

Friluftslad A/S

Frederiksborggade 52, 1360 København K

CVR-nr. 76 47 03 16

Årsrapport

1. januar - 31. december 2020

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 28. april 2021.

Jakob Robin Emanuel Söderqvist
Dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2020	
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse	14
Balance	15
Egenkapitalopgørelse	17
Pengestrømsopgørelse	18
Noter	19

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til aktionærerne i Friluftslad A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Friluftslad A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Hillerød, den 26. januar 2021

Grant Thornton

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 34 20 99 36

Kaspar Holländer-Mieritz

statsautoriseret revisor
mne34346

Selskabsoplysninger

Selskabet	Friluftsland A/S Frederiksborggade 52 1360 København K CVR-nr.: 76 47 03 16 Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Ulf Ove Gustafsson, Formand Rolf Henrik Hoffman Jan Thomas Lindberg
Direktion	Jakob Robin Emanuel Söderqvist, Adm. direktør Rolf Henrik Hoffman, Direktør
Revision	Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Nordstensvej 11 3400 Hillerød
Modervirksomhed	Frilufts Retail Europe AB
Dattervirksomhed	Fenix Outdoor, Danmark ApS, Danmark

Hovedtal og nøgletal

	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Resultatopgørelse:					
Bruttofortjeneste	33.566	32.999	31.296	34.641	32.096
Resultat af ordinær primær drift	-1.890	-3.831	-2.181	7.884	6.994
Finansielle poster, netto	-754	-706	-207	-343	-500
Årets resultat	-2.064	-3.541	-1.869	5.880	5.064
Balance:					
Balancesum	64.599	63.987	55.466	42.642	40.061
Investeringer i materielle anlægsaktiver	1.171	3.940	11.877	539	1.222
Egenkapital	9.397	11.461	15.002	16.870	15.991
Pengestrømme:					
Driftsaktivitet	3.427	-3.823	-16.185	9.753	7.069
Investeringsaktivitet	-935	-3.903	-11.869	-2.448	-1.610
Finansieringsaktivitet	0	0	0	-5.000	-2.400
Pengestrømme i alt	2.491	-7.726	-28.054	2.305	3.059
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	78	84	72	72	68
Nøgletal i %:					
Soliditetsgrad	14,5	17,9	27,0	39,6	39,9
Egenkapitalforrentning	-19,8	-26,8	-11,7	35,8	34,5
Afkastgrad	-3,2	-6,5	-3,9	18,4	17,4

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

Ledelsesberetning

Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er at drive handel med friluftsudstyr og dermed beslægtet virksomhed.

Usikkerhed og usædvanlige forhold ved indregning eller måling

Der har ikke været væsentlig usikkerhed eller usædvanlige forhold, der har påvirket indregningen eller målingen.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttofortjeneste udgør t.kr. 33.566 mod t.kr. 32.999 sidste år. Det ordinære resultat før skat udgør t.kr. -2.644 mod t.kr. -4.537 sidste år. Med hensyn til Covid-19 og de restriktioner som har påvirket markedet, er udviklingen positiv. Vi har haft fremgang på vores interne brands, og samlet anser ledelsen årets resultat som tilfredsstillende.

Forventningerne til 2020 var noget helt andet i starten af året, men vi har været hurtige, agile, tilpasset os situationen og udviklet på de digitale kanaler sammen med logistik. Med store butikks investeringer i 2018 og renovering af den sidste butik i 2020, står vi nu med et butikksnetværk med lave investeringer fremadrettet og en moderne e-commerce. Lagerniveauet holder en god kurrans og sortimentet bliver løbende tilpasset med fokus på interne brands, som også er steget i løbet af pandemien. ”Staycation” fænomenet har været til gavn for Outdoor markedet i 2020, og det er også forventningen at det vil være til gavn i 2021 og fremadrettet. Bestyrelsen finder på den baggrund resultatet acceptabelt.

Særlige risici

Udover de til branchen sædvanlige knyttede risici er der efter ledelsens opfattelse ikke særlige risici ved virksomheden

Miljøforhold

Virksomheden overholder de af myndighederne pålagte miljøforskrifter og belaster således ikke miljøet herudover.

Den forventede udvikling

Selskabets ledelse havde en forventning om et forbedret resultat i regnskabsåret 2020, det er også lykkedes på trods af Covid-19. Med viden og håndtering af pandemien nu fra 2020 står vi stærkere til 2021, hvor Covid-19 også vil være aktuel. På baggrund af den nuværende situation omkring Covid-19 - kan selskabets ledelse ikke på nuværende tidspunkt udtale sig om de økonomiske konsekvenser og forventede resultater for regnskabsåret 2021.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Selskabets ledelse kan ikke på nuværende tidspunkt vurdere effekten af udviklingen omkring Covid-19, der er fundet sted efter regnskabsårets udløb. Dog er de tvungne butiksnedlukninger på nuværende tidspunkt forlænget til 7/2-2021. Herudover er der ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Friluftslad A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, vareforbrug, ændring i lagre af færdigvarer, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

Anvendt regnskabspraksis

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder. Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives aktiverede udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 10 år.

Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer med de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er 5 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og forventet lang indtjeningsprofil.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år	0 %

Anvendt regnskabspraksis

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Selskabsskat og udskudt skat

Friluftsland A/S hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende selskabsskat” eller ”Skyldig selskabsskat”.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til netto realisationsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne elimineringer af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Anvendt regnskabspraksis

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under "Renteindtægter og udbytter, modtaget".

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Bruttofortjeneste	33.565.675	32.998.760
2 Personaleomkostninger	-31.369.139	-32.770.903
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-4.086.232	-4.059.054
Driftsresultat	-1.889.696	-3.831.197
Andre finansielle indtægter	13.308	804
3 Øvrige finansielle omkostninger	-767.168	-706.945
Resultat før skat	-2.643.556	-4.537.338
Skat af årets resultat	579.891	996.139
4 Årets resultat	-2.063.665	-3.541.199

Balance 31. december

Aktiver		
<u>Note</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Anlægsaktiver		
5 Færdiggjorte udviklingsprojekter, herunder patenter og lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter	52.469	242.670
5 Goodwill	575.605	847.308
Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>628.074</u>	<u>1.089.978</u>
6 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	9.880.736	12.302.411
Materielle anlægsaktiver i alt	<u>9.880.736</u>	<u>12.302.411</u>
7 Andre tilgodehavender	1.583.509	1.850.763
Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>1.583.509</u>	<u>1.850.763</u>
Anlægsaktiver i alt	<u>12.092.319</u>	<u>15.243.152</u>
Omsætningsaktiver		
Fremstillede varer og handelsvarer	38.322.597	35.742.814
Forudbetalinger for varer	334.509	35.803
Varebeholdninger i alt	<u>38.657.106</u>	<u>35.778.617</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	4.628.507	4.282.556
8 Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	779.306	1.011.733
Tilgodehavende selskabsskat	362.390	0
Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder	7.499.976	6.055.708
Andre tilgodehavender	219.535	546.445
9 Periodeafgrænsningsposter	205.813	537.910
Tilgodehavender i alt	<u>13.695.527</u>	<u>12.434.352</u>
Likvide beholdninger	153.581	530.867
Omsætningsaktiver i alt	<u>52.506.214</u>	<u>48.743.836</u>
Aktiver i alt	<u>64.598.533</u>	<u>63.986.988</u>

Balance 31. december

Passiver		
Note	2020	2019
Egenkapital		
Virksomhedskapital	500.000	500.000
Overført resultat	8.897.073	10.960.738
Egenkapital i alt	9.397.073	11.460.738
Hensatte forpligtelser		
10 Hensættelser til udskudt skat	208.799	281.144
Hensatte forpligtelser i alt	208.799	281.144
Gældsforpligtelser		
11 Anden gæld	0	740.073
Langfristede gældsforpligtelser i alt	0	740.073
Gæld til pengeinstitutter	54.316	12.437
Leverandører af varer og tjenesteydelser	2.819.996	2.469.026
12 Gæld til tilknyttede virksomheder	37.006.513	37.331.501
Selskabsskat	0	369.516
Anden gæld	14.637.285	11.322.553
13 Periodeafgrænsningsposter	474.551	0
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	54.992.661	51.505.033
Gældsforpligtelser i alt	54.992.661	52.245.106
Passiver i alt	64.598.533	63.986.988
1 Særlige poster		
14 Eventualposter		
15 Nærtstående parter		

Egenkapitalopgørelse

	<u>Virksomhedskapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2019	500.000	14.501.937	15.001.937
Årets overførte overskud eller underskud	0	-3.541.199	-3.541.199
Egenkapital 1. januar 2020	500.000	10.960.738	11.460.738
Årets overførte overskud eller underskud	0	-2.063.665	-2.063.665
	500.000	8.897.073	9.397.073

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Årets resultat	-2.063.665	-3.541.199
16 Reguleringer	4.260.202	3.769.057
17 Ændring i driftskapital	8.552.505	886.143
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	10.749.042	1.114.001
Renteindbetalinger og lignende	13.308	802
Renteudbetalinger og lignende	-767.168	-706.945
Pengestrøm fra ordinær drift	9.995.182	407.858
Betalt selskabsskat	-6.568.629	-4.230.838
Pengestrømme fra driftsaktivitet	3.426.553	-3.822.980
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-32.025	0
Køb af materielle anlægsaktiver	-1.170.627	-3.940.350
Salg af finansielle anlægsaktiver	267.254	37.469
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-935.398	-3.902.881
Ændring i likvider	2.491.155	-7.725.861
Likvider 1. januar 2020	-31.219.773	-23.493.912
Likvider 31. december 2020	-28.728.618	-31.219.773
Likvider		
Likvide beholdninger	744.191	1.224.165
Kortfristet gæld til pengeinstitutter	-29.472.809	-32.443.938
Likvider 31. december 2020	-28.728.618	-31.219.773

