

Norconsult A/S

Hørkær 16, 2730 Herlev

CVR-nr. 77 35 54 13

Årsrapport 2022

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 19. april 2023

Dirigent:

.....
Thomas Bolding Rasmussen

Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december	15
Resultatopgørelse	15
Balance	16
Egenkapitalopgørelse	18
Pengestrømsopgørelse	19
Noter	20

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Norconsult A/S for regnskabsåret 1. januar –31. december 2022.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar –31. december 2022.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herlev, den 28. marts 2023
Direktion:

Thomas Bolding Rasmussen

Zlatan Behmen

Bestyrelse:

Egil Olav Hogna
formand

Morten Ramskov Nielsen

Egil Gossé

Dag Fladby

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Norconsult A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Norconsult A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 28. marts 2023
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Peter Jensen
statsaut. revisor
mne33246

Allan Nørgaard
statsaut. revisor
mne35501

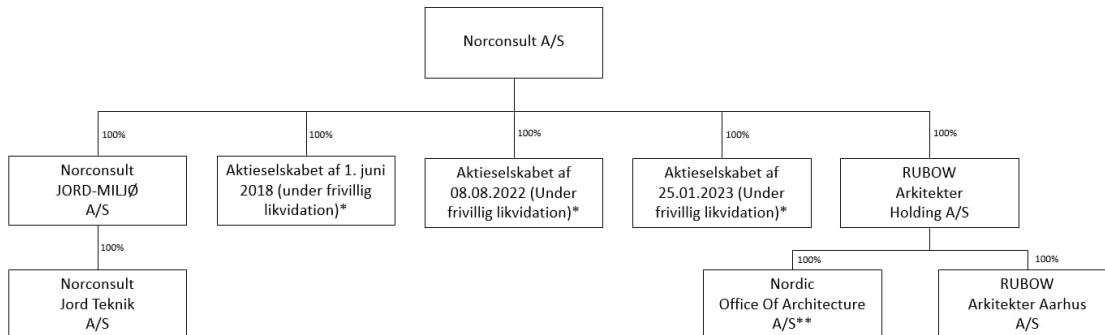
Ledelsesberetning

Oplysninger om selskabet

Navn	Norconsult A/S
Adresse, postnr. by	Hørkær 16, 2730 Herlev
CVR-nr.	77 35 54 13
Hjemstedskommune	Herlev
Regnskabsår	1. januar –31. december
E-mail	norconsultdk@norconsult.com
Telefon	44 88 20 00
Bestyrelse	Egil Olav Hogna, formand Morten Ramskov Nielsen Egil Gossé Dag Fladby
Direktion	Thomas Bolding Rasmussen Zlatan Behmen
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Dirch Passers Allé 36, Postboks 250, 2000 Frederiksberg

Ledelsesberetning

Koncernoversigt



Koncernen er en del af den norske Norconsult AS-koncern.

* Selskaberne Aktieselskabet af 1. juni 2018 (under frivillig likvidation), Aktieselskabet af 08.08.2022 (Under frivillig likvidation), og Aktieselskabet af 25.01.2023 (Under frivillig likvidation) er uden aktivitet i 2022.

** Tidligere RUBOW ARKITEKTER A/S. Selskabet har skift navn pr. 13.02.2023.

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen

(der er ikke aflagt koncernregnskab dækkende 2018)

t.kr.	2022	2021	2020	2019
Hovedtal				
Nettoomsætning	436.486	342.203	212.511	191.200
Resultat af primær drift	32.785	21.123	19.531	11.422
Finansielle poster	-1.043	-886	-815	-214
Årets resultat	22.852	12.763	12.424	6.888
Balancesum	419.658	298.241	214.578	193.097
Investeringer i materielle anlægsaktiver	5.125	4.800	3.175	N/A
Investeringer i immaterielle anlægsaktiver	36.592	50.939	0	N/A
Egenkapital	196.948	99.096	86.333	73.909
Pengestrøm fra driftsaktivitet	31.478	21.904	25.020	16.472
Pengestrøm til investeringsaktivitet	-48.596	-49.760	-2.687	-36.584
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	74.416	0	14.000	35.000
Pengestrøm i alt	57.298	-27.856	36.333	14.888
Nøgletal				
Overskudsgrad	7,5 %	6,2 %	9,2 %	6,0 %
Bruttomargin	72,2 %	70,9 %	75,8 %	74,3 %
Afkastningsgrad	9,1 %	8,2 %	9,6 %	7,3 %
Soliditetsgrad	46,9 %	33,2 %	40,2 %	38,3 %
Egenkapitalforrentning	15,4 %	13,7 %	15,5 %	12,9 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	405	314	215	203

Hoved- og nøgletal for moderselskabet

t.kr.	2022	2021	2020	2019	2018
Hovedtal					
Nettoomsætning	297.025	274.761	185.262	140.248	118.363
Resultat af primær drift	37.262	26.059	12.783	4.464	7.859
Finansielle poster	-1.092	-1.231	-1.000	-115	-149
Årets resultat	34.792	15.338	9.033	3.139	6.012
Balancesum	471.151	349.836	238.221	165.595	93.563
Investeringer i materielle anlægsaktiver	3.672	4.418	3.175	1.760	1.693
Egenkapital	204.281	94.489	79.151	70.118	31.979
Nøgletal					
Overskudsgrad	12,5 %	9,5 %	6,9 %	3,2 %	6,6 %
Bruttomargin	75,5 %	74,1 %	73,5 %	72,1 %	77,1 %
Afkastningsgrad	8,1 %	8,8 %	6,4 %	3,4 %	8,6 %
Soliditetsgrad	43,4 %	27,0 %	33,2 %	42,3 %	34,2 %
Egenkapitalforrentning	23,3 %	17,7 %	12,1 %	6,1 %	19,3 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	262	250	195	152	130

Der henvises til definitioner og begreber under skemaet for hoved- og nøgletal for koncernen.

Ledelsesberetning

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	Resultat af primær drift / Gennemsnitlige aktiver
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Resultat til analyseformål	Resultat efter skat med fradrag af minoritetsinteressers andel heraf
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat ekskl. minoritetsint.} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsint.}}$

Ledelsesberetning

Beretning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens væsentligste aktiviteter er tværfaglig rådgivning inden for byggeri og arkitektvirksomhed samt industri.

Udvikling i økonomiske aktiviteter og økonomiske forhold

Norconsult A/S-koncernens årsregnskab for 2022 viser en samlet omsætning på 436 mio. kr., svarende til en fremgang på 27,5 procent sammenlignet med 2021 (342 mio. kr.). Væksten kommer delvist fra en høj organisk vækst og en profitabel vækst gennem opkøb.

Koncernens realiserede et overskud før goodwillafskrivninger og skat på 49 mio. kr., svarende til en stigning på 50 %. Goodwillafskrivningen er på 18 mio. kr., og koncernens egenkapital lyder pr. 31. december 2022 på 204 mio. kr., svarende til en vækst på 116 %

Ledelsen betragter resultatet som yderst tilfredsstillende.

Der var i årsrapporten for 2021 angivet, at der i 2022 var forventet en øget omsætning og et resultat før goodwillafskrivninger, finansielle poser og skat i intervallet 33-38 mio. kr. Norconsult A/S-koncernen har realiseret væsentligt over denne forventning, hvilket skal ses i lyset af udviklingen i samfundsøkonomien og positiv effekt af opkøb.

