax for the year</i>	5	-83.217	-99.363	-7.099	-8.639
Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i>	13	238.622	278.165	240.004	273.796
Koncernens resultat fordeler sig således <i>Distribution of consolidated profit/loss</i>					
Aktionær i Fleggaard Holding A/S <i>Shareholders in Fleggaard Holding A/S</i>		240.004	273.796		
Minoritetsaktionærernes andel <i>Minority shareholders' share</i>		-1.382	4.369		
Fleggaard Holding A/S' andel af årets resultat <i>Fleggaard Holding A/S' share of profit for the year</i>		238.622	278.165		

Balance – aktiver

Assets

	Note	Koncern Group		Moderselskab Parent	
		2021 tkr. DKK'000	2020 tkr. DKK'000	2021 tkr. DKK'000	2020 tkr. DKK'000
Anlægsaktiver Fixed assets					
Immaterielle anlægsaktiver Intangible assets					
Goodwill <i>Goodwill</i>	6	228.546	236.506	-	-
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver <i>Acquired intangible assets</i>	6	2.373	1.032	-	-
		230.919	237.538		
Materielle anlægsaktiver Property, plant and equipment					
Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>	7	321.818	320.071	98.866	85.640
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Fixtures and fittings, plant and equipment</i>	7	825.284	822.021	287	317
		1.147.102	1.142.092	99.153	85.957
Finansielle anlægsaktiver Investments					
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Investments in group entities</i>	8	-	-	1.141.811	1.068.931
Kapitalandele i kapitalinteresser <i>Participating interests</i>	8	3.481	3.481	3.481	3.481
Andre kapitalandele og værdipapirer <i>Other equity investments and securities</i>	8	45	45	-	-
Finansielle leasingaktiver og købekontrakter <i>Asset held under finance lease and purchase contracts</i>	9	1.157.356	889.726	-	-
		1.160.882	893.252	1.145.292	1.072.412
Anlægsaktiver i alt Total fixed assets		2.538.903	2.272.882	1.244.445	1.158.369
Omsætningsaktiver Non-fixed assets					
Varebeholdninger Inventories					
Handelsvarer <i>Goods for resale</i>		860.176	864.002	17	18
Tilgodehavender Receivables					
Tilgodehavender fra salg <i>Trade receivables</i>		286.262	279.112	2	43
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group entities</i>		-	-	1.968.336	1.571.147
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		198.389	150.160	1.619	1.725
Udskudte skatteaktiver <i>Deferred tax asset</i>	10	14	1.032	12.824	11.975
Selskabsskat <i>Income tax</i>		1.810	-	-	566
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	11	13.741	12.868	46	71
		500.216	443.172	1.982.827	1.585.527
Likvide beholdninger Cash		1.279	3.318	16	18
Omsætningsaktiver i alt Total non-fixed assets		1.361.671	1.310.492	1.982.860	1.585.563
AKTIVER I ALT TOTAL ASSETS		3.900.574	3.583.374	3.227.305	2.743.932

Balance - passiver

Equity and liabilities

	Note	Koncern Group		Moderselskab Parent	
		2021 tkr. DKK '000	2020 tkr. DKK '000	2021 tkr. DKK '000	2020 tkr. DKK '000
Egenkapital Equity					
Virksomhedskapital <i>Contributed capital</i>	12	1.795	1.795	1.795	1.795
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserve for net revaluation according to the equity method</i>		-	-	651.184	530.584
Reserve for sikringstransaktioner <i>Hedging reserve</i>		-60	-	-	-
Reserve for kursreguleringer <i>Translation reserve</i>		4.571	-	-	-
Overført overskud <i>Retained earnings</i>		1.672.505	1.599.501	1.025.832	1.068.917
Fleggaard Holding A/S' andel af egenkapitalen <i>Fleggaard Holding A/S' share of equity</i>		1.678.811	1.601.296	1.678.811	1.601.296
Minoritetsinteresser <i>Non-controlling interests</i>		8.795	18.397	-	-
Egenkapital i alt Total equity		1.687.606	1.619.693	1.678.811	1.601.296
Hensatte forpligtelser Provisions					
Udskudt skat <i>Deferred tax</i>	14	44.419	35.864	-	-
Garantiforpligtelser <i>Warranties</i>	15	6.601	12.176	-	-
Øvrige forpligtelser <i>Other commitments</i>	16	19.356	16.026	-	-
Hensatte forpligtelser i alt Total provisions		70.376	64.066		
Gældsforpligtelser Liabilities					
Langfristede gældsforpligtelser Non-current liabilities					
Anden gæld <i>Other payables</i>	17	934	882	-	-
Langfristede gældsforpligtelser i alt Total non-current liabilities		934	882		
Gæld til pengeinstitutter <i>Payables to banking institutions</i>		1.289.287	944.148	1.183.379	901.362
Modtagne forudbetalinger fra kunder <i>Prepayments recieved from customers</i>		46.418	11.515	-	-
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		479.340	602.650	4.268	7.770
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group entities</i>		-	-	222.923	175.395
Gæld til kapitalinteresser <i>Payables to participating interests</i>		-	6.638	-	6.638
Selskabsskat <i>Income tax</i>		202.036	181.802	98.928	7161
Anden gæld <i>Other payables</i>		105.814	132.869	38.970	44.310
Periodeafgrænsningsposter <i>Deferred income</i>	18	18.763	19.111	26	-
Kortfristede gældsforpligtelser i alt Total current liabilities		2.141.658	1.898.733	1.548.494	1.142.636
Gældsforpligtelser i alt Total liabilities other than provisions		2.142.592	1.899.615	1.548.494	1.142.636
PASSIVER I ALT TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		3.900.574	3.583.374	3.227.305	2.743.932

