

# **TNT DANMARK ApS**

Jernholmen 28-32  
2650 Hvidovre

Årsrapport  
1. juni 2017 - 31. maj 2018

**Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling den**

**05/11/2018**

---

**Torsten Gadfelt**  
**Dirigent**

---

**Indhold****Virksomhedsoplysninger**

Virksomhedsoplysninger .....	3
------------------------------	---

**Påtegninger**

Ledelsespåtegning .....	4
-------------------------	---

**Erklæringer**

Den uafhængige revisors revisionspåtegning .....	5
--	---

**Ledelsesberetning**

Ledelsesberetning .....	7
-------------------------	---

Link til redegørelse for samfundsansvar .....	9
---	---

Redegørelse for det underrepræsenterede køn .....	9
---	---

**Årsregnskab**

Anvendt regnskabspraksis .....	11
--------------------------------	----

Resultatopgørelse .....	14
-------------------------	----

Balance .....	15
---------------	----

Egenkapitalopgørelse .....	17
----------------------------	----

Noter .....	18
-------------	----

# Virksomhedsoplysninger

**Virksomheden**

TNT DANMARK ApS

Jernholmen 28-32

2650 Hvidovre

Telefonnummer: 36884500

Fax: 70101081

e-mailadresse: carsten.iversen@tnt.dk

CVR-nr: 76562512

Regnskabsår: 01/06/2017 - 31/05/2018

**Bankforbindelse**

Danske Bank

Holmens Kanal 2

1092 København K

DK Danmark

**Revisor**

ERNST &amp; YOUNG GODKENDT REVISIONSPARTNERSELSKAB

Osvald Helmuths Vej 4

2000 Frederiksberg

DK Danmark

CVR-nr: 30700228

P-enhed: 1013415044

# Ledelsespåtegning

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juni 2017

-

31. maj 2018 for TNT Danmark ApS.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med Årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. maj 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juni 2017 - 31. maj 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse et retvisende billede for de forhold, som den omhandler og beskriver selskabets væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse. København, den 5. november 2018.

København, den 05/11/2018

## Direktion

Torsten Gadfelt  
Direktør

## Bestyrelse

Susanne Pia Jakobsen  
Bestyrelsesmedlem

Torsten Gadfelt  
Bestyrelsesmedlem

Pankaj Verghese Alexander  
Bestyrelsesmedlem

Justin Neil Clarke  
Bestyrelsesmedlem

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i TNT Danmark ApS

## Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for TNT Danmark ApS for regnskabsåret 1. juni 2017 – 31. maj 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis.

Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. maj 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juni 2017-31. maj 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## Grundlag for konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for TNT Danmark ApS for regnskabsåret 1. juni 2017 – 31. maj 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis.

Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. maj 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juni 2017-31. maj 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at

opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Frederiksberg, 05/11/2018

Peter Andersen , mne34313  
statsaut.revisor

ERNST & YOUNG GODKENDT REVISIONSPARTNERSELSKAB  
CVR: 30700228

# Ledelsesberetning

## Hovedaktivitet

Selskabets hovedaktivitet består udelukkende af transport. TNT Danmark ApS indgår som en del af TNT's globale netværk inden for transport. TNT Danmark ApS' ultimative moderselskab, der udarbejder koncernregnskab, er FedEx Corporate Services Inc. Memphis Tennessee i USA. TNT Danmarks ApS' umiddelbare moderselskab er TNT Norden ApS.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Indeværende regnskabsår udgør 12 måneder. Sidste regnskabsår udgjorde 17 måneder pga., at selskabet omlagde sit regnskabsår, som et led i at FedEx har overtaget selskabet.

Årets resultat efter skat blev et underskud på 50.107 t.kr. mod et underskud året før på 37.668 t.kr.

Selskabets resultat er påvirket af et cyber-attack den 27. juni 2017, som har medført øgede omkostninger til håndtering af selskabets kerneydelser til kunderne. Alle TNT Express tjenester blev genetableret i løbet af tredje kvartal 2017.

Selskabet har i løbet af 2018 modtaget et koncernbidrag på 75.000 t.kr. Selskabets egenkapital andrager 20.004 t.kr.