Norconsult A/S-koncernen har i flere år eksekveret på sin opkøbsstrategi, og i februar 2022 overtog selskabet JORD•MILJØ A/S og JORD•TEKNIK A/S, som har ekspertise i jordbunds- og miljøundersøgelser inden for bygge- og anlægssektoren. Overtagelsen blev det femte i rækken siden 2017.

Norconsult A/S-koncernen har i regnskabsperioden løst stadig mere komplekse arkitekt- og ingeniøropgaver for kunder inden for forskellige sektorer, blandt andet den almene boligsektor, samt opgaver for finansielle og institutionelle bygherrer og investorer og private erhvervskunder. Norconsult arbejder med udvikling af helhedsplaner, samt renovering og nybyggeri af boliger, administrations- og domicilbyggeri. Ligeledes har koncernen opgaver i forbindelse med laboratoriebyggeri, sundhedssektoren samt inden for forsknings-, uddannelses- og skolebyggeri. Der er udført markante opgaver inden for uddannelsesbyggeri – eksempelvis DTU Vind, der i 2022 vandt prisen for Årets Byggeri i kategorien Erhverv. Dertil udfører Norconsult A/S-koncernen en række ydelser for kunder i pharma- og medicinalindustrien, mens koncernen også yder teknisk rådgivning til en lang række faste kunder.

Norconsult A/S-koncernen anvender væsentlige ressourcer på deltagelse i udbudte prækvalifikationer, tilbudsgivning og konkurrencer, og vundne opgaver fra disse har bidraget markant til koncernens resultat.

Norconsult A/S er et helejet datterselskab i Norconsult AS-koncernen, Norges største tværfaglige tekniske rådgiver. Norconsult har eksisteret i Danmark siden 2008 og beskæftiger i dag over 500 medarbejdere. Koncernen har hovedkontor i Herlev og yderligere kontorer i København, Kalundborg, Aarhus, Aalborg, Viborg og Ballerup samt Aarhus, Kolding og Grenå. Norconsult AS er ejet af medarbejderne i Norconsult AS-koncernen.

Virksomheden har eksisteret i Danmark siden 2008, og pr. 31. december 2022 var der 434 medarbejdere i Norconsult A/S-koncernen.

Forventet udvikling

Koncernen forventer i 2023 en omsætningsvækst i intervallet 50-60 mio. kroner som følge af opkøb og organisk vækst.

På baggrund heraf forventes koncernens resultat før skat for 2023 at udgøre 34-36 mio. kr. mod 31 mio. kr. i 2022. Forventninger er baseret på en forudsætning om, der ikke sker væsentlige udsving i samfundsøkonomiens konjunktur.

Koncernen forventer forsat at have en positiv likviditet i 2023.

Ledelsesberetning

Beretning

Finansiering

Norconsult A/S-koncernen har i 2022 haft forøgede pengestrømme fra driften som følge af fremgangen i aktiviteten og opkøb. Investeringen i Norconsult JORD-MILJØ A/S er blevet finansieret ved kapitaltilførsel fra det norske moderselskab Norconsult AS.

Der er i 2022 foretaget en kapitalforhøjelse på 75 mio. kr.

Investeringer

Som led i vækststrategien har Norconsult A/S-koncernen i årets løb erhvervet det danske selskab Jord•Miljø A/S (nu Norconsult JORD-MILJØ A/S) og dets underliggende datterselskab Jord•Teknik A/S (nu Norconsult Jord-Teknik A/S).

Risikoforhold

Generelle forretningsmæssige risici

Koncernens hovedaktivitet er følsom over for udviklingen i samfundsøkonomien. Norconsult A/S-koncernen har positioneret sig på markedet for at reducere konjunktur risiko.

Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Koncernen er, som følge af sin aktivitet, eksponeret over for ændringer i bygge- og anlægsbranchen. Koncernen har ingen usædvanlige valutarisici, renterisici eller kreditrisici og gør ikke brug af afledte finansielle instrumenter.

Vidensressourcer

Vores medarbejdere er vor styrke, og vi anser det for afgørende at tiltrække de bedste medarbejdere. Derfor arbejder vi på at tilbyde det bedste arbejdsmiljø, uddannelsesmuligheder og støtte med henblik på at give vore medarbejdere de bedste udviklingsmuligheder.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Udover et enkelt mindre udviklingsprojekt, har Norconsult A/S-koncernen ikke egentlige forsknings- og udviklingsaktiviteter. Disse varetages på centralt plan i Norconsult AS-koncernen (Norge).

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar, jf. §99a

Der henvises indledningsvist til afsnittet for Udvikling i økonomiske aktiviteter og økonomiske forhold ovenfor, for redegørelse om koncernens forretningsmodel.

Som en del af en af Nordens førende konsulentvirksomheder, er Norconsult A/S-koncernen en drivkraft bag det grønne skifte.

Vi skal bidrage til positive forbedringer og bremse den negative udvikling, der er forbundet med reduktion af biologisk mangfoldighed og global opvarmning. Vi skal, i tæt samarbejde med vores kunder, realisere bæredygtige løsninger der giver værdi for vores kunder og samfundet, og som kan stå sig i fremtiden. Vi bestræber os på at levere kvalitet i alt, hvad vi gør på en bæredygtig og forsvarlig måde.

Bæredygtighed er en af hjørnestenene i vores rådgivning. Gennem innovative processer, rådgiver og udvikler vi løsninger, der tager hensyn til miljø, klima, sociale forhold og økonomi, og som tages i brug og skaber værdi for kunder og samfund.

Ledelsesberetning

Beretning

Norconsult A/S-koncernen vil bidrage aktivt til den grønne omstilling og til FN's mål for bæredygtighed. Vi ønsker at påvirke vores kunder og samarbejdspartnere til at træffe bæredygtige valg samtidig med, at vi reducerer vores egen negative påvirkning af natur og miljø. Her bruger vi vores ekspertise inden for klima, cirkulær økonomi, arealanvendelse, energi- og ressourceanvendelse, bæredygtige byer og samfund samt grøn mobilitet. Hver dag skal vi forbedre hverdagen, og vi skal levere kvalitet i alt, hvad vi gør på en bæredygtig og sikker måde. Det mener vi giver øget konkurrenceevne for vores kunder og for os, både på kort og lang sigt.

Samfundsansvar og bæredygtighed er integreret i Norconsult A/S-koncernens strategi, organisation og ledelsessystem.

Bæredygtighed er sammen med digitalisering og samarbejde fokusområder i Norconsult A/S-koncernens strategi for 2022-2024, og vi arbejder på tiltag med henblik på:

- Klimaneutralitet i vores egen drift inden 2030 og et godt arbejdsmiljø for vores medarbejdere
- Øget andel af grøn omsætning i opgaver
- Styring og rapportering af virksomhedens påvirkning (ESG-rapportering; miljø, social og ledelse)
- Organisations- og kompetenceudvikling

Vi arbejder løbende på at sikre, at det, vi gør, overholder lovgivning, retningslinjer, principper og normer vedrørende anti-korruption, bæredygtighed og menneske- og medarbejderrettigheder. Vores etiske retningslinjer udtrykker forventninger og krav til vores egne medarbejdere, kunder og samarbejdspartnere. Alle medarbejdere i Norconsult A/S-koncernen opfordres årligt et e-læringsforløb, der omhandler relevante etiske emner og dilemmaer, der kan opstå i virksomheden. Dette for at vi er uddannet til at håndtere hverdagens dilemmaer og sikre, at vi er godt klædt på til at agere i overensstemmelse med Norconsult A/S-koncernens etiske retningslinjer.