Kapitalandele <i>Investments</i>	Note 19	Oplysning om nærtstående parter <i>Related party disclosures</i>	Note 22
Valutarisici <i>Currency risks</i>	Note 20	Revisorhonorar <i>Fees to auditors</i>	Note 23
Sikkerhedsstillelser og eventualposter <i>Collateral and contingent liabilities</i>	Note 21	Ændring i driftskapital (pengestrømsopgørelse) <i>Changes in working capital (cash flow statement)</i>	Note 24

Egenkapitalopgørelse for koncernen

Consolidated statement of equity

Moderselskab Parent							
tkr. DKK'000	Virksomhedskapital <i>Contributed capital</i>	Reserve for netto- opskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserve for net revaluation according to the equity method</i>	Reserve for sikrings- transaktioner <i>Hedging reserve</i>	Reserve for kurs- reguleringer <i>Translation reserve</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	I alt <i>Total</i>	
Egenkapital 1. oktober 2020 <i>Equity at 1 October 2020</i>	1.795	530.584	-	-	1.020.897	1.553.276	
Korrektion tidligere år <i>Correction, previous years</i>	-	-	-	-	48.020	48.020	
Egenkapital 1. oktober 2020 <i>Equity at 1 October 2020</i>	1.795	530.584	-	-	1.068.917	1.601.296	
Afledte finansielle instrumenter <i>Derivative financial instruments</i>	-	-60	-	-	-	-60	
Overført af årets resultat, jf. resultatdisponering <i>Transferred from profit for the year, see profit appropriation</i>	-	116.089	-	-	123.915	240.004	
Kursregulering af tilknyttede og kapitalinteresser <i>Market value adjustment, participating interests</i>	-	4.571	-	-	-	4.571	
Udbetalt ekstraordinært udbytte <i>Extraordinary dividends distributed</i>	-	-	-	-	-167.000	-167.000	
Saldo 30. september 2021 <i>Balance at 30 September 2021</i>	1.795	651.184	-	-	1.025.832	1.678.811	

Koncern Group							
tkr. DKK'000	Selskabs- kapital <i>Sharecapital</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	Reserve for sikrings- transaktioner <i>Hedging reserve</i>	Reserve for kursreguleringer <i>Translation reserve</i>	I alt <i>Total</i>	Minoritets- interesser <i>Non-controlling interests</i>	Egenkapital i alt <i>Total equity</i>
Egenkapital 1. oktober 2020 <i>Equity at 1 October 2020</i>	1.795	1.551.481	-	-	1.553.276	18.397	1.571.673
Korrektion tidligere år <i>Correction, previous years</i>	-	48.020	-	-	48.020	-	48.020
Egenkapital 1. oktober 2020 <i>Equity at 1 October 2020</i>	1.795	1.599.501	-	-	1.601.296	18.397	1.619.693
Tilgang/afgang <i>Additions/disposals</i>	-	-	-	-	-	-8.686	-8.686
Afledte finansielle instrumenter <i>Derivative financial instruments</i>	-	-	-60	-	-60	-49	-109
Overført af årets resultat, jf. resultatdisponering <i>Transferred from profit for the year, see profit appropriation</i>	-	240.004	-	-	240.004	-1.382	238.622
Kursregulering af tilknyttede og kapitalinteresser <i>Market value adjustment, participating interests</i>	-	-	-	4.571	4.571	515	5.086
Udbetalt ekstraordinært udbytte <i>Extraordinary dividends distributed</i>	-	-167.000	-	-	-167.000	-	-167.000
Saldo 30. september 2021 <i>Balance at 30 September 2021</i>	1.795	1.672.505	-60	4.571	1.678.811	8.795	1.687.606