## Målsætning og forventninger til det kommende år

### Strategi og målsætninger

Det er ledelsens mål at være den mest eftertragtede leverandør af transportydelser. Vi ønsker at fokusere på tre hovedområder:

### Kunder

Fejlfri transaktioner fra afhentning til afregning samt konkurrencedygtige produkter og priser.

### Medarbejdere

Tryghed for medarbejderne samt en meningsfyldt fremtid.

### Aktionærer

Forbedre vores resultater samt skabe et stabilt investeringsafkast.

## Forventninger til det kommende år

Ledelsen forventer fortsat en moderat vækst i 2018/19 for TNT Danmark ApS. Markedssituationen er fortsat præget af hård konkurrence, og det stiller store krav til optimering af arbejdsprocesser, service og leveringskvalitet. 2017/18 var præget af store forandringer både i TNT Danmark ApS og TNT-koncernen som helhed. Der forventes en øget integration med FedEx koncernen i de kommende år. En række af disse forandringer vil medføre ekstra omkostninger for TNT Danmark ApS. Ledelsen forventer et mindre positivt resultat for 2018/19, som følge af en ny transfer pricing model.

## Særlige risici

### Prisrisici

Grundet den nuværende udvikling på markedet er der generelt pres på priserne i hele branchen. Desuden er der fortsat en tendens blandt selskabets kunder til at kræve større prisreduktioner i form af rabatter samt benytte serviceydelser, hvor der er en lavere avance.

### Oliepris risici

Selskabets afhængighed af olie medfører, grundet de væsentlige prissvingninger, som eksisterer på oliemarkedet, en særlig risiko. Selskabet foretager ingen afdækning i forhold til olieprisen .

### **Valutarisici**

Aktiviteter i udlandet afregnes primært i euro. Hovedparten af selskabets transaktioner foretages dog i danske kroner og moderate kursændringer i ovennævnte valutaer vil ikke have en væsentlig effekt på selskabets indtjening. På baggrund af dette har selskabet valgt ikke at afdække sine valutarisici.

### **Renterisici**

Da den rentebærende nettogæld ikke udgør et væsentligt beløb, vil moderate renteændringer i renteniveauet ikke have nogen væsentlig direkte effekt på indtjeningen eller cash flow. Der indgås derfor ikke renteoptioner til afdækning af renterisici.

### **Videnressourcer**

#### **Personale**

For at være bedre rustet til markedet og de konkurrencemæssige udfordringer TNT Danmark ApS står over for, har TNT Danmark ApS gennem de sidste år målrettet arbejdet på at forbedre medarbejdernes tilfredshed og kompetencer. I 2001 indførte TNT Danmark ApS ledelsværktøjet "Investors in People", hvilket er en standard, der definerer, hvilke områder inden for personaleledelse, der skal fokuseres på, og hvordan TNT Danmark ApS blev re-certificeret i 2013 med meget flotte resultater.

TNT Danmark ApS har fortsat fokus på arbejdssikkerhed, og har i den forbindelse implementeret en proces, der har til formål i endnu højere grad at sikre vores medarbejdere i dagligdagen i alle aspekter, der relaterer sig til individets sikkerhed og velbefindende. Helbred og sikkerhed prioriteres højt i TNT Danmark ApS' virke og står højt på dagsordenen på alle vores ledelsesmøder, inklusive bestyrelsesmøder.

Sikkerhedstræning er obligatorisk for alle medarbejdere, og promovningen af et sikkert arbejdsmiljø er tydelig i alle arbejdsprocesser.

TNT Danmark ApS er certificeret inden for dette område i henhold til OHSAS 18001.

#### **Kunder**

TNT Danmark ApS arbejder fortsat med kundeloyalitetsmålinger, der er mere end blot tilfredshedsundersøgelser. De tiltag og den strategi, der praktiseres, er i overensstemmelse med markedets forventninger og krav.

TNT Danmark ApS vil fortsat i 2018 være innovativ og i samarbejde med vores kunder sikre en fortsat udvikling af ydelser og servicegrad.

TNT Danmark ApS blev i december 2004 certificeret i henhold til TAPA "Technology Asset Protection Association" og modtog højeste certificeringsgrad "A". Vi har dermed modtaget ekstern certificering af vores arbejds- og sikkerhedsrutiner samt tekniske installationer i relation til sikring af de varer og forsendelser, som vores kunder overlader i vores varetægt.