Noter

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
1. Særlige poster		
Som omtalt i ledelsesberetningen er årets resultat påvirket positivt med t.kr. 820 før skat af kompensationsordninger i forbindelse med COVID-19.		
Særlige poster for året er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.		
Indtægter:		
Lønkomensation	819.511	0
	<u>819.511</u>	<u>0</u>
Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet:		
Bruttofortjeneste	819.511	0
Resultat af særlige poster netto	<u>819.511</u>	<u>0</u>
2. Personaleomkostninger		
Lønninger og gager	28.441.627	29.801.707
Pensioner	2.448.403	2.384.893
Andre omkostninger til social sikring	479.109	584.303
	<u>31.369.139</u>	<u>32.770.903</u>
Direktion og bestyrelse	<u>1.371.579</u>	<u>1.377.542</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>78</u>	<u>84</u>
3. Øvrige finansielle omkostninger		
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	762.607	704.153
Andre finansielle omkostninger	4.561	2.792
	<u>767.168</u>	<u>706.945</u>
4. Forslag til resultatdisponering		
Disponeret fra overført resultat	<u>-2.063.665</u>	<u>-3.541.199</u>
Disponeret i alt	<u>-2.063.665</u>	<u>-3.541.199</u>

Noter

5. Immaterielle anlægsaktiver

	Færdiggjorte udviklingsprojekter, herunder patenter og lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter	Goodwill
Kostpris 1. januar 2020	3.603.410	2.328.516
Tilgang	<u>32.025</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december 2020	<u>3.635.435</u>	<u>2.328.516</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	3.360.740	1.481.208
Årets afskrivninger	<u>222.226</u>	<u>271.703</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	<u>3.582.966</u>	<u>1.752.911</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	<u>52.469</u>	<u>575.605</u>

6. Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2020	23.062.733
Tilgang	<u>1.170.627</u>
Kostpris 31. december 2020	<u>24.233.360</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	10.760.321
Årets afskrivninger	<u>3.592.304</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	<u>14.352.625</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	<u>9.880.735</u>

Noter

	<u>31/12 2020</u>	<u>31/12 2019</u>
7. Andre tilgodehavender		
Deposita	<u>1.583.509</u>	<u>1.850.763</u>
	<u>1.583.509</u>	<u>1.850.763</u>
8. Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		
I tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder indgår t.kr. 591 i en cash pool-aftale med moderselskabet Friluftss Retail Europe AB.		
9. Periodeafgrænsningsposter		
Forudbetalte omkostninger	<u>205.813</u>	<u>537.910</u>
	<u>205.813</u>	<u>537.910</u>
10. Hensættelser til udskudt skat		
Hensættelser til udskudt skat 1. januar 2020	281.144	384.563
Udskudt skat af årets resultat	<u>-72.345</u>	<u>-103.419</u>
	<u>208.799</u>	<u>281.144</u>
11. Anden gæld		
Heraf forfalder inden for 1 år	<u>0</u>	<u>0</u>
Anden gæld i alt	<u>0</u>	<u>740.073</u>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	<u>0</u>	<u>0</u>
12. Gæld til tilknyttede virksomheder		
I gæld til tilknyttede virksomheder indgår t.kr. 27.184 i en cash pool-aftale med moderselskabet Friluftss Retail Europe AB.		

Noter

	<u>31/12 2020</u>	<u>31/12 2019</u>
13. Periodeafgrænsningsposter		
Huslejetilskud	474.551	0
	<u>474.551</u>	<u>0</u>

14. Eventualposter

Eventualforpligtelser

Leje- og Leasingforpligtelser:

Selskabet har påtaget sig lejeforpligtelse af lejede lokaler udover normal opsigelsestid, som på statusdagen kan opgøres til kr. 42,9 mio.

Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

15. Nærtstående parter

Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Friluftsland Retail Europe AB, Box 209,891 25 Örnskoldvik, Sverige, samt Fenix Outdoor International AG, Industristrasse 6, 6300 ZUG, Schweiz

16. Reguleringer

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	4.086.233	4.059.054
Andre finansielle indtægter	-13.308	-804
Øvrige finansielle omkostninger	767.168	706.945
Skat af årets resultat	-507.546	-892.719
Udskudt skat	-72.345	-103.419
	<u>4.260.202</u>	<u>3.769.057</u>

Noter

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
17. Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-2.878.489	-3.908.554
Ændring i tilgodehavender	442.794	184.483
Ændring i langfristet gæld i øvrigt	-740.073	740.073
Ændring i kortfristet gæld i øvrigt	<u>11.728.273</u>	<u>3.870.141</u>
	<u>8.552.505</u>	<u>886.143</u>