Pengestrømsopgørelse for koncernen

Consolidated cash flow statements

tkr. DKK'000	Note	2020/21	2019/20
Nettoomsætning <i>Revenue</i>		5.652.437	6.614.398
Omkostninger og andre driftsindtægter <i>Costs and other operating income</i>		-5.333.337	-6.226.820
Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before financial income and expenses, net</i>		319.100	387.578
Afskrivninger m.v. tilbageført <i>Reversed depreciation charges, etc.</i>		276.609	278.285
Hensættelser, egenkapitalbevægelser mv. <i>Provisions, changes in equity, etc.</i>		2.266	58.409
Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital <i>Cash generated from operations before changes in working capital</i>		597.975	724.272
Ændring i driftskapital <i>Changes in working capital</i>	24	-174.822	-23.190
Pengestrøm fra primær drift <i>Cash generated from operating activities</i>		423.153	701.082
Renteindtægter, betalt <i>Interest received</i>		10.333	1.401
Renteomkostninger, betalt <i>Interest paid</i>		-7.594	-11.451
Betalt selskabsskat <i>Income taxes paid</i>		-55.220	-18.602
Pengestrøm fra driftsaktivitet <i>Cash flows from operating activities</i>		370.672	672.430
Køb af immaterielle anlægsaktiver <i>Acquisition of intangible assets</i>		-27.615	-17.681
Salg af immaterielle anlægsaktiver <i>Disposal of intangible assets</i>		-	2.424
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Acquisition of property, plant and equipment</i>		-432.473	-384.254
Salg af materielle anlægsaktiver <i>Disposal of property, plant and equipment</i>		185.088	185.490
Køb af finansielle anlægsaktiver og købekontrakter <i>Acquisition of investments and purchase contracts</i>		-1.360.405	-901.679
Salg og afdrag finansielle anlægsaktiver og købekontrakter <i>Sale of and repayments re. investments and purchase contracts</i>		1.092.775	842.929
Egenkapitalbevægelser andre kapitalandele og investeringsaktivitet <i>Changes in equity, other equity investments and investing activities</i>		-8.220	-6.061
Pengestrøm fra investeringsaktivitet <i>Cash flows from investing activities</i>		-550.850	-278.832
Fremmedfinansiering: Ændring i gæld til pengeinstitut <i>Loan financing: Changes in payables to banking institution</i>		345.139	-183.398
Aktionærerne: Udbetalt udbytte <i>Shareholders: Dividend distribution</i>		-167.000	-210.050
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet <i>Cash flows from financing activities</i>		178.139	-393.448
Årets pengestrøm <i>Net cash flows</i>		-2.039	150
Likvider 1. oktober 2020 <i>Cash and cash equivalents at 1 October 2020</i>		3.318	3.168
Likvider 30. september 2021 <i>Cash and cash equivalents at 30 September 2021</i>		1.279	3.318

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.
The cash flow statement cannot be derived exclusively from the published accounting records.



Noter

Notes to the financial statements

1 | Nettoomsætning Revenue

Nettoomsætningen opdeles ikke i segmenter og produkter på grund af konkurrencemæssige forhold jf. årsregnskabslovens §96 stk. 1

For competitive reasons, revenue is not broken down on segments and products; see section 126(1) of the Danish Financial Statements Act.

2 | Personalemkostninger Staff costs

	Koncern Group		Moderselskab Parent	
	2020/21 tkr. DKK'000	2019/20 tkr. DKK'000	2020/21 tkr. DKK'000	2019/20 tkr. DKK'000
Gennemsnitligt antal ansatte (omregnet til fuld tid) Average number of employees (translated into full-time employees)	1.199	1.188	19	18
De samlede lønudgifter udgør: Total payroll costs:				
Løn og gager Wages and salaries	328.594	334.758	32.148	31.440
Pensioner Pensions	44.918	45.742	966	953
Andre udgifter til social sikring Other social security costs	1.939	1.475	137	108
Øvrige Other	7.415	5.605	791	882
	382.866	387.580	34.042	33.383

Vederlag til direktion og bestyrelse er ikke oplyst under henvisning til årsregnskabslovens §98 b, stk. 3, pkt. 2.
Remuneration of the Executive Board and the Board of Directors is not disclosed. Reference is made to section 98b, subsection 3, paragraph 2 of the Financial Statement Act.

