

Norconsult A/S

Hørkær 16, 2730 Herlev

CVR-nr. 77 35 54 13

Årsrapport 2021

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 30. marts 2022

Dirigent:

.....
Thomas Bolding Rasmussen

Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	9
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse	12
Pengestrømsopgørelse	13
Noter	14

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Norconsult A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herlev, den 30. marts 2022
Direktion:

.....
Thomas Bolding Rasmussen

.....
Zlatan Behmen

Bestyrelse:

.....
Egil Olav Hogna
formand

.....
Egil Gossé

.....
Morten Ramskov Nielsen

.....
Stig Wessberg

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Norconsult A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Norconsult A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskab. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

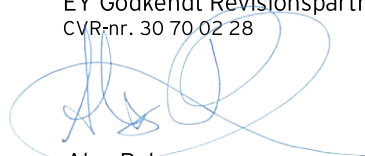
Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 30. marts 2022
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28



Alex Petersen
statsaut. revisor
mne28604



Allan Nørgaard
statsaut. revisor
mne35501

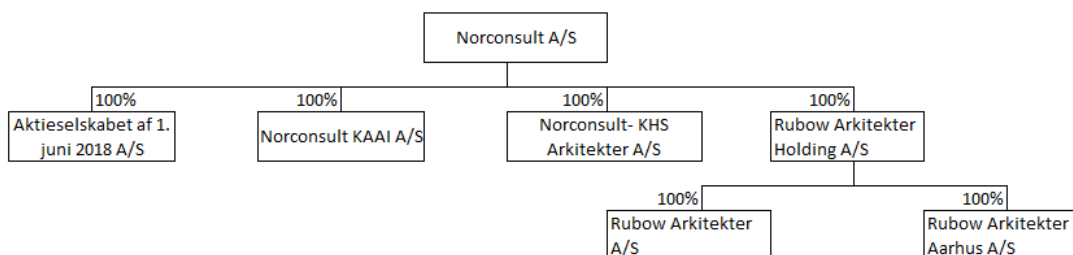
Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger

Oplysninger om selskabet

Navn	Norconsult A/S
Adresse, postnr., by	Hørkær 16, 2730 Herlev
CVR-nr.	77 35 54 13
Hjemstedskommune	Herlev
Regnskabsår	1. januar - 31. december
E-mail	norconsultdk@norconsult.com
Telefon	44 88 20 00
Bestyrelse	Egil Olav Hogna, formand Egil Gossé Morten Ramskov Nielsen Stig Wessberg
Direktion	Thomas Bolding Rasmussen Zlatan Behmen
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Dirch Passers Allé 36, Postboks 250, 2000 Frederiksberg

Koncernoversigt



Koncernen er en del af den norske Norconsult AS-koncern.

Selskaberne Aktieselskabet af 1. juni 2018 A/S, Norconsult KAAI A/S og Norconsult-KHS Arkitekter A/S er uden aktivitet i 2021.

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen

(der er ikke aflagt koncernregnskab for 2017-2018)

t.DKK	2021	2020	2019
Hovedtal			
Nettoomsætning	342.203	212.511	191.200
Resultat af primær drift	21.123	19.531	11.422
Finansielle poster	-886	-815	-214
Årets resultat	12.763	12.424	6.888
Balancesum	298.241	214.578	193.097
Egenkapital	99.096	86.333	73.909
Pengestrøm fra driftsaktivitet	21.904	25.020	16.472
Pengestrøm til investeringsaktivitet	-49.760	-2.687	-36.584
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	0	14.000	35.000
Pengestrøm i alt	-27.856	36.333	14.888
Nøgletal			
Overskudsgrad	6,2 %	9,2 %	6,0 %
Bruttomargin	70,9 %	75,8 %	74,3 %
Afkastningsgrad	8,2 %	9,6 %	7,3 %
Soliditetsgrad	33,2 %	40,2 %	38,3 %
Egenkapitalforrentning	13,7 %	15,5 %	12,9 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	314	215	203