#### **Processer**

Alle TNT Danmark ApS' processer er dokumenteret og følges kvalitativt og økonomisk. Alle processer er beskrevet og certificeret i henhold til opfyldelse af ISO 9001: 2000 Standard.

#### **Teknologi**

TNT Danmark ApS' IT-teknologi og -strategi supporterer selskabets Vision og Mission - "At blive det mest eftertragtede transportfirma". Forsendelsesinformation er tilgængelig for alle interessenter på alle tider af døgnet via vores kundeservice og mobiltjenester samt internettet.

#### **Miljøforhold**

TNT Danmark ApS er miljøcertificeret efter ISO 14001. Ved håndteringen af affald og ressourceforbrug arbejdes der med størst mulig genanvendelighed og mindst mulig miljøbelastning. Indsatsområderne omfatter kildesortering på kontor og lager samt energiforbruget i processerne. Den miljømæssige indsats på distributionsområdet har primært drejet sig om ruteoptimering og reducere af antal kørte kilometer, dog uden at serviceniveauet påvirkes heraf.

#### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

TNT Danmark ApS har ikke selvstændige forsknings- og udviklingsaktiviteter. Fornyelser og ny lanceringer



udvikles af modervirksomheden TNT N.V. og lanceres ofte globalt.

### **Corporate Social Responsibility**

TNT Danmark har ikke nationale politikker for samfundsansvar, herunder menneskerettigheder, miljø og klima. For oplysninger om koncernens politikker og initiativer for samfundsansvar henvises til årsrapporten for FedEx Corporation Services Inc:

<http://investors.fedex.com/financial-information/annual-reports/default.aspx>

## **Link til redegørelse for samfundsansvar**

<http://investors.fedex.com/financial-information/annual-reports/default.aspx>

## **Redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen**

### **Bestyrelsens sammensætning**

80 % mænd- 20 % kvinder (4 mænd og 1 kvinde)

Bestyrelsen - det centrale ledelsesorgan - er sammensat af følgende positioner i TNT Danmark ApS:

- 1 Direktør (mand)
- 4 Øvrige Bestyrelsesmedlemmer (3 mand og 1 kvinde)

Muligheden for en differentieret sammensætning af bestyrelsen afhænger af sammensætningen på de udvalgte funktioner. Målet er at have 20 % kvinder i år 2020/21. Målet er endnu ikke nået, da der mangler en kompetent kandidat. Den daglige ledelse og prioritering sker på ledelsesniveau 1 og 2, samt fra vores

koncern på internationalt plan, hvorfor vores målsætning for differentieret sammensætning af ledelsen fokuserer på andre niveauer.

### **Ledelses niveau 1 - nordisk**

67 % mænd- 33 % kvinder (8 mænd og 4 kvinder)

Den nordiske ledelse - det centrale ledelsesorgan - er sammensat af følgende positioner i TNT:

- 1 VP operations (mand)
- 1 Legal (mand)
- 1 FP&A (mand)
- 1 Operations DK, SE, FI (mand)
- 1 Operation network (mand)
- 1 Sales (mand)
- 1 Marketing og kommunikation (kvinde)
- 1 HR Direktør (kvinde)
- 1 Operations EI, NO (mand)
- 1 Planning & Engineering (mand)
- 1 Customer experience (Kvinde)
- 1 Pricing (kvinde)

Målet for differentieret sammensætning af den nordiske ledelse er baseret på vores mangeårige politik om "Equal opportunities", som fokuserer på, at vi ikke gør forskel grundet køn, alder, religion eller placering i organisationen. Udskiftningen i ledelsen sker i høj grad via "succession planning". Vi ser en generel opdeling, mere baseret på interesser, end på køn i udvælgelsen. Vi ønsker at medarbejderne oplever, og lederne lever, en åben og fordomsfri kultur, hvor den enkelte kan udnytte sine kompetencer bedst muligt, uanset køn, alder eller religion. Dette understøttes af vores politik om "Equal opportunities" og indgår således også i vores "succession planning".

