

Friluftsland A/S
Frederiksborggade 52, 1360 København K

CVR-nr. 76 47 03 16

Årsrapport

1. januar - 31. december 2019

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 29. maj 2020.

Jakob Robin Emanuel Söderqvist
Dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2019	
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse	14
Balance	15
Egenkapitalopgørelse	17
Pengestrømsopgørelse	18
Noter	19

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for Friluftslad A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København K, den 4. maj 2020

Direktion

Jakob Robin Emanuel Söderqvist
Adm. direktør

Rolf Henrik Hoffman
Direktør

Bestyrelse

Ulf Ove Gustafsson
Formand

Rolf Henrik Hoffman

Jan Thomas Lindberg

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til aktionærerne i Friluftslad A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Friluftslad A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Hillerød, den 4. maj 2020

Grant Thornton

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 34 20 99 36

Kaspar Holländer-Mieritz

statsautoriseret revisor
mne34346

Selskabsoplysninger

Selskabet	Friluftsland A/S Frederiksborggade 52 1360 København K CVR-nr.: 76 47 03 16 Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Ulf Ove Gustafsson, Formand Rolf Henrik Hoffman Jan Thomas Lindberg
Direktion	Jakob Robin Emanuel Söderqvist, Adm. direktør Rolf Henrik Hoffman, Direktør
Revision	Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Nordstensvej 11 3400 Hillerød
Modervirksomhed	Frilufts Retail Europe AB

Hovedtal og nøgletal

	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Resultatopgørelse:					
Bruttofortjeneste	32.999	31.296	34.641	32.096	28.390
Resultat af ordinær primær drift	-3.831	-2.181	7.884	6.994	3.856
Finansielle poster, netto	-706	-207	-343	-500	-709
Årets resultat	-3.541	-1.869	5.880	5.064	2.409
Balance:					
Balancesum	58.717	55.466	42.642	40.061	36.302
Investeringer i materielle anlægsaktiver	3.940	11.877	539	1.222	518
Egenkapital	11.461	15.002	16.870	15.991	13.327
Pengestrømme:					
Driftsaktivitet	-4.563	-16.185	9.753	7.069	5.603
Investeringsaktivitet	-3.903	-11.869	-2.448	-1.610	-1.294
Finansieringsaktivitet	740	0	-5.000	-2.400	-2.000
Pengestrømme i alt	-7.726	-28.054	2.305	3.059	2.310
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	84	79	72	68	69
Nøgletal i %:					
Soliditetsgrad	19,5	27,0	39,6	39,9	36,7
Egenkapitalforrentning	-26,8	-11,7	35,8	34,5	18,4
Afkastgrad	-6,5	-3,9	18,4	17,4	10,6

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Afkastgrad	$\frac{\text{Resultat af ordinær primær drift}}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$

Ledelsesberetning

Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er at drive handel med friluftsudstyr og dermed beslægtet virksomhed.

Usikkerhed og usædvanlige forhold ved indregning eller måling

Der har ikke været væsentlig usikkerhed eller usædvanlige forhold, der har påvirket indregningen eller målingen.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttofortjeneste udgør t.kr. 32.999 mod t.kr. 31.296 sidste år. Det ordinære resultat før skat udgør t.kr. -4.537 mod t.kr. -2.388 sidste år. Udviklingen svarer ikke til selskabets forventning omtalt i ledelsesberetning for 2018.

Forventningerne til 2019, efter markante investeringer i 2018 i renovering og flytning til større lokaler på bedre beliggenheder, var åbenlyst for optimistiske selvom vi havde god fremgang i flere af butikkerne. Med renoveringen i foråret 2019 af vores butik i København og renoveringen af den sidste butik i Aalborg i april 2020, har vi et fuldt udbygget butiksværk med stort vækstpotentiale og lave investeringer de kommende år. Lagerniveauet og sortimentet bliver løbende tilpasset med fokus på interne brands. Vi ser et højere lagerniveau som et resultat af vores udbyggede Shop In Shop koncept, større butiksarealer, en ekstra butik samt eksterne faktorer som en virkelig varm vinter, der har haft en negativ effekt på vores vinterjakkesalg. Vi har et solidt fundament og et butiksværk, hvor vores medarbejdere kan fokusere på at høste fra de store investeringer og fokusere på fremtidigt salg. Bestyrelsen finder på den baggrund resultatet acceptabelt.

Særlige risici

Udover de til branchen sædvanlige knyttede risici er der efter ledelsens opfattelse ikke særlige risici ved virksomheden

Miljøforhold

Virksomheden overholder de af myndighederne pålagte miljøforskrifter og belaster således ikke miljøet herudover.