Vi arbejder løbende på at sikre, at det, vi gør, ikke overtræder anerkendte principper og retningslinjer vedrørende korruption og menneske- og medarbejderrettigheder.

Hos Norconsult A/S-koncernen skal vi og vores medarbejdere være bevidste om vores ansvar for den indvirkning, koncernens beslutninger og aktiviteter har på samfundet og miljøet. Dette ansvar udøves ved at udvise åben og etisk adfærd, som bidrager til bæredygtig udvikling i samfundet, tager hensyn til forventninger fra interessenter, er i overensstemmelse med gældende love og forenelig med internationale adfærdsnormer, og som er integreret i hele organisationen og praktiseres i organisationens forskellige forhold.

Bæredygtig udvikling handler om at arbejde for at passe på miljøet, menneskers sundhed og bygge gode samfund med økonomiske og omkostningseffektive løsninger. Norconsult A/S-koncernen skal bidrage til en udvikling, som opfylder nutidens behov uden at reducere mulighederne for, at kommende generationer kan få dækket deres behov.

Menneskerettigheder

Norconsult A/S-koncernen aktivitet er orienteret mod det danske marked, og har derfor begrænset internationale berøringspunkter. Der vurderes værende begrænset risiko for, at der kan ske brud på menneskerettigheder i leverandørkæden.

Alle mennesker er lige og har ret til at blive anerkendt og behandlet med respekt og værdighed. Norconsult A/S-koncernen støtter og respekterer arbejdet med at fremme internationalt vedtagne menneskerettigheder, fx FN's Menneskerettighedsdeklaration. Hos Norconsult A/S-koncernen skal forretningsmæssig praksis tage udgangspunkt i de grundlæggende menneskerettigheder og en accept af mangfoldighed. Inklusion og redelighed er to af Norconsult A/S-koncernens kerneværdier. Alle medarbejdere skal udvise respekt for alle personers værdighed, privatliv og rettigheder, når de interagerer med dem.

Ledelsesberetning

Beretning

Hvis medarbejdere mistænker eller bliver opmærksomme på adfærd, som er i uoverensstemmelse med Norconsult A/S-koncernens standarder for menneskerettigheder, skal de underrette deres nærmeste leder eller indberette det via Norconsult A/S-koncernens anonyme varslingskanal.

I 2022 er alle nye medarbejdere blevet oplyst omkring koncernens politikker for menneskerettigheder. I 2022 var der ingen brud på menneskerettighederne. I fremtiden skal alle nyansatte forsat gennemgå koncernens politikker om menneskerettigheder i forbindelse med ansættelse.

Miljø- og klimaforhold

Norconsult A/S-koncernen er en vigtig samfundsaktør, der hvor koncernen driver virksomhed. Vi er bevidste om, at Norconsult A/S-koncernens aktiviteter kan påvirke miljøet både gennem rådgivningsvirksomheden og den direkte forretningsdrift.

Norconsult A/S-koncernen har derfor fokus på at tage hensyn til og have ansvar for miljøet. Med miljøet menes der temaer som naturmiljø, udledning af klimagasser, sundheds- og miljø farlige stoffer samt generel reduktion af ressourceforbrug.

Alle medarbejdere har ansvar for at sørge for, at den miljømæssige påvirkning fra vores aktiviteter er så lille som mulig. Den miljøpåvirkning, der er knyttet til vores opgaver, skal vurderes, og medarbejderne har ansvar for at anbefale bæredygtige løsninger.

For flere af vores kunder har det været centralt, at Norconsult A/S-koncernen kan dokumentere sit miljøledelsessystem, og forventningen er, at dette krav kun vil blive mere udbredt blandt vores kunder i fremtiden. Derfor er Norconsult A/S-koncernens forretningsområde vedrørende Life Science i 2022 blevet ISO 14001 certificeret. For at opretholde certificeringen, stilles der krav til et implementeret miljøledelsessystem, der rummer både egne aktiviteter samt den måde, hvorpå vi planlægger og yder vores rådgivning.

Norconsult A/S-koncernens ambition er, at vi skal tænke bæredygtighed i alt, hvad vi laver, og i hver eneste opgaveløsning. Vi vil arbejde vidensbaseret, ønsker opgaver, hvor vi kan gøre en forskel, og kunder, der ønsker reelle forbedringer og god støtte i beslutningsprocessen. Vi vil bruge vores mulighed for at påvirke gode og samfundsgavnige løsninger, der tager højde for klima, miljø og sociale forhold.

Som rådgivere og promotorer af bæredygtige løsninger, arbejder vi hver dag på at forbedre hverdagen. Vi skal opnå løbende forbedringer ved at sikre, at vores projektledere forstår, hvad der er væsentligt og tager hensyn til det ydre miljø og sociale forhold i overensstemmelse med andre mål i projekterne. Vi vil påvirke vores kunder til at sætte ambitiøse mål, og vi ønsker at prioritere opgaver, hvor vi kan udvikle fremtidsrettede og vidensbaserede løsninger. Bæredygtighed er derfor et vigtigt emne i vores interne kurser og andre kompetenceudviklingstiltag.

Som strategisk målsætning har vi i 2022 ønsket at etablere et stærkt fagligt netværk blandt hhv. vores ingeniører og vores arkitekter, samt at opbygge ekspertisen indenfor LCA/LCC samt EU Taksonomi, på tværs af geografi, organisation og fag. Gennem et stærkt fokus på netop dette strategiske område, har vi udbygget vores team af medarbejdere, der arbejder koncentreret med bæredygtighedsledelse og bæredygtige løsninger, og med afsæt i disse medarbejdere har vi sikret, at vores strategiske målsætning er blevet opfyldt.

Sociale forhold og medarbejderforhold

Det er afgørende for Norconsult A/S-koncernen at kunne rekruttere og fastholde medarbejdere med de rette kompetencer, og manglen på medarbejdere med de rette kompetencer udgør derfor en potentiel risiko for Norconsult A/S-koncernen.

Norconsult A/S-koncernen vil drive virksomhed med det størst mulige hensyn til sine medarbejderes sundhed og sikkerhed. Norconsult A/S-koncernen forpligter sig til at opretholde et arbejdsmiljø med fokus på sikkerhed og en arbejdsstyrke, som er korrekt udrustet og oplært samt er bevidst om og efterlever alle krav og retningslinjer vedrørende sundhed og sikkerhed. Ved hjælp af et konstant fokus på identificering af risici, potentielle ulykker og manglende efterlevelse samt undersøgelser af årsagerne til disse, skal faremomenter identificeres, afhjælpes og overvåges for at forhindre ulykker og arbejdsskader.

Ledelsesberetning

Beretning

Norconsult A/S-koncernens medarbejdere og deres videnskompetencer er grundlaget for vores forretning. Derfor er vi optaget af, både at tiltrække, udvikle og fastholde de bedste medarbejdere.

Som en del af dette arbejde, udfører vi årligt en trivselsundersøgelse, hvor TRIM-indekset bruges som strategisk pejlemærke, med en nedfældet ambition for både 2022 samt 2024. Trivselsundersøgelsens resultater udmøntes i konkrete tiltag, hvor ansvarlige ledere inddrages i at forbedre vores medarbejders tilfredshed med deres hverdag og Norconsult A/S-koncernen som arbejdsplads.