3 | Af- og nedskrivninger Amortisation, depreciation and impairment losses

	Koncern Group		Moderselskab Parent	
	2020/21 tkr. DKK'000	2019/20 tkr. DKK'000	2020/21 tkr. DKK'000	2019/20 tkr. DKK'000
Goodwill Goodwill	33.788	29.178	-	-
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver Acquired intangible assets	446	1.346	-	-
Grunde og bygninger Land and buildings	14.527	24.622	2.525	11.863
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Fixtures and fittings, plant and equipment	227.848	223.139	56	43
	276.609	278.285	2.581	11.906

4 | Finansielle indtægter Financial income

	Koncern Group		Moderselskab Parent	
	2020/21 tkr. DKK'000	2019/20 tkr. DKK'000	2020/21 tkr. DKK'000	2019/20 tkr. DKK'000
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder <i>Interest income from group entities</i>	-	-	27.510	26.539
Øvrige renteindtægter <i>Other interest income</i>	10.333	1.401	2.430	2
	10.333	1.401	29.940	26.541

5 | Skat af årets resultat Tax for the year

	Koncern Group		Moderselskab Parent	
	2020/21 tkr. DKK'000	2019/20 tkr. DKK'000	2020/21 tkr. DKK'000	2019/20 tkr. DKK'000
Årets aktuelle skat <i>Current tax for the year</i>	74.035	174.245	7.948	8.907
Regulering af tidligere års skat <i>Adjustment of tax in respect of previous years</i>	157	1.683	-	1.539
Regulering af udskudt skat <i>Adjustment of deferred tax</i>	9.025	-76.565	-849	-1.807
	83.217	99.363	7.099	8.639

6 | Immaterielle anlægsaktiver Intangible assets

tkr. DKK'000	Koncern Group	
	Goodwill <i>Goodwill</i>	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver <i>Acquired intangible assets</i>
Anskaffelsessum 1. oktober 2020 <i>Cost at 1 October 2020</i>	484.406	14.289
Kursregulering <i>Foreign exchange adjustments</i>	-89	2
Tilgang til kostpriser <i>Additions at cost</i>	25.919	1.732
Afgang til kostpriser <i>Disposals at costs</i>	-	-
Anskaffelsessum 30. september 2021 <i>Cost at 30 September 2021</i>	510.236	16.023
Afskrivninger 1. oktober 2020 <i>Amortisation at 1 October 2020</i>	247.900	13.257
Kursregulering <i>Foreign exchange adjustments</i>	2	-53
Afskrivninger solgte aktiver <i>Amortisation of assets sold</i>	-	-
Årets afskrivninger <i>Amortisation for the year</i>	33.788	446
Afskrivninger 30. september 2021 <i>Amortisation at 30 September 2021</i>	281.690	13.650
Bøgført værdi 30. september 2021 <i>Carrying amount at 30 September 2021</i>	228.546	2.373

Noter

Notes to the financial statements

7 | Materielle anlægsaktiver Property, plant and equipment

tkr. DKK'000	Koncern Group		Moderselskab Parent	
	Grunde og bygninger Land and buildings	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar Fixtures and fittings, plant and equipment	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar Fixtures and fittings, plant and equipment	Grunde og bygninger Land and buildings
Anskaffelsessum 1. oktober 2020 Cost at 1 October 2020	529.213	1.515.953	3.320	115.719
Primo regulering Opening adjustments	-	356	-	-
Kursregulering primo Opening exchange adjustment	-91	126	-	-
Tilgang til kostpriser Additions to cost	17.219	415.254	26	15.751
Afgang til kostpriser Disposals to costs	-14.157	-384.790	-20	-9.705
Anskaffelsessum 30. september 2021 Cost at 30 September 2021	532.184	1.546.899	3.326	121.765
Afskrivninger 1. oktober 2020 Depreciation at 1 October 2020	209.142	693.932	3.003	30.079
Primo regulering Opening adjustments	-	53	-	-
Kursregulering primo Opening exchange adjustment	6	27	-	-
Afskrivninger solgte aktiver Depreciation of assets sold	-13.309	-200.245	-20	-9.705
Årets afskrivninger Depreciation for the year	14.527	227.848	56	2.525
Afskrivninger 30. september 2021 Depreciation at 30 September 2021	210.366	721.615	3.039	22.899
Bøgført værdi 30. september 2021 Carrying amount at 30 September 2021	321.818	825.284	287	98.866