Den forventede udvikling

Selskabets ledelse havde en forventning om et forbedret resultat i forhold regnskabsåret 2019. På baggrund af den nuværende situation omkring Covid-19 - kan selskabets ledelse ikke på nuværende tidspunkt udtale sig om de økonomiske konsekvenser og forventede resultater for regnskabsåret 2020.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Selskabets ledelse kan ikke på nuværende tidspunkt vurdere effekten af udviklingen omkring Covid-19, der er fundet sted efter regnskabsårets udløb. Herudover er der ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Friluftslund A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Der er foretaget præsentationsmæssige ændringer, der ikke har påvirket balancesummen og egenkapitalen.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under bruttofortjenesten

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under bruttofortjenesten.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, vareforbrug, ændring i lagre af færdigvarer, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder. Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsomkostninger omfatter blandt andet lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag fra akkumulerede afskrivninger eller geninvindingsværdi, såfremt denne er lavere

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives aktiverede udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 10 år.

Goodwill

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer med de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er 5 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og forventet lang indtjeningsprofil.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Anvendt regnskabspraksis

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Anvendt regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet).

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Friluftslad A/S som administrationsselskab solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og som kun er forbundet med ubetydelig risiko for værdiændringer.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Bruttofortjeneste	32.998.760	31.296.122
1 Personaleomkostninger	-32.770.903	-30.849.358
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-4.059.054	-2.627.548
Driftsresultat	-3.831.197	-2.180.784
Andre finansielle indtægter	804	835
2 Øvrige finansielle omkostninger	-706.945	-207.821
Resultat før skat	-4.537.338	-2.387.770
Skat af årets resultat	996.139	519.211
3 Årets resultat	-3.541.199	-1.868.559

Balance 31. december

Aktiver			
Note	2019	2018	
Anlægsaktiver			
4	Færdiggjorte udviklingsprojekter, herunder patenter og lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter	242.670	586.754
4	Goodwill	847.308	1.138.915
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>1.089.978</u>	<u>1.725.669</u>
5	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	12.302.411	11.785.421
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>12.302.411</u>	<u>11.785.421</u>
6	Andre tilgodehavender	1.850.763	1.888.232
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>1.850.763</u>	<u>1.888.232</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>15.243.152</u>	<u>15.399.322</u>
Omsætningsaktiver			
	Fremstillede varer og handelsvarer	35.742.814	31.293.206
	Forudbetalinger for varer	35.803	576.857
	Varebeholdninger i alt	<u>35.778.617</u>	<u>31.870.063</u>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	4.282.556	4.586.746
7	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	1.011.733	849.385
	Tilgodehavende selskabsskat	786.192	807.790
	Andre tilgodehavender	546.445	782.640
8	Periodeafgrænsningsposter	537.910	209.933
	Tilgodehavender i alt	<u>7.164.836</u>	<u>7.236.494</u>
	Likvide beholdninger	530.867	960.362
	Omsætningsaktiver i alt	<u>43.474.320</u>	<u>40.066.919</u>
	Aktiver i alt	<u>58.717.472</u>	<u>55.466.241</u>

Balance 31. december

Passiver		<u>2019</u>	<u>2018</u>
Note			
Egenkapital			
	Virksomhedskapital	500.000	500.000
	Overført resultat	10.960.738	14.501.937
	Egenkapital i alt	<u>11.460.738</u>	<u>15.001.937</u>
Hensatte forpligtelser			
9	Hensættelser til udskudt skat	281.144	384.563
	Hensatte forpligtelser i alt	<u>281.144</u>	<u>384.563</u>
Gældsforpligtelser			
10	Anden gæld	740.073	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	<u>740.073</u>	<u>0</u>
	Gæld til pengeinstitutter	12.437	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	2.469.026	3.786.582
11	Gæld til tilknyttede virksomheder	32.431.501	25.258.303
	Anden gæld	11.322.553	11.034.856
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>46.235.517</u>	<u>40.079.741</u>
	Gældsforpligtelser i alt	<u>46.975.590</u>	<u>40.079.741</u>
	Passiver i alt	<u>58.717.472</u>	<u>55.466.241</u>
12	Eventualposter		
13	Nærtstående parter		

Egenkapitalopgørelse

	Virksomhedskapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2018	500.000	16.370.496	16.870.496
Årets overførte overskud eller underskud	0	-1.868.559	-1.868.559
Egenkapital 1. januar 2019	500.000	14.501.937	15.001.937
Årets overførte overskud eller underskud	0	-3.541.199	-3.541.199
	500.000	10.960.738	11.460.738

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Årets resultat	-3.541.199	-1.868.559
14 Reguleringer	3.769.057	2.315.323
15 Ændring i driftskapital	-4.999.083	-14.697.132
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	-4.771.225	-14.250.368
Renteindbetalinger og lignende	803	835
Renteudbetalinger og lignende	-706.945	-207.821
Pengestrøm fra ordinær drift	-5.477.367	-14.457.354
Betalt selskabsskat	914.315	-1.727.976
Pengestrømme fra driftsaktivitet	-4.563.052	-16.185.330
Køb af immaterielle anlægsaktiver	0	-160.523
Køb af materielle anlægsaktiver	-3.940.350	-11.877.256
Salg af finansielle anlægsaktiver	37.469	168.836
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-3.902.881	-11.868.943
Optagelse af langfristet gæld	740.073	0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	740.073	0
Ændring i likvider	-7.725.860	-28.054.273
Likvider 1. januar 2019	-23.493.912	4.560.361
Likvider 31. december 2019	-31.219.772	-23.493.912
Likvider		
Likvide beholdninger	1.224.166	1.519.238
Kortfristet gæld til pengeinstitutter	-32.443.938	-25.013.150
Likvider 31. december 2019	-31.219.772	-23.493.912

