

TNT DANMARK ApS

Jernholmen 28-32
2650 Hvidovre

Årsrapport
1. januar 2016 - 31. maj 2017

**Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling den**

17/11/2017

**Torsten Gadfelt
Dirigent**

Indhold**Virksomhedsoplysninger**

Virksomhedsoplysninger	3
------------------------------	---

Påtegninger

Ledelsespåtegning	4
-------------------------	---

Erklæringer

Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5
--	---

Ledelsesberetning

Ledelsesberetning	8
-------------------------	---

Link til redegørelse for samfundsansvar	10
---	----

Redegørelse for det underrepræsenterede køn	10
---	----

Årsregnskab

Anvendt regnskabspraksis	13
--------------------------------	----

Resultatopgørelse	17
-------------------------	----

Balance	18
---------------	----

Egenkapitalopgørelse	20
----------------------------	----

Noter	21
-------------	----

Virksomhedsoplysninger

Virksomheden

TNT DANMARK ApS

Jernholmen 28-32

2650 Hvidovre

Telefonnummer: 36884500

Fax: 70101081

e-mailadresse: carsten.iversen@TNT.dk

CVR-nr: 76562512

Regnskabsår: 01/01/2016 - 31/05/2017

Bankforbindelse

Danske Bank

Holmens Kanal 2

1092 København K

DK Danmark

Revisor

ERNST & YOUNG GODKENDT REVISIONSPARTNERSELSKAB

Osvald Helmuths Vej 4

2000 Frederiksberg

DK Danmark

CVR-nr: 30700228

P-enhed: 1013415044

Ledespåtegning

Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. Januar 2016 - 31. maj 2017 for TNT Danmark ApS.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med Årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. maj 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2016 - 31. maj 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse et retvisende billede for de forhold, som den omhandler og beskriver selskabets væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 14. november 2017.

Bestyrelsen

Hvidovre, den 14/11/2017

Direktion

Torsten Gadfelt
Adm. direktør

Bestyrelse

Susanne Pia Jakobsen

Torsten Gadfelt
Adm.direktør

Pankaj Verghese Alexander

Justin Niel Clarke

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for TNT Danmark ApS for regnskabsåret 1. januar 2016 – 31. maj 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis.

Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle

stilling pr. 31. maj 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2016–31. maj 2017

i overensstemmelse med årsregnskabsloven

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav,

der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i

overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der

er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med

årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for

at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at

oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af

regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille

driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig

fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision,

der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er

gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan

opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere

krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis underrevisionen. Herudover:

Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget

af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller

tilsidesættelse af intern kontrol.

Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger,

der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift

er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne,

samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives

et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion

med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse

overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til

årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet

væsentlig

fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 14. november 2017
Ernst & Young
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Peter Andersen
statsaut. revisor

Hvidovre, 17/11/2017

Peter Andersen
statsaut.revisor
ERNST & YOUNG GODKENDT REVISIONSPARTNERSELSKAB
CVR: 30700228

Ledelsesberetning

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Selskabets hovedaktivitet består udelukkende af transport. TNT Danmark ApS indgår som en del af TNT's globale netværkinden for transport. TNT Danmark ApS's ultimative moderselskab, der udarbejder koncernregnskab, er FedEx Corporate Services Inc. Memphis Tennessee i USA. TNT Danmarks ApS's umiddelbare moderselskab er TNT Norden ApS.

Udvikling i aktiviteter og økonomiskeforhold

Selskabet har omlagt sit regnskabsår, som et led i at FedEx har overtaget selskabet. Indeværende regnskabsår

udgør derfor 17 måneder. Det kommende regnskabsår vil være for perioden 1. juni 2017 til 31. maj 2018.

Selskabets resultat for 2016/17 er som forventet forbedret i forhold til sidste års resultat. Årets resultat efter skat blev et underskud på -37.668 t.kr. mod et underskud på -48.291 t.kr. året før.

Selskabet har i løbet af 2016 modtaget et koncernbidrag på 20.000 t.kr. Selskabets egenkapital andrager -4.826 t.kr.

Selskabet har modtaget et koncernbidrag på 20.000 t.kr., ligesom der modtages et "letter of support" fra moderselskabet. På denne baggrund aflægger ledelsen årsregnskabet under forudsætning om fortsat drift. Der henvises i den sammenhæng til note 14.