8 | Finansielle anlægsaktiver Investments

tkr. DKK'000	Koncern Group	Moderselskab Parent	Koncern / Moder Group/Parent	
	Andre kapitalandele og værdipapirer <i>Other equity investments and securities</i>	Kapitalandele i dattervirksomheder <i>Investments in subsidiaries</i>	Andre kapitalandele <i>Other equity investments</i>	Kapitalandele i kapitalinteresser
Anskaffelsessum 1. oktober 2020 <i>Cost at 1 October 2020</i>	1.851	490.327	1.449	172
Kursregulering primo <i>Opening exchange adjustment</i>	-	-	-	-
Tilgang til kostpriser <i>Additions to cost</i>	-	300	-	-
Afgang til kostpriser <i>Disposals at costs</i>	-	-	-	-
Anskaffelsessum 30. september 2021 <i>Cost at 30 September 2021</i>	1.851	490.627	1.449	172
Op- og nedskrivninger 1. oktober 2020 <i>Amortisation and impairment losses at 1 October 2020</i>	-1.806	530.584	-1.449	3.309
Regulering primo <i>Adjustment, opening</i>	-	48.020	-	-
Kursreguleringer <i>Foreign exchange adjustments</i>	-	4.572	-	-
Årets værdiregulering <i>Value adjustments for the year</i>	-	5.323	-	-
Afskrivning koncerngoodwill <i>Amortisation of goodwill on consolidation</i>	-	-9.027	-	-
Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i>	-	207.562	-	-
Udbetalt udbytte <i>Dividend distribution</i>	-	-135.850	-	-
Op- og nedskrivninger 30. september 2021 <i>Amortisation and impairment losses at 30 September 2021</i>	-1.806	651.184	-1.449	3.309
Bogført værdi 30. september 2021 <i>Carrying amount at 30 September 2021</i>	45	1.141.811	-	3.481
Heraf udgør koncerngoodwill <i>Hereof group goodwill</i>		43.991		

Kapitalandele fremgår af note 19.
Investments are specified in note 19.

9 | Finansielle leasingaktiver Assets held under finance lease

tkr. DKK'000	Koncern
Finansiel leasing 1. oktober <i>Finance lease at 1 October</i>	889.726
Tilgang finansiel leasing i året <i>Additions to finance lease in the year</i>	1.360.405
Afdrag samt afgang ved udløb <i>Repayment and disposals on expiry</i>	-1.092.775
	1.157.356

Noter

Notes to the financial statements

10 | Udskudte skatteaktiver Deferred tax assets

	Koncern Group		Morderselskab Parent	
	2020/21 tkr. DKK'000	2019/20 tkr. DKK'000	2020/21 tkr. DKK'000	2019/20 tkr. DKK'000
Udskudt skat 1. oktober <i>Deferred tax assets at 1 October</i>	1.032	3.337	11.975	10.167
Årets regulering af udskudt skat <i>Deferred tax asset adjustment for the year</i>	-1.018	-2.305	849	1.808
Udskudt skat 30. september <i>Deferred tax at 30 September</i>	14	1.032	12.824	11.975

11 | Periodeafgrænsningsposter Prepayments

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalte omkostninger vedrørende køb af EDB udstyr, forsikringspræmier, vægtafgift og øvrige periodiserede omkostninger.

Prepayments consist of prepaid costs relating to purchase of computer equipment, insurance premiums, motor vehicle tax and other accrued expenses.

12 | Selskabskapital Share capital

Selskabskapitalen består af:

4 aktier á 368.800 kr.
2 aktier á 111.308 kr.
1 aktie á 89.300 kr.
1 aktie á 7.434 kr.
1 aktie á 450 kr.

Ingen aktier har særlige rettigheder.
Selskabskapitalen er uændret de seneste 5 år.

The share capital comprises:

4 shares of DKK 368,800 each
2 shares of DKK 111,308 each
1 share of DKK 89,300 each
1 share of DKK 7,434 each
1 share of DKK 450 each

No share confers any special rights upon any shareholder.
The share capital has remained unchanged for the past 5 years.