For at understøtte, en succesfuld onboarding af nye medarbejdere, har vi i løbet af 2022 implementeret en systematisk onboarding proces. Formålet er at sikre nye medarbejders præstation i deres stilling, gennem et accelereret kendskab til virksomhedens systemer, procedurer samt relation til de nøglemedarbejdere, der har betydning for både den faglige og sociale trivsel i hverdagen.

Det er vores fremadrettede og kombinerede kompetencer, der gør os i stand til at levere den lille store forskel, der giver merværdi til vores kunder. Vi lægger derfor stor vægt på løbende udvikling af ledere, medarbejdere og et godt arbejdsmiljø.

Vores ledelsesprincipper bidrager til at fremme de holdninger vi ønsker, skal kendetegne vores virksomhedskultur. Principper for ledelse, etik og værdier skal være klare, enkle og relevante, hvis de skal påvirke hverdagen i en stor organisation som vores.

Alle medarbejdere er ansvarlige for at sikre, at erhvervsrisici i forbindelse med opgaver og arbejde bliver identificeret, evalueret og dokumenteret. Relevante tiltag og kontrolfunktioner med henblik på at reducere erhvervsrisici skal identificeres, implementeres og dokumenteres på en transparent måde. Det er hver enkelt medarbejders ansvar at underrette sin nærmeste overordnede om problemer, som kan udgøre en trussel mod medarbejdernes sundhed, sikkerhed eller sikring.

Norconsult A/S-koncernen skal være en sikker og kompetent arbejdsplads med et inkluderende arbejdsmiljø.

Norconsult A/S-koncernen støtter elimineringen af alle former for børne-, slave- og tvangsarbejde. Norconsult A/S-koncernen tolererer ingen former for chikane, diskriminering eller intimidering. Norconsult A/S-koncernens medarbejdere må aldrig bidrage til, udføre eller udsættes for negativ diskrimination på grund af deres status, chikane af psykisk eller seksuel karakter, verbal eller fysisk kontakt, som har til formål at tvinge, true, misbruge eller udnytte. Hvis medarbejdere mistænker eller bliver opmærksomme på adfærd, som er i uoverensstemmelse med Norconsult A/S-koncernens standarder for arbejdsforhold, skal de underrette deres nærmeste overordnede i henhold til rutinen for rapportering herom.

I 2023 vil vi fortsætte arbejdet med udvikling af ledere, medarbejdere og et godt arbejdsmiljø.

Anti-korruption

Norconsult A/S-koncernen har vurderet at de væsentligste risici for bestikkelse og korruption relaterer sig til interaktioner med leverandører og modtagelse af gaver heraf. Vi tolererer ikke korruption og bestikkelse i forbindelse med udøvelse af koncernens aktiviteter.

Norconsult A/S-koncernens medarbejdere må aldrig tage imod eller tilbyde bestikkelse, underhåndsvederlag eller 'smørelse'. Hvis man har kendskab til, eller burde have haft kendskab til, ulovlige betalinger, betragtes dette også som overtrædelser af det etiske kodeks, hvis man ikke omgående rapporterer det til sin nærmeste overordnede og HR.

I 2022 er alle nye medarbejdere blevet oplyst omkring virksomhedens etiske kodeks. I 2022 er der ikke identificeret nogen tilfælde af korruption eller bestikkelse.

I fremtiden vil vi forsat kommunikere vores retningslinjer og forventninger vedrørende korruptionsbekæmpelse til medarbejdere og forretningsforbindelser gennem vores etiske kodeks.

Ledelsesberetning

Beretning

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Norconsult A/S-koncernen har til formål, at sammensætningen af organisationen afspejler det omgivende samfund, og som minimum afspejler branchen som helhed. På nuværende tidspunkt er der ikke nogen kvindelige bestyrelsesmedlemmer. I indværende regnskabsår var der ingen relevante kvindelige kandidater til bestyrelsen.

Bestyrelsen anerkender, at en mere ligelig fordeling blandt kønnene kan have en gunstig indvirkning på arbejdet i bestyrelsen og i virksomheden i øvrigt, og har en målsætning om, at 20 % af det underrepræsenterede køn skal være i bestyrelsen pr. 31. december 2024.

På øvrige ledelsesniveauer udgør kvinder 34 % og for hele Norconsult A/S-koncernen er ca. 32 % af medarbejderne kvinder. Den øvrige ledelse består af personer med personaleansvar.

Ledelsen anser det tilfredsstillende, at andel af kvinder på øvrige ledelsesniveauer er på niveau med deres samlede repræsentation af medarbejdere i koncernen. Norconsult A/S-koncernen har i 2022 arbejdet på at opnå og opretholde kønsbalancen samt øge procentandelen af det underrepræsenterede køn. Det er virksomhedens mål, at sammensætningen af kvindelige ledere skal procentuelt matche det procentuelle antal kvinder i koncernen.

Redegørelse for dataetik

Databeskyttelse er en del af Norconsult A/S-koncernens Code of Ethics og er en vigtig del af, hvordan vi driver forretning hos Norconsult A/S-koncernen. Når vi får betroet personoplysninger, beskytter vi dem og tager passende skridt til at beskytte dem mod misbrug. Norconsult A/S-koncernen har vedtaget, og overholder, Norconsult AS-koncernens (Norge) politikker om dataetik. Redegørelse for dataetik er offentlig tilgængelig på hjemmesiden for Norconsult A/S-koncernen, se <https://www.norconsult.dk/om-website/Information-om-persondatapolitik/>.

Begivenheder efter balancedagen

I januar 2023 overtog Norconsult A/S-koncernen den danske virksomhed LB Consult A/S og 50 medarbejdere, som betød, at Norconsult A/S-koncernen rundede 500 medarbejdere. Overtagelsen styrkede koncernens geografiske tilstedeværelse med nye kontorer i Kolding og Grenå samt flere medarbejdere i Aarhus. Dertil har koncernen samlet arkitektenhederne Norconsult Arkitektur, Rubow Arkitekter og

Nordic Office of Architecture under sidstnævntes navn. Dermed lancerede Norconsult A/S-koncernen en ny fælles arkitektvirksomhed, der med 200 arkitekter nu er blandt de største tegnestuer i Danmark.

