

Norconsult A/S

Herlev Bygade 14, 2730 Herlev

CVR-nr. 77 35 54 13

Årsrapport 2020

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 24. marts 2021

Dirigent:

.....
Thomas Bolding Rasmussen

Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	9
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse	12
Pengestrømsopgørelse	13
Noter	14

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Norconsult A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herlev, den 24. marts 2021
Direktion:

Thomas Bolding Rasmussen

Zlatan Behmen

Bestyrelse:

Egil Gossé
formand

Egil Olav Hogna

Morten Ramskov Nielsen

Stig Wessberg

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Norconsult A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Norconsult A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 24. marts 2021
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Alex Petersen
statsaut. revisor
mne28604

Allan Nørgaard
statsaut. revisor
mne35501

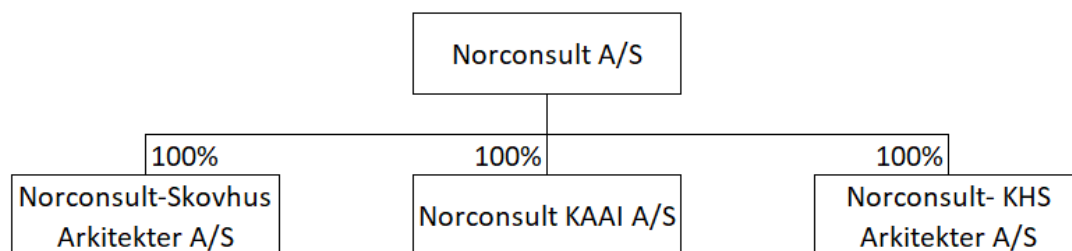
Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger

Oplysninger om selskabet

Navn	Norconsult A/S
Adresse, postnr., by	Herlev Bygade 14, 2730 Herlev
CVR-nr.	77 35 54 13
Hjemstedskommune	Herlev
Regnskabsår	1. januar - 31. december
E-mail	norconsultdk@norconsult.com
Telefon	44 88 20 00
Bestyrelse	Egil Gossé, formand Egil Olav Hogna Morten Ramskov Nielsen Stig Wessberg
Direktion	Thomas Bolding Rasmussen Zlatan Behmen
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Dirch Passers Allé 36, Postboks 250, 2000 Frederiksberg

Koncernoversigt



Koncernen er en del af den norske Norconsult AS-koncern.

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for moderselskabet

t.DKK	2020	2019	2018	2017	2016
Hovedtal					
Nettoomsætning	185.262	140.248	118.363	105.311	74.145
Resultat af primær drift	12.783	4.464	7.859	10.507	8.373
Finansielle poster	-1.000	-115	-149	-59	-69
Årets resultat	9.033	3.139	6.012	7.753	6.447
Balancesum	238.221	165.595	93.563	89.900	57.757
Egenkapital	79.151	70.118	31.979	30.468	25.715
Nøgletal					
Overskudsgrad	6,9%	3,2%	6,6%	10,0%	11,3%
Bruttomargin	73,5%	72,1%	77,1%	77,7%	74,8%
Afkastningsgrad	6,4%	3,4%	8,6%	14,2%	13,2%
Soliditetsgrad	33,2%	42,3%	34,2%	33,9%	44,5%
Egenkapitalforrentning	12,1%	6,1%	19,3%	27,6%	25,6%
Gennemsnitligt antal fuldtids- beskæftigede	195	152	130	103	70

Der henvises til definitioner og begreber under skemaet for hoved- og nøgletal for koncernen.

Hoved- og nøgletal for koncernen

(der er ikke aflagt koncernregnskab for 2016-2018)

t.DKK	2020	2019
Hovedtal		
Nettoomsætning	212.511	191.200
Resultat af primær drift	19.531	11.422
Finansielle poster	-815	-214
Årets resultat	12.424	6.888
Balancesum	214.578	193.097
Egenkapital	86.333	73.909
Pengestrøm fra driftsaktivitet	25.020	16.472
Pengestrøm til investeringsaktivitet	-2.687	-36.584
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	14.000	35.000
Pengestrøm i alt	36.333	14.888
Nøgletal		
Overskudsgrad	9,2%	6,0%
Bruttomargin	75,8%	74,3%
Afkastningsgrad	9,6%	7,3%
Soliditetsgrad	40,2%	38,3%
Egenkapitalforrentning	15,5%	12,9%
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	215	203

Ledelsesberetning

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkstningsgrad	Resultat af primær drift / Gennemsnitlige aktiver
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Resultat til analyseformål	Resultat efter skat med fradrag af minoritetsinteressers andel heraf
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat ekskl. minoritetsint.} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsint.}}$

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktivitet er at drive tværfaglig rådgivning inden for byggeri og industri.

Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2020 udviser et overskud før goodwill afskrivninger og skat på t.DKK 27.769. Goodwillafskrivninger udgør t.DKK 9.053 og selskabets balance pr. 31. december 2020 udviser en egenkapital på t.DKK 86.333.

Norconsult A/S er et helejet datterselskab af Norconsult AS-koncernen, som er Norges største tværfaglige tekniske rådgiver. Norconsult AS i Norge er ejet af medarbejderne. Norconsult A/S har hovedsæde i Herlev og afdelingskontorer i Kalundborg, Aarhus, Viborg, Lyngby og Aalborg.

Virksomheden har eksisteret i Danmark siden 2008 og pr. 1. januar 2021 var der ansat 236 medarbejdere i Norconsultkoncernen i Danmark.

Covid-19 krisen har ikke haft negativ påvirkning på selskabs drift.

Året 2020 blev et yderst tilfredsstillende regnskabsår. Der har været en fremgang på 11,1 % i omsætning i forhold til 2019. Resultat før skat er steget med 67,0% og egenkapitalen er steget med 16,8 %.

Årets resultat er fremkommet ved gennemførelse af sager i vundne konkurrencer og rammeaftaler og samarbejde med en række større bygherrer, industrikoncerner og entreprenører inden for et meget bredt spektrum af opgavetyper primært i Danmark.

Norconsult har løst arkitekt- og ingeniøropgaver for den almene boligsektor, såvel helhedsplaner, renovering og nybyggeri. Ligeledes udføres opgaver i forbindelse med administrations- og domicilbyggeri, opgaver for finansielle og institutionelle bygherrer og investorer. Opgaverne ligger tillige inden for sundhedssektoren, samt inden for forsknings-, uddannelses- og skolebyggeri, herunder også laboratorier. Der er udført markante opgaver inden for hotelbranchen af shopping-centre med tilhørende beboelse. Der udføres en række ydelser for kunder i pharma- og medicinalindustrien.

Herudover ydes der teknisk rådgivning til en lang række af de faste klienter.

Selskabet anvender væsentlige ressourcer på deltagelse i udbudte prækvalifikationer, tilbudsgivning og konkurrencer.

Selskabet forventer en øget omsætning og et tilfredsstillende resultat for 2021.

Derudover vil der fremadrettet være et fortsat fokus på opkøb af virksomheder. Der forventes en udvidelse af både forretningsområder og af størrelsen af forretningen i de kommende år.

Videnressourcer

Vores medarbejdere er vor styrke. Vi anser det for afgørende at tiltrække de bedste medarbejdere. Derfor arbejder vi også på at tilbyde det bedste arbejdsmiljø, uddannelsesmuligheder og støtte med henblik på at give vore medarbejdere de bedste udviklingsmuligheder.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	t.DKK	Koncern		Modervirksomhed	
		2020	2019	2020	2019
	Nettoomsætning	212.511	191.200	185.262	140.248
	Andre driftsindtægter	40	0	40	0
	Omkostninger til råvarer & hjælpematerialer	-19.097	-16.580	-19.097	-12.517
	Andre eksterne omkostninger	-25.580	-25.065	-23.241	-19.098
	Bruttoresultat	167.874	149.555	142.964	108.633
3	Personaleomkostninger	-137.132	-129.732	-123.682	-100.269
4	Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver	-11.211	-8.401	-6.499	-3.900
	Resultat før finansielle poster	19.531	11.422	12.783	4.464
	Finansielle indtægter	0	14	0	14
5	Finansielle omkostninger	-815	-228	-1.000	-129
	Resultat før skat	18.716	11.208	11.783	4.349
6	Skat af årets resultat	-6.292	-4.320	-2.750	-1.210
	Årets resultat	12.424	6.888	9.033	3.139