### **Ledelses niveau 2 - Danmark**

46 % mænd- 54 % kvinder (6 mænd og 7 kvinde)

Den lokale ledelse udføres og supporteres funktionelt af følgende positioner i TNT. Den danske ledelse - det øverste ledelsesorgan - er sammensat af følgende positioner i TNT Danmark ApS:

- 1 Special Service Manager (mand)
- 2 Sales Manager (mand og kvinde)
- 2 OPS Manager (2 mænd)
- 4 CS Manager positions (4 kvinder)
- 1 Financial Controller (NO, DK) (mand)
- 1 Accounting Manager (mand)
- 1 Training Manager (kinder)
- 1 Procurement Manager (kinder)

Målet for en differentieret sammensætning af den daglige ledelse i Danmark grundlægges i niveau 3 og omfatter, at alle oplever, at de har de samme muligheder for karriere og lederstillinger uanset køn.

Vi ser en generel opdeling, mere baseret på interesser, end på køn i udvælgelsen. Vi ønsker, at medarbejderne oplever, og lederne leverer, en åben og fordomsfri kultur, hvor den enkelte kan udnytte sine kompetencer bedst muligt, uanset køn, alder eller religion. Dette understøttes af vores politik om "Equal opportunities" og indgår således også i vores "succession planning".

### **Ledelses niveau 3 - Danmark**

63 % mænd-38 % kvinder (15 mænd og 9 kvinder)

TNTs målsætning for differentieret sammensætning af ledelsen grundlægges her i niveau 3, med ønsket om en tæt balance på 50 % kvinder og 50 % mænd. Vi vil kontinuerligt have fokus på, at der er balance, og ikke sker et u hensigtsmæssigt skred, som indikerer, at der ikke er lige muligheder for mænd og kvinder i forhold til at gøre karriere eller blive leder i TNT Danmark APS. Baseret på ovenstående vil vi ved rekruttering, interne såvel som eksterne, lægge vægt på faglige kompetencer, forudsat at der fastholdes en kønsmæssig balance.

Målet for en differentieret sammensætning af vores supervisors og ledelse er, at alle oplever, at man har de samme muligheder for karriere- og lederstillinger uanset køn. "Equal opportunities" er et begreb vi benytter, og har anvendt i mange år, og sikre, at vi ikke gør forskel pga. køn, alder, religion og placering i organisationen.

Vi ser en generel opdeling mere baseret på interesser, end på køn i udvælgelsen. Vi ønsker at medarbejderne oplever, og lederne leverer en åben og fordomsfri kultur, hvor den enkelte kan udnytte sine kompetencer bedst muligt, uanset køn, alder eller religion.

I TNT lederuddannelse er der ingen kønsopdeling, og alle indbydes til at deltage.

I TNTs generelle medarbejderudvikling er det positionerne og personen, der indbydes, uanset køn.

Den lokale ledelse er sammensat af følgende positioner i TNT Danmark ApS:

- 1 ICS Supervisor (mand)
- 1 Help Desk Team Leader (mand)
- 2 OPS Supervisors (mænd)
- 2 OPS Koordinator (kvinde og mand)
- 1 Dispatch Supervisor (kvinde)
- 2 Dispatch Team Leder (kvinde og mand)
- 2 Export Team leder (kvinde og mand)
- 1 Import Team leder (mand)
- 4 Warehouse Team leder (mænd)
- 2 Indoor Sales Supervisor (kvinde mand)
- 1 Special Services Supervisor (mand)
- 4 Customer Service Senior Rep. (1 mænd og 3 kvinder)
- 1 Claim Supervisor (kinder)

TNT foretager medarbejdertilfredshedsundersøgelser globalt – nogle gange med mange spørgsmål, andre gange mere overordnede. Ved seneste detaljerede undersøgelse af medarbejdertilfredsheden i organisationen blev der til spørgsmålet om "fair behandling og muligheder", svaret positivt til dette med 82 %, 12 % var neutrale og resten ikke positiv.

### **Begivenheder efter regnskabsårets afslutning**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for Regnskabsklasse C, stor virksomhed.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for Regnskabsklasse C, stor virksomhed.

## Koncernforhold

Årsrapporten for TNT Danmark ApS indgår i koncernregnskabet for TNT Express N.V., hvis regnskab revideres og offentliggøres i Holland. Koncernregnskabet for TNT Express N.V. kan rekvireres hos TNT Express N.V., Corporate Communication, P.O. Box 13000, 1100 KG Amsterdam, The Netherlands.