Der er herudover efter balancedagen ikke indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2022	2021	2022	2021
5	Nettoomsætning	436.486	342.203	297.025	274.761
	Andre driftsindtægter	4.127	211	4.110	52
	Direkte omkostninger	-65.590	-55.149	-35.622	-36.714
	Andre eksterne omkostninger	-59.990	-44.675	-41.249	-34.547
	Bruttoresultat	315.033	242.590	224.264	203.552
6	Personaleomkostninger	-258.930	-205.450	-174.740	-165.618
	Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver	-23.318	-16.017	-12.262	-11.875
	Resultat før finansielle poster	32.785	21.123	37.262	26.059
	Indtægter fra kapitalandele i tilknyttede selskaber	0	0	5.885	-3.843
8	Finansielle indtægter	20	0	0	0
9	Finansielle omkostninger	-1.063	-886	-1.092	-1.231
	Resultat før skat	31.742	20.237	42.055	20.985
10	Skat af årets resultat	-8.890	-7.474	-7.263	-5.647
	Årets resultat	22.852	12.763	34.792	15.338

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2022	2021	2022	2021
	AKTIVER				
	Anlægsaktiver				
11	Immaterielle anlægsaktiver				
	Goodwill	124.598	105.593	61.876	71.089
	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	167	0	167	0
		<u>124.765</u>	<u>105.593</u>	<u>62.043</u>	<u>71.089</u>
12	Materielle anlægsaktiver				
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	12.247	6.762	6.276	6.025
	Indretning af lejede lokaler	2.666	3.003	372	0
		<u>14.913</u>	<u>9.765</u>	<u>6.648</u>	<u>6.025</u>
13	Finansielle anlægsaktiver				
	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	197.013	154.508
	Deposita	4.127	3.611	2.427	2.376
		<u>4.127</u>	<u>3.611</u>	<u>199.440</u>	<u>156.884</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>143.805</u>	<u>118.969</u>	<u>268.131</u>	<u>233.998</u>
	Omsætningsaktiver				
	Tilgodehavender				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser lgangværende arbejder for fremmed	108.990	79.945	76.885	55.307
14	regnskab til salg	55.964	50.134	28.481	20.722
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	374	0	4.662	752
	Tilgodehavende selskabsskat	0	0	2	989
	Andre tilgodehavender	4.114	2.796	4.100	2.765
15	Periodeafgrænsningsposter	6.390	3.674	4.335	2.477
		<u>175.832</u>	<u>136.549</u>	<u>118.465</u>	<u>83.012</u>
	Likvide beholdninger	<u>100.021</u>	<u>42.723</u>	<u>84.555</u>	<u>32.826</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>275.853</u>	<u>179.272</u>	<u>203.020</u>	<u>115.838</u>
	AKTIVER I ALT	<u>419.658</u>	<u>298.241</u>	<u>471.151</u>	<u>349.836</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2022	2021	2022	2021
		PASSIVER			
		Egenkapital			
16	Aktiekapital	4.003	4.001	4.003	4.001
	Overkurs ved emission	0	34.999	109.997	34.999
	Reserve for udviklingsprojekter	0	0	130	0
	Overført resultat	192.945	60.096	90.151	55.489
	Egenkapital i alt	196.948	99.096	204.281	94.489
		Hensatte forpligtelser			
17	Udskudt skat	37.233	22.838	36.146	27.950
18	Garantiforpligtelser	8.554	6.610	7.501	5.960
	Hensatte forpligtelser i alt	45.787	29.448	43.647	33.910
19	Langfristede gældsforpligtelser				
	Gæld til tilknyttede virksomheder	14.000	14.000	14.000	14.000
	Leasingforpligtelser	2.100	0	0	0
	Anden gæld	7.183	12.471	3.085	8.367
	Langfristede gældsforpligtelser	23.283	26.471	17.085	22.367
		Kortfristede gældsforpligtelser			
	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	505	316	0	255
	Andre kreditinstitutter	0	973	0	0
	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder	43.531	28.577	31.283	18.918
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	28.625	23.572	18.162	13.694
	Gæld til tilknyttede virksomheder	3.384	1.412	88.629	104.783
	Skyldig selskabsskat	3.334	17.152	5.820	0
	Periodeafgrænsningsposter	469	0	0	0
	Anden gæld	73.792	71.224	62.244	61.420
	Kortfristede forpligtelser i alt	153.640	143.226	206.138	199.070
	Forpligtelser i alt	176.923	169.697	223.223	221.437
	PASSIVER I ALT	419.658	298.241	471.151	349.836
1	Anvendt regnskabspraksis				
2	Usædvanlige forhold				
3	Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
20	Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.				
21	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
22	Efterfølgende begivenheder				
23	Nærtstående parter				
24	Resultatdisponering				

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Egenkapitalopgørelse

		Koncern			
Note	t.kr.	Aktiekapital	Overkurs ved emission	Overført resultat	Egenkapital i alt
	Egenkapital 1. januar 2022	4.001	34.999	60.096	99.096
	Kapitalforhøjelse	2	74.998	0	75.000
	Overført til overført resultat	0	-109.997	109.997	0
	Overført via resultatdisponering	0	0	22.852	22.852
	Egenkapital 31. december 2022	4.003	0	192.945	196.948

		Modervirksomhed				
Note	t.kr.	Aktiekapital	Overkurs ved emission	Reserve for udviklingsprojekter	Overført resultat	I alt
	Egenkapital 1. januar 2022	4.001	34.999	0	55.489	94.489
	Kapitalforhøjelse	2	74.998	0	0	75.000
	Overført til reserve for udviklingsprojekter	0	0	130	-130	0
23	Overført via resultatdisponering	0	0	0	34.792	34.792
	Egenkapital 31. december 2022	4.003	109.997	130	90.151	204.281

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	Koncern	
		2022	2021
	Resultat før finansielle poster	32.785	21.123
	Afskrivninger	23.318	16.017
	Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital	56.103	37.140
24	Ændring i driftskapital	-14.589	-5.214
	Pengestrøm fra primær drift	41.514	31.926
	Renteindtægter, betalt	20	0
	Renteomkostninger, betalt	-1.063	-886
	Betalt selskabsskat, netto	-8.993	-9.136
	Pengestrøm fra driftsaktiviteter	31.478	21.904
12	Køb af materielle aktiver	-5.674	-4.800
11	Køb af immaterielle aktiver	-167	0
	Salg af materielle aktiver	268	40
13	Betalte deposita	-518	0
13	Køb af dattervirksomheder og aktiviteter	-42.505	-45.000
	Pengestrøm til investeringsaktiviteter	-48.596	-49.760
	Fremmedfinansiering:		
	Afdrag på leasinggæld	-584	0
	Kapitalejerne:		
	Kapitalforhøjelse, indbetalt kontant	75.000	0
	Pengestrøm fra finansieringsaktiviteter	74.416	0
	Årets pengestrøm	57.298	-27.856
	Likvider, primo	42.723	70.579
	Likvider, ultimo	100.021	42.723

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncernregnskabets øvrige bestanddele.

I henhold til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, er der ikke aflagt en pengestrømsopgørelse for moderselskabet.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Norconsult A/S for 2022 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Med undtagelse af, at selskabet og koncernen er skiftet fra regnskabsklasse C mellemstore virksomheder til klasse C store virksomheder og de yderligere oplysningsforpligtelser, dette har medført, er årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskab

Bestemmende indflydelse

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Norconsult A/S og de dattervirksomheder, hvori Norconsult A/S har bestemmende indflydelse.

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

En koncernoversigt fremgår af ledelsesberetningen.

Koncernregnskabsudarbejdelse

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de ikke er udtryk for værdiforringelse.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres særskilt, jf. nedenfor.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerede aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsenteringsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser, tilhørende den udenlandske enhed, og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overtagne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser, eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

Ved afhændelse af dattervirksomheder, hvor den bestemmende indflydelse ikke længere opretholdes, opgøres fortjeneste eller tab som forskellen mellem nettosalgsprisen på den ene side og den forholdsmæssige andel af den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på den anden side. Hvis virksomheden fortsat besidder kapitalandele i den afhændede dattervirksomhed, udgør den resterende forholdsmæssige andel af regnskabsmæssig værdi udgangspunkt for måling af kapitalandele i associerede virksomheder eller værdipapirer og kapitalandele.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 11.

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået tilkøber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelser. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelser og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelser.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder fortjeneste ved afhændelse af materielle aktiver.

Råvarer og hjælpematerialer m.v.