Målsætning og forventninger til det kommende år

Strategi og målsætninger

Deter ledelsens mål at være den mest eftertragtede leverandør af transportydelser.

Vi ønsker at fokusere på tre hovedområder:

Kunder

Fejlfri transaktioner fra afhentning til afregning samt konkurrencedygtige produkter og priser.

Medarbejdere

Tryghed for medarbejderne samt en meningsfyldt fremtid.

Aktionærer

Forbedre vores resultater samt skabe et stabilt investeringsafkast.

Forventninger til det kommende år

Ledelsen forventer fortsat en moderat vækst i 2017/18 for TNT Danmark ApS. Den primære vækst forventes

at komme fra vores landeveisprodukter, Economic Express og på vores Special Service produkter.

Markedssituationen er fortsat præget af hård konkurrence og det stiller store krav til optimering af arbejdsprocesser, service og leveringskvalitet. 2016/17 var præget af store forandringer både i TNT Danmark ApS og TNT-koncernen som helhed. Der forventes en øget integration med FedEx koncernen i de kommende år. En række af disse forandringer vil medføre ekstra omkostninger for TNT Danmark ApS. Den 27. juni 2017 blev TNT Danmark og TNT-koncernen ramt af et hackerangreb, hvilket også kan forventes at have en negativ indflydelse på TNT Danmarks ApS resultat for 2017/18. På den baggrund forventer ledelsen en lidt forbedret indtjening for 2017/18.

Særlige risici

Prisrisici

Grundet den nuværende udvikling på markedet, er der generelt pres på priserne i hele branchen. Desuden er der fortsat en tendens, blandt selskabets kunder, til at kræve større prisreduktioner samt benytte Economy løsninger frem for de dyrere Express løsninger.

Oliepris risici

Selskabets afhængighed af olie medfører grundet de væsentlige prissvingninger, som eksisterer på oliemarkedet, en særlig risiko. Selskabet foretager ingen afdækning i forhold til markedet.

Valutarisici

Aktiviteter i udlandet afregnes primært i euro. Hovedparten af selskabets transaktioner foretages dog i danske kroner og moderate kursændringer i ovennævnte valutaer vil ikke have en væsentlig effekt på selskabets indtjening. På baggrund af dette har selskabet valgt ikke at afdække sine valutarisici.

Renterisici

Da den rentebærende nettogæld ikke udgør et væsentligt beløb, vil moderate renteændringer i renteniveauet ikke have nogen væsentlig direkte effekt på indtjeningen eller cashflow. Der indgås derfor ikke renteoptioner til afdækning af renterisici.

Vidensressourcer

Personale

For at være bedre rustet til markedet og de konkurrencemæssige udfordringer TNT Danmark ApS står overfor, har TNT Danmark ApS gennem de sidste år målrettet arbejdet på at forbedre medarbejdernes tilfredshed og kompetencer. I 2001 indførte TNT Danmark ApS ledelsesværktøjet "Investors in People", hvilket er en standard, der definerer, hvilke områder inden for personaleledelse, der skal fokuseres på, og hvordan TNT Danmark ApS blev re-certificeret i 2013 med meget flotte resultater. TNT Danmark ApS har fortsat fokus på arbejdssikkerhed, og har i den forbindelse implementeret en proces, der har til formål i endnu højere grad at sikre vores medarbejdere i dagligdagen i alle aspekter, der relaterer sig til individets sikkerhed og velbefindende. Helbred og sikkerhed prioriteres højt i TNT Danmark ApS's virke og står højt på dagsordenen på alle vores ledelsesmøder, inklusive bestyrelsesmøder. Sikkerhedstræning er obligatorisk for alle medarbejdere, og promoveringen af et sikkert arbejdsmiljø er tydelig i alle arbejdsprocesser. TNT Danmark ApS er certificeret indenfor dette område i henhold til OHSAS 18001.

Kunder

TNT Danmark ApS arbejder fortsat med kundeloyalitetsmålinger, der er mere end blot tilfredshedsundersøgelser. De tiltag og den strategi, der praktiseres, er i overensstemmelse med markedets forventninger og krav. TNT Danmark ApS vil fortsat i 2017 være innovativ og i samarbejde med vores kunder søge en konstant udvikling af ydelser og servicegrad. TNT Danmark ApS blev i december 2004 certificeret i henhold til TAPA "Technology Asset Protection Association" og modtog højeste certificeringsgrad "A". Vi har dermed modtaget ekstern certificering af vores arbejds- og sikkerhedsrutiner samt tekniske installationer i relation til sikring af de varer og forsendelser, som vores kunder overlader i vores varetægt.