Noter

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
1. Personaleomkostninger		
Lønninger og gager	29.801.707	28.010.298
Pensioner	2.384.893	2.318.402
Andre omkostninger til social sikring	<u>584.303</u>	<u>520.658</u>
	<u>32.770.903</u>	<u>30.849.358</u>
Direktion og bestyrelse	<u>1.377.542</u>	<u>1.862.616</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>84</u>	<u>79</u>
2. Øvrige finansielle omkostninger		
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	704.153	188.026
Andre finansielle omkostninger	<u>2.792</u>	<u>19.795</u>
	<u>706.945</u>	<u>207.821</u>
3. Forslag til resultatdisponering		
Disponeret fra overført resultat	<u>-3.541.199</u>	<u>-1.868.559</u>
Disponeret i alt	<u>-3.541.199</u>	<u>-1.868.559</u>

Noter

4. Immaterielle anlægsaktiver

	Færdiggjorte udviklingsprojekter, herunder patenter og lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter	Goodwill
Kostpris 1. januar 2019	3.831.992	2.328.516
Afgang	-228.582	0
Kostpris 31. december 2019	3.603.410	2.328.516
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	3.245.239	1.189.600
Årets afskrivninger	344.083	291.608
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-228.582	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	3.360.740	1.481.208
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	242.670	847.308

5. Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2019	21.370.240
Tilgang	3.940.350
Afgang	-2.247.858
Kostpris 31. december 2019	23.062.732
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	9.584.816
Årets afskrivninger	3.423.363
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-2.247.858
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	10.760.321
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	12.302.411

Noter

	<u>31/12 2019</u>	<u>31/12 2018</u>
6. Andre tilgodehavender		
Deposita	<u>1.850.763</u>	<u>1.888.232</u>
	<u>1.850.763</u>	<u>1.888.232</u>
7. Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		
I tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder indgår t.kr. 693 i en cash pool-aftale med moderselskabet Frilufts Retail Europe AB.		
8. Periodeafgrænsningsposter		
Forudbetalte omkostninger	<u>537.910</u>	<u>209.933</u>
	<u>537.910</u>	<u>209.933</u>
9. Hensættelser til udskudt skat		
Hensættelser til udskudt skat 1. januar 2019	384.563	315.984
Udskudt skat af årets resultat	<u>-103.419</u>	<u>68.579</u>
	<u>281.144</u>	<u>384.563</u>
10. Anden gæld		
Heraf forfalder inden for 1 år	<u>0</u>	<u>0</u>
Anden gæld i alt	<u>740.073</u>	<u>0</u>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	<u>0</u>	<u>0</u>
11. Gæld til tilknyttede virksomheder		
I gæld til tilknyttede virksomheder indgår t.kr. 31.131 i en cash pool-aftale med moderselskabet Frilufts Retail Europe AB.		

Noter

12. Eventualposter

Eventualforpligtelser

Leje- og Leasingforpligtelser:

Selskabet har påtaget sig lejeforpligtelse af lejede lokaler udover normal opsigelsestid, som på statusdagen kan opgøres til kr. 31,7 mio

Sambeskatning

Selskabet er administrationselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Den samlede skyldige skat i sambeskatningen udgør t.kr. 893.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatte mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

13. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

Frilufts Retail Europe AB	Hovedaktionær
Box 209	
891 25 Örnsköldsvik	
Sverige	

Øvrige nærtstående parter

Ulf Ove Gustafsson	Bestyrelsesformand
Rolf Henrik Hofman	Bestyrelsesmedlem
Jan Thomas Lindberg	Bestyrelsesmedlem

Transaktioner

Alle transaktioner med nærtstående parter foregår på markedsmæssige vilkår.

Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Frilufts Retail Europe AB, Box 209, 891 25 Örnsköldsvik, Sverige, samt Fenix Outdoor International AG, Industristrasse 6, 6300 ZUG, Schweiz

Noter

14. Reguleringer

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	4.059.054	2.627.548
Andre finansielle indtægter	-804	-835
Øvrige finansielle omkostninger	706.945	207.821
Skat af årets resultat	-892.719	-587.790
Udskudt skat	-103.419	68.579
	<u>3.769.057</u>	<u>2.315.323</u>

15. Ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	-3.908.554	-5.828.687
Ændring i tilgodehavender	184.483	-1.611.101
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-1.275.012	-7.257.344
	<u>-4.999.083</u>	<u>-14.697.132</u>