Råvarer og hjælpematerialer omfatter de omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, der er medgået til at opnå årets omsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 7 og 10 år.

Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i ledelsens vurdering af den økonomiske levetid af goodwill. Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktiverens forventede brugstider:

Goodwill	7-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år
Indretning af lejede lokaler	3-5 år

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

Skat af årets resultat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat –herunder som følge af ændring i skattesats –indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balance

Immaterielle aktiver

Goodwill

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 7 og 10 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Materielle aktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmarkedsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Leasingkontrakter

Virksomheden har valgt IAS 17 som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter m.v.

Kapitalandele i dattervirksomheder i moderselskabsregnskabet

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. Modtaget udbytte, der overstiger den akkumulerede indtjening i dattervirksomheden virksomhed i ejerperioden, behandles som en reduktion af kostprisen.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med regnskabspraksis i koncernregnskabet. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Værdiforringelse af langfristede aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle aktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes gennem de foretagne afskrivninger.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, udarbejdes en nedskrivningstest af hver enkelt aktiv henholdsvis pengestrømsgenererende enhed. Der nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Igangværende arbejder for fremmed regning til salg

Igangværende leverancer af serviceydelser og igangværende entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når resultatet af en igangværende kontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger i det omfang disse forventes at blive dækket af køber.

Hvis de samlede omkostninger på det igangværende arbejde forventes at overstige den samlede salgsværdi, indregnes det forventede tab som en tabsgivende aftale under hensatte forpligtelser og omkostningsføres i resultatopgørelsen.

Værdien af de enkelte igangværende arbejder med fradrag af acontofaktureringer klassificeres som aktiver, når salgsværdien overstiger acontofaktureringer og som forpligtelser, når acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Egenkapital

Forslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte garantiforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over 1 år fra balancedagen tilbagedisconteres med den gennemsnitlige obligationsrente.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill, herunder koncerngoodwill, og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle –bortset fra virksomhedsovertagelser –er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne elimineringer af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrømme fra driftsaktiviteter

Pengestrømme fra driftsaktiviteter opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital, rente ind- og udbetalinger og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktiviteter

Pengestrømme fra investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver. Modtagne udbytter vedrørende værdipapirer anses ligeledes som investeringsaktivitet.

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til aktionærerne.

2 Usædvanlige forhold

Covid-19 krisen har ikke haft negativ påvirkning på koncernens eller moderselskabets drift, ligesom krigen i Ukraine og sanktionerne mod Rusland og Belarus heller ikke har påvirket driften.

3 Indtægter fra kapitalandele (moder)

Posten vedrører tilbageførsel af earn-out forpligtelser vedrørende opkøb i tidligere år, der ikke længere forventes at skulle betales til sælgerne.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021
4 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
Honorar vedrørende lovpligtig revision	836	496	341	306
Erklæringsopgaver med sikkerhed	0	0	0	0
Skatterådgivning	251	85	140	20
Øvrige ydelser	324	238	105	125
I alt	<u>1.411</u>	<u>819</u>	<u>586</u>	<u>451</u>
5 Segmentoplysninger, omsætning				
Ingeniørydelser	273.456	205.897	213.813	205.897
Arkitektydelser	163.031	136.306	83.212	68.865
I alt	<u>436.597</u>	<u>342.203</u>	<u>297.025</u>	<u>203.552</u>

Geografisk opererer koncernen og moderselskabet langt primært på det danske marked. Koncernen og moderselskaber har alene omsætning udenfor Danmark på ca. 2,5 mio. kr. årligt i de to år.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021
6 Personaleomkostninger				
Lønninger	221.154	175.936	150.471	141.654
Pensioner	33.657	24.322	22.107	19.337
Andre omkostninger til social sikring	4.119	5.192	2.162	4.627
	<u>258.930</u>	<u>205.450</u>	<u>174.740</u>	<u>165.618</u>
Gennemsnitlig antal fuldtidsbeskæftigede	<u>405</u>	<u>314</u>	<u>262</u>	<u>250</u>
Vederlag til koncernens og moderselskabets ledelse udgør:				
Direktion	4.233	4.004	4.233	4.004
Bestyrelse	60	100	60	100
	<u>4.293</u>	<u>4.104</u>	<u>4.293</u>	<u>4.104</u>
7 Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver				
Immaterielle aktiver	17.780	12.518	9.213	9.213
Materielle aktiver	5.538	3.499	3.049	2.662
	<u>23.318</u>	<u>16.017</u>	<u>12.262</u>	<u>11.875</u>
8 Andre finansielle indtægter				
Andre finansielle indtægter	20	0	0	0
	<u>20</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
9 Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	327	182	630	625
Renteomkostninger i øvrigt	137	165	65	67
Andre finansielle omkostninger	599	539	397	539
	<u>1.063</u>	<u>886</u>	<u>1.092</u>	<u>1.231</u>
10 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	5.323	11.670	7.412	0
Årets regulering af udskudt skat	3.528	-4.171	8.261	12.148
Regulering af skat vedrørende tidligere år	39	-25	43	-29
Refusion i sambeskatning vedr. tidligere år	0	0	-8.453	-6.472
	<u>8.890</u>	<u>7.474</u>	<u>7.263</u>	<u>5.647</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

11 Immaterielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern		
	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	I alt
Kostpris 1. januar 2022	135.977	0	135.977
Tilgang	36.785	167	36.952
Kostpris 31. december 2022	172.762	167	172.929
Ned- og afskrivninger 1. januar 2022	30.384	0	30.384
Afskrivninger	17.780	0	17.780
Ned- og afskrivninger 31. december 2022	48.164	0	48.164
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	124.598	167	124.765
Afskrives over	7-10 år		

Begrundelse for afskrivningsperioder for goodwill

Virksomhedens investering i dattervirksomheder anses for at være af strategisk betydning for koncernen. Under hensyntagen til koncernens forventede planer for forøgelse af aktiviteter og stigning i indtjening er den økonomiske levetid for goodwill blevet vurderet til 10 år, som ud fra brancheerfaringer fra lignende opkøb, er den vurderede levetid af de fordele, som Norconsult A/S har opnået ved købet af de pågældende aktiviteter. For tilkøbte aktiviteter, hvor forretningsvolumen er lavere og personafhængigheden af enkeltpersoner vurderes at være forhøjet, er levetiden dog vurderet til 7 år.

t.kr.	Modervirksomhed		
	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	I alt
Kostpris 1. januar 2022	86.559	0	86.559
Tilgang	0	167	167
Kostpris 31. december 2022	86.559	167	86.726
Ned- og afskrivninger 1. januar 2022	15.470	0	15.470
Afskrivninger	9.213	0	9.213
Ned- og afskrivninger 31. december 2022	24.683	0	24.683
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	61.876	167	62.043
Afskrives over	7-10 år		

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

12 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
Kostpris 1. januar 2022	15.675	7.837	23.512
Tilgang ved virksomhedsopkøb	5.849	0	5.674
Tilgang	4.658	467	5.125
Afgang	-354	0	-354
Kostpris 31. december 2022	25.828	8.304	33.957
Ned- og afskrivninger 1. januar 2022	8.912	4.835	13.747
Tilbageførte afskrivninger på afgang	-65	0	-65
Afskrivninger	4.735	803	5.538
Afskrivninger 31. december 2022	13.582	5.638	19.220
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	12.246	2.666	14.737
Afskrives over	3-10 år	5 år	