Hoved- og nøgletal for moderselskabet

t.DKK	2021	2020	2019	2018	2017
Hovedtal					
Nettoomsætning	274.761	185.262	140.248	118.363	105.311
Resultat af primær drift	26.059	12.783	4.464	7.859	10.507
Finansielle poster	-5.074	-1.000	-115	-149	-59
Årets resultat	15.338	9.033	3.139	6.012	7.753
Balancesum	349.836	238.221	165.595	93.563	89.900
Egenkapital	94.489	79.151	70.118	31.979	30.468
Nøgletal					
Overskudsgrad	9,5 %	6,9 %	3,2 %	6,6 %	10,0 %
Bruttomargin	74,1 %	73,5 %	72,1 %	77,1 %	77,7 %
Afkastningsgrad	8,8 %	6,4 %	3,4 %	8,6 %	14,2 %
Soliditetsgrad	27,0 %	33,2 %	42,3 %	34,2 %	33,9 %
Egenkapitalforrentning	17,7 %	12,1 %	6,1 %	19,3 %	27,6 %
Gennemsnitligt antal fuldtids- beskæftigede	250	195	152	130	103

Der henvises til definitioner og begreber under skemaet for hoved- og nøgletal for koncernen.

Ledelsesberetning

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkstningsgrad	Resultat af primær drift / Gennemsnitlige aktiver
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Resultat til analyseformål	Resultat efter skat med fradrag af minoritetsinteressers andel heraf
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat ekskl. minoritetsint.} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsint.}}$

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktivitet er tværfaglig rådgivning inden for byggeri og industri.

Udvikling i året

Norconsult A/S-koncernens resultatopgørelse for 2021 udviser et overskud før goodwill afskrivninger og skat på t.DKK 33.641. Goodwill afskrivning er på t.DKK 12.518 og selskabets balance pr. 31. december 2021 udviser en egenkapital på t.DKK 99.096.

Norconsult A/S er et helejet datterselskab i Norconsult AS-koncernen, Norges største tværfaglige tekniske rådgiver. Norconsult er ejet af medarbejderne. Norconsult A/S har hovedkontor i Herlev samt yderligere kontorer i Københavns centrum, Kalundborg, Aarhus, Aalborg, Viborg og Ballerup.

Virksomheden har eksisteret i Danmark siden 2008, og pr. 31. december 2021 var der 384 medarbejdere i Norconsult A/S-koncernen i Danmark.

Covid-19 krisen har ikke haft negativ påvirkning på selskabets drift.

Året 2021 blev et yderst tilfredsstillende regnskabsår. Der har været en omsætnings fremgang på 61 % i forhold til 2020. Halvdelen af væksten kommer fra organisk vækst og den anden halvdel fra akkvisitiv vækst. Resultat før goodwill afskrivninger er steget med 17,7 % og Egenkapitalen er steget med 14,8 %.

Årets resultat er fremkommet ved gennemførelse af sager i vundne konkurrencer, rammeaftaler og samarbejde med en række større bygherrer, industrikoncerner og entreprenører inden for et meget bredt spektrum af opgavetyper primært i Danmark.

Norconsult har løst arkitekt- og ingeniøropgaver for den almene boligsektor, såvel helhedsplaner, renovering og nybyggeri. Ligeledes udføres opgaver i forbindelse med administrations- og domicilbyggeri, opgaver for finansielle og institutionelle bygherrer og investorer. Opgaverne ligger tillige inden for sundhedssektoren samt inden for forsknings-, uddannelses- og skolebyggeri, herunder også laboratorier. Der er udført markante opgaver inden for hotelbranchen og shopping centre med tilhørende beboelse. Der udføres en række ydelser for kunder i pharma- og medicinalindustrien.

Herudover ydes der teknisk rådgivning til en lang række faste kunder.

Selskabet anvender væsentlige ressourcer på deltagelse i udbudte prækvalifikationer, tilbudsgivning og konkurrencer.

Selskabet forventer en øget omsætning og et resultat før goodwillafskrivninger, finansielle poster og skat i intervallet 33-38 mio. kr.