13 | Resultatdisponering Profit appropriation

	Moderelskab Parent	
tkr. DKK'000	2020/21	2019/20
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode <i>Net revaluation reserve according to the equity method</i>	116.089	60.615
Overført resultat <i>Retained earnings</i>	123.915	213.181
	240.004	273.796

14 | Udskudt skat Deferred tax

	Koncern Group		Moderelskab Parent	
	2020/21 tkr. DKK'000	2019/20 tkr. DKK'000	2020/21 tkr. DKK'000	2019/20 tkr. DKK'000
Udskudt skat 1. oktober <i>Deferred tax at 1 October</i>	35.864	113.158	-	-
Årets regulering af udskudt skat <i>Deferred tax adjustment for the year</i>	8.555	-77.294	-	-
Udskudt skat 30. september <i>Deferred tax at 30 September</i>	44.419	35.864	-	-

15 | Garantiforpligtelser Warranty provisions

	Koncern Group		Moderelskab Parent	
	2020/21 tkr. DKK'000	2019/20 tkr. DKK'000	2020/21 tkr. DKK'000	2019/20 tkr. DKK'000
Saldo 1. oktober <i>Warranty provisions at 1 October</i>	12.176	5.229	-	-
Årets hensættelse <i>Provision for the year</i>	4.444	9.271	-	-
Årets forbrug af hensættelser <i>Utilised during the year</i>	-5.045	-2.324	-	-
Årets ubenyttede hensættelser, der er tilbageført <i>Utilised during the year, reversal</i>	-4.974	-	-	-
Garantiforpligtelser 30. september <i>Warranty provisions at 30 September</i>	6.601	12.176	-	-

Forfaldstidspunkterne for garantiprovision forventes at blive | Warranty provisions are expected to mature within:

	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
	tkr. DKK'000	tkr. DKK'000	tkr. DKK'000	tkr. DKK'000
0-1 år <i>0-1 year</i>	2.679	2.390	-	-
>1 år <i>>1 år</i>	3.922	9.786	-	-
	6.601	12.176	-	-

Noter

Notes to the financial statements

16 | Øvrige forpligtelser Other provisions

	Koncern Group		Morderselskab Parent	
	2020/21 tkr. DKK'000	2019/20 tkr. DKK'000	2020/21 tkr. DKK'000	2019/20 tkr. DKK'000
Saldo 1. oktober <i>Other provisions at 1 October</i>	16.026	8.249	-	-
Årets hensættelse <i>Provision for the year</i>	2.879	9.473	-	-
Årets forbrug af hensættelser <i>Utilised during the year</i>	-451	-1.696	-	-
Garantiforpligtelser 30. september <i>Other provisions at 30 September</i>	19.356	16.026	-	-
Forfaldstidspunkterne for garantiprovision forventes at blive Other provisions are expected to mature within:				
0-1 år <i>0-1 year</i>	19.356	16.026	-	-
>1 år <i>>1 year</i>	-	-	-	-
	19.356	16.026	-	-

17 | Langfristede gældsforpligtelser Non-current liabilities

	Koncern Group			
	Gæld i alt 30/9 2021 <i>Total liabilities at 30/9 2021</i>	Afdrag næste år <i>Repayment first year</i>	Langfristet andel <i>Long-term portion</i>	Restgæld efter 5 år <i>Outstanding debt after 5 years</i>
Anden gæld <i>Other payables</i>	934	-	934	-
	934	-	934	-

18 | Periodeafgrænsningsposter Prepayments

Periodeafgrænsningsposter under forpligtelser består af mod-tagte indtægter fra kunder, vedrørende det efterfølgende regnskabsår.

Deferred income under liabilities consists of revenue concerning subsequent financial years.