## Ændring i anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som bekræfter eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Omregning af fremmed valuta

Årsregnskabet aflægges i DKK. Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, når kriterierne for salg af serviceydelserne er opfyldt, herunder at udførelsen har fundet sted inden regnskabsårets udløb, at beløbet kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms og afgifter opkrævet på vegne af tredje part, i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag. Alle former for rabatter indregnes i nettoomsætningen.

## Direkte omkostninger

Direkte omkostninger omfatter omkostninger, der er direkte og indirekte henfør bare til årets omsætning.

## Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter administrationsomkostninger, øvrige omkostninger til drift af selskabets lejede bygninger samt marketing- og kontoromkostninger.

## Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner mv. til selskabets personale.

**Afskrivninger**

Afskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Finansielle poster**

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta.

**Skat**

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt a conto skat.

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige-og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Selskabet er sambeskattet med Moderselskabet. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

**Balancen****Immaterielle anlægsaktiver**

Immaterielle anlægsaktiver indregnes til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Immaterielle anlægsaktiver afskrives lineært over aktivernes forventede brugstid på 3 – 8 år.

**Materielle anlægsaktiver**

Indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Selskabet foretager en årlig revurdering af skrapværdierne samt aktivernes forventede levetid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Indretning af lejede lokaler 6-10 år

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar:

Data- og kommunikationsudstyr 3-5 år

Depotudstyr (fast) 2-10 år

Depotudstyr (flytbart) 4-10 år

Inventar 5-10 år

Kontorudstyr 3-4 år

Biler 4-8 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsposter.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til forsikringskrav (claims), som vurderes individuelt og afsættes under hensættelser i balancen.

### Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Pengestrømsopgørelsen

I overensstemmelse med Årsregnskabslovens § 86, stk. 4, er der ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for selskabet, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen. Der henvises til Årsrapporten 2018 for FedEx Corporation Services Inc.:

<http://investors.fedex.com/financial-information/annual-reports/default.aspx>

### Segmentoplysninger

Det er ledelsens opfattelse, at oplysninger i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 96 om opdeling af aktiviteter og geografiske områder vil skabe en konkurrencemæssig uønsket opmærksomhed med risiko for at

oplysningerne vil bidrage til konkurrerende virksomheders strategiske beslutningstagning og dermed forårsage væsentlig skade for virksomheden. Som følge heraf vælger selskabet i henhold til årsregnskabslovens § 96 ikke at offentliggøre disse oplysninger.

### Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med regnskabspraksis.

#### Nøgletal Beregningsformel:

Overskudsgrad (%) = (Resultat af primær drift x 100) / Nettoomsætning

Afkastningsgrad (%) = (Resultat af primær drift x 100) / Aktiver ultimo

Bruttomargin = (Bruttoresultat x 100) / Nettoomsætning

Egenkapitalens andel = (Egenkapital ultimo x 100) / Passiver i alt, ultimo

Egenkapitalens forrentning (%) = (Årets resultat x 100) / Gns. egenkapital

Til beregning af afkastningsgraden er totale aktiver anvendt som gennemsnitlige operative aktiver.

# Resultatopgørelse 1. jun. 2017 - 31. maj 2018

	Note	2017/18 kr.	2016/17 kr.
Nettoomsætning .....	1	575.042.000	804.918.000
Eksterne omkostninger .....		-484.394.000	-646.112
<b>Bruttoresultat .....</b>		<b>90.648.000</b>	<b>158.806.000</b>
Personaleomkostninger .....	2	-135.185.000	-192.399.000
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver .....		-2.770.000	-3.612.000
<b>Resultat af ordinær primær drift .....</b>		<b>-47.307.000</b>	<b>-27.205.000</b>
Andre finansielle indtægter .....	3	574.000	7.000
Øvrige finansielle omkostninger .....	4	-1.428.000	-470.000
<b>Ordinært resultat før skat .....</b>		<b>-48.161.000</b>	<b>-37.668.000</b>
Skat af årets resultat .....	5	-2.009.000	0
<b>Årets resultat .....</b>		<b>-50.170.000</b>	<b>-37.668.000</b>
	<b>Note</b>		
Særlige poster fra resultatopgørelsen .....	6		