Derudover vil der fremadrettet være et fortsat fokus på opkøb af virksomheder. Der forventes en udvidelse af både forretningsområder samt størrelsen af forretningen i de kommende år.

I 2021 købte Norconsult RUBOW arkitekter og styrkede med overtagelsen ambitionen om at levere helhedsorienterede løsninger, hvor arkitekter og ingeniører arbejder tæt sammen. Opkøbsstrategien er fortsat i 2022 med købet af Jord Miljø A/S samt datterselskabet Jord Teknik A/S, der med overtagelsen i februar blev det femte opkøb på fem år. Dermed voksede Norconsult Danmark til cirka 450 medarbejdere.

Videnressourcer

Vores medarbejdere er vor styrke, og vi anser det for afgørende at tiltrække de bedste medarbejdere. Derfor arbejder vi på at tilbyde det bedste arbejdsmiljø, uddannelsesmuligheder og støtte med henblik på at give vore medarbejdere de bedste udviklingsmuligheder.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	t.DKK	Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
	Nettoomsætning	342.203	212.511	274.761	185.262
	Andre driftsindtægter	211	40	52	40
	Omkostninger til råvarer & hjælpematerialer	-55.149	-19.097	-36.714	-19.097
	Andre eksterne omkostninger	-44.675	-25.580	-34.547	-23.241
	Bruttoresultat	242.590	167.874	203.552	142.964
3	Personaleomkostninger	-205.450	-137.132	-165.618	-123.682
4	Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver	-16.017	-11.211	-11.875	-6.499
	Resultat før finansielle poster	21.123	19.531	26.059	12.783
	Indtægter fra kapitalandele i tilknyttede selskaber	0	0	-3.843	0
	Finansielle indtægter	0	0	0	0
5	Finansielle omkostninger	-886	-815	-1.231	-1.000
	Resultat før skat	20.237	18.716	20.985	11.783
6	Skat af årets resultat	-7.474	-6.292	-5.647	-2.750
	Årets resultat	12.763	12.424	15.338	9.033

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	t.DKK	Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
	AKTIVER				
	Anlægsaktiver				
7	Immaterielle anlægsaktiver				
	Goodwill	105.593	67.572	71.089	32.171
		<u>105.593</u>	<u>67.572</u>	<u>71.089</u>	<u>32.171</u>
8	Materielle anlægsaktiver				
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	6.762	2.274	6.025	2.172
	Indretning af lejede lokaler	3.003	2.097	0	2.097
		<u>9.765</u>	<u>4.371</u>	<u>6.025</u>	<u>4.269</u>
9	Finansielle anlægsaktiver				
	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	154.508	92.279
	Deposita	3.611	1.881	2.376	1.692
		<u>3.611</u>	<u>1.881</u>	<u>156.884</u>	<u>93.971</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>118.969</u>	<u>73.824</u>	<u>233.998</u>	<u>130.411</u>
	Omsætningsaktiver				
	Varebeholdninger				
	Tilgodehavender				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	79.945	47.356	55.307	41.867
10	Igangværende arbejder for fremmed regnskab til salg	50.134	20.517	20.722	19.798
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	84	752	527
	Tilgodehavende selskabsskat	0	0	989	1.586
	Andre tilgodehavender	2.796	6	2.765	3
11	Periodeafgrænsningsposter	3.674	2.212	2.477	2.106
		<u>136.549</u>	<u>70.175</u>	<u>83.012</u>	<u>65.887</u>
	Likvide beholdninger	<u>42.723</u>	<u>70.579</u>	<u>32.826</u>	<u>41.923</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>179.272</u>	<u>140.754</u>	<u>115.838</u>	<u>107.810</u>
	AKTIVER I ALT	<u>298.241</u>	<u>214.578</u>	<u>349.836</u>	<u>238.221</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	t.DKK	Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
	PASSIVER				
	Egenkapital				
12	Aktiekapital	4.001	4.001	4.001	4.001
	Overkurs ved emission	34.999	34.999	34.999	34.999
	Overført resultat	60.096	47.333	55.489	40.151
	Egenkapital i alt	99.096	86.333	94.489	79.151
	Hensatte forpligtelser				
13	Udskudt skat	22.838	16.211	27.950	15.801
	Garantiforpligtelser	6.610	3.953	5.960	3.726
	Hensatte forpligtelser i alt	29.448	20.164	33.910	19.527
14	Langfristede gældsforpligtelser				
	Gæld til tilknyttede virksomheder	14.000	14.000	14.000	14.000
	Anden gæld	12.471	11.981	8.367	10.696
	Langfristede gældsforpligtelser	26.471	25.981	22.367	24.696
	Kortfristede gældsforpligtelser				
	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	316	483	255	483
	Andre kreditinstitutter	973	0	0	0
	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder	28.577	12.044	18.918	10.402
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	23.572	7.271	13.694	5.362
	Gæld til tilknyttede virksomheder	1.412	1.416	104.783	53.583
	Skyldig selskabsskat	17.152	13.995	0	0
	Anden gæld	71.224	46.891	61.420	45.017
	Kortfristede forpligtelser i alt	143.226	82.100	199.070	114.847
	Forpligtelser i alt	169.697	108.081	221.437	139.543
	PASSIVER I ALT	298.241	214.578	349.836	238.221