19 | Kapitalandele Investments

Stemme- og ejerandel i procent
Direct/indirect investment in percentage

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Investments in group entities</i>		
Fleggaard Detail A/S, Kruså	100	Direkte ejerandel Direct investment
Dangaard Collections Holding A/S, Padborg	100	Direkte ejerandel Direct investment
ASWO Danmark ApS, Padborg	100	Direkte ejerandel Direct investment
Dangaard Group A/S, Padborg	100	Direkte ejerandel Direct investment
Famobra A/S, Kruså	100	Direkte ejerandel Direct investment
Calle A/S, Kruså	100	Direkte ejerandel Direct investment
Fakkelgaarden A/S, Kruså	100	Direkte ejerandel Direct investment
Ejendomsselskabet Industrivej 1, Padborg ApS, Kruså	100	Direkte ejerandel Direct investment
Fleggaard Homeparts A/S, Kruså	100	Direkte ejerandel Direct investment
Fleggaard Auto GmbH, Harrislee	100	Direkte ejerandel Direct investment
Fleggaard IT ApS, Kruså	100	Direkte ejerandel Direct investment
Strandparken A/S, Kruså	100	Direkte ejerandel Direct investment
Fleggaard Finans A/S, Kruså	100	Direkte ejerandel Direct investment
Fleggaard Leasing A/S, Padborg	100	Direkte ejerandel Direct investment
Focus Flex Leasing A/S, Hørsholm	100	Indirekte ejerandel Indirect investment
Focus Splitleasing ApS, Hørsholm	100	Indirekte ejerandel Indirect investment
Dangaard Isenkram GmbH, Harrislee	100	Direkte ejerandel Direct investment
FleggaardShop.dk Einkauf GmbH, Harrislee	100	Indirekte ejerandel Indirect investment
ASWO-Norge AS, Norge	100	Indirekte ejerandel Indirect investment
ASWO-Sverige AB, Sverige	100	Indirekte ejerandel Indirect investment
ASWO Suomi OY, Korsnäs	100	Indirekte ejerandel Indirect investment
PostMe ApS, Herlev	69,7	Direkte ejerandel Direct investment
Fleggaard GmbH, Harrislee	100	Indirekte ejerandel Indirect investment
DanDiscount GmbH, Harrislee	100	Indirekte ejerandel Indirect investment
Calle GmbH, Harrislee	100	Indirekte ejerandel Indirect investment
Calle Aventoft GmbH & Co. KG, Harrislee	100	Indirekte ejerandel Indirect investment
Calgros GmbH, Flensburg	100	Indirekte ejerandel Indirect investment
Famobra GmbH, Harrislee	100	Indirekte ejerandel Indirect investment
DEPOLT UAB, Vilnius	100	Indirekte ejerandel Indirect investment
Dangaard Electronics Pols asp. z.o.o.	100	Indirekte ejerandel Indirect investment
Calle Estonia OÜ, Tallin	100	Indirekte ejerandel Indirect investment
Click Entertainment LTD, Croydon	90	Indirekte ejerandel Indirect investment
Click Entertainment USA Inc, Miami	100	Indirekte ejerandel Indirect investment
Kapitalandele i associerede virksomheder <i>Investments in associates</i>		
Fleggaard Busleasing GmbH, Harrislee	44	Direkte ejerandel Direct investment

20 | Valutarisici Currency risk

Koncernen

Selskabet afdækker forventede valutarisici vedrørende varesalg og varekøb inden for det førstkomende år med valutaterminkontrakter. Løbetiden på alle indgåede kontrakter er indtil 4 måneder. Der er afdækket:

- 187.658 GBP overfor DKK
- 182.810 USD overfor DKK
- 143.260 DKK overfor USD
- 12.114.332 DKK overfor GBP

Group

The Company hedge currency risks concerning sale of goods and purchased supplies within the next year with forward exchange contracts. The term of all incoming contracts are up to four months. The following is hedged:

- 187.658 GBP against DKK
- 182.810 USD against DKK
- 143.260 DKK against USD
- 12.114.332 DKK against GBP

Noter

Notes to the financial statements

21 | Sikkerhedsstillelser og eventualposter Collateral and contingent liabilities

Sikkerhedsstillelser

Moderselskabet

Fleggaard Holding A/S har kautioneret for tilknyttede virksomheder mellemværende med pengeinstitutter med 105,9 mio. kr. (2019/20: 42,8 mio.kr.)

Koncernen

Koncernen har stillet garantier over for tredjemand med 21,3 mio. kr. (2019/20: 31,3 mio.kr.)

Eventualposter

Moderselskabet

Fleggaard Holding A/S er sambeskattet med moderselskabet Aktieselskabet Fladkær (Administrationselskab) og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat for indkomståret 2017 og frem.

Fleggaard Holding A/S har afgivet støtteerklæring overfor tilknyttede virksomheder.

Koncernen

Koncernen er part i enkelte retssager. Afgørelse af disse sager vurderes ikke at påvirke koncernens økonomiske stilling, ud over beløb der er indregnet i årsrapporten.

Koncernen har lejeforpligtelser for 89,0 mio. kr. (2019/20: 102,3 mio. kr.)

Collateral

Parent Company

Fleggaard Holding A/S has provided a guarantee in respect of group entities' balances with banking institutions totalling DKK 105.9 million. (2019/20: DKK 42.8 million)

Group

The Group has provided a guarantee to third party totalling DKK 21.3 million. (2019/20: DKK 31.3 million)

Contingencies

Parent company

Fleggaard Holding A/S is jointly taxed with its parent company Aktieselskabet Fladkær (management company) and is jointly and severally liable together with other jointly taxed entities for payment of corporate income taxes for the income year 2017 and ahead.

Fleggaard Holding A/S has issued comfort letters in respect of group entities.

Group

The Group is party to a few legal actions. Any ruling in that respect is deemed not to affect the Group's financial position other than the amounts recognised in the annual report.