# Balance 31. maj 2018

## Aktiver

	Note	2017/18 kr.	2016/17 kr.
Erhvervede licenser .....		97.000	294.000
<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt .....</b>	<b>7</b>	<b>97.000</b>	<b>294.000</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar .....		3.724.000	5.145.000
Indretning af lejede lokaler .....		819.000	481.000
<b>Materielle anlægsaktiver i alt .....</b>	<b>8</b>	<b>4.543.000</b>	<b>5.626.000</b>
Deposita .....		2.880.000	3.321.000
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt .....</b>	<b>9</b>	<b>2.880.000</b>	<b>3.321.000</b>
<b>Anlægsaktiver i alt .....</b>		<b>7.520.000</b>	<b>9.241.000</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser .....		100.125.000	78.631.000
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder .....		547.000	618.000
Udskudte skatteaktiver .....		2.511.000	0
Andre tilgodehavender .....		0	4.618.000
Periodeafgrænsningsposter .....		1.937.000	2.296.000
<b>Tilgodehavender i alt .....</b>		<b>105.120.000</b>	<b>86.163.000</b>
Likvide beholdninger .....		1.131.000	668.000
<b>Omsætningsaktiver i alt .....</b>		<b>106.251.000</b>	<b>86.831.000</b>
<b>Aktiver i alt .....</b>		<b>113.771.000</b>	<b>96.072.000</b>

# Balance 31. maj 2018

## Passiver

	Note	2017/18 kr.	2016/17 kr.
Registreret kapital mv. ....	10	1.500.000	1.500.000
Overført resultat .....		18.504.000	-6.326.000
<b>Egenkapital i alt .....</b>		<b>20.004.000</b>	<b>-4.826.000</b>
Andre hensatte forpligtelser .....	11	116.000	38.000
<b>Hensatte forpligtelser i alt .....</b>		<b>116.000</b>	<b>38.000</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser .....		24.919.000	35.887.000
Gældsforpligtelser til tilknyttede virksomheder .....		36.225.000	24.637.000
Anden gæld, herunder skyldige skatter og skyldige bidrag til social sikring .....		32.507.000	40.212.000
Leasingforpligtelser .....		0	124.000
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt .....</b>		<b>93.651.000</b>	<b>100.860.000</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt .....</b>		<b>93.651.000</b>	<b>100.860.000</b>
<b>Passiver i alt .....</b>		<b>113.771.000</b>	<b>96.072.000</b>



# Egenkapitalopgørelse 1. jun. 2017 - 31. maj 2018

	<b>Registreret kapital mv. kr.</b>	<b>Overført resultat kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
Egenkapital, primo .....	1.500.000	-6.326.000	-4.826.000
Årets resultat .....	0	-50.170.000	-50.170.000
Tilskud fra koncern .....		75.000.000	75.000.000
Egenkapital, ultimo .....	1.500.000	18.504.000	20.004.000

# Noter

## 1. Nettoomsætning

### 1. Nettoomsætning

Det er ledelsens opfattelse, at oplysninger i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 96 om opdeling af aktiviteter og geografiske områder vil skabe en konkurrencemæssig uønsket opmærksomhed med risiko for, at oplysningerne vil bidrage til konkurrerende virksomheders strategiske beslutningstagning og dermed forårsage væsentlige skade for virksomheden. Som følge heraf vælger selskabet i henhold til årsregnskabslovens § 96 ikke at offentliggøre disse oplysninger.

## 2. Personaleomkostninger

	<b>2017/18</b>	<b>2016/17</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>2. Personaleomkostninger</b>		
Løn og gager	120.367.000	175.745.000
Pensionsbidrag	12.111.000	14.418.000
Andre omkostninger til social sikring	2.707.000	2.236.000
	<b>135.185.000</b>	<b>192.399.000</b>

Gennemsnitlige antal medarbejdere 279 275  
 Vederlag til selskabets bestyrelse og direktion for 2017/18 oplyses ikke, idet der henvises til ÅRL 98b, stk. 3  
 Vederlaget til selskabets direktion for 2016/17 indgår i personaleomkostninger med gager 2.242 t.kr.  
 og pension med 288 t.kr.