- 1 Anvendt regnskabspraksis
2 Usædvanlige forhold
15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
17 Nærtstående parter
18 Resultatdisponering

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

		Koncern			
Note	t.DKK	Aktiekapital	Overkurs ved emission	Overført resultat	Egenkapital i alt
	Egenkapital 1. januar 2021	4.001	34.999	47.333	86.333
	Overført via resultatdisponering	0	0	12.763	12.763
	Egenkapital 31. december 2021	4.001	34.999	60.096	99.096

		Modervirksomhed			
Note	t.DKK	Aktiekapital	Overkurs ved emission	Overført resultat	I alt
	Egenkapital 1. januar 2021	4.001	34.999	40.151	79.151
18	Overført via resultatdisponering	0	0	15.338	15.338
	Egenkapital 31. december 2021	4.001	34.999	55.489	94.489

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Pengestrømsopgørelse

Note	t.DKK	Koncern	
		2021	2020
	Resultat før finansielle poster	21.123	19.531
	Afskrivninger	16.017	11.211
	Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital	37.140	30.742
	Ændring i driftskapital	-5.214	102
	Pengestrøm fra primær drift	31.926	30.844
	Renteindtægter, betalt	0	0
	Renteomkostninger, betalt	-886	-743
	Betalt selskabsskat, netto	-9136	-5.081
	Pengestrøm fra driftsaktiviteter	21.904	25.020
8	Køb af materielle aktiver	-4.800	-2.687
	Salg af materielle aktiver	40	0
9	Køb af dattervirksomheder og aktiviteter	-45.000	0
	Pengestrøm til investeringsaktiviteter	-49.760	-2.687
	Fremmedfinansiering:		
	Provenu ved optagelse af lån fra moderselskab	0	14.000
	Kapitalejerne:		
	Kapitalforhøjelse	0	0
	Pengestrøm fra finansieringsaktiviteter	0	14.000
	Årets pengestrøm	-27.856	36.333
	Likvider, primo	70.579	34.246
	Likvider, ultimo	42.723	70.579

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncernregnskabets øvrige bestanddele.

I henhold til Årsregnskabslovens § 86, stk. 4, er der ikke aflagt en pengestrømsopgørelse for moderselskabet.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Norconsult A/S for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskab

Bestemmende indflydelse

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Norconsult A/S og de dattervirksomheder, hvori Norconsult A/S har bestemmende indflydelse.

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

En koncernoversigt fremgår af ledelsesberetningen.

