

# **Friluftslund A/S**

**Frederiksborggade 52, 1360 København K**

**CVR-nr. 76 47 03 16**

## **Årsrapport**

**1. januar - 31. december 2021**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 29. april 2022.

---

**Jakob Robin Emanuel Söderqvist**  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2021</b>	
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse	15
Balance	16
Egenkapitalopgørelse	18
Pengestrømsopgørelse	19
Noter	20

## Ledelsespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Friluftsland A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København K, den 31. januar 2022

### Direktion

Jakob Robin Emanuel Söderqvist    Rolf Henrik Hoffman  
Adm. direktør                                Direktør

### Bestyrelse

Ulf Ove Gustafsson                                Rolf Henrik Hoffman                                Jan Thomas Lindberg  
Formand

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Til aktionærerne i Friluftslad A/S**

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Friluftslad A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Hillerød, den 31. januar 2022

### **Grant Thornton**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 34 20 99 36

**Kaspar Holländer-Mieritz**

statsautoriseret revisor  
mne34346

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Friluftsland A/S Frederiksborggade 52 1360 København K  CVR-nr.: 76 47 03 16 Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Ulf Ove Gustafsson, Formand Rolf Henrik Hoffman Jan Thomas Lindberg
<b>Direktion</b>	Jakob Robin Emanuel Söderqvist, Adm. direktør Rolf Henrik Hoffman, Direktør
<b>Revision</b>	Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Nordstensvej 11 3400 Hillerød
<b>Modervirksomhed</b>	Frilufts Retail Europe AB

**Hovedtal og nøgletal**

	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Bruttofortjeneste	46.597	33.566	32.999	31.296	34.641
Resultat af primær drift	6.184	-1.890	-6.392	-2.181	7.884
Finansielle poster, netto	-869	-754	-706	-207	-343
Årets resultat	4.129	-2.064	-3.541	-1.869	5.880
<b>Balance:</b>					
Balancesum	81.509	64.599	63.987	55.466	42.642
Investeringer i materielle anlægsaktiver	2.076	1.171	3.940	11.877	539
Egenkapital	13.526	9.397	11.461	15.002	16.870
<b>Pengestrømme:</b>					
Driftsaktivitet	944	3.427	-3.823	-16.185	9.753
Investeringsaktivitet	-4.116	-935	-3.903	-11.869	-2.448
Finansieringsaktivitet	0	0	0	0	-5.000
Pengestrømme i alt	-3.173	2.491	-7.726	-28.054	2.305
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	85	78	84	72	72
<b>Nøgletal i %:</b>					
Soliditetsgrad	16,6	14,5	17,9	27,0	39,6
Egenkapitalforrentning	36,0	-19,8	-26,8	-11,7	35,8
Afkastgrad	7,5	-3,2	-6,5	-3,9	18,4

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.



## Ledelsesberetning

---

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er at drive handel med friluftsudstyr og dermed beslægtet virksomhed.

### Usædvanlige forhold

Som følge af COVID-19 har selskabet i regnskabsåret modtaget kompensation fra statens hjælpepakker, der har påvirket årets resultat positivt med t.kr. 2.940.

### Usikkerhed og usædvanlige forhold ved indregning eller måling

Der har ikke været væsentlig usikkerhed eller usædvanlige forhold, der har påvirket indregningen eller målingen.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttofortjeneste udgør 46.597 t.kr. mod 33.566 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 4.129 t.kr. mod -2.064 t.kr. sidste år. Udviklingen er over ledelsens forventning, og anser resultat for yderst tilfredsstillende.

Forventningerne til 2021, efter et 2020 præget af Covid-19, var optimistiske og det viste sig også rigtigt. Siden genåbningen i marts 2021 kan vi se resultatet fra vores renoveringer og ændret butikker, som er gennemført de senere år. Udvikling af digitale kanaler, som fik ekstra fart i 2020, var fortsat et stort fokusområde, og resulterede i rekordstor nethandel. Med 2 nye butikker i 2021 og et kraftigt forbedret resultat, finder bestyrelsen resultatet yderst acceptabelt.

### Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Udover de til branchen sædvanlige knyttede risici er der efter ledelsens opfattelse ikke særlige risici ved selskabet.

### Miljøforhold

Selskabet overholder de af myndighederne pålagte miljøforskrifter og belaster således ikke miljøet herudover.

### Den forventede udvikling

Regnskabsåret 2021 var langt over vores forventninger, og vi har set en opgang indenfor hele outdoor branchen, som er langt over en normal organisk vækst. Det er ledelsens forventning, at selskabet vil fortsætte væksten af top linjen, men opnå et mindre resultat end for regnskabsåret 2021.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Selskabets ledelse kan ikke på nuværende tidspunkt vurdere effekten af udviklingen omkring Covid-19, som stadig påvirker samfundet efter regnskabsårets udløb. Herudover er der ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Friluftslad A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 18.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder. Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

##### Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives aktiverede udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør 3 år.

#### Goodwill

Erhvervet goodwill (nøglepenge) måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer med de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er 5 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og forventet lang indtjeningsprofil.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år	0 %

## Anvendt regnskabspraksis

---

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonterings-sats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Selskabsskat og udskudt skat

Friluftslad A/S hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende selskabsskat” eller ”Skyldig selskabsskat”.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til netto realisationsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skatemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

### Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under "Renteindtægter og udbytter, modtaget".

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.



**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december**

<u>Note</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>46.597.130</b>	<b>33.565.675</b>
2 Personaleomkostninger	-36.386.368	-31.369.139
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-4.027.101	-4.086.232
<b>Driftsresultat</b>	<b>6.183.661</b>	<b>-1.889.696</b>
Andre finansielle indtægter	0	13.308
3 Øvrige finansielle omkostninger	-869.326	-767.168
<b>Resultat før skat</b>	<b>5.314.335</b>	<b>-2.643.556</b>
Skat af årets resultat	-1.185.093	579.891
<b>4 Årets resultat</b>	<b>4.129.242</b>	<b>-2.063.665</b>

**Balance 31. december**

<b>Aktiver</b>		
Note	2021	2020
<b>Anlægsaktiver</b>		
5 Færdiggjorte udviklingsprojekter, herunder patenter og lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter	329.984	52.469
5 Goodwill	1.253.901	575.605
Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>1.583.885</u>	<u>628.074</u>
6 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	8.339.346	9.880.736
Materielle anlægsaktiver i alt	<u>8.339.346</u>	<u>9.880.736</u>
7 Andre tilgodehavender	2.258.072	1.583.509
Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>2.258.072</u>	<u>1.583.509</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>12.181.303</u></b>	<b><u>12.092.319</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		
Fremstillede varer og handelsvarer	48.611.548	38.322.597
Forudbetalinger for varer	415.791	334.509
Varebeholdninger i alt	<u>49.027.339</u>	<u>38.657.106</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	5.434.902	4.628.507
8 Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	5.459.575	779.306
Tilgodehavende selskabsskat	0	362.390
Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder	8.234.510	7.499.976
Andre tilgodehavender	118.304	219.535
9 Periodeafgrænsningsposter	226.142	205.813
Tilgodehavender i alt	<u>19.473.433</u>	<u>13.695.527</u>
Likvide beholdninger	826.856	153.581
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>69.327.628</u></b>	<b><u>52.506.214</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>81.508.931</u></b>	<b><u>64.598.533</u></b>