Processer

Alle TNT Danmark ApS's processer er dokumenteret og følges kvalitativt og økonomisk. Alle processer er beskrevet og certificeret i henhold til opfyldelse af ISO 9001:2000 Standard.

Teknologi

TNT Danmark ApS's IT-teknologi og -strategi supporterer selskabets Vision og Mission - "At blive det mest eftertragtede transportfirma" Forsendelsesinformation er tilgængelig for alle interessenter på alle tider af døgnet via vor kundeservice og mobiltjenester samt internettet.

Miljøforhold

TNT Danmark ApS er miljøcertificeret efter ISO 14001. Ved håndteringen af affald og ressourceforbrug arbejdes der med størst mulig genanvendelighed og mindst mulig miljøbelastning. Indsatsområderne omfatter kildesortering på kontor og lager samt energiforbruget i processerne. Den miljømæssige indsats på distributionsområdet har primært drejet sig om ruteoptimering og reducere af antal kørte kilometer, dog uden at serviceniveauet påvirkes heraf.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

TNT Danmark ApS har ikke selvstændige forsknings- og udviklingsaktiviteter. Fonyelser og nylanceringer udvikles af modervirksomheden TNT N.V. og lanceres ofte globalt.

Corporate Social Responsibility

TNT Danmark har ikke nationale politikker for samfundsansvar, herunder menneskerettigheder, miljø og klima. For oplysninger om koncernens politikker og initiativer for samfundsansvar henvises til årsrapporten for FedEx Corporation Services Inc:

<http://investors.fedex.com/financial-information/annual-reports/default.aspx>

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Den 27 juni 2017 blev TNT Express worldwide operationerne, herunder TNT Danmark, væsentligt påvirket af et cyberattack, kendt som NotPetya, der medførte udbredelsen af en informationsystem virus, fra et ukrainsk software produkt til brug for skat. Selvom TNT Express operationerne og kommunikationen var væsentligt påvirket af angrebet, er der så vidt vides, ikke fundet brud på datasikkerheden eller tabt data til tredjemand. Umiddelbart efter angrebet, blev der gennemført en beredskabsplan, for at sikre TNT Express operationerne, herunder TNT Danmark, samt kommunikationssystemerne. Alle TNT Express tjenester blev genetableret i løbet af tredje kvartal 2017. Fra 31 August 2017, er alle kritiske operationelle systemer i TNT Express, blevet fuldt genetableret også i TNT Danmark. Forretningskritiske data og shipping kerneydelser er nu tilbage på plads, og vi har nu fokus på, at færdiggøre kundespecifiserede løsninger og systemer til den kommende højsæson.

Herudover er der fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Link til redegørelse for samfundsansvar

<http://investors.fedex.com/financial-information/annual-reports/default.aspx>

Redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen

Kønsmæssig sammensætning af ledelsen - politik, mål og resultat

Bestyrelsens sammensætning

67% mænd- 33% kvinder (2 mænd og 1 kvinde)

Bestyrelsen - det centrale ledelsesorgan - er sammensat af følgende positioner i TNT Danmark ApS:

- 1 Country Manager(mand)
- 1 Nordic Finance Manager(mand)
- 1 Nordic Manager(kvinde)

Muligheden for en differentieret sammensætning af bestyrelsen afhænger af sammensætningen på de udvalgte funktioner. Den daglige ledelse og prioritering sker på ledelsesniveau 1 og 2, samt fra vores koncern på internationalt plan, hvorfor vores målsætning for differentieret sammensætning af ledelsen fokuseres på andre niveauer. På øvrige ledelsesniveauer som består af ledelsesniveau 2,3 og 4 er kønsfordelingen fordelt med:

56% mænd- 44% kvinder (20 mænd og 16 kvinder)

Ledelses niveau 1 - nordisk

75% mænd- 25% kvinder (6 mænd og 2 kvinder)

Den nordiske ledelse - det centrale ledelsesorgan - er sammensat af følgende positioner i TNT:

- 1 NordicGeneralManager(mand)
- 2 CountryManagers(DanmarkogSverige)(1mandog1kvinde)
- 1 Finance Director(mand)

- 1 Operations Director (mand)
- 1 Sales Director(mand)
- 1 HR Director(kvind)
- 1 Security Manager(mand)

Målet for differentieret sammensætning af den nordiske ledelse er baseret på vores mangeårige politik om "Equal opportunities", som fokuserer på, at vi ikke gør forskel grundet køn, alder, religion eller placering i organisationen. Udskifningen i ledelsen sker i høj grad via "succession planning".