Koncernregnskabsudarbejdelse

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de ikke er udtryk for værdiforringelse.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenlignings-tal korrigeres ikke for nyerhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres særskilt, jf. nedenfor.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerede aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid. Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsentationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser, tilhørende den udenlandske enhed, og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser, eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

Ved afhændelse af dattervirksomheder, hvor den bestemmende indflydelse ikke længere opretholdes, opgøres fortjeneste eller tab som forskellen mellem nettosalgsprisen på den ene side og den forholdsmæssige andel af den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på den anden side. Hvis virksomheden fortsat besidder kapitalandele i den afhændede dattervirksomhed, udgør den resterende forholdsmæssige andel af regnskabsmæssig værdi udgangspunkt for måling af kapitalandele i associerede virksomheder eller værdipapirer og kapitalandele.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 11.

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået tilkøber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelser. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder fortjeneste ved afhændelse af materielle aktiver.

Råvarer og hjælpematerialer m.v.

Råvarer og hjælpematerialer omfatter de omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, der er medgået til at opnå årets omsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 7 og 10 år.

Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i ledelsens vurdering af den økonomiske levetid af goodwill. Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Goodwill	7-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år
Indretning af lejede lokaler	3-5 år

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tilæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

Skat af årets resultat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balance

Immaterielle aktiver

Goodwill

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 7 og 10 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Leasingkontrakter

Virksomheden har valgt IAS 17 som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter m.v.

Kapitalandele i dattervirksomheder i moderselskabsregnskabet

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. Modtaget udbytte, der overstiger den akkumulerede indtjening i dattervirksomheden virksomhed i ejerperioden, behandles som en reduktion af kostprisen.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med regnskabspraksis i koncernregnskabet. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Værdiforringelse af langfristede aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle aktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes gennem de foretagne afskrivninger.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, udarbejdes en nedskrivningstest af hver enkelt aktiv henholdsvis pengestrømsgenererende enhed. Der nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Tilgodehavender, hvor på der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Igangværende arbejder for fremmed regning til salg

Igangværende leverancer af serviceydelser og igangværende entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når resultatet af en igangværende kontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger i det omfang disse forventes at blive dækket af køber.

Hvis de samlede omkostninger på det igangværende arbejde forventes at overstige den samlede salgsværdi, indregnes det forventede tab som en tabsgivende aftale under hensatte forpligtelser og omkostningsføres i resultatopgørelsen.

Værdien af de enkelte igangværende arbejder med fradrag af acontofaktureringer klassificeres som aktiver, når salgsværdien overstiger acontofaktureringer og som forpligtelser, når acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Egenkapital

Forslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte garantiforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi og indregnes på baggrund af erfaringer med garantiarbejder. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over 1 år fra balancedagen tilbagediskonteres med den gennemsnitlige obligationsrente.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatte.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill, herunder koncerngoodwill, og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle - bortset fra virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrømme fra driftsaktiviteter

Pengestrømme fra driftsaktiviteter opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital, rente ind- og udbetalinger og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktiviteter

Pengestrømme fra investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver. Modtagne udbytter vedrørende værdipapirer anses ligeledes som investeringsaktivitet.

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til aktionærerne.

2 Usædvanlige forhold

Covid-19 krisen har ikke haft negativ påvirkning på selskabets drift.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.DKK	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
3 Personaleomkostninger				
Lønninger	175.936	118.953	141.654	108.306
Pensioner	24.322	16.904	19.337	14.213
Andre omkostninger til social sikring	5.192	1.275	4.627	1.163
	<u>205.450</u>	<u>137.132</u>	<u>165.618</u>	<u>123.682</u>
Gennemsnitlig antal fuldtidsbeskæftigede	<u>314</u>	<u>215</u>	<u>250</u>	<u>195</u>
Vederlag til koncernens ledelse udgør:				
Direktion	4.004	4.247	4.004	4.247
Bestyrelse	100	100	100	100
	<u>4.104</u>	<u>4.347</u>	<u>4.104</u>	<u>4.347</u>
4 Ned- og afskrivninger				
Immaterielle aktiver	12.518	9.053	9.213	4.400
Materielle aktiver	3.499	2.158	2.662	2.099
	<u>16.017</u>	<u>11.211</u>	<u>11.875</u>	<u>6.499</u>
5 Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	182	179	625	615
Renteomkostninger i øvrigt	165	364	67	126
Andre finansielle omkostninger	539	272	539	259
	<u>886</u>	<u>815</u>	<u>1.231</u>	<u>1.000</u>
6 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	11.670	18.140	0	0
Årets regulering af udskudt skat	-4.171	-11.561	12.148	6.160
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-25	-287	-29	-280
Refusion i sambeskatning	0	0	-6.472	-3.130
	<u>7.474</u>	<u>6.292</u>	<u>5.647</u>	<u>2.750</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