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	t.DKK	Koncern		Modervirksomhed	
		2020	2019	2020	2019
	AKTIVER				
	Anlægsaktiver				
7	Immaterielle anlægsaktiver				
	Goodwill	67.572	76.625	32.171	11.143
		<u>67.572</u>	<u>76.625</u>	<u>32.171</u>	<u>11.143</u>
8	Materielle anlægsaktiver				
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.274	1.082	2.172	448
	Indretning af lejede lokaler	2.097	2.762	2.097	2.745
		<u>4.371</u>	<u>3.844</u>	<u>4.269</u>	<u>3.193</u>
9	Finansielle anlægsaktiver				
	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	92.279	92.279
	Deposita	1.881	1.941	1.692	1.748
		<u>1.881</u>	<u>1.941</u>	<u>93.971</u>	<u>94.027</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>73.824</u>	<u>82.410</u>	<u>130.411</u>	<u>108.363</u>
	Omsætningsaktiver				
	Varebeholdninger				
	Tilgodehavender				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	47.356	50.726	41.867	36.658
	Igangværende arbejder for fremmed				
10	regnskab til salg	20.517	23.458	19.798	6.232
	Tilgodehavender hos tilknyttede				
	virksomheder	84	0	527	2.165
	Tilgodehavende selskabsskat	0	0	1.586	1.208
	Andre tilgodehavender	6	116	3	76
11	Periodeafgrænsningsposter	2.212	2.141	2.106	1.762
		<u>70.175</u>	<u>76.441</u>	<u>65.887</u>	<u>48.101</u>
	Likvide beholdninger	<u>70.579</u>	<u>34.246</u>	<u>41.923</u>	<u>9.131</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>140.754</u>	<u>110.687</u>	<u>107.810</u>	<u>57.232</u>
	AKTIVER I ALT	<u>214.578</u>	<u>193.097</u>	<u>238.221</u>	<u>165.595</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	t.DKK	Koncern		Modervirksomhed	
		2020	2019	2020	2019
	PASSIVER				
	Egenkapital				
12	Aktiekapital	4.001	4.001	4.001	4.001
	Overkurs ved emission	34.999	34.999	34.999	34.999
	Overført resultat	47.333	34.909	40.151	31.118
	Egenkapital i alt	86.333	73.909	79.151	70.118
	Hensatte forpligtelser				
13	Udskudt skat	16.211	23.652	15.801	9.641
	Garantiforpligtelser	3.953	2.143	3.726	2.143
	Hensatte forpligtelser i alt	20.164	25.795	19.527	11.784
14	Langfristede gældsforpligtelser				
	Gæld til tilknyttede virksomheder	14.000	0	14.000	0
	Anden gæld	11.981	4.411	10.696	3.087
	Langfristede gældsforpligtelser	25.981	4.411	24.696	3.087
	Kortfristede gældsforpligtelser				
	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	483	0	483	0
	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder	12.044	14.197	10.402	12.498
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	7.271	2.249	5.362	1.194
	Gæld til tilknyttede virksomheder	1.416	15.176	53.583	30.320
	Skyldig selskabsskat	13.995	5.332	0	0
	Anden gæld	46.891	52.028	45.017	36.594
	Kortfristede forpligtelser i alt	82.100	88.982	114.847	80.606
	Forpligtelser i alt	108.081	93.393	139.543	83.693
	PASSIVER I ALT	214.578	193.097	238.221	165.595

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Usædvanlige forhold
- 15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 17 Nærtstående parter
- 18 Resultatdisponering

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

		Koncern			
Note	t.DKK	Aktiekapital	Overkurs ved emission	Overført resultat	Egenkapital i alt
	Egenkapital 1. januar 2020	4.001	34.999	34.909	73.909
	Overført via resultatdisponering	0		12.424	12.424
	Egenkapital 31. december 2020	4.001	34.999	47.333	86.333

		Modervirksomhed			
Note	t.DKK	Aktiekapital	Overkurs ved emission	Overført resultat	I alt
	Egenkapital 1. januar 2020	4.001	34.999	31.118	70.118
18	Overført via resultatdisponering	0	0	9.033	9.033
	Egenkapital 31. december 2020	4.001	34.999	40.151	79.151