Øvrige ledelsesniveauer defineres som ledelsesniveauer 2,3 og 4. Her har TNT en samlet ligelig kønsfordeling med 56% mænd og 44% kvinder.

Vi ser en generel opdeling mere baseret på interesser end på køn i udvælgelsen. Vi ønsker at medarbejderne oplever og lederne lever en åben og fordomsfri kultur, hvor den enkelte kan udnytte sine kompetencer bedst muligt uanset køn, alder eller religion. Dette understøttes af vores politik om "Equalopportunities" og indgår således også i vores "succession planning".

I den nordiske ledelse er der to kvinder. Den ene er tilkommet via "succession planning", den anden en internt via forfremmelse grundlagt i intern ledelses- og kompetence udvikling, samt "succession planning". Fokus på differentieret sammensætning af ledelsen grundlægges allerede i niveau 4, hvorfor vores primære målsætning sker der.

Ledelses niveau 2 - Danmark

80% mænd- 20% kvinder (4 mænd og 1 kvinde)

Den danske ledelse - det øverste ledelsesorgan - er sammensat af følgende positioner i TNT Danmark ApS:

- 1 Country Manager(kvind)
- 1 Finance Controller(mand)
- 2 Servicecentermanagers(2mænd)
- 1 Product Manager(mand)

Fokus på differentieret sammensætning af ledelsen grundlægges allerede i niveau 4, hvorfor vores primære målsætning sker der.

Ledelses niveau 3 - Danmark

33% mænd-67% kvinder (3 mænd og 6 kvinder)

Den lokale ledelse er sammensat af følgende positioner i TNT Danmark ApS:

- 2 SalesManagers(mand)
- 1 OPS Managers(mand)
- 4 CS Managers(kvind)
- 1 Training Manager(kvind)
- 1 Procurement Manager(kvind)

Målet for en differentieret sammensætning af den lokale daglige ledelse grundlægges i niveau 4, og omfatter at alle oplever de samme muligheder for karriere og lederstillinger uanset køn.

Viser en generel opdeling, mere baseret på interesser, end på køn i udvælgelsen. Vi ønsker at medarbejderne oplever, og lederne lever, en åben og fordomsfri kultur, hvor den enkelte kan udnytte sine kompetencer bedst muligt, uanset køn, alder eller religion. Dette understøttes af vores politik om "Equalopportunities" og indgår således også i vores "succession planning".

Ledelses niveau 4 - Danmark

59% mænd- 41% kvinder (13 mænd og 9 kvinder)

Den lokale ledelse er sammensat af følgende positioner i TNT Danmark ApS:

- 1 ICS Supervisor (mand)
- 1 Helpdesk Team leader (mand)
- 2 OPS Supervisors (mand)
- 2 OPS Coordinators (1mandog1kvind)

- 1 Dispatch Supervisor (kvinde)
- 1 Dispatch Team leader (kvinde)
- 4 Warehouse Teamleaders (mand)
- 2 Indoor Sales Supervisors (1mand og 1 kvinde)
- 1 Special Services Supervisor (mand)
- 4 Customer Service Senior Rep. (1mand og 3 kvinder)
- 1 Claim Supervisor (kvinde)
- 1 Dispute & Credit Control Supervisor (kvinde)
- 1 Billing Supervisor (mand)

TNTs målsætning for differentieret sammensætning af ledelsen grundlægges her i niveau 4, med ønsket om en tæt balance på 50% kvinder og 50% mænd. Vi vil kontinuerligt have fokus på at der er balance, og ikke sker et u hensigtsmæssigt skred som indikerer, at der ikke er lige muligheder for mænd og kvinder i forhold til at gøre karriere eller blive leder i TNT Danmark ApS. Baseret på ovenstående vil vi ved rekruttering, interne såvel som eksterne lægge vægt på faglige kompetencer, forudsat der fastholdes en kønsmæssig balance.

Øvrige ledelsesniveauer defineres som ledelsesniveau 2,3 og 4. Her har TNT en samlet ligelig kønsfordeling med 56% mænd og 44% kvinder.