I bogført værdi af andre anlæg, driftsmateriel og inventar i koncernen indgår finansielt leasede aktiver med en bogført værdi på 2.802 t.kr.

t.kr.	Modervirksomhed		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
Kostpris 1. januar 2022	14.597	4.416	19.013
Tilgang	3.245	427	3.672
Kostpris 31. december 2022	17.842	4.843	22.685
Ned- og afskrivninger 1. januar 2022	8.572	4.416	12.988
Afskrivninger	2.994	55	3.049
Ned- og afskrivninger 31. december 2022	11.566	4.471	16.037
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	6.276	372	6.648
Afskrives over	3-10 år	5 år	

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

13 Finansielle anlægsaktiver

	Koncern
	Deposita, finansielle anlægs- aktiver
t.kr.	
Kostpris 1. januar 2022	3.611
Tilgang ved opkøb	336
Tilgang	180
Kostpris 31. december 2022	4.127
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	4.127

	Modervirksomhed		
	Kapital- andele i dattervirk- somheder	Deposita, finansielle anlægs- aktiver	I alt
t.kr.			
Kostpris 1. januar 2022	155.163	2.376	157.539
Tilgange	42.505	51	42.556
Kostpris 31. december 2022	197.668	2.427	200.095
Værdireguleringer 1. januar 2022	-655	0	-655
Værdireguleringer 31. december 2022	-655	0	-655
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	197.013	2.427	199.440

Udover modtagne udbytter, nedskrivninger på kapitalandele, indeholder regnskabsposten "Indtægter fra tilknyttede virksomheder" efterfølgende reguleringer vedrørende earn-out aftaler med tidligere ejere.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

13 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel	Resultat t.kr.	Egenkapital t.kr.
Aktieselskabet af 1. juni 2018 under frivillig likvidation*)	Aarhus	100 %	-29	12.599
Aktieselskabet af 08.08.2022 under frivillig likvidation**)	Aalborg	100 %	149	32.518
Aktieselskabet 25.01.2023 under frivillig likvidation ***)	Lyngby	100 %	55	49.810
Norconsult Jord-Miljø ApS ****)	Ballerup	100 %	2.827	7.158
Rubow Arkitekter Holding A/S *****)	København	100 %	-7.670	7.302

Alle dattervirksomheder er selvstændige enheder.

*) Tidligere Norconsult – Skovhus Arkitekter A/S

***) Tidligere Norconsult – KAAI A/S

****) Tidligere Norconsult – KHS Arkitekter A/S

*****) Resultat er for 8 måneders omlægningsperioder (1. april – 31. december 2022) Selskabet ejer 100 % af aktierne i det underliggende datterselskab Norconsult Jord Teknik A/S indregnet til kostpris (Resultat (8 mdr.) 1.541 t.kr., egenkapital 5.635 t.kr.).

*****) Selskabet ejer 100 % af aktierne i de underliggende datterselskaber Nordic Office of Architecture A/S (tidligere: Rubow Arkitekter A/S) og i Rubow Arkitekter Aarhus A/S, som begge er indregnet til indre værdi i årsrapporten for Rubow Arkitekter Holding A/S.

Følsomhedsoplysninger

I bogført værdi af kapitalandele i dattervirksomheder, indgår Rubow Arkitekter Holding A/S med en bogført værdi på 62.884 t.kr. Der er foretaget nedskrivningstest herpå med, hvor de centrale forudsætninger er en WACC efter skat på 8,49 % og en terminalvækst på 1 % hvilket ikke har medført nedskrivningsbehov. Hvis WACC efter skat har været ca. 9,7 % eller højere, ville dette medføre et nedskrivningsbehov, mens en terminalvækst på 0 % ikke ville medføre et nedskrivningsbehov.

14 Igangværende arbejder for fremmed regning til salg

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021
Salgsværdi af udført arbejde	607.706	589.363	407.875	386.838
Modtagne acontobetalinger	-595.303	-567.807	-410.677	-385.034
	<u>12.403</u>	<u>21.556</u>	<u>-2.802</u>	<u>1.804</u>
der indregnes således:				
Kontraktaktiver, salgsværdi af entrepriser	55.934	50.134	28.481	20.722
Kontraktforpligtelser, forudbetalinger	-43.531	-28.577	-31.283	-18.918
	<u>12.403</u>	<u>21.557</u>	<u>-2.802</u>	<u>1.804</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

15 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år.

16 Aktiekapital

t.kr.	Modervirksomhed				
	2022	2021	2020	2019	2018
Kostpris 1. januar 2022	4.001	4.001	4.001	4.000	4.000
Kapitalforhøjelse	2	0	0	1	0
	<u>4.003</u>	<u>4.001</u>	<u>4.001</u>	<u>4.001</u>	<u>4.000</u>

Selskabskapitalen består af 4.003 aktie á 1.000 kr.

17 Udskudt skat

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021
Udskudt skat 1. januar	22.838	16.211	27.950	15.801
Udskudt skat overtaget ved virksomhedskøb	-1.383	10.798	0	0
Regulering vedr. underskud udnyttet i sambeskatning	12.250	0	0	0
Årets regulering af udskudt skat	3.528	-4.171	8.196	12.149
Udskudt skat 31. december	<u>37.233</u>	<u>22.838</u>	<u>36.146</u>	<u>27.950</u>

Udskudt skat vedrører primært skattemæssigt periodiserede acontoavancer på igangværende arbejder og forventes udlignet inden for 5 år.

18 Garantiforpligtelser

Af garantihensættelser forventes i niveauet 3 millioner kroner at forfalde indenfor et år og resten mellem 1 og 5 år.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

19 Langfristet gæld

Gældsforpligtelserne fordeles således:

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021
Leasinggæld				
Langfristet	2.100	0	0	0
Kortfristet del	441	0	0	0
	<u>2.541</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gæld til tilknyttede virksomheder				
Langfristet	14.000	14.000	14.000	14.000
Kortfristet del	0	0	0	0
	<u>14.000</u>	<u>14.000</u>	<u>14.000</u>	<u>14.000</u>
Anden gæld				
Langfristet	7.183	12.471	3.085	8.367
Kortfristet	505	316	0	255
	<u>7.688</u>	<u>12.787</u>	<u>3.085</u>	<u>8.622</u>
Gældsforpligtelser i alt	<u>24.229</u>	<u>26.787</u>	<u>17.085</u>	<u>22.622</u>
Gældsforpligtelserne er indregnet således i balancen:				
Langfristede gældsforpligtelser	23.283	26.471	17.085	22.367
Kortfristede gældsforpligtelser	505	316	0	255
	<u>23.788</u>	<u>26.787</u>	<u>17.085</u>	<u>22.622</u>
Langfristede gældsforpligtelser, der forfalder efter 5 år fra regnskabsårets udløb (regnskabsmæssig værdi)	<u>7.384</u>	<u>11.518</u>	<u>3.054</u>	<u>7.791</u>

Selskabets norske moderselskab Norconsult AS har til hensigt at yde finansiel støtte, således at Norconsult A/S kan betale sine forpligtelser når de forfalder, i det omfang finansieringen ikke fremskaffes på anden vis. Hensigten om finansiel støtte vil mindst løbe indtil den 31. marts 2024.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

20 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Eventualforpligtelser

Modervirksomheden er sambeskattet med de danske dattervirksomheder samt med et andet dansk koncernforbundet selskab og en filial i tilknytning hertil. Som administrationselskab hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med dattervirksomheden for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen.