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Pengestrømsopgørelse

Note	t.DKK	Koncern	
		2020	2019
	Resultat før finansielle poster	19.531	11.422
	Afskrivninger	11.211	8.401
	Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital	30.742	19.823
	Ændring i driftskapital	102	-3.401
	Pengestrøm fra primær drift	30.844	16.422
	Renteindtægter, betalt	0	0
	Renteomkostninger, betalt	-743	-228
	Betalt selskabsskat, netto	-5.081	278
	Pengestrøm fra driftsaktiviteter	25.020	16.472
8	Køb af materielle aktiver	-2.687	-1.879
	Salg af materielle aktiver	0	295
9	Køb af dattervirksomheder og aktiviteter	0	-35.000
	Pengestrøm til investeringsaktiviteter	-2.687	-36.584
	Fremmedfinansiering:		
	Provenu ved optagelse af lån fra moderselskab	14.000	0
	Kapitalejerne:		
	Kapitalforhøjelse	0	35.000
	Pengestrøm fra finansieringsaktiviteter	14.000	35.000
	Årets pengestrøm	36.333	14.888
	Likvider, primo	34.246	19.358
	Likvider, ultimo	70.579	34.246

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncernregnskabet's øvrige bestanddele.

I henhold til Årsregnskabslovens § 86, stk. 4, er der ikke aflagt en pengestrømsopgørelse for moderselskabet.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Norconsult A/S for 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Virksomheden har med virkning for regnskabsåret 2020 implementeret ændringslov nr. 1716 af 27. december 2018 til årsregnskabsloven. Implementeringen af ændringsloven har ikke påvirket virksomhedens regnskabspraksis for indregning og måling af aktiver og forpligtelser, men har alene betydet krav om yderligere oplysninger. Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskab

Bestemmende indflydelse

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Norconsult A/S og de dattervirksomheder, hvori Norconsult A/S har bestemmende indflydelse.

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

En koncernoversigt fremgår af ledelsesberetningen.

Koncernregnskabsudarbejdelse

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de ikke er udtryk for værdiforringelse.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenlignings-tal korrigeres ikke for nyerhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres særskilt, jf. nedenfor.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerede aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid. Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsentationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser, tilhørende den udenlandske enhed, og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser, eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

Ved afhændelse af dattervirksomheder, hvor den bestemmende indflydelse ikke længere opretholdes, opgøres fortjeneste eller tab som forskellen mellem nettosalgsprisen på den ene side og den forholdsmæssige andel af den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på den anden side. Hvis virksomheden fortsat besidder kapitalandele i den afhændede dattervirksomhed, udgør den resterende forholdsmæssige andel af regnskabsmæssig værdi udgangspunkt for måling af kapitalandele i associerede virksomheder eller værdipapirer og kapitalandele.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 11.

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået tilkøber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelser. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder fortjeneste ved afhændelse af materielle aktiver.

Råvarer og hjælpematerialer m.v.

Råvarer og hjælpematerialer omfatter de omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, der er medgået til at opnå årets omsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 7 og 10 år.

Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i ledelsens vurdering af den økonomiske levetid af goodwill. Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Goodwill	7-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år
Indretning af lejede lokaler	3-5 år

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tilæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

Skat af årets resultat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings direkte i egenkapitalen.

Balance

Immaterielle aktiver

Goodwill

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 7 og 10 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedspostition og langsigtet indtjeningsprofil.

Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Leasingkontrakter

Virksomheden har valgt IAS 17 som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter m.v.

Kapitalandele i dattervirksomheder i moderselskabsregnskabet

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. Modtaget udbytte, der overstiger den akkumulerede indtjening i dattervirksomheden virksomhed i ejerperioden, behandles som en reduktion af kostprisen.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med regnskabspraksis i koncernregnskabet. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Værdiforringelse af langfristede aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle aktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes gennem de foretagne afskrivninger.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, udarbejdes en nedskrivningstest af hver enkelt aktiv henholdsvis pengestrømsgenererende enhed. Der nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Igangværende arbejder for fremmed regning til salg

Igangværende leverancer af serviceydelser og igangværende entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når resultatet af en igangværende kontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger i det omfang disse forventes at blive dækket af køber.

Hvis de samlede omkostninger på det igangværende arbejde forventes at overstige den samlede salgsværdi, indregnes det forventede tab som en tabsgivende aftale under hensatte forpligtelser og omkostningsføres i resultatopgørelsen.