Målet for en differentieret sammensætning af vores supervisors og ledelse, er at alle oplever at man har samme muligheder for karriere og lederstillinger uanset køn. "Equal opportunities" er et begreb vi benytter, og har anvendt i mange år, og sikre, at vi ikke gør forskel pga køn, alder, religion eller placering i organisationen.

Vi ser en generel opdeling mere baseret på interesser, end på køn i udvælgelsen. Vi ønsker at medarbejderne oplever, og lederne lever, en åben og fordomsfri kultur, hvor den enkelte kan udnytte sine kompetencer bedst muligt, uanset køn, alder eller religion.

I TNT Danmark ApS's lederuddannelse er der ingen kønsopdeling og alle indbydes til at deltage.

I TNT Danmark ApS's generelle medarbejderudvikling er det positionerne og personen der indbydes uanset køn.

TNT foretager medarbejdertilfredshedsundersøgelser globalt - nogle gange med mange spørgsmål, andre gange mere overordnede. Ved seneste detaljerede undersøgelse af medarbejdertilfredsheden i organisationen

blev der til spørgsmålet om "fair behandling og muligheder", svaret 82 % positivt til dette, 12 % var neutrale og resten ikke positive.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for Regnskabsklasse C, stor virksomhed.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for Regnskabsklasse C, stor virksomhed.

Koncernforhold

Årsrapporten for TNT Danmark ApS indgår i koncernregnskabet for TNT Express N.V., hvis regnskab revideres og offentliggøres i Holland. Koncernregnskabet for TNT Express N.V. kan rekvireres hos TNT Express N.V., Corporate Communication, P.O. Box 13000, 1100 KG Amsterdam, The Netherlands.

Ændring i anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder.

Selskabet har implementeret lov nr. 738 af 1. juni 2015. Dette medfører følgende ændringer til indregning og måling for:

1. Årlig vurdering af restværdier på materielle aktiver.

Punkt 1: Der skal fremover foretages en årlig revurdering af restværdier på materielle aktiver. Selskabet har ingen væsentlige restværdier på materielle aktiver. Ændringen foretages derfor i henhold til overgangsbekendtgørelsens § 4 alene med fremadrettet virkning som en ændring af et regnskabsmæssigt skøn

og har ikke nogen beløbsmæssig effekt for resultatopgørelsen, balancen og egenkapitalen eller sammenligningstillene for 2016.

Bortset fra ovenstående samt nye og ændrede præsentations- og oplysningskrav som følge af lov nr. 738 af 1.

juni 2015 er årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Omregning af fremmed valuta

Årsregnskabet aflægges i DKK. Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs.

Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, når kriterierne for salg af serviceydelserne er opfyldt, herunder at udførelsen har fundet sted inden regnskabsårets udløb, at beløbet kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms og afgifter opkrævet på vegne af tredje part, i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag. Alle former for rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Direkte omkostninger

Direkte omkostninger omfatter omkostninger, der er direkte og indirekte henførbare til årets omsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter administrationsomkostninger, øvrige omkostninger til drift af selskabets lejede bygninger samt marketing- og kontoromkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner mv. til selskabets personale.

Afskrivninger

Afskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige-og skattemæssige værdier af

aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Selskabet er sambeskattet med Moderselskabet. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver indregnes til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Immaterielle anlægsaktiver afskrives lineært over aktivernes forventede brugstid på 3 - 8år.

Materielle anlægsaktiver

Indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Selskabet foretager en årlig revurdering af skrapværdierne samt aktivernes forventede levetid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Indretning af lejede lokaler 6-10 år

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar :
 Data- og kommunikationsudstyr 3-5 år
 Deporudstyr (fast) 2-10 år
 Depotudstyr (flytbart) 4-10 år
 Inventar 5-10 år
 Kontorudstyr 3-4 år
 Biler 4-8 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsposter.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til forsikringskrav (claims), som vurderes individuelt og afsættes under hensættelser i balancen.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontrakternes løbetid som en finansiell omkostning.

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelsen

I overensstemmelse med Årsregnskabslovens § 86, stk. 4, er der ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for selskabet, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen. Der henvises til

Årsrapporten 2017 for FedEx corporate Services Inc.:

<http://investors.fedex.com/financial-information/annual-reports/default.aspx>

Segmentoplysninger

Det er ledelsens opfattelse, at oplysninger i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 96 om opdeling af aktiviteter og geografiske områder vil skabe en konkurrencemæssig uønsket opmærksomhed med risiko for at

oplysningerne vil bidrage til konkurrerende virksomheders strategiske beslutningsstagnation og dermed forårsage væsentlige skade for virksomheden. Som følge heraf vælger selskabet i henhold til årsregnskabslovens § 96 ikke at offentliggøre disse oplysninger.

Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger & Nøgletal".

Nøgletal Beregningsformel:

Overskudsgrad (%) = (Resultat af primær drift x 100) / Nettoomsætning

Afkastningsgrad (%) = (Resultat af primær drift x 100) / Gennemsnitlige operative aktiver

Bruttomargin = (Bruttoresultat x 100) / Nettoomsætning

Egenkapitalens andel = (Egenkapital ultimo x 100) / Passiver i alt, ultimo

Egenkapitalens forrentning (%) = (Årets resultat x 100) / Gns. egenkapital

Til beregning af afkastningsgraden er totale aktiver anvendt som gennemsnitlige operative aktiver.

Resultatopgørelse 1. jan 2016 - 31. maj 2017

	Note	2016/17 kr.	2015 kr.
Nettoomsætning	1	804.918.000	549.827.000
Eksterne omkostninger		-646.112.000	-455.477.000
Bruttoresultat		158.806.000	94.350.000
Personaleomkostninger	2	-192.399.000	-139.917.000
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver		-3.612.000	-2.378.000
Resultat af ordinær primær drift		-37.205.000	-47.945.000
Andre finansielle indtægter	3	7.000	61.000
Øvrige finansielle omkostninger	4	-470.000	-407.000
Ordinært resultat før skat		-37.668.000	-48.291.000
Skat af årets resultat	5	0	0
Årets resultat		-37.668.000	-48.291.000
	Note		
Særlige poster fra resultatopgørelsen	6		

Balance 31. maj 2017

Aktiver

	Note	2016/17 kr.	2015 kr.
Erhvervede licenser		294.000	617.000
Immaterielle anlægsaktiver i alt	7	294.000	617.000
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		5.145.000	3.395.000
Indretning af lejede lokaler		481.000	1.168.000
Materielle anlægsaktiver under udførelse		0	110.000
Materielle anlægsaktiver i alt	8	5.626.000	4.673.000
Deposita		3.321.000	3.303.000
Finansielle anlægsaktiver i alt	9	3.321.000	3.303.000
Anlægsaktiver i alt		9.241.000	8.593.000
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		78.631.000	71.312.000
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		618.000	1.175.000
Andre tilgodehavender		4.618.000	459.000
Periodeafgrænsningsposter		2.296.000	1.014.000
Tilgodehavender i alt		86.163.000	73.960.000
Likvide beholdninger		668.000	1.115.000
Omsætningsaktiver i alt		86.831.000	75.075.000
Aktiver i alt		96.072.000	83.668.000

Balance 31. maj 2017

Passiver

	Note	2016/17 kr.	2015 kr.
Registreret kapital mv.		1.500.000	1.500.000
Overført resultat		-6.326.000	11.742.000
Egenkapital i alt		-4.826.000	13.242.000
Andre hensatte forpligtelser	10	38.000	43.000
Hensatte forpligtelser i alt		38.000	43.000
Leasingforpligtelser		0	189.000
Langfristede gældsforpligtelser i alt	11	0	189.000
Leverandører af varer og tjenesteydelser		35.887.000	26.956.000
Gældsforpligtelser til tilknyttede virksomheder		24.637.000	15.977.000
Anden gæld, herunder skyldige skatter og skyldige bidrag til social sikring		40.212.000	26.820.000
Leasingforpligtelser		124.000	441.000
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		100.860.000	70.194.000
Gældsforpligtelser i alt		100.860.000	70.383.000
Passiver i alt		96.072.000	83.668.000

Egenkapitalopgørelse 1. jan 2016 - 31. maj 2017

	Registreret kapital mv. kr.	Overført resultat kr.	I alt kr.
Egenkapital, primo	1.500.000	11.742.000	13.242.000
Værdireguleringer af egenkapitalen		-400.000	-400.000
Årets resultat		-37.668.000	-37.668.000
Tilskud fra koncern		20.000.000	20.000.000
Egenkapital, ultimo	1.500.000	-6.326.000	-4.826.000

Andre værdireguleringer af egenkapitalen, vedrører en aktiebaseret aflønning bogført på egenkapitalen vedrørende tidligere år. Der er ikke længere aktiebaseret ordninger.