Samlet selskabsskatteforpligtelse ved udgangen af 2022 i sambeskatningskredsen er opgjort til 3.334 t.kr. Der er ingen skyldige kildeskatter.

Andre økonomiske forpligtelser

Operationelle leasingforpligtelser

Koncernen

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejeoplygtelse med i alt 5.800 t.kr. i huslejekontrakter med opsigelsesperioder på op til 2 år. Endvidere omfattes forpligtelser i operationelle leasingkontrakter på biler og it-udstyr på i alt 2.049 t.kr. med en resterende kontraktperiode på 0-3 år. Samlede operationelle leasingforpligtelser i 2021 udgjorde 12.413 t.kr.

Moderselskabet

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejeoplygtelse med i alt 3.046 t.kr. i huslejekontrakter med opsigelsesperioder på op til 1 år. Endvidere omfattes forpligtelser i operationelle leasingkontrakter på biler og it-udstyr på i alt 879 t.kr. med en resterende kontraktperiode på 0-3 år. Samlede operationelle leasingforpligtelser i 2021 udgjorde 9.764 t.kr.

21 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Moderselskabet har afgivet tilbagetrædelseserklæring til fordel for øvrige kreditorer i det underliggende datterselskab Nordic Office of Architecture A/S (tidligere Rubow Arkitekter A/S). Tilgodehavendets indregnede værdi er 3.608 t.kr. Tilbagetrædelseserklæringen udløber 1. januar 2024.

Moderselskabet har endvidere afgivet støtteerklæring overfor datterselskabet Rubow Arkitekter Aarhus A/S, der dog er begrænset til maksimalt 4 mio. kr. Støtteerklæringen udløber 1. januar 2024.

Udover ovennævnte har moderselskabet ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2022.

Datterselskabet Nordic Office of Architecture A/S (tidligere Rubow Arkitekter A/S) har stillet virksomhedspant, nom. 4.550 t.kr., med sikkerhed i selskabets simple fordringer, igangværende arbejder, driftsinventar og immaterielle rettigheder, og der er afgivet kautionserklæring for al Rubow Arkitekter Holding A/S' mellemværende med pengeinstitut.

Derudover er der ikke stillet nogen pant eller sikkerheder i koncernen.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

22 Efterfølgende begivenheder

I januar 2023 overtog Norconsult A/S LB Consult og 50 medarbejdere, som betød, at Norconsult rundede 500 medarbejdere. Overtagelsen styrkede koncernens geografiske tilstedeværelse med nye kontorer i Kolding og Grenå samt flere medarbejdere i Aarhus. Dertil har koncernen samlet arkitektenhederne Norconsult Arkitektur, Rubow Arkitekter og Nordic Office of Architecture under sidstnævntes navn. Dermed lancerede Norconsult en ny fælles arkitektvirksomhed, der med 200 arkitekter nu er blandt de største tegnestuer i Danmark.

Endvidere har selskabet i januar 2023 ved koncernintern transaktion købt 100 % af aktierne i Nordic - Office of Architecture Denmark A/S.

De to ovennævnte selskabsopkøb har ingen effekt på regnskabsaflæggelsen for 2022.

Der er herudover efter balancedagen ikke indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

23 Nærtstående parter

Norconsult A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

Norconsult AS, Vestfjordgaten 41338 Sandvika, Norge
Norconsult AS besidder hele aktiekapitalen i virksomheden.

Norconsult A/S-koncernen indgår i det øverste koncernregnskab for Norconsult Holding AS, Sandvika, Norge

Transaktioner med nærtstående parter

t.kr.	2022	2021
Koncern		
Salg af serviceydelser til moderselskab	80	0
Salg af serviceydelser til andre koncernforbundne selskaber	1.763	0
Køb af serviceydelser fra moderselskab	2.988	0
Køb af serviceydelser fra andre koncernforbundne selskaber	5.531	0
Renteomkostninger til moderselskab	327	182
Modervirksomhed		
Salg af serviceydelser til dattervirksomheder	423	1.927
Salg af serviceydelser til moderselskab	80	0
Salg af serviceydelser til andre koncernforbundne selskaber	1.751	0
Køb af serviceydelser fra moderselskab	2.862	0
Køb af serviceydelser fra datterselskaber	1.161	3
Køb af serviceydelser fra andre koncernforbundne selskaber	5.531	0
Køb af goodwill fra datterselskaber	0	48.131
Køb af anlægsaktiver fra datterselskaber	0	102
Renteomkostninger til moderselskab	327	182
Renteomkostninger til dattervirksomheder	360	443

Vederlag til modervirksomhedens direktion og bestyrelse fremgår af note 6.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

24 Resultatdisponering

t.kr.	Modervirksomhed	
	2022	2021
Forslag til resultatdisponering		
Overført resultat	34.792	15.338
	<u>34.792</u>	<u>15.338</u>

25 Ændring i driftskapital, koncern

Ændring i tilgodehavender	-39.283	-66.480
Ændringer i leverandører og anden gæld	23.397	61.116
Anden ændring i driftskapital	1.297	150
I alt	<u>-14.589</u>	<u>-5.214</u>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Zlatan Behmen

Direktion

På vegne af: Norconsult A/S

Serienummer: 008a2c07-2d2f-41cd-ac3b-2acefddc5754

IP: 217.116.xxx.xxx

2023-03-30 08:45:46 UTC



Thomas Bolding Rasmussen

Direktion

På vegne af: Norconsult A/S

Serienummer: a144c808-e2a9-4cf1-94c4-b16877c6f396

IP: 212.178.xxx.xxx

2023-03-30 08:51:58 UTC



Egil Gossé

Bestyrelse

På vegne af: Norconsult A/S

Serienummer: 9578-5995-4-587818

IP: 193.75.xxx.xxx

2023-03-30 09:08:05 UTC



Morten Ramskov Nielsen

Bestyrelse

På vegne af: Norconsult A/S

Serienummer: 310063a8-824f-46fb-9312-9e04894d1b51

IP: 62.242.xxx.xxx

2023-03-30 10:26:36 UTC



Egil Olav Hogna

Formand

På vegne af: Norconsult A/S

Serienummer: 9578-5992-4-2912780

IP: 193.75.xxx.xxx

2023-03-30 10:54:31 UTC



Dag Fladby

Bestyrelse

På vegne af: Norconsult A/S

Serienummer: 9578-5994-4-522310

IP: 92.220.xxx.xxx

2023-03-30 17:56:46 UTC



Peter Jensen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:60017354

IP: 176.21.xxx.xxx

2023-03-30 18:58:26 UTC



Allan Nørgaard

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:57076480

IP: 176.23.xxx.xxx

2023-03-30 19:31:32 UTC



Penneo dokumentnøgle: EM64C-8K536-X1X8X-E650V-2LWW3-6NHL
Penneo dokumentnøgle: NMLAY-NEB15-0YYBH-X6QEM-Z8T1B-L5E37

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Thomas Bolding Rasmussen

Dirigent

På vegne af: Norconsult A/S

Serienummer: a144c808-e2a9-4cf1-94c4-b16877c6f396

IP: 217.116.xxx.xxx

2023-04-19 15:17:26 UTC



Penneo dokumentnøgle: NMLAY-NEB15-0YYBH-X6QEM-Z8T1B-L5E37

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>