Værdien af de enkelte igangværende arbejder med fradrag af acontofaktureringer klassificeres som aktiver, når salgsværdien overstiger acontofaktureringer og som forpligtelser, når acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Egenkapital

Forslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte garantiforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over 1 år fra balancedagen tilbagediskonteres med den gennemsnitlige obligationsrente.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatte.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill, herunder koncerngoodwill, og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle - bortset fra virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrømme fra driftsaktiviteter

Pengestrømme fra driftsaktiviteter opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-konstante driftsposter, ændring i driftskapital, rente ind- og udbetalinger og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktiviteter

Pengestrømme fra investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver. Modtagne udbytter vedrørende værdipapirer anses ligeledes som investeringsaktivitet.

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til aktionærerne.

2 Usædvanlige forhold

Covid-19 krisen har ikke haft negativ påvirkning på selskabets drift.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.DKK	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
3 Personaleomkostninger				
Lønninger	118.953	113.405	108.306	87.694
Pensioner	16.904	14.777	14.213	11.456
Andre omkostninger til social sikring	1.275	1.550	1.163	1.119
	<u>137.132</u>	<u>129.732</u>	<u>123.682</u>	<u>100.269</u>
Gennemsnitlig antal fuldtidsbeskæftigede	<u>215</u>	<u>203</u>	<u>195</u>	<u>152</u>
Vederlag til koncernens ledelse udgør:				
Direktion	4.247	3.263	4.247	3.263
Bestyrelse	100	100	100	100
	<u>4.347</u>	<u>3.363</u>	<u>4.347</u>	<u>3.363</u>
4 Ned- og afskrivninger				
Immaterielle aktiver	9.053	5.844	4.400	1.857
Materielle aktiver	2.158	2.557	2.099	2.043
	<u>11.211</u>	<u>8.401</u>	<u>6.499</u>	<u>3.900</u>
5 Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	179	0	615	0
Renteomkostninger i øvrigt	364	173	126	88
Andre finansielle omkostninger	272	55	259	41
	<u>815</u>	<u>228</u>	<u>1.000</u>	<u>129</u>
6 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	18.140	6.486	0	0
Årets regulering af udskudt skat	-11.561	-2.412	6.160	1.210
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-287	246	-280	0
Refusion i sambeskatning	0	0	-3.130	0
	<u>6.292</u>	<u>4.320</u>	<u>2.750</u>	<u>1.210</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

7 Immaterielle anlægsaktiver

	<u>Koncern</u>
	<u>Goodwill</u>
t.DKK	
Kostpris 1. januar 2020	85.438
Tilgang	0
Overført	0
Kostpris 31. december 2020	<u>85.438</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar 2020	8.813
Afskrivninger	9.053
Ned- og afskrivninger 31. december 2020	<u>17.866</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	<u>67.572</u>
Afskrives over	<u>7-10 år</u>

Begrundelse for afskrivningsperioder for goodwill

Virksomhedens investering i dattervirksomheder anses for at være af strategisk betydning for koncernen. Under hensyntagen til koncernens forventede planer for forøgelse af aktiviteter og stigning i indtjening er den økonomiske levetid for goodwill blevet fastsat til 10 år. For tilkøbte aktiviteter, hvor forretningsvolumen er lavere og personafhængigheden af enkeltpersoner vurderes at være forhøjet, er levetiden dog vurderet til 7 år.

	<u>Moder- virksomhed</u>
	<u>Goodwill</u>
t.DKK	
Kostpris 1. januar 2020	13.000
Tilgang	25.428
Kostpris 31. december 2020	<u>38.428</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar 2020	1.857
Afskrivninger	4.400
Ned- og afskrivninger 31. december 2020	<u>6.257</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	<u>32.171</u>
Afskrives over	<u>7-10 år</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

8 Materielle anlægsaktiver

	Koncern		
	Andre anlæg, drifts-materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
t.DKK			
Kostpris 1. januar 2020	11.774	5.268	17.042
Tilgang	2.669	18	2.687
Afgang	-4.313	-55	-4.368
Kostpris 31. december 2020	10.130	5.231	15.361
Ned- og afskrivninger 1. januar 2020	10.693	2.507	13.200
Tilbageførte afskrivninger på afgang	-4.313	-55	-4.368
Afskrivninger	1.476	682	2.158
Ned- og afskrivninger 31. december 2020	7.856	3.134	10.990
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	2.274	2.097	4.371