7 Immaterielle anlægsaktiver

	<u>Koncern</u>
t.DKK	<u>Goodwill</u>
Kostpris 1. januar 2021	85.438
Tilgang	50.539
Overført	0
Kostpris 31. december 2021	<u>135.977</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar 2021	17.866
Afskrivninger	<u>12.518</u>
Ned- og afskrivninger 31. december 2021	<u>30.384</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	<u>105.593</u>
Afskrives over	<u>7-10 år</u>

Begrundelse for afskrivningsperioder for goodwill

Virksomhedens investering i dattervirksomheder anses for at være af strategisk betydning for koncernen. Under hensyntagen til koncernens forventede planer for forøgelse af aktiviteter og stigning i indtjening er den økonomiske levetid for goodwill blevet fastsat til 10 år. For tilkøbte aktiviteter, hvor forretningsvolumen er lavere og personafhængigheden af enkeltpersoner vurderes at være forhøjet, er levetiden dog vurderet til 7 år.

	<u>Moder- virksomhed</u>
t.DKK	<u>Goodwill</u>
Kostpris 1. januar 2021	38.428
Tilgang	<u>48.131</u>
Kostpris 31. december 2021	<u>86.559</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar 2021	6.257
Afskrivninger	<u>9.213</u>
Ned- og afskrivninger 31. december 2021	<u>15.470</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	<u>71.089</u>
Afskrives over	<u>7-10 år</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

8 Materielle anlægsaktiver

	Koncern		
	Andre anlæg, drifts-materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
t.DKK			
Kostpris 1. januar 2021	10.130	5.231	15.361
Tilgang ved virksomhedsopkøb	907	3.189	4.096
Tilgang	4.550	250	4.800
Afgang	-544	-831	-1.375
Kostpris 31. december 2021	15.043	7.839	22.882
Ned- og afskrivninger 1. januar 2021	7.856	3.134	10.990
Tilbageførte afskrivninger på afgang	-538	-814	-1.352
Afskrivninger	963	2.516	3.479
Afskrivninger 31. december 2021	8.281	4.836	13.117
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	6.762	3.003	9.765

	Modervirksomhed		
	Andre anlæg, drifts-materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
t.DKK			
Kostpris 1. januar 2021	10.179	4.416	14.595
Tilgang	4.418	0	4.418
Kostpris 31. december 2021	14.597	4.416	19.013
Ned- og afskrivninger 1. januar 2021	8.007	2.319	10.326
Afskrivninger	565	2.097	2.662
Ned- og afskrivninger 31. december 2021	8.572	4.416	12.988
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	6.025	0	6.025

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

9 Finansielle anlægsaktiver

	Koncern	
	Deposita, finansielle anlægs- aktiver	
t.DKK		
Kostpris 1. januar 2021		1.881
Tilgang ved opkøb		1.064
Tilgang		666
Kostpris 31. december 2021		3.611
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021		3.611

	Modervirksomhed		
	Kapital- andele i dattervirk- somheder	Deposita, finansielle anlægs- aktiver	I alt
t.DKK			
Kostpris 1. januar 2021	92.279	1.692	93.971
Nedskrivninger	-655	0	-655
Tilgang	62.884	684	63.568
Kostpris 31. december 2021	154.508	2.376	156.884
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	154.508	2.376	156.938

Udover nedskrivninger på kapitalandele, indeholder regnskabsposten "Indtægter fra tilknyttede virksomheder" efterfølgende reguleringer vedrørende earn-out aftaler med tidligere ejere.