**Balance 31. december**

<b>Passiver</b>		<u>2021</u>	<u>2020</u>
Note			
<b>Egenkapital</b>			
10	Virksomhedskapital	500.000	500.000
	Overført resultat	13.026.315	8.897.073
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b><u>13.526.315</u></b>	<b><u>9.397.073</u></b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>			
11	Hensættelser til udskudt skat	323.598	208.799
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b><u>323.598</u></b>	<b><u>208.799</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
	Gæld til pengeinstitutter	0	54.316
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	5.531.773	2.819.996
12	Gæld til tilknyttede virksomheder	45.542.924	37.006.513
	Selskabsskat	1.490.202	0
	Anden gæld	14.255.746	14.637.285
13	Periodeafgrænsningsposter	838.373	474.551
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>67.659.018</u>	<u>54.992.661</u>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>67.659.018</u></b>	<b><u>54.992.661</u></b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b><u>81.508.931</u></b>	<b><u>64.598.533</u></b>
1	<b>Særlige poster</b>		
14	<b>Eventualposter</b>		
15	<b>Nærtstående parter</b>		

**Egenkapitalopgørelse**

---

	<u>Virksomhedskapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2020	500.000	10.960.738	11.460.738
Årets overførte overskud eller underskud	0	-2.063.665	-2.063.665
Egenkapital 1. januar 2021	500.000	8.897.073	9.397.073
Årets overførte overskud eller underskud	0	4.129.242	4.129.242
	<b>500.000</b>	<b>13.026.315</b>	<b>13.526.315</b>

**Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december**

<u>Note</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Årets resultat	4.129.242	-2.063.665
16 Reguleringer	6.066.917	4.260.202
17 Ændring i driftskapital	-995.700	8.552.505
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	9.200.459	10.749.042
Renteindbetalinger og lignende	-2	13.308
Renteudbetalinger og lignende	-869.326	-767.168
Pengestrøm fra ordinær drift	8.331.131	9.995.182
Betalt selskabsskat	-7.387.600	-6.568.629
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>943.531</b>	<b>3.426.553</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-1.365.405	-32.025
Køb af materielle anlægsaktiver	-2.076.118	-1.170.627
Køb af finansielle anlægsaktiver	-674.562	0
Salg af finansielle anlægsaktiver	0	267.254
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-4.116.085</b>	<b>-935.398</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-3.172.554</b>	<b>2.491.155</b>
Likvider 1. januar 2021	-28.728.618	-31.219.773
<b>Likvider 31. december 2021</b>	<b>-31.901.172</b>	<b>-28.728.618</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	6.203.701	744.191
Kortfristet gæld til pengeinstitutter	-38.104.873	-29.472.809
<b>Likvider 31. december 2021</b>	<b>-31.901.172</b>	<b>-28.728.618</b>

## Noter

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>1. Særlige poster</b>		
Som omtalt i ledelsesberetningen er årets resultat påvirket positivt med t.kr. 2.940 før skat af kompensationsordninger i forbindelse med COVID-19.		
Særlige poster for året er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.		
Indtægter:		
Kompensation for faste omkostninger	1.487.500	0
Lønkomensation	1.452.735	819.511
	<u>2.940.235</u>	<u>819.511</u>
Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet:		
Bruttofortjeneste	2.940.235	819.511
<b>Resultat af særlige poster netto</b>	<b><u>2.940.235</u></b>	<b><u>819.511</u></b>
<b>2. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	32.862.127	28.441.627
Pensioner	2.919.258	2.448.403
Andre omkostninger til social sikring	604.983	479.109
	<u>36.386.368</u>	<u>31.369.139</u>
Direktion og bestyrelse	1.736.929	1.371.579
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>85</u>	<u>78</u>
<b>3. Øvrige finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	846.100	762.607
Andre finansielle omkostninger	23.226	4.561
	<u>869.326</u>	<u>767.168</u>