	Modervirksomhed		
	Andre anlæg, drifts-materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
t.DKK			
Kostpris 1. januar 2020	7.021	4.399	11.420
Tilgang	3.158	17	3.175
Kostpris 31. december 2020	10.179	4.416	14.595
Ned- og afskrivninger 1. januar 2020	6.573	1.654	8.227
Afskrivninger	1.434	665	2.099
Ned- og afskrivninger 31. december 2020	8.007	2.319	10.326
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	2.172	2.097	4.269

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

9 Finansielle anlægsaktiver

	Koncern
t.DKK	
Kostpris 1. januar 2020	1.941
Afgang	-60
Kostpris 31. december 2020	1.881
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	<u>1.881</u>

	Modervirksomhed		
t.DKK	Kapital- andele i dattervirk- somheder	Deposita, finansielle anlægs- aktiver	I alt
Kostpris 1. januar 2020	92.279	1.748	94.027
Afgang	0	-56	-56
Kostpris 31. december 2020	92.279	1.692	93.971
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	<u>92.279</u>	<u>1.692</u>	<u>93.971</u>

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel	Resultat t.DKK	Egenkapital t.DKK
Norconsult - Skovhus Arkitekter A/S	Aarhus	100 %	61	12.602
Norconsult - KAAI A/S	Aalborg	100 %	19.960	32.217
Norconsult - KHS Arkitekter /AS	Lyngby	100 %	8.846	12.185

Alle dattervirksomheder er selvstændige enheder.

t.DKK	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019

10 Igangværende arbejder for fremmed regning til salg

Salgsværdi af udført arbejde	329.337	378.653	262.829	167.208
Modtagne acontobetalinge	-320.864	-369.392	-253.433	-173.474
	<u>8.473</u>	<u>9.261</u>	<u>9.396</u>	<u>-6.266</u>

der indregnes således:

Kontraktaktiver, salgsværdi af entrepriser	20.517	23.458	19.798	6.232
Kontraktforpligtelser, forudbetalinger	-12.044	-14.197	-10.402	-12.498
	<u>8.473</u>	<u>9.261</u>	<u>9.396</u>	<u>-6.266</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år.

12 Aktiekapital

t.DKK	Modervirksomhed				
	2020	2019	2018	2017	2016
Kostpris 1. januar 2020	4.001	4.000	4.000	4.000	4.000
Kapitalforhøjelse	0	1	0	0	0
	<u>4.001</u>	<u>4.001</u>	<u>4.000</u>	<u>4.000</u>	<u>4.000</u>

Selskabskapitalen består af 4.001 aktie á 1.000 kr.

13 Udskudt skat

t.DKK	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
Udskudt skat 1. januar	23.652	16.241	9.641	8.431
Årets regulering af udskudt skat	-7.441	7.411	6.160	1.210
Udskudt skat 31. december	<u>16.211</u>	<u>23.652</u>	<u>15.801</u>	<u>9.641</u>

Udskudt skat vedrører primært skattemæssigt periodiserede acontoavancer på igangværende arbejder og forventes udlignet inden for 5 år.

t.DKK	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019

14 Langfristet gæld

Gældsforpligtelserne fordeles således:

	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
Gæld til tilknyttede virksomheder				
Langfristet	14.000	0	14.000	0
Kortfristet	0	0	0	0
	<u>14.000</u>	<u>0</u>	<u>14.000</u>	<u>0</u>
Anden gæld				
Langfristet	11.981	4.411	10.696	3.087
Kortfristet	483	0	483	0
	<u>12.464</u>	<u>4.411</u>	<u>11.179</u>	<u>3.087</u>
Gældsforpligtelser i alt	<u>26.464</u>	<u>4.411</u>	<u>25.179</u>	<u>3.087</u>
Gældsforpligtelserne er indregnet således i balancen:				
Langfristede gældsforpligtelser	25.981	4.411	24.696	3.087
Kortfristede gældsforpligtelser	483	0	483	0
	<u>26.464</u>	<u>4.411</u>	<u>25.179</u>	<u>3.087</u>
Langfristede gældsforpligtelser, der forfalder efter 5 år fra regnskabsårets udløb (regnskabsmæssig værdi)	10.589	4.083	9.376	3.087

Selskabets norske moderselskab Norconsult AS har til hensigt at yde finansiel støtte, således at Norconsult A/S kan betale sine forpligtelser når de forfalder, i det omfang finansieringen ikke fremskaffes på anden vis. Hensigten om finansiel støtte vil mindst løbe indtil den 31. marts 2022.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Eventualforpligtelser

Modervirksomheden er sambeskattet med de danske dattervirksomheder samt med et andet dansk koncernforbundet selskab og en filial i tilknytning hertil. Som administrationselskab hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med dattervirksomheden for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen.