The Group has lease liabilities of DKK 89.0 million. (2019/20: DKK 102.3 million)

22 | Oplysning om nærtstående parter og transaktioner med disse Related party transactions

Fleggaard Holding A/S' nærtstående parter omfatter Aktieselskabet Fladkær A/S og tilknyttede virksomheder, som omtalt i note 19 samt selskabernes bestyrelse og direktion.

Fleggaard Holding A/S' related parties include Aktieselskabet Fladkær A/S and subsidiaries as mentioned in note 19 as well as the companies' Executive Boards and Boards of Directors.

Transaktioner med nærtstående parter <i>Related party transactions</i>	Koncern <i>Group</i>		Moderselskab <i>Parent</i>	
	2020/21 tkr. DKK'000	2019/20 tkr. DKK'000	2020/21 tkr. DKK'000	2019/20 tkr. DKK'000
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	-	-	7.076	7.928
Management fee og licens <i>Management fee and license</i>	-	-	41.457	40.403
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder <i>Interest income from group entities</i>	-	-	27.510	26.539
Køb af leasingydelse <i>Purchase of lease payments</i>	-	-	1.161	1.103
Køb af andre eksterne omkostninger <i>Purchase of other external expenses</i>	-	-	49	31
Renteomkostninger til kapitalinteresser <i>Financial expenses from participating interests</i>	46	50	-	-
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder <i>Receivable from subsidiaries</i>	-	-	1.968.336	1.571.147
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to subsidiaries</i>	-	-	222.923	175.395
Gæld til kapitalinteresser <i>Payables to participating interests</i>	-	6.638	-	-

Ejerforhold

Følgende aktionærer er noteret i selskabets aktionærfortegnelse og som ejer 100% af stemmerne og 100% af aktiekapitalen: Aktieselskabet Fladkær, Skovbakken 10, 6340 Kruså.

Ownership

The following shareholders are registered in the Company's register of shareholders as holding minimum 100% of the votes or minimum 100% of the share capital: Aktieselskabet Fladkær, Skovbakken 10, 6340 Kruså.

Noter

Notes to the financial statements

23 | Honorar til revisorer Audit fees

	Koncern Group	
	2020/21 mio. kr. DKK'000	2019/20 mio. kr. DKK'000
Revision Audit	2,6	2,5
Skatterådgivning Tax assistance	1,1	0,7
Andre ydelser Other assistance	0,5	0,6
	4,2	3,8
Heraf generalforsamlingsvalgt revisor Thereof auditors appointed at the annual general meeting	2,9	3,1

24 | Ændring i driftskapital (pengestrømpørgørelse) Changes in working capital (cash flow statement)

	Koncern Group	
	2020/21 tkr. DKK'000	2019/20 tkr. DKK'000
Ændring i varebeholdninger Changes in inventories	3.826	-67.508
Ændring i tilgodehavender og periodeafgrænsningsposter Changes in receivables and prepayments/deferred income	-56.252	34.880
Ændring i leverandør af varer og tjenesteydelser, anden gæld og periodeafgrænsningsposter Changes in trade payables, other payables and prepayments/deferred income	-122.396	9.438
	-174.822	-23.190

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Jens Klavsen

Adm. koncerndirektør

På vegne af: Fleggaard Holding A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-065256694200

IP: 185.5.xxx.xxx

2022-01-26 16:15:32 UTC

NEM ID 

Susanne Boris Fleggaard

Bestyrelse

På vegne af: Fleggaard Holding A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-480625949397

IP: 83.137.xxx.xxx

2022-01-26 16:21:39 UTC

NEM ID 

Ole Boris Fleggaard

Bestyrelse

På vegne af: Fleggaard Holding A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-800914384483

IP: 2.108.xxx.xxx

2022-01-26 16:28:35 UTC

NEM ID 

Anders Hedetoft

Dirigent

På vegne af: Fleggaard Holding A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-227109312391

IP: 80.62.xxx.xxx

2022-01-26 18:46:04 UTC

NEM ID 

Anders Hedetoft

Bestyrelsesformand

På vegne af: Fleggaard Holding A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-227109312391

IP: 80.62.xxx.xxx

2022-01-26 18:46:04 UTC

NEM ID 

Birgitte Boris Fleggaard

Bestyrelse

På vegne af: Fleggaard Holding A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-049924085583

IP: 95.154.xxx.xxx

2022-01-26 20:01:50 UTC

NEM ID 

Lars Tylvad Andersen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:1267704440216

IP: 193.212.xxx.xxx

2022-01-29 18:16:33 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: BX4MO-KDQ40-ZIFNC-CDVMM-X11HO-PM4OC

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>