## 3. Andre finansielle indtægter

### 3. Andre finansielle indtægter

	<b>2017/18</b>	<b>2016/17</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	7.000
Valutakursreguleringer	574.000	0
Andre finansielle indtægter	0	0
I alt	574.000	7.000

#### 4. Øvrige finansielle omkostninger

##### 4. Øvrige finansielle omkostninger

	<b>2017/18</b>	<b>2016/17</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	796.000	150.000
Valutakursregulering	603.000	240.000
Andre finansielle omkostninger	29.000	80.000
I alt	1.428.000	470.000

#### 5. Skat af årets resultat

##### 5. Skat af årets resultat

	<b>2017/18</b>	<b>2016/17</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Skat af årets resultat	619.000	0
Skat af tidligere års resultat	3.901.000	0
Ændring af udskudt skat	-2.511.000	0
Ændring af udskudt skat som følge af ændring i skatteprocent	0	0
I alt	2.009.000	0

Selskabets skatteaktiver på 2.511 t.kr. kan opgøres således:

	<b>2017/18</b>	<b>2016/17</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Fremfør bare underskud	0	30.357.000
Anlægsaktiver	2.230.000	2.995.000
Tilgodehavender og gæld	281.000	260.000
I alt	<b>2.511.000</b>	<b>33.612.000</b>

Der henvises endvidere til note 14 vedrørende verserende transfer pricing sag.

## 6. Særlige poster fra resultatopgørelsen

### 6. Særlige poster

Særlige poster omfatter væsentlige omkostninger af engangskaraktér, som efter ledelsens vurdering ikke er en del af koncernens primære drift. Som omtalt i ledelsesberetningen er årets resultat påvirket af en række forhold, som afviger fra, hvad ledelsen vurderer som en del af den primære drift.

Året har været væsentlig påvirket af engangsomkostninger forbundet med et cyber-attack.

Omkostningerne er fordelt på direkte og andre eksterne omkostninger. Som følge af, at omkostningerne ikke er separat registreret, er det ikke muligt at opgøre omfanget heraf pålideligt.

### 10. Periodeafgrænsningsposter

	2017/18 kr.	2016/17 kr.
Forudbetalt Leje	851.000	1.231.000
Øvrige forudbetalte omkostninger	1.086.000	1.065.000
I alt	<b>1.937.000</b>	<b>2.296.000</b>

## 7. Immaterielle anlægsaktiver i alt

	Erhvervede patenter. kr.
<b>7. Immaterielle anlægsaktiver</b>	
Kostpris primo	6.399.000
Tilgang	17.000
Afgang	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>6.416.000</b>
Af- og nedskrivning primo	-6.105.000
Årets afskrivning	-214.000
<b>Af- og nedskrivning ultimo</b>	<b>-6.319.000</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>97.000</b>

**8. Materielle anlægsaktiver i alt**

<b>8. Materielle anlægsaktiver</b>	<b>Indretning af lejede lokaler kr.</b>	<b>Andre Anlæg mv. kr.</b>
Kostpris primo	5.317.000	33.196.000
Tilgang	705.000	763.000
Afgang	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>6.022.000</b>	<b>33.959.000</b>
Opskrivninger primo	0	0
Årets opskrivning	0	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivning primo	-4.836.000	-28.051.000
Årets afskrivning	-367.000	-2.184.000
Tilbageførsel ved afgang	0	0
<b>Af- og nedskrivning ultimo</b>	<b>-5.203.000</b>	<b>-30.235.000</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>819.000</b>	<b>3.724.000</b>

**9. Finansielle anlægsaktiver i alt**

<b>9. Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>Deposita kr.</b>
Kostpris primo	3.321.000
Tilgang	0
Afgang	-441.000
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>2.880.000</b>
Nettoopskrivninger primo	0
Andel i årets resultat jf. note	0
Udloddet udbytte	0
<b>Nettoopskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>2.880.000</b>

**10. Registreret kapital mv.****11. Registreret kapital mv.**

Aktie-/anpartskapitalen består af 1.500 aktier a 1.000 kr. Aktierne/anparterne er ikke opdelt i klasser.