Anpartskapitalen består af 1.500 aktier a 1.000 kr.

Noter

1. Nettoomsætning

Det er ledelsens opfattelse, at oplysninger i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 96 om opdeling af aktiviteter og geografiske områder vil skabe en konkurrencemæssig uønsket opmærksomhed med risiko for at oplysningerne vil bidrage til konkurrerende virksomheders strategiske beslutningsstagnation og dermed forårsage væsentlige skade for virksomheden. Som følge heraf vælger selskabet i henhold til årsregnskabslovens § 96 ikke at offentliggøre disse oplysninger.

2. Personaleomkostninger

	2016/17	2015
	kr.	kr.
Løn og gager	175.745.000	127.515.000
Pensionsbidrag	14.418.000	10.777.000
Andre omkostninger til social sikring	2.236.000	1.625.000
	192.399.000	139.917.000

I personaleomkostninger indgår gager til direktionen med 2.242 t.kr. (2015: 3.328 t.kr.). Pensioner med 288 t.kr (2015: 450 t.kr)

3. Andre finansielle indtægter

	2016/17	2015
	kr.	kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	7.000	8.000
Valutakursreguleringer	0	52.000
Andre finansielle indtægter	0	1.000
	7.000	61.000

4. Øvrige finansielle omkostninger

	2016/17	2015
	kr.	kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	150.000	130.000
Valutakursregulering	240.000	185.000
Andre finansielle omkostninger	80.000	92.000
	470.000	407.000

5. Skat af årets resultat

	2016/17 kr.	2015 kr.
Ændring af udskudt skat	0	0
Ændring af udskudt skat som følge af ændring i skatteprocent	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>

Selskabet har et ikke indregnet udskudt skatteaktiv på 23.228 t.kr., som kan opgøres således:

	kr.	kr.
Fremførbare underskud	30.357.000	20.599.000
Anlægsaktiver	2.995.000	2.697.000
Tilgodehavender og gæld	260	-68
	<u>33.612.000</u>	<u>23.228.000</u>

Der henvises endvidere til note 14

6. Særlige poster fra resultatopgørelsen

Der er ikke afholdt særlige poster, som er væsentlige, og har en særlig karakter i forhold til selskabets indtægtsskabe driftsaktiviteter

Her kan du indsætte tekst og tabeller (for nogle noter er det ikke muligt at indsætte tabeller).

7. Immaterielle anlægsaktiver i alt

	Erhvervede patenter.
Kostpris primo	6.229.000
Tilgang	170.000
Afgang	-0
Kostpris ultimo	<u>6.399.000</u>
Af- og nedskrivning primo	-5.611.000
Årets afskrivning	-494.000
Af- og nedskrivning ultimo	<u>-6.105.000</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo	<u>294.000</u>

8. Materielle anlægsaktiver i alt

	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre Anlæg mv.
	kr.	kr.	kr.
Kostpris primo	5.069.000	29.538.000	110.000
Tilgang	248.000	3.940.000	0
Afgang	-0	-282.000	-110.000
Kostpris ultimo	5.317.000	33.196.000	0
Opskrivninger primo	0	0	0
Årets opskrivning	0	0	0
Opskrivninger ultimo	0	0	0
Af- og nedskrivning primo	-3.901.000	-26.143.000	0
Årets afskrivning	-935.000	-2.180.000	0
Tilbageførsel ved afgang	0	272.000	0
Af- og nedskrivning ultimo	-4.836.000	-28.051.000	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	481.000	5.145.000	0

I den regnskabsmæssige værdi indgår Finanzielt aktiver med 95 t.kr.

9. Finansielle anlægsaktiver i alt

	Deposita
	kr.
Kostpris primo	3.303.000
Tilgang	18.000
Afgang	0
Kostpris ultimo	3.321.000
Regnskabsmæssig værdi ultimo	3.321.000

10. Andre hensatte forpligtelser

	2016/17 kr.	2015 kr.
Øvrige hensatte forpligtelser	38.000	43.000
	38.000	43.000

11. Langfristede gældsforpligtelser i alt

	Gæld i alt ultimo t.kr.	Afdrag næste år t.kr.	Langfristet andel t.kr.	Restgæld efter 5 år t.kr.
Prioritetsgæld	0	0	0	0
Kreditinstitutter	0	0	0	0
Leasingforpligtelser	124	124	0	0
	124	124	0	0