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel	Resultat t.DKK	Egenkapital t.DKK
Aktieselskabet af 1. juni 2018 A/S*)	Aarhus	100 %	26	12.628
Norconsult - KAAI A/S	Aalborg	100 %	152	32.369
Norconsult - KHS Arkitekter A/S	Lyngby	100 %	37.591	49.755
Rubow Arkitekter Holding A/S	København	100 %	-2.055	23.335

Alle dattervirksomheder er selvstændige enheder.

*) Tidligere Norconsult - Skovhus Arkitekter A/S

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.DKK	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
10 Igangværende arbejder for fremmed regning til salg				
Salgsværdi af udført arbejde	589.363	329.337	386.838	262.829
Modtagne acontobetalingen	-567.807	-320.864	-385.034	-253.433
	<u>21.556</u>	<u>8.473</u>	<u>1.804</u>	<u>9.396</u>
der indregnes således:				
Kontraktaktiver, salgsværdi af entrepriser	50.134	20.517	20.722	19.798
Kontraktforpligtelser, forudbetalinger	-28.577	-12.044	-18.918	-10.402
	<u>21.557</u>	<u>8.473</u>	<u>1.804</u>	<u>9.396</u>

11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år.

12 Aktiekapital

t.DKK	Modervirksomhed				
	2021	2020	2019	2018	2017
Kostpris 1. januar 2021	4.001	4.001	4.000	4.000	4.000
Kapitalforhøjelse	0	0	1	0	0
	<u>4.001</u>	<u>4.001</u>	<u>4.001</u>	<u>4.000</u>	<u>4.000</u>

Selskabskapitalen består af 4.001 aktie á 1.000 kr.

t.DKK	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
13 Udskudt skat				
Udskudt skat 1. januar	16.211	23.652	15.801	9.641
Udskudt skat overtaget ved virksomhedskøb	10.798	0	0	0
Årets regulering af udskudt skat	-4.171	-7.441	12.149	6.160
Udskudt skat 31. december	<u>22.838</u>	<u>16.211</u>	<u>27.950</u>	<u>15.801</u>

Udskudt skat vedrører primært skattemæssigt periodiserede acontoavancer på igangværende arbejder og forventes udlignet inden for 5 år.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.DKK	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
14 Langfristet gæld				
Gældsforpligtelserne fordeles således:				
Gæld til tilknyttede virksomheder				
Langfristet	14.000	14.000	14.000	14.000
Kortfristet	0	0	0	0
	<u>14.000</u>	<u>14.000</u>	<u>14.000</u>	<u>14.000</u>
Anden gæld				
Langfristet	12.471	11.981	8.367	10.696
Kortfristet	316	483	255	483
	<u>12.787</u>	<u>12.464</u>	<u>8.622</u>	<u>11.179</u>
Gældsforpligtelser i alt	<u>26.787</u>	<u>26.464</u>	<u>22.622</u>	<u>25.179</u>
Gældsforpligtelserne er indregnet således i balancen:				
Langfristede gældsforpligtelser	26.471	25.981	22.367	24.696
Kortfristede gældsforpligtelser	316	483	255	483
	<u>26.787</u>	<u>26.464</u>	<u>22.622</u>	<u>25.179</u>
Langfristede gældsforpligtelser, der forfalder efter 5 år fra regnskabsårets udløb (regnskabsmæssig værdi)	<u>11.518</u>	<u>10.589</u>	<u>7.791</u>	<u>9.376</u>

Selskabets norske moderselskab Norconsult AS har til hensigt at yde finansiel støtte, således at Norconsult A/S kan betale sine forpligtelser når de forfalder, i det omfang finansieringen ikke fremskaffes på anden vis. Hensigten om finansiel støtte vil mindst løbe indtil den 31. marts 2023.