**11. Andre hensatte forpligtelser****12. Andre hensatte forpligtelser**

	<b>2017/18</b>	<b>2016/17</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Øvrige hensatte forpligtelser	116.000	38.000
I alt	<b>116.000</b>	<b>38.000</b>

**12. Oplysning om usikkerhed om going concern****13. Selskabets kapitalberedskab**

Selskabet har i 2018 modtaget en likviditetstilførsel på 75 millioner kr. fra moderselskabet til dækning af likviditetsbehovet. TNT Danmark ApS er i stand til at betale selskabets forpligtelser, i takt med at de forfalder. Selskabet forventer fremadrettet et mindre overskud, som følge af en ny transfer pricing model.

**13. Oplysning om betydningsfulde hændelser, indtruffet efter regnskabsårets afslutning****18. Begivenheder efter balancedagens udløb**

Selskabets transfer pricing sag for 2011 til 2015 er blevet afsluttet. Transfer pricing sagen for 2016/17 er endnu ikke helt afsluttet. Desuden verserer der en sag om, hvorvidt selskabet har afleveret sin dokumentation til tiden. Udfaldet af denne sag er endnu ikke afklaret. Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## 14. Oplysning om andre arrangementer som ikke er indregnet i balancen

### 14. Oplysning om andre arrangementer som ikke er indregnet i balancen

Selskabets transfer pricing sag for 2011 til 2015 er blevet afsluttet. Tilbage verserer der nu en transfer pricing sag for 2016/17, som endnu ikke er helt afsluttet samt en sag om, hvorvidt selskabet har afleveret sin dokumentation til tiden. Udfaldet af denne sag er endnu ikke afklaret.

<b>Leje-og leasingforpligtelser</b>	<b>2017/18</b>	<b>2016/17</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Driftsmidler, 0-1 år	1.641.000	3.285.000
Driftsmidler, 1-5 år	577.000	2.223.000
<b>Total driftsmidler</b>	<b>2.218.000</b>	<b>5.508.000</b>
Lokaler, 0-1 år	5.827.000	5.934.000
Lokaler, 1-5 år	3.094.000	3.077.000
<b>Total lokaler</b>	<b>8.921.000</b>	<b>9.011.000</b>
<b>Leje- og leasingforpligtelser i alt</b>	<b>11.139.000</b>	<b>14.519.000</b>

## 15. Oplysning om ejerskab

### 15. Selskabets ejerskab

#### Nærtstående parter

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på TNT Danmark ApS:

TNT Norden ApS, Jernholmen 28-32, 2650 Hvidovre, som er 100 % ejet moderselskab.

Grundlaget for bestemmende indflydelse er kapitalbesiddelse.

Transaktioner med øvrige nærtstående parter:

Som en del af TNT-koncernen indkøber selskaberne i den danske TNT-koncerndel en væsentlig del af deres serviceydelser i andre TNT-selskaber.

Herudover koordineres en del af markedsførings- og reklametiltag samt administrative rutiner i den danske TNT-koncern i samarbejde med de øvrige TNT-selskaber.

#### Oversigt over transaktioner med nærtstående parter:

	<b>2017/18</b>	<b>2016/17</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Køb af serviceydelser	415.853.000	278.593.000
Salg af serviceydelser	234.818.000	81.281.000
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	547.000	618.000
Gæld hos tilknyttede virksomheder	36.225.000	24.637.000
Selskabet har i regnskabsåret fået tilført et tilskud fra moderselskab på 75.mio.kr.		

#### Koncernforhold

Det umiddelbare moderselskab, hvori TNT Danmark ApS indgår, er: TNT Norden A/S, Jernholmen 28-32, 2650 Hvidovre.

Det ultimative moderselskab, som TNT Danmark ApS er en del af, er:

FedEx Corporate Services Inc.

942 South Shady Grove Road

Memphis, Tennessee 38120.



**16. Information om revisors honorar****16. Information om revisors honorar**

	<b>2017/18</b>	<b>2016/17</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor for regnskabsåret:		
Lovpligtig revision	274.000	314.000
Andre ydelser	485.000	254.000
	<b>759.000</b>	<b>568.000</b>

**17. Forslag til resultatdisponering**

	<b>2017/18</b>	<b>2016/17</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen .....	0	0
Overført resultat .....	-50.170.000	-37.668.000
<b>I alt</b> .....	<b>-50.170.000</b>	<b>-37.668.000</b>