Operationelle leasingforpligtelser

Koncernen

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejeoplygtelse med i alt 1.579 t.kr. kr. i huslejekontrakter med opsigelsesperioder på op til 1 år. Endvidere omfattes forpligtelser i operationelle leasingkontrakter på biler og it-udstyr på i alt 2.502 t.kr. med en resterende kontraktperiode på 0-3 år. Samlede operationelle leasingforpligtelser i 2019 udgjorde 4.764 t.kr.

Moderselskabet

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejeoplygtelse med i alt 1.330 t.kr. kr. i huslejekontrakter med opsigelsesperioder på op til 1 år. Endvidere omfattes forpligtelser i operationelle leasingkontrakter på biler og it-udstyr på i alt 2.502 t.kr. med en resterende kontraktperiode på 0-3 år. Samlede operationelle leasingforpligtelser i 2019 udgjorde 4.151 t.kr.

16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Moderselskabet såvel som koncernen har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2020.

17 Nærtstående parter

Norconsult A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

Norconsult AS, Vestfjordgaten 41338 Sandvika, Norge
Norconsult AS besidder majoriteten af aktiekapitalen i virksomheden.

Transaktioner med nærtstående parter

t.DKK	2020	2019
Koncern		
Salg til moderselskab	723	0
Salg til andre koncernforbundne selskaber	255	0
Renteomkostninger til moderselskab	179	0
Modervirksomhed		
Salg til dattervirksomheder	6.856	2.503
Salg til moderselskab	723	0
Salg til andre koncernforbundne selskaber	255	0
Renteomkostninger til moderselskab	179	0
Renteomkostninger til dattervirksomheder	436	0

Vederlag til modervirksomhedens direktion og bestyrelse fremgår af note 3.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.DKK	Modervirksomhed	
	2020	2019
18 Resultatdisponering		
Forslag til resultatdisponering		
Overført resultat	9.345	3.139
	<u>9.345</u>	<u>3.139</u>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Morten Ramskov Nielsen

Bestyrelse

På vegne af: Norconsult A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-707225138702

IP: 176.21.xxx.xxx

2021-03-24 14:24:00Z

NEM ID 

Zlatan Behmen

Økonomidirektør

På vegne af: Norconsult A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-058559904127

IP: 217.116.xxx.xxx

2021-03-24 15:39:11Z

NEM ID 

Egil Olav Hogna

Bestyrelse

På vegne af: Norconsult A/S

Serienummer: 9578-5992-4-2912780

IP: 62.249.xxx.xxx

2021-03-24 20:54:03Z

bankID 

Egil Gossé

Bestyrelsesformand

På vegne af: Norconsult A/S

Serienummer: 9578-5995-4-587818

IP: 193.75.xxx.xxx

2021-03-25 06:46:06Z

bankID 

Thomas Bolding Rasmussen

Direktør

På vegne af: Norconsult A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-104184311193

IP: 2.130.xxx.xxx

2021-03-25 14:08:14Z

NEM ID 

Thomas Bolding Rasmussen

Dirigent

På vegne af: Norconsult A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-104184311193

IP: 2.130.xxx.xxx

2021-03-25 14:08:14Z

NEM ID 

Stig Wessberg

Bestyrelse

På vegne af: Norconsult A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-107612053792

IP: 212.237.xxx.xxx

2021-03-26 14:02:01Z

NEM ID 

Alex Petersen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:10889661

IP: 145.62.xxx.xxx

2021-03-26 14:30:22Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: HM0MS-E853Q-ZH4E2-VYANV-G24Q3-UZJID

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **<https://penneo.com/validate>**

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift.
Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Allan Nørgaard

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:57076480

IP: 176.23.xxx.xxx

2021-03-29 08:51:30Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>