15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Eventualforpligtelser

Modervirksomheden er sambeskattet med de danske dattervirksomheder samt med et andet dansk koncernforbundet selskab og en filial i tilknytning hertil. Som administrationselskab hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med dattervirksomheden for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen.

Operationelle leasingforpligtelser

Koncernen

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejeoplygtelse med i alt 12.413 t.kr. kr. i huslejekontrakter med opsigelsesperioder på op til 3 år. Endvidere omfattes forpligtelser i operationelle leasingkontrakter på biler og it-udstyr på i alt 2.426 t.kr. med en resterende kontraktperiode på 0-3 år. Samlede operationelle leasingforpligtelser i 2020 udgjorde 4.081 t.kr.

Moderselskabet

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejeoplygtelse med i alt 8.081 t.kr. kr. i huslejekontrakter med opsigelsesperioder på op til 1 år. Endvidere omfattes forpligtelser i operationelle leasingkontrakter på biler og it-udstyr på i alt 1.683 t.kr. med en resterende kontraktperiode på 0-3 år. Samlede operationelle leasingforpligtelser i 2021 udgjorde 3.832 t.kr.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Moderselskabet såvel som koncernen har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2021.

17 Nærtstående parter

Norconsult A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

Norconsult AS, Vestfjordgaten 41338 Sandvika, Norge
 Norconsult AS besidder majoriteten af aktiekapitalen i virksomheden.

Transaktioner med nærtstående parter

t.DKK	2021	2020
Koncern		
Salg til moderselskab	0	723
Salg til andre koncernforbundne selskaber	0	255
Renteomkostninger til moderselskab	182	179
Modervirksomhed		
Salg af serviceydelser til dattervirksomheder	1.927	6.856
Salg af serviceydelser til moderselskab	0	723
Salg af serviceydelser til andre koncernforbundne selskaber	0	255
Køb af serviceydelser fra datterselskaber	3	0
Køb af goodwill fra datterselskaber	48.131	0
Køb af anlægsaktiver fra datterselskaber	102	0
Renteomkostninger til moderselskab	182	179
Renteomkostninger til dattervirksomheder	443	436

Vederlag til modervirksomhedens direktion og bestyrelse fremgår af note 3.

t.DKK	Modervirksomhed	
	2021	2020
18 Resultatdisponering		
Forslag til resultatdisponering		
Overført resultat	15.338	9.033
	<u>15.338</u>	<u>9.033</u>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Morten Ramskov Nielsen

Bestyrelse

På vegne af: Norconsult A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-707225138702

IP: 77.241.xxx.xxx

2022-03-31 13:56:24 UTC

NEM ID 

Zlatan Behmen

Direktion

På vegne af: Norconsult A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-058559904127

IP: 217.116.xxx.xxx

2022-03-31 14:12:08 UTC

NEM ID 

Egil Olav Hogna

Bestyrelse

På vegne af: Norconsult A/S

Serienummer: 9578-5992-4-2912780

IP: 193.75.xxx.xxx

2022-04-01 11:14:42 UTC

bankID 

Thomas Bolding Rasmussen

Direktion

På vegne af: Norconsult A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-104184311193

IP: 217.116.xxx.xxx

2022-04-01 14:11:35 UTC

NEM ID 

Thomas Bolding Rasmussen

Dirigent

På vegne af: Norconsult A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-104184311193

IP: 217.116.xxx.xxx

2022-04-01 14:11:35 UTC

NEM ID 

Stig Wessberg

Bestyrelse

På vegne af: Norconsult A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-107612053792

IP: 212.237.xxx.xxx

2022-04-03 03:33:28 UTC

NEM ID 

Egil Gossé

Bestyrelse

På vegne af: Norconsult A/S

Serienummer: 9578-5995-4-587818

IP: 85.165.xxx.xxx

2022-04-03 16:57:12 UTC

bankID 

Penneo dokumentnøgle: N7AJS-S3EBX-VT3LN-WMD5H-1X01-EJ3E

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>