## Noter

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>4. Forslag til resultatdisponering</b>		
Overføres til overført resultat	4.129.242	0
Disponeret fra overført resultat	<u>0</u>	<u>-2.063.665</u>
<b>Disponeret i alt</b>	<u><b>4.129.242</b></u>	<u><b>-2.063.665</b></u>
<b>5. Immaterielle anlægsaktiver</b>		
	<b>Færdiggjorte udviklingspro- jekter, her- under patenter og lignende rettigheder, der stammer fra udviklings- projekter</b>	<b>Goodwill</b>
Kostpris 1. januar 2021	3.635.435	2.328.516
Tilgang	<u>365.405</u>	<u>1.000.000</u>
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<u><b>4.000.840</b></u>	<u><b>3.328.516</b></u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	3.582.966	1.752.911
Årets afskrivninger	<u>87.889</u>	<u>321.703</u>
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2021</b>	<u><b>3.670.855</b></u>	<u><b>2.074.614</b></u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<u><b>329.985</b></u>	<u><b>1.253.902</b></u>

**Noter****6. Materielle anlægsaktiver**

	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>
	<u>                    </u>
Kostpris 1. januar 2021	23.128.473
Tilgang	<u>2.076.118</u>
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b><u>25.204.591</u></b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	13.247.737
Årets afskrivninger	<u>3.617.508</u>
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2021</b>	<b><u>16.865.245</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b><u>8.339.346</u></b>

**7. Andre tilgodehavender**

Deposita	<u>2.258.072</u>	<u>1.583.509</u>
	<b><u>2.258.072</u></b>	<b><u>1.583.509</u></b>

**8. Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder**

I tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder indgår t.kr. 5.376 i en cash pool-aftale med moderselskabet Friluft's Retail Europe AB.

**9. Periodeafgrænsningsposter**

Forudbetalte omkostninger	<u>226.142</u>	<u>205.813</u>
	<b><u>226.142</u></b>	<b><u>205.813</u></b>

**10. Virksomhedskapital**

Virksomhedskapital 1. januar 2021	<u>500.000</u>	<u>500.000</u>
	<b><u>500.000</u></b>	<b><u>500.000</u></b>

Aktiekapitalen består af 500 aktier a 1.000 kr. og multipla heraf. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.



## Noter

---

	<u>31/12 2021</u>	<u>31/12 2020</u>
<b>11. Hensættelser til udskudt skat</b>		
Hensættelser til udskudt skat 1. januar 2021	208.799	281.144
Udskudt skat af årets resultat	<u>114.799</u>	<u>-72.345</u>
	<b><u>323.598</u></b>	<b><u>208.799</u></b>

### 12. Gæld til tilknyttede virksomheder

I gæld til tilknyttede virksomheder indgår t.kr. 33.598 i en cash pool-aftale med moderselskabet Friluft Retail Europe AB.

### 13. Periodeafgrænsningsposter

Huslejetilskud	<u>838.373</u>	<u>474.551</u>
	<b><u>838.373</u></b>	<b><u>474.551</u></b>

### 14. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

Leje- og Leasingforpligtelser:

Selskabet har påtaget sig lejeforpligtelse af lejede lokaler udover normal opsigelsestid, som på statusdagen kan opgøres til kr. 36,7 mio.

#### Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

### 15. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

Friluft Retail Eutope AB, Box 2019, 891 25 Örnskoldvik, Sverige	Hovedaktionær
---	---------------

## Noter

---

### **Transaktioner**

Alle transaktioner med nærtstående parter foregår på makedsmæssige vilkår.

### **Koncernregnskab**

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Friluftsliv Retail Europe AB, Box 209, 891 25 Örnskoldvik, Sverige, samt Fenix Outdoor International AG, Industristrasse 6, 6300 ZUG, Schweiz

**Noter**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>16. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	4.027.100	4.086.233
Andre finansielle indtægter	0	-13.308
Øvrige finansielle omkostninger	869.326	767.168
Skat af årets resultat	1.055.692	-507.546
Udskudt skat	114.799	-72.345
	<u><b>6.066.917</b></u>	<u><b>4.260.202</b></u>
<b>17. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-10.370.233	-2.878.489
Ændring i tilgodehavender	-619.527	442.794
Ændring i langfristet gæld i øvrigt	0	-740.073
Ændring i kortfristet gæld i øvrigt	9.994.060	11.728.273
	<u><b>-995.700</b></u>	<u><b>8.552.505</b></u>