12. Oplysning om usikkerhed om going concern

Selskabets kapitalberedskab

Selskabet har i 2016 modtaget en likviditetstilførsel likviditets tilførsel på 20 millioner kr. fra moderselskabet til dækning af likviditetsbehovet for 2016. Selskabet har yderligere modtaget tilsagn fra moderselskabet i form af "letter of support", hvori TNT Express Worldwide N.V. har til hensigt fortsat at støtte TNT Danmark ApS for at sikre, at TNT Danmark ApS er i stand til at betale selskabets forpligtelser, når de forfalder, som minimum frem til 30. november 2018. Ledelsen aflægges på denne baggrund årsregnskabet under forudsætning om fortsat drift.

13. Oplysning om betydningsfulde hændelser, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Begivenheder efter balancedagens udløb

Den 27 juni 2017 blev TNT Express worldwide operationerne, herunder TNT Danmark, væsentligt påvirket af et cyberattach , kendt som NotPetya, der medførte udbredelsen af en informationsystem virus, fra et ukrainsk software produkt til brug for skat. Selvom TNT Express operationerne og kommunikationen var væsentligt påvirket af angrebet, er der så vidt vides, ikke fundet brud på datasikkerheden eller tabt data til tredjemand. Umiddelbart efter angrebet, blev der gennemført en beredskabsplan, for at sikre TNT Express operationerne, herunder TNT Danmark, samt kommunikationssystemerne . Alle TNT Express tjenester blev genetableret i løbet af tredje kvartal 2017. Fra 31. August 2017, er alle kritiske operationelle systemer i TNT Express, blevet fuldt genetableret også i TNT Danmark. Forretnings-kritiske data og shipping kerneydelser er nu tilbage på plads, og vi har nu fokus på, at færdiggøre kundespecifiserede løsninger og systemer til den kommende højsæson.

Herudover er der fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

14. Oplysning om andre arrangementer som ikke er indregnet i balancen

Selskabet har en verserende transfer pricing sag for indkomstårene 2011 til 2015. Resultatet af denne sag kan medføre et samlet krav på tkr. 13.800 . Ledelsen forventer dog ikke, at det vil medføre en regnskabsmæssig forpligtelse, men alene have væsentlig betydning for størrelsen af selskabets fremførbare skattemæssige underskud, som ikke er indregnet i årsregnskabet.

Leje- og leasingforpligtelser	2015/17	2015
	kr.	kr.
Driftsmidler, 0-1 år	3.285.000	2.866.000
Driftsmidler, 1-5 år	2.223.000	6.029.000
Total driftsmidler	2.508.000	9.895.000
Lokaler, 0-1 år	5.934.000	5.468.000
Lokaler, 1-5 år	3.077.000	726.000
Total lokaler	9.011.000	6.194.000
Leje- og leasingforpligtelser i alt	14.519.000	16.089.000

15. Information om revisors honorar

	2016/17 kr.	2015 kr.
Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor for regnskabsåret:		
Lovpligtig revision	314.000	240.000
Andre ydelser	254.000	0
	568.000	240.000

16. Information om transaktioner med nærtstående parter foretaget på markedsvilkår

Nærtstående parter

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på TNT Danmark ApS:

TNT Norden ApS, Jernholmen 28-32, 2650 Hvidovre som er 100% ejet moderselskab. Grundlaget for bestemmende indflydelse er kapitalbesiddelse.

Transaktioner med øvrige nærtstående parter:

Som en del af TNT-koncernen indkøber selskaberne i den danske TNT-koncern en væsentlig del af deres serviceydelser i andre TNT-selskaber.

Herudover koordineres en del af markedsførings- og reklametiltag samt administrative rutiner i den danske TNT-koncern i samarbejde med de øvrige TNT-selskaber.

Oversigt over transaktioner med nærtstående parter:

	2016/17 kr.	2015 kr.
Køb af serviceydelser	278.593.000	186.918.000
Salg af serviceydelser	81.281.000	43.277.000
Tigodehavender hos tilknyttede virksomheder	243.000	568.000
Gæld hos tilknyttede virksomheder	35.090.000	33.372.000

17. Forslag til resultatdisponering

	2016/17 kr.	2015 kr.
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	0	0
Overført resultat	-37.668.000	-48.291.000
I alt	-37.668.